

***Materiál na
Zasadnutie predstavenstva
spoločnosti RIGHT POWER, a.s.***

konané dňa 11.12.2014

Názov materiálu:	Výročná správa RIGHT POWER, a.s. za rok 2013	
Predkladá:	Maroš Turek	Podpis: 
Spracoval:	Maroš Turek	Podpis: 
Dôvod predkladania:	Úloha zadaná predstavenstvom	
V Bratislave dňa 8.12.2014		

Návrh uznesenia:

“Predstavenstvo schvaľuje Výročnú správu spoločnosti RIGHT POWER, a.s. za rok 2013.”

RIGHT POWER, a.s.

Výročna správa za rok 2013

1. Úvod

1.1 Príhovor generálneho riaditeľa a predsedu predstavenstva

Vážený akcionár, vážení klienti, obchodní partneri,

inovácie sú kľúčom trvalo udržateľného rozvoja, aj v minulom roku sme sa preto zamerali hlavne na inovácie v oblasti služieb poskytovaných koncovým zákazníkom. Zaviedli sme novú značku eDomov, pod ktorou budeme poskytovať služby rezidenčným klientom.

Podarilo sa nám zjednotiť značky a premenovať obchodné spoločnosti patriace do skupiny tak, aby základom obchodného názvu každej spoločnosti bolo slovné spojenie RIGHT POWER. Kapitálovo sa podarilo posilniť materskú spoločnosť navýšením základného imania, prostredníctvom RIGHT POWER SOURCES sme zase investovali do rozšírenia kapacity výroby tepla a elektriny.

Vážení naši klienti, obchodní partneri a akcionár, v mene celého kolektívu Vám ďakujeme za prejavenu dôveru a veríme, že sa nám bude aj naďalej dariť naše vzťahy rozvíjať k vzájomnej spokojnosti a nám sa bude naďalej dariť uspokojovať Vaše potreby a očakávania.

Ing. Jozef Böjtös
Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

1.2 RIGHT POWER v roku 2013

1.2.1 Výroba

Elektrina 21.921 MWh

Teplo 137.814 GJ

1.2.2 Predaj

Elektrina 427.860 MWh

Plyn 219.236 MWh

1.2.3 Financie

Investície 637 tis. EUR

EBITDA 1.839 tis. EUR

Čistý zisk 147 tis. EUR

1.2.4 Ľudia

96 zamestnancov k 31.12.2013

1.3 RIGHT POWER

Vízia

Byť lídrom v profesionálnom a inovatívnom prístupe k poskytovaným službám v energetike.

Poslanie

Byť profesionálnym a spoľahlivým partnerom domácnosti, podnikov a samospráv, prostredníctvom poskytovaných služieb v oblasti energetiky s využívaním najmodernejších technológií a inovácií a dôrazom na efektivitu a stabilitu.

1.3.1 Štruktúra akcionárov

Spoločnosť mala k 31.12.2013 jediného akcionára. Jediným akcionárom je Ing. Marián Choma, ktorý vlastní 100% akcií.

1.3.2 Štatutárne orgány spoločnosti

Predstavenstvo

Ing. Jozef Böjtös, predseda predstavenstva, vznik funkcie: 26.11.2011;

Ing. Michael Landau, podpredseda predstavenstva, vznik funkcie: 10.3.2014;

Ing. Michael Landau, člen predstavenstva, zánik funkcie: 10.3.2014;

Ing. Maroš Turek, člen predstavenstva, zánik funkcie: 10.3.2014;

JUDr. Michal Krnáč, člen predstavenstva, vznik funkcie: 10.3.2014;

Maroš Choma, člen predstavenstva, vznik funkcie: 10.3.2014;

Peter Kalman, člen predstavenstva, vznik funkcie: 10.3.2014;

Ing. Břetislav Novosad, člen predstavenstva, vznik funkcie: 10.3.2014.

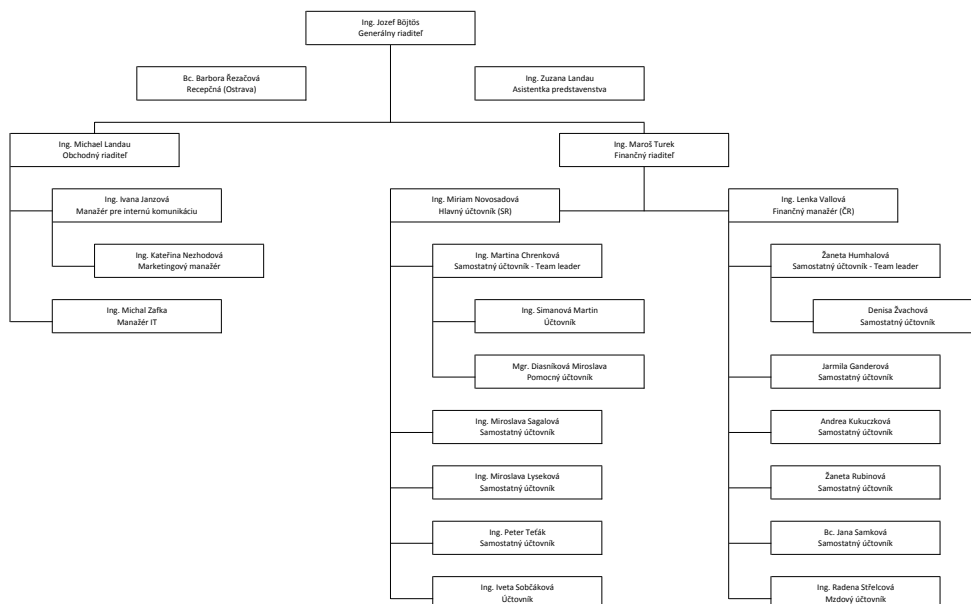
Vo všetkých veciach zaväzujúcich spoločnosť sú oprávnení konať a podpisovať buď predseda predstavenstva samostatne alebo ktorýkoľvek člen

predstavenstva vždy spolu s podpredsedom predstavenstva spoločne. Podpisovanie za spoločnosť sa vykoná tak, že k vytlačenému alebo napísanému obchodnému menu spoločnosti, menu a funkcii, podpisujúci pripojí svoj podpis.

