

O B S A H

Identifikačné údaje	3
Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti	4
Správa o podnikateľskej činnosti spoločnosti a stave majetku	5
Obchodná politika	6
Marketing	7
Ľudské zdroje	8
Zameranie rozvoja spoločnosti	9
Finančné ukazovatele	10-13

IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE

Obchodné meno : **L&Š s.r.o.**

Sídlo : Novozámocká 199, 949 05 Nitra

Deň zápisu spoločnosti : 2.12.2003

Zápis v obchodnom registri : obchodný register Okresného súdu v Nitre,
Oddiel : Sro, vložka č. 14259/N

Základné imanie spoločnosti : 19.916,35EUR

Identifikačné číslo spoločnosti : 36 555 720

Daňové identifikačné číslo : 202129937
Daňové identifikačné číslo pre DPH : SK2021299379

Hlavný predmet činnosti L&Š s.r.o.

- Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod v rozsahu voľných živností)
- Kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod v rozsahu voľných živností)
- Poskytovanie servisných služieb súvisiacich s distribúciou výrobkov spoločnosti
- Sprostredkovanie obchodu a služieb v rozsahu voľnej živnosti
- Prenájom nehnuteľností
- reklamná činnosť – „FAREBNÝ SVET“

[Laky disperzné](#) [19.01.06]
[Laky C - O - S - U](#) [09.03.06]
[Laky lazúrovacie disperzné](#) [09.03.06]
[Laky lazúrovacie syntetické](#) [09.03.06]
[Lazúrovací systém BORI](#) [03.10.05]
[Moridlá](#) [09.03.06]
[Insekticídy, fungicídy](#) [09.03.06]
[Farby základné](#) [09.03.06]
[Farby základné disperzné](#) [09.03.06]
[Farby vrchné /S 2013/](#) [09.03.06]
[Farby vrchné - ostatné](#) [09.03.06]
[Farby disperzné](#) [09.03.06]
[Nátery ostatné](#) [09.03.06]
[Maliarske farby a stierky](#) [09.03.06]
[Nátery fasádne](#) [09.03.06]
[Prifarbovače](#) [24.01.06]
[Štetce](#) [02.11.05]
[Maliarske valce a štetky](#) [02.11.05]
[Maliarske pomocky](#) [02.11.05]

[Het Multicolor](#) [27.09.05]
[Riedidlá](#) [09.03.06]
[Rozpúšťadlá, žieraviny](#) [09.03.06]
[Lepidlá chloroprénové](#) [03.10.05]
[Lepidlá disperzné](#) [27.09.05]
[Lepidlá sekundové a ostatné](#) [24.01.06]
[Tmely polyestérové](#) [27.09.05]
[Tmely silikonové, akrylaty](#) [09.03.06]
[Tmely BODY a ostatné výrobky](#) [19.01.06]
[Tmely ostatné a pomocky](#) [09.03.06]
[Polyuretánové peny](#) [27.09.05]
[Farby Alkyton](#) [16.12.05]
[Farby Hammerite](#) [27.09.05]
[Autoemaily](#) [19.01.06]
[Aerosoly](#) [09.03.06]
[Aerosoly kim-tec a výrobky](#) [27.09.05]
[Autochémia](#) [16.12.05]
[Brúsne hárky](#) [02.11.05]

[Brúsne pásy](#) [27.09.05]
[Kartáče](#) [27.09.05]
[Mazacie, konzervačné oleje](#) [19.01.06]
[Náradie](#) [16.12.05]
[Otravy](#) [27.09.05]
[Heliomix - Bazy](#) [09.03.06]
[Obrusoviny](#) [27.09.05]
[Sokle](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo Press](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo 2m](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo 2m ECO](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo 3m](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo 3m ECO](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo 4m](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo 4m ECO](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grabo kolekcia L&Š](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Grafik](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - Nova](#) [27.09.05]
[Podlahoviny - ostatné](#) [27.09.05]
[Tonovanie výrobkov Ceac](#) [23.02.06]
[Zateplovanie](#) [27.09.05]

ŠTATUTÁRNE A VÝKONNÉ ORGÁNY SPOLOČNOSTI

Štatutárny orgán : konatelia

Ján Lipovský – konateľ

Roman Ševčík – konateľ

Spoločníci :

Ján Lipovský

Roman Ševčík

Alžbeta Ševčíková

SPRÁVA O PODNIKATELSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A STAVE MAJETKU

V marci 1993 začali spoločne podnikat' na ploche cca 40m² Roman Ševčík a Ján Lipovský. Priestory na Mlynskej uličke v Nitre boli a sú zamerané na obchodnú činnosť v oblasti farieb, maliarskych potrieb, PVC podlahovín a drogérie.

