

# VÝROČNÁ SPRÁVA 2013

## ArcelorMittal Tailored Blanks Senica s.r.o.





Spoločnosť ArcelorMittal Tailored Blanks je lídrom vo výrobe zváraných výliskov, s dizajnom a produkčnými jednotkami skoro po celom svete. Odkedy oceľový priemysel zahájil výrobu koncepcie Ultra Light Steel Auto Body, zvárané výlisky sa stali esenciálnou súčasťou automobilového priemyslu.

Výlisky Tailor Welded Blanks (TWB) sú používané na zníženie váhy automobilu a na zlepšenie bezpečnosti zvýšením rezistencie nárazu. Zároveň je dokázané, že výlisky TWB znižujú celkové náklady. Asi 30 aplikácií výliskov bolo identifikovaných, každý z nich optimalizuje výkonnosť auta. Táto optimalizácia môže byť vykonaná v troch smeroch: váha, technická výkonnosť a náklady, čo dovoľuje klientovi definovať najlepšie riešenie v súlade s jeho prioritami.

ArcelorMittal Tailored Blanks nie je len schopný vyrobiť množstvo rôznych typov výliskov, ale aj dodať výnimočnú úroveň servisu klientom. Tento servis zahŕňa co-engineering, ohodnotenie nákladov na reálne projekty, štúdie pre možnosti stampingu výliskov TWB, atď. Špecializovaný tím je k Vašej dispozícii pri výbere najlepšieho riešenia. Najmodernejšie systémy kontroly kvality sú používané ako záruka najvyššej úrovne kvality v každej výrobnjej jednotke.

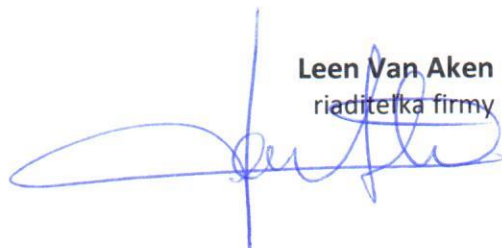
ArcelorMittal Tailored Blanks je súčasťou ArcelorMittal group a umožňuje tým svojim zákazníkom profitovať zo synergií. Náš závod v Senici je výborným príkladom. Spolunažívanie s ArcelorMittal Gonvarri SSC je najlepšou ilustráciou našej ponuky hodnoty klientom v zmysle kompletného servisu. Máme tu tím profesionálov, vyučených pracovať s najnovšími dostupnými technológiami s podporou korporátnej organizácie.

Napriek zložitej situácii na automobilovom trhu v roku 2012 sme splnili väčšinu našich cieľov – dostupnosť výrobných zariadení, prevádzkové výsledky. Naším cieľom v roku 2013 bolo zavedenie plnej výroby zváracích liniek a inštalácia nových deliacich liniek Windlauf a Blanking line. Projekt na inštaláciu nových liniek prebehol podľa plánu a výrobné zariadenia boli premiestnené v stanovenom termíne.

Náš závod sa zapojil do projektu „Safety first“ (Bezpečnosť na prvom mieste) na ochranu

Naše finančné ukazovatele v roku 2013 potvrdili našu udržateľnosť predchádzajúceho roka. Keď budeme mať na pamäti konkurenciu v cenách automobilov a očakávané zmäkčenie podmienok trhu v roku 2014, výzvou pre rok 2014 bude, aby sme pokračovali rovnakým smerom .

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica v srdci Európy má za cieľ slúžiť automobilovému priemyslu, s technológiou adaptovanou svojim potrebám, s robustnou sieťou dodávateľov a s ľuďmi plnými entuziazmu. Koncept zodpovednosti nás vedie k tomu, aby sa každý považoval za prezidenta toho, čo môže kontrolovať. Iba tak môžeme byť nielen úspešnými, ale aj mať radosť z pocitu úspechu.



