



## **Výročná správa za rok 2013**

# **OBSAH**

## **I. Základné údaje o Poľnohospodárskom družstve Lisková – Sliache, družstvo**

## **II. Správa o podnikateľskej činnosti a o stave majetku**

### **II.I. Vyhodnotenie naplnenia podnikateľského plánu na rok 2013**

#### **Hospodársky výsledok za rok 2013**

#### **Podnikateľská činnosť**

### **II. II Vývoj stavu majetku a finančnej situácie v roku 2013**

#### **Krátkodobé bankové úvery**

#### **Spotrebné úvery a leasingy**

#### **Dotácie**

## **III. Organizačná štruktúra a zamestnanosť**

## **IV. Návrh podnikateľského plánu na rok 2014**

#### **Rastlinná výroba**

#### **Živočíšna výroba**

#### **Mechanizácia**

#### **Bitúnok**

#### **Celodružstevný plán**

### **Prílohy:**

#### **Celodružstevná výsledovka 2013**

#### **Porovnanie produkcie surového kravského mlieka 2012/2013**

#### **Prehľad spotreby energie na jednotlivých hospodárskych dvoroch v roku 2013**

#### **Prehľad používania mobilných telefónov, pevných liniek v roku 2013**

#### **Návrh podnikateľského plánu v rastlinnej výrobe pre hospodársky rok 2013 - 2014**

## **I. Základné údaje o Poľnohospodárskom družstve Lisková – Sliache, družstvo**

**Obchodné meno:** Poľnohospodárske družstvo Lisková – Sliache, družstvo  
**Sídlo:** 034 81 Lisková  
**Zapísané v OR OS:** Žilina  
**Oddiel:** Dr  
**Vložka:** 127/L  
**IČO:** 00195685  
**DIČ:** 2020430302  
**IČ DPH:** SK2020430302  
**Deň zápisu do OR:** 27.03.1950  
**Štatutárny orgán:** Predstavenstvo  
**Predseda predstavenstva:** Ing. Dušan Štefaničiak  
**Podpredseda predstavenstva:** Ing. Ružena Fridrichová  
**Člen predstavenstva:** Ivan Frogáč  
Anton Jacko  
Miloš Satora  
Dezider Kamenický  
Eduard Mrva  
**Kontrolný orgán:** Kontrolná komisia  
**Predseda kontrolnej komisie:** Ing. Elena Struhárová  
**Člen kontrolnej komisie:** Miroslav Bartík  
Štefan Gejdoš  
Anton Stašák  
Jozef Kelčík  
Ján Kázik  
**Posledná zmena stanov:** schválená na mimoriadnej členskej schôdzi 07.06.2013  
**Členská základňa:** 149 členov  
**Počet hlasovacích práv:** 16 561 hlasov  
**Hlavný predmet podnikania:**

- Poľnohospodárska výroba, spracovanie a predaj poľnohospodárskych výrobkov členom družstva a ďalším fyzickým a právnickým osobám
- Mäsiarstvo
- Maloobchod s mäsom a mäsovými výrobkami
- Veľkoobchod a sprostredkovanie obchodu v rozsahu voľnej živnosti

## II. Správa o podnikateľskej činnosti a o stave majetku

### II.I. Vyhodnotenie naplnenia podnikateľského plánu na rok 2013

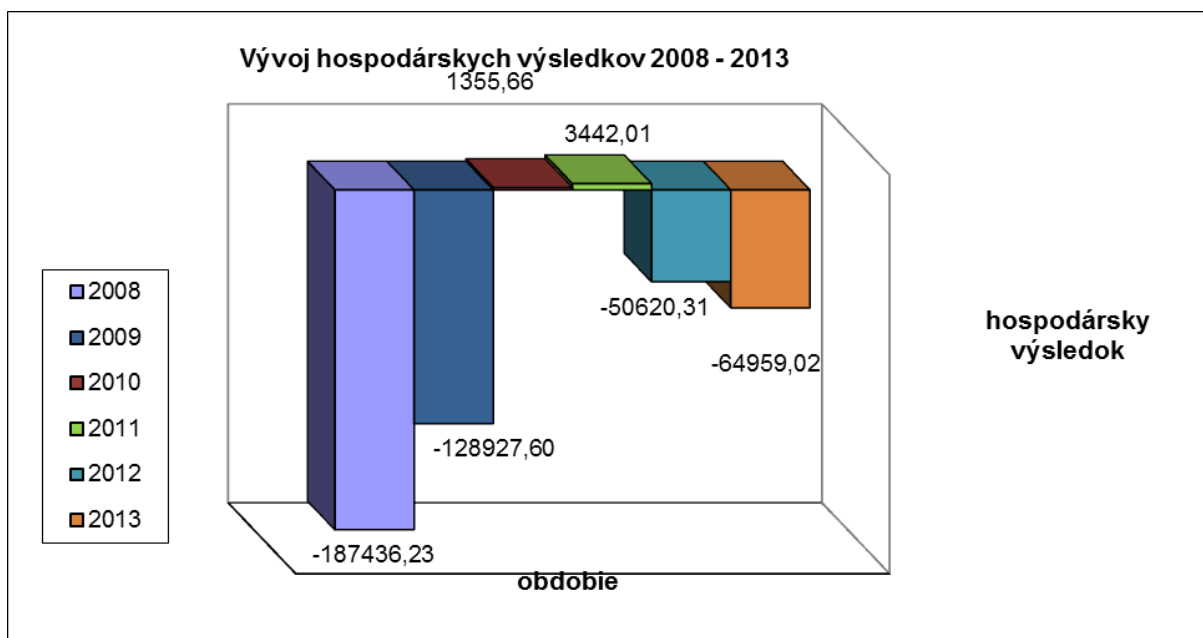
Slovenské poľnohospodárstvo je integrovanou súčasťou európskej ekonomiky, kde v poslednom období prebiehajú zásadné štrukturálne zmeny v spoločnej poľnohospodárskej politike, ktoré významne vplývajú na podmienky v slovenskom poľnohospodárstve, rozvoj vidieka, ale aj na vývoj cien na domácom trhu. Práve previazanosť na európsky poľnohospodársky trh sa výraznejšie ako v predchádzajúcich rokoch odzrkadlila na hospodárení v roku 2013.

#### Hospodársky výsledok za rok 2013

Podnikateľský plán, ktorý bol schválený výročnou členskou schôdzou 15.03.2013 stanovil výsledok hospodárenia na úrovni 20 000,- €. Plán nadhodnotil ekonomickú situáciu a rok 2013 PD ukončilo so stratou 64 959,02 €.

Medziročne dosiahnutý výsledok predstavuje pokles o 14 338,71 €. Tak ako to bolo odôvodňované už pri hodnotení minuloročných výsledkov došlo opätovne v roku 2013 k situácii, v ktorej nebolo možné predpokladať niektoré legislatívne zmeny, vplyv počasia, vyššej moci a priepastného poklesu cien komodít na svetových trhoch na výsledky rastlinnej výroby. V dôsledku uvedených skutočností nebolo možné naplnenie stanoveného plánu.

#### Graf č.1: Vývoj hospodárskych výsledkov 2008 – 2013



Výsledok hospodárenia je rozdielom celkových výnosov a nákladov podniku. Výnosy vo výške 3 341 504,50 € predstavujú medziročný nárast o 107 950,62 € náklady predstavujú však nárast až o 122 289,33 €. Je preto nevyhnutné hľadať možnosti znižovania nákladov aj do ďalšieho obdobia. Výnosová stránka predstavuje súčet tržieb za vlastné výroby rastlinnej a živočíšnej výroby, tržieb za tovar, tržieb za predaj živých zvierat a tržieb za služby.

**Tab č.1: Medziročné porovnanie tržieb**

| <b>Účet tržieb</b>                              | <b>2013</b> | <b>2012</b> |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 601 100 Tržby za vlastné výrobky RV             | 264 417,13  | 508 301,63  |
| 601 200 Tržby za vlastné výrobky ŽV (mlieko)    | 636 963,30  | 592 732,05  |
| 601 250 Tržby za predaj zvierat                 | 55 179,80   | 35 599,89   |
| 601 500, 604 600 Tržby za tovar (mäso, výrobky) | 612 902,29  | 531 924,73  |
| 602 500 – 602 702 Tržby za služby (prenájom)    | 73 909,76   | 33 275,3 90 |

V roku 2013 sa preukázala naviazanosť rastlinnej výroby na komoditné trhy vo svete, kde pokles cien a zároveň nízke výnosy z rastlinnej výroby spôsobili medziročný pokles tržieb o 243 884,50 €. Pri takto výraznom výpadku nebolo možné udržať plánovaný hospodársky výsledok PD. Z uvedeného vyplýva potreba udržania živočíšnej výroby ako neustáleho pravidelného zdroja tržieb aj napriek vysokej nákladovosti produkcie.