01.01.1994 bolo založené združenie fyzických osôb Lipovský & Ševčík Farby, laky, podlahoviny. V roku 1995 sa v prenajatých priestoroch v Nitre otvorila veľkoobchodná prevádzka. Rozmach firmy nastal v roku 1996.

Kvalitná a rýchla dodávka tovarov vlastnou dopravou do obchodnej siete bola podmienkou ďalšieho rozvoja firmy. Zaujímavý sortiment tovarov a rýchla distribúcia podporili nárast zákazníkov.

V snahe pružnejšej spolupráce a rýchlejšieho dodania tovaru k zákazníkom stredného a východného Slovenska sme otvorili ďalší veľkoobchod 01.04.1997 v Košiciach. Úsilie dokonale pokryť konkurenčné prostredie vlastného regiónu a dopyt po službách vyústilo do vybudovania predajne v Topoľčanoch – január 1999.

Stále sa rozširujúci sortiment farieb, maliarskych potrieb, podlahovín, drogistických a kozmetických tovarov bol podnetom k zväčšeniu priestorov v centre Nitry. Výsledkom bolo rozšírenie pôvodnej maloobchodnej predajne a výstavba 5-podlažného obchodného domu, čím sa obchodná aktivita rozšírila aj o prenájom nehnuteľností.

S rozvojom firmy vznikali nové pracovné miesta. V roku 1993 bol počet zamestnancov 1 a v decembri 2013 to je 38 zamestnancov a 114 spolupracujúcich osôb.

Najväčším úspechom firmy bola výstavba vlastnej veľkoobchodnej prevádzky, ktorá bola slávnostne odovzdaná do užívania v januári 2002.

Ďalším medzníkom rastu L&Š bolo presťahovanie košickej prevádzky v januári 2003 do väčších obchodných priestorov.

V marci 2008 bolo otvorené Obchodné centrum v Nitre, kde sa rozšíril sortiment. Na jeseň 2009 sa rozšírila predajná plocha o ďalších 2000m² predajnej plochy a sortiment stavebniny. V roku 2010 sa predajná plocha rozšírila a pribudlo ďalšie nadzemné podlažie.

V decembri 2011 prebehla výstavba fotovoltickej elektrárne, ktorá je umiestnená na streche Obchodného centra v Nitre. Výstavbou tejto elektrárne vieme byť sebestačným s dodávkou elektriny.

Zavádzaním progresívnych foriem riadenia, modernizáciou technológií, rastom profesionality pracovníkov sa L&Š s.r.o. radí medzi najsilnejších distribútorov farieb a stavebnej chémie na Slovenskom trhu.

Postavenie L&Š s.r.o. a jeho hospodárske výsledky treba vidieť v kontexte podnikateľských podmienok trhu, v ktorom naša spoločnosť pôsobí. L&Š je ovplyvnená ostrými a tvrdými konkurenčnými podmienkami, napriek ktorým si naša spoločnosť udržiava postavenie najväčšieho dodávateľa s celkovým predajom cca 14 mil. EUR s nosným sortimentom farieb. Z celkového objemu ponúkaného sortimentu tvoria farby so spotrebným materiálom 70%, stavebná chémia 10%, podlahoviny 10% a drogéria, kozmetika 10%.

Do sezóny 2013 vstúpilo L&Š ako silný, dobre pripravený hráč s viacerými tromfami: www.farby.sk, Bonus FAREBNÝ SVET, rozširovanie vlastnej značky OPTIMAL

V roku 2013 aj naďalej zostáva našou prioritou udržať si na trhu postavenie silného a seriózneho dodávateľa a predajcu, s ktorým možno kedykoľvek rátať.

