

**Správa správcu o riadení k 31/12/2013**  
**Rozšírená verzia – pre interné použitie Immergas Spa**

Poprad, 13.3.2014

Vážení páni spoločníci,

Účtovné obdobie 2013 sa pre Immergas Europe sro uzavrelo pozitívne.

Táto správa sa bude zaoberať skupinou Immerfin do ktorej patrí Immergas Europe, štatutárnymi zmenami, ktoré mali vplyv na riadenie v roku 2013, ekonomicko – finančnou situáciou a jej predpokladaným budúcim vývojom s ohľadom na priložené dokumenty účtovnej závierky 2013: súvaha, výkaz ziskov a strát, poznámky a finančný výkaz.

**Prezentácia a história skupiny Immerfin**

Spoločnosť IMMERGAS bola založená 5.2.1964 v Taliansku.

V začiatkom 90 rokov zaznamenáva silný rozvoj, až po dosiahnutie vedúcej pozície na talianskom trhu za predaj plynových kotlov v roku 1996.

V roku 1994 bol počet predaných kusov vyšší ako 1000000, v roku 2000 vyšší ako 200 000 , v roku 2005 vyšší ako 300 000.

Súčasne s rýchlym rastom objemov bola zavedená štruktúra nadnárodnej spoločnosti.

K dnešku vedúca spoločnosť skupiny, Immerfin S.p.A. so sídlom v Via Cisa Ligure 95 – Brescello – (RE) – Taliansko kontroluje celkom, čiastočne a má podiely v nasledujúcich spoločnostiach s nasledujúcimi podielmi:

<i>Kontrolovaná / s účasťou</i>	<i>Podiel</i>	<i>Kontrolovaná / s účasťou</i>	<i>Podiel</i>
	<i>Immerfin</i>		<i>Immerfin</i>
<i>Immergas</i>	<b>100%</b>	<i>Immergas Europe</i>	<b>100%</b>
<i>Alpha Therm</i>	<b>100%</b>	<i>Immergas Pars</i>	<b>99,99%</b>
<i>Immergas Romania</i>	<b>100%</b>	<i>Immergas o.o.o. Moskva</i>	<b>99%</b>
<i>Immergas Polska</i>	<b>100%</b>	<i>Immergas s.r.o.</i>	<b>90%</b>
<i>Immergas Beijing</i>	<b>100%</b>	<i>Amax Gas</i>	<b>92%</b>
<i>Immergas Hellas</i>	<b>100%</b>	<i>Vips Gas</i>	<b>24%</b>
<i>Immergas Hungaria</i>	<b>100%</b>		
<i>Immergas Isitma</i>	<b>100%</b>		

Immergas (prvá spoločnosť v tabuľke) predstavuje, ako už bolo povedané, historickú spoločnosť skupiny, v ktorej ešte stále prebieha výroba väčšej časti výrobkov, obchodné činnosti, výskum a vývoj, plánovanie, prevádzková a ekonomicko / finančná stratégia.

Immergas Europe je slovenským výrobným pólom, ktorý je predmetom tejto správy.

Immergas Pars je novým iránskym výrobným pólom skupiny.

Zostávajúcich 12 spoločností sú filiálky alebo partneri s obchodným podielom, ktoré sa zaoberajú distribúciou výrobkov a technickou asistenciou so všetkými vyplývajúcimi činnosťami

**Immergas Europe, zmeny v štatutárnych orgánoch a profil spoločnosti.**

Immergas Europe s.r.o. je zapísaná v obchodnom registri prešovského súdu od 11.11.2006.

V roku 2013 nedošlo k zmenám v štatutárnych orgánov.

