



**Výročná správa - DOR, s.r.o.
za rok 2013**





OBSAH

I.	História spoločnosti DOR, s.r.o.....	3
II.	Činnosť spoločnosti v súčasnosti.....	4
III.	Štruktúra spoločnosti	7
IV.	Základné finančné údaje	8
V.	Ciele spoločnosti	8
VI.	Správa nezávislého audítora	9



I.

HISTÓRIA SPOLOČNOSTI DOR, S.R.O.

Spoločnosť DOR s.r.o. bola založená 10. decembra 1996 a do obchodného registra bola zapísaná 17. januára 1997 (Obchodný register Okresného súdu Trenčín, oddiel s.r.o., vložka 10016/R).

Od roku 1998 je výroba, ako i ostatné činnosti, zabezpečovaná v priestoroch firmy v zóne ľahkého priemyslu časť Považské Podhradie v Považskej Bystrici. Výrobné priestory, stroje a zariadenia boli a sú obnovované, opravované a neustále vylepšované s cieľom zabezpečiť vhodné výrobné a pracovné prostredie.

Hlavné zameranie už od jej vzniku bolo na výrobu, montáž a dodávky dielov pre ložiskový a automobilový priemysel.

Firma začala najskôr s výrobou plastových dielov, jednalo sa o lisovanie a montáž plastových komponentov pre lineárne ložiská rady LBBR, a to pre svetoznámeho producenta ložísk firmu SKF.

V roku 1999 sa rozšírila výroba - opracovanie, montáž Al dielov pre interiér luxusného terénneho auta, (tzv. dekoratívne odliatky pre výrobný program E53, neskôr rozšírený o výrobný program E60 - luxusné osobné auto). V priebehu roku 2002 sme začali zabezpečovať dodávky odliatkov a čiastočne zmontovaných podskupín pre interiérové a exteriérové zrkadlá áut pre jedného z najväčších priamych dodávateľov do automobilového priemyslu na svete, spoločnosť MAGNA. Od roku 2003 sa venujeme výrobe foriem pre vysokotlakové odlievanie Al, Zn a foriem pre lisovanie plastov. Taktiež zabezpečujeme výrobu obstrihovacích a strihových nástrojov, prípravkov a špeciálnych zariadení.

V máji roku 2003 sa od spoločnosti DOR, s.r.o. odčlenila prevádzka výroby plastov a v súčasnosti funguje ako samostatná spoločnosť.

Začiatkom roku 2004 začala firma realizovať prvú fázu budovania vlastnej zlievárne, a to inštalovaním kompletného plne automatizovaného pracoviska, čím spoločnosť začala naplňovať strategické rozhodnutie vybudovania tlakovej zlievárne.

V roku 2005 pokračovala firma DOR, s.r.o. v budovaní zlievárne z Al-zliatiny, a to rozšírením kapacít o jedno kompletne automatizované pracovisko.



Zároveň prijala strategické rozhodnutie investovať finančné zdroje do oblasti tlakového odlievania zo Zn - zliatiny vybudovaním samostatnej prevádzky, kde vidí vysoký potenciál rastu v najbližších rokoch.

V roku 2006 predala spoločnosť DOR, s.r.o. časť podniku, tlakového odlievania Hliníka, nemecko-slovenskej spoločnosti HDOR, s.r.o. , čím do tejto spoločnosti vstúpil silný partner HDO, GmbH.

V roku 2010 bola ukončená manažérska spolupráca so spoločnosťou HDO, gmbH, pričom spolupráca pretrváva na obchodnej bázi.

V období roku 2012 sa nám podarilo vyprodukovať rekordný obrat na prevádzke výroby náradia, pričom nárast oproti predchádzajúcemu roku bol až 20%.

Rok 2013 bol rekordný z pohľadu dosiahnutých tržieb. Prvý krát v histórii spoločnosti, sa nám podarilo prekonať hranicu 8,0 mil. EUR.

II.

ČINNOSŤ SPOLOČNOSTI V SÚČASNOSTI

Firma DOR, s.r.o. je súkromná firma a jej činnosť je zameraná na dodávky dekoratívnych tlakových odliatkov vrátane ich mechanického opracovania, lakovania práškovými farbami a montáže do väčších celkov pre automobilový a ľahký priemysel. Spoločným znakom týchto dielov sú vysoké požiadavky na rozmerovú presnosť a kvalitu spracovania pohľadových plôch, ktoré sú vo viacerých prípadoch súčasťou interiérov.

Hlavnou filozofiou firmy je poskytovať komplexné služby od podielu na vývoji dielu, cez výrobu náradia, výrobu tlakových odliatkov až po ich zušľachtenie, lakovanie a montáž do podzostáv.

K realizácii tohto zámeru využíva vlastné CAD/CAM pracovisko, dobre vybavenú nástrojareň, tlakovú zlieváreň a pracoviská pre mechanické opracovanie odliatkov s CNC frézami aj jednouúčelovými strojmi, prevádzku robotizovaného aj ručného zušľachtovania odliatkov, ako aj práškovú lakovňu a pracoviská montáže.