**Leen Van Aken**  
riaditeľka firmy



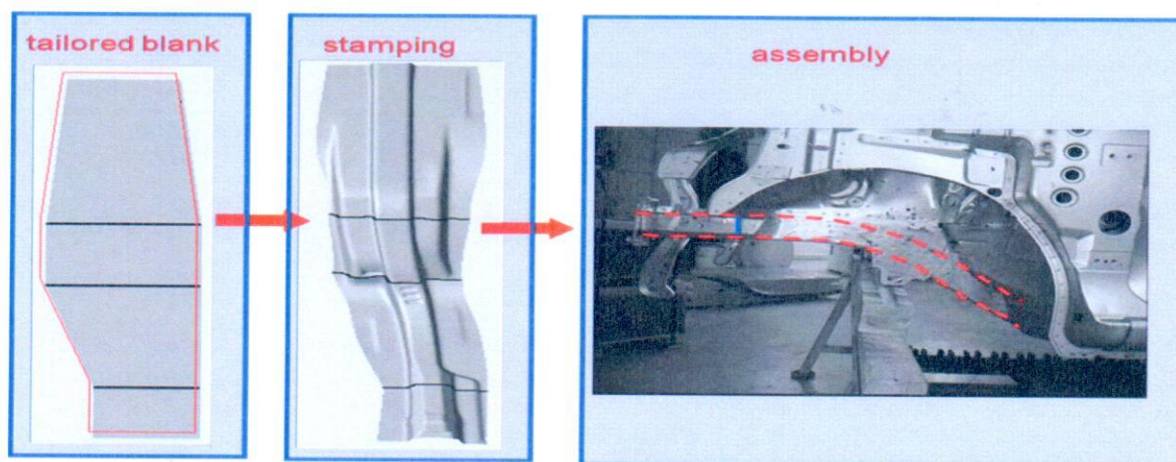
## 1. IDENTIFIKÁCIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 17. februára 2006. Do Obchodného registra v Trnave bola zapísaná dňa 15. marca 2006 pod vložkou číslo 18259/T. Súčasným a jediným spoločníkom je firma ArcelorMittal Tailored Blanks so sídlom v Belgicku.

|                          |                                                                                   |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Základné imanie:</b>  | 2 246 764 eur                                                                     |
| <b>Štatutárny orgán:</b> | konatelia                                                                         |
| <b>Spôsob konania :</b>  | spoločnosť koná prostredníctvom konateľov                                         |
| <b>IČO:</b>              | 36 285 757                                                                        |
| <b>Sídlo:</b>            | Kasárenská 3012/53, 905 01 Senica                                                 |
| <b>Predmet činnosti:</b> | Všetky činnosti spoločnosti sú v súlade s predmetmi činnosti uvedenými v registri |

## 2. PODNIKATEĽSKÉ AKTIVITY SPOLOČNOSTI

Kľúčovým predmetom činnosti je laserové zváranie tenkých plechov pre automobilový priemysel, ktoré sa dodávajú výrobcom originálnych zariadení a do lisovní. Okrem toho spoločnosť ponúka laserové strihanie rôznych druhov plechov a rýchle prototypovanie. V súčasnosti je možné laserom zvárané plechy vyrábať z moderných vysokopevných ocelí a USIBOR. Tieto aplikácie predstavujú dôležitý nástroj na dosiahnutie maximálnej odolnosti pri náraze, a tým aj vyhovenie budúcim bezpečnostným požiadavkám.



V priestoroch spoločnosti sa nachádza šesť výrobných liniek, ktoré jej umožňujú spracovať 8000 ton ocele za rok. Kapacita strihania je vyše 5 miliónov plechov/rok a kapacita zvarných plechov je vyše 1,5 milióna/rok.

**Robotická strihacia linka** – je vybavená strojovými nožnicami s účinnou strihacou dĺžkou do 4 metrov. Hrúbka je od 0,3 mm po max. 4,0 mm.

**Manuálna strihacia linka** – rovnaké možnosti ako robotická strihacia linka. Obidve linky boli nakúpené v roku 2007.

**Laserová zváracia linka** – špičkové zariadenie pre spracovanie hrubých a tenkých plechov pre nelineárne zvary pomocou lasera. Bola to prvá linka, s ktorou spoločnosť začala sériovú výrobu v roku 2006. Linka bola dovezená z Belgicka.

**Laserová zváracia linka Brantford** – zariadenie pre lineárne zváranie pomocou lasera. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Na linke bol nainštalovaný nový diódový laser (5kW) a nový inšpekčný TEMATE systém.

**Deliaca linka Windlauf** – zariadenie na delenie zvarených dielov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

**Deliaca linka Blanking line** – zariadenie na delenie plechov zo zvitkov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

V roku 2013 firma spracovala 11 tis. ton ocele a dosiahla tržby v hodnote 11,9 mil. Eur. V súčasnosti zamestnáva 48 kvalifikovaných ľudí z regiónu okresu Senica a 12 dočasných zamestnancov (priemerný vek je 31 rokov).

K úspechu spoločnosti prispieva jej výborná geografická poloha. Senica je v strede automobilového poľa: PSA, VW Group, Kia, Suzuki, General Motors a lisovní: Tawesco, Gedia, Tower, Kirchhoff.