Dozorná rada

Dozorná rada spoločnosti má 3 členov, na čele dozornej rady je predseda. Funkciu predsedu a členov predstavenstva k 31.12.2013 zastávali:
Ing. Marián Choma, predseda dozornej rady, vznik funkcie: 26.11.2011;
Ing. Vincent Pillár, člen dozornej rady, vznik funkcie: od 26.11.2011;
Erik Trašky, člen dozornej rady, vznik funkcie: od 26.11.2011.

1.3.3 Organizačná štruktúra RIGHT POWER, a.s



1.3.4 Spoločnosti s kapitálovou účasťou k 31.12.2013

Názov spoločnosti	Rok založenia (vstupu)	Podiel RIGHT POWER, a.s.	Predmet podnikania
RIGHT POWER ENERGY, s.r.o.	2009	100%	Dodávka elektriny a plynu
RIGHT POWER ENERGY, s.r.o.	2011	100%	Dodávka elektriny a plynu
RIGHT POWER TRADING, s.r.o.	2011	100%	Obchodovanie s elektrinou
RIGHT POWER SOURCES, s.r.o.	2011	100%	Výroba elektriny a tepla

1.3.5 Významné udalosti v roku 2013

Júl

Spustenie parného kotla do prevádzky

Spoločnosť RIGHT POWER SOURCES spustila do prevádzky parný kotol BK6 v stredisku Jaroměř, ktorý navýšil o tretinu existujúcu výrobnú kapacitu.

September 2013

Premenovanie dcérskych spoločností

V rámci skupiny došlo k premenovaniu jednotlivých spoločností tak, aby základom názvu každej bolo RIGHT POWER. Komunal Energy a Bicorn sa premenovali na RIGHT POWER ENERGY, ENIGEN bol premenovaný na RIGHT POWER SOURCES. Doplnili tak už predtým premenovanú dcérsku spoločnosť RIGHT POWER TRADING.

Uvedenie obchodnej značky eDomov na trh

Na základe analýz trhu a očakávaní zákazníkov, bola vytvorená obchodná značka eDomov. Táto značka odráža hodnoty spoločnosti ako aj potreby a očakávania zákazníkov. Skupina RIGHT POWER bude pod tou značkou poskytovať služby koncovým zákazníkom v segmente domácností.

December 2013

Navýšenie základného imania

Jediný akcionár Ing. Marián Choma navýšil základné imanie spoločnosti RIGHT POWER, a.s. o 200.000,- EUR. Základné imanie po navýšení je 225.000,- EUR.

Spoločnosť RIGHT POWER SOURCES spustila do prevádzky kogeneračnú jednotku TEDOM CENTO T80 v nemocnici Valaské Meziříčí.

2. Smerovanie a rozvoj spoločnosti

Smerovanie jednotlivých spoločností v rámci skupiny RIGHT POWER je dané cieľom vybudovať vertikálne integrovanú skupinu firiem s nadnárodným

pôsobením v regióne CEE a bývalých štátoch sovietskeho zväzu. Vertikálna integrácia od výroby, veľkoobchodu až po konečného odberateľa umožní dosiahnuť efektívnejšie využívanie zdrojov, optimalizáciu nákladov a tým aj konkurenčnú výhodu skupiny na trhu.

2.1 Rozvoj výroby

Spoločnosť v oblasti rozvoja výroby trvale stabilizuje existujúce portfólio zdrojov s cieľom minimalizovať výrobné náklady. Rozvoj výroby nie len v oblasti obnoviteľných zdrojov energie sa bude odvíjať od zmien v energetickej legislatíve a podpory a od prípadných požiadaviek odberateľov. Spoločnosť RIGHT POWER SOURCES v roku 2013 realizovala dva nové energetické zdroje a to parný kotol v Jaroměři s tepelným výkonom 4,5 MW a kogeneračnú jednotku v nemocnici Valašské Meziříčí s výkonom 80 kWe a 100 kWt.

2.2. Smerovanie obchodu a služieb

V rámci skupiny RIGHT POWER sa snažíme vybudovať portfólio produktov s vysokou pridanou hodnotou a vysokou kvalitou služieb, tak aby spokojnosť zákazníka bola na prvom mieste. Snažíme sa aby produkty v našom portfóliu pre konečných zákazníkov vyvolali synergický efekt kvality a úspor pre konečného zákazníka. Portfólio našich služieb sa taktiež snažíme rozširovať podľa požiadaviek našich zákazníkov tak, aby to odzrkadľovalo ich skutočné potreby.

