



**Obsah:**

|       |                                                               |    |
|-------|---------------------------------------------------------------|----|
| I.    | Základné údaje                                                | 2  |
| II.   | Štruktúra akcionárov                                          | 3  |
| III.  | Výkaz ziskov a strát porovnanie 2013-2012-2011                | 5  |
| IV.   | Súvaha porovnanie netto 2013-2012-2011                        | 6  |
| V.    | Špecifikácia výnosov                                          | 9  |
| VI.   | Špecifikácia nákladov                                         | 12 |
| VII.  | Náklady – výnosy – vývoj výsledku hospodárenia                | 15 |
| VIII. | Finančná situácia, pohľadávky a záväzky, vysporiadanie straty | 16 |
| IX.   | Finančné analýzy                                              | 17 |
| X.    | Personalistika a mzdy                                         | 21 |
| XI.   | Liečebná starostlivosť                                        | 23 |
| XII.  | Tržby od zdravotných poisťovní                                | 25 |
| XIII. | Obchod, komerčná klientela                                    | 26 |
| XIV.  | Investície a opravy                                           | 29 |
| XV.   | Informácia o vplyve na životné prostredie                     | 30 |
| XVI.  | Ostatné informácie                                            | 30 |
| XVII. | Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti                        | 31 |

|                 |                                                       |
|-----------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Prílohy:</b> | <b>1. Správa audítora o overení účtovnej závierky</b> |
|                 | <b>2. Ročná účtovná závierka</b>                      |

**I. Základné údaje**

|                                             |                                                       |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Obchodné meno spoločnosti:</b>           | <b>Kúpele Sliač a. s.</b>                             |
| <b>Sídlo spoločnosti:</b>                   | <b>962 31 Sliač</b>                                   |
| <b>IČO:</b>                                 | <b>31 642 438</b>                                     |
| <b>DIČ:</b>                                 | <b>2020477096</b>                                     |
| <b>Dátum založenia:</b>                     | <b>20. 12. 1995</b>                                   |
| <b>Zápis v obchodnom registri:</b>          | <b>Okresný súd Banská Bystrica, vl. 316/S, odd.Sa</b> |
| <b>Dátum zápisu do obchodného registra:</b> | <b>01. 01. 1996</b>                                   |

**Hlavné činnosti podľa zápisu do obchodného registra:**

- V súlade so zákonom č.20/1996 o starostlivosti o zdravie ľudu a ďalšími s týmto súvisiacimi zákonmi, ich vykonávacími predpismi, poskytovať komplexnú kúpeľnú starostlivosť pacientom SR a zahraničným pacientom
- Komplexnú kúpeľnú starostlivosť poskytovať v súlade s indikačným zoznamom vydaným MZ SR a s ním súvisiacimi predpismi
- Pri poskytovaní komplexnej kúpeľnej starostlivosti využívať predovšetkým prírodné liečivé zdroje a klimatické podmienky vhodné na liečenie s metodikami lekárskeho odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a súvisiacimi lekáorskými odbormi podľa indikačného zamerania prírodných liečebných kúpeľov a rozvíjať tieto odbory v podmienkach miestnych prírodných liečebných prostriedkov
- Okrem komplexnej kúpeľnej starostlivosti poskytovať v súlade s indikačným zameraním prírodných liečebných kúpeľov preventívne, rehabilitačné a rekondičné pobyty klientom z občanov SR a zahraničným klientom pri zohľadnení medicínskych kritérií a aktuálneho zdravotného stavu klienta
- Spolupracovať s odbornými a vedeckými inštitúciami za účelom zdokonaľovania liečebných metodík a poskytovania zdravotníckych služieb
- Poskytovať osobitne platené doplnkové zdravotnícke služby občanom SR a zahraničným osobám, ktoré súvisia s poslaním prírodných liečebných kúpeľov a nadväzujú, resp. dopĺňujú poskytovanú liečebnú starostlivosť, ako sú napr. zubolekárske, kozmetické práce, osobitné vyšetrenia, kondičné cvičenia a pod.
- Zabezpečovať podmienky pre ochranu prírodných liečivých zdrojov, dodržiavať ochranné opatrenia týchto zdrojov, sledovať dodržiavanie týchto opatrení ostatnými subjektmi a riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriadiel
- Zabezpečovať udržiavanie a tvorbu kúpeľného prostredia, klúdu a poriadku vo vnútornom kúpeľnom území, dodržiavať ustanovenia kúpeľného štatútu, sledovať dodržiavanie týchto ustanovení inými subjektmi, riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriadiel
- Kúpa tovaru každého druhu, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností, za účelom jeho predaja a predaj
- Prevádzkovanie pracovne a poskytovanie jej služieb
- Ubytovacie služby
- Zmenárenská činnosť
- Pohostinská činnosť
- Poskytovanie služieb informátora
- Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- Poskytovanie sociálnych služieb
- Prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- Organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí



- Reklamné a marketingové služby
- Sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb

**Členovia orgánov spoločnosti:****Predstavenstvo akciovej spoločnosti:**

Predseda: **Ing. Jozef U d i ě**  
Členovia: **JUDR. Ing. Miloš N o v á k**  
**JUDr. Renáta C a p e k o v á**

**Dozorná rada akciovej spoločnosti:**

Predseda: **Mgr. Pavol V a l e n t**  
Členovia: **Soňa G a z d í k o v á**  
**Ing. Milan U r b a n**

**Výkonné vedenie akciovej spoločnosti:**

Riaditeľ a.s.: **Ing. Jozef U d i ě**  
Zdravotnícky úsek: **MUDr. Imrich Š i m i g, Katarína B e r h e l o v á**  
Obch.-ubyt.úsek: **Ing. Martina V a n ě o v á**  
Ekon.-pers.úsek: **Viera M u l í k o v á**  
Technický úsek: **Ľubomír O b i c k ý**  
Stravovací úsek: **Monika A d a m o v á**

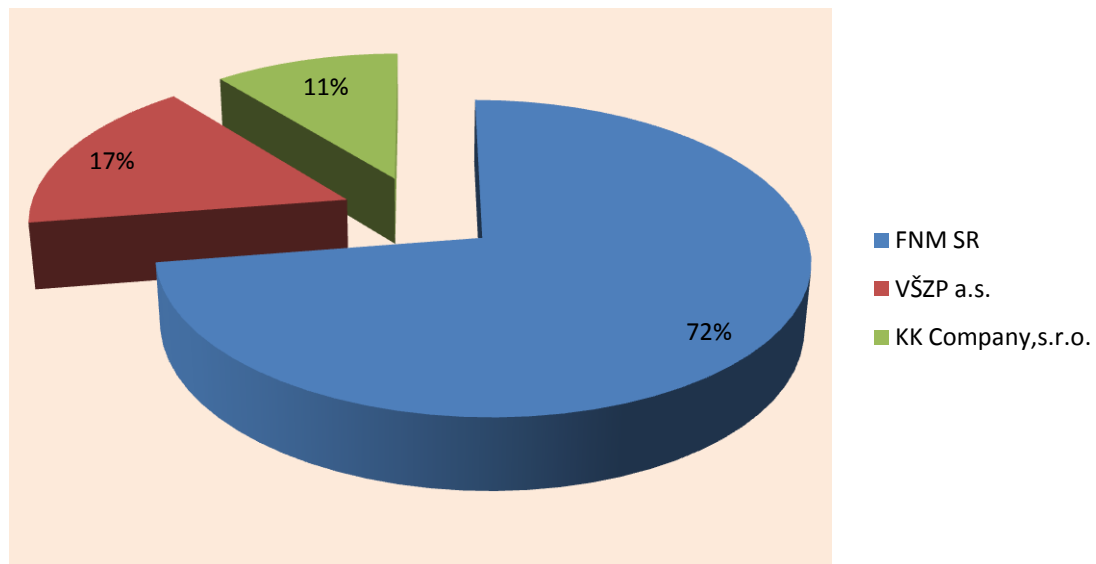
**II. Štruktúra akcionárov**

| Akcionári          | % podielu na ZI | Podiel na ZI v Eur | Počet akcií |
|--------------------|-----------------|--------------------|-------------|
| FNM SR             | 72,54           | 4 345 440          | 217 272     |
| VŠZP, a.s.         | 16,64           | 997 140            | 49 857      |
| KK Company, s.r.o. | 10,82           | 648 160            | 32 408      |
|                    | 100             | 5 990 740          | 299 537     |

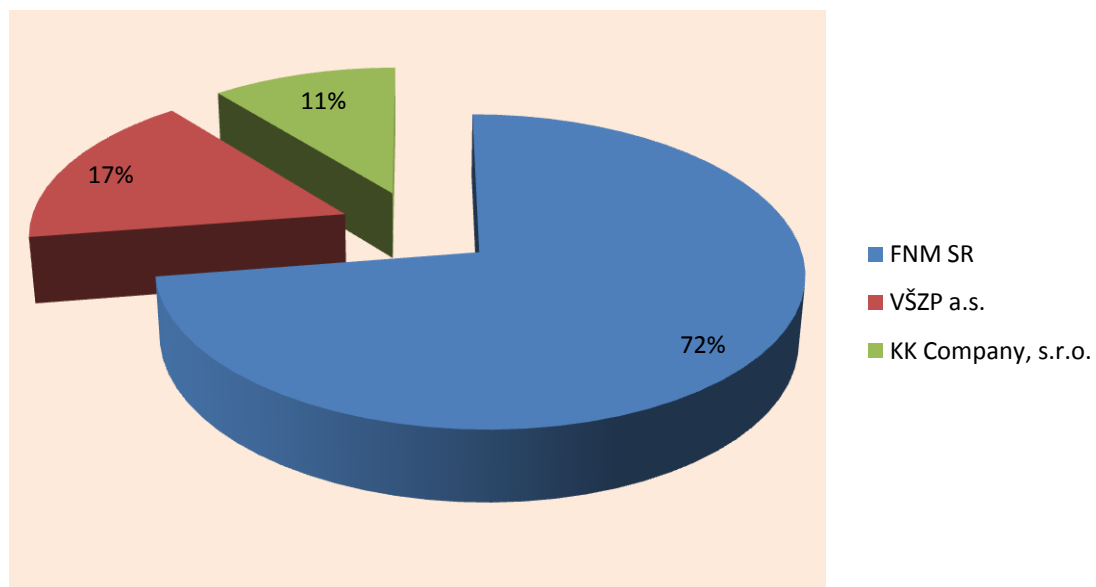
**Akcie:** Počet: **299 537**  
Druh: **kmeňové**  
Forma: **na meno**  
Podoba: **zaknihované**  
Menovitá hodnota: **20,00 Eur**

Na vydané akcie sa vzťahuje obmedzenie ich prevoditeľnosti, ktoré sa viaže na predkupné právo ostatných akcionárov a na písomný súhlas predstavenstva a.s.

### % podielu na ZI



### Hlasovacie práva



**III. Výkaz ziskov a strát**

| R. | Text                                                       | Ozn.   | 2 013             | 2 012            | 2 011            |
|----|------------------------------------------------------------|--------|-------------------|------------------|------------------|
| 1  | Tržby z predaja tovaru (604)                               | I.     | 172 549           | 105 038          | 131 968          |
| 2  | Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru          | A.     | 65 927            | 62 630           | 73 358           |
| 3  | <b>Obchodná marža (R1-R2)</b>                              | +      | <b>106 622</b>    | <b>42 408</b>    | <b>58 610</b>    |
| 4  | <b>Výroba (R5+R6+R7)</b>                                   | II.    | <b>2 615 660</b>  | <b>2 682 933</b> | <b>3 303 084</b> |
| 5  | Tržby z predaja vl.výrobkov a služ.(601,602)               | II.1.  | 2 578 590         | 2 650 228        | 3 268 708        |
| 6  | Zmeny stavu vnútroorganiz.zásob (+/- účtovná skupi         | 2.     |                   |                  |                  |
| 7  | Aktivácia (účtovná skupina 62)                             | 3.     | 37 070            | 32 705           | 34 376           |
| 8  | <b>Výrobná spotreba (R9+R10)</b>                           | B.     | <b>1 921 345</b>  | <b>1 753 422</b> | <b>1 779 878</b> |
| 9  | Spotreba materiálu,energie a ost.(501,502,503)             | B.1.   | 1 360 537         | 1 351 103        | 1 380 412        |
| 10 | Služby (účtovná skupina 51)                                | 2.     | 560 808           | 402 319          | 399 466          |
| 11 | <b>Pridaná hodnota (R3+R4-R8)</b>                          | +      | <b>800 937</b>    | <b>971 919</b>   | <b>1 581 816</b> |
| 12 | <b>Osobné náklady (R13 až R16)</b>                         | C.     | <b>1 550 253</b>  | <b>1 401 987</b> | <b>1 424 557</b> |
| 13 | Mzdové náklady (521,522)                                   | C.1.   | 1 056 535         | 958 240          | 976 933          |
| 14 | Odmeny členom org. spol. a družstva (523)                  | 2.     | 24 819            | 32 548           | 32 504           |
| 15 | Náklady na sociálne zabezpečenie (524,525,526)             | 3.     | 396 099           | 342 889          | 359 978          |
| 16 | Sociálne náklady (527,528)                                 | 4.     | 72 800            | 68 310           | 55 142           |
| 17 | Dane a poplatky (účtovná skupina 53)                       | D.     | 80 210            | 98 102           | 94 891           |
| 18 | Odpisy dlhod.nehmot.a hmot.majetku (551)                   | E.     | 224 531           | 227 421          | 223 064          |
| 19 | Tržby z pred.dlhod.maj. a materiálu (641,642)              | III.   | 42 000            | 1 667            | 15 583           |
| 20 | Zost. cena pred.dlhod.maj. a materiálu (541,542)           | F.     | 34 402            | 1 049            | 5 731            |
| 21 | Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam (547) | G.     | 8 901             | 9 383            | 7 053            |
| 22 | Ostatné výnosy z HČ (644,645,646,648,655,657)              | IV.    | 351 071           | 295 491          | 187 371          |
| 23 | Ostatné náklady na HČ (543,544,545,546,547,548,549)        | H.     | 327 318           | 305 422          | 304 626          |
| 24 | Prevod výnosov z HČ (-697)                                 | V.     |                   |                  |                  |
| 25 | Prevod nákladov na HČ (-597)                               | I.     |                   |                  |                  |
| 26 | <b>Výsledok hospodárenia z HČ</b>                          | *      | <b>-1 031 607</b> | <b>-774 287</b>  | <b>-275 152</b>  |
| 27 | Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)          | VI.    |                   |                  |                  |
| 28 | Predané cenné papiere a podiely (561)                      | J.     |                   |                  |                  |
| 29 | Výnosy z dlhodobého fin.majetku (R29+R30+R31)              | VII.   |                   |                  |                  |
| 30 | Výnosy z CP a podielov DUJ a MUJ (665A)                    | VII.1. |                   |                  |                  |
| 31 | Výnosy z ost.dlhodob.CP a podielov (665A)                  | 2.     |                   |                  |                  |
| 32 | Výnosy z ost.dlhodob.fin.majetku (665A)                    | 3.     |                   |                  |                  |
| 33 | Výnosy z krátkodobého fin.majetku (666)                    | VIII.  |                   |                  |                  |
| 34 | Náklady na krátkodobý fin. majetok (566)                   | K.     |                   |                  |                  |
| 35 | Výnosy z precenenia CP a derivátových operácií (66         | IX.    |                   |                  |                  |
| 36 | Náklady na precenenie CP a DO (564,567)                    | L.     |                   |                  |                  |
| 37 | Tvorba a zúčt.opr. pol.k fin.majetku (+/-565)              | M.     |                   |                  |                  |
| 38 | Výnosové úroky (662)                                       | X.     | 41                | 978              | 1 868            |
| 39 | Nákladové úroky (562)                                      | N.     | 2 269             | 1798             | 542              |
| 40 | Kurzové zisky (663)                                        | XI.    |                   | 1                |                  |
| 41 | Kurzové straty (563)                                       | O.     | 107               | 11               | 27               |
| 42 | Ostatné výnosy z fin.činnosti (668)                        | XII.   | 3                 |                  |                  |
| 43 | Ostatné náklady na fin.činnosť (568,569)                   | P.     | 5 796             | 2 359            | 1 665            |
| 44 | Prevod finančných výnosov (-698)                           | XIII.  |                   |                  |                  |
| 45 | Prevod finančných nákladov (-598)                          | R.     |                   |                  |                  |
| 46 | <b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>          | *      | <b>-8 128</b>     | <b>-3 189</b>    | <b>-366</b>      |



|    |                                                                      |      |            |          |          |
|----|----------------------------------------------------------------------|------|------------|----------|----------|
| 47 | Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením                | **   | -1 039 735 | -777 476 | -275 518 |
| 48 | Daň z príjmov z bežnej činnosti (R49+R50)                            | S.   | -3 312     | 58 841   | 9 930    |
| 49 | - splatná (591,595)                                                  | S.1. | 7          | 186      | 355      |
| 50 | - odložená (+/- 592)                                                 | 2.   | -3 319     | 58 655   | 9 575    |
| 51 | Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti po zdanení (R47-R48)         | **   | -1 036 423 | -836 317 | -285 448 |
| 52 | Mimoriadne výnosy (účtovná skupina 68)                               | XIV. |            |          |          |
| 53 | Mimoriadne náklady (účtovná skupina 58)                              | T.   |            |          |          |
| 54 | Výsledok hospodárenia z mimoriad. čin.pred zdanením (R52-R53)        | *    |            |          |          |
| 55 | Daň z príjmu z mimoriadnej činnosti (R56+R57)                        | U.   |            |          |          |
| 56 | - splatná (593)                                                      | U.1. |            |          |          |
| 57 | - odložená (+/-594)                                                  | 2.   |            |          |          |
| 58 | Výsledok hospodárenia z mimoriadnej čin. po zdanení R 54-55          | *    |            |          |          |
| 59 | Výsledok hospodárenia za UO pred zdanením +/-R47+R54                 | ***  | -1 039 735 | -777 476 | -275 518 |
| 60 | Prevod podielu z VH spoločníkom (+/-596)                             | V.   |            |          |          |
| 61 | Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-R51+R58-R60) | ***  | -1 036 423 | -836 317 | -285 448 |