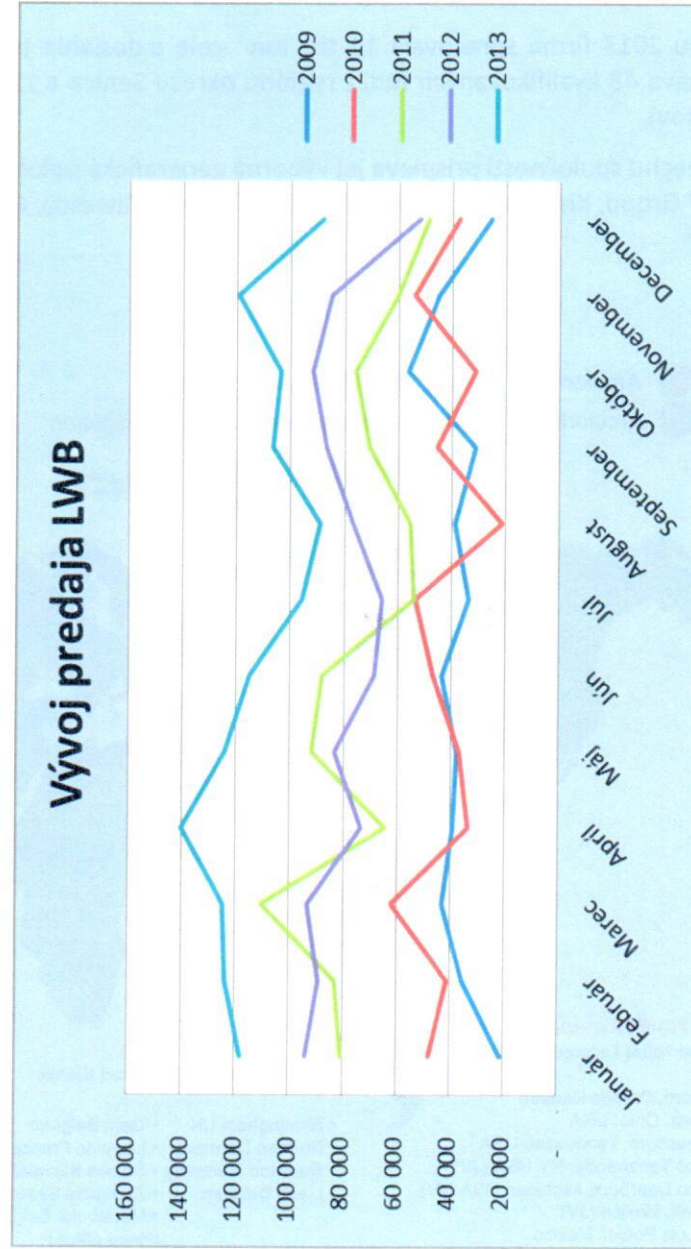
-  ArcelorMittal Tailored Blanks production plants
-  ArcelorMittal Tailored Blanks project under investigation