3. Regulačný rámec pre pôsobenie na trhu

3.1 Na trhu s elektrinou

3.1.1 Slovenská republika

Regulácia na trhu s energiami sa riadi platným znením zákonov, Zákon o energetike (Zákon č. 251/2012 Z.z.) a Zákon o cenovej regulácii v sieťových odvetviach (Zákon č. 250/2012 Z.z.) v znení neskorších zmien a doplnení. V roku 2013 bolo vydaných niekoľko dôležitých sekundárnych právnych noriem upravujúcich podnikanie v energetike. Ide hlavne o vyhlášku ÚRSO č. 24/2013 o pravidlách trhu a č. 221/2013 o cenovej regulácii v elektroenergetike vzťahujúca sa na obdobie od roku 2014. Minimálne prvá z nich má viacero nedostatkov a diskutabilných ustanovení. Cenová regulácia v oblasti dodávky, bohužiaľ často pod politickým vplyvom veľmi negatívne vplyva na rozvoj trhu domácností a malých podnikov. Reguláciu v tak vysoko konkurenčnom prostredí akým je dodávka elektriny a plynu považujeme za prežitok. Zbytočne deformuje trh a v konečnom dôsledku poškodzuje konečného spotrebiteľa, ktorý tak prichádza o nové produkty a služby, ktoré dodávatelia za daných okolností z dôvodu nízkej pridanej hodnoty neponúkajú. Navyše cenová regulácia pre malé podniky už bola zrušená a preto bolo jej opätovné zavedenie od 1.1.2013 veľkým sklamaním.

V oblasti distribučných a prepravných poplatkov vládne silná frustrácia dodávateľov aj konečných zákazníkov, nakoľko vplyvom neustáleho rastu

cien distribučných, prevádzkových a systémových taríf nie je možné naplno využiť finančný efekt z poklesu burzových cien samotných komodít elektriny a plynu. Zvyšovanie týchto poplatkov využíva pokles cien komodity na svoj pomalý rast, tzn. koncová cena pre zákazníka sa výrazne nemení.

3.1.2 Česká republika

Regulácia na trhu s energiami sa riadi platným znením zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů (energetický zákon), který upravuje práva a povinnosti jednotlivých účastníků trhu s energiami a stanovuje pravidla pro uplatňování štátnej správy. Dôležitým právnym predpisom sekundárnej legislatívy pre elektroenergetiku bola aj v roku 2013 vyhláška ERÚ č. 541/2005 Sb., o Pravidlech trhu s elektřinou, zásadách tvorby cen za činnosti operátora trhu s elektřinou a provedení některých dalších ustanovení Energetického zákona, ve znění pozdějších předpisů (Pravidla trhu s elektřinou). Poslednou novelou bola vyhláška č. 438/2012 Sb., která najmä zmenila informačné toky medzi operátorom trhu a ostatnými účastníkmi trhu s elektrinou. V roku 2013 nebola prijatá žiadna novela Pravidel trhu s elektřinou.

3.2 Na trhu s plynom

3.2.1 Slovenská republika

V segmente plynu je situácia zhodná ako v prípade elektriny. Maximálne ceny plynu pre domácnosti na rok 2013 zostávali pod úrovňou nákupných cien, čo spôsobilo, že konkurencia v tomto segmente je minimálna. RIGHT POWER ENERGY na trhu v SR z ekonomických dôvodov neponúka dodávku plynu pre domácnosti.

3.2.2 Česká republika

Regulácia na trhu s energiami sa riadi platným znením zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů (energetický zákon), který upravuje práva a povinnosti jednotlivých účastníků trhu s energiami a stanovuje pravidla pro uplatňování štátnej správy. Dôležitým právnym predpisom sekundárnej legislatívy pre plynárenstvo bola vyhláška č. 365/2009 Sb., o Pravidlech trhu s plynem, ve znění pozdějších předpisů (Pravidla trhu s plynem). Posledná, v poradí tretia, novela – vyhláška č. 436/2012 Sb. – okrem iného právne zakotvila zmenu procesných pravidiel pri zmene dodávateľa plynu, umožnila prístup k zásobníkom plynu pre zahraničné fyzické a právnické osoby, ktoré sie sú subjektami zúčtovania, a reagovala na nový zákon o podporovaných zdrojoch.

V roku 2013 nebola prijata žiadna novela Pravidel trhu s plynem. V oblasti plynárenstva boli v roku 2013 vydané tieto vyhlášky: vyhláška č. 289/2013 Sb., kterou se mění vyhláška č. 108/2011 Sb., o měření plynu a o způsobu stanovení náhrady škody při neoprávněném odběru, neoprávněné dodávce, neoprávněném uskladňování, neoprávněné přepravě nebo neoprávněné

distribuci plynu; a vyhláška č. 325/2013 Sb., ktorou se mění vyhláška č. 19/2010 Sb., o způsobu tvorby bilancí a rozsahu předávaných údajů v plynárenství operátorovi trhu. Úprava zaviedla sledovanie výroby biometanu, bezpečnostného štandardu dodávok plynu a predpokladaného rozvoja plynárenstva. Súčasne upravuje sledované ukazatele v plynárenstve tak, aby lepšie poskytovali aktuálny prehľad o plynárenstve ČR, a to i s ohľadom na predpokladaný rozvoj plynárenstva.

3.3 Na trhu s teplom

Dodávky tepla realizujeme zatiaľ len v Českej republike prostredníctvom spoločnosti RIGHT POWER SOURCES, ktorá dlhodobo pôsobí na trhu s teplom, pričom je stále regulovaný legislatívou (maximálne ceny tepla v jednotlivých lokalitách podliehajú schváleniu Energetického Regulačného Úradu). V krátkodobom horizonte nie je predpoklad, že dôjde k deregulácii v tejto oblasti a uvoľneniu trhu. Spoločnosť uprednostňuje kombinovanú výrobu tepla a elektriny prostredníctvom kogeneračných jednotiek v ktorých je palivom zemný a degazačný plyn. Podpora výroby energií formou týchto zdrojov sa však znižuje, čo sme v prípade realizácie nových zdrojov identifikovali ako potencionálne riziko a s ktorým je nutné pri tvorbe ďalšej stratégie kalkulovať.

