

## Výročná správa Predstavenstva ODS, družstva o hospodárení družstva za rok 2013

---

Vážené dámy a páni,

V zmysle Stanov Odbytového družstva sever, družstva zvolalo predstavenstvo na dnešný deň 1. júla 2014 členskú schôdzu. Dnešná, v poradí už 18 členská schôdza nám dáva možnosť zhodnotiť najmä výsledky, ktoré sme dosiahli v roku 2013 a stanoviť úlohy pre ďalšie obdobie.

V poradí desiaty rok prevádzky nášho družstva priniesol v prvej polovici roka pokles predajnej ceny mlieka, v druhom polroku cena našej najvýznamnejšej predávanej komodity začala pozvoľne stúpať. Rok 2013 bol pre odbytovú organizáciu rokom, v ktorom sme vo výraznej miere zvýšili tržby z veľkoobchodu a maloobchodu v sektore predaja mliečnych výrobkov vrátane výrobkov vyrábaných členmi družstva. V roku 2013 sme v našich radoch privítali dvoch nových členov družstva, ktorými sú HORTIP, s.r.o. a AGROREGION, a.s. a v závere roka sme začali predávať mlieko od štyroch prvovýrobcov, ktorí nie sú členmi družstva.

Rok 2013 bol tretím rokom, v ktorom sme v príjmovej časti rozpočtu nemohli počítať s podporou zo zdrojov EÚ a ŠR SR na činnosť družstva. Ďalšou reštrukturalizáciou príjmov družstva, a to postupným zvyšovaním pridanej hodnoty v príjmoch z predaja mliečnych výrobkov a surového kravského mlieka v Mliečnych expresoch a zvyšovaním obratu z predaja ostatných komodít členom a nečlenom družstva sa nám podarilo hospodáriť s kladným hospodárskym výsledkom.

Počas roka sme uzavreli okolo 220 zmlúv a dodatkov ku zmluvám najmä z dôvodu neustálych zmien ceny SKM. Nárast administratívnej záťaže z titulu rozširovania činnosti družstva dokumentujú nasledovné čísla: V roku 2013 dosiahol počet účtovných prípadov 28 372 čo je nárast o 14,85% v porovnaní s rokom 2012 (24 703 prípadov). Počet vydaných a prijatých faktúr dosiahol spolu 5 035, v porovnaní s rokom 2012 (4166) sa zvýšil o 20,86%. Významne narástol aj rozsah personálnej a mzdovej agendy z dôvodu prijatia dvoch nových pracovníkov do novozriadeného mliečného expresu. Ku koncu roka 2013 ODS, družstvo zamestnávalo riaditeľa družstva a dve administratívnu pracovníčky na hlavný pracovný pomer, 7 predajcov v prevádzkach Mliečny Expres na hlavný pracovný pomer a ekonómku družstva na živnosť.

Počas roku 2013 sme absolvovali desiatky pracovných rokovaní s odberateľmi mlieka. Bezpochyby najdôležitejším pozitívnym výsledkom týchto rokovaní a celej činnosti ODS, družstva je skutočnosť, že priemerná realizačná cena SKM od členov družstva bola o 2,39 % vyššia ako priemerná realizačná cena v SR. Medziročné zvýšenie tohto ukazovateľa dosiahlo 1,4 percentuálneho bodu.

Vážení prítomní,

V období od konania ostatnej členskej schôdze družstva v roku 2013 sme sa venovali najmä nasledovným témam:

- 1/ V súlade so stanovami a obchodnými pravidlami družstva sme zabezpečili nákup a predaj surového kravského mlieka od členských subjektov družstva a nečlenov v rámci SR pri nadpriemernom finančnom zhodnotení produkcie.
- 2/ Uskutočnili sme výberové konanie na predaj surového kravského mlieka z fariem štyroch dodávateľov z regiónu Oravy s predpokladanou dennou dodávkou 10 500 l. Výsledkom súťaže bolo uzatvorenie zmlúv na dodávku SKM medzi ODS, družstvom na jednej strane a dodávateľmi: PD Suchá Hora, PD Lokca, PROD Bobrov a PD Horná Lehota k termínu účinnosti 1. december 2013. Tri mesiace trvajúca súťaž o mlieko medzi 4 Slovenskými mliekárňami priniesla zvýšenie realizačnej ceny ako aj zlepšenie zmluvných podmienok na dodávku SKM nielen pre členov družstva ale i v širšom kontexte pre mnohých producentov SKM najmä v Žilinskom kraji. Spomenutí dodávatelia z Oravy predávajú SKM nášmu družstvu bez členstva v ODS, družstve.
- 3/ Cestou odborných a právnych úprav obchodných zmlúv a pravidelnými obchodnými rokovaniaми s odberateľmi mlieka sme zabezpečili lepšie zmluvné postavenie prvovýrobcov v obchodnom vzťahu so spracovateľmi, nadpriemerné ceny predávaného mlieka pre členov družstva a v prípade odberateľa KOLIBA Trade, s.r.o. i výrazné zníženie doby splatnosti faktúr. Priemerná cena za SKM dodané členmi družstva dosiahla v kvotačnom roku 2013-2014 hodnotu 0,3561 €/l čo je o 0,0083 centu viac ako je celoslovenský priemer za rovnaké obdobie a o 0,0076 centu viac ako je stredoslovenský priemer za rovnaké obdobie. V absolútnom finančnom vyjadrení to znamená, že družstvo získalo na tržbách za kravské mlieko oproti stredoslovenskému priemeru navyše za uplynulý kvotačný rok 200 291,- €. Spomedzi veľkoobdobateľov mlieka sme najvyššiu ročnú priemernú realizačnú cenu zaznamenali v KOLIBA Trade, s.r.o., nasleduje Agrofarma spol. s r.o. Červený Kameň, Tatranská mliekareň, a.s. a MILEX NMNV, a.s. Pozitívnym javom v tomto kontexte je že priemerná realizačná bola vo všetkých prípadoch vyššia ako celoslovenský priemer.
- 4/ Rozšírili sme množstvo SKM, ktoré predávame väčšiemu počtu menším spracovateľov mlieka na Slovensku za výrazne lepších finančných podmienok. Realizačná cena v takýchto obchodoch je oproti priemeru SR spravidla vyššia o 5 – 30%.
- 5/ Pokračovali sme v spoločnom nakupovaní a sprostredkovaní viacerých tovarov a služieb prostredníctvom ODS, družstva za zvýhodnených podmienok, pričom k dnešnému dňu takto funguje nákup nafty, pneumatík, olejov, náhradných dielov od piatich dodávateľov, pesticídov, hnojív, dezinfekčných a hygienických prostriedkov, veterinárnych liekov, liečiv a doplnkov a telekomunikačných služieb. Úspory a zvýhodnenia, ktoré sme dosiahli spoločným nákupom uvedených komodít za celé ODS, družstvo v roku 2013 prezentujeme v nasledovnom prehľade:
  - Červená nafta – cena sa v porovnaní s konkurenciou pohybovala na mierne nadpriemernej úrovni. Výhodami spolupráce s našim dodávateľom je splatnosť faktúr 30 dní, možnosť opätovnej dodávky aj bez zaplatenia predchádzajúcich faktúr a nepenalizovanie odberateľov v prípade oneskorených úhrad. Odber nafty cez zmluvného dodávateľa RWA Slovakia v roku 2013 využili 12 členovia družstva, dodávky sme sprostredkovali aj pre 6 nečlenov družstva s celkovou províziou pre družstvo za dodávky vo výške 2 688, €.
  - Pneumatiky – nákup za štandardne nízke ceny, najmä v segmente nákladných a poľnohospodárskych pneumatík, odhadovaná úspora pre členov družstva za rok 2013 dosiahla cca 9 200,- € t.j. 8 % z obratu. Túto službu využívali takmer všetci

členovia družstva, pneumatiky sme predávali aj nečlenom družstva. Celková provízia z predaja pneumatík pre družstvo je na úrovni 11 126,- €. Obrat za rok 2013 dosiahol 115 111,- € a v porovnaní s predchádzajúcim rokom sa výrazne zvýšil. Medziročný nárast dosiahol 57,7 %.