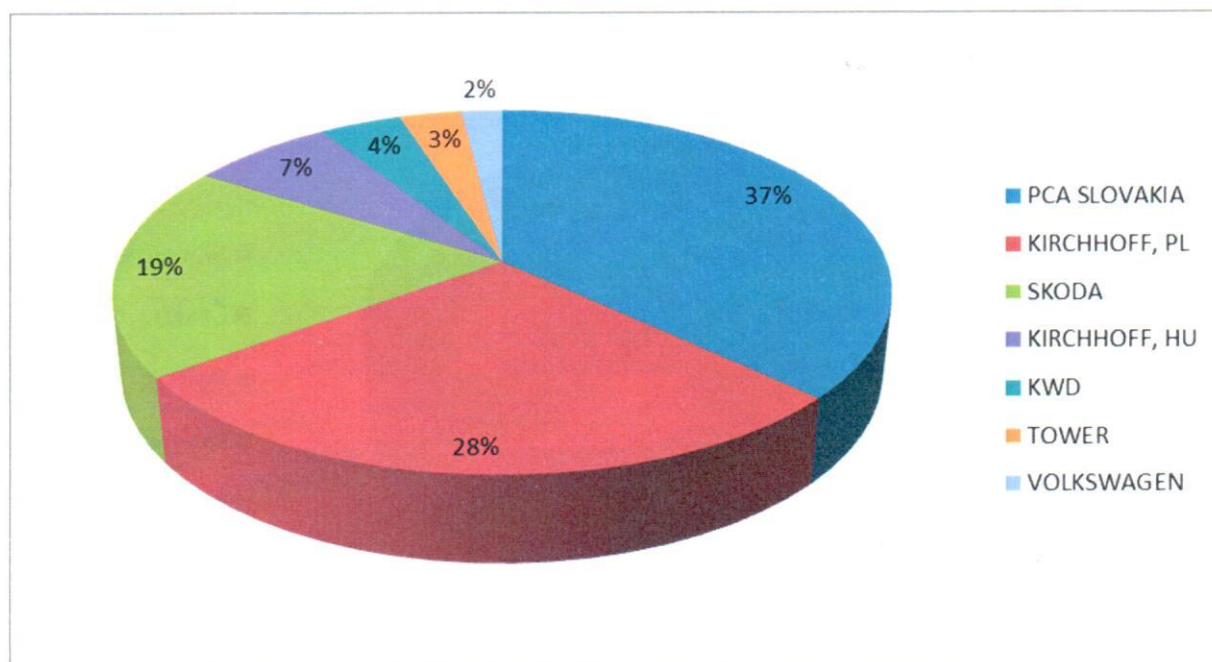
## PREDAJ 2013

|      | Január  | Február | Marec   | Apríl   | Máj     | Jún     | Júl    | August | September | Október | November | December | TOTAL     |
|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|-----------|---------|----------|----------|-----------|
| 2009 | 21 159  | 35 558  | 42 729  | 39 382  | 37 667  | 43 250  | 33 473 | 38 551 | 31 126    | 56 051  | 44 797   | 25 546   | 449 289   |
| 2010 | 47 691  | 40 902  | 62 015  | 33 226  | 36 641  | 46 668  | 53 171 | 21 182 | 45 277    | 31 263  | 53 680   | 37 367   | 509 083   |
| 2011 | 80 633  | 82 865  | 110 424 | 64 467  | 91 759  | 88 044  | 53 941 | 55 110 | 70 378    | 75 821  | 60 276   | 48 866   | 882 584   |
| 2012 | 93 591  | 89 184  | 93 192  | 73 423  | 83 442  | 68 400  | 65 950 | 76 666 | 86 860    | 91 847  | 84 692   | 52 144   | 959 391   |
| 2013 | 117 978 | 123 639 | 124 446 | 140 324 | 124 384 | 115 364 | 95 640 | 89 214 | 106 678   | 103 581 | 119 658  | 88 006   | 1 348 912 |



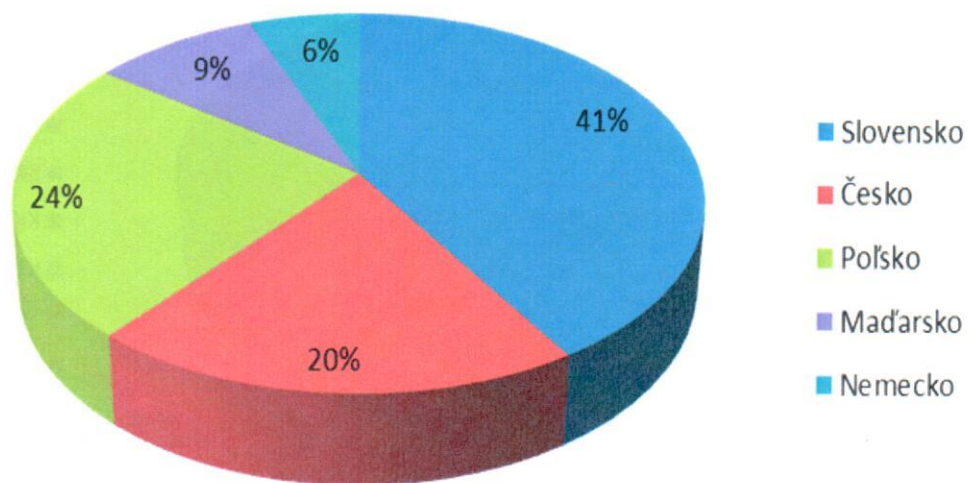
## Zákaznícka diverzifikácia

| Zákazník      | Podiel na celkovom predaji |
|---------------|----------------------------|
| PSA           | 37%                        |
| KWD           | 4%                         |
| VW            | 2%                         |
| SKODA         | 19%                        |
| TOWER         | 3%                         |
| KIRCHHOFF, PL | 28%                        |
| KIRCHHOFF, HU | 7%                         |



## Geografická diverzifikácia

| Krajina         | Podiel na celkovom predaji |
|-----------------|----------------------------|
| SLOVENSKO       | 41,00%                     |
| ČESKÁ REPUBLIKA | 20,00%                     |
| NEMECKO         | 6,00%                      |
| POLSKO          | 24,00%                     |
| Maďarsko        | 9,00%                      |





## 3. PREHĽAD UKAZOVATEĽOV HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI ZA ROK 2013

### 3.1. Hodnotenie stavu majetku

Spoločnosť k dátumu 31.12.2013 vykázala majetok v hodnote 14.127.400 Eur, z čoho bolo vlastnými zdrojmi krytých 1.538.876 Eur. Cudzie zdroje predstavovali 12.588.524 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o stave majetku spoločnosti bola použitá účtovná závierka, súvaha, údaje z hlavnej knihy, zápisy z vykonanej inventarizácie majetku, pohľadávok a záväzkov ako aj operatívna evidencia jednotlivých majetkových skupín.