4. RIGHT POWER v súčasnom trhovom prostredí

Aktuálna situácia na trhoch v ČR a SR sa vyznačuje vysoko konkurenčným prostredím. Na trhu pôsobilo v roku 2013 21 dodávateľov elektriny a plynu v SR a 56 dodávateľov elektriny a 55 dodávateľov plynu v ČR. Viacerých z nich môžeme považovať za stabilných dodávateľov ponúkajúcich zaujímavé portfólio produktov a služieb. Na druhej strane na trhu evidujeme významný podiel dodávateľov podstupujúcich zvýšené riziko, špekulujúcich na budúci vývoj cien. Túto stratégiu však považujeme z dlhodobého hľadiska za neudržateľnú, nakoľko má dopad na kvalitu poskytovaných služieb. Efekt marketingu nízkej ceny sa na trhu bude postupne znižovať a jeho možnosti vyčerpávať. Kľúčovými sú orientácia na kvalitný servis a služby s pridanou hodnotou pre koncových zákazníkov.

V oblasti cien pokračoval medziročný pokles burzových cien elektriny (-13%). Vývoj v kategórii plynu bol stabilný, ovplyvnený len sezónnymi výkyvmi. Koncové ceny komodít nekopírovali pohyby na burze a pod vplyvom konkurencie zaznamenali výraznejšie poklesy.

V roku 2013 sa na trhu v SR dodalo z distribučnej sústavy 28,68 TWh elektriny a 53,62 TWh plynu. Podľa evidencie ÚRSO zmenilo dodávateľa elektriny 75,694 odberateľov, čo predstavuje medziročný nárast +25% a dodávateľa plynu 94.388 odberateľov, čo predstavuje medziročný pokles – 33%.. Ide o zásadný pokles, pričom sa hlavného vinníka považujeme cenovú reguláciu a maximálne ceny stanovené na úrovni nedovoľujúcej generovať primeraný zisk.

Situácia v ČR je nasledovná: dodávka elektriny: xxx TWh, dodávka plynu 87,96 TWh, dodávateľa zmenilo 374.440 odberateľov elektriny, čo predstavuje medziročný pokles o -21% a dodávateľa plynu 297.281, čo predstavuje medziročný pokles -17%. Na poklese majú zásadný podiel skôr nekalé praktiky predajcov ako lepšie služby dodávateľov.

4.1 Politika predaja elektriny a plynu koncovým odberateľom

4.1.1 Politika predaja na slovenskom trhu

Stratégia predaja na slovenskom trhu bola v minulosti zameraná jednostranne na segment stredných a veľkých spoločností a výhradne na dodávku komodity. V rokoch 2012 – 2013 sa však zásadným spôsobom pod vplyvom silnej konkurencie (na trhu okrem domácich dodávateľov pribudli aj spoločnosti z ČR, Poľska a Maďarska) zmenila situácia na trhu. "Marketingový nástroj" najnižšej ceny dostal tvorbu obchodnej marže pod silný tlak. Zároveň sa väčšina nových spoločností zamerala na rovnakú cieľovú skupinu ako RPE. Reakciou RPE na zmenu situácie na trhu bola tvorba novej stratégie predaja. Jej výsledkom sú nasledovné kľúčové rozhodnutia:

1. vstup na trh domácností (značka eDomov)
2. nová cieľová skupina = malé a stredné spoločnosti, pričom bol vytvorený obchodný tím (7 pracovníkov) špeciálne pre tento segment
3. orientácia na služby zamerané na zvyšovanie lojality zákazníka a podporu retenčných aktivít tak, aby akvizícia znamenala dlhodobý rast spoločnosti a nie len náhradu a dopĺňanie úbytkov zákazníkov
4. zmena a skvalitnenie vnútrofirmy procesov, ako prostriedok úspory prevádzkových nákladov

Kľúčovými cieľmi pre nás je:

1. tvorba vysoko kvalitnej služby pre zákazníka vo forme ľudského a profesionálneho prístupu. RPE má byť profesionálnym partnerom biznis zákazníkov a členom eDomov domácnosti.
2. podporiť rast marže spoločnosti realizáciou služieb s pridanou hodnotou

4.1.2 Politika predaja na českom trhu

Stratégiou predaja na českom trhu bola od začiatku orientácia na segment domácností a malých biznis zákazníkov. Z danej stratégie vyplýva zásadný nepomer medzi počtom odberných miest v ČR (46.994 ks) a SR (4.403 ks). Liberalizácia na trhu v ČR začala skôr a z tohto dôvodu je tento trh z hľadiska procesného fungovania vyspelejší . Na trhu vládlo v roku 2013 vysoko konkurenčné prostredie s výrazným dopadom na tvorbu marže. Stratégia, ktorá má zabezpečiť dlhodobý rast spoločnosti bola tvorená spoločne so stratégiou pre slovenský trh s malými úpravami vzhľadom na regionálne a legislatívne rozdiely.

4.2 Politika nákupu komodít

Proces centralizácie nákupu komodít v rámci skupiny zatiaľ nebol zavŕšený. Centralizovaný bol zatiaľ len nákup elektriny, ktorý pre trhy Českej aj Slovenskej republiky realizuje spoločnosť RIGHT POWER TRADING.

Nákup plynu v skupine RIGHT POWER nie je centralizovaný a obe spoločnosti RIGHT POWER ENERGY si ho realizujú individuálne vždy na predaný objem, aby minimalizovali riziko nárastu ceny komodity.