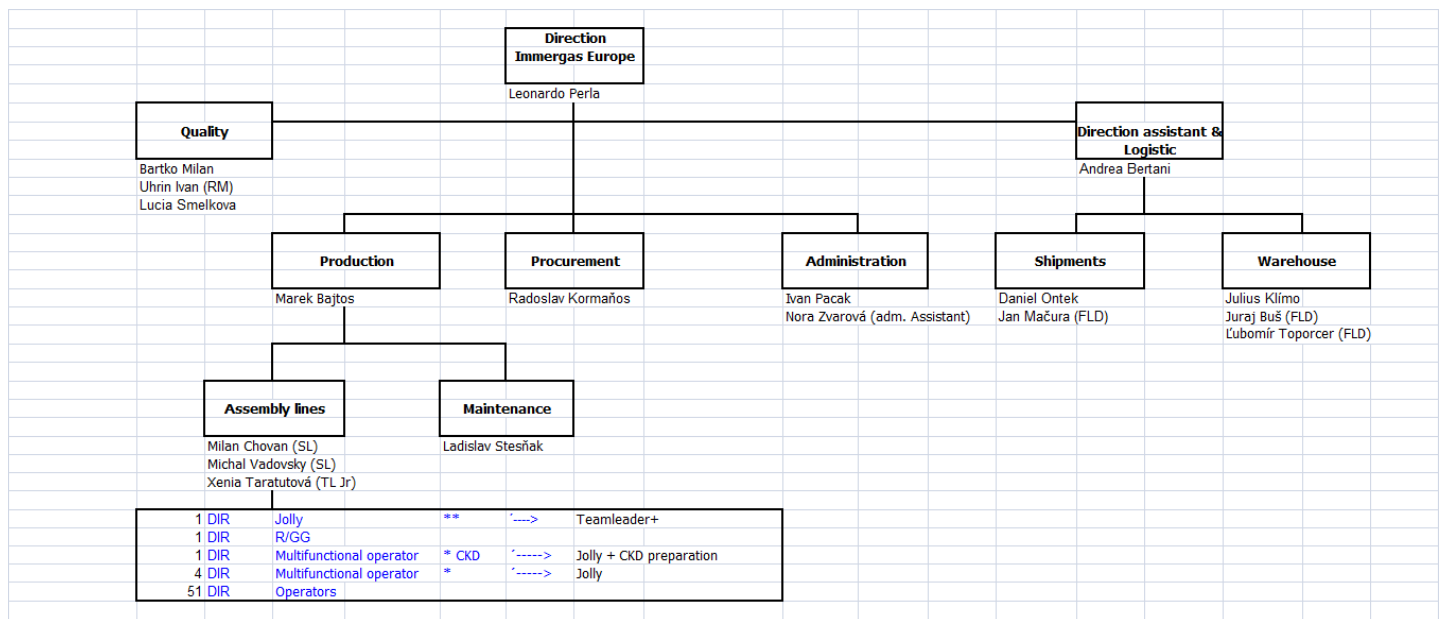
Zišlo sa však zhromaždenie spoločníkov, ktoré schválilo:

- Zmenu sídla spoločnosti z 368, Nová Lesná 05986 na Priemyselná ul. 4789, Poprad - Matejovce 05951
- Zmenu správnej rady vykonanú na základe demisie správcov Orlandiniho a Carru, ktoré umožnili, že pisateľ tejto správy zostal ako jediný správca.

Zmeny boli zapísané v obchodnom registri počínajúc 9.1.2014.

Immerfin, vedúca spoločnosť skupiny, upísala a vložila základné imanie vo výške 5 000 000 korún slovenských, potom prevedených na 165 670 euro z dôvodu zmeny meny používanej v Slovenskej republike počínajúc od 1.1.2009. Immergas Europe má podiel 3 320 Eur rovný 14,29% kapitálu v spoločnosti Priemyselný Park Poprad, s.r.o. so sídlom v Priemyselná 4947, Poprad - Matejovce 059 51, IČO 46 311 882.

Organizačná schéma k 31.12.2013 zahŕňala 75 zamestnancov z ktorých bolo 57 priamych operátorov a 18 zamestnancov bolo zaradených podľa nasledujúcej schémy.



Je potrebné spomenúť niektoré prebiehajúce činnosti, ktoré budú mať vplyv na organizáciu spoločnosti:

- Ukončený proces prijímania, ktorý bol zameraný na prijatie nového zdroja na post Vedúceho kvality, ktorého úlohou bude zvýšiť nezávislosť rôznych procesov Immergas Europe od materskej spoločnosti.
- Proces prijímania začatý koncom roka pre posilnenie personálu údržby
- Procesy prebiehajúce ku koncu účtovného roka a ukončené v termíne zostavovania tejto správy, zamerané na premiestnenie kancelárii expedície, klientskej kabíny, údržby a predefinovania priestorov pre príjem, nezhodný materiál, skladu komponentov a skladu hotových výrobkov, ktoré boli výsledkom nákupov o ktorých bude pojednávané neskôr (viď. realizované investície)

### Náklady vynaložené na výskum a vývoj.

V roku 2013 nevynaložila Immergas Europe s.r.o. žiadne náklady na výskum a vývoj.