#### IV. Súvaha

| R. | Text                                                         | Ozn.     | Netto 2013 | Netto 2012 | Netto 2011 |
|----|--------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|------------|
| 1  | SPOLU MAJETOK r.002 + r. 031 + r061                          |          | 5 415 654  | 5 470 016  | 6 161 233  |
| 2  | NEOBEŽNÝ MAJETOK r.003 + r.012 + r.022                       | A.       | 4 948 873  | 5 009 099  | 5 197 753  |
| 3  | Dlhodobý nehmotný majetok (r.004 až 011)                     | A.I.     |            | 343        | 991        |
| 4  | Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/               | A.I.1.   |            |            |            |
| 5  | Softvér - (013) - /073, 091A/                                | 2.       |            | 343        | 991        |
| 6  | Oceniteľné práva - (014) - /074, 091A/                       | 3.       |            |            |            |
| 7  | Goodwill - (015) - /075, 091A/                               | 4.       |            |            |            |
| 8  | Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079,07X,091A/ | 5.       |            |            |            |
| 9  | Obstarávaný dlhodobý nehmot.majetok (041) - 093              | 6.       |            |            |            |
| 10 | Poskytnuté preddavky na NIM - (051) - 095A                   | 7.       |            |            |            |
| 11 | DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK (r. 013 až 021)                      | A.II.    | 4 948 873  | 5 008 756  | 5 196 762  |
| 12 | Pozemky - (031) - 092A                                       | A.II.1.  | 1 369 576  | 1 403 978  | 1 403 978  |
| 13 | Stavby - (021) - /081, 092A/                                 | 2.       | 2 244 800  | 2 222 520  | 2 377 159  |
| 14 | Samostatné hnut. veci a súbory (022) - /082,092A/            | 3.       | 79 673     | 118 494    | 127 842    |
| 15 | Pestovateľské celky trv.por. - (025) - /085,092A/            | 4.       |            |            |            |
| 16 | Zákl.stádo a ťažné zvieratá - (026) - /086, 092A/            | 5.       |            |            |            |
| 17 | Ost. dlhodobý majetok (029,02X,032) - /089,08X,092A/         | 6.       | 44 130     | 44 517     | 44 517     |
| 18 | Obstarávaný dlhodobý majetok (042) - 094                     | 7.       | 1 210 694  | 1 219 247  | 1 243 266  |
| 19 | Poskytnuté preddavky na dlhodobý HM (052) - 095A             | 8.       |            |            |            |
| 20 | Opravná položka k nadobud.majetku (+/- 097) +/-098           | 9.       |            |            |            |
| 21 | Dlhodobý finančný majetok (r.023až 030)                      | A.III.   |            |            |            |
| 22 | Podielové CP a vkl. v OO - (061) - 096A                      | A.III.1. |            |            |            |
| 23 | Podielové CP a vkl. v PPV. (062) - 096A                      | 2.       |            |            |            |
| 24 | Ost.dlhodobé cenne papiere a pod. (063,065) - 096A           | 3.       |            |            |            |
| 25 | Pôžičky UJ v konsolidovanom celku (066A) - 096A              | 4.       |            |            |            |
| 26 | Ostatný dlhodobý fin.majetok (067A,069,06XA) - 096A          | 5.       |            |            |            |
| 27 | Pôž. s dobou splat.najviac 1 rok (066A, 067A, 06XA) - 096A   | 6.       |            |            |            |
| 28 | Obstarávaný dlhodobý fin.majetok (043) - 096A                | 7.       |            |            |            |
| 29 | Poskytnuté preddavky na dlhodobý FM (053) - 095A             | 8.       |            |            |            |



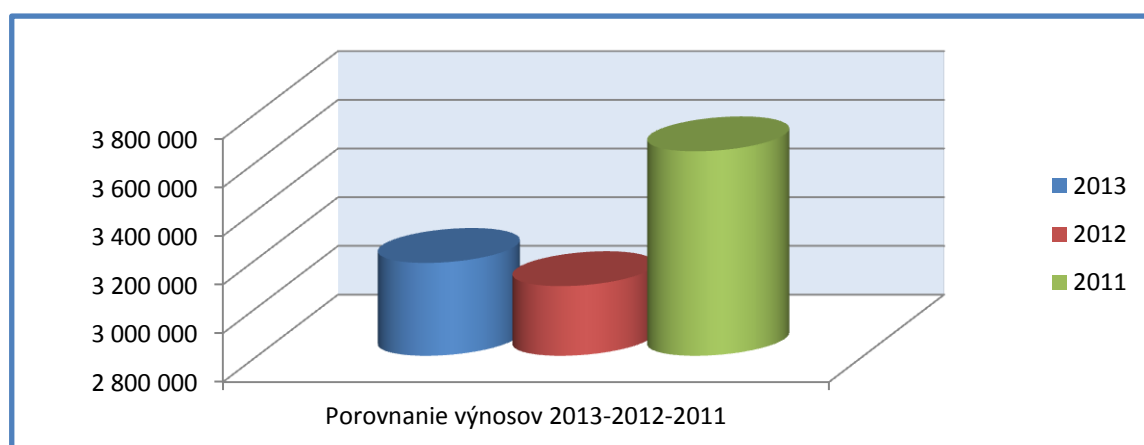
|    |                                                                       |               |                  |                  |                  |
|----|-----------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|
| 30 | <b>OBEŽNÝ MAJETOK r.032 + r.040 + r.047 + r.055</b>                   | <b>B.</b>     | <b>456 269</b>   | <b>454 065</b>   | <b>954 636</b>   |
| 31 | <b>Zásoby (r.033 až 039)</b>                                          | <b>B.I.</b>   | <b>39 301</b>    | <b>30 251</b>    | <b>26 730</b>    |
| 32 | Materiál (112,119,11X) - /191,19X/                                    | B.I.1.        | 20 637           | 20 268           | 18 772           |
| 33 | Nedokončená výroba a polotovary (121,122,12X) - /192,193,19X/         | 2.            |                  |                  |                  |
| 34 | Výrobky (123) - 194                                                   | 3.            |                  |                  |                  |
| 35 | Zvieratá (124) - 195                                                  | 4.            |                  |                  |                  |
| 36 | Tovar (132,13X,139) - /196,19X/                                       | 5.            | 18 664           | 9 983            | 7 958            |
| 37 | Posk.preddavky na zásoby - (314A) - 391A                              | 6.            |                  |                  |                  |
| 38 | <b>DLHODOBÉ POHLADÁVKY (r.041 až 046)</b>                             | <b>B.II.</b>  | <b>7 532</b>     | <b>6 618</b>     | <b>4 632</b>     |
| 39 | Pohľadávky z obch.styku - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A     | B.II.1.       |                  |                  |                  |
| 40 | Čistá hodnota zákazky (316A)                                          | 2.            |                  |                  |                  |
| 41 | Pohl.voči dcérskej Új a mat.Új - (351A) - 391A                        | 3.            |                  |                  |                  |
| 42 | Ostatné pohľad.v rámci k.c. (351A) - 391A                             | 4.            |                  |                  |                  |
| 43 | Pohľadávky voči SCZ (354A,355A,358A,35XA) - 391A                      | 5.            |                  |                  |                  |
| 44 | Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,373A,374A,375A,376A,378A) - 391A       | 6.            |                  |                  |                  |
| 45 | Odložená daňová pohľadávka (481A)                                     | 7.            | 7 532            | 6 618            | 4 632            |
| 46 | <b>KRÁTKODOBÉ POHLADÁVKY SÚČET (r. 048 až 054)</b>                    | <b>B.III.</b> | <b>261 485</b>   | <b>253 871</b>   | <b>283 085</b>   |
| 47 | Pohľadávky z obchod. styku (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A    | B.III.1.      | 241 505          | 242 947          | 267 741          |
| 48 | Čistá hodnota zákazky (316A)                                          | 2.            |                  |                  |                  |
| 49 | Pohľadávky voči dcérskej Új a mat.ÚJ (351A) - 391A                    | 3.            |                  |                  |                  |
| 50 | Ostatné pohľadávky v rámci KC (351A) - 391A                           | 4.            |                  |                  |                  |
| 51 | Pohľadávky voči spol.,čl.,združeniu (354A,355A,358A,35XA,398A) - 391A | 5.            |                  |                  |                  |
| 52 | Sociálne poistenie - (336) - 391A                                     | 6.            |                  |                  |                  |
| 53 | Daňové pohľadávky (341,342,343,345) - 391A                            | 7.            | 15 090           | 3 890            | 9 535            |
| 54 | Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,373A,374A,375A,376A,378A) - 391A       | 8.            | 4 890            | 7 034            | 5 809            |
| 55 | <b>FINANČNÉ ÚČTY (r.056 až r.060)</b>                                 | <b>B.IV.</b>  | <b>147 951</b>   | <b>163 325</b>   | <b>640 189</b>   |
| 56 | Peniaze (211,213,21X)                                                 | B.IV.1        | 16 327           | 5 660            | 6 193            |
| 57 | Účty v bankách (221A,22X +/- 261)                                     | 2.            | 131 624          | 157 665          | 633 996          |
| 58 | Účty v bankách s viazanosťou >1 rok 22XA                              | 3.            |                  |                  |                  |
| 59 | Krátkodobý finančný majetok (251,253,256,257,25X) - /291,29X/         | 4.            |                  |                  |                  |
| 60 | Obstarávaný krátkodobý fin.majetok (259) - 291                        | 5.            |                  |                  |                  |
| 61 | <b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE r.062 až r.065</b>                               | <b>C.</b>     | <b>10 512</b>    | <b>6 852</b>     | <b>8 844</b>     |
| 62 | Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)                          | C.1.          |                  |                  |                  |
| 63 | Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)                        | 2.            | 10 506           | 6 852            | 8 844            |
| 64 | Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)                                | 3.            |                  |                  |                  |
| 65 | Príjmy budúcich období (385)                                          | 4.            | 6                |                  |                  |
| 66 | <b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>                                 |               | <b>5 415 654</b> | <b>5 470 016</b> | <b>6 161 233</b> |
| 67 | <b>VLASTNÉ IMANIE r.068 + r.073 + r.80 + r.084 + r.87</b>             | <b>A.</b>     | <b>4 803 588</b> | <b>4 835 011</b> | <b>5 671 328</b> |
| 68 | <b>ZÁKLADNÉ IMANIE súčet (r.069 až 072)</b>                           | <b>A.I.</b>   | <b>5 990 740</b> | <b>8 273 836</b> | <b>8 273 836</b> |
| 69 | Základné imanie (411 alebo +/-491)                                    | A.I.1.        | 5 990 740        | 8 273 836        | 8 273 836        |
| 70 | Vlastné akcie a obchodné podiely (/-/252)                             | 2.            |                  |                  |                  |
| 71 | Zmena základného imania +/- 419                                       | 3.            |                  |                  |                  |
| 72 | Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)                         | 4.            |                  |                  |                  |
| 73 | <b>KAPITÁLOVÉ FONDY (r.074 až 079)</b>                                | <b>A.II.</b>  |                  |                  |                  |
| 74 | Emisné ážio (412)                                                     | A.II.1.       |                  |                  |                  |
| 75 | Ostatné kapitálové fondy (413)                                        | 2.            |                  |                  |                  |
| 76 | Zákonný rezervný fond z kap.vkladov (417,418)                         | 3.            |                  |                  |                  |
| 77 | Oceňovacie rozdiely z precenenia MZ (+/- 414)                         | 4.            |                  |                  |                  |
| 78 | Oceňovacie rozdiely z kap. učasťín (+/- 415)                          | 5.            |                  |                  |                  |
| 79 | Oceňovacie rozdiely z precenenia (+/- 416)                            | 6.            |                  |                  |                  |
| 80 | <b>FONDY ZO ZISKU (r.080 až r.083)</b>                                | <b>A.III.</b> |                  |                  |                  |
| 81 | Zákonný rezervný fond (421)                                           | A.III.1.      |                  |                  |                  |
| 82 | Nedeliteľný fond (422)                                                | 2.            |                  |                  |                  |



|            |                                                                                                        |               |                   |                   |                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 83         | Štatutárne a ostatné fondy (423,427,42X)                                                               | 3.            |                   |                   |                   |
| <b>84</b>  | <b>VÝSLEDOK HODPODÁRENIA MIN.ROKOV r.085 + r.086</b>                                                   | <b>A.IV.</b>  | <b>-150 729</b>   | <b>-2 602 058</b> | <b>-2 317 060</b> |
| 85         | Nerozdelený zisk min. rokov (428)                                                                      | A.IV.1        |                   |                   |                   |
| 86         | Neuhradená strata minulých rokov (-/-429)                                                              | 2.            | -150 729          | -2 602 508        | -2 317 060        |
| <b>87</b>  | <b>VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČ.OBDOBIE +/- r.001 - (r.068 + r.073 + r.080 + r.084 + r.088 + r.119)</b> | <b>A.V.</b>   | <b>-1 036 423</b> | <b>-836 317</b>   | <b>-285 448</b>   |
| <b>88</b>  | <b>ZÁVÄZKY r.89 + r.94 + r.105 + r.115 + r.116</b>                                                     | <b>B.</b>     | <b>599 233</b>    | <b>628 291</b>    | <b>483 522</b>    |
| <b>89</b>  | <b>REZERVY (r.90 až r.093)</b>                                                                         | <b>B.I.</b>   | <b>47 509</b>     | <b>27 272</b>     | <b>18 076</b>     |
| 90         | Rezervy zákonné dlhodobé (451A)                                                                        | B.I.1.        |                   |                   |                   |
| 91         | Rezervy zákonné krátkodobé (323A,451A)                                                                 | 2.            | 27 382            | 13 842            | 9 826             |
| 92         | Ostatné dlhodobé rezervy (459A,45XA)                                                                   | 3.            |                   |                   |                   |
| 93         | Ostatné krátkodobé rezervy (323,32X,451A,459A,45XA)                                                    | 4.            | 20 127            | 13 430            | 8 250             |
| <b>94</b>  | <b>DLHODOBÉ ZÁVÄZKY (r.095 až r.104)</b>                                                               | <b>B.II.</b>  | <b>294 010</b>    | <b>305 332</b>    | <b>232 720</b>    |
| 95         | Dlhodobé záväzky z obchodného styku (479A)                                                             | B.II.1.       | 1 332             | 6 373             |                   |
| 96         | Čistá hodnota zákazky (316A)                                                                           | 2.            |                   |                   |                   |
| 97         | Dlhodobé nevymenované dodávky (476A)                                                                   | 3.            |                   |                   |                   |
| 98         | Dlhodobé záväzky voči DUJ a MUJ (471A)                                                                 | 4.            |                   |                   |                   |
| 99         | Ostatné dlhodobé záväzky v r.KC (471A)                                                                 | 5.            |                   |                   |                   |
| 100        | Dlhodobé prijaté preddávky (475A)                                                                      | 6.            |                   |                   |                   |
| 101        | Dlhodobé zmenky k úhrade (478A)                                                                        | 7.            |                   |                   |                   |
| 102        | Vydané dlhopisy - (473A -/- 255A)                                                                      | 8.            |                   |                   |                   |
| 103        | Záväzky zo sociálneho fondu (472)                                                                      | 9.            | 4 116             | 1 107             | 597               |
| 104        | Ostatné dlhodobé záväzky - (474A,479A,47XA,372A,373A,377A)                                             | 10.           | 3 328             | 10 212            | 5 125             |
| 105        | Odložený daňový záväzok (481A)                                                                         | 11.           | 285 234           | 287 640           | 226 998           |
| <b>106</b> | <b>KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY (r.106 až r.114)</b>                                                             | <b>B.III.</b> | <b>257 714</b>    | <b>295 687</b>    | <b>232 726</b>    |
| 107        | Záväzky z obchodn.styku - (321,322,324,325,32X,475A,478A,479A,47XA)                                    | B.III.1       | 125 372           | 171 292           | 113 691           |
| 108        | Čistá hodnota zákazky (316A)                                                                           | 2.            |                   |                   |                   |
| 109        | Nevymenované dodávky (326,476A)                                                                        | 3.            | 654               | 795               | 2 927             |
| 110        | Záväzky voči dcérskej UJ a materskej UJ (361A,471A)                                                    | 4.            |                   |                   |                   |
| 111        | Ostatné záväzky v rámci konsolid.c. (361A,36XA,471A,47XA)                                              | 5.            |                   |                   |                   |
| 112        | Záväzky voči spol.a združeniu - (364,365,366,367,368,398A,478A,479A)                                   | 6.            |                   |                   |                   |
| 113        | Záväzky voči zamestnancom - (331,333,33X,479A)                                                         | 7.            | 68 583            | 63 712            | 65 821            |
| 114        | Záväzky zo soc. poistenia - (336,479A)                                                                 | 8.            | 46 252            | 40 486            | 43 135            |
| 115        | Daňové záväzky a dotácie (341,342,343,345,346,347,34X)                                                 | 9.            | 7 196             | 6 792             | 7 012             |
| 116        | Ostatné záväzky - (372A,373A,377A,379A,474A,479A,47X)                                                  | 10.           | 9 657             | 12 610            | 140               |
| 117        | Krátkodobé finančné výpomoci (241,249,24X,473 -/-255A)                                                 | B.IV.         |                   |                   |                   |
| <b>118</b> | <b>BANKOVÉ ÚVERY (r.117 až r.118)</b>                                                                  | <b>B.V.</b>   |                   |                   |                   |
| 119        | Bankové úvery dlhodobé - (461A, 46XA)                                                                  | B.V.1.        |                   |                   |                   |
| 120        | Bežné bankové úvery - (221A,231,232,23X,461A,46XA)                                                     | 2.            |                   |                   |                   |
| <b>121</b> | <b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE (r.120 a r. 123)</b>                                                              | <b>C.</b>     | <b>12 833</b>     | <b>6 714</b>      | <b>6 383</b>      |
| 122        | Výdavky budúcich období dlhodobé (383)                                                                 | C.1.          |                   |                   |                   |
| 123        | Výdavky budúcich období krátkodobé (383)                                                               | 2.            | 20                | 52                | 52                |
| 124        | Výnosy budúcich období dlhodobé (384)                                                                  | 3.            |                   |                   |                   |
| 125        | Výnosy budúcich období krátkodobé (384)                                                                | 4.            | 12 813            | 6 662             | 6 331             |