OBCHODNÁ POLITIKA

V roku 2013 budeme naďalej udržiavať spoluprácu s našimi najväčšími dodávateľmi a výrobcami a budeme rozširovať sortiment pod našou značkou OPTIMAL. Touto spoluprácou sa stávame stabilnejší a viac konkurencieschopný. Sledujeme aj našu konkurenciu BAUMAX, Merkury Market, s ktorými sa snažíme držať krok.

Predaj

V spolupráci s obchodnými zástupcami firmy, ktorí na slovenskom trhu pôsobia už niekoľko rokov je realizovaný prieskum trhu a spracovávaná databáza odberateľov s údajmi o sortimente, obrate a dodávateľoch farieb. L&Š s.r.o. má odberateľov, ktorých zásobuje na 100%, odberateľov s 80% zásobovaním a 20% od konkurencie, ale i opačne 20% od nás a 80% od konkurenčných firiem.

L&Š s.r.o. sa darí pokryť zásobovanie celého územia Slovenska z dvoch veľkoskladov z Nitry a z Košíc vďaka silnému a dobre vybudovanému vozovému parku.

Nákup

S cieľom zvýšenia kvality v oblasti koordinácie a synchronizácie tovarového toku boli v rámci logistiky úspešne zvládnuté nemenej dôležité úlohy ako je nastavenie a dodržiavanie normatívov zásob pri zachovaní plynulosti zabezpečovania predaja, optimalizácia štruktúry zásob, sledovanie obrátkovosti, minimalizácia bezpohybových zásob, minimalizácia obstarávacích nákladov a stabilizácia dodávateľskej štruktúry. V sklade sa prešlo na modernejšie technológie – príjem a výdaj tovaru cez terminály.

MARKETING

Predaj tovaru je podporovaný rôznorodými nástrojmi komunikačného mixu, ktorými sú najmä:

- prezentácie na firemných dňoch obchodných partnerov v Nitre a v Košiciach
- inzercia v periodikách pôsobiacich na rôzne cieľové skupiny, napr. VILKA Košice, Spravodaj, Realitné noviny, Pardon
- vlastné letáky s mesačnými a týždennými akciami
- mesačník bonus FAREBNÝ SVET
- informačno-poradenské centrum firmy, poskytujúce informácie na tel. č. 037/6511166 a 055/7204900, na e mailovej adrese nitra@farby.sk, kosice@farby.sk, topolcany@farby.sk, na www.farby.sk, www.farebnysvet.sk
- registrácia zákazníkov a motivačný zľavový systém pre verných zákazníkov

Nástroje a techniky marketingovej analýzy :

- analýza podnikateľského prostredia
- analýza zákazníkov
- analýza konkurencie
- analýza podniku
- strategická analýza podniku

Hlavné prínosy pre obchodných partnerov :

- seriózne jednanie
- dlhodobé vzťahy
- garancia kvality
- podiel na zisku
- priaznivé ceny
- hodnotné bezplatné informácie
- rozvoz tovaru

ĽUDSKÉ ZDROJE

Svoje prvé podnikateľské aktivity začali Ján Lipovský a Roman Ševčík v roku 1993 s 1 zamestnancom. V súčasnosti je viac ako 130 zamestnancov a spolupracujúcich osôb, v sezóne i viac.

Firma L&Š opakovane robí odborné školenia, ktoré sú merateľným nástrojom k zvyšovaniu výkonnosti jednotlivcov, tímov a celej firmy. Tým získava konkurenčnú výhodu založenú na rozvoji ľudských zdrojov, neustálom zvyšovaní produktivity a dosahovaní firemnej stratégie.

Základom úspechu vnútropodnikového vzdelávania je :

- zapojenie účastníkov do celého vzdelávacieho procesu, od jej prípravy
- realizácia vzdelávania v súlade s firemnou stratégiou v náväznosti na požadovaný výkon
- metodika, ktorá vytvára priestor pre zmenu a rozvoj

Obsahovou náplňou vzdelávacieho procesu je:

- plánovanie obchodného rokovania
- vyhľadávanie potencionálnych zákazníkov
- vedenie telefonického rozhovoru
- zisťovanie potrieb zákazníka
- vedenie obchodného jednania
- starostlivosť o súčasných klientov
- tvorba siete vzťahov
- rozvoj osobnosti
- umenie viesť
- motivácia
- a ďalšie

Hlavným prínosom vzdelávacieho procesu je :

- kvalitné a roztriebené informácie
- dlhodobé vzťahy
- komplexný systém
- referenčný program
- bezplatné informácie

L&Š má v súčasnosti 90% kvalifikovaných ľudí, ktorí prešli týmto vzdelávacím procesom a svoje skúsenosti aplikujú v praxi.