### **Podnikateľská činnosť**

#### **Stredisko 100 Rastlinná výroba**

Stredisko rastlinnej výroby žiadalo v máji 2013 dotácie na obhospodarovanú plochu o výmere 1 614,91 ha. V novembri 2013 po uverejnení nových fotomáp PPA bola žiadosť upravená a hospodárenie PD bolo obmedzené na 1 612,74 ha. Z tejto plochy 734,73 ha predstavovalo TTP a 876,85 ha bola OP, ostatné plochy (medze, mokrade) boli na rozlohe 1,16 ha. Výsledok hospodárenia strediska rastlinnej výroby dosiahol opäť zisk, tak ako tomu bolo aj v predchádzajúcom období. Rok 2013 uzatvorilo stredisko rastlinnej výroby so ziskom 79 533,45 €. Vzhľadom k výrazným poklesom cien na svetových trhoch došlo k výrazným výpadkom tržieb za komodity. Pri predaji komodít odberateľom došlo k medziročným poklesom pri pšenici ozimnej zo 196,20 €/t v roku 2012 na 144,60 €/t v roku 2013, pri jačmeni ozimnom zo 196,60 €/t v roku 2012 na 154,50 €/t v roku 2013, pri raži ozimnej poklesla medziročne cena o 87,50 €/t na 137,50 €/t v roku 2013 a u repky olejnej poklesla cena o 138,10 €/t zo 470,40 €/t v roku 2012 na 332,30 €/t v roku 2013. Ceny repky olejnej zaznamenali na svetových trhoch ešte väčší pokles, no pri predaji repky spoločnosti ARIMEX s.r.o. malo PD zmluvne stanovenú cenu, ktorá predstavovala cenu repky pred jej absolútnym poklesom v mesiaci júl. Tržné plodiny boli z úrody 2013 predávané tradičným obchodným partnerom: MPH M spol. s r.o., INTERAGROS s r.o., Ing. Gabriela Juricová AGRIA ako aj už spomínanej spoločnosti ARIMEX spol. s r.o.

Výnosy roku 2013 pri jačmeni ozimnom, konzumných zemiakoch a sóji fazuľovej neboli dostatočné na pokrytie nákladov na pestovanie a plodiny boli vyhodnotené pre rok 2013 ako stratové. Stratu na jačmeni je možné odôvodniť poklesom tržnej ceny. Problémom však ostávajú konzumné zemiaky, ktorých celková strata pri výnose 37,17q/ha predstavuje 11 448,17 €. Konzumné zemiaky vzhľadom k ich celoslovensky nízkej úrode boli predávané za cenu vyššiu ako v roku 2012. S odbytom konzumných zemiakov nemalo PD problém tak, ako tomu bolo v predchádzajúcom období, nakoľko aj naďalej pretrvávala a znova sa po ukončení obnovila zmluva na odpredaj zemiakov Ústavu na výkon trestu odňatia slobody.

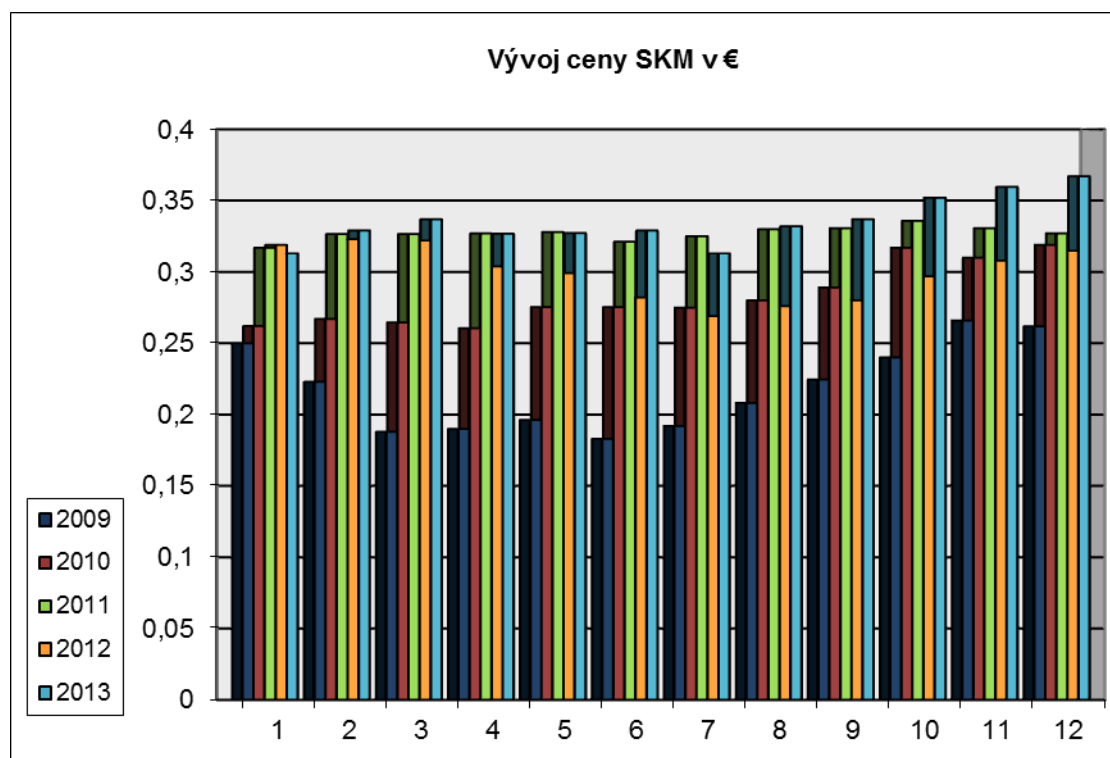
Z pohľadu investícií bola v roku 2013 realizovaná rekonštrukcia Silážnych jám v Strednom Sliači.

### Stredisko 200 Živočíšna výroba

Severná časť Slovenska sa z historického hľadiska považuje za časť s ťažiskovou živočíšnou výrobou. Aj napriek klimatickým zmenám, ktoré nám umožňujú prispôbiť osevný plán trhu a venovať sa finančne výhodnejším plodinám základom nášho fungovania, ako aj nosnou časťou zamestnanosti na našom PD ostáva aj naďalej živočíšna výroba.

V roku 2013 boli výsledky dosiahnuté na stredisku živočíšnej výroby podstatne lepšie ako v roku 2012. Aj napriek pozitívnemu hodnoteniu vykázalo stredisko živočíšnej výroby stratu 102 532,75 €. Počas roka 2013 boli vytvárané pre stredisko živočíšnej výroby podmienky, aby bolo možné naplniť stanovený plán v doživosti. Plán predikoval 2 280 000 l predaného surového kravského mlieka. Reálne v roku 2013 bolo predaných 2 037 433 l SKM. Z uvedeného vyplýva, že aj napriek spomínaným vytvoreným podmienkam (priaznivé klimatické podmienky, kvalitatívne predpoklady krmovín, dostatočný objem krmiva, doplnenie personálneho obsadenia) bol plán naplnený iba na 89,36 %. Pri takomto výsledku došlo v roku 2013 (za predpokladu priemernej ceny dodávok SKM do mliekárne) k výpadku v tržbách vo výške 82 472,78 €. V produkcii všetkého mlieka došlo medziročne k poklesu o 42 061,5 l. K tomuto faktu dochádza v dôsledku poklesu stavov dojníc, ten medziročne klesol z priemerného stavu roku 2012 365 ks na priemer roku 2013 344 ks. Aby bolo možné predchádzať problémom s kvalitou mlieka a udržiavať dodávky v kvalitatívnej triede Q došlo na stredisku živočíšnej výroby k pravidelnému monitoringu stavu kvality, k pravidelným personálnym kontrolám ako aj k opätovnému preškoleniu dojičiek a stajníkov v obsluhu dojárne, procesu dojenia a ostatných obslužných činností v živočíšnej výrobe.

**Graf č.3: Vývoj ceny SKM v mesiacoch rokov 2009 - 2013**



Cena surového kravského mlieka predaného do Tatranskej mliekarne dosiahla priemerne 0,34 €/l, čo však ešte stále nepokrýva ani priame náklady na výrobu mlieka. V tabuľke sú uvedené náklady vynaložené na jadrové krmivo spotrebované ako krmovina pre výrobu jedného litra SKM, ktoré v minulom roku predstavovali 0,37 €/l.