- Pesticídy – nákup za zvýhodnené ceny od dodávateľa Agro, s.r.o. Prievidza dosiahnuté úspory oproti samostatným odberom členov dosiahli v priemere 3- 6 %. V absolútnom vyjadrení členovia družstva, ktorí využili sprostredkovanie družstvom dosiahli zľavu 19 700,- €. Zvýhodnené podmienky sprostredkované družstvom využili nasledovní členovia družstva: AFG s.r.o., PD Belá - Dulice, PD „GADER“ Blatnica, PD SNP Sklabiňa, VKM, s.r.o. Necpaly, PD Mošovce. Celková provízia pre družstvo dosiahla 3 936,-€.
- Spoločný nákup priemyselných hnojív sme zabezpečili pre nasledovné subjekty: VKM, s.r.o. Necpaly, DAKNA Námestovo, družstvo, PVOD Zubrohlava, PD „SNP“ Sklabiňa, SHP, a.s. PD Bačín. Výhodami tohto obchodu pre členov družstva boli prefinancovanie nákupu hnojív do decembra a konkurencieschopné ceny hnojív. Celková provízia pre družstvo dosiahla 2 985,-€.
- V prípade dezinfekčných a hygienických prostriedkov od dodávateľa Agromont, s.r.o. Nitra, cenové zvýhodnenie oproti samostatným odberom členov družstva dosiahlo v roku 2013 v percentuálnom vyjadrení 5 % z obratu, čo predstavuje sumu 3 433,- €. Celkové tržby v sektore chémie za rok 2013 sú na úrovni 68 659,- €, v porovnaní s predchádzajúcim rokom sme zaznamenali výrazný nárast a to o 52,18 %.
- Telekomunikačné služby - v prípade pevných liniek prevádzkovaných operátorom Slovak Telekom sme pokračovali v cenovej schéme platnej v predchádzajúcom roku. V prípade mobilných telekomunikačných služieb sme v roku 2013 podpisom novej Rámcovej zmluvy dosiahli výrazné zníženie sadzieb hovorného i volacích programov. Predpokladaná sumárna úspora pre členov družstva za rok 2013 z titulu hromadnej fakturácie týchto služieb dosiahla minimálne 30% z obratu čo predstavuje sumu 8 446,00 €.
- Veterinárne lieky, liečivá a doplnkový sortiment - uzatvorením rámcovej zmluvy o sprostredkovaní na dodávky s firmou INVET s.r.o. dosahujeme dlhodobo zníženie cien oproti cenníkovým cenám o 10%. Uvedený subjekt je vysoko tolerantný k úhradám po lehote splatnosti, čo niektorí z Vás dozaista ocenili. Celková úspora pre členov družstva za dodávky tovaru v roku 2013 oproti cenníkovým cenám dosiahla 6 950,-€. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo dosiahla 695,-€.
- Motorové, hydraulické a prevodové oleje – v priebehu roka 2013 sme pokračovali v spolupráci s firmou Autex s.r.o. Počas roka sme celkovo 3x dosiahli zníženie cien vo vybraných položkách. Sumár obratu všetkých členov družstva v tejto komodite v roku 2013 dosiahol 59 186,- € čo je v porovnaní s rokom 2012 nárast o 41,1%. Predpokladaná výška úspory pre členov družstva za rok 2013 presiahla 8 878,- €. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo dosiahla 2 959,-€.
- Náhradné diely – v roku 2013 sme na zmluvnom základe spolupracovali s piatimi firmami dodávajúcimi náhradné diely. Sumárne sme dosiahli obrat vo výške 326 033,- €, čo je v porovnaní s rokom 2012 nárast o 6,28%. Finančné zvýhodnenie nemožno vzhľadom na veľké množstvo parametrov náhradných dielov jednoznačne kvantifikovať. Vzhľadom na rozšírenie počtu dodávateľov dielov ako aj skutočnosť, že pri niektorých čiastkových nákupoch sme porovnávali ceny od viacerých

dodávateľov dosiahli sme lepšie podmienky nákupu dielov a zníženie cien dielov v niektorých kategóriách.

Z uznesení prijatých členskou schôdzou v minulých rokoch sme sa zamerali na plnenie nasledovných úloh:

Ukončenie stratovej prevádzky stacionárnych automatov. Posledný automat, ktorý ODS, družstvo prevádzkovalo pred supermarketom Tesco Martin bol presunutý do Rabče, kde ho prevádzkuje PD „Magura“ Rabča. ODS, družstvo tak v II. polroku 2013 ukončilo prevádzku stacionárnych automatov.

ČS uložila vypracovanie prístupovej zmluvy pre novo prijímaných členov družstva, ktorej úlohou je nad rámec stanov družstva definovať povinnosti nových členov družstva s dôrazom na využívanie služieb družstva v obchode a v sprostredkovaní tovarov a služieb členmi družstva. Po prerokovaní s právnikom družstva hodnotíme toto uznesenie ako nerealizovateľné vzhľadom na snahu vymedziť nerovné podmienky členstva pre novo prijímaných členov družstva.

ČS uložila predstavenstvu aby v prípade záujmu väčšieho počtu subjektov (viac ako 2 subjekty) o vstup do družstva z regiónu Oravy, prípadne z regiónu Banská Bystrica zvolalo mimoriadnu ČS s bodom programu Prijímanie nových členov družstva. Vzhľadom na skutočnosť, že prihlášku za člena družstva od ostatnej ČS podal len jeden subjekt ČS s týmto bodom programu sa neuskutočnila.