V oblasti konštrukcie tlakových foriem úzko spolupracuje DOR, s.r.o so spoločnosťou DCD, s.r.o., kde vlastní majetkovú účasť vo výške 49 %.

Hospodárske výsledky v roku 2013 boli pozitívne, v zmysle tvorby zisku. Podarilo sa nám vytvoriť zisk po zdanení vo výške 70.794,-EUR, pričom zisk z hospodárskej činnosti bol vo výške 136.012,-EUR



V roku 2013 bol priemerný počet zamestnancov spoločnosti DOR, s.r.o. v hlavnom pracovnom pomere 139 čo predstavuje medziročný pokles o 4,79 %. Tento pokles bol spôsobený optimalizáciou výrobných procesov, využívaním ľudí z personálnej agentury, zhruba 17 v priemere na mesiac a zvýšením kooperácii v oblasti Al- odlievania. Priemerné mzdové náklady na pracovníka sa znížili o 1,0 %, oproti roku 2012, pričom ale osobné náklady vzrástli o 1,42%.

Marketingovou stratégiou firmy je dodávať stabilnú európsku kvalitu v krátkych dodacích lehotách za dobré ceny, pružná a aktívna reakcia na želania zákazníkov je hlavne v poslednom období dôležitým konkurenčným nástrojom. Snahou je vybudovať dlhodobé korektné partnerské vzťahy. Výrobky sú exportované prevažne renomovaným svetovým firmám. Väčšina zákaziek je z oblasti automobilového priemyslu. Úroveň tržieb v roku 2013 medziročne stúpila o 3,89 % na úroveň 8.012.417,-EUR, a to vplyvom zvýšeného odbytu stávajúcich a nových zákaziek . V uvedenom období bolo na trhu cítiť opätovný rast. Naďalej pretrváva tendencia nárastu zákaziek prevažne v oblasti tlakového odlievania Hliníka, čo vyvoláva tlak na rozširovanie zlievárenských kapacít ešte výraznejšie ako v predchádzajúcom roku.

Cieľom do ďalšieho obdobia je vykázat' zdravý rast na úrovni 5%, pričom je dôležité sa zamerať hlavne na zvyšovanie produktivity výroby, a teda ziskovosti, s cieľom investovať do rozšírenia výrobných kapacít predovšetkým v Al - odlievaní. Podarilo sa nám zazmluvniť dodávku kompletného automatizovaného pracoviska Al odlievania. Inštalácia prebehne v máji roku 2014.

Zároveň je dôležité reagovať na kolísavý dopyt, zpružnením variabilných nákladov, a to personálnych a prevádzkových.

Spoločnosť DOR, s.r.o. sa zameria na vytvorenie pružného systému zamestnávania, s väčším zameraním na zamestnancov z personálnych agentúr, pričom v roku 2013 bol priemerný počet zamestnancov 139 a prenejímaných agentúrnych ľudí bol 17, čo tvorilo cca 12% z celkových zamestnancov.

V roku 2013 pokračovala naša spoločnosť DOR, s.r.o. v programe rozvoja dodávateľa svojim najvýznamnejším zákazníkom Magna Slovteca, s.r.o., výsledkom čoho bude skvalitnenie činností a procesov naprieč výrobným procesom, zvýšenie konkurencie schopnosti a ekonomickej efektivity s ohľadom na budúcu spoluprácu. Potvrdením tohoto zámeru je opätovné získanie najvyššieho (zeleného) hodnotenia dodávateľského auditu.



Firma má certifikovaný systém riadenia kvality podľa noriem ISO TS 16949:2002, ISO 9001:2000 a ISO 14001:1996 environment, získaný v roku 2005, čím firma investovala nemalé prostriedky do ochrany životného prostredia, a v roku 2006 musela firma vynaložiť nemalé prostriedky na jeho naplnenie, udržiavanie, hlavne za účelom prípravy recertifikácie úspešne realizovanej začiatkom roku 2007, pričom v priebehu roku 2008, a predovšetkým v období máj až august, kedy firma realizovala za podpory Európskeho sociálneho fondu, školenia zamerané na oblasť kvality v širokom zábere cez všetky typy výroby. Týchto školení sa zúčastnilo 25 zamestnancov stredného manažmentu firmy. Objem celkových zdrojov na predmetné školenia činil 1,1 mil. Skk . Záverom roka 2008 už prebiehali prípravy na certifikáciu celého rozsahu systému kvality, ktorý je naplánovaný na 1. kvartál 2009.

V roku 2009 prebehli v období apríl, máj školenia za podpory Európskeho sociálneho fondu zamerané na preškolenie 90 zamestnancov, prevažne výrobných, a to v oblasti odhaľovania plytvania vo výrobnom procese, totálnej údržby a efektívnemu prispievaniu k zvýšenej kvalite a produktivite v celom výrobnom procese. Objem celkových zdrojov bol vo výške 186.000,-EUR.