4.2.1 Politika nákupu elektriny

Nákup elektriny pre účely dodávky koncovým zákazníkom je riadený pravidlami pre riadenie rizika (cenového vývoja komodity a kurzového rizika). Realizujeme ho postupnými nákupmi v objemoch, ktoré sú zmluvne predané, stanoveným spôsobom a v intervale stanovených limitov. Pre zaistenie dodávky elektriny do ČR je potrebné minimalizovať kurzové riziko na menovom páre EUR/CZK. Pre účely optimalizácie ceny a zvýšenie konkurencie schopnosti využívame čiastočne riadenú výrobu z vnútro skupinových zdrojov elektriny, ďalej výrobu z obnoviteľných zdrojov a tiež online nástroje na vyhodnocovanie skutočnej spotreby. Naším zákazníkom v ČR poskytujeme službu výkupu prebytkov OZE. V rámci česko-slovenského trhu sa snažíme využiť voľne pridelované kapacity na hraniciach pre optimalizáciu ceny v jednej alebo druhej krajine, podľa aktuálnej ponuky a dopytu. Tento model pre efektívne využívanie celoeurópskeho trhu sa snažíme aplikovať aj v okolitých krajinách.

4.2.2 Politika nákupu plynu

4.2.2.1 Slovenská republika

Nákup plynu realizujeme s dôrazom na dosiahnutie výhodných nákupných cien. Celý objem zazmluvneného portfólia nakupujeme v mesačných tranžiach formou FW produktov a fixnej ceny, bez našej účasti na krátkodobých a spotových trhoch. Zodpovednosť za odchýlku sme presunuli na tretí subjekt (dodávateľa komodity), tým sme eliminovali dodatočné náklady na odchýlku a tiež riziko dosiahnutia teplotných extrémov (kladných aj záporných) v zimných mesiacoch.

4.2.2.2 Česká republika

Nákup plynu realizujeme s dôrazom na dosiahnutie výhodných nákupných cien a zabezpečením kurzového rizika na menovom páre EUR/CZK. Pre veľkých priemyselných klientov nakupujeme plyn v okamihu jeho predaja tak, aby bola zabezpečená plánovaná obchodná marža, vrátane fixácie kurzu EUR/CZK. Pre ostatných zákazníkov, vrátane domácností nakupujeme plyn v postupných tranžiach v období lokálnych cenových miním. Len malú časť plynu zabezpečujeme na krátkodobých a spotových trhoch, s ohľadom na elimináciu rizika dosiahnutia teplotných extrémov (kladných aj záporných) v zimných mesiacoch.

5. Investičné a rozvojové projekty

Investičné a rozvojové projekty v rámci skupiny sú zamerané najmä na oblasť zvyšovania energetickej efektívnosti, rozvoja výroby z obnoviteľných zdrojov a EPC projektov financovaných z úspor, orientovaných najmä na obnovu osvetlenia v priemyselných areáloch a verejného osvetlenia v mestách a obciach.

5.1 Inovácie

V našich spoločnostiach využívame najmodernejšie informačné systémy so vzájomným prepojením a veľkým dôrazom na kvalitu a presnosť dát a informácií, ktoré zasielame zákazníkom. V rámci podpory našej stratégie sme na trh uviedli nový zákaznícky online portál, prostredníctvom ktorého zákazníci môžu sledovať napr. stav vybavenia svojich požiadaviek, faktúry a zálohové predpisy, históriu spotreby na OM. Portál bude slúžiť ako rýchla a účinná forma komunikácie medzi odberateľom a spoločnosťou RIGHT POWER.

5.2 Strategický plán a budúce investície

Strategickým plánom spoločnosti je postupný prienik na okolité trhy (Maďarsko, Ukrajina) v prvom rade v oblasti tradingu, následne aj v oblasti dodávky koncovému zákazníkovi. Okrem predaja komodít máme záujem rozširovať našu pozíciu vo výrobe elektriny a tepla z obnoviteľných zdrojov. V rámci tejto stratégie, pripravujeme projekty výstavby teplární a tepelných elektrární v Českej a Slovenskej republike .

5.3 Služby zákazníkom

Kľúčovou zmenou v oblasti služieb zákazníkom bol prechod z pasívnych služieb (odberateľ navrhuje riešenie) na aktívne (odberateľovi navrhujeme riešenie). Vďaka zmene prístupu a novým službám optimalizácie sme mohli odberateľom ponúknuť ďalšie nemalé úspory, často krát rozsiahlejšie ako získali úpravou ceny komodity. Naša pozornosť smerovala k tomu, aby sme odberateľom dlhodobo ponúkali ľudský a profesionálny prístup, čo v budúcnosti prinesie presun starostlivosti o energo problematiku z odberateľa na dodávateľa a ten môže získaný čas venovať dôležitejším činnostiam. V priebehu roku sme postupne pripravili pre zákazníkov nasledovné produkty:

- Technická asistencia
- On-line portál
- Optimalizácia
- Audit
- Servis

Prvé tri ponúkame odberateľom bezplatne. Naš personál sa pravidelne odborne vzdeláva a je pripravený odborne aj ľudsky vyriešiť akýkoľvek problém u nášho odberateľa.

6. Riadenie rizika

6.1 Finančné riziko

Kurzové riziko

Skupina RIGHT POWER má príjmy z predaja komodít a obchodovania s nimi v dvoch menách, euro a česká koruna. Prevažná časť nakupovaných komodít (elektrina, plyn) ako aj obchodovanie s nimi je v eurách. Aj pri maximálnom úsilí denominovať príjmy do eur, zostáva významná časť finančných tokov v českých korunách. RIGHT POWER využíva na zníženie kurzového rizika pevne dohodnutý výmenný kurz. Splatnosť jednotlivých dohodnutých obchodov s pevne dohodnutým kurzom je do 24 mesiacov.