ČS schválila organizovanie predaja 20 % objemu SKM z dodávkovej kvóty členov družstva iným ako hlavným odberateľom SKM za zvýhodnených cenových podmienok, prednostne odberateľom mlieka s konečným spracovaním produkcie v SR. ODS, družstvo postupne naplnia toto uznesenie v súčasnosti obchodujeme s nasledovnými sekundárnymi odberateľmi SKM: SYREX, s.r.o., Syrmix, s.r.o., Mliekareň „Kopanice“ Selce, Miroslav Šeliga. Uvedeným odberateľom dodávame SKM z členských podnikov: PD Badín, PD Belá - Dulice, PD Hruštín, VKM, s.r.o. Necpaly, v prvom polroku 2014 sme dodávali mlieko aj z PD „SNP“ Sklabiňa. Výber dodávateľských fariem je daný prioritne lokalizáciou fariem vo vzťahu ku odberateľom mlieka. V júni 2014 dosiahol podiel týchto dodávok 6 % z celkového dodaného mlieka všetkým odberateľom.

ČS zaviazala predstavenstvo družstva aby v termíne do najbližšieho pojednávania na Okresnom súde v Žiline vo veci mliečného fondu definitívne vyhodnotilo opodstatnenosť pokračovania súdneho sporu žalobcu Mliečny fond proti žalovanému ODS, družstvo. V prípade, že nebude v právnej rovine preukázaná zmyslupnosť pokračovať v súdnom spore zabezpečiť urovnanie sporu dohodou zmluvných strán. V priebehu novembra 2013 došlo ku zmierovaciemu konaniu medzi ODS, družstvom a Mliečnym fondom, ktorého sa za družstvo zúčastnili Ing. Panák a Ing. Grajciar. Výsledkom je podpísanie mimosúdnej dohody o urovnaní sporu s povinnosťou ODS, družstva zaplatiť žalovanú sumu bez úrokov z omeškania a súdne trovy vyplývajúce z konania. Istinu vo výške 14 827,- € sme v novembri 2013 zaplatili, výška súdnych trov na úrovni 3 900,- € je predmetom odvolania ODS, družstva voči Okresnému súdu Žilina z dôvodu predpokladu právneho zástupcu ODS, družstva, že tieto boli nesprávne vyčíslené. V odvolaní požadujeme ich zníženie o cca 700,- €.

ČS poverila predstavenstvo družstva a riaditeľa družstva aby v súčinnosti s právnikom družstva zabezpečili vypracovanie štatútu rady družstva ako poradného orgánu predstavenstva, ktorú menuje predstavenstvo a v ktorej by mali zastúpenie minimálne všetky územné jednotky, v ktorých majú sídlo členské podniky ODS, družstva toto uznesenie zatiaľ nebolo realizované aj z dôvodu neprijatia väčšieho počtu členov družstva.

ČS poverila riaditeľa družstva aby zabezpečil organizáciu a fungovanie spoločného nákupu nasledovných komodít a služieb pre členov družstva: sójový extrahovaný šrot, repkový extrahovaný šrot, repkové výlisky, poisťovacie služby firmy Macula, s.r.o. – doteraz realizované z časti v komodite poisťovacie služby, ostatné položky navrhujeme viazať na fungovanie internetového portálu družstva.

ČS poverila riaditeľa družstva aby zabezpečil vytvorenie a sprevádzkovanie internetovej stránky družstva ako spoločnej informačnej a obchodnej platformy pre členov družstva – v tejto veci prebiehajú prípravné práce, bol vypracovaný obsahový rámec portálu a v spolupráci s externým poradcom hľadáme dodávateľa.

Predstavenstvo družstva počas roku 2013 v súlade so stanovami družstva zasadalo dovedna 4 krát. Na svojich rokovaníach v roku 2013 v súlade so stanovami družstva prijalo za členov družstva spolu 2 členské subjekty. Popri plnení bežných úloh venovalo opakovane pozornosť sledovaniu vývoja situácie na trhu so surovým kravským mliekom, priebežne vyhodnocovalo plnenie rozpočtu družstva a ekonomické parametre činnosti Mliečnych expresov a opakovane rokovalo na tému úhrad do Mliečneho fondu. Počas zasadnutí v roku 2014 sa zaoberalo vyhodnotením plnenia rozpočtu v roku 2013 a návrhom rozpočtu pre rok 2014. Materiály venujúce sa problematike plnenia rozpočtu v roku 2013 ako aj návrhu rozpočtu pre rok 2014 budú aj predmetom rokovania dnešnej členskej schôdze.

Vážení prítomní,

V ďalšej časti správy mi dovoľte v stručnosti zhodnotiť plnenie rozpočtu družstva v roku 2013.

V minulom kalendárnom roku družstvo predalo 25 786 220 kg SKM v celkovej hodnote 8 558 400,- €, pre porovnanie v kalendárnom roku 2012 sme predali 23 856 520 kg SKM v celkovej hodnote 7 097 985,- €. Oproti roku 2012 sme tak zaznamenali nárast predaného množstva mlieka o 8,09 %. Vo finančnom vyjadrení sme oproti predošlému roku zvýšili obrat o 20,57 % z dôvodu zvýšenia množstva a nárastu ceny mlieka na trhu.