V roku 2011 prebehla úspešne recertifikácia celého systému kvality a bolo obhájené vlastníctvo všetkých predmetných certifikátov systému riadenia kvality podľa noriem ISO TS 16949:2002, ISO 9001:2000 a ISO 14001:1996 environment. Investované zdroje na tento účel predstavovali 4000,- EUR.

Výdavky do oblasti kvality , bezpečnosti práce a ochrany životného prostredia sme zvýšili v roku 2012 oproti minulému roku o 150 % na úroveň 10.000,-EUR. V roku 2013 sme pokračovali vo zvyšovaní výdavkov na ochranu životného prostredia, rozšírením poistenia environmentálnych škôd.



III.

ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI

Valné zhromaždenie : Ing. Emil Cabaj,
Ing. Alexander Suja, PhD.,
Ing. Michal Lečko

Konateľ : Ing. Emil Cabaj
Prokuristi: Ing. Michal Lečko, Ing. Alexander Suja, PhD., Ing. Pavol Lečko, Ing. Vladimír Zboran

Dňa 30. júna 2014 schválilo Valné zhromaždenie spoločnosti riadnu individuálnu účtovnú závierku za rok 2013 bez výhrad, prerokovalo výročnú správu a zobralo na vedomie správu nezávislého auditora a zároveň rozhodlo o zúčtovaní dosiahnutého hospodárskeho výsledku - zisk vo výške 70.794,-EUR, ktorý ostáva v spoločnosti a bude započítaný so stratou minulých rokov (období) v jej plnej výške

Štruktúra spoločníkov v roku 2013 zostala nezmenená.

	podiel na základom imaní	
	TSKK	%
Ing. Emil Cabaj	60	30
Ing. Alexander Suja PhD.	70	35
Ing. Michal Lečko
spolu	200	100



IV.

ZÁKLADNÉ FINANČNÉ ÚDAJE

Sú uvedené v kópii priloženej riadnej individuálnej účtovnej závierke za rok 2013. Ide o súvahu, výkaz ziskov a strát, poznámky k účtovnej závierke s Prehľadom o peňažných tokoch, všetko ku 31.12.2013.

V.

CIELE SPOLOČNOSTI

Hlavným zámerom spoločnosti, v pokrízovom období, je najskôr stabilizovať a potom postupne zvyšovať dynamiku rozvoja najmä objemu výroby ako aj celkovej efektívnosti, ktoré by mali viesť k zvýšeniu konkurencie schopnosti na vyspelom európskom trhu. Zároveň sa spoločnosť DOR, s.r.o. chce zamerať na vývoj a výskum procesov tlakového odlievania, a to v spolupráci so Žilinskou Univerzitou.

Pre dosiahnutie týchto cieľov chceme výrazne optimalizovať výrobné procesy v sériovej výrobe, odstrániť plytvanie na všetkých úrovniach výrobného a predvýrobného procesu, ako aj v kusovej výrobe. K tomuto cieľu by nám mala napomôcť nový pohľad na implementáciu informačného systému, ktorým chceme zabezpečiť efektívnejšie riadenie činností, sledovanie a riadenie nákladovosti na všetkých úrovniach spoločnosti DOR, s.r.o.

V celku úspešne sa nám darí realizovať proces diverzifikácie štruktúry výroby zvyšovaním objemu dodávok pre spoločnosť MAGNA, ako aj budovaním bližších obchodných vzťahov so spoločnosťami HDO, SAUER-DANFOSS, HELLA, ITT CANON, NORGREN, BOURBON-FABI, SEIDEL, ENICS,



ESE, ALW, Magna Spiegelsysteme, Power one, SMR, DELTA, ZKW ktorí majú významné postavenie na trhu.

Máme zámer zachovať objem dodávok pre spoločnosť MAGNA, a zvyšovať pre SMR, ALW, Bourbon Fabi a ZKW , vyvíjať aktivity smerom za účelom získania nových zákaziek a následne realizovať vyšší objem výroby, predovšetkým s vyššou pridanou hodnotou, a predaja vlastných výrobkov s jednoznačným cieľom dosiahnutia primeraného zisku, ktorý nám umožní investovať do moderných, produktívnych technológií. Cieľom do roku 2016 je zvýšiť tržby na úroveň 10 mil. EUR.

V oblasti výroby náradia a následnej sériovej produkcie tlakového odlievania hliníka sa chceme zamerať na tri základné ciele: vyrábať väčšie, zložitejšie a rýchlejšie (formy + odliatky), čo si vyžiada významné investície do ľudských zdrojov ako aj do výrobných technológií!

VI.

SPRÁVA AUDITORA

Je priložená v prílohe (ako kópia) spolu s finančnými ukazovateľmi. Jej záverom je, že predložená účtovná závierka za rok 2013 vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti DOR, s.r.o. k 31.12.2013, a výsledky jej hospodárenia za rok končiaci k danému dátumu sú v súlade so Zákonom o účtovníctve.