**Tab č.2: Náklady vynaložené na jadrové krmivo pri výrobe 1l SKM**

| stredisko    | náklady 200/700<br>v € | produkcia<br>(všetkého)<br>SKM v l | náklady na<br>výrobu 1 l<br>SKM | spotreba<br>jadrových<br>krmív<br>celkom | Spotreba<br>jadrových<br>krmív na<br>1 l SKM |
|--------------|------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 01/2013      | 67 708,29              | 191 559,50                         | 0,353                           | 900q                                     | 0,46kg                                       |
| 02/2013      | 59 897,19              | 175 922,00                         | 0,341                           | 964q                                     | 0,55kg                                       |
| 03/2013      | 60 915,14              | 186 944,50                         | 0,325                           | 590q                                     | 0,32kg                                       |
| 04/2013      | 71 710,64              | 178 451,50                         | 0,402                           | 900q                                     | 0,50kg                                       |
| 05/2013      | 73 559,43              | 190 005,50                         | 0,387                           | 640q                                     | 0,33kg                                       |
| 06/2013      | 68 414,88              | 185 769,50                         | 0,368                           | 470q                                     | 0,25kg                                       |
| 07/2013      | 64 055,91              | 183 105,00                         | 0,350                           | 563q                                     | 0,31kg                                       |
| 08/2013      | 64 792,02              | 169 718,50                         | 0,382                           | 629q                                     | 0,37kg                                       |
| 09/2013      | 57 892,63              | 153 555,00                         | 0,377                           | 766q                                     | 0,49kg                                       |
| 10/2013      | 64 619,76              | 164 951,00                         | 0,392                           | 830q                                     | 0,50 kg                                      |
| 11/2013      | 64 805,45              | 154 792,00                         | 0,419                           | 908q                                     | 0,59kg                                       |
| 12/2013      | 58 285,70              | 158 258,50                         | 0,368                           | 650q                                     | 0,41kg                                       |
| <b>spolu</b> | <b>776 657,04</b>      | <b>2 093 032,50</b>                | <b>0,372</b>                    | <b>8 810 q</b>                           | <b>0,42kg</b>                                |

Pozitívom je, že v roku 2013 opätovne stúpol predaj živých zvierat medziročne o 19 579,91 € na 55 179,80 €, čo kladne ovplyvnilo vývoj tržieb za celé stredisko. Tržby za predaj vlastných výrobkov, zvierat a služieb živočíšnej výroby dosiahli 731 463,25 €. Tržby za dodávky mlieka do Tatranskej mliekarne, ktoré boli v celkovej sume 571 210,61 € boli doplnené o dodávky do nového odbytistia mliekarne ORAVA MILK Leštiny, kde celková dodávka predstavovala 32 057,14 €. Rovnako pozitívne hodnotíme tiež predaj SKM v mliečnom automate, kde aj napriek oslabeniu predaja u konkurenčných podnikov predávame trvalo vysoké objemy a celkovo sme tak vyprodukovali tržbu 64 479,34 €.

V snahe o skvalitňovanie výrobných podmienok v živočíšnej výrobe aj v roku 2013 dochádzalo k postupnému investovaniu do rekonštrukcií ustajňovacích priestorov. Rekonštrukciou prešla maštal' 174 na hospodárskom dvore v Strednom Sliači, maštal' na voľné ustajnenie dobytku v Liskovej a v decembri 2013 prešla rekonštrukciou s celkovou investíciou 25 420,50 € miešareň krmív. Na stredisku ŽV bola tiež realizovaná investícia do strojového vybavenia v podobe nákupu krmného voza DESILMIX.

### **Stredisko 300 Mechanizácia**

Hlavnou nákladovou položkou strediska mechanizácie je spotreba PHM. V tabuľke je prehľad odzrkadľujúci porovnanie spotreby nafty v roku 2012 a 2013. Z uvedeného vyplýva, že v roku 2013 došlo k výrazným úsporám v spotrebe nafty o 12 517,00 l, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zníženie nákladov o 22 486,36 €. Znížená spotreba PHM je pozitívnym dôsledkom zámok na nádržiach nových traktorov, ako aj postupnej obnovy strojového parku, kde sa pri nákupe nových strojov dbá aj na spotrebu PHM. K pozitívnemu výsledku strediska

prispela aj jednorázová podpora zo strany PPA na kompenzáciu spotrebnej dane z minerálnych olejov.

Na stredisku mechanizácie boli realizované v roku 2013 investície v podobe nákupu traktora Belarus 1 221.3 v hodnote 32 000,- €. Vozový park osobných automobilov bol obnovený nákupom Peugeotu Partner v hodnote 1 400,- € pre potreby mechanizácie, Dacie Logan v hodnote 2 654,- € pre potreby rastlinnej výroby a Škody Yeti v hodnote 17 780,- € pre predsedu predstavenstva.

**Tab č.3: Porovnanie spotreby PHM v rokoch 2012 - 2013**

| výkon                    | množstvo v l<br>2013 | celková cena<br>bez DPH v €<br>2013 | množstvo v l<br>2012 | celková cena<br>bez DPH v €<br>2012 |
|--------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|
| výroba krmných zmesí     | -                    | -                                   | 192,00               | 213,84                              |
| výrobná réžia            | -                    | -                                   | 20,00                | 23,36                               |
| traktory                 | 103 028,32           | 114 052,32                          | 111 657,45           | 129 177,85                          |
| kombajny obilné          | 9 695                | 10 732,3                            | 10 850,00            | 12 326,08                           |
| nákladná autodoprava     | 15 681,66            | 17 359,6                            | 19 270,88            | 22 212,03                           |
| samohybné stroje na krm. | 11 806               | 13 069,2                            | 10 391,00            | 12 028,58                           |
| ťažné mechanizmy         | 20 425               | 22 610,4                            | 22 728,00            | 26 129,65                           |
| stredisková réžia        | 880,01               | 974,1                               | 559,00               | 630,30                              |
| výrobná réžia            | 10 052,97            | 11 128,6                            | 8 417,14             | 9 633,72                            |
| porážka                  |                      | -                                   | -                    | -                                   |
| <b>spolu</b>             | <b>171 568,96</b>    | <b>189 889,05</b>                   | <b>184 085,47</b>    | <b>212 375,41</b>                   |

**Priemerná cena bez DPH 2013: 1,107 €**

**Priemerná cena bez DPH 2012: 1,154 €**

Z vozového parku boli vyradené s nulovou zostatkovou cenou Škoda Felicia Pick up používaná na stredisku mechanizácie a Škoda Felicia Combi v zostatkovej hodnote 250,- € používaná na stredisku rastlinnej výroby. Z majetku tiež boli v zostatkovej hodnote 0,- € vyradené vozidlá LIAZ a Traktor 161 45. Poľné práce počas roka 2013 boli vykonávané technikou PD ako aj službami. Vzhľadom k tomu, že priemerný vek traktorov a nakladačov na PD je 21 rokov, ak je v záujme PD aj naďalej stredisko mechanizácie využívať pre vnútropodnikové služby je nevyhnutné investovať do nákupu podvozku na prepravu materiálov, nákupu manipulátora, nakladača na uhrňanie senáže, siláže a maštalného hnoja a postrekovača, aby bolo možné realizovať chemickú ochranu rastlín.

#### **Stredisko 420 Bitúnok**

Stredisko bitúnok v záujme svojho napredovania intenzívne sleduje a následne sa zapája do verejných obstarávaní a zákaziek s predmetom nákupu mäsa a mäsových výrobkov v regióne. Prostredníctvom tohto spôsobu udržiavania resp. rozširovania odberateľského portfólia sa nám podarilo udržať si odberateľov aj pre obdobie 2013/2014

- Centrum sociálnych služieb ANIMA suma zákazky 5 567,74 € bez DPH,
- SOŠ lesnícka Liptovský Hrádok zákazka na mäsové výrobky suma zákazky 2 018,40,-€ bez DPH,
- SOŠ polytechnická Ružomberok, ročná zmluva s cenami podľa platného cenníka PD,
- TROJLÍSTOK – centrum sociálnych služieb predkladanie ponúk 14.02.2012 suma zákazky 2 800,14,- bez DPH

- Ústav na výkon trestu odňatia slobody v Ružomberku suma zákazky na hovädzie mäso 4 845,50 € bez DPH,
- Ústav na výkon trestu odňatia slobody v Ružomberku suma zákazky na bravčovú tlačenu a šunkovú penu 2 190,- bez DPH
- Ústav na výkon trestu odňatia slobody v Ružomberku suma zákazky na mäsové výrobky 6 976,- € bez DPH,
- Ústav na výkon trestu odňatia slobody v Ružomberku suma zákazky na párky a točenú klobásu 7 164,- € bez DPH.

Systematický prístup k nákupu živých zvierat a tovaru, zefektívňovaniu výrobných procesov, znižovaniu nákladovosti a rozširovaniu odbytu sa odzrkadlil aj na strediskovom výsledku, ktorý predstavuje zisk 831,67 €.

### **Stredisko 910 Celodružstevná réžia**

Rok 2013 bol posledným rokom programovacieho obdobia 2007 – 2013. V podmienkach pôvodného programovacieho obdobia kde Slovenská poľnohospodárska politika zaznávala podpory pre živočíšnu výrobu a prioritne bola podporovaná rastlinná výroba sa snažilo PD s dotačnými prostriedkami nakladať tak, aby strediská, ktoré sa na obhospodarovaní pôdy ako aj chove podieľajú neboli odkázané len na výsledky vlastnej produkcie. Vedenie PD sa aktívne zúčastňovalo počas roka diskusií, pripomienkových konaní a rozpráv s Platobnou agentúrou, s Ministerstvom poľnohospodárstva ako aj prostredníctvom zastúpenia LPPK sa snažilo presadiť zlepšenie podmienok pre ďalšie fungovanie poľnohospodárstva na Slovensku, čoho výsledkom je aj koncepcia Spoločnej poľnohospodárskej politiky pre obdobie 2014 – 2020.