#### Prehľad o stave a štruktúre majetku

| Položka / x<br>x / rok        | Absolútna hodnota v Eur |                   | Index         | % podiel      |               |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | 2013                    | 2012              | 2013/12       | 2013          | 2012          |
| Pohľ.za upísané vl. imanie    | -                       | -                 | -             | -             | -             |
| Hmotný majetok                | 10 688 934              | 9 408 034         | 113,61        | 75,66         | 79,01         |
| Nehmotný majetok              | -                       | -                 | -             | -             | -             |
| Finančný majetok              | -                       | -                 | -             | -             | -             |
| <b>Neobežný majetok</b>       | <b>10 688 934</b>       | <b>9 408 034</b>  | <b>113,61</b> | <b>75,66</b>  | <b>79,01</b>  |
| Finančné účty                 | 3 491                   | 98 253            | 3,55          | 0,02          | 0,83          |
| Pohľadávky                    | 1 725 221               | 1 139 864         | 151,35        | 12,21         | 9,57          |
| Zásoby                        | 1 691 162               | 1 231 335         | 137,34        | 11,97         | 10,34         |
| <b>Obežný majetok</b>         | <b>3 419 874</b>        | <b>2 469 452</b>  | <b>138,49</b> | <b>24,21</b>  | <b>20,74</b>  |
| Časové rozlíšenie             | 18 592                  | 30 142            | 61,68         | 0,13          | 0,25          |
| <b>Majetok spolu</b>          | <b>14 127 400</b>       | <b>11 907 628</b> | <b>118,64</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| Základné imanie               | 2 246 764               | 2 246 764         | 100,00        | 15,90         | 18,87         |
| Kapitálové fondy              | -                       | -                 | -             | -             | -             |
| Fondy zo zisku                | 26 615                  | 25 483            | 104,44        | 0,19          | 0,21          |
| HV minulých rokov             | -790 008                | -811 514          | 97,35         | -5,59         | -6,82         |
| HV bežného obdoba             | 55 505                  | 22 638            | 245,19        | 0,39          | 0,19          |
| <b>Vlastné imanie</b>         | <b>1 538 876</b>        | <b>1 483 371</b>  | <b>103,74</b> | <b>10,89</b>  | <b>12,46</b>  |
| Rezervy                       | 58 936                  | 207 785           | 28,36         | 0,42          | 1,74          |
| Závazky krátkodobé            | 12 512 201              | 10 215 485        | 122,65        | 88,69         | 85,79         |
| Závazky dlhodobé              | 17 387                  | 945               | 43,39         | 0,003         | 0,008         |
| Bankové úvery                 | -                       | 42                | -             | -             | -             |
| <b>Závazky</b>                | <b>12 588 524</b>       | <b>10 424 257</b> | <b>120,76</b> | <b>89,11</b>  | <b>87,54</b>  |
| Časové rozlíšenie             | -                       | -                 | -             | -             | -             |
| <b>Imanie a záväzky spolu</b> | <b>14 127 400</b>       | <b>11 907 628</b> | <b>118,64</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

## 3.2. Hodnotenie nákladov a výnosov za rok 2013

Spoločnosť dosiahla v roku 2013 výnosy vo výške 12.224.227 Eur, z čoho tržby za vlastné výrobky a služby predstavovali 11.943.449 Eur. Náklady vzťahujúce sa k uvedeným výnosom za rok 2013 boli 12.141.832 Eur. Spoločnosť dosiahla za rok 2013 zisk po zdanení vo výške 55.505 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o výške dosiahnutých nákladov a výnosov bol použitý Výkaz ziskov a strát, hlavná kniha, a operatívna evidencia.