ZAMERANIE ROZVOJA SPOLOČNOSTI

V roku 2013 sa spoločnosť L&Š, s.r.o. stabilizovala a snažila si udržať trh odberateľov aj konečného zákazníka, aj na úkor nízkej obchodnej marže. Nakoľko máme aj silnú konkurenciu neustále sme sledovali finančné ukazovatele, aby sme túto dobu ustáli a neprišli do finančných problémov.

Naša spoločnosť je stále pripravená udržať si strategické miesto na slovenskom trhu. Dôležitým bude rýchla reakcia na požiadavky zákazníka. Cieľom je dosiahnutie stavu zákaznícky orientovanej spoločnosti. Bude pokračovať marketingová podpora siete vlastných predajných miest. Bude posilňovaná tímová spolupráca, zvýšenie kompetencií a zodpovednosti zamestnancov. Cieľom je vytvorenie pružnej organizačnej štruktúry s moderným typom riadenia.

ANALÝZA FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV

Spoločnosť dosiahla v roku 2013 zisk po zdanení v hodnote 24 848,- EUR. V porovnaní s rokom 2012 hospodársky výsledok vzrástol.

Na tvorbe hospodárskeho výsledku - zisku sa jeho jednotlivé zložky podieľali nasledovne:

Hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti:

Hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti dosiahol k 31.12.2012 hodnotu 120 036 EUR. Možno konštatovať, že situácia v tvorbe hospodárskeho výsledku z hospodárskej činnosti v porovnaní s rokom 2012 zaznamenala nárast.

V spoločnosti medziročne mierne vzrástol ukazovateľ pridaná hodnota o 126 027,- EUR.

Hospodársky výsledok z finančnej činnosti:

Hospodársky výsledok z finančnej činnosti dosiahol k 31.12.2013 hodnotu -63814,- EUR.

V porovnaní s rokom 2012 nastal mierny pokles 8 037,- EUR

Daň z príjmov z bežnej činnosti:

Spoločnosť v roku 2013 vykázala zisk, ktorý bol čiastočne započítaný s vykázanou stratou v roku 2010.

FINANČNÉ UKAZOVATELE

Súvaha

(€)

SÚVAHA	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Spolu majetok	7303138	6834916	6248147	5900180	5 069 049	4 813 928
Neobežný majetok	3253977	3306608	3509980	3538394	3 197 770	3 367 613
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	1101	3690	6 779	8 441
Dlhodobý hmotný majetok	3253977	330660	3508879	3534704	3 190 991	3 359 172
Dlhodobý finančný majetok	0		0	0	0	0
Obežný majetok	4043423	3524703	2722983	2351572	1 868 438	1 439 055
Zásoby	3316955	2817518	2024086	1930604	1 598 086	1 089 891
Dlhodobé pohľadávky	59145	101251	90209	192	0	0
Krátkodobé pohľadávky	656120	598455	561861	397709	262 996	341 989
Finančné účty	11203	7479	46827	23067	7 356	7 175
Časové rozlíšenie	5738	3605	15184	10214	2 841	7 260
Spolu vlastné imanie a záväzky	7303138	6834916	6248147	5900180	5 069 049	4 813 928
Vlastné imanie	1087971	1063123	579049	467971	1 138 064	1 117 424
Základné imanie	19916	19916	19916	19916	19 916	19 916
Kapitálové fondy	1046538	1046538	1046538	1046538	1 046 538	1 046 538
Fondy zo zisku	1992	1991	1992	1992	1992	1 992
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-5323	-16396	-600475	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	0	0	0	0	0	0
Neuhrazená strata minulých rokov	-5323	-16396	-600475	0	0	0
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	24848	11074	111078	-600475	69 618	48 978
Záväzky	6202540	5759412	5651820	5401253	3 901 883	3 679 180
Rezervy	14433	7600	4620	6614	5 796	6 101
Dlhodobé záväzky	537627	542533	548118	553637	565 509	14 672
Krátkodobé záväzky	4558753	3665239	3283583	2981962	1 773 211	2 222 477
Bankové úvery a výpomoci	1091727	1544040	1815499	1859040	1 557 367	1 435 930
Časové rozlíšenie	12627	12381	17278	30956	29 102	17 324