## **II.II Vývoj stavu majetku a finančnej situácie v roku 2013**

Vlastné zdroje krytia nákladov boli tak, ako po predchádzajúce roky dopĺňané o zdroje zo štátneho rozpočtu a z rozpočtu Európskej únie. Hlavným zdrojom príjmu zo štátneho rozpočtu boli v roku 2012 dotácie, ktoré nám boli priznané. Preklenutie časových nesúládov medzi podaním žiadostí o platbu a vyplatením štátnych podpôr boli kryté krátkodobými bankovými úvermi a nákup majetku bol realizovaný prostredníctvom leasingov a spotrebného úveru.

### **Krátkodobé bankové úvery**

Krátkodobou formou financovania PD boli počas roku 2013 preklenovacie úvery, ktoré PD čerpá výhradne od Slovenskej záručnej a rozvojovej banky. Preklenovacie úvery poskytované na preklopenie časového nesúladu medzi podaním žiadosti o platbu a vyplatením podpôr od PPA sú vždy ručené dotáciami. Úver je poskytovaný do výšky 90% vyplatennej sumy podpory za posledné obdobie predchádzajúce obdobiu žiadosti o úver. Úroková sadzba úverov v SZRB je ovplyvňovaná úrokovou sadzbou vo výške sadzby EURIBOR fixnej pre 6 mesačné depozitá s odchýlkou vo výške 3,0 – 3,15% p.a.

V decembri 2012 bol PD na základe zmluvy číslo UPA 97121 – 2012 poskytnutý preklenovací úver, ktorý bol už na konci roku 2012 aj čiastočne čerpaný. Prostriedky vo výške 190 000,- € boli postupne dočerpané až v roku 2013. Celková výška istiny úveru k 01.01.2013 bola 460 000,- €. Tento úver bol v celej výške splatený 21.12.2013 prostredníctvom finančných prostriedkov z dotačných titulov jednotná platba na plochu, platba na dojniciu a vyrovnanvací príspevok na znevýhodnené oblasti.

- |                                                     |                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------|
| - Výška dotácie jednotná platba na plochu -         | 295 200,27 €       |
| - Výška dotácie príspevok na znevýhodnené oblasti - | 194 183,37 €       |
| - Platba na dojniciu -                              | <u>32 642,88 €</u> |

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
|                              | 522 026,52 €         |
| - Splátka istiny úveru       | <u>-460 000,00 €</u> |
| - Voľné finančné prostriedky | 62 026,52 €          |

Voľné finančné prostriedky boli použité na doplatok miezd zamestnancov za mesiac 8/2013, 9/2013 a 10/2013, časti záväzku voči Sociálnej poisťovni a Všeobecnej zdravotnej poisťovni ako aj na úhradu za nákup mäsa na bitúnok a PHM od spoločnosti Benzol.

Dňa 20.12.2013 bola so Slovenskou záručnou a rozvojovou bankou tiež uzatvorená úverová zmluva č. 118383 – 2013, ktorej predmetom je preklenovací úver ručený dotačnými titulmi platba na dojnice a príspevok na znevýhodnené oblasti. Celková výška istiny úveru 215 000,- € bola čerpaná 23.12.2013 a použitá na krytie prevádzkových nákladov, krytie záväzkov voči štátu ako aj úhrady leasingových splátok.

**Tab č.4: Prehľad krátkodobých bankových úverov v roku 2013**

| Názov banky                         | Druh aktívneho obchodu                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dátum uzatvorenia aktívneho obchodu | Dátum splatnosti aktívneho obchodu | Výška poskytnutého aktívneho obchodu v € | Zostatok obchodu v € (stav k 31.12.2013) | Druh zabez.                                                             | Výška úrokovej sadzby v % p.a.                                                                                  | Poznámka                |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Slovenská záručná a rozvojová banka | úver na preklopenie nedostatku finančných prostriedkov spôsobeného časovým nesúlantom medzi podaním žiadosti o podporu v poľnohospodárstve prostredníctvom PPA a jej vyplatením formou priamych platieb - jednotná platba na plochu, platba na dojniciu a platba na vyrovnávací príspevok v znevýhodnených oblastiach | 20.12.2012                          | 19.3.2014                          | 460 000                                  | 0                                        | Zmluva o zriadení záložného práva k pohľadávke z účtu č. UPA 97121-2012 | variabilná úroková sadzba vo výške sadzby EURIBOR fixnej pre 6 mesačné depozitá s odchýlkou vo výške 3,15% p.a. | SPLATENÉ!<br>21.12.2013 |
| Slovenská záručná a rozvojová banka | úver na preklopenie nedostatku finančných prostriedkov spôsobeného časovým nesúlantom medzi podaním žiadosti o podporu v poľnohospodárstve prostredníctvom PPA a jej vyplatením formou priamych platieb – platba na dojnice, vyrovnávací príspevok v znevýhodnených oblastiach                                        | 20.12.2013                          | 28.02.2015                         | 215 000                                  | 215 000                                  | Zmluva o zriadení záložného práva k pohľadávke z účtu č. 118383 - 2013  | variabilná úroková sadzba vo výške sadzby EURIBOR fixnej pre 6 mesačné depozitá s odchýlkou vo výške 3,0% p.a.  |                         |

### Spotrebné úvery a leasingy

V roku 2013 bolo vykonaných niekoľko investícií do mechanizačného vybavenia a strojového parku. Bolo doriešené financovanie rozmetadla maštalného hnoja od spoločnosti Agrotek – pulz, s.r.o., ktoré bolo na práce využívané už počas roku 2012, došlo k zakúpeniu osobného vozidla Škoda Yeti prostredníctvom spoločnosti Volkswagen finančné služby, Traktora Belarus 1221.3 od spoločnosti Agrotek – pulz s.r.o. ako aj kŕmneho voza využívaného na hospodárskom dvore v Strednom Sliachi od spoločnosti Fontana, s.r.o.

| Názov spoločnosti/<br>druh zmluvného vzťahu                             | Obstaraný majetok                         | Dátum uzatvorenia | Dátum splatnosti | Výška poskytnutého obchodu | Zostatok k 31.12.2013 | Druh zabezpečenia                    | Výška úrokovej sadzby |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| S Slovensko Leasing – zmluva o úvere 5121100129                         | CASE IH MAXXUM 140 X-LINE                 | 7.7.2011          | 10.7.2014        | 59 515,00                  | 15 172,89             | dohoda o zmenkovom vyplňovacom práve | 6,25% p.a.            |
| S Slovensko Leasing – zmluva o úvere 5121100268                         | New Holland T5040 12x12 SYNCHR            | 14.12.2011        | 10.12.2015       | 29 070,00                  | 15 465,41             | dohoda o zmenkovom vyplňovacom práve | 6,5 % p.a.            |
| S Slovensko Leasing – zmluva o úvere 5121300009                         | Rozmetadlo maštalného hnoja N162/2 PRONAR | 16.01.2013        | 10.01.2016       | 19 776,00                  | 16 853,37             | dohoda o zmenkovom vyplňovacom práve | 6,9 % p.a.            |
| VOLKSWAGEN Finančné služby – zmluva o autokredite 799525                | Škoda Yeti Active                         | 30.04.2013        | 09.05.2015       | 17 780,00                  | 11 853,33             | -                                    | 0,0% p.a.             |
| S Slovensko Leasing – zmluva o finančnom prenájme - leasingu 5041300139 | Traktor Belarus 1221.3                    | 07.05.2013        | 10.04.2016       | 32 000,00                  | 25 674,69             | -                                    | 6,9 % p.a.            |
| S Slovensko Leasing – zmluva o finančnom prenájme - leasingu 5041300251 | Kŕmny a miešací voz DESILMIX 90/3         | 01.07.2013        | 10.06.2017       | 32 8000,0                  | 23 217,23             | -                                    | 6,9% p.a.             |

## **Dotácie**

Ostatné finančné výnosy v roku 2013 predstavovali podpory a dotácie zo štátneho rozpočtu SR. V roku 2013 financovalo PD svoju činnosť prostredníctvom šiestich dotačných titulov.

### **Welfare zvierat**

Tak ako v roku 2012 aj v roku 2013 bola celková suma obdržaná z dotačného titulu životné podmienky zvierat vo výške 17 178,72 €. Dotácia bola PD vyplatená na základe žiadosti predloženej 10.05.2012 PPA. PD si žiadosťou požiadalo o vyplatenie podpory pre 208 DJ. Stanovený počet zvierat  $208 \text{ ks} \times 82,59 \text{ €/DJ} = 17\,178,72 \text{ €}$

Vyplatená podpora **17 178,72 €**

### **Chov a udržanie ohrozených druhov zvierat**

Rovnako ako platba na titul životné podmienky zvierat aj rozhodnutie na poskytnutie podpory formou platby na podopatrienie Chov a udržanie ohrozených druhov zvierat boli PD prostriedky vyplatené na účet vedený v Slovenskej záručnej a rozvojovej banke dňa 03.07.2013 výške 7 000,00 €.