# **V. Špecifikácia výnosov spoločnosti**

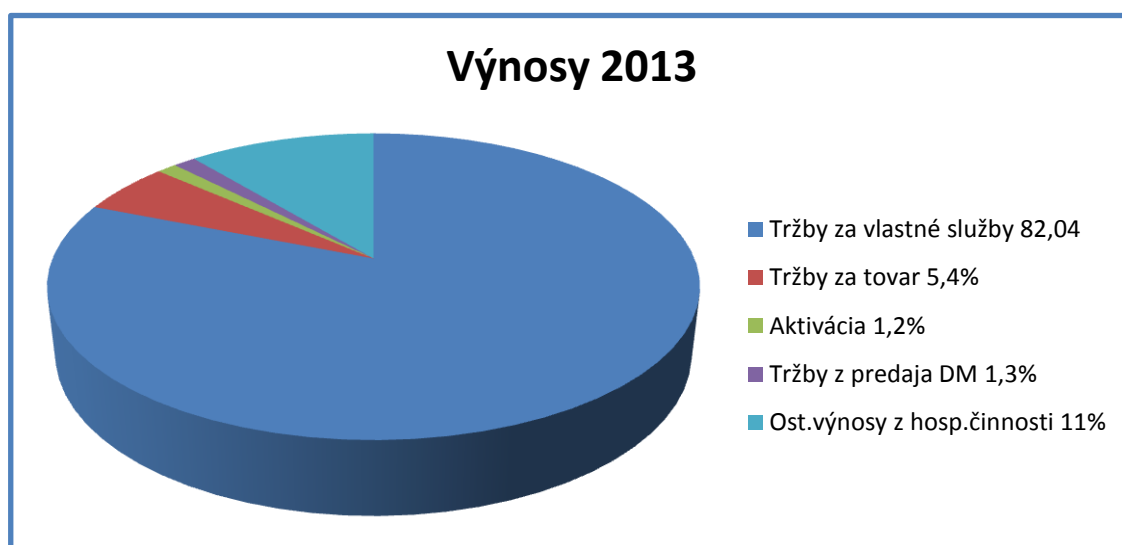
| VÝNOSY                                        | 2013             | 2012             | 2011             |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Všeobecná zdravotná poisťovňa                 | 1 141 426        | 1 063 751        | 1 645 241        |
| Dôvera zdravotná poisťovňa                    | 292 752          | 291 250          | 439 295          |
| Union zdravotná poisťovňa                     | 23 114           | 17 883           | 26 780           |
| Vojenský úrad SZ                              | 18 919           | 36 193           | 49 472           |
| Min.vnútra SR, Colné riaditeľstvo SR, GR ZVJS | 1 819            | 2 468            | 10 468           |
| Samoplatci domáci/komerčné pobyty             | 457 823          | 438 058          | 401 539          |
| Samoplatci zahraniční                         | 142 765          | 314 097          | 191 091          |
| Tržby za AKL, doplnk.amb.služby,procedúry     | 44 818           | 50 568           | 51 873           |
| Tržby z bytového hospodárstva                 | 12 047           | 12 674           | 11 976           |
| Prenájom dlhodobého majetku                   | 45 978           | 42 253           | 36 779           |
| Tržby za ubytovacie služby                    | 74 966           | 73 091           | 105 900          |
| Tržby za stravovacie služby                   | 131 390          | 124 834          | 118 793          |
| Tržby z pracovne                              | 51 185           | 48 892           | 46 010           |
| Tržby za rekondičné a víkend. pobyty          | 31 648           | 26 965           | 30 962           |
| Tržby za vodu, teplo, el.energiu              | 62 275           | 63 592           | 63 238           |
| Tržby z kúpaliska                             | 37 655           | 32 506           | 25 961           |
| Ostatné tržby                                 | 8 010            | 11 153           | 13 330           |
| <b>Spolu - tržby za vlastné výkony</b>        | <b>2 578 590</b> | <b>2 650 228</b> | <b>3 268 708</b> |
| Tržby za tovar                                | 172 549          | 105 038          | 131 968          |
| Aktivácia vnútropodnikových služieb           | 37 070           | 32 705           | 34 376           |
| Tržby z predaja DHM a materiálu               | 42 000           | 1 667            | 15 583           |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti        | 351 071          | 295 491          | 187 371          |
| Úroky                                         | 41               | 978              | 1 868            |
| Ostatné finančné výnosy                       | 4                |                  |                  |
| <b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>                         | <b>3 181 325</b> | <b>3 086 107</b> | <b>3 639 874</b> |





## Členenie celkových výnosov:

| Výnosy                            | 2013             | 2012             | 2011             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Tržby z predaja tovaru            | 172 549          | 105 038          | 131 968          |
| Tržby za vlastné výrobky a služby | 2 578 590        | 2 650 228        | 3 268 708        |
| Aktivácia                         | 37 070           | 32 705           | 34 376           |
| Tržby z predaja DHM a materiálu   | 42 000           | 1 667            | 15 583           |
| Ostatné výnosy z hospod.činnosti  | 351 071          | 295 491          | 187 371          |
| Finančné výnosy                   | 45               | 978              | 1 868            |
| <b>Výnosy celkom</b>              | <b>3 181 325</b> | <b>3 086 107</b> | <b>3 639 874</b> |



Realizovaný objem výnosov za rok 2013 vo výške 3 181 325 Eur je oproti plánu nižší o 409 303 Eur, oproti skutočnosti 2012 sú výnosy vyššie o 95 218 Eur. Nesplnené plánované tržby sú odrazom neplnenia o plánu pobytov tak poistencov ZP, ako aj komerčných pobytov. Príčinou mierneho nárastu tržieb od zdravotných poisťovní napriek poklesu ošetrovacích dní je úprava ceny za ošetr.deň v roku 2013.

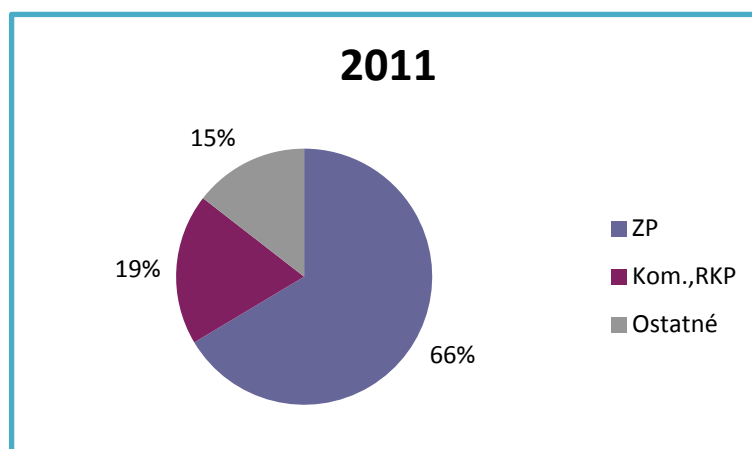
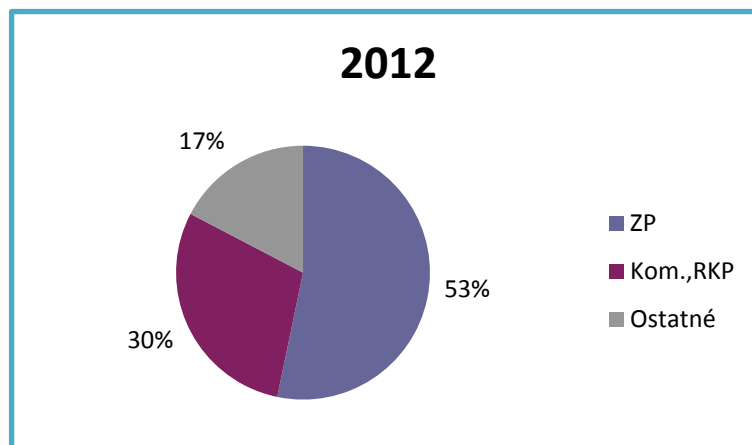
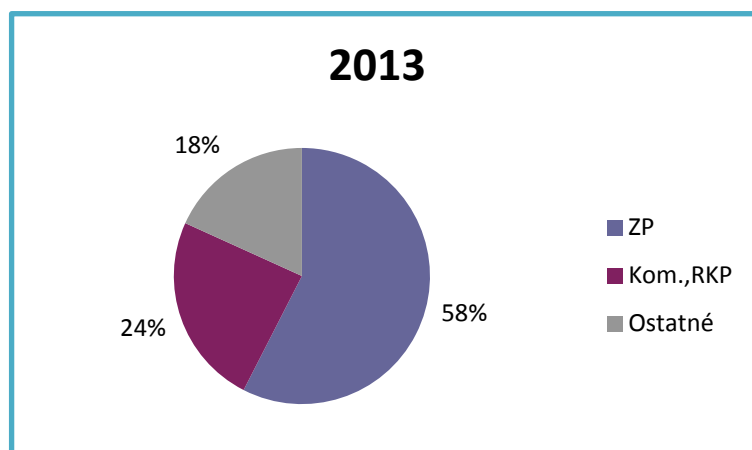
Tržby za komerčnú klientelu a rekondičné pobyty, dosiahnuté vo výške 632 236 Eur, boli oproti plánu nižšie o 237 908 Eur a v porovnaní s rokom 2012 boli nižšie o 146 884 Eur. Výrazný prepád tržieb v tomto segmente bol dôsledkom ukončenia nevýhodnej zmluvnej spolupráce s CK NIKAL Znojmo a nedostatočným nahradením výpadku plánovaných tržieb z tohto kontraktu.

Ostatné tržby za vlastné služby sú na porovnateľnej úrovni s plánom, nesplnené boli tržby z reštauračných zariadení - o 43 510 Eur a tržby za ubytovanie - o 3 533 Eur. Výraznejšie boli prekročené tržby z prenájmov - o 7 978 Eur, tržby z kúpaliska - o 2 655 Eur a tržby z pracovne - o 1 185 Eur.

Tržby za vlastné služby spolu, v dosiahnutej výške 2 578 590 Eur, boli v porovnaní s plánom nesplnené o 492 998 Eur, oproti roku 2012 boli nižšie o 71 638 Eur.

Tržby za tovar boli prekročené o 22 549 eur, oproti roku 2012 je nárast o 67 511 Eur.

V ostatných prevádzkových výnosoch boli výrazne prekročené výnosy zo zákonných doplatkov pacientov - poistencov ZP sk.A a sk.B, ktoré boli v realizovanom objeme 350 289 Eur vyššie oproti plánu o 60 280 Eur a oproti roku 2012 o 55 699 Eur. Nárast bol ovplyvnený prevažujúcim počtom klientov ZP sk. B v dôsledku zmeny Indikačného zoznamu - preradenie indikácie hypertonikov III.stupňa zo sk. A do sk. B.

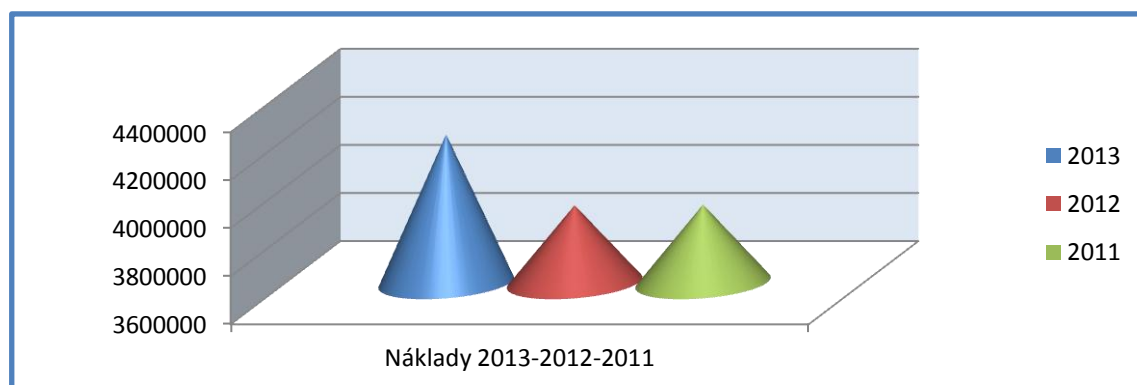
**Vývoj štruktúry tržieb za vlastné služby za roky 2013 – 2012 – 2011:**

**VI. Špecifikácia nákladov spoločnosti**

| NÁKLADY                                    | 2013           | 2012           | 2011           |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Spotreba potravín- klienti ZP              | 148 239        | 153 023        | 174 755        |
| Spotreba potravín-komerční klienti         | 97 101         | 97 866         | 88 323         |
| Spotreba potravín-zamestnanci              | 20 873         | 23 421         | 24 270         |
| Spotreba potravín-reštauračné služby       | 47 754         | 17 482         | 22 616         |
| Spotreba liekov a zdravotného materiálu    | 7 965          | 9 349          | 11 259         |
| Spotreba odborných publikácií a tlače      | 1620           | 1 443          | 1 194          |
| Spotreba kancelárskych potrieb             | 8 070          | 6 262          | 8 472          |
| Spotreba rekl. a propagačného materiálu    | 414            | 985            | 3 754          |
| Spotreba čistiacich a hygien. prostriedkov | 31 389         | 28 714         | 35 988         |
| Spotreba ústavného textilu                 | 2 477          | 1 019          | 7 916          |
| Spotreba PHM                               | 11 005         | 12 464         | 11 476         |
| Spotreba ostatných palív a olejov          | 269            | 319            | 263            |
| Spotreba predmetov od 167 do 1700 Eur      | 23 993         | 4 125          | 12 892         |
| Spotreba ostatného materiálu               | 98 471         | 50 473         | 66 656         |
| Nadspotreba PHM                            | 904            | 1 258          | 826            |
| Nedaňové materiálové náklady               | 0              | 83             | 96             |
| <b>Náklady na spotrebu materiálu</b>       | <b>500 544</b> | <b>408 286</b> | <b>470 755</b> |
| Spotreba elektrickej energie               | 184 474        | 199 946        | 195 411        |
| Spotreba vody                              | 54 862         | 52 227         | 44 601         |
| Spotreba tepla                             | 595 460        | 668 652        | 646 868        |
| Spotreba plynu - maloodber                 | 25 197         | 21 993         | 22 778         |
| <b>Náklady na energie</b>                  | <b>859 993</b> | <b>942 818</b> | <b>909 658</b> |
| <b>Predaný tovar</b>                       | <b>65 927</b>  | <b>62 630</b>  | <b>73 358</b>  |
| <b>Opravy a udržiavanie HM</b>             | <b>110 047</b> | <b>77 749</b>  | <b>88 698</b>  |
| <b>Cestovné do zákonného limitu</b>        | <b>16 677</b>  | <b>5 881</b>   | <b>4 608</b>   |
| <b>Náklady na reprezentáciu</b>            | <b>7 750</b>   | <b>4 580</b>   | <b>2 723</b>   |
| Nákup softvéru do 2400 Eur                 | 0              | 239            | 400            |
| Náklady na servis výpočtovej techniky      | 7 406          | 5 721          | 7 128          |
| Parkovné a stráženie objektov              | 1 188          | 781            | 890            |
| Služby spojov                              | 20 852         | 21 469         | 20 110         |
| Nájomné, požičovné                         | 8 758          | 5 413          | 6 164          |
| Náklady na dopravné-transfery              | 417            | 168            | 511            |
| Náklady na audítorskú činnosť              | 5 700          | 5 470          | 5 799          |
| Náklady na inzerciu (okrem reklamnej)      | 1 023          | 570            | 892            |
| Náklady na školenia                        | 610            | 1 571          | 313            |
| Provízie                                   | 4 436          | 4 810          | 3 123          |
| Stočné                                     | 63 246         | 60 221         | 51 250         |
| Projekty na opravy HM                      | 32 078         | 0              | 0              |
| Náklady na právne služby                   | 21 222         | 10 292         | 10 179         |
| Náklady na telefónne hovory - pacienti     | 739            | 347            | 722            |
| Náklady na kultúru                         | 22 183         | 21 724         | 20 188         |