### Investície realizované v roku 2013, predpoklad investícií pre rok 2014.

Účtovné obdobie 2014 bolo charakterizované rozsiahlymi investíciami.

Od Unicredit Leasing bol odkúpený závod EX Transervice o rozlohe 7 500 m<sup>2</sup> s prepojavacím tunelom na GGP, spoločnosť, ktorá vo vnútri tohto závodu skladuje hotové výrobky, v hodnote 2 791 510,74 Eur, ktorá bola navýšená o 15 000 Eur za práce na pripojeniach médií a 1 376,49 Eur za zakomponovanie informačnej siete, čím dosiahla celková výška investícií do nehnuteľného majetku výšku 2 807 887,23 Eur.

Boli zakúpené pozemky z časti ležiace pod budovou na nich postavenou, z časti externé, v hodnote 169 440 Eur.

Bol zakúpený automatický pásový dopravník na prepravu hotových výrobkov z montážnych liniek do nového skladu hotových výrobkov za 24 645 Eur.

Spolu s budovou boli okrem toho zakúpené

- Nábytok a náradie rôzneho druhu za 10 000 Eur
- Regály za 93 334 Eur
- Rošty pre prispôsobenie regálov paletám Immergas za 35 025,40 Eur
- Nábytky a regály v rámci vyššie uvedenej budovy za 93 334 Eur.

Bol rozšírený bezpečnostný monitorovací systém preinvestovaním 6 020,81 Eur

Boli zakúpené vysokozdvížné vozíky, 3 ako náhrada za predchádzajúci leasing, ktorý bol ukončený a jeden nový, systémový VZV do úzkych uličiek, v celkovej hodnote 130 031,37 Eur.

Bol implementovaný systém počítačového videnia na diely montované do výrobku za 12 295, 97 Eur.

Spolu s ďalšími menšími investíciami (elektronické prístroje, klimatizácia, razidla a testovacie stoly pre kabeláž) preinvestovala Immergas Europe v roku 2013 značne vysokú čiastku 3 268 752,24 eur

Pre rok 2014 sa neuvažuje s významnejšími investíciami.

### Výkaz operácií a hospodársky výsledok.

Účtovný rok 2013 sa uzavrel v zhode s vykonanými predpokladmi a zaznamenal konsolidáciu predaja výrobkovej rady Mythos, ktorá je charakterizovaná monoterpickou technológiou, poklesom predaja ohrievačov TUV, druhým rokom stagnácie pre korporačný projekt predaja CKD vo vychádzajúcich krajinách, v rámci ktorého bola spoločnosť z organizačných dôvodov, závisiacich od zákazníka-člena skupiny, využívaná ako logistická základňa

Pokiaľ ide o ohrievače TUV, správna rada opätovne vyzýva pánov spoločníkov, aby alternatívne zvážili investovanie do nového projektu alebo aby zvážili nákup tohto typu výrobku od tretích strán, ktoré investovali do projektov a sú teda schopní zabezpečiť významné prevádzkové objemy.

Bolo predaných 131 996 výrobkov čo znamená nárast o 6,5% v porovnaní s 123 991 kusmi z roku 2012, čo je však nižší nárast vzhľadom na predchádzajúce účtovné obdobia keď bol nárast 9 a 13%.

Z nasledujúceho členenia súvahy a účtu ziskov a strát vyplýva, že 131 996 predaných kusov vytvorilo spolu s ďalšími okrajovými činnosťami obrat vo výške 34 050 084 Eur (+8,65%).

Zisk pred zdanením dosahuje čiastku 4 995 578 Eur (+0,26%).

Po prvý krát nerastie zisk Immergas Europe pred zdanením proporcionálne k obratu. Je to spôsobené, počínajúc od najdôležitejšieho vplyvu, nárastom nákladov na suroviny, vyššími licenčnými poplatkami, vyššími odpismi, vyššími nákladmi na služby. Na druhej strane sa menej ako proporcionálne zvyšujú náklady na pracovnú silu, energie a provízie z predaja.

Ukazovateľ rentabilita tržieb (ROS) je **14,82%**, nižší v porovnaní s **15,9%** za predchádzajúce účtovné obdobie.

Ukazovateľ rentabilita kapitálu (ROI) je stabilizovaný na **21%**.

Obrat majetku (AT) stúpol na **145%** zo **135%** za predchádzajúce účtovné obdobie.