Stanovený počet zvierat  $35 \text{ DJ} \times 200,00 \text{ €/DJ} = 7\,000,00 \text{ €}$

Vyplatená podpora **7 000,00 €**

### **Dotácia na úhradu časti spotrebnej dane z minerálnych olejov**

02.04.2013 bola na pobočku PPA predložená žiadosť o dotáciu. Na základe zmluvy PD s PPA bola určená maximálna možná výška dotácie pre PD v sume **12 305,43 €**. Na 1 l nafty predstavovala dotácia podporu vo výške 0,153 €. PD do 15.10.2013 zdokladovalo nákup, spotrebu a úhradu motorovej nafty v maximálnom možnom objeme t.j. 80 427,65 l a bola mu tak vyplatená podpora v celej priznanej výške.

### **Platba na dojnicu**

Žiadosť o platbu na dojnicu bola podaná pre 343 ks dojnic.

Stanovený počet zvierat  $340 \text{ ks} \times 98,86 \text{ €/ks} = 33\,612,40 \text{ €}$

Priznaná podpora pred krátením **33 612,40 €**

Krátenie (4% modulácia) **149,67 €**

Krátenie (finančná disciplína) **819,85 €**

Vyplatená podpora **32 642,88 €**

K zníženiu platby došlo z dôvodu 4% modulácie v zmysle čl. 7 ods. 2 nariadenia rady (ES) č. 73/2009 v platnom znení. Zníženie platby z dôvodu finančnej disciplíny EU v zmysle čl. 1 ods. NR (EÚ) č. 1181/2013 a čl. 11 NR (ES) č. 73/2009.

### **Jednotná platba na plochu**

V roku 2013 bola žiadosť o jednotnú platbu na plochu podaná na 1 614,91 ha. Po následnej výzve PPA a po aktualizácii fotomáp bola žiadosť upravená na celkovú výmeru 1 613,42 ha.

Deklarovaná plocha 1613,42 ha

Naddeklarácia **1,20 ha**

Stanovená plocha  $1\,612,22 \text{ ha} \times 188,54 \text{ €/ha} = 303\,967,96 \text{ €}$

Priznaná podpora pred krátením **303 967,96 €**

Krátenie (4% modulácia) **1 353,55 €**

Krátenie (finančná disciplína) **7 414,14 €**

Vyplatená podpora **295 200,27 €**

K zníženiu platby došlo z dôvodu 4% modulácie v zmysle čl. 7 ods. 2 nariadenia rady (ES) č. 73/2009 v platnom znení. Zníženie platby z dôvodu finančnej disciplíny EU v zmysle čl. 1 ods. NR (EÚ) č. 1181/2013 a čl. 11 NR (ES) č. 73/2009.

### **Vyrovňavací príspevok na znevýhodnené oblasti**

Na rovnakú výmeru ako žiadosť o jednotnú platbu na plochu bola podaná aj žiadosť na vyrovnávací príspevok na znevýhodnené oblasti.

|                                  |                             |                     |
|----------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Deklarovaná plocha za skupinu H2 | 6,38 ha                     |                     |
| Deklarovaná plocha za skupinu H1 | 1 599,82 ha                 |                     |
| Deklarovaná plocha za skupinu H4 | 7,22 ha                     |                     |
| Naddeklarácia H1                 | 1,20 ha                     |                     |
| Stanovená plocha H2              | 6,38 ha x 109,70 €/ha =     | 699,89 €            |
| Stanovená plocha H1              | 1 598,62 ha x 120,66 €/ha = | 192 889,49 €        |
| Stanovená plocha H4              | 7,22 ha x 82,27 €/ha =      | 593,99 €            |
| Priznaná podpora                 |                             | 194 183,37 €        |
| Vyplatená podpora                |                             | <b>194 183,37 €</b> |

### **Veľké dobytky jednotky**

Tak ako v roku 2012 aj v roku 2013 nebola PD vyplatená podpora na veľké dobytky jednoty. Žiadosť na podporu VDJ bola podaná nasledovne:

|                                         |                           |                |
|-----------------------------------------|---------------------------|----------------|
| Býky, voly, jalovice nad 24 mesiacov    | 122                       | VDJ            |
| Hovädzí dobytok od 6 do 24 mesiacov     | 181,8                     | VDJ            |
| Teľatá do 6 mesiacov                    | 37,4                      | VDJ            |
| Individuálne referenčné množstvo mlieka | 397,102                   | VDJ            |
| Dojčiace kravy nad 24 mesiacov          | 45                        | VDJ            |
| Priznaný počet DJ                       | 27,5 VDJ x 60,00 €/VDJ =  | 1 650,00 €     |
| Priznaný počet ostatných DJ             | 733,2 VDJ x 30,00 €/VDJ = | 21 996,00 €    |
| Priznaná podpora                        |                           | 23 646,00 €    |
| Krátenie (nedodržanie počtu)            |                           | 2 101,87 €     |
| Krátenie (10% modulácia)                |                           | 21 544,13 €    |
| Vyplatená podpora                       |                           | <b>0,00 €.</b> |

K zníženiu platby došlo z dôvodu 10% modulácie v zmysle čl. 132 ods. 2 písm. b) nariadenia rady (ES) č. 73/2009 v platnom znení. Zníženie platby z dôvodu nedodržania počtu zvierat v zmysle §7 ods. 2 nariadenia vlády SR č. 152/2013 Z.z.

### **III.Organizačná štruktúra a zamestnanosť**

Podiel poľnohospodárstva na slovenskom hrubom domácom produkte dlhodobo klesá. Aj napriek tomuto faktoru ostáva poľnohospodárstvo z pohľadu zamestnanosti nezastupiteľným. Uplatnenie v poľnohospodárstve nachádzajú hlavne starší občania bývajúcí na vidieku. Tento fakt si plne uvedomuje aj PD a snaží sa využiť skúsenosti našich dlhoročných zamestnancov. Napriek tomu však je nevyhnutná prirodzená obnova ľudských zdrojov a nábor nových zamestnancov sa snaží PD realizovať medzi mladšími zamestnancami. V roku 2013 pracovalo na PD priemerne 69 zamestnancov v trvalom pracovnom pomere, čo je rovnaký počet ako v roku 2012. Z celkového počtu zamestnancov bolo 25 zamestnancov vo veku 55 a viac rokov, no pozitívnym je fakt, že sa PD podarilo rozšíriť portfólio mladých zamestnancov do 35 rokov, ktorých bolo v roku 2013 9. Napriek dvom zamestnancom, ktorí odišli do predčasného starobného dôchodku PD neznížilo počet zamestnancov a prijalo dvoch zamestnancov do pracovného pomeru. Z celkového počtu zamestnancov bolo 22 žien a 3 ZŤP zamestnanci. V roku 2013 bolo zamestnaných 12 zamestnancov na dohodu o vykonaní práce počas výkonu sezónnych prác. V čase mimo sezóny boli zamestnaní štyria zamestnanci na základe dohody o pracovnej činnosti, ktorí sú členmi predstavenstva a kontrolnej komisie. Priemerná mzda v roku 2013 bola 612,39 €, čím PD prekročilo stanovený plán o 32,39 € a plán bol naplnený na 105,58 %. Aby však bolo možné motivovať stálych ako aj nových

zamestnancov, aj naďalej je potrebné neustále sa zaoberať možnosťami pre ich adekvátne odmeňovanie.

#### IV. Návrh podnikateľského plánu na rok 2014

Pri stanovovaní plánu hospodárenia na rok 2014 a jeho jednotlivých cieľov vo vykonávaných odvetviach bralo vedenie PD do úvahy zmeny, ku ktorým dôjde v Spoločnej poľnohospodárskej politike v novom programovacom období ako z pohľadu celoeurópskeho, tak aj z pohľadu štátu. Reforma SPP na obdobie 2014-2020 vychádza z budúceho plnenia nasledovných cieľov:

- životaschopná výroba potravín;
- udržateľné hospodárenie s prírodnými zdrojmi a opatrenia proti zmene klímy;
- vyvážený územný rozvoj.

Je zrejmé, že nové programovacie obdobie 2014 – 2020 je pripravované s prihliadnutím na potrebu zachovania živočíšnej výroby na Slovensku. Množstvo hektárov obhospodarovanej pôdy sa stane iba prepočítavacím kritériom, no skladba dotačných titulov bude predstavovať podporu pre chov dobytka a udržanie živočíšnej výroby. Pre rok 2014 si PD rovnako ako v predchádzajúcich obdobiach stanovilo ciele, ktoré budú zachovávať jednotlivé výrobné procesy, naplňať krmovinovú základňu pre chovaný hovädzí dobytok ako aj naďalej sa venovať produkcii tržne významných plodín .

#### Rastlinná výroba

V roku 2014 bude stredisko rastlinnej výroby obhospodarovat' 1 620,51 ha verifikovanej poľnohospodárskej pôdy.