Úrokové riziko

Vzhľadom na skutočnosť, že úrokové sadzby sú na historických minimách, a že splatnosť väčšiny dlhodobých úverov skupiny RIGHT POWER je do roku 2016, RIGHT POWER nemá uzatvorené žiadne úrokové deriváty.

Riziko likvidity

Riadenie rizika likvidity zabezpečuje RIGHT POWER, a.s. prostredníctvom primeraného pokrytia potrieb hotovosti v rámci skupiny. K 31. decembru 2013 mal RIGHT POWER nevyužitých 289 tisíc eur a 15.000 tisíc CZK z prislúbených úverových limitov a hotovosť a ekvivalenty hotovosti v sume 4.036 tisíc eur.

6.2 Obchodné riziko

Obchodné riziko v skupine RIGHT POWER vyplýva v prvom rade z časového posunu, ktorý vzniká medzi realizáciou objednávky a samotným nákupom komodity. Platí to rovnako pre elektrinu aj plyn, pričom v prípade elektriny je dôvodom samotný charakter (nie je skladovateľná) a v prípade plynu, že spoločnosť nedisponuje zásobníkom na jeho uskladnenie. V druhom rade je to riziko vyplývajúce z rozdielov medzi odhadom priebehu a objemu voči reálnej spotrebe u jednotlivých odberateľov. Riziko eliminujeme postupným nákupom v tranžiach, ktoré zodpovedajú predanému objemu a štruktúrovaním vhodných obchodovateľných produktov.

7. Súdne spory

Spoločnosti v skupine RIGHT POWER k 31.12.2013 evidovali 605 súdnych sporov, v členení na aktívne súdne spory (spoločnosť je navrhovateľom) a pasívne súdne spory (spoločnosť je odporcom), konkurzné konania (spoločnosť je konkurzným veriteľom) a exekučné konania (spoločnosť je oprávnený). Spoločnosť nevedie žiaden pasívny súdny spor, žiaden z aktívnych súdnych sporov nie je významný, ku všetkým pohľadávkam, ktoré sú vymáhané v konkurzoch alebo exekúciou sú vytvárané opravné položky.

8. Starostlivosť o zamestnancov**8.1 Mzdová a sociálna oblasť****Odmeňovanie a hodnotenie zamestnancov**

V roku 2013 bol v oblasti odmeňovania implementovaný nový nástroj, manažment podľa stanovovania osobných cieľov a hodnotenie výkonnosti a

plnenia stanovených cieľov s vplyvom na individuálne odmeňovanie zamestnancov ako aj schvaľovanie mimoriadnych odmien.

Starostlivosť o zamestnancov

RIGHT POWER považuje benefity za jeden z dôležitých nástrojov motivácie zamestnancov. Zamestnanecké výhody sú upravené v interných predpisoch spoločnosti. Portfólio výhod tvorí príspevok na stravovanie, príspevok 20,- EUR vo forme poukážky, ktorá je využiteľná na šport, rehabilitáciu, relax a kultúru.

Jedným z dôležitým nástrojom sociálnej politiky spoločnosti je aj podpora zamestnancov v seniórskom veku. RIGHT POWER prispieva všetkým zamestnancom sumou až do výšky 500,- EUR ročne na doplnkové dôchodkové sporenie alebo kapitálové životné poistenie.

8.2 Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov

Okrem pravidelných školení z oblasti BOZP, cestnej dopravy, prebieha vzdelávanie najmä v oblasti zmien právnych predpisov.

V roku 2013 sa spoločnosť RIGHT POWER sústredila na implemetáciu manažmentu podľa stanovovania osobných cieľov. Súčasťou stanovovania cieľov sú aj ciele v oblasti rozvoja a vzdelávania zamestnancov. Každý zamestnanec má stanovený osobný plán rozvoja a vzdelávania, pričom jeho plnenie je súčasťou hodnotenia v polročných intervaloch.

9. Vybrané ukazovatele z individuálnej účtovnej závierky

9.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2013

v tis. EUR	2013	2012
Tržby	1 929	1 086
Ostatné prevádzkové výnosy	569	24
Prevádzkové výnosy spolu	2 498	1 110
Spotreba materiálu a náklady na predaný tovar	-91	-71
Služby	-792	-773
Ostatné prevádzkové náklady	-659	-208
Osobné náklady	-611	-388
Odpisy a zníženie hodnoty hmotného a nehmotného majetku	-271	-176
Ostatné zisky/(straty)	8	23
Prevádzkové náklady spolu	-2 416	-1 593
Prevádzkový zisk /(strata)	82	-483
Finančné výnosy	164	253
Finančné náklady	-336	-299
Finančné výnosy /(náklady) netto	-172	-46
Zisk pred zdanením	-89	-530
Daň z príjmu	104	-7
Zisk / (strata) za účtovné obdobie	15	-537
Ostatný komplexný výsledok		
Kurzový rozdiel z prepočtu zahraničných subjektov	0	0
Ostatný komplexný výsledok za účtovné obdobie	0	0
Komplexný výsledok za účtovné obdobie celkom	15	-537