Rentabilita investovaného kapitálu (ROCE) klesla na 35%, predovšetkým v dôsledku oneskorenia platieb od zákazníkov čo tým, že nebolo umožnené vyplatiť dividendy, zvyšuje aktíva v súvahe.



Description	Text	Cash Flow Statement				
		31.12.2013	2012	2011	2010	2009
<b>Cash at the beginning of year</b>	<b>Stav Peňažných prostriedkov k 1.1.</b>	<b>4 247 761,31</b>	<b>3 156 995,95</b>	<b>2 409 700,69</b>	<b>667 597,55</b>	<b>636 796,17</b>
Profit/Loss Actual Year	HV bežného obdobia	3 842 737,18	4 032 633,21	2 912 490,62	2 788 810,01	1 660 486,98
Depreciations	Odpisy	594 746,96	472 974,38	665 946,76	620 306,40	580 719,08
Changes in Receivables	Zmena stavu Pohľadávok	-1 029 773,50	-2 034 855,24	-171 813,59	-1 213 930,41	-2 591 471,22
Changes in Inventory	Zmena stavu zásob	1 001 649,45	-1 523 837,23	422 384,02	-1 041 556,02	-866 144,32
Changes in Payables	Zmena stavu záväzkov	-1 278 163,03	2 917 169,65	-2 589 896,31	3 792 989,77	2 283 075,75
Changes in other items	Zmena ostatných položiek	0,00	0,00	-1 123,78		
Income Tax	Výdavky na daň z príjmov	-282 957,72	296 739,52	-286 106,80	-398 395,90	397 769,49
Interest Costs	Nákladové úroky	43 988,10	55,42	8 953,05	12 088,35	50 543,81
Interest revenue	Výnosové úroky	-1 841,29	-8 908,73	-936,54	-3 322,33	-604,06
Currency differences	Kurzové rozdiely	1 919,35	-2 675,77	-10 053,80	-92,90	97 221,51
Cash flow from production	<b>Prevádzková činnosť</b>	<b>2 892 305,50</b>	<b>4 149 295,21</b>	<b>949 843,63</b>	<b>4 556 896,97</b>	<b>1 611 597,02</b>
Investment acquisition	Obstaranie Dlhodobého majetku	-3 268 755,24	-70 058,93	-93 440,56	-363 647,46	-36 839,30
Changes in Payables from investments	Zmena stavu záväzkov k IM			-107 825,10	-383 411,86	-246 795,08
Financial Investment	Finančná investícia			-3 320,00		
Cash flow from Investments	<b>Investičná činnosť</b>	<b>-3 268 755,24</b>	<b>-70 058,93</b>	<b>-204 585,66</b>	<b>-747 059,32</b>	<b>-283 634,38</b>
Changes in Own Equity	Zmena vo vlastnom imaní	-3 000 000,00	-3 000 000,00	0,00	40 938,61	0,00
Loans Intercompany	Príjmy z úverov od materskej spoločnosti	1 000 000,00	0,00	0,00	-2 100 000,00	-1 150 000,00
Interest Costs	Nákladové úroky	-43 988,10	-55,42	-8 953,05	-12 088,35	-50 543,81
Interest revenue	Výnosové úroky	1 841,29	8 908,73	936,54	3 322,33	604,06
Currency differences	Kurzové rozdiely	-1 919,35	2 675,77	10 053,80	92,90	-97 221,51
Cash Flow from Financial Activities	<b>Finančná činnosť</b>	<b>-2 044 066,16</b>	<b>-2 988 470,92</b>	<b>2 037,29</b>	<b>-2 067 734,51</b>	<b>-1 297 161,26</b>
<b>Cash at EOY</b>	<b>Stav Peňažných prostriedkov k 31.12.</b>	<b>1 827 245,41</b>	<b>4 247 761,31</b>	<b>3 156 995,95</b>	<b>2 409 700,69</b>	<b>667 597,55</b>
	Check	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Vyhodnotenie vplyvov na životné prostredie

Immergas Europe s.r.o. z dôvodu povahy svojej výroby (montáž a testovanie kotlov) môže byť klasifikovaná ako spoločnosť s minimálnym vplyvom na životné prostredie.