#### Návrh plánu výroby a produkcie

| Druh              | ha     | produkt      | Výroba v t |
|-------------------|--------|--------------|------------|
| Pšenica ozimná    | 153,41 | zrno         | 644,30     |
| Pšenica jarná     | 47,88  | zrno         | 186,70     |
| Raž ozimná        | 50,71  | zrno         | 213,00     |
| Jačmeň ozimný     | 150,54 | zrno         | 617,20     |
| Jačmeň jarný      | 27,09  | zrno         | 108,40     |
| Repka ozimná      | 212,26 | semená       | 594,30     |
| Zemiaky konzumné  | 6,00   | hľuzy        | 150,00     |
| Sója fazuľová     | 14,63  | semená       | 29,30      |
| Kukurica na siláž | 143,93 | zelená hmota | 6 649,60   |
| Kukurica na zrno  | 31,24  | zrno         | 218,70     |
| Lucerna           | 46,90  | zelená hmota | 1 172,50   |
| Trávy na OP       | 0,72   | zelená hmota | 7,20       |
| Lúky              | 254,53 | zelená hmota | 3 563,40   |
| Pasienky          | 480,67 | zelená hmota | 5 263,30   |

Na úseku rastlinnej výroby predpokladáme v roku 2014 dosiahnuť tieto tržby z predaja produkcie:

| Druh | Množstvo na predaj | Tržby v € |
|------|--------------------|-----------|
|------|--------------------|-----------|

|                  |            |                   |
|------------------|------------|-------------------|
| Obiloviny        | 1 050,00 t | 292 500,00        |
| Zemiaky konzumné | 150,00 t   | 30 000,00         |
| Repka olejná     | 600,00 t   | 228 000,00        |
| <b>Spolu:</b>    |            | <b>550 500,00</b> |

### **Živočišna výroba**

Na tomto úseku činnosti predpokladáme dosiahnuť tieto stavy, úžitkovosť a výrobu.

#### **Stavy hospodárskych zvierat**

|                    | <b>MJ</b> | <b>Plán 2014</b> | <b>Priemer roku 2013</b> | <b>Rozdiel</b> |
|--------------------|-----------|------------------|--------------------------|----------------|
| HD spolu           | ks        | 900              | 837                      | + 63           |
| z toho dojnice     | ks        | 370              | 344                      | + 26           |
| Výkrm býkov        | ks        | 60               | 54                       | + 6            |
| Kravy BTM          | ks        | 50               | 48                       | + 2            |
| Jalovice 6-24 mes. | ks        | 200              | 178                      | + 22           |
| Teľatá do 6 mes.   | ks        | 220              | 213                      | + 7            |

#### **Úžitkovosť hospodárskych zvierat**

|                            | <b>MJ</b> | <b>Plán 2014</b> | <b>Skutočnosť 2013</b> | <b>Rozdiel</b> |
|----------------------------|-----------|------------------|------------------------|----------------|
| Výroba mlieka na 1 dojnicu | l         | 6 700            | 6 519                  | + 181          |
| Prírastok HD ks/deň        | kg        | 0,70             | 0,68                   | + 0,02         |
| Odstav teliat              | ks        | 360              | 348                    | + 12           |

#### **Výrobné úlohy**

|                  | <b>MJ</b> | <b>Plán 2014</b> | <b>Skutočnosť 2013</b> | <b>Rozdiel</b> |
|------------------|-----------|------------------|------------------------|----------------|
| Výroba mlieka    | l         | 2 410 000        | 2 125 652              | + 284 348      |
| Liahnutie teliat | ks        | 350              | 344                    | + 6            |
| Výroba mäsa HD   | t         | 120              | 103,8                  | + 16,2         |

#### **Predaj výrobkov ŽV**

|                                              | <b>Plán 2014</b> | <b>Skutočnosť 2013</b> | <b>Rozdiel</b> |
|----------------------------------------------|------------------|------------------------|----------------|
| Mäso HD t                                    | 120              | 97,98                  | + 22,02        |
| Mlieko (mliekareň + automat + priamy predaj) | 2 220 000        | 2 037 433              | + 182 567      |
| Mlieko na dojnicu                            | 6 000            | 5923                   | + 77           |

### **Mechanizácia**

Na stredisku mechanizácie došlo v januári 2014 k zmenám vnútropodnikového cenníka služieb a prenájmu strojov, ktorého úlohou je napomôcť vyrovnanému hospodáreniu strediska. Nový vnútropodnikový cenník bol navýšený oproti predchádzajúcemu o 13 % (tento údaj je však individuálny, nakoľko boli prepočítané reálne náklady vynaložené pri využívaní strojov na konkrétny stroj). Vnútropodnikový cenník bol pripravený s ohľadom na konkurencieschopnosť cien služieb v regióne, no zároveň s ohľadom na potrebu pokrytia nákladov strediska mechanizácie.

### **Bitúnok**

S prihliadnutím na vývoj portfólia odberateľov, na presadzovanie sa na lokálnom trhu mäsa a mäsových výrobkov boli tržby pre rok 2014 naplánované vo výške 650 000,- €. Dlhodobý prebieha na bitúnku regulácia nákladov, s pokračovaním čoho sa počítalo aj pri stanovení nákladov na rok 2014 na úrovni 572 000,- €. Pri rešpektovaní nákladovej a výnosovej strany by obchodná marža strediska 420 tak bola na úrovni 78 000,- €.

### **Celodružstevný plán**

Hlavné ekonomické ukazovatele družstvo plánuje v týchto číslach:

|                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| Tržby za predaj tovaru             | 650 000,- €          |
| Tržby za predaj vlastných výrobkov | 1 350 000,- €        |
| Tržby za predaj zvierat            | 85 000,- €           |
| Zmena stavu zásob                  | 43 000,- €           |
| Aktivácia HIM                      | 130 000,- €          |
| Vnútropodnikové výnosy             | 450 000,- €          |
| Ostatné prevádzkové výnosy         | 692 000,- €          |
| <b>Výnosy spolu:</b>               | <b>3 400 000,- €</b> |
| Náklady za predaný tovar           | 572 000,- €          |
| Spotreba materiálu                 | 900 000,- €          |
| Spotreba energie                   | 90 000,- €           |
| Služby                             | 115 000,- €          |
| Osobné náklady                     | 680 000,- €          |
| Dane a poplatky                    | 30 000,- €           |
| Odpisy HIM                         | 290 000,- €          |
| Zostatková cena predaného HIM      | 30 000,- €           |
| Vnútropodnikové náklady            | 450 000,- €          |
| Ostatné prevádzkové náklady        | 193 000,- €          |
| Mimoriadne a finančné náklady      | 50 000,- €           |
| <b>Náklady spolu:</b>              | <b>3 400 000,- €</b> |
| <b>Hospodársky výsledok</b>        | <b>0,- €</b>         |

Úlohy, ktoré boli v podnikateľskom pláne obsiahnuté bude PD plniť počas roku 2014 prostredníctvom 69 pracovníkov v trvalom pracovnom pomere, pričom plánovaný priemerný zárobok na rok 2014 predpokladá PD na úrovni 620,- €.

Rozvoj produkčne výkonného pôdohospodárstva, zabezpečujúceho hospodárne využívanie poľnohospodárskeho pôdneho fondu krajiny, dostatočnú produkčnú schopnosť v základných potravinách, potravinovú bezpečnosť a dostupnosť pre obyvateľstvo, ako aj zabezpečenie trvalo udržateľného rozvoja je v novom programovacom období nosným štátnym záujmom. PD verí, že tento záujem bude štát realizovať prostredníctvom krokov, ktoré napomôžu úspešnému fungovaniu družstva v budúcnosti.

### Porovnanie produkcie surového kravského mlieka január - december 2012/ január - december 2013

|                                                             | 01/2012                           | 02/2012                           | 03/2012                          | 04/2012                          | 05/2012                           | 06/2012                           | 07/2012                           | 08/2012                           | 09/2012                          | 10/2012                                    | 11/2012                                    | 12/2012                                    | 01-12/2012                                               |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Predaj SKM (v l) mliekareň + automat + priamy predaj</b> | 177 817                           | 153 288                           | 177 363                          | 179 239                          | 205 053                           | 190 626,5                         | 168 325,5                         | 143 944                           | 159 953                          | 175 040                                    | 173 133,5                                  | 176 030,5                                  | <b>2 079 813</b>                                         |
| <b>Priemerná dojivosť na dojnícu</b>                        | 14,78                             | 13,65                             | 15,22                            | 16,44                            | 18,69                             | 18,00                             | 15,66                             | 13,18                             | 14,72                            | 15,31                                      | 15,78                                      | 15,59                                      | <b>15,59</b>                                             |
| <b>Priemerná cena mliekareň v EUR (SK)</b>                  | 0,319<br>(9,61)                   | 0,323<br>(9,71)                   | 0,322<br>(9,70)                  | 0,3039<br>(9,16)                 | 0,2992<br>(9,013)                 | 0,282<br>(8,49)                   | 0,269<br>(8,10)                   | 0,276<br>(8,33)                   | 0,28<br>(8,44)                   | 0,297<br>(8,95)                            | 0,308<br>(9,279)                           | 0,3148<br>(9,48)                           | <b>0,299<br/>(9,01)</b>                                  |
| <b>Tržby TAMI automat pr. pr. v EUR Koží vršok</b>          | 52 952,16<br>3 538,00<br>1 279,20 | 44 196,00<br>3 848,00<br>1 537,50 | 49 854,3<br>4 795,80<br>2 508,70 | 50 194,3<br>3 970,80<br>1 889,20 | 56 996,23<br>3 350,56<br>2 519,30 | 50 415,09<br>3 224,00<br>1 575,40 | 42 168,13<br>2 868,29<br>1 974,47 | 36 465,73<br>3 245,16<br>2 054,67 | 41 863,0<br>2 978,50<br>1 484,70 | 48 162,4<br>3 508,90<br>1 833,90<br>108,00 | 48 936,40<br>4 476,16<br>1 445,38<br>36,00 | 49 502,20<br>5 058,50<br>2 767,80<br>72,00 | <b>571 705,94<br/>44 862,67<br/>22 870,22<br/>216,00</b> |