Najväčší podiel na tržbách za mlieko v roku 2013 mali príjmy od Koliby, a.s. Hriňová a to 4 157 803,-€/48,58%, ďalej nasleduje Tatranská mliekareň, a.s 3 213 663,-€/37,55 %, AGROFARMA, spol. s r.o. Červený Kameň s podielom 539 434,-€/6,30 %, MILEX NMNV, a.s., ktorá sa podieľala na tržbách za mlieko sumou 405 412,- € / 4,74%, Mliekareň Kopanice Selce, s.r.o. sumou 133 938,-€/1,56%, SYREX, s.r.o. s tržbami vo výške 94 741,-€/ 1,11 % a firma Sirmix Zázrivá, s.r.o. výškou 13 409,-€/0,16 % z celkových tržieb za mlieko.

Najvyšší podiel na tržbách tovaru podľa komodít má predaj SKM, tvorí 88,16 % - vo finančnom vyjadrení 8 558 400,-€, nasledujú mliečne výrobky s tržbami 387 912,-€ a podielom 4 %, náhradné diely s tržbami 308 008,-€ a podielom 3,17 %, hnojivá s tržbami 265 993,-€, a podielom 2,74 % na celkových tržbách za tovar, pneumatiky s tržbami 126 237,-€ podielom 1,30 %. Ostatné tržby dosiahli sumárne takmer 0,63 % z celkového obratu tovaru.

Dominantnou nákladovou položkou rozpočtu bol nákup mlieka od členov družstva, ktorý tvorí 89,26 % nákladov družstva. K ostatným nákladom patria: náklady na nákup ďalej predávaných tovarov a služieb, osobné náklady, odvody a poistné, spotreba materiálu a kancelárske potreby, cestovné, poštovné nájom kancelárskych priestorov, telefónne poplatky, právne a poradenské služby, zmluvné služby a poplatky banke.

K analýze nákladov možno ďalej uviesť, že v časti režijné náklady bolo čerpanie oproti schválenému rozpočtu vyššie o 60,26 % a to z dôvodu dohody o mimosúdnom vyrovnaní záväzkov voči SMZ. V časti osobné náklady bolo skutočné čerpanie o 1,09 % nižšie oproti schválenému rozpočtu. V časti nákladov na auto a investície došlo oproti schválenému rozpočtu k vyššiemu čerpaniu a to o 6,63 %.

Z celkovej analýzy plnenia finančného rozpočtu za rok 2013 vyplýva, že ODS, družstvo v príjmovej časti rozpočtu dosiahlo lepšie výsledky ako schválený rámec v rozpočte a to o 12 472,- €, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zvýšenie príjmovej časti rozpočtu o 4,86 %. V nákladovej časti rozpočtu sme zaznamenali vyššie čerpanie oproti predpokladu a to o 25 573,- € čo predstavuje 11,01 %. Výsledkom hospodárenia družstva v roku 2013 je zisk vo výške 10 985,-€, pričom odpisy dosahujú 7 326,- €.

Prevádzka mliečnych expresov bola v roku 2013 zisková. Predpokladáme, že tento trend je dlhodobý udržateľný a výnosy z prevádzky pojazdných predajní budú kryť všetky náklady súvisiace s prevádzkou a budú naďalej vytvárať pridanú hodnotu pre družstvo tak ako v roku 2013.

Pre úplnosť podávame porovnanie vybraných ekonomických ukazovateľov hospodárenia družstva medzi rokmi 2013 a 2012. Majetok družstva medziročne klesol o 61 282,-€ čo je ovplyvnené najmä znížením stavu pohľadávok z obchodného styku. Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku sa medziročne znížili o 37 708,-€. Taktiež klesli aj záväzky z obchodného styku o 118 472,-€. Základné imanie družstva sa zvýšilo o 2 025 €, kapitálové fondy vzrástli o 133,- € z dôvodu vstupu nových členov do nášho družstva. Výsledok hospodárenia minulých rokov bol zvýšený o sumu zisku za rok 2012, ktorý bol 15688 €, na celkovú hodnotu 18 333,-€. Vlastné imanie družstva bolo medziročne zvýšené najmä o sumu vykázaného výsledku hospodárenia v roku 2013 vo výške 10 985,-€.

Tržby z predaja tovaru sa medziročne zvýšili o 1 724 321,-€. Najvýznamnejšie sa na tomto náraste podieľa zvýšený predaj mlieka, hnojív a mliečnych výrobkov.

Spotreba materiálu sa zvýšila oproti roku 2012 o 11 463,-€. Tento nárast je spôsobený zvýšenou spotrebou pohonných hmôt a nákladov na opravy áut z titulu prevádzkovania mliečnych Expresov a stacionárnych automatov.