Pre rok 2013 boli deklarované nasledujúce objemy recyklovania materiálu a emisií, ktoré viedli k tomu, že neboli uplatnené poplatky zo strany oprávnených verejných orgánov ochrany životného prostredia:

PREDMET	SPOSOB LIKVIDÁCIE	OBJEMY (t/rok)
Papier a kartón	Zaslané na recykláciu	91,21
Plasty	Zaslané na recykláciu	8,75
Kovy	Zaslané na recykláciu	5,3709
CO (oxid uhoľnatý)	Emisie do atmosféry	0,02
NOx (oxidy dusíka)	Emisie do atmosféry	0,041
SO2 (oxid siričitý)	Emisie do atmosféry	0,000247

## Zlepšenia dosiahnuté v roku 2013

### Štrukturálne zlepšenia

Po niekoľkomesačných rokovaniach boli dňa 18.3.2013 odkúpené vlastnícke práva na budovu susediacu a prepojenú so sídlom Immergas Europe, ktorú predtým využívala spoločnosťou TSE.

Táto operácia umožní efektívne využívanie hore uvedenej budovy. Bolo uzavretá dohoda ohľadne prenájmu nevyužívaných priestorov firme GGP, prepojenej prostredníctvom tunela s touto budovou tak, aby sa čo najlepšie využívala opačná sezónnosť výroby tykajúca sa týchto dvoch spoločností z pohľadu predajov a objemov držaných v zásobách.

Budova zaberá plochu približne 7500 metrov štvorcových a je vysoká 12m. Je vybavená regálmi vhodnými pre uloženie viac ako 8000 paletových miest. Immergas z nich bude využívať približne 750 v mimo sezónnom období a 2500 v plnej sezóne, pričom bude používať taktiež kanceláriu a dve nakladacie rampy.

Aby bola budova zabezpečená a vhodná pre používanie boli realizované nasledujúce činnosti:

- Úprava regálov (podstavy a zmeny výšky)
- Realizácie dvojitej delimitácie vnútorných priestorov
- Preverenie a následné zakúpenie vysokozdvížneho vozíka do úzkych uličiek so zabudovanou kamerou pre bezpečné ukladanie vo výškach.
- Rozšírenie bezpečnostného kamerového systému.
- Rozšírenie siete LAN pre kanceláriu expedície zriadenú v nových priestoroch.
- Racionalizácia zmlúv a médií
- Racionalizácia technických prostriedkov pre médiá.
- Realizovanie nových prepojovacích dverí a pásového dopravníka pre prenos finálnych výrobkov do nového skladu a pre kanceláriu expedície.
- Premiestnenie celého riadenia finálneho výrobku (od skladovania toho čo vychádza z linky na expedíciu) v nových priestoroch.

Vďaka týmto operáciám sa dosiahli nasledujúce zlepšenia:

- Väčšie definovanie / delimitovanie skladovacích priestorov komponentov, výroby, skladovania finálnych výrobkov. Každá z týchto oblastí bude mať vyhradený priestor.
- Väčšia bezpečnosť hotových výrobkov: vďaka pásovému dopravníku bude odstránená manipulácia s hotovými výrobkami vysokozdvížnym vozíkom. Okrem toho bude systém skladovania "paleta na paletu" nahradený systémom ukladania paliet do regálu.
- Premiestnenie kancelárie expedície vytvorilo priestor vyhradený pre kontrolu hotových výrobkov, ktorá bola premiestnená do nového priestoru riadenia kvality.
- Premiestnenie klientskej kabíny vytvorilo priestor určený pre dielňu údržby, ktorá bola predtým umiestnená v spoločnom priestore s kontrolou hotových výrobkov
- Väčší poriadok a čistota vo výrobnom úseku odkiaľ sa odstránia všetky skladovania (ako komponentov, ktoré budú uložené v bývalom zmiešanom priestore hotových komponentov, ako aj hotových výrobkov ktoré budú premiestnené do novej haly, a tiež nepodarkov a opravených výrobkov pre ktoré bol zriadený nový sklad v bývalom priestore príjmu.
- Príjem bol premiestnený do bývalého priestoru expedície, tesne susediacim s vykladacími rampami.
- Vykladacie rampy budú využívané taktiež pre nakladanie nepodarkov a opravených výrobkov, čím sa urýchlil tento typ operácii
- Vykladacie a nakladacie rampy budú umiestnené úplne opačne, logistický tok nebude ďalej predstavovať kruh ale priamka, ktorá bude sledovať logiku vykládka – príjem – skladovanie – príprava dávok – výroba – skladovanie – expedícia.