Štruktúru dosiahnutých nákladov a výnosov znázorňuje nasledovný prehľad :

| Položka / x<br>x / rok          | Absolútna hodnota |                   | Index<br>2013/12 | % podiel      |               |  |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|--|
|                                 | 2013              | 2012              |                  | 2013          | 2012          |  |
| Predaj tovaru                   | -                 | -                 | -                | -             | -             |  |
| Predaj vlast.výrobkov a služieb | 11 943 449        | 10 109 070        | 1,18             | 97,70         | 98,52         |  |
| Zmena stavu zásob vl. výrob.    | 238 515           | 83 166            | 2,87             | 1,95          | 0,81          |  |
| Aktivácia                       | -                 | -                 | -                | -             | -             |  |
| Predaj IM a zásob               | -                 | -                 | -                | -             | -             |  |
| Ostatné prev.výnosy             | 42 260            | 68 258            | 0,62             | 0,35          | 0,67          |  |
| Finančné výnosy                 | 2                 | 20                | 0,1              | 0,00          | 0,00          |  |
| Kurzové zisky                   | 1                 | 639               | 0,002            | 0,00          | 0,00          |  |
| Mimoriadne výnosy               | -                 | -                 | -                | -             | -             |  |
| <b>Výnosy spolu</b>             | <b>12 224 227</b> | <b>10 261 153</b> | <b>1,19</b>      | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |  |
| Náklady na obstaranie tovaru    | -                 | -                 | -                | -             | -             |  |
| Spotreba materiálu a energie    | 9 487 226         | 8 157 066         | 1,16             | 78,14         | 80,36         |  |
| Služby                          | 839 617           | 653 565           | 1,28             | 6,92          | 6,44          |  |
| Mzdy                            | 788 958           | 674 442           | 1,17             | 6,50          | 6,64          |  |
| Sociálne poistenie              | 300 932           | 264 661           | 1,14             | 2,48          | 2,61          |  |
| Sociálne náklady                | 31 315            | 25 794            | 1,21             | 0,26          | 0,25          |  |
| Dane a poplatky                 | 36 686            | 22 528            | 1,63             | 0,30          | 0,22          |  |
| Odpisy dlhodobého majetku       | 569 902           | 299 578           | 1,90             | 4,69          | 2,95          |  |
| Zost.cena DM a zásob            | -                 | -                 | -                | -             | -             |  |
| Ostatné prevádzkové náklady     | 49 349            | 38 778            | 1,27             | 0,41          | 0,38          |  |
| Nákladové úroky                 | 37 110            | 9 941             | 3,73             | 0,30          | 0,10          |  |
| Kurzové straty                  | 51                | 3 728             | 0,01             | 0,00          | 0,04          |  |
| Ostatné finančné náklady        | 686               | 1 201             | 0,57             | 0,00          | 0,01          |  |
| Tvorba OP k pohrádkam           |                   |                   |                  | 0,00          | 0,00          |  |
| <b>Náklady spolu</b>            | <b>12 141 832</b> | <b>10 151 282</b> | <b>1,20</b>      | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |  |
| HV prevádzkový                  | 120 238           | 124 081           | 0,97             | 145,93        | 112,93        |  |
| HV finančný                     | -37 844           | -14 211           | 2,66             | -45,93        | -12,93        |  |
| HV mimoriadny                   | -                 | -                 | -                | -             | -             |  |
| <b>HV pred zdanením</b>         | <b>82 394</b>     | <b>109 870</b>    | <b>0,75</b>      | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |  |
| Daň z príjmu – splatná          | 0                 | 4                 | 0,00             | 0,00          | 0,00          |  |
| Daň z príjmu – odložená         | 26 889            | 87 229            | 0,31             | 32,63         | 79,39         |  |
| <b>HV po zdanení</b>            | <b>55 505</b>     | <b>22 637</b>     | <b>2,45</b>      | <b>63,37</b>  | <b>20,61</b>  |  |



**3.3. Účtovná závierka**

Účtovná závierka k 31.12.2013 pozostáva:

- Súvaha Úč POD 1-01
- Výkaz ziskov a strát Úč POD 2-01
- Poznámky k účtovnej závierke
- Výkaz o peňažných tokoch (cash-flow)

Tieto sú spracované v súlade s

- opatrením MF SR č.4455/2003-92 o usporiadaní položiek súvahy a výkazu ziskov a strát a ich obsahovom vymedzení a ustanovujúcim obsah poznámok tvoriacej súčasť účtovnej závierky v znení neskorších predpisov
- opatrením MF SR č.65/395/1994, ktorým sa ustanovuje postup účtovania a tvorby sociálneho fondu podľa zákona NR SR č.152/1994 Z.z. o sociálnom fonde

Overenie účtovnej závierky vykonala audítorská spoločnosť TOP GARANT, s.r.o., Licencia SKAU č.221, dňa 2. apríla 2014. V správe, ktorá je súčasťou príloh k výročnej správe audítora vyslovil svoj názor, že účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31.12.2013 a výsledok hospodárenia za uvedený rok je v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

**4. NÁVRH NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2013:**

Na základe hore uvedeného, vedenie spoločnosti navrhuje valnému zhromaždeniu nasledovné rozdelenie dosiahnutého zisku v celkovej sume 55.504,74 Eur:

- sumu 2.775,24 € - použiť na povinný prídel do zákonného rezervného fondu
- sumu 52.729,50 € - použiť na úhradu straty minulých rokov



**5. PREDPOKLADANÝ ROZVOJ SPOLOČNOSTI V BUDÚCNOSTI**

Spoločnosť pri svojom budúcom rozvoji bude vychádzať z nasledovných priorít:

- **Spokojnosť zákazníka** – ako jediná cesta udržania pozície na trhu
- **Leadership**
  - udržanie súčasného podielu na slovenskom trhu
  - zosilnenie pozície na nemeckom trhu
  - získanie nových trhov strednej a východnej Európy
  - participovať na vytvorení nových trhov a rozvoji obchodu mimo Eurozóny
- **Ziskovosť** – úprava cenovej politiky prostredníctvom:
  - obnovenia ziskovosti
  - cenová prírážka porovnaná so spot cenou (kvôli dodatočnému ponúknutému servisu) a cenou konkurenta (kvôli našej výkonnosti)

**Zamestnanci** – naši zamestnanci sú naším hlavným aktívom. Musíme zabezpečiť ich rozvoj a dať im príležitosť vyjadriť sa a využívať svoju tvorivosť a skúsenosti. Vzhľadom na rast spoločnosti a nové zákazky sa počet našich pracovníkov zvýši až v roku 2015 na 65 vrátane dočasných zamestnancov. Spoločnosť má v súčasnosti vyhovujúci prémieový systém. Špeciálne prémie za bezpečnosť a produktivitu sú aj v našom závode na odmeňovanie tých, ktorí pracujú najlepšie a zvyšujú kritériá výkonnosti.

Spoločnosť v roku 2013 robila prieskum spokojnosti a motivácie a na jej zvýšenie sa bude zameriavať do konca roku 2014.

**Ochrana životného prostredia** – naša spoločnosť si uvedomuje dôležitosť ochrany globálneho životného prostredia a minimalizácie našich aktivít na prírodné zdroje. Naše produkty spĺňajú požiadavky zákazníka na neustále znižovanie váhy a spotreby energií.

**Bezpečnosť a ochrana** – naše produkty spĺňajú požiadavky výrobcov áut na znižovanie váhy a zlepšenie odolnosti pri náraze a tak prispievajú k celkovej bezpečnosti vozidiel. Záväzok v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia sa v rovnakej miere týka našich zamestnancov, či už tých pracujúcich priamo vo výrobných dielnach, alebo mimo nich. Viacero akcií bolo stanovených a boli uvedené do praxe. Napríklad HIRA (analýza rizík), FPA's (preventívne audity), crossed audits (krížové audity medzi závodmi). Naša téma dňa bezpečnosti, 'Zastav sa, zamysli sa a konaj bezpečne' je jednoznačne základ, ktorý musíme určite viac zviditeľniť a aplikovať ako prostriedok na predchádzanie nehôd a úrazov.

**Kvalita a služby zákazníkom** - Nemôžeme akceptovať žiadne kompromisy v oblasti kvality. Dali sme si zlepšenie počtu reklamácií do našich ukazovateľov pre rok 2014 a musíme dosiahnuť výrazné zlepšenie v tejto oblasti.

Konkurenčné prostredie sa stáva stále viac náročné; preto sa musíme rozvíjať, byť iniciatívnejší a lepšie vytyšiť požiadavky zákazníka.

Naše priority sú pretransformované do čiastkových operatívnych cieľov pre rok 2014, ktoré sú vyjadrené pomocou **KPI** – “Key performance indicators” :

- Počet pracovníkov - 58
- Počet pracovných úrazov - 0
- Absentizmus - 2,2 %
- Zvárací cyklus - 28 sekúnd
- Procesný odpad - 1,2%
- Stupeň kvality - 98,5%
- OEE (Overall equipment efficiency) - 80%
- PPM 1000
- OTIF 99%

**Rozpočet na rok 2014** počíta s prevádzkovým hospodárskym výsledkom **585 tis. EUR**. Pri tvorbe rozpočtu sa vychádzalo z prognózy predaja vypracovanej v septembri 2013.