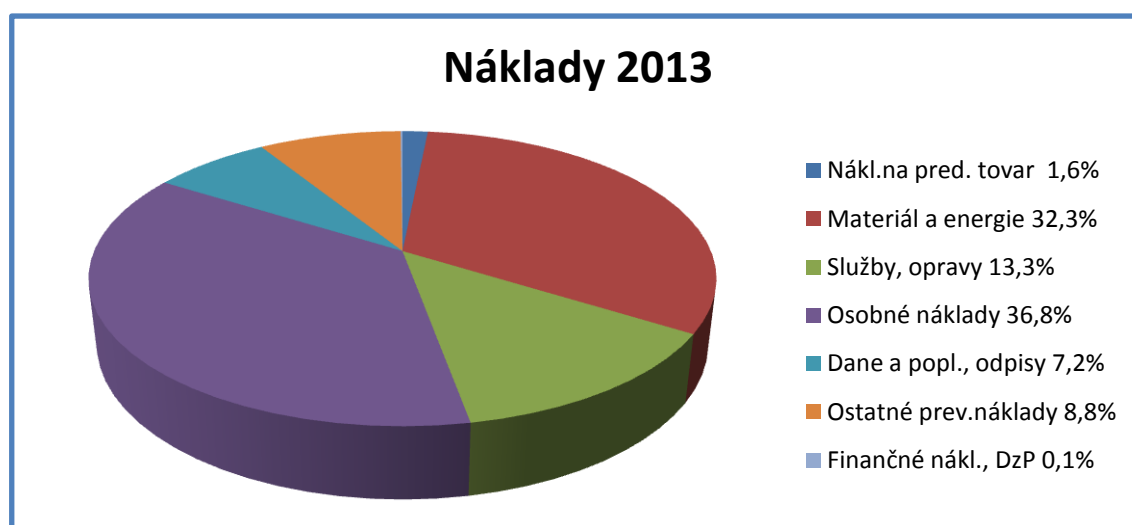


|                                                           |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Náklady na dezinfekciu a deratizáciu                      | 259              | 305              | 180              |
| Náklady na vývoz a likvidáciu odpadu                      | 4 625            | 3 467            | 5 376            |
| Náklady na daňové poradenstvo                             | 3 150            | 2 950            | 2 950            |
| Ostatné služby                                            | 83 491           | 20 183           | 15 601           |
| Náklady na záhradu a údržbu areálu                        | 117 480          | 126 380          | 126 828          |
| Náklady na marketing a reklamu                            | 21 466           | 16 375           | 18 611           |
| Náklady na rozbory vôd                                    | 3 565            | 5 027            | 4 470            |
| Náklady na ISO                                            | 1 000            | 600              | 600              |
| Nedaňové náklady na služby                                | 1 440            | 25               | 1 151            |
| <b>Náklady na služby</b>                                  | <b>426 334</b>   | <b>314 108</b>   | <b>303 436</b>   |
| Mzdové náklady                                            | 1 056 535        | 958 240          | 976 933          |
| Odmeny členom štatutárnych orgánov                        | 24 819           | 32 548           | 32 504           |
| Zákonné sociálne zabezpečenie                             | 379 696          | 325 694          | 342 393          |
| Ostatné sociálne zabezpečenie                             | 16 403           | 17 195           | 17 585           |
| Zákonné sociálne náklady                                  | 72 800           | 68 310           | 55 142           |
| <b>Osobné náklady</b>                                     | <b>1 550 253</b> | <b>1 401 987</b> | <b>1 424 557</b> |
| Daň z nehnuteľností                                       | 56 556           | 76 382           | 70 695           |
| Ostatné dane a poplatky                                   | 23 655           | 21 719           | 24 196           |
| Pokuty a penále                                           | 1 077            | 766              | 0                |
| Dary                                                      | 0                | 0                | 0                |
| Zostatková cena vyradeného DHM                            | 34 402           | 1 049            | 5 731            |
| Odpis pohľadávok                                          | 254              | 0                | 0                |
| Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam      | 8 901            | 9 383            | 7 053            |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť, poistenie         | 325 601          | 304 656          | 304 626          |
| Manká a škody                                             | 387              | 0                | 0                |
| Odpisy DM                                                 | 200 036          | 202 926          | 223 064          |
| Opravná položka k nedokonč. investícii                    | 24 495           | 24 495           | 0                |
| Úroky /finančný prenájom                                  | 2 269            | 1 798            | 542              |
| Kurzové straty                                            | 107              | 11               | 27               |
| Bankové poplatky, ostatné finančné náklady                | 4 072            | 1644             | 1 643            |
| Poistenie majetku z fin. prenájmu, poistenie orgánov a.s. | 1 724            | 715              | 22               |
| <b>Ostatné finančné náklady</b>                           | <b>5 796</b>     | <b>2 359</b>     | <b>1 665</b>     |
| Odložená daň z príjmu, daň z úrokov z fin. operácií       | -3 312           | 58 841           | 9 930            |
| <b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>                                    | <b>4 217 749</b> | <b>3 922 424</b> | <b>3 925 322</b> |



**Členenie celkových nákladov:**

| Náklady                                     | 2013             | 2012             | 2011             |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Náklady na predaný tovar                    | 65 927           | 62 630           | 73 358           |
| Náklady na materiál a energie               | 1 360 537        | 1 351 103        | 1 380 412        |
| Služby, opravy maj., repre, cestovné        | 560 808          | 402 319          | 399 466          |
| Osobné náklady                              | 1 550 253        | 1 401 987        | 1 424 557        |
| Dane a poplatky                             | 80 210           | 98 102           | 94 891           |
| Odpisy a opr. pol. k nedokonč. investíciám  | 224 531          | 227 421          | 223 064          |
| Ost. nákl. na hosp. činnosť, ZC vyr. DM, OP | 370 622          | 315 854          | 317 410          |
| Finančné náklady                            | 8 173            | 4 167            | 2 234            |
| Dane z príjmov                              | -3 312           | 58 841           | 9 930            |
| <b>Spolu náklady</b>                        | <b>4 217 749</b> | <b>3 922 424</b> | <b>3 925 322</b> |



Náklady za rok 2013, vynaložené vo výške 4 217 749 Eur, boli vyššie oproti plánu o 200 586 Eur, v porovnaní s rokom 2012 boli vyššie o 295 325 Eur. Oproti plánu boli prekročené všetky nákladové skupiny okrem nákladov na energie .

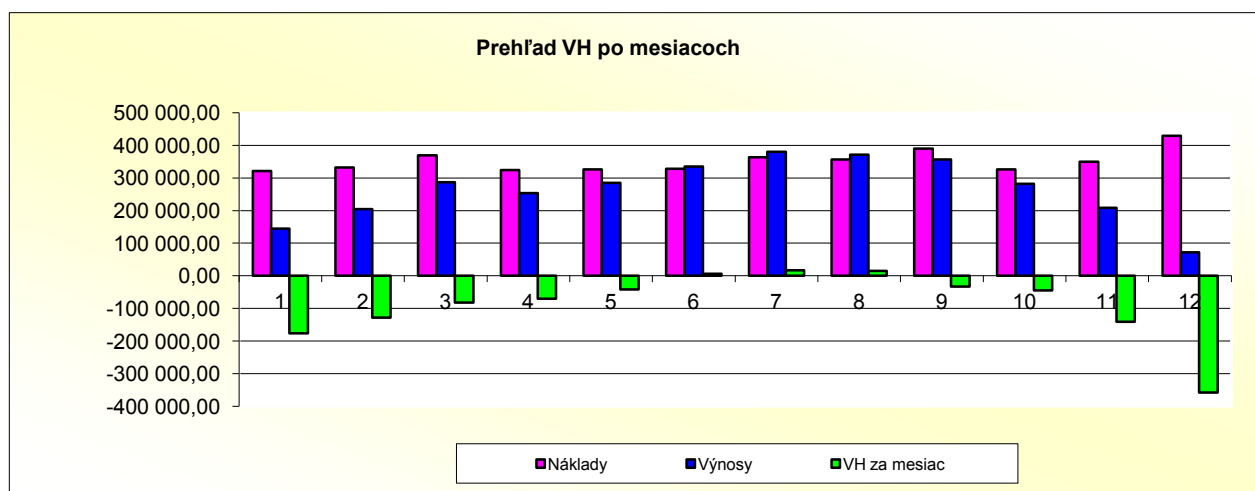
**Materiálové náklady** boli prekročené o 49 444 Eur- vybavenie gastroinventárom, povinné dovybavenie ubytovacích kapacít, výmena PC, materiál na opravy. V nákladoch na energie bola úspora o 98 007 Eur – znížené náklady na teplo po prevzatí kotolne od dodávateľa tepla. Náklady na opravy a údržbu boli prekročené o 50 047 Eur – riešenie havarijného stavu- zatekajúca strecha KH Palace, hydroizolácia terasy. Skupina nákladov na služby vo výške 426 334 Eur bola prekročená oproti plánu o 107 424 Eur –projekty na opravy majetku, právne služby, vývoz odpadu, nájomné, reklama a marketing, ostatné služby, napr. v nákladoch na stočné v dôsledku zvýšenia ceny. Najväčšia nákladová skupina - osobné náklady v objeme 1 550 253 Eur, boli oproti plánu vyššie o 65 550 Eur – ostatné osobné náklady – počas letnej sezóny, rezervy na odstupné. V nákladovej skupine daní a poplatkov je najvyššou položkou daň z nehnuteľností – za rok 2013 vo výške 56 556 Eur. Ostatné prevádzkové náklady vo výške 325 601 Eur boli prekročené o 18 700 Eur, a to v najvyššej položke – pomerná neuplatnená časť DPH, za rok 2013 podľa ročného koeficientu 0,14 - účtovaná do nákladov vo výške 297 710 Eur. Aj v roku 2013 bola za účelom zrealizovania dočasného zníženia hodnoty navýšená opravná položka k nedokončenej investícii (LÚ Sliač – výstavba v rokoch 1985 - 1999), ktorá bola vytvorená v roku 2009 v hodnote 50% obstarávacej ceny nedokončenej investície (1 224 618 Eur) a too hodnotu 1% OC nedokončenej investície, čiže o 24 495 Eur. K 31.12.2013 bola v dôsledku zmeny sadzby dane z príjmov pre právnické osoby k 1.1.2014 z 23% na 22% prepočítaná novou sadzbou (v zmysle platnej legislatívy) odložená daň z príjmov, a to odložený daňový záväzok (z



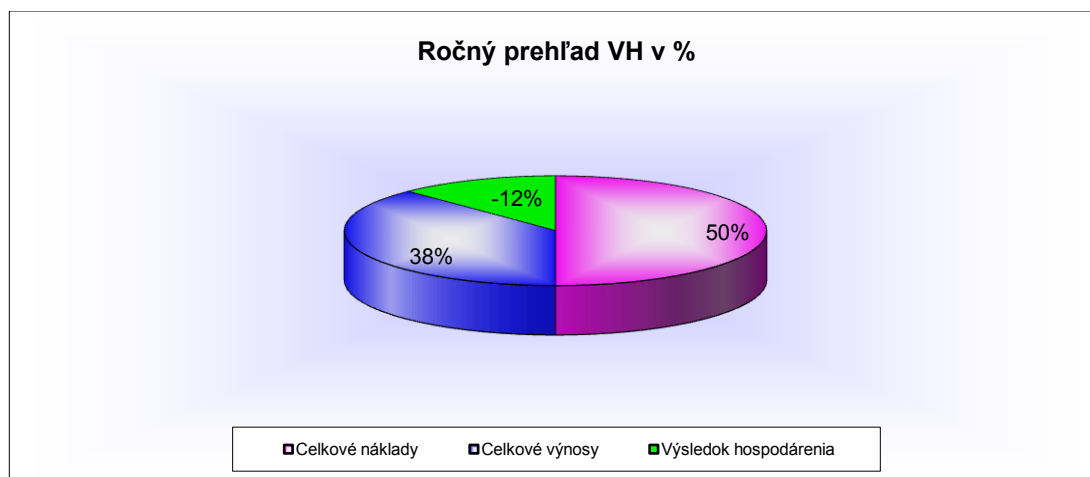
rozdielu DZC a ÚZC majetku) a odložená daňová pohľadávka (tvorba daňovo neuznaných opravných položiek k pohľadávkam a rezerv. ). Výsledný dopad na náklady – účet 592 - bol vo výške -3 319 Eur.

## VII. *Náklady – výnosy – medzimesačný vývoj výsledku hospodárenia v roku 2013*

| Mesiac    | Náklady    | Výnosy     | VH za mesiac | VH kumulatív  |
|-----------|------------|------------|--------------|---------------|
| Január    | 321 703,32 | 144 821,11 | -176 882,21  | -176 882,21   |
| Február   | 332 162,60 | 204 290,50 | -127 872,10  | -304 754,31   |
| Marec     | 369 205,12 | 287 046,50 | -82 158,62   | -386 912,93   |
| Apríl     | 324 311,89 | 253 904,80 | -70 407,09   | -457 320,02   |
| Máj       | 326 460,29 | 285 002,33 | -41 457,96   | -498 777,98   |
| Jún       | 328 386,81 | 334 774,54 | 6 387,73     | -492 390,25   |
| Júl       | 363 672,78 | 380 634,13 | 16 961,35    | -475 428,90   |
| August    | 356 237,54 | 371 729,71 | 15 492,17    | -459 936,73   |
| September | 390 039,13 | 356 944,82 | -33 094,31   | -493 031,04   |
| Október   | 326 311,33 | 281 773,36 | -44 537,97   | -537 569,01   |
| November  | 349 488,03 | 208 714,41 | -140 773,62  | -678 342,63   |
| December  | 429 769,80 | 71 689,01  | -358 080,79  | -1 036 423,42 |



| Celkové náklady | Celkové výnosy | Výsledok hospodárenia |
|-----------------|----------------|-----------------------|
| 4 217 749       | 3 181 325      | -1 036 423            |



**VIII. Finančná situácia, záväzky a pohľadávky, návrh na vysporiadanie straty za rok 2013**

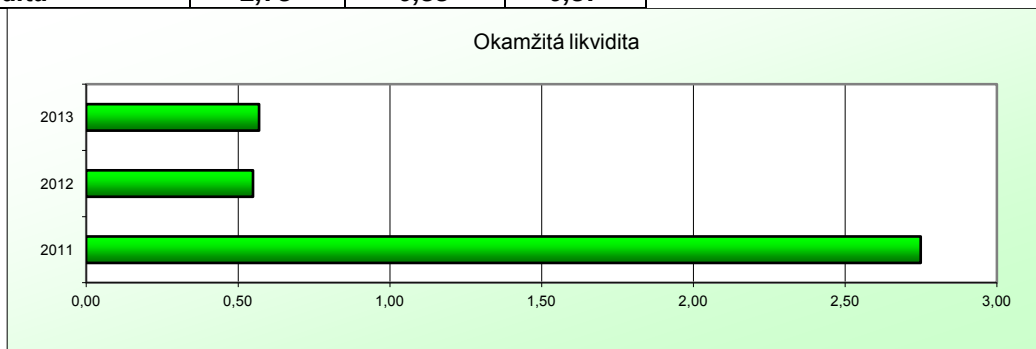
|                                                |                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Pokladnica k 31.12.2013:</b>                | <b>16 303,63 Eur</b>                                   |
| <b>Z toho:</b>                                 |                                                        |
| Pokladnica Euro                                | 16 108,65 Eur                                          |
| Pokladnica CZK                                 | 194,99 Eur / 5 348,10 CZK<br>(ref.kurz ECB: 27,427)    |
| <br>                                           |                                                        |
| <b>Bankové účty k 31.12.2013:</b>              | <b>131 623,43 Eur</b>                                  |
| <b>Z toho:</b>                                 |                                                        |
| Bežný účet VÚB a.s. 1604412/0200               | 848,12 Eur                                             |
| Bežný D účet VÚB a.s. 1564247054/0200          | 138,94 Eur                                             |
| Fondový účet VÚB a.s. 107-1604412/0200         | 49,20 Eur                                              |
| Fondový účet VÚB a.s. 182-1604412/0200         | 39,08 Eur                                              |
| Bežný účet ČSOB a.s. 4018018047/7500           | 129 290,35 Eur                                         |
| Bežný účet v CZK ČSOB-ČS a.s. 256362056/0300   | 1 257,74 Eur / 34 495,90 CZK<br>(ref.kurz ECB: 27,427) |
| <br>                                           |                                                        |
| <b>Stav pohľadávok k 31.12.2013:</b>           |                                                        |
| Dlhodobé pohľadávky/odložená daňová pohľadávka | 7 531,87 Eur                                           |
| Krátkodobé pohľadávky                          | 340 833,11 Eur                                         |
| Z toho po lehote splatnosti                    | 87 004,13 Eur                                          |
| Opravné položky k pohládkam                    | 79 347,95 Eur                                          |
| <br>                                           |                                                        |
| <b>Stav záväzkov k 31.12.2013:</b>             |                                                        |
| Dlhodobé záväzky                               | 294 010,08 Eur                                         |
| Z toho odložený daňový záväzok                 | 285 233,86 Eur                                         |
| Krátkodobé záväzky                             | 257 714,37 Eur                                         |
| Z toho po lehote splatnosti                    | 41 173,21 Eur                                          |

**Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia – straty vykázanej za rok 2013**

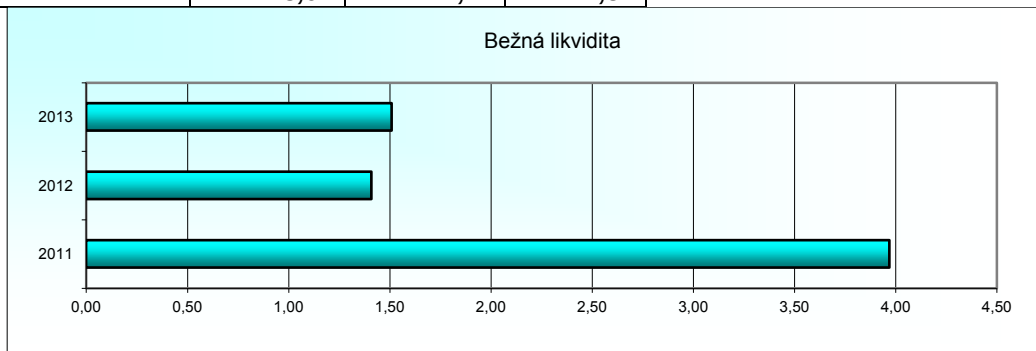
|                                   |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|
| <b>Účtovná strata za rok 2013</b> | <b>-1 036 423,42 Eur</b> |
| <br>                              |                          |
| <b>Zaúčtovať na účet 429 001:</b> |                          |
| <br>                              |                          |
| Neuhradená strata minulých rokov  | 1 036 423,42 Eur         |

**IX. Finančné analýzy****Ukazovatele likvidity:**

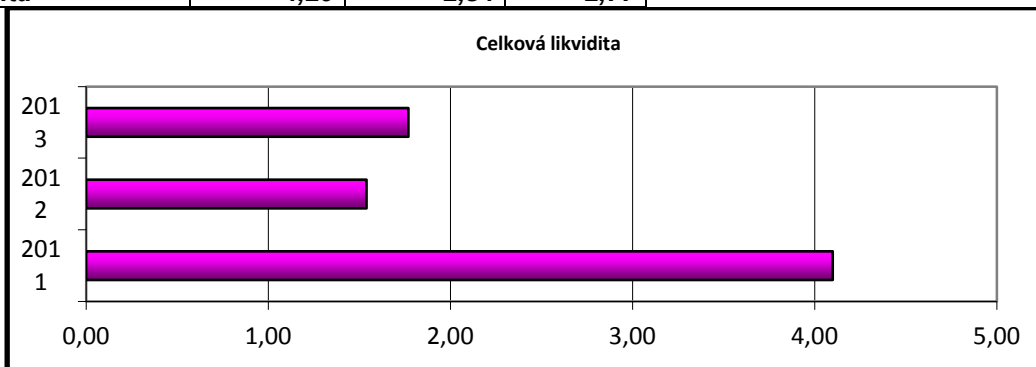
| <b>Okamžitá likvidita</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Finančný majetok          | 640 189     | 163 325     | 147 951     |
| Krátkodobé záväzky        | 232 726     | 295 687     | 257 714     |
| <b>Okamžitá likvidita</b> | <b>2,75</b> | <b>0,55</b> | <b>0,57</b> |



| <b>Bežná likvidita</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Pohľadávky             | 283 085     | 253 871     | 241 505     |
| Finančné účty          | 640 189     | 163 325     | 147 951     |
| Krátkodobé záväzky     | 232 726     | 295 687     | 257 714     |
| <b>Bežná likvidita</b> | <b>3,97</b> | <b>1,41</b> | <b>1,51</b> |



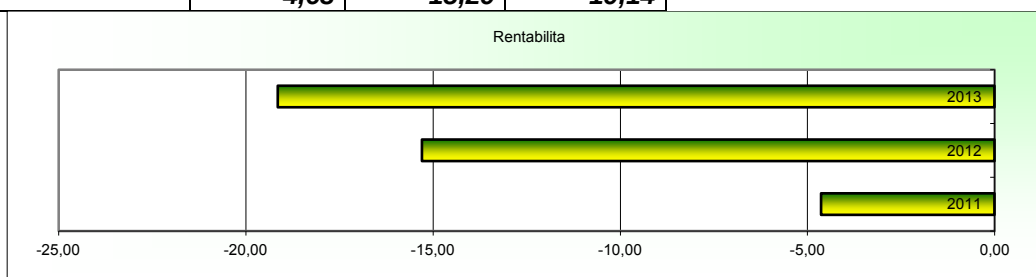
| <b>Celková likvidita</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Obežný majetok           | 954 636     | 454 065     | 456 269     |
| Krátkodobé záväzky       | 232 726     | 295 687     | 257 714     |
| <b>Celková likvidita</b> | <b>4,10</b> | <b>1,54</b> | <b>1,77</b> |



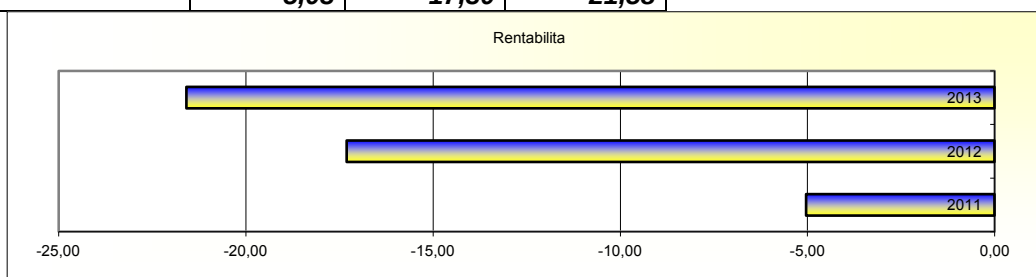


## Ukazovatele rentability:

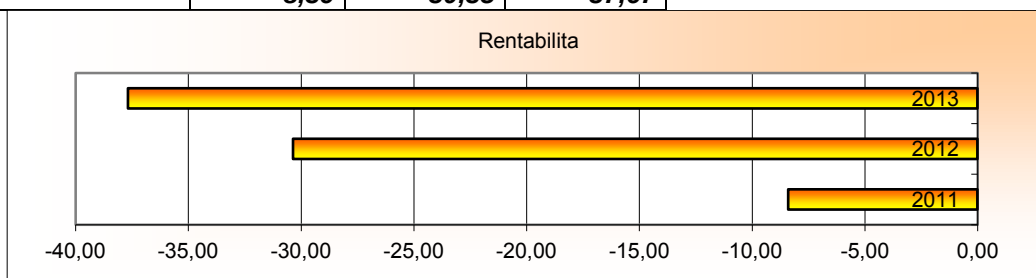
| <b>Rentabilita celk.kapitálu</b> | <b>2011</b>  | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   |
|----------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| VH za účtovné obdobie            | -285 448     | -836 317      | -1 036 423    |
| Spolu majetok                    | 6 161 233    | 5 470 016     | 5 415 654     |
| <b>Rentabilita</b>               | <b>-4,63</b> | <b>-15,29</b> | <b>-19,14</b> |



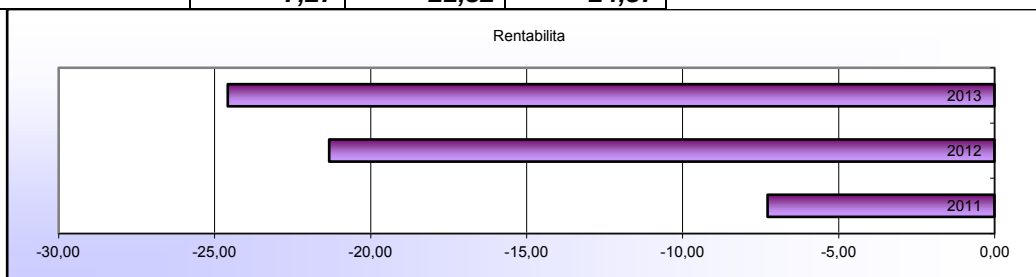
| <b>Rentabilita vlast.kapitálu</b> | <b>2011</b>  | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   |
|-----------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| VH za účtovné obdobie             | -285 448     | -836 317      | -1 036 423    |
| Vlastné imanie                    | 5 671 328    | 4 835 011     | 4 803 588     |
| <b>Rentabilita</b>                | <b>-5,03</b> | <b>-17,30</b> | <b>-21,58</b> |



| <b>Rentabilita tržieb</b> | <b>2011</b>  | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   |
|---------------------------|--------------|---------------|---------------|
| VH za účtovné obdobie     | -285 448     | -836 317      | -1 036 423    |
| Tržby                     | 3 400 676    | 2 755 266     | 2 751 139     |
| <b>Rentabilita</b>        | <b>-8,39</b> | <b>-30,35</b> | <b>-37,67</b> |

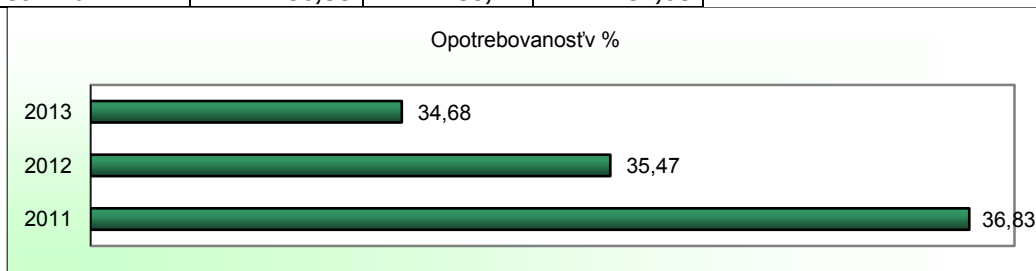


| <b>Rentabilita nákladov</b> | <b>2011</b>  | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|
| VH za účtovné obdobie       | -285 448     | -836 317      | -1 036 423    |
| Náklady                     | 3 925 322    | 3 922 424     | 4 217 749     |
| <b>Rentabilita</b>          | <b>-7,27</b> | <b>-21,32</b> | <b>-24,57</b> |

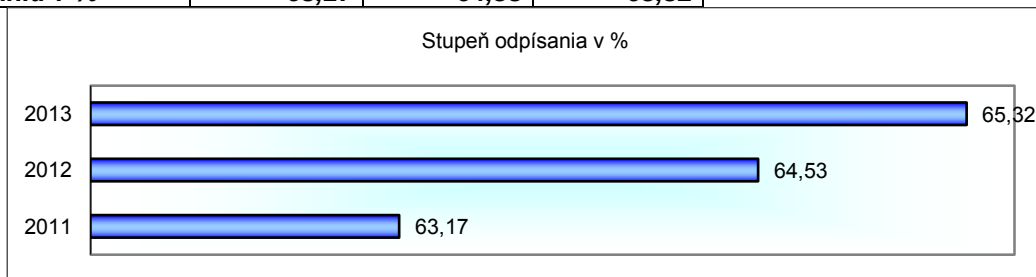


**Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok:**

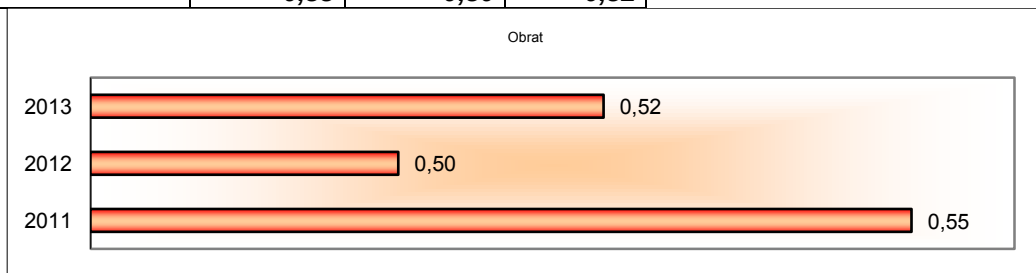
| <b>Opotrebovanosť DM</b>  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
| DM v ZC                   | 5 197 753    | 5 009 099    | 4 948 873    |
| DM v OC                   | 14 111 252   | 14 123 415   | 14 269 029   |
| <b>Opotrebovanosť v %</b> | <b>36,83</b> | <b>35,47</b> | <b>34,68</b> |



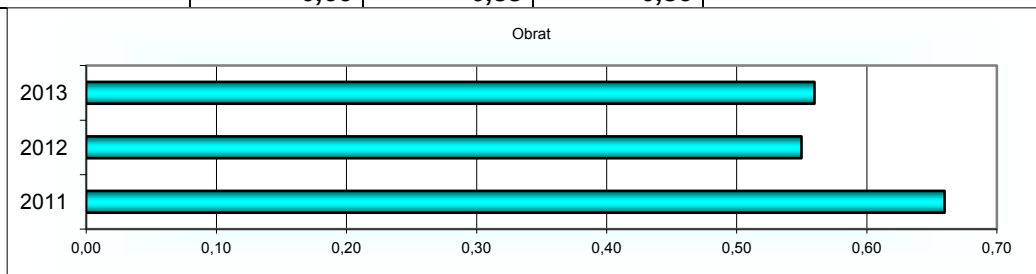
| <b>Stupeň odpísania DM</b>  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Opravy k DM                 | 8 913 499    | 9 114 316    | 9 320 156    |
| DM v OC                     | 14 111 252   | 14 123 415   | 14 269 029   |
| <b>Stupeň odpísania v %</b> | <b>63,17</b> | <b>64,53</b> | <b>65,32</b> |



| <b>Obrat celkového majetku</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tržby                          | 3 416 259   | 2 756 933   | 2 793 139   |
| Spolu majetok                  | 6 161 233   | 5 470 016   | 5 415 654   |
| <b>Obrat</b>                   | <b>0,55</b> | <b>0,50</b> | <b>0,52</b> |

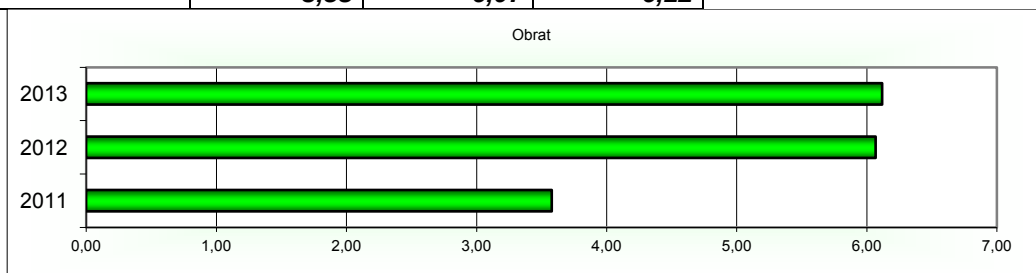


| <b>Obrat neobežného majetku</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tržby                           | 3 416 259   | 2 756 933   | 2 793 139   |
| Neobežný majetok                | 5 197 753   | 5 009 099   | 4 948 873   |
| <b>Obrat</b>                    | <b>0,66</b> | <b>0,55</b> | <b>0,56</b> |



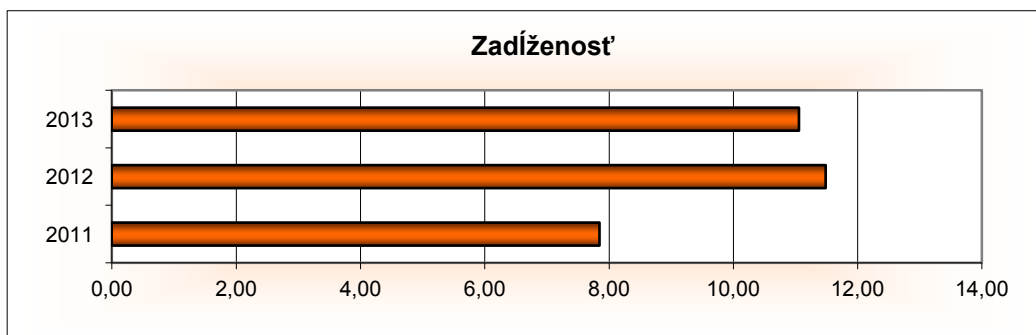


| Obrat obežného majetku | 2011        | 2012        | 2013        |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Tržby                  | 3 416 259   | 2 756 933   | 2 793 139   |
| Obežný majetok         | 954 636     | 454 065     | 456 269     |
| <b>Obrat</b>           | <b>3,58</b> | <b>6,07</b> | <b>6,12</b> |