### Prevdázkové zlepšenia

Posudzovanie zo strany vedenia sa značne štruktúrovalo. Posúdenie, ktorého všetky časti sú prezentované všetkým zdrojom, ktoré sa podieľajú na jeho vstupoch na polročnej porade, je distribuované s časťou smerovania (kapitola 6, výstup) v slovenskom jazyku, aby sa každý zdroj oboznámil so svojimi cieľmi pre práve začatý polrok.

Vedenie podporilo rámcovú dohodu medzi mestom Poprad, Taliansko Slovenskou obchodnou komorou a fakultou manažérskych systémov Banská Bystrická univerzity s cieľom zriadenia univerzitného inkubátora. Následne podpísalo súhlas s projektom, ktorý bude pre Immergas Europe funkčný od februára. Dohoda predpokladá bezodplatné poskytnutie zdrojov zo strany univerzity, projektov zo strany spoločnosti a budovy zo strany mesta.

Boli prehodnotené podmienky bankového trhu prostredníctvom benchmarkingu riadeného vedením, ktoré vyústili do reštrukturalizácie dohôd s úverovými inštitúciami. Takto bol znížený operatívny objem predtým poukázaný Sberbank, boli otvorené dva bežné účty vo VUB Banke (intesa San Paolo) a bol rozšírený obchod s Unicreditom. Táto reštrukturalizácia umožnila zníženie spreadu pasívnej sadzby na 1,65%.

Pristúpilo sa k prijatiu manažéra kvality čo prinesie spoločnosti konsolidované know-how v riadení tejto oblasti spolu s výrazným postojom k riadeniu ľudských zdrojov za účelom čo najrýchlejšieho dosiahnutia samostatnosti, kompetentnosti a efektívnej organizácie tohto úseku.

Proces prijímania sa uzavrel za 4 mesiace, pričom bol ako predmetný zdroj vybraný Ing. Ľuboš Barňak, prichádzajúci zo známej americkej nadnárodnej spoločnosti pôsobiacej v Poprade. Tento zdroj, ktorý disponuje z technického a riadiaceho pohľadu solídnymi procesnými predpokladmi, je od prvého okamihu nasmerovaný a oceňovaný v súlade s nasledujúcimi cieľmi:

- Riadenie, vzdelávanie, smerovanie, kontrola a spätná väzba personálu úseku.
- Kontinuálne zlepšovanie procesov úseku.
- Prispôsobovanie úseku budúcim pracovným úlohám.
- Lepšie rozdelenie funkcií medzi operatívne / výkonné a koncepčné / riadiace.
- Zlepšenie schopnosti analyzovania.
- Lepšia oddanosť práci, menej nevyužitého času výrobných zdrojov
- Väčšia zodpovednosť v prípadoch, ktoré si ju vyžadujú.

Zo všeobecnejšieho uhla pohľadu na rozšírenie riadenia procesov súvisiacich s výrobnými činnosťami v Immergas Europe, bola prehodnotená E\_PG\_06 so smerovaním k vyššej autonómii vedúceho výroby IMG Europe v riadení analýzy mikroelementov časov a metód a v riadení DMC.

Následne, povinnosti vyplývajúce z technických zmien výrobného prevzalo do svojej zodpovednosti vedenie, ktoré ich delegovalo asistentovi po príslušnom zaškolení.

Boli aktualizované niektoré postupy:

- 1) Postup E\_PG\_03 revízia (4) z pohľadu zníženia kompetencií kancelárie nákupu
- 2) E\_PG\_06 revízia 5 s novým riadením neplánovaných údržbárskych zásahov lístkami a príslušnej prílohy J.
- 3) Proces auditu u dodávateľov bol preformulovaný koncom polroka so zavedením článku 7 do E\_PG\_11 čím sa vyplnila procedurálna medzera týkajúca sa procesu, ktorý je vykonávaný.

Okrem toho boli zavedené nové prílohy J a K: kontrolný zoznam a správy z auditov u dodávateľov.

Vedenie v spolupráci s nákupom a technickou kanceláriou Immergas ukončuje projekt zaradenia nového dodávateľa kabeláže z popradského priemyselného parku, čo umožní dosiahnuť úspory nákladov nákupu ocenené na približne 340 000 Eur ročne a ktoré sa už čiastočne prejavili prostredníctvom zliav poskytnutých aktuálnym dodávateľom. Táto operácia okrem toho umožní prejsť na kanban v zásobovaní. V čase zostavovania tejto správy bol odber vzoriek vyhovujúci a dodávateľ pripravuje tabuľky pre testovanie výrobku z pohľadu realizácie pred sériovej dávky. Aj pri tomto sa dosiahli značné úspory (od 5.000 do 15.000 Eur podľa dodávateľa s ktorým sa realizuje porovnanie).