Náklady na služby medziročne rástli o 16 700,-€ a to z dôvodu zvýšenia počtu prenajatých mliečnych expresov na 3 vozidlá, ktoré sú majetkom prvovýrobcov.

V prípade osobných nákladov sme zaznamenali medziročný nárast o 13 704,-€, ktorý je spôsobený prijatím dvoch predajcov v mliečnych expresoch.

V porovnaní s rokom 2012 sme zaznamenali nárast pridanej hodnoty o 22 295,-€ a zvýšenie celkovej obchodnej marže o 37 262,- €. Porovnanie vybraných parametrov účtovnej závierky za roky 2013 a 2012 ukazuje, že družstvo je ekonomicky životaschopné a reštrukturalizáciou príjmov pripravené v ďalších rokoch vykazovať kladné hospodárske výsledky aj bez dotácií zo zdrojov EÚ a ŠR SR.

Vážení prítomní,

Rok 2014 je v poradí štvrtým rokom, v ktorom rozpočet družstva nepočíta s príjmom finančného príspevku zo zdrojov Eurofondov a ŠR SR. Z uvedených dôvodov sme preto pripravili rozpočet postavený prednostne na príjmoch z obchodných činností družstva. Pri zostavovaní rozpočtu sme vychádzali z údajov a parametrov dosiahnutých v roku 2013

a v prvej polovici roku 2014. Nosnou časťou predpokladaných príjmov v roku 2014 sú obchodné činnosti súvisiace s predajom surového kravského mlieka a mliečnych výrobkov v maloobchode prostredníctvom mobilných predajní a vo veľkoobchodnej činnosti. Pri predaji mliečnych výrobkov uvažujeme s celkovým ročným obratom na úrovni takmer 532 000,-€ čo je výrazne viac ako kedykoľvek doteraz. Ďalšou zložkou príjmov sú provízie z predaja tovarov a služieb členom a nečlenom družstva.

V prípade predaja pneumatík v roku 2014 navrhujeme províziu pre ODS, družstvo na úrovni 9,9%. ODS, družstvo platí dodávateľovi v lehote splatnosti 2 dni, členom fakturujeme so splatnosťou spravidla 45 dní. Počas obdobia od konania poslednej ČS sme opakovane rokovali s konkurenčnými dodávateľmi pneumatík ako sú Pneubox, s.r.o., Nicholtrackt, s.r.o., HANDLOPEX Slovakia, s. r. o. a importérmi pneumatík značiek Mitas a skupiny Bridgestone. Tieto stretnutia prispeli k celkovému zlepšeniu rabatových podmienok ODS, družstva ako aj k realizácií výhodných čiastkových obchodov pre členov družstva. V súčasnosti má ODS, družstvo najvýhodnejšie obchodné podmienky na poľnohospodárskych pneumatikách značiek Mitas a Firestone, ktoré tvoria väčšinu predaja v sektore potrieb prvovýroby.

Provízie za dodávky náhradných dielov v porovnaní s minulým rokom ostávajú na rovnakej úrovni resp. idú smerom nadol. V prípade dodávateľa Agrotrade dosiahne zmluvná provízia pre ODS, družstvo v roku 2014 s najväčšou pravdepodobnosťou 4 % z obratu. Bonusy členov sú ponechané na rovnakej úrovni ako v roku 2013. Náhradné diely od dodávateľov KRAMP, GRANIT a SOME SLOVAKIA sú členom družstva dodávané s rabatom 5 - 35%. Výška provízie pre ODS, družstvo dosahuje 2-8%. Pri náhradných dieloch od dodávateľa Prillinger dosahuje výška zmluvnej provízie v závislosti od kategórie tovaru 0 - 6% z obratu. Pre úspešnú spoluprácu v obchode s náhradnými dielmi je podmieňujúcim faktorom dodržiavanie lehôt splatnosti zo strany ODS, družstva voči dodávateľom. Spôsob akým možno do budúcnosti obchodovanie zlepšiť je dôsledné porovnávanie cenových ponúk od všetkých dodávateľov pracovníkmi na podnikoch zodpovednými za nákup náhradných dielov, prípadne zabezpečenie tejto činnosti úradom družstva. ODS, družstvo platí dodávateľom náhradných dielov v lehote splatnosti 1 - 30 dní, členom fakturujeme so splatnosťou spravidla 45 dní.

Pri predaji motorových, hydraulických a prevodových olejov je počnúc májom 2012 zmluvná provízia pre ODS, družstvo 5% z obratu. Za ostatný rok sme uskutočnili celkove 3 audity cien olejov a ich porovnávanie s konkurenčnými ponukami. Výsledkom uvedených auditov je opakované znižovanie cien olejov, posledný raz v júni 2014. ODS, družstvo platí dodávateľovi v lehote splatnosti 60 dní, členom fakturujeme tovar so splatnosťou spravidla 75 dní.