9.2 Súvaha k 31.12.2013

v tis. EUR	2013	2012
MAJETOK		
Dlhodobý majetok		
Hmotný majetok	591	604
Goodwill	0	0
Nehmotný majetok	221	224
Finančný majetok	5 540	5 751
Obchodné a iné pohľadávky	0	0
Odložené daňové pohľadávky	117	0
	6 469	6 579
Krátkodobý majetok		
Zásoby	4	0
Obchodné a iné pohľadávky	1 913	1 994
Splatné daňové pohľadávky z dane z príjmov	6	7
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	80	377
		2 378
Majetok spolu	8 472	8 957
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY		
Kapitál a rezervy týkajúce sa spoločníkov materskej spoločnosti		
Základné imanie	225	25
Kapitálové fondy	771	902
Fondy z kurzových rozdielov	0	0
Nerozdelené zisky / (straty)	-252	-60
Vlastné imanie spolu	744	867
Dlhodobé záväzky		
Obchodné a iné záväzky	6 176	6 113
Záväzky z bankových úverov	0	0
Dlhodobé rezervy	0	0
Odložený daňový záväzok	0	10
	6 176	6 123
Krátkodobé záväzky		
Obchodné a iné záväzky	1 526	1 946
Záväzky z krátkodobých bankových úverov	0	0
Krátkodobá časť dlhodobých úverov	0	0
Záväzok zo splatnej dane z príjmov	0	0
Rezervy	26	21
	1 552	1 967
Záväzky spolu	7 728	8 090
Vlastné imanie a záväzky spolu	8 472	8 957

9.3 Prehľad peňažných tokov

v tis. EUR	2013	2012
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	15	-537
Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	271	176
Zmena stavu zásob	-4	0
Zmena stavu pohľadávok	152	4 930
Zmena) stavu dlhodobých záväzkov a rezerv	58	1 189
Zmena stavu krátkodobých záväzkov a rezerv	83	-1 079
Časové rozlíšenie nákladov, príjmov	-211	-186
Časové rozlíšenie výdavkov, výnosov	-150	-30
Peňažné toky v prevádzkovej činnosti	214	4 465
Softvér	27	-219
Oceniteľné práva	-7	0
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok a poskytnuté preddavky	-17	104
Samostatné hnuťelné veci a súbory hnuťelných vecí	22	-517
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok a poskytnuté preddavky	-8	81
Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	-271	-176
Peňažné toky v investičnej činnosti	-255	-726
Zvýšenie základného imania	200	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	-131	824
Nerozdelený zisk minulých rokov	-206	382
Neuhrazená strata minulých rokov	-537	0
Hospodársky výsledok minulého účtovného obdobia	537	-514
Zmena stavu kapitálu	-137	694
Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe	132	-3 826
Ostatný dlhodobý finančný majetok a poskytnuté preddavky	79	-79
Zmena stavu z finančných derivátov, úverov a výpomocí	-119	-4 205
Peňažné toky vo finančnej činnosti	-256	-3 510
Peňažné toky - rozdiel príjmov a výdavkov	-297	228
Peniaze a peňažné ekvivalenty na začiatku účtovného obdobia	377	148
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci účtovného obdobia	80	377

10. Vybrané ukazovatele z konsolidovanej účtovnej závierky

10.1 Výkaz o výsledku a ostatnom komplexnom výsledku za rok, ktorý skončil 31.12.2013

v tis. EUR	2013	2012
Tržby	44 184	50 533
Ostatné prevádzkové výnosy	2 471	220
Prevádzkové výnosy spolu	46 655	50 753
Spotreba materiálu a náklady na predaný tovar	-37 747	-44 600
Služby	-2 201	-2 353
Ostatné prevádzkové náklady	-2 824	-458
Osobné náklady	-2 054	-1 793
Odpisy a zníženie hodnoty hmotného a nehmotného majetku	-854	-1 709
Ostatné zisky/(straty)	10	29
Prevádzkové náklady spolu	-45 670	-50 884
Prevádzkový zisk /(strata)	985	-131
Finančné výnosy	228	47
Finančné náklady	-604	-668
Finančné výnosy /(náklady) netto	-376	-621
Zisk pred zdanením	609	-752
Daň z príjmu	-111	52
Zisk / (strata) za účtovné obdobie	498	-700
Ostatný komplexný výsledok		
Kurzový rozdiel z prepočtu zahraničných subjektov	-351	41
Ostatný komplexný výsledok za účtovné obdobie	-351	41
Komplexný výsledok za účtovné obdobie celkom	147	-659

10.2 Výkaz o finančnej situácii k 31.12.2013

v tis. EUR	2013	2012
MAJETOK		
Dlhodobý majetok		
Hmotný majetok	3 872	4 484
Goodwill	1 542	1 681
Nehmotný majetok	232	244
Obchodné a iné pohľadávky	537	465
Odložené daňové pohľadávky	237	183
	6 420	7 057
Krátkodobý majetok		
Zásoby	31	0
Obchodné a iné pohľadávky	21 835	24 497
Splatné daňové pohľadávky z dane z príjmov	11	136
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	5 648	6 589
	27 525	31 222
Majetok spolu	33 945	38 279
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY		
Kapitál a rezervy týkajúce sa spoločníkov materskej spoločnosti		
Základné imanie	225	25
Fondy z kurzových rozdielov	-341	10
Nerozdelené zisky / (straty)	242	-26
Vlastné imanie spolu	126	9
Dlhodobé záväzky		
Obchodné a iné záväzky	6 508	6 316
Záväzky z bankových úverov	734	1 649
Dlhodobé rezervy	0	0
Odložený daňový záväzok	274	290
	7 516	8 255
Krátkodobé záväzky		
Obchodné a iné záväzky	23 888	27 701
Záväzky z krátkodobých bankových úverov	1 611	1 408
Krátkodobá časť dlhodobých úverov	778	849
Záväzok zo splatnej dane z príjmov	26	57
Rezervy	0	0
	26 303	30 015
Záväzky spolu	33 819	38 270
Vlastné imanie a záväzky spolu	33 945	38 279