|                                                             | 01/2013                                          | 02/2013                                            | 03/2013                                            | 04/2013                               | 05/2013                             | 06/2013                                | 07/2013                                    | 08/2013                                      | 09/2013                                       | 10/2013                                       | 11/2013                                   | 12/2013                                       | 01-12/2013                                                  |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Predaj SKM (v l) mliekareň + automat + priamy predaj</b> | 186 879,5                                        | 171 602,0                                          | 181 944,5                                          | 174 952,5                             | 185 225,5                           | 180 929,5                              | 177 505                                    | 163 578,5                                    | 148 275                                       | 159 121                                       | 149 162,0                                 | 158 258,5                                     | <b>2 037 433,5</b>                                          |
| <b>Priemerná dojivosť na dojnícu</b>                        | 16,918                                           | 17,535                                             | 17,09                                              | 17,06                                 | 17,57                               | 17,86                                  | 17,04                                      | 15,75                                        | 14,40                                         | 14,83                                         | 14,25                                     | 14,59                                         | <b>16,24</b>                                                |
| <b>Priemerná cena mliekareň v EUR (SK)</b>                  | 0,313                                            | 0,329                                              | 0,337                                              | 0,3268                                | 0,3273                              | 0,329                                  | 0,313                                      | 0,3319                                       | 0,337                                         | 0,352                                         | 0,3596                                    | 0,367                                         | <b>0,34</b>                                                 |
| <b>Tržby TAMI automat pr. pr. v EUR Koží vršok, Leštiny</b> | 54 093,69<br>4 257,76<br>1 454,50<br>169,68<br>- | 48 252,70<br>4 671,70<br>1 507,40<br>2 102,40<br>- | 47 290,70<br>5 959,20<br>3 052,40<br>5 148,90<br>- | 52 221,20<br>4 430,90<br>1 900,0<br>- | 55 037,0<br>4 552,0<br>2 560,0<br>- | 54 372,12<br>4 798,56<br>1 764,88<br>- | 48 497,8<br>5 672,0<br>2 475,6<br>1 055,60 | 42 329,4<br>5 339,36<br>2 158,83<br>6 488,28 | 39 041,16<br>5 339,36<br>1 900,70<br>5 425,56 | 42 444,70<br>5 545,00<br>1 786,70<br>7 814,40 | 40 852,0<br>6 691,0<br>1 177,0<br>6 712,0 | 46 778,14<br>7 222,50<br>2 110,20<br>4 561,30 | <b>571 210,61<br/>64 479,34<br/>23 848,21<br/>32 057,14</b> |

**Prehľad spotreby elektrickej energie v € na jednotlivých hospodárskych dvoroch v roku 2013**

| <b>stredisko</b>                  | <b>I./2013</b> | <b>II./2013</b> | <b>III./2013</b> | <b>IV./2013</b> | <b>V./2013</b> | <b>VI./2013</b> | <b>VII./2013</b> | <b>VIII./2013</b> | <b>IX./2013</b> | <b>X./2013</b> | <b>XI./2013</b> | <b>XII./2013</b> | <b>Celkom</b>   |
|-----------------------------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| <b>Lisková v €</b>                | 2601,93        | 2457,57         | 2653,87          | 2593,11         | 2606,68        | 2581,71         | 2501,15          | 2517,18           | 2505,74         | 2624,07        | 2688            | 2604,64          | <b>30935,65</b> |
| <b>odobraté množstvo kWh 2013</b> | 13791          | 12793           | 14389            | 14531           | 15288          | 15338           | 14281            | 13458             | 12680           | 14373          | 15280           | 15317            | <b>171519</b>   |
| <b>Stredný Sliac v €</b>          | 5609,85        | 4782,01         | 4851,67          | 3627,61         | 2727,48        | 2477,3          | 2337,14          | 2269,99           | 2792,96         | 3301,33        | 3868,43         | 5390,77          | <b>44036,54</b> |
| <b>odobraté množstvo kWh 2013</b> | 49517          | 44870           | 39928            | 33408           | 20650          | 18225           | 20132            | 16182             | 21207           | 22601          | 30484           | 39566            | <b>356770</b>   |
| <b>Vyšný Sliac v €</b>            | 131,48         | 169,38          | 180,81           | 181,72          | 187,34         | 204,99          | 198,1            | 208,33            | 185,56          | 187,26         | 189,05          | 175,16           | <b>2199,18</b>  |
| <b>odobraté množstvo kWh 2013</b> | 156            | 534             | 605              | 624             | 693            | 867             | 1032             | 899               | 687             | 698            | 712             | 575              | <b>8082</b>     |

### Prehľad používania mobilných telefónov, pevných liniek v roku 2013

| operátor                          | t.č.        | majiteľ       | I./13  | II./13 | III./13 | IV./13 | V./13  | VI./13 | VII./13 | VIII./13 | IX./13 | X./13  | XI./13 | XII./13 | Celkom          |
|-----------------------------------|-------------|---------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|---------|----------|--------|--------|--------|---------|-----------------|
| <b>Orange</b>                     | 905 606 481 | Štefaničiak   | 54,16  | 54,16  | 54,16   | 54,8   | 59,51  | 54,36  | 61,28   | 65,67    | 55,73  | 54,16  | 54,16  | 60,16   | 682,31          |
|                                   | 905 458 355 | Jelšovka      | 22,07  | 22,3   | 19,28   | 16,32  | 19,1   | 18,81  | 21,76   | 23,51    | 22,07  | 22,07  | 22,07  | 22,07   | 251,43          |
|                                   | 905 458 356 | Jacko         | 33,73  | 33,33  | 33,33   | 33,92  | 33,33  | 33,39  | 33,33   | 33,33    | 33,56  | 33,39  | 34,79  | 34,17   | 403,6           |
|                                   | 905 982 257 | Forgáč        | 32,96  | 32,96  | 32,61   | 32,49  | 32,49  | 32,49  | 32,49   | 33,1     | 32,49  | 34,48  | 33,88  | 35,82   | 398,26          |
|                                   | 905 982 254 | Sátora        | 33,33  | 33,33  | 33,33   | 33,33  | 33,33  | 33,33  | 33,4    | 33,33    | 33,33  | 33,33  | 33,33  | 33,8    | 400,5           |
|                                   | 905 528 135 | Litviak       | 41,48  | 35,11  | 35,36   | 35,55  | 33,48  | 35,82  | 35,38   | 36,66    | 36,43  | 38,19  | 35,9   | 37,91   | 437,27          |
|                                   | 917 435 167 | Maitnerová    | 37,43  | 33,33  | 33,33   | 34,26  | 33,33  | 34,06  | 33,72   | 35,27    | 34,85  | 33,66  | 33,33  | 36,06   | 412,63          |
|                                   | 917 283 236 | dojáreň       | 5,4    | 5,4    | 6,09    | 5,47   | 5,4    | 5,83   | 6,77    | 8,21     | 5,4    | 8,74   | 8,61   | 6,68    | 78              |
|                                   | 917 713 988 | Potkan        | 5,84   | 5,4    | 5,96    | 5,4    | 5,4    | 6,19   | 8,69    | 7,07     | 7,07   | 8,12   | 7,55   | 7,07    | 79,76           |
|                                   | 907 758 113 | Daniel        | 1,24   | 1,24   | 1,24    | 1,24   | 1,29   | 1,24   | 1,38    | 1,24     | 1,34   | 1,24   | 1,24   | 1,24    | 10,21           |
|                                   | 917 797 187 | internet      | 6,29   | 6,29   | 6,29    | 6,29   | 13,81  | 13,74  | 13,74   | 13,74    | 13,74  | 13,74  | 13,74  | 13,74   | 109,99          |
| <b>SUM</b>                        |             |               | 273,93 | 262,85 | 260,98  | 259,07 | 270,47 | 269,26 | 281,94  | 291,13   | 276,01 | 281,12 | 278,6  | 288,72  | 3263,96         |
| <b>T - Com</b>                    | 435 11 66   | vrát. Lisková | 28,97  | 26,95  | 24,72   | 29,25  | 28,68  | 29,28  | 34,19   | 27,51    | 27,28  | 29,03  | 26,31  | 29,43   | 341,6           |
|                                   | 432 55 27   | sekretariát   | 34,7   | 41,09  | 26,99   | 30,87  | 31,04  | 29,88  | 27,63   | 29,36    | 33,17  | 30,6   | 32,81  | 28,45   | 376,59          |
|                                   | 432 23 87   | fax           | 12,45  | 12,07  | 12,29   | 13,91  | 12,07  | 12,56  | 12,2    | 12,07    | 12,07  | 12,94  | 12,26  | 12,12   | 149,01          |
|                                   | 432 28 46   | ekonóm PD     | 21,25  | 23,51  | 20,48   | 21,25  | 22,34  | 24,87  | 20,43   | 23,27    | 23,82  | 23,05  | 21,37  | 22,32   | 267,96          |
|                                   | 432 22 13   | výrobňaPD     | 20,56  | 21,67  | 27,59   | 21,82  | 22,38  | 22,14  | 20,94   | 21,09    | 21,87  | 22,03  | 22,65  | 21,42   | 266,16          |
|                                   | 432 88 66   | Predajňa      | 21,09  | 21,62  | 22,36   | 21,44  | 21,8   | 21,05  | 21,03   | 21,49    | 21,21  | 21,55  | 22,14  | 21,23   | 258,01          |
|                                   | 437 21 77   | Stredný Sliač | 44,83  | 45,94  | 46,41   | 44,62  | 46,51  | 45,81  | 47,68   | 47,06    | 50,66  | 44,82  | 48,56  | 47,31   | 560,21          |
|                                   | Lisková     | internet 44   | 15,94  | 15,94  | 15,94   | 15,94  | 15,94  | 15,94  | 15,94   | 22,33    | 21,6   | 21,6   | 21,6   | 21,6    | 220,31          |
|                                   | Str. Sliač  | internet 87   | 12,66  | 12,66  | 12,66   | 12,66  | 12,66  | 12,66  | 12,66   | 12,66    | 13,32  | 15,98  | 15,98  | 15,98   | 162,54          |
|                                   |             |               | 212,45 | 221,45 | 209,44  | 211,76 | 213,42 | 214,19 | 212,7   | 216,84   | 225    | 221,6  | 223,68 | 219,86  | 2602,39         |
| <b>SPOLU NÁKLADY NA TELEFÓNY:</b> |             |               |        |        |         |        |        |        |         |          |        |        |        |         | <b>5 866,35</b> |