Dezinfekčné a čistiace prostriedky od dodávateľa Agromont ponúkame členom družstva v roku 2014 za rovnakých podmienok ako v roku 2013. Množstvomový rabat pre členov za dodané prostriedky, materiál a servisné služby by mal aj v tomto roku dosiahnuť 5%. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo by mala byť vo výške 3% z obratu. ODS, družstvo platí dodávateľovi v lehote splatnosti do 30 dní, členom fakturujeme so splatnosťou spravidla 45 dní.

Pesticídy dodávané spoločnosťou Agro, s.r.o. sú v tomto roku dodávané členom družstva s rovnakými rabatovými podmienkami ako v roku 2013. Súčasťou systému bonusov a zliav je vernostný rabat, ktorý v závislosti od výšky fakturácie pesticídov v predchádzajúcom roku dosahuje 0 - 5%. Zohľadnené je aj celkové množstvo odobraných prípravkov a splatnosť faktúr členmi družstva. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo je na

rovnakej úrovni ako v roku 2013 v rozpätí 0,2 – 1,0%. Podmienku na jej vyplatenie je dodržiavanie zmluvných podmienok definovaných zmluvou o sprostredkovaní uzatvorenou medzi dodávateľom a ODS, družstvom vrátane postupovania pohľadávok za dodané prostriedky ochrany rastlín na ODS, družstvo v prípadoch ich neuhrádzania v lehote splatnosti zo strany členov družstva.

Motorová nafta je aj v roku 2014 dodávaná spoločnosťou RWA Slovakia. Zmluvné podmienky pre členov zostávajú na rovnakej úrovni ako v predchádzajúcich rokoch. ODS, družstvo má zmluvne dohodnutú províziu vo výške 0,0018 – 0,0036 €/l. Provízia bude vyplácaná len za dodávky nafty členom družstva v regiónoch Žilina a Turiec a za dodávky nečlenom družstva.

Veterinárne lieky, liečivá a doplnky sú aj v roku 2014 spoločnosťou INVET dodávané členom s rabatom 10% z cenníkových cien. Dohodnutá zmluvná provízia pre ODS, družstvo je vo výške 1% z dosiahnutého obratu.

Koncové ceny pre komodity obchodované a sprostredkované družstvom pre členov družstva sú výsledkom niekoľkoročnej spolupráce s dodávateľmi. Hlavnými a nevyhnutnými faktormi ich existencie sú: kumulovaný vysoký obrat, 100 % - ná platobná disciplína zo strany ODS, družstva, opakované rokovania s dodávateľmi ako prostriedku na zlepšovanie obchodných podmienok aj vďaka podnetom od členov družstva, ktorí monitorujú ponuky konkurencie.

Vážení členovia,

Predaj surového kravského mlieka v roku 2014 uskutočňujeme z fariem 19 členov družstva a ďalších 4 nečlenov družstva. Predpokladáme, že celkové množstvo predaného mlieka po prvýkrát dosiahne v roku 2014 hodnotu vyššiu ako 30 000 000 kg. Popri dodávkach mlieka doterajším 8 zmluvným odberateľom budeme aktívne hľadať aj ďalších odberateľov produkcie našej nosnej predajnej komodity, tak aby sme sa v čo najvyššej možnej miere pripravili na rok 2015, v ktorom očakávame zrušenie kvót mlieka v Európskej únii.

Predaj mlieka a mliečnych výrobkov pojazdnými mliečnymi automatmi a predajňami tzv. Mliečnymi Expresmi zabezpečujeme v roku 2014 v takmer 200 obciach Žilinského, Banskobystrického a Trenčianskeho samosprávneho kraja. V prvej polovici roka 2014 sme zaznamenali aktivity dominantného maloobchodného reťazca majúceho svoje maloobchodné prevádzky na vidieku, ktorý v spolupráci s ministerstvom hospodárstva SR a poslancami NR SR presadili legislatívne zmeny definujúce podmienky ambulantného predaja v rámci zákona č. 101/2014 Z.z.. Podstatou legislatívnej zmeny bolo obmedzenie predaja väčšiny potravinárskych výrobkov vrátane mlieka a mliečnych výrobkov na území obcí, v ktorých je umiestnená „kamenná“ prevádzka s predajom potravín určená pre konečného spotrebiteľa. Obmedzenie resp. ukončenie predaja z dôvodu účinnosti novej zákonnej úpravy by malo za následok degradáciu investícií mnohých podnikateľov v potravinárstve i v obchode a popretie zmysluplnosti čerpania nemalých prostriedkov z „eurofondov“ a štátnej pomoci. Vďaka cieľovej obrannej aktivite, ktorú sme zorganizovali a uskutočnili v priebehu júna a júla 2014 sa nám v spolupráci ďalšími dotknutými subjektmi a orgánmi štátnej správy podarilo presadiť aby bola na rokovanie schôdze NR SR v júli 2014 predložená novela iného zákona, ktorou sa podarilo eliminovať ustanovenia zákona č. 101/2014 obmedzujúce ambulantný predaj.