**Kľúčovými iniciatívami** v rozpočte pre rok 2014 sú:

- maximalizácia hotovosti a to prostredníctvom neustálej redukcie skladových zásob, predĺžením doby splatnosti záväzkov a skrátením doby splatnosti pohľadávok
- redukcia odpadu na min. 2,5%
- úspory v oblasti opráv a údržby – samostatnosť a nezávislosť pri riešení technických problémov, minimalizácia využívania externých pracovníkov
- úspory v personálnej oblasti – minimalizácia nadčasov a podpora znižovania absencie pomocou bonusov, zvýšenie produktivity práce, motivácia zamestnancov
- zvýšenie produktivity zvarovania

**Riziká a príležitosti** v rozpočte pre rok 2014 sú:

- vážna porucha zvaracej linky, ktorá je kapacitne naplno využitá
- zvýšenie produktivity výrobných procesov neudržateľné
- neuskutočnenie investície týkajúcej sa zavedenie nových výrobných liniek do používania -> zastavenie budúceho rozvoja

Inštaláciou nového výrobného zariadenia lisu v roku 2013 a skolaudovaním v roku 2014 sme sa stali hlavným závodom vo východnej Európe.

Stále sa však pozornosť bude zameriavať na zefektívnenie procesov, znižovanie nákladov na všetkých úrovniach a v každej oblasti, podporu inovačných aktivít, dravosť vo vzťahu k získaniu nových zákazníkov a trhov a najdôležitejším faktorom bude kontrola cash.



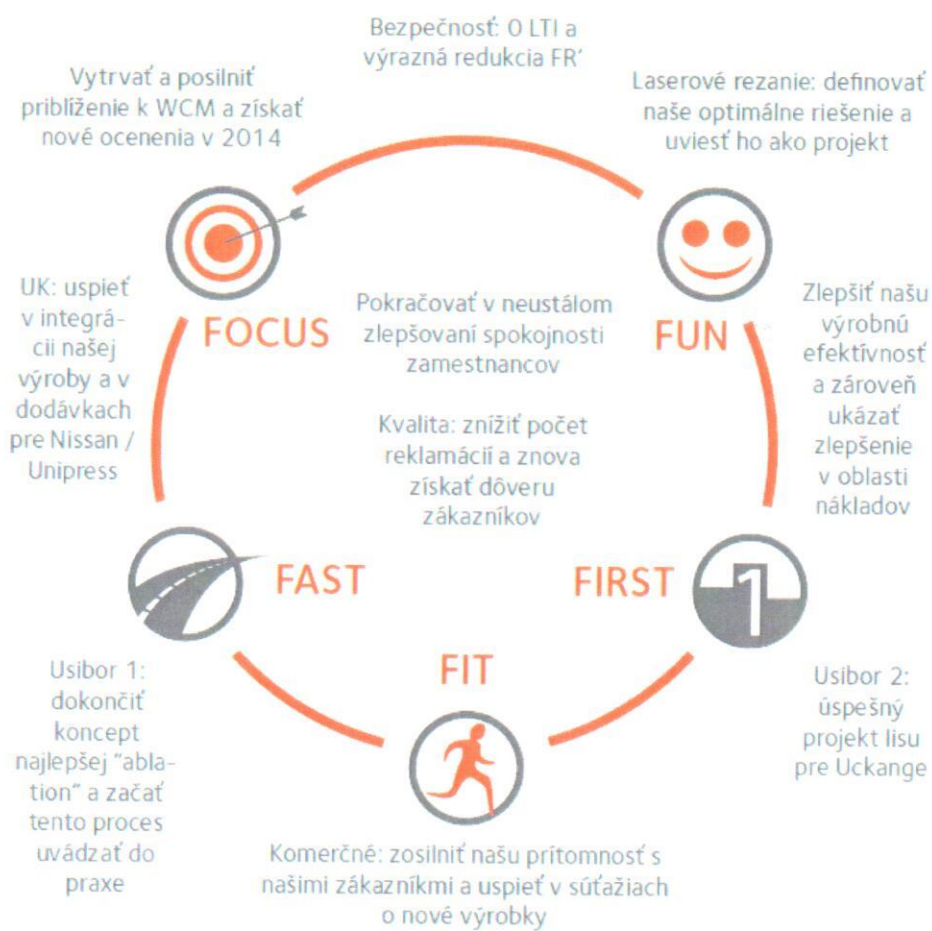
Desiatimi naj výzvami pre rok 2014 v rámci skupiny ArcelorMittal sú:

Tailored Blanks



## 10 naj výziev pre 2014

Január, 2014



**6. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY**

Po dátume súvahy nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočností.

**7. VÝDAVKY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA**

Spoločnosť nezamestnáva pracovníkov, ktorí by sa venovali výskumnej a vývojovej činnosti. V roku 2013 neboli investované žiadne peniaze do výskumu a vývoja.

**8. OBSTARANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV OVLÁDAJÚCEJ OSOBY.**

Spoločnosť nemá v uvedenej oblasti žiadne aktivity.

**9. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ**

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.