Jeden zdroj spoločnosti, prostredníctvom nového implementovaného systému best practice (najlepších postupov), navrhol opätovné používanie vhodne nastrihaných kartónových panelov, ktoré nám posielajú niektorí dodávateľia namiesto preložiek v paletách hotových výrobkov. Úspora je približne 4000 Eur ročne, návrh bol zrealizovaný a zdroj bol za návrh odmenený.

Na žiadosť vedenia, bol vedením výroby implementovaný nový systém ohýbania uholníkov pre obaly realizovaný vlastnými silami čo má za výsledok ekologickejšie a ergonomické riadenie zásobovania a dosiahnutie úspory približne 70 000 Eur ročne.

Zo strany vedenia výroby sa pozitívne ukončilo zavedenie systému počítačového videnia pre zisťovanie NC montáže na všetkých linkách. Zavedenie tohto systému umožní:

- Vylúčiť veľkú časť ľudských chýb pri montážnych operáciách
- Vylúčiť náklady na nákup kontrolných plomb
- Vylúčiť niektoré mikroelementy z montážnych operácií, čím sa umožní vyššia produktivita.

Bola ukončená implementácia elektronickej databázy dokumentácie zo strany administratívneho asistenta, ktorý bude mať na starosti dopĺňanie a prenos v zmysle operatívneho postupu E\_PG\_02.

Zo strany manažéra logistiky je vo fáze štúdie projekt, ktorý uvažuje s realizáciou otvoru v baliacich škatuliach, obalovanie fóliou na konci výrobného procesu a personalizácia pri príchode kamiónu, čo by malo znížiť časy prípravy expedície o približne 3 hodiny a znížiť na nulu zásoby akumulované v priestore expedície.

Pokračovalo sa vo vzdelávacích činnostiach realizovaných počas prvého polroku:

- *Kurz pre audítora systému – ISO – Andrea Bertani – 18/12/2012*
- *Školenie o postupoch – Ivan Uhrin – 24/1/2013*
- *Príprava CKD – Bertani, Ontek, Klimo – 6/2/2013*
- *Časy a metódy a analýzy mikroelementov – Bajtoš, Chovan – 4-5/6/2013*

V druhom polroku boli realizované nasledujúce vopred naplánované vzdelávacie činnosti:

- 1) Prepravná dokumentácia a incoterms – Bertani/ Klimo / Ontek
- 2) E/PG/12 – Zvarová
- 3) Logistika – aktualizácia licencií VZV – preveriť počas predloženia prehodnotenia.
- 4) Administratíva a účtovníctvo – Zvarová – časť registrácie fakturácie a pokladňa
- 5) Postupy - Radoslav Kormaňoš – preložené na február spolu s Bariňákom
- 6) Akumulovanie materiálu na pracovných stoloch a zap. sviečky – Taratutová, Chovan, Vadovský
- 7) Pravidelné školenia operátorov (bezpečnosť, protipožiarne, vodičské) pri návrate po vianočnej odstavke.

Nakoniec boli zrušené nákladné leasingové zmluvy pre vysokozdvížne vozíky a pristúpilo sa k investičnému nákupu analogických prostriedkov odlišnej značky. Návrhnosť tejto investície sa odhaduje na 3 roky pričom je čas používania vozíkov odhadovaná na 6 rokov.

### **Predvídateľný vývoj v riadení pre rok 2014**

V roku 2014 sa očakáva pokračovanie v konsolidácii výsledku výrobkovej rady Mythos (monotermický) prostredníctvom expanzie predaja týchto modelov a plnenie plánu prevádzkových zlepšování vo fáze implementácie, ktorých spustenie umožnili investície roku 2013.

Pre rok 2014 nie sú uvažované ďalšie investície ale vyššie rozdelenie dividend.

### **Záver**

Vážení spoločníci, ďakujúc vám za dôveru prejavenu tejto správnej rade, vás vyzývame k schváleniu účtovnej závierky za rok 2013.

S úctivými pozdravmi

Tu zidená správna rada Immergas Europe s.r.o.

Leonardo Perla \_\_\_\_\_