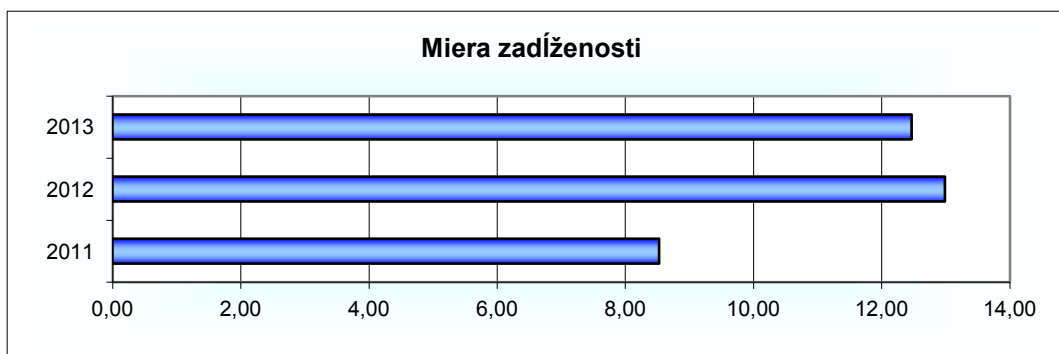


#### Ukazovatele zadĺženosti:

| Celková zadĺženosť | 2011        | 2012         | 2013         |
|--------------------|-------------|--------------|--------------|
| Závazky            | 483 522     | 628 291      | 599 233      |
| Spolu majetok      | 6 161 233   | 5 470 016    | 5 415 654    |
| <b>Zadĺženosť</b>  | <b>7,85</b> | <b>11,49</b> | <b>11,06</b> |



| Miera zadĺženosti | 2011        | 2012         | 2013         |
|-------------------|-------------|--------------|--------------|
| Závazky           | 483 522     | 628 291      | 599 233      |
| Vlastné imanie    | 5 671 328   | 4 835 011    | 4 803 588    |
|                   | <b>8,53</b> | <b>12,99</b> | <b>12,47</b> |

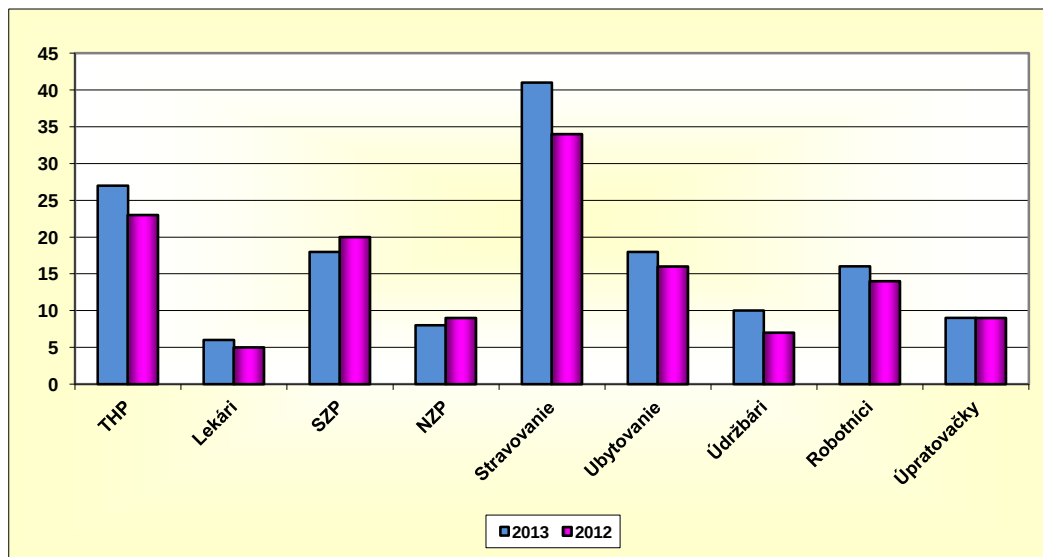


**X. Personalistika a mzdy**

Stav zamestnancov k 31.12.2013:

| Prepočítaný stav zamestnancov   | 2013          | 2012          | Rozdiel      |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| THP                             | 24,45         | 24,43         | 0,02         |
| <b>Zdravotnícki pracovníci:</b> | <b>32,69</b>  | <b>33,01</b>  | <b>-0,32</b> |
| lekári                          | 4,02          | 3,92          | 0,10         |
| stredný zdravotnícky personál   | 18,78         | 20,00         | -1,22        |
| nižší zdravotnícky personál     | 9,89          | 9,09          | 0,80         |
| <b>Stravovacie prevádzky</b>    | <b>37,99</b>  | <b>36,36</b>  | <b>1,63</b>  |
| <b>Ubytovacie prevádzky</b>     | <b>17,21</b>  | <b>18,33</b>  | <b>-1,12</b> |
| <b>Ostatní pracovníci:</b>      | <b>34,11</b>  | <b>30,52</b>  | <b>3,59</b>  |
| <b>Celkom</b>                   | <b>146,45</b> | <b>142,65</b> | <b>4,00</b>  |

| Fyzický stav zamestnancov       | 2013       | 2012       | Rozdiel   |
|---------------------------------|------------|------------|-----------|
| THP                             | 27         | 23         | 4         |
| <b>Zdravotnícki pracovníci:</b> | <b>32</b>  | <b>34</b>  | <b>-2</b> |
| lekári                          | 6          | 5          | 1         |
| stredný zdravotnícky personál   | 18         | 20         | -2        |
| nižší zdravotnícky personál     | 8          | 9          | -1        |
| <b>Stravovacie prevádzky</b>    | <b>41</b>  | <b>34</b>  | <b>7</b>  |
| <b>Ubytovacie prevádzky</b>     | <b>18</b>  | <b>16</b>  | <b>2</b>  |
| <b>Ostatní pracovníci:</b>      | <b>35</b>  | <b>30</b>  | <b>5</b>  |
| <b>Celkom</b>                   | <b>153</b> | <b>137</b> | <b>16</b> |



Osobné náklady za rok 2013:

|                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| Mzdové náklady                | 1 004 752 Eur        |
| Ostatné osobné náklady        | 51 784 Eur           |
| Odmeny členov štatut. org.    | 24 819 Eur           |
| Zákonné sociálne zabezpečenie | 379 696 Eur          |
| Ostatné sociálne zabezpečenie | 16 404 Eur           |
| Zákonné sociálne náklady      | 72 800 Eur           |
| <b>S p o l u</b>              | <b>1 550 253 Eur</b> |



Priemerná mesačná mzda bez ostatných osobných nákladov a pohotovostných služieb bola v roku 2013 vo výške 565,28 Eur, čo je oproti roku 2012 (priemerná mzda 522,24 Eur) nárast o 8,2 %.

Vzhľadom na otvorenie nových prevádzok v stravovacom úseku (letná terasa, cukráreň) a inováciu produktov v škále ponuky liečebno-rehabilitačných pobytov v priebehu roku 2013 sa zvýšil počet zamestnancov zo 137 na 153 k 31.12.2013. V poslednom štvrtroku 2013 predstavenstvo a.s. so zámerom racionalizácie mzdových nákladov rozhodlo o znížení stavu zamestnancov na viacerých pracovných úsekoch spolu o 12 osôb, čo sa prejaví v stave zamestnancov k 31.1.2014, kedy uplynie 3-mesačná výpovedná lehota. Pre vedúcich úsekov bude zodpovednou a určite i náročnou úlohou organizačne zabezpečiť plynulý chod prevádzok bez vplyvu na úroveň služieb.

Tak ako v predchádzajúcich obdobiach, aj v roku 2013 bola v súlade so spracovaným systémom hodnotenia pracovníkov venovaná sústavná pozornosť hodnoteniu kvality práce vedúcimi jednotlivých prevádzok v súčinnosti s manažmentom, s cieľom zvyšovať spokojnosť klientov. V rámci pravidelného vyhodnocovania dotazníkov a ankiet kúpeľných hostí boli pripomienky a podnety klientov súvisiace s prístupom zamestnancov okamžite riešené.

Podnikateľské ciele akciovej spoločnosti a konkurencieschopnosť na kúpeľnom trhu sú limitované dôsledkami dlhodobu nedoriešenej majetkovo-právnej situácie a ďalšími objektívnymi faktormi. Práve v oblasti ľudských zdrojov je cesta k vyváženiu celkového dojmu klienta v kúpeľnom prostredí, ktoré je v porovnaní s konkurenciou v nevýhode nezrekonštruovaného zariadenia. Preto sústavná snaha o zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, profesionality a ústretového prístupu sú hlavným predpokladom kladnej spätnej väzby kúpeľných hostí a tým i udržania klientely.

V snahe o zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov bolo umožnené absolvovať zamestnancom školenia a semináre zakotvené v pláne vzdelávania na rok 2013, ako aj vyplývajúce z potreby zachovať a zvyšovať odbornosť v nadväznosti na premietnutie legislatívnych zmien do praxe. Vynaložené náklady na školenia v roku 2013 boli vo výške 610 Eur, náklady na kreditové vzdelávanie lekárov a zdravotných sestier vo výške 980 Eur.

Dôležitou úlohou vedenia spoločnosti je zabezpečenie bezpečnosti a ochrany zdravia zamestnancov a návštevníkov kúpeľov. Program realizácie vypracovanej koncepcie BOZP je zameraný predovšetkým na vytvorenie a udržanie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu z hľadiska technického, materiálneho a organizačného. Tento je povinná dodržiavať tak spoločnosť, ako aj zamestnanci. Hlavnými bodmi tejto koncepcie sú:

- Personálne zabezpečenie pri prijímaní, preložení na iné pracovisko, preradení na inú prácu
- Vykonávanie analýzy rizík
- Vytvorenie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu
- Realizácia opatrení v oblasti evidencie a revízií technických zariadení
- Aktualizácia prevádzkových predpisov
- Kontrolná činnosť na jednotlivých pracoviskách
- Udržiavanie poriadku na pracoviskách.

Za účelom dodržiavania bezpečnostných a hygienických noriem boli zamestnancom určených prevádzok v súlade s vnútropodnikovými predpismi a aktuálnou legislatívou poskytované ochranné pracovné prostriedky a uskutočnené preventívne zdravotné prehliadky v náklade za rok 2013 vo výške 7 371 Eur.

#### Vývoj mzdových ukazovateľov:

| ukazovateľ                     | 2013       | 2012      | 2011      |
|--------------------------------|------------|-----------|-----------|
| Prepočítaný počet zamestnancov | 146,65     | 142,65    | 153,27    |
| Priemerná mzda bez poh.služieb | 565,28     | 522,24    | 502,16    |
| Hospodársky výsledok           | -1 036 423 | -836 317  | -285 448  |
| Náklady                        | 4 217 749  | 3 922 424 | 3 925 322 |
| Pridaná hodnota                | 800 937    | 971 919   | 1 581 816 |
| Mzdová nákladovosť             | 23,82      | 23,05     | 24,04     |
| Rentabilita miezd              | -103,15%   | -92,49%   | -30,25%   |
| Produktivita práce             | 5 461,55   | 6 813,31  | 10 320,45 |
| Mzdy a náhrady miezd           | 1 004 752  | 904 249   | 943 741   |

**XI. Liečebná starostlivosť****Vybrané štatistické ukazovatele za rok 2013:**Celkový počet **ústavných** klientov: **4 981** (2012: 6 406, 2011: 5 979)Celkový počet **ošetrovacích dní**: **68 427** (2012: 77 042, 2011: 84 230)**Z toho:**

- Pacienti zdravotných poisťovní: **2 354 / 48 964 ošetr.dní** (2012: 2 443 / 50 558 ošetr.dní)  
(2011: 3 129 / 65 067 ošetr.dní)
- Tuzemskí komerční klienti: **1 337 / 6 685 ošetr.dní** (2012: 1 792 / 9 946 ošetr.dní)  
(2011: 1 677 / 8 634 ošetr.dní)
- Zahraniční komerční klienti: **742 / 6 521 ošetr.dní** (2012: 1 939 / 13 604 ošetr.dní)  
(2011: 891 / 7 360 ošetr.dní)
- Rekondičné pobyty: **548 / 6 257 ošetr.dní** (2012: 232 / 2 934 ošetr.dní)  
(2011: 282 / 2 898 ošetr.dní)

**Hoteloví hostia:** **1 895 / 3 498 lôžkodní** (2012: 1 521 / 3 520 lôžkodní)  
(2011: 1 614 / 4 232 lôžkodní)Priemerná obsadenosť: **52,18 %** (2012: 60,14 %, 2011: 61,33 %)Celkový počet **ambulantných** klientov: **91** (2012: 73, 2011: 146)**Z toho:**

- Klienti zdravotných poisťovní: **55** (2012: 38, 2011: 51)
- Platiaci klienti: **36** (2012: 35, 2011: 95)

Liečba obehového ústrojenstva (ZP): **2 274 / 47 441 ošetr.dní** (2012: 2 395 / 49 566 ošetr.dní)Liečba gynekologických chorôb (ZP): **73 / 1 523 ošetr.dní** (2012: 48 / 992 ošetr.dní)**Počet odliečených klientov zdravotných poisťovní podľa indikácií:**

|              |                |              |              |                |              |
|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>2013:</b> | <b>I/1:</b>    | <b>35</b>    | <b>2012:</b> | <b>I/1:</b>    | <b>30</b>    |
|              | <b>II/10:</b>  | <b>3</b>     |              | <b>II/10:</b>  | <b>6</b>     |
|              | <b>II/11:</b>  | <b>76</b>    |              | <b>II/11:</b>  | <b>98</b>    |
|              | <b>II/2:</b>   | <b>22</b>    |              | <b>II/2:</b>   | <b>28</b>    |
|              | <b>II/3:</b>   | <b>289</b>   |              | <b>II/3:</b>   | <b>249</b>   |
|              | <b>II/4:</b>   | <b>200</b>   |              | <b>II/4:</b>   | <b>187</b>   |
|              | <b>II/5:</b>   | <b>213</b>   |              | <b>II/5:</b>   | <b>213</b>   |
|              | <b>II/6:</b>   | <b>692</b>   |              | <b>II/6:</b>   | <b>858</b>   |
|              | <b>II/7:</b>   | <b>7</b>     |              | <b>II/7:</b>   | <b>9</b>     |
|              | <b>II/8:</b>   | <b>9</b>     |              | <b>II/8:</b>   | <b>11</b>    |
|              | <b>II/9:</b>   | <b>706</b>   |              | <b>II/9:</b>   | <b>669</b>   |
|              | <b>VII/9:</b>  | <b>26</b>    |              | <b>VII/9:</b>  | <b>29</b>    |
|              | <b>VII/10:</b> | <b>4</b>     |              | <b>VII/10:</b> | <b>5</b>     |
|              | <b>VII/7:</b>  | <b>4</b>     |              | <b>XI/1:</b>   | <b>3</b>     |
|              | <b>VII/8:</b>  | <b>8</b>     |              | <b>XI/3:</b>   | <b>75</b>    |
|              | <b>XI/1:</b>   | <b>1</b>     |              | <b>XI/2:</b>   | <b>2</b>     |
|              | <b>XI/2:</b>   | <b>2</b>     |              | <b>dopr.:</b>  | <b>3</b>     |
|              | <b>XI/3:</b>   | <b>48</b>    |              | <b>Spolu:</b>  | <b>2 443</b> |
|              | <b>XI/4:</b>   | <b>2</b>     |              |                |              |
|              | <b>Dopr.:</b>  | <b>7</b>     |              |                |              |
|              | <b>Spolu:</b>  | <b>2 354</b> |              |                |              |

### Podané liečebno-rehabilitačné výkony:

|                                                          | 2013                    | 2012           |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
| - Minerálne a termálne kúpele                            | 49 602                  | 53 511         |
| - Peloidné výkony                                        | 12 687                  | 9 988          |
| - Ostatné výkony s použitím prírodných liečivých zdrojov | 53 936                  | 55 148         |
| - Vodoliečba a masáže                                    | 27 337                  | 26 741         |
| - Rehabilitácie                                          | 22 140                  | 27 812         |
| - Elektrofyziálne výkony                                 | 10 104                  | 12 623         |
| - Inhalácie                                              | 11 536                  | 9 960          |
| - Laboratórne vyšetrenia                                 | externý. zml. dodávateľ |                |
| - Ostatné kúpeľné výkony                                 | 420                     | 175            |
| <b>Podané výkony spolu</b>                               | <b>187 762</b>          | <b>198 633</b> |

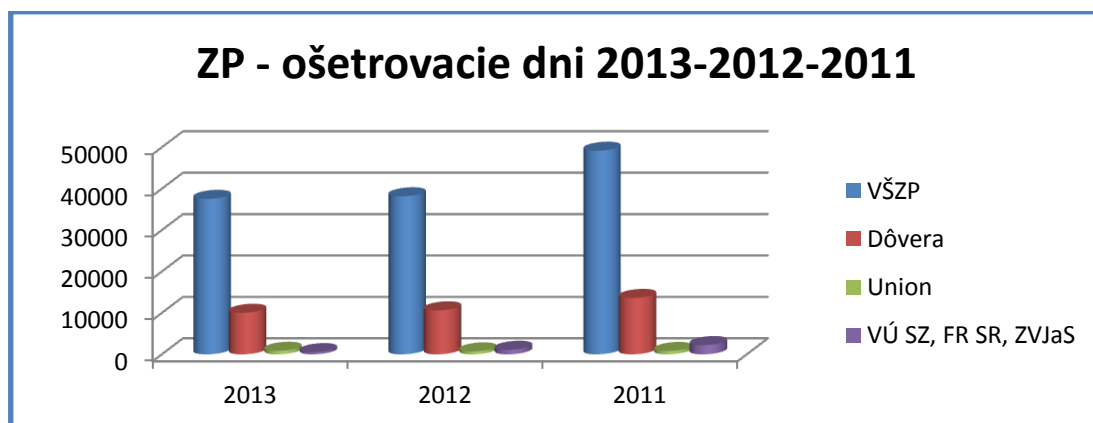
V roku 2013 klesol počet klientov aj počet ošetrovacích dní oproti predchádzajúcim obdobiam. Odliečili sme 4 981 ústavných klientov, čo je o 22,2 % menej ako v roku 2012. Realizovaných bolo 68 427 ošetrovacích dní, oproti roku 2012 je to pokles o 11,2 %.