10.3 Výkaz peňažných tokov k 31.12.2013

v tis. EUR	2013	2012
Zisk/(strata) pred zdanením	609	-752
Odpisy a zníženie hodnoty dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	854	1 709
(Zisk)/strata z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	-10	-29
Odpis pohľadávok a zníženie/(zrušenie straty zo zníženia) hodnoty pohľadávok netto	759	162
Výnosové úroky	-10	-13
Úrokové náklady z úverov a pôžičiek	399	435
Čistá kurzová strata / (zisk) z peňazí a peňažných ekvivalentov	93	-11
Prijaté dividendy	0	0
Výnosy / (náklady) z precenenia CP a derivátových operácií	-21	-34
Ostatné (zisky)/straty netto	0	0
Kurzové rozdiely z prepočtu	119	-64
Kurzové rozdiely z prepočtu odlozenej dane	-25	6
Ostatné nepeňažné operácie z kurzových prepočtov	94	-58
 (Zvýšenie)/zníženie stavu zásob	 -31	 0
(Zvýšenie)/zníženie stavu obchodných a ostatných pohľadávok	1 861	-3 775
Zvýšenie/(zníženie) stavu obchodných záväzkov	-3 555	2 923
Zvýšenie/(zníženie) stavu ostatných záväzkov	-15	3 300
Zvýšenie/(zníženie) stavu rezerv	0	-154
Zaplatená daň z príjmov právnických osôb	-64	39
Čisté peňažné prostriedky z prevádzkových činností	963	3 742
 Výdavky na obstaranie dlhodobého majetku	 -637	 -571
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	38	71
Podnikové kombinácie	0	0
Poskytnuté úvery	-100	0
(Splátky) poskytnutých úverov	100	375
Prijaté úroky	22	1
Čisté peňažné prostriedky z investičných činností	-577	-124
 Zvýšenie základného imania	 200	 0
Príjmy z bankových úverov	203	267
Splátky bankových úverov	-1 029	-766
Príjmy z prijatých nebankových úverov	854	338
Splátky z prijatých nebankových úverov	-837	-763
Zaplatené úroky	-395	-435
Dividendy vyplatené akcionárom materskej spoločnosti	-230	-130
Čisté peňažné prostriedky z finančných činností	-1 234	-1 489
Zvýšenie/(zníženie) stavu peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-848	2 129
 Peniaze a peňažné ekvivalenty na začiatku účtovného obdobia	 6 589	 4 449
Dopady kurzových zmien	-93	11
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci účtovného obdobia	5 648	6 589

11. Výrok audítora

11.1 Výrok audítora k individuálnej účtovnej závierke



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA
Štatutárnemu orgánu spoločnosti
RIGHT POWER, a.s., M.R. Štefánika 3570/129, 010 01 Žilina

Správa k účtovnej závierke

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti RIGHT POWER, a.s., ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2013, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade so Zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“), a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od úsudku audítora, vrátane posúdenia rizík významnej nesprávnosti v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné pre zostavenie účtovnej závierky účtovnej jednotky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz, aby mohol vypracovať audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však na účely vyjadrenia názoru na účinnosť interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej zahŕňa zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti účtovných odhadov uskutočnených štatutárnym orgánom, ako aj vyhodnotenie prezentácie účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

TAX-AUDIT Slovensko®, spol. s r. o.
 Kancelária:
 Kapitulská 14, 917 01 Trnava
 Pobočka:
 Nám. 1. mája č. 14, 921 01 Piešťany

IČO: 36 219 835
 DIČ: 2020162463
 IČ DPH: SK 2020162463
 Bankové spojenie: VÚB Trnava
 Číslo účtu: 7649148-212/0200

tel.: 033 534 92 91
 fax: 033 534 92 93
 e-mail: taxaudit@slovanet.sk
 www.taxauditslovensko.sk

Registrácia:
 OR OS Trnava, oddiel Sro,
 vložka č. 10186/T

Názor

Podľa nášho názoru, účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti RIGHT POWER, a.s., k 31. decembru 2013 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

V Trnave, dňa 25.03.2014

TAX - AUDIT Slovensko, spol. s r. o.
Kapitulská 14
917 01 Trnava
Obchodný register Trnava, odd.: Sro, č. vložky: 10186/T
Licencia SKAU č. 131



Ing. Ružena Straková
Zodpovedný audítor
Licencia SKAU č. 797

Príloha: Účtovná závierka k 31.12.2013
 - Súvaha
 - Výkaz ziskov a strát
 - Poznámky k účtovnej závierke

11.1 Výrok auditora ku konsolidovanej účtovnej závierke



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA
Štatutárnemu orgánu spoločnosti
RIGHT POWER, a.s., M.R. Štefánika 3570/129, 010 01 Žilina

Uskutočnili sme audit priloženej konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti RIGHT POWER, a. s., („spoločnosť“) a jej dcérskych spoločností („skupina“), ktorá obsahuje konsolidovaný výkaz o finančnej situácii k 31. decembru 2013, konsolidovaný výkaz komplexného výsledku, konsolidovaného výkaz zmien vlastného imania, konsolidovaný výkaz peňažných tokov za rok končiaci k uvedenému dátumu, ako aj poznámky obsahujúce súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód a ďalších vysvetľujúcich informácií.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za konsolidovanú účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti je zodpovedný za zostavenie tejto konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva v znení prijatom EÚ, a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto konsolidovanú účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že konsolidovaná účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v konsolidovanej účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od úsudku audítora, vrátane posúdenia rizík významnej nesprávnosti v konsolidovanej účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné pre zostavenie konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz, aby mohol vypracovať audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však na účely vyjadrenia názoru na účinnosť interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej zahŕňa zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti účtovných odhadov uskutočnených štatutárnym orgánom spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie konsolidovanej účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ na vyjadrenie nášho názoru.

TAX-AUDIT Slovensko