V januári 2014 sme uviedli do praxe pripravované zmeny v spôsobe zasielania faktúr. Elektronické zasielanie faktúr na podklade zmluvy uzatvorenej medzi družstvom a jeho

členom v súlade s platnou legislatívou akceptovali s výnimkou PD Badín a subjektu DAKNA Námestovo družstvo všetci ostatní členovia družstva. Takýto spôsob zasielania faktúr šetri finančné prostriedky na poštovné a zabezpečuje rýchle doručenie faktúr členom družstva.

V prvom polroku 2014 sme zaznamenali významné - medziročne 2,3 násobné zvýšenie obratu v komodite priemyselnej hnojivá. Tieto výsledky potvrdzujú starú pravdu, že dosiahnutý vysoký obrat resp. veľké množstvo tovaru ktorý je predmetom obchodu sú tými najlepšimi argumentmi na zlepšovanie obchodných podmienok.


V najbližšom období chceme na pôde družstva sústrediť našu pozornosť aj na nasledovné činnosti:

- 1) Ďalšie združovanie nákupu komodít pre členov družstva. Priestor vidíme najmä pri nasledovných vstupoch ako sú osivá, sójový extrahovaný šrot, repkové výlisky, náhradné diely, prípravky mliečnej výživy teliat, minerálne krmné prísady pre hospodárske zvieratá. Úspešnú realizáciu aktivít zameraných na ďalšiu centralizáciu nákupu komodít pre členov družstva možno však dosiahnuť len vedomým delegovaním právomocí členských podnikov družstva na úrad družstva čo sa nám nie vždy celkom darí.
- 2) Združený nákup poistných produktov zahŕňajúci komplexný poistný audit, návrh výhodnejších a úspornejších riešení poistenia, komplexnú správu poistných zmlúv, odbornú likvidáciu poistných udalostí s cieľom eliminácie rizík a chýb.
- 3) Pokračovanie aktivít v sprostredkovaní nákupu elektrickej energie pre členov družstva a to najmä zabezpečovaním cenových ponúk od alternatívnych dodávateľov.
- 4) Oslovovanie nových záujemcov o členstvo v družstve.
- 5) Prípravné práce a sprevádzkovanie predajnej trasy Mliečneho Expressu 4 v regiónoch Liptov, Orava, Pohronie, Tatranská oblasť so zásobovacou farmou z regiónu Liptova. Rozširovanie maloobchodného predaja mliečnych výrobkov a surového kravského mlieka na trhoch, jarmokoch a miestnych slávnostiach.
- 6) Rozvíjanie spolupráce s malými farmárskymi mliekárňami s cieľom zvyšovania podielu predaja tradičných farmárskych výrobkov v našich prevádzkach a posilňovania podielu finalizácie SKM cez mliečne výrobky u členov družstva.
- 7) Uskutočnenie nového výberového konania na dodávateľa nafty pre členov družstva počnúc rokom 2015, ktorého hlavným cieľom bude dosiahnutie nižšej nákupnej ceny nafty oproti súčasnosti a zachovanie lehoty splatnosti faktúr na úrovni 30 dní.
- 8) Príprava na nové programovacie obdobie 2014 - 2020, a príprava vhodných schém na financovanie činností družstva a členov družstva z prostriedkov PRV vrátane opatrení Odbytové organizácie výrobcov a Spolupráca. Ako perspektívne z pohľadu fungovania ODS vidíme:
  - Projekty zamerané na podporu budovania malých odbytových miest pre odbyt poľnohospodárskej produkcie a produktov spracovania poľnohospodárskej prvovýroby.
  - Projekty zamerané na budovanie malých spracovateľských prevádzok poľnohospodárskej produkcie a jej predaja na miestnych trhoch.
  - Projekty zahŕňajúce viac článkov vertikály (prvovýroba, spracovanie, odbyt) s participáciou zástupcov prvovýroby, spracovania a predaja produkcie, vedy, výskumu a neziskového sektoru pôsobiaceho na vidieku.

Vážené dámy a páni,

Obmedzený priestor tejto správy neumožňuje obsahnúť všetko, čo by sme chceli nahlas vysloviť. Dovoľte mi však, aby som sa v závere poďakoval Vám všetkým za doterajšiu prácu.

Ďakujem za pozornosť.

  
Ing. Vojtech Pekárik  
Predseda predstavenstva

Prílohy:

Súvaha

Výkaz ziskov a strát