### Návrh podnikateľského plánu v rastlinnej výrobe pre hospodársky rok 2013-2014.

| Plodina            | Výmera<br>v ha | produkt         | Priemerná<br>úroda t/ha | Celá produkcia<br>v t | Plánovaná tržba<br>za produkt €/t | Plánované tržby<br>spolu za produkt v € | Plánované náklady<br>na produkt €/ha | Plánované náklady<br>spolu za produkt v € | Plánovaný hospodársky<br>výsledok v € za produkt |
|--------------------|----------------|-----------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Pšenica ozimná     | 153,41         | zrno<br>slama   | 4,20<br>3,00            | 644,3<br>460,2        | 149,37<br>5,64                    | 96242,4<br>2595,7                       | 586,4                                | 89959,6                                   | 8878,5                                           |
| Pšenica jarná      | 47,88          | zrno<br>slama   | 3,90<br>2,70            | 186,7<br>129,3        | 149,37<br>5,64                    | 27892,2<br>729,1                        | 529,9                                | 25371,6                                   | 3249,7                                           |
| Raž ozimná         | 50,71          | zrno<br>slama   | 4,20<br>3,00            | 213,0<br>152,1        | 149,37<br>5,64                    | 31813,1<br>858,0                        | 634,8                                | 32190,7                                   | 480,4                                            |
| Jačmeň ozimný      | 150,54         | zrno<br>slama   | 4,10<br>2,90            | 617,2<br>436,6        | 149,37<br>9,29                    | 92193,3<br>4055,7                       | 627,4                                | 94448,8                                   | 1800,2                                           |
| Jačmeň jarný       | 27,09          | zrno<br>slama   | 4,00<br>2,70            | 108,4<br>73,1         | 149,37<br>9,29                    | 16185,7<br>679,5                        | 602,8                                | 16329,9                                   | 535,4                                            |
| Repka ozimná       | 212,26         | semená<br>slama | 2,80<br>1,40            | 594,3<br>297,2        | 298,75<br>9,29                    | 177555,5<br>2760,7                      | 763,0                                | 161954,4                                  | 18361,8                                          |
| Zemiaky            | 6              | hľuzy           | 25,00                   | 150,0                 | 182,57                            | 27385,5                                 | 4388,5                               | 26331,0                                   | 1054,5                                           |
| Sója fazuľová      | 14,63          | semená          | 2,00                    | 29,3                  | 420,00                            | 12289,2                                 | 815,4                                | 11929,3                                   | 359,9                                            |
| Kukurica siláž     | 143,93         | zelená hmota    | 46,20                   | 6649,6                | 8,63                              | 57385,8                                 | 658,3                                | 94749,1                                   | -37363,4                                         |
| Kukurica zrno      | 31,24          | zrno            | 7,00                    | 218,7                 | 160,00                            | 34988,8                                 | 779,5                                | 24351,6                                   | 10637,2                                          |
| Lucerna            | 46,9           | zelená hmota    | 25,00                   | 1172,5                | 6,64                              | 7785,4                                  | 446,5                                | 20940,9                                   | -13155,5                                         |
| Trávy na OP        | 0,72           | zelená hmota    | 10,00                   | 7,2                   | 6,31                              | 45,4                                    | 235,8                                | 169,8                                     | -124,3                                           |
| Lúky               | 254,53         | zelená hmota    | 14,00                   | 3563,4                | 5,97                              | 21273,6                                 | 194,0                                | 49378,8                                   | -28105,2                                         |
| Pasienky           | 480,67         | zelená hmota    | 10,95                   | 5263,3                | 4,65                              | 24474,5                                 | 91,4                                 | 43933,2                                   | -19458,7                                         |
| <b>S P O L U :</b> | <b>1620,51</b> | <b>xxxxx</b>    | <b>xxxx</b>             | <b>xxxxxx</b>         | <b>xxxxxxx</b>                    | <b>639189,0</b>                         | <b>xxxxxxx</b>                       | <b>692038,7</b>                           | <b>-52849,6</b>                                  |

Pre potreby ŽV máme dorobiť tovar v t

|                 |         |
|-----------------|---------|
| Stelivová slama | 900,00  |
| Kŕmna slama     | 70,00   |
| Seno            | 600,00  |
| Kukuričná siláž | 4250,00 |
| Senáž           | 2580,00 |
| Pastva          | 3920,00 |
| Pšenica         | 650,00  |
| Jačmeň          | 200,00  |
| Kukurica zrno   | 160,00  |
| Sója semeno     | 29,30   |

Produkcie vyrobené nad potrebu ŽV budú predané na základe dohôd, resp. na voľnom trhu.

Seno, senáž a kukuričná siláž budú vyrobené zo zelenej hmoty nasledovne :

| Zelená hmota z plodiny | Množstvo zelenej hmoty<br>dodanej do výroby v t | Produkt vyrobený<br>zo zelenej hmoty | Celá výroba produktu v t | Plánovaná tržba<br>za produkt €/t | Plánované tržby spolu<br>za produkt v € | Plánovné náklady na výrobu produktu €/t | Plánované náklady za produkt spolu v € | Hospodársky výsledok<br>v € |
|------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| Kukurica na siláž      | 6649,6                                          | Kukuričná siláž                      | 4520                     | 39,83                             | 180031,60                               | 10,15                                   | 45878,00                               | 134153,6                    |
| Trávy na ornej pôde    | 7,2                                             | Senáž                                | 5                        | 34,85                             | 174,25                                  | 12                                      | 60,00                                  | 114,25                      |
| Lucerna                | 1172,5                                          | Senáž                                | 820                      | 34,85                             | 28577,00                                | 12                                      | 9840,00                                | 18737                       |
| Lúky                   | 2506,6                                          | Senáž                                | 1755                     | 34,85                             | 61161,75                                | 12                                      | 21060,00                               | 40101,75                    |
| Lúky                   | 1056,8                                          | Seno                                 | 264                      | 49,79                             | 13144,56                                | 10,5                                    | 2772,00                                | 10372,56                    |
| Pasienky               | 1343,3                                          | Seno                                 | 336                      | 49,79                             | 16729,44                                | 10,5                                    | 3528,00                                | 13201,44                    |
| Pasienky               | 3920,0                                          | Paša                                 | 3920                     | 4,65                              | 18228,00                                | 0                                       | 0,00                                   | 18228                       |
| Spolu                  | xxxxxxx                                         | xxxxxxx                              | xxxxxx                   | xxxxxx                            | 318046,60                               | xxxxxxx                                 | 83138,00                               | 234908,6                    |