Aj napriek cieleným marketingovým aktivitám vo vzťahu k zdravotným poisťovniam a samotným poistencom pokračuje dlhodobá klesajúca tendencia počtu klientov **zdravotných poisťovní**. V roku 2013 pokles nebol taký výrazný ako v roku 2012, kedy sa prejavili dôsledky novely zákona č. 577/2004 o rozsahu zdravotnej starostlivosti uhrádzanej z verejného zdravotného poistenia zo septembra 2011, ktorou boli pacienti s indikáciou II/6 – hypertenzia III. stupňa, preradení v indikačnom zozname zo skupiny A do skupiny B. Táto zmena sa negatívne prejavila v znížení počtu záujemcov o kúpeľnú liečbu v sk. B vzhľadom na podstatne vyššie finančné nároky na samotného klienta a následne vo výraznom znížení tržieb.

### Počet klientov zdravotných poisťovní a odliečených ošetrovacích dní podľa skupín:

|                   | 2013:                  | 2012:           | 2011:           | Rozdiel 2012/2011: |
|-------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| <b>Skupina A:</b> | <b>1 092/22 637 OD</b> | 1 078/22 263 OD | 2 725/56 631 OD | -1 648/-34 368 OD  |
| <b>Skupina B:</b> | <b>1 254/26 149 OD</b> | 1 365/28 295 OD | 404/ 8 436 OD   | + 961/+19 859 OD   |

Pri vysokej závislosti nášho obratu od tržieb od zdravotných poisťovní, ktoré sú pre nás kľúčovými odberateľmi služieb (napriek viacročnému klesajúcemu trendu tvorili v roku 2013 57,3%, v roku 2012 53,3% a pred zmenou legislatívy v roku 2011 66,4% z tržieb za vlastné služby) sú dôsledky týchto legislatívnych zmien naďalej hlavným dôvodom neplnenia podnikateľských cieľov akciovej spoločnosti.



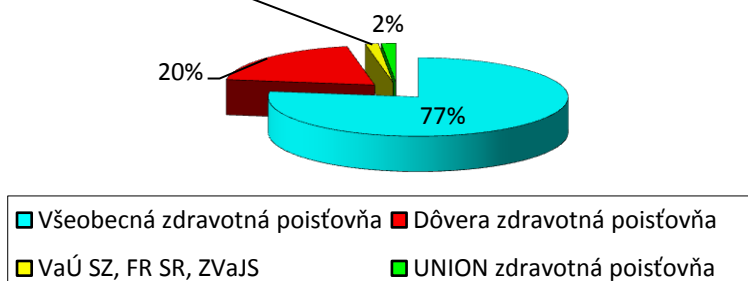
V rámci centra včasnej kardiovaskulárnej rehabilitácie pre pacientov – operantov v indikácii II/9 s nástupom na liečbu do 28 dní od podstúpenia operačného zákroku, ktoré bolo akciovej spoločnosti schválené Ministerstvom zdravotníctva SR v roku 2012, bolo v roku 2013 odliečených 21 klientov so zaznamenaním zlepšenia zdravotného stavu po absolvovaní liečby. Aj v roku 2013 boli neúspešné opätovné pokusy voči VŠZP, a.s. o zazmluvnenie liečby pohybových indikácií zaradených do indikačného zoznamu po obhájení štúdie ich liečby uhličitou izotermickou vodou. Zo strany klientov je záujem o takúto liečbu v našich kúpeľoch, okrem iného aj v spojení s liečbou diagnóz obehového ústrojenstva.

Napriek nepriaznivým materiálo-technickým podmienkam je naším cieľom udržiavanie štandardu v úrovni poskytovaných zdravotníckych služieb. Zvyšovanie odbornosti zdravotníckeho personálu je realizované formou kreditového systému vzdelávania a hodnotenia Slovenskej lekárskej komory a Komory zdravotných sestier. Neustály dôraz u pacientov so srdcovocievnyimi ochoreniami treba klásť na osvetu v oblasti zdravého životného štýlu a správnej životosprávy, preto ústavní lekári pravidelne pripravujú prednášky zamerané na tieto témy.

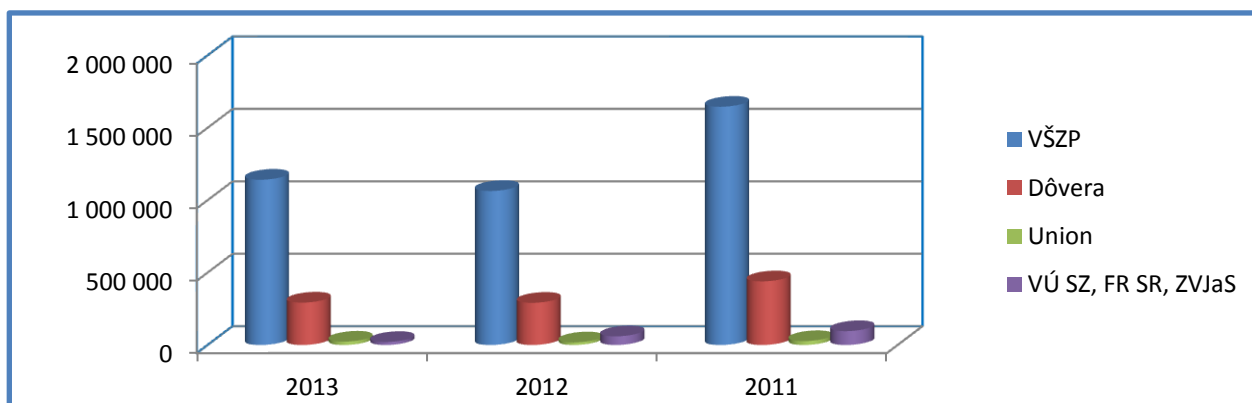
## XII. Porovnanie tržieb od zdravotných poisťovní

|                            | 2013             | 2012             | 2011             |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>VŠZP, a.s.</b>          | 1 141 426        | 1 063 751        | 1 645 241        |
| <b>Dôvera ZP, a.s.</b>     | 292 752          | 291 250          | 439 295          |
| <b>Union ZP, a.s.</b>      | 23 114           | 17 883           | 26 780           |
| <b>VÚ SZ, FR SR, ZVJaS</b> | 20 738           | 59 940           | 95 576           |
|                            | <b>1 478 030</b> | <b>1 411 545</b> | <b>2 171 256</b> |

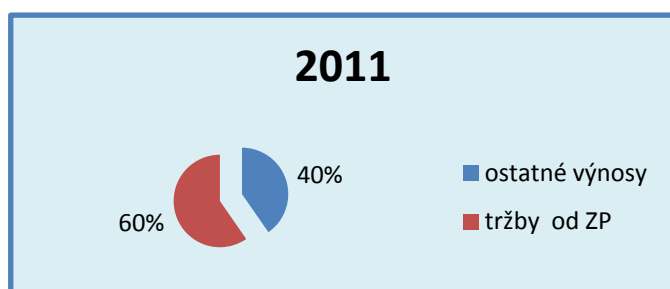
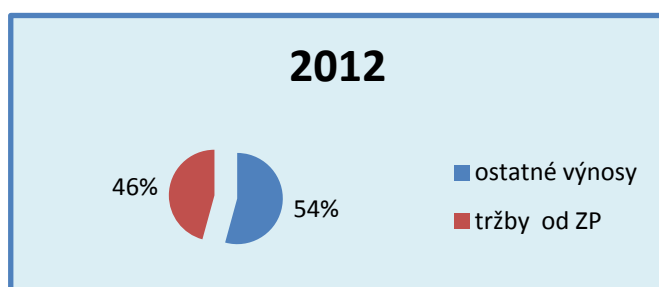
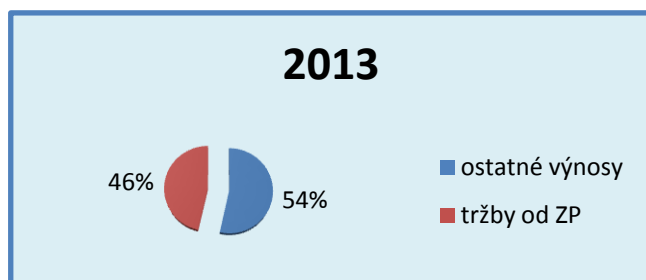
### Tržby od poisťovní v % v roku 2013



### Porovnanie tržieb od zdravotných poisťovní za roky 2013 – 2012 – 2011:



Tržby od zdravotných poisťovní v % z celkových výnosov za roky 2013 – 2012 – 2011:



### **XIII. Obchod, komerčná klientela**

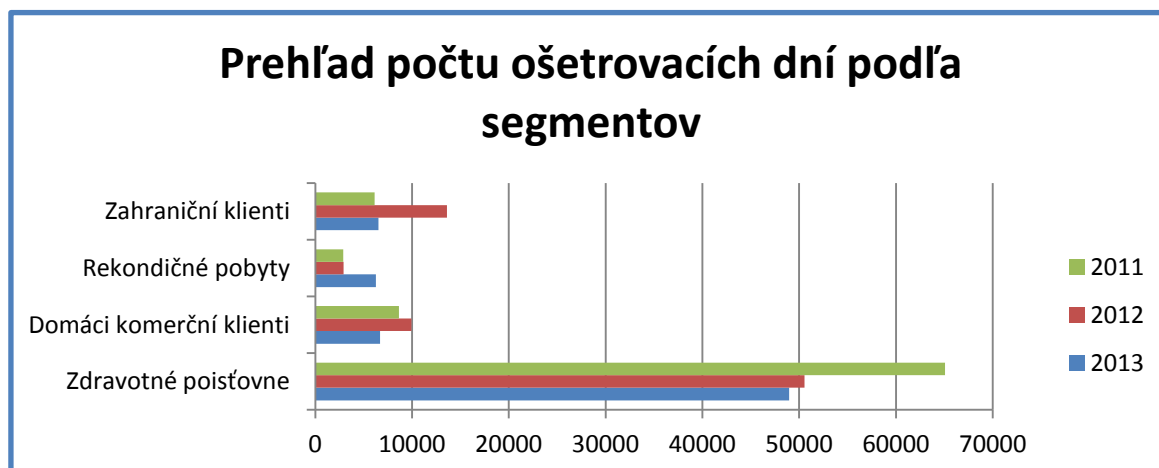
V dôsledku každoročného poklesu počtu klientov zdravotných poisťovní má dôležité miesto v koncepcii obchodu a marketingu orientácia na komerčnú klientelu. Kúpele Sliač sú v tomto smere v nevýhode oproti konkurenčným zariadeniam vzhľadom na dlhodobu neukončenú vlastnícko-právnu vzťahy, ktoré neumožňovali zásadné rekonštrukcie a inovácie kapacít, a tým aj možnosť výraznejšieho rozšírenia štandardného liečebného zamerania kúpeľov o komerčné pobyty s wellness zameraním a širšou škálou doplnkových služieb pre zatraktívnenie pobytov.

V roku 2013 absolvovalo rôzne typy komerčných pobytov 2 079 klientov, čo predstavuje 13 206 pobytových dní. Z toho bolo 1 337 tuzemských klientov / 6 685 pobytových dní a 742 zahraničných klientov / 6 521 pobytových dní. Komerčné pobyty boli ponúkané a realizované jednak na základe zmluvných vzťahov s cestovnými kancelárkami, ako aj individuálnym klientom rôznymi formami cieleného marketingu. Rekondičné pobyty absolvovalo 548 klientov/ 6 257 ošetrovacích dní, na základe zazmluvnenej spolupráce so Železničnou spoločnosťou Slovensko a.s., Národným onkologickým ústavom Bratislava, ŽS Cargo Slovakia a.s., Bekaert Hlohovec,



Národným bezpečnostným úradom, Slovenskými elektrárňami a.s. Liečebno-rehabilitačné pobyty Benefit boli realizované pre zamestnancov partnerov COOP Jednota, Chemosvit, Continental Matador, LIDL, MOVYROB Prešov a pre pedagógov ZŠ a SŠ.

Rok 2013 v náročnom konkurenčnom boji o klienta, príznačnom tvrdou cenovou politikou – či už v rámci verejných súťaží s jediným kritériom – najnižšou cenou alebo ponukami bonusov a zliav, ako aj prehodnotením rentability kontraktov z predchádzajúceho obdobia, znamenal pokles počtu komerčných klientov, a to o 44,2 % oproti roku 2012, ako aj pokles počtu pobytových dní o 43,9 %.



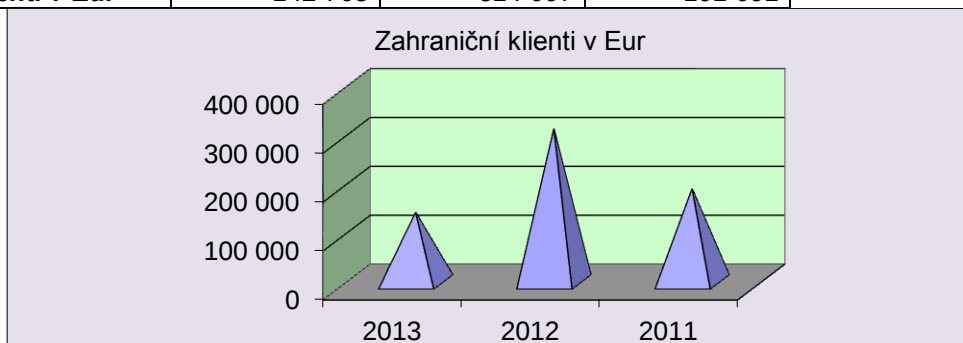
V zahraničnej klientele najsilnejšie zastúpenie v počte klientov mala česká klientela (CK Monatour, CK Benfica, CK Nikal, ČD Travel, ATIS, Hotel CZ). S CK Nikal bola vzhľadom na nevýhodnosť cien ukončená zmluvná spolupráca v marci 2013. Tradičné zastúpenie mali klienti z Nemecka, v rámci zmluvnej spolupráce s CK Satur Berlin, Euromed Berlin, Seniorenhilfe Gotha, CK Slovbäder, ako aj individuálni klienti. Ruská klientela absolvovala kúpeľné pobyty cez CK Flex Travel a Family Tour.

#### **Prehľad počtu zahraničných klientov podľa krajín:**

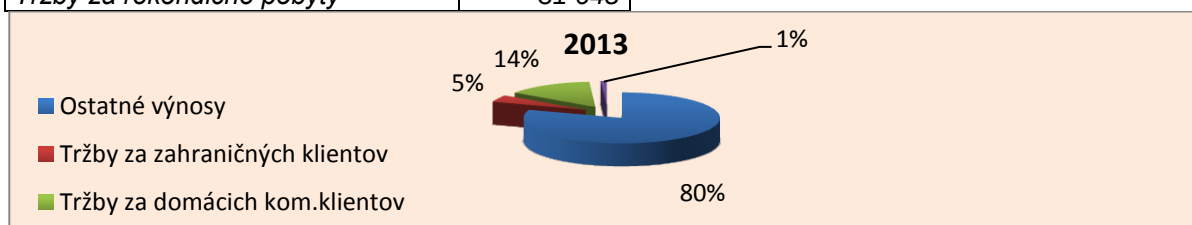
| <b>Krajina</b>          | <b>Počet klientov</b> |             |             | <b>Počet ošetr.dní</b> |               |              |
|-------------------------|-----------------------|-------------|-------------|------------------------|---------------|--------------|
|                         | <b>2013</b>           | <b>2012</b> | <b>2011</b> | <b>2013</b>            | <b>2012</b>   | <b>2011</b>  |
| Nemecko                 | 99                    | 137         | 137         | 1 945                  | 1 983         | 2 404        |
| Rusko                   | 45                    | 41          | 41          | 584                    | 302           | 536          |
| Poľsko                  | 3                     | 36          | 36          | 21                     | 44            | 141          |
| Rakúsko                 | 4                     | 5           | 5           | 38                     | 63            | 27           |
| Ukrajina, Bielorusko    | 14                    | 12          | 12          | 189                    | 126           | 92           |
| Kanada, USA             | 13                    | 22          | 22          | 221                    | 6             | 377          |
| Dánsko, Švédsko, Nórsko | 9                     | 6           | 6           | 114                    | 67            | 98           |
| Česká republika         | 551                   | 617         | 617         | 3 362                  | 10 960        | 3 892        |
| Taliansko, Švajčiarsko  | 1                     | 2           | 2           | 21                     | 20            | 8            |
| Maďarsko, Chorvátsko    | 2                     | 6           | 6           | 12                     | 8             | 18           |
| Francúzsko, Španielsko  | 0                     | 6           | 6           | 0                      | 12            | 25           |
| Holandsko, Belgicko     | 1                     | 1           | 1           | 14                     | 3             | 12           |
| <b>Spolu</b>            | <b>742</b>            | <b>1939</b> | <b>891</b>  | <b>6 521</b>           | <b>13 604</b> | <b>7 360</b> |

**Porovnanie tržieb od zahraničných klientov za roky 2013 – 2012 – 2011:**

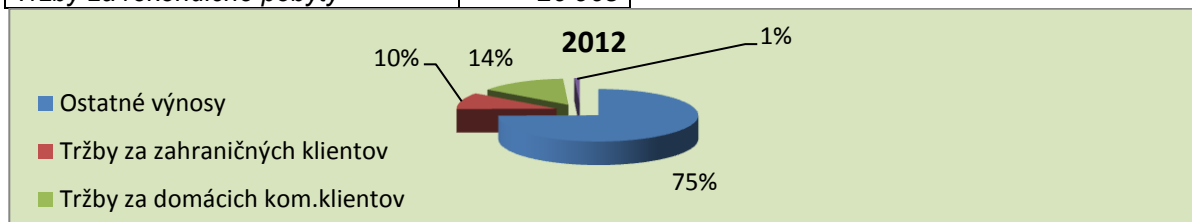
|                                 | 2013    | 2012    | 2011    |
|---------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Zahraniční klienti v Eur</b> | 142 765 | 314 097 | 191 091 |

**Porovnanie celkových výnosov s tržbami za komerčnú klientelu:**

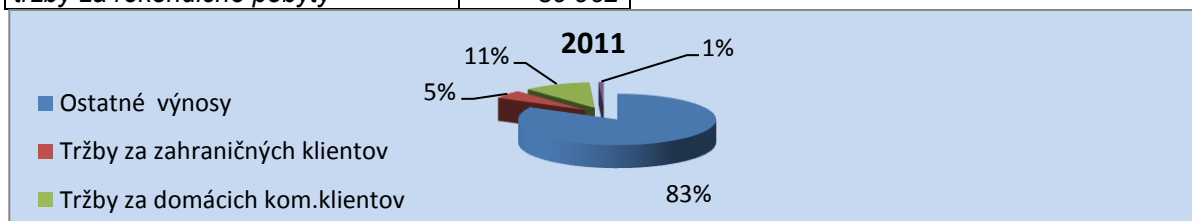
|                                       | 2013      |
|---------------------------------------|-----------|
| <i>Ostatné výnosy</i>                 | 2 549 089 |
| <i>Tržby za zahraničných klientov</i> | 142 765   |
| <i>Tržby za domácich kom.klientov</i> | 457 823   |
| <i>Tržby za rekondičné pobyty</i>     | 31 648    |



|                                       | 2012      |
|---------------------------------------|-----------|
| <i>Ostatné výnosy</i>                 | 2 306 987 |
| <i>Tržby za zahraničných klientov</i> | 314 097   |
| <i>Tržby za domácich kom.klientov</i> | 438 058   |
| <i>Tržby za rekondičné pobyty</i>     | 26 965    |

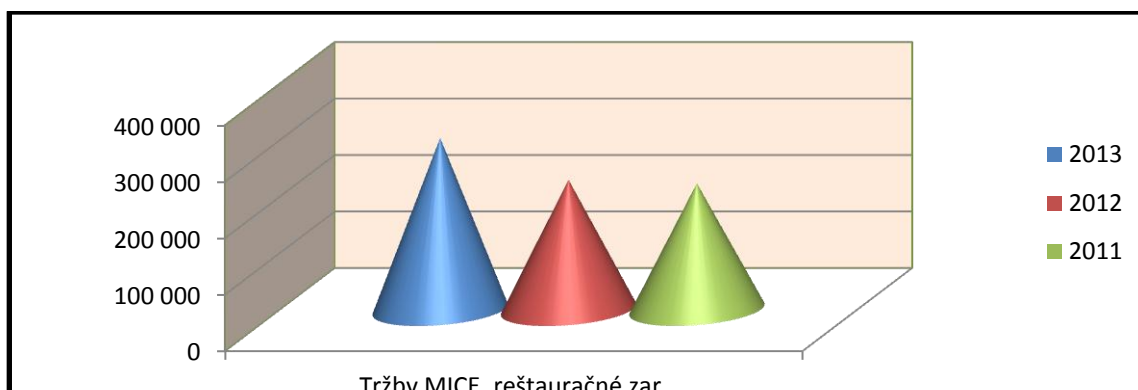


|                                       | 2011      |
|---------------------------------------|-----------|
| <i>Ostatné výnosy</i>                 | 3 016 282 |
| <i>Tržby za zahraničných klientov</i> | 191 091   |
| <i>Tržby za domácich kom.klientov</i> | 401 539   |
| <i>Tržby za rekondičné pobyty</i>     | 30 962    |



Rok 2013 bol tretím rokom obnovennej tradície v ponuke a realizácii rôznych typov súkromných a firemných spoločenských akcií s využitím priestorov v Spoločenskej dvorane, ktoré sa opäť dostali do povedomia okolia. V priebehu roka bolo realizovaných 21 svadobných hostín, 3 plesy, 6 stužkových slávností, 14 firemných a rodinných spoločenských akcií. Tržby z týchto akcií a z reštauračných zariadení boli za rok 2013 s ohľadom na kapacitné možnosti dosiahnuté vo výške 229 877 Eur.

|                                     | 2013    | 2012    | 2011    |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Tržby MICE, reštauračné zar.</b> | 303 939 | 229 877 | 223 486 |



#### **XIV. Investície a opravy**

Finančno-ekonomická situácia akciovej spoločnosti ani v roku 2013 nedovoľovala realizovať nevyhnutnú koncepčne riešenú rekonštrukciu a modernizáciu objektov a zariadení. V investičnej oblasti sa z tohto dôvodu riešila len najnutnejšia výmena a doplnenie potrebných zariadení za účelom skvalitnenia poskytovaných služieb, a to zakúpenie výrobníka zmrzliny do novootvorenej letnej terasy v sume 2 950 Eur a výmenu umývačky riadu v hodnote 2 876 Eur. Navyše, bolo nutné finančne zabezpečiť odkúpenie technológií a rozvodov kotolne v zostatkovej cene od dodávateľa tepla k dátumu ukončenia 10-ročnej zmluvy o dodávke tepla, ktorý kotolňu v rokoch 2003-2004 zrekonštruoval. Investičné náklady na odkúpenie technológií a rozvodov boli 177 326 Eur a od októbra 2013 akciová spoločnosť prevádzkuje kotolňu vo vlastnej réžii.

Na opravy a údržbu majetku boli v roku 2013 vynaložené náklady v objeme 110 047 Eur. Tak ako v predchádzajúcich rokoch, aj v roku 2013 boli priebežne realizované predovšetkým bežné opravy zabezpečujúce chod a bezpečnosť prevádzok a opravy havarijných stavov zastaralých zariadení – opravy chladiacich a mraziacich zariadení v stravovacej prevádzke, čistenie a opravy kanalizácií, opravy strojov v práčovni, servis a opravy vozidiel, opravy kuchynských a zdravotníckych prístrojov a zariadení, maliarske a murárske práce v časti interiérov Kúpeľného domu a KH Palace a v areáli, povinné revízie rozvodov, prístrojov a zariadení, opravy telefónnej ústredne, výpočtovej techniky, inventáru. Z finančných prostriedkov získaných navýšením základného imania akcionárom FNM SR boli realizované opravy väčšieho rozsahu, a to predovšetkým opravy strechy na KH Palace a KD, podmienené havarijným stavom, opravy medených zvodov a žľabov na KH Palace, výmena hydroizolácie na zatekajúcej terase KH Palace, opravy svetlíka, sociálnych zariadení a vzduchotechniky v stravovacom stredisku, čiastočné opravy fasády KH Palace, Solnej jaskyne, lehnice v KD2. Stav vonkajšieho i vnútorného zariadenia si bude bez komplexnej rekonštrukcie a modernizácie vyžadovať čoraz vyššie náklady na opravy a údržbu.

**XV. Informácie o vplyve na životné prostredie**

Podstatnou činnosťou akciovej spoločnosti je poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti, ubytovacie a stravovacie služby. Spoločnosť na kúpeľnú liečbu využíva prírodné liečivé zdroje. Využívanie a starostlivosť o prírodné liečivé zdroje, ako aj podmienky ich monitoringu sú určené povolením Inšpektorátu kúpeľov a žriediel MZ SR. Akciová spoločnosť okrem hlavného využívaného Kúpeľného prameňa a pitných prameňov má v správe aj ďalšie liečivé zdroje, ktoré nevyužíva, ale venuje im starostlivosť formou údržby, pravidelného sledovania a rozborov vody. V roku 2013 bol odber minerálnej vody zo zdroja v objeme 97 769 m<sup>3</sup>, čo je oproti roku 2012 viac o 14 384 m<sup>3</sup>. Spotreba pitnej vody bola v roku 2013 v objeme 48 603 m<sup>3</sup>, v porovnaní s rokom 2012 bola spotreba vyššia o 1 405 m<sup>3</sup>. Množstvo vypúšťaných zrážkových vôd bolo 10 136 m<sup>3</sup>, oproti roku 2012 menej o 208 m<sup>3</sup>. Akciová spoločnosť pri svojej činnosti neprodukuje ani nespotrebuje vo zvýšenej miere látky ohrozujúce životné prostredie. Využívané prírodné liečivé zdroje, spotrebovanú pitnú vodu a vypúšťané odpadové vody sú pravidelne podrobované analýzam, ohrevu a po použití sú zneškodňované v súlade s platnou legislatívou. Na každé z týchto činností má uzatvorené zmluvy s certifikovanými firmami a uhrádza poplatky príslušným odborným a zodpovedným inštitúciám podľa rozsahu analýz minerálnych a odpadových vôd, dodávky pitnej vody, odvádzania odpadových vôd, ako aj štátny poplatok za využívanie prírodných liečivých zdrojov.

Všetky prevádzky kúpeľov sú vykurované z jedného zdroja, vykurovacím médiom je zemný plyn. Spotreba plynu na výrobu tepla za rok 2013 bola v objeme 835 347 m<sup>3</sup>, čo je o 4 292 m<sup>3</sup> menej ako v roku 2012. Spotreba tepla za rok 2013 bola 26 662 GJ – oproti roku 2012 viac o 393 GJ. Elektrická energia bola za rok 2013 spotrebovaná v množstve 1 119 180 KWh, v porovnaní s rokom 2012 je to menej o 19 121 KWh.

V bežnej prevádzke dochádza k produkcii odpadov, ktoré taktiež musia byť zneškodňované v zmysle platnej legislatívy. Za týmto účelom má spoločnosť uzatvorené zmluvy s akreditovanými firmami na zneškodňovanie komunálneho odpadu (SITA Slovensko a.s.) a nebezpečného odpadu (EKOLOG s.r.o. , Green Company s.r.o.). Časť odpadov je zhodnocovaná triedením a odovzdávaním do zberných surovín (sklo, plasty, papier, biologicky rozložiteľný odpad). V roku 2013 akciová spoločnosť vyprodukovala 545 ton odpadu, oproti roku 2012 menej o 95 ton. Použitý prepálený tuk likviduje firma INTA s.r.o. Dôležitou zložkou kúpeľného prostredia vplývajúcou na liečbu sú parky, ktoré sú pravidelne udržiavané a obnovované na vyššej úrovni ako bežný mestský park. Pri tejto činnosti vznikajú odpady, ktoré sú spracovávané v kompostárni zriadenej mestom Sliač.

**XVI. Ostatné informácie týkajúce sa činnosti spoločnosti**

- Spoločnosť v roku 2013 **nevynaložila náklady v oblasti výskumu a vývoja.**
- Spoločnosť **nemá** organizačnú zložku v zahraničí.
- Spoločnosť **nenadobudla** vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.
- Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, **nenastali** udalosti osobitného významu.

**XVII. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti**

Prvoradou úlohou pre rok 2014 bude stabilizácia nepriaznivej ekonomicko-finančnej situácie s cieľom čo najviac sa priblížiť k vyrovnanému výsledku hospodárenia. Dopad hospodárenia za rok 2013 so stratou 1 036 423 Eur sa najvýraznejšie prejaví v 1. štvrtroku 2014, vzhľadom na pokles príjmov za služby realizované koncom roka 2013, zvýšené náklady na energie a už tradične nižšiu mimosezónnu obsadenosť.

V **nákladoch**, ktoré boli počas predchádzajúcich období postupne redukované, bol v roku 2013 zaznamenaný nárast v dôsledku použitia finančných prostriedkov z navýšenia ZI na rozsiahlejšie opravy, výmena a doplnenie zastaralého inventáru v stravovacej a ubytovacej časti, ale aj v nákladoch na služby. Preto bude dôležité cielene sledovať a regulovať vynakladanie nákladov v úzkej väzbe na dosiahnuté výnosy.

Aj keď materiálové náklady v prevažnej miere priamo súvisia s počtom klientov, pri očakávanom mierne navýšenom počte klientov v roku 2014 a zabezpečení výmeny najnutnejších prvkov materiálového vybavenia predpokladáme pokles oproti skutočnosti 2013 o 5 %.

Náklady na energie od roku 2014 pozitívne ovplyvní prevádzkovanie kotolne vo vlastnej réžii, čo predstavuje predpokladaný pokles nákladov na teplo a elektrickú energiu spolu o 28 % oproti roku 2013.

Stav budov, mobiliáru a zariadení si vyžaduje vzhľadom na stupeň opotrebenia čoraz vyššie náklady na opravy a údržbu. S dokončením rozpracovaných opráv z roku 2013 z finančných zdrojov z navýšenia ZI a priebežnými nutnými opravami a revíziami plánujeme náklady na opravy o 64% vyššie ako v roku 2013.

V nákladoch na služby je najvyššou položkou údržba areálu – tvorila vyše 40% tejto nákladovej skupiny. S ohľadom na rozľahlosť kúpeľného areálu je nutné zabezpečenie dodávateľským spôsobom – v roku 2013 bol zmenený dodávateľ, dopad na náklady v r.2014 bude úspora cca 19%. Skupina nákladov na služby spolu je na rok 2014 plánovaná o 15% nižšia ako skutočnosť roku 2013.

Osobné náklady sú najvyššou nákladovou skupinou. Pri porovnateľnom počte zamestnancov a zohľadnení zvýšenia minimálnej mzdy, platov lekárov a odvodovej povinnosti dohodárov, predpoklad navýšenia osobných nákladov v roku 2014 je o 3% oproti roku 2013.

Náklady na dane a poplatky plánujeme v porovnateľnej výške ako v roku 2013. Odpisy DM a zrealizovanie hodnoty rozostavanej investície LU Sliač opravnou položkou taktiež porovnateľne s rokom 2013.

Ostatné prevádzkové náklady výrazne ovplyvňuje neuplatnená pomerná časť DPH vypočítaná koeficientom. Pri vyššom koeficiente na rok 2014 aj v prípade vyšších vstupov nepredpokladáme navýšenie viac ako o 1%.

Nosnou stratégiou roku 2014 musí byť zvyšovanie **výnosov**. Hlavným segmentom tržieb za vlastné služby sú tržby od zdravotných poisťovní s podielom 57% na objeme tržieb v roku 2013. Faktom je, že zmenou legislatívy došlo k výraznému výpadku poisťencov zdravotných poisťovní skupiny A, čo spolu s dlhodobou klesajúcim počtom návrhov na kúpeľnú liečbu spôsobuje od roku 2012 výrazný výpadok tržieb od zdravotných poisťovní. Poistenci ZP skupiny B a komerčná klientela zatiaľ ani počtom ani cenami nenahradili plne tento výpadok (úzke mantinely v cenovej politike a konkurenčnom boji o klientelu - zľavy na doplatky poisťencov sk.B, nízke ceny za rekondičné pobyty v rámci verejných súťaží, bonusy a zľavy na komerčné pobyty). Je preto potrebné neustále hľadať nové cesty aktívnej a efektívnej obchodnej politiky v komerčnej oblasti, atraktívniť a skvalitniť sortiment služieb, rozšíriť využívanie ambulantných rehabilitačných služieb aj pre klientov z regiónu a zároveň neustály tlak na zdravotné poisťovne o navýšenie počtu klientov zdravotných poisťovní. Reálnym cieľom je navýšiť tržby od zdravotných poisťovní o 10%.

Ostatné tržby za vlastné služby a za predaj tovaru pri daných kapacitných možnostiach predpokladáme s navýšením o 5%.

Hlavnou položkou ostatných prevádzkových výnosov sú doplatky od poisťencov ZP, kde je predpokladaný nárast o 8% oproti roku 2013.

|                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| <b>Plánované náklady</b>              | <b>3 967 000 Eur</b> |
| <b>Plánované výnosy</b>               | <b>3 312 300 Eur</b> |
| <b>Plánovaný hospodársky výsledok</b> | <b>-654 700 Eur</b>  |



**Výročná správa za účtovné obdobie 1.1.2013 – 31.12.2013, vyhotovená dňa 10.3.2014,**

**je k nahliadnutiu:**

- **v Zbierke listín Obchodného registra na Okresnom súde v Banskej Bystrici**
- **v sídle spoločnosti K ú p e l e S l i a č a. s.**

**Výročnú správu predkladá predstavenstvo a.s.**