Výkaz ziskov a strát

(€)

Výkaz ziskov a strát	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Tržby z predaja tovaru	14771702	14010286	13904202	12288577	12 721 163	15 280 753
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	12072157	11639630	11471564	10813586	10 632 695	12 936 993
Obchodná marža	2699545	2370656	2432638	1474991	2 088 468	2 343 760
Výroba	235255	250371	214903	195716	197 450	259 213
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	235255	250371	214903	195716	197 450	259 213
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	0	0	0	0	0	0
Aktivácia	0	0	0	0	0	0
Výrobná spotreba	2173411	1985665	1988091	1732736	1 685 722	2 134 567
Spotreba materiálu, energie a ostat.nesklad. dodávok	481528	514103	511058	356579	334 648	434 992
Služby	1691883	1471562	1477033	1376157	1 351 074	1 699 575
Pridaná hodnota	761389	635362	659450	-62029	600 196	468 406
Osobné náklady	354051	242614	194003	166563	170 199	144 141
Dane a poplatky	36714	39854	39406	36206	28 582	26 821
Odpisy DHM a DNM	214121	221943	223846	224598	250 348	189 951
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	2917	0	500	90	0	3 339
Zostatková cena predaného DHM, DNM a materiálu	0	0	0	1027	0	3 339
Použitie rezerv do výnosov z hospodárskej činnosti						
Tvorba rezerv na hospodársku činnosť						
Zúčtovanie opr.položiek do výnosov z hosp. činnosti						
Tvorba opr. položiek do nákladov na hosp. činnosť						
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	2996	5777	3828	4831	4 232	9 152
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	45277	43815	91936	24169	16 012	26 195
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	120036	83712	111065	-509226	167 423	69 283
Tržby z predaja cenných papierov a podielov						
Predané cenné papiere a podiely						
Výnosy z dlhodobého finančného majetku						
Výnosové úroky	1	1	2	193	8	19
Nákladové úroky	33672	45571	62459	55419	59 313	91 407
Kurzové zisky	168	926	5058	-2595	0	118 747
Kurzové straty	18	0	832	88	-116	2 940
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	0				0	0
Ostatné náklady na finančnú činnosť	30293	27207	26047	27318	22 378	22 643
Zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti						
Tvorba rezerv na finančnú činnosť						
Zúčt. opravných položiek do výnosov z fin. činnosti						
Tvorba opr. položiek do nákladov na finančnú činnosť						
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-63814	-71851	-84278	-85227	-81 567	1 776
Daň z príjmov z bežnej činnosti	31374	787	-84291	6022	16 238	22 081
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	24848	11074	111078	-600475	69 618	48 978
Mimoriadne výnosy	0				0	0
Mimoriadne náklady	0				0	0
Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti	0				0	0
Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	0				0	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	24848	11074	111078	-600475	69 618	48978

**Štruktúra pohľadávok a záväzkov z obchodného styku podľa lehôt splatnosti k
31.12.2013 v €**

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Pohľadávky z obchodného styku netto (dlhodobé + krátkodobé)	677907	599594	505288	359279,5	273 983	331 341
z toho:						
- do lehoty splatnosti	303950	270227	261483	182418,87	130 629	162 583
- po lehote splatnosti	373957	329367	243805	176860,63	143 354	168 758
Záväzky z obchodného styku spolu	1479813	1674145	1666155	1607256,3 5	1 327 202	1 902 210
z toho :						
voči dodávateľom						
- do lehoty splatnosti	1134324	1133650	1202483	1208995,2 7	1 091 803	1 100 477
- po lehote splatnosti	345489	540495	463672	398261,08	235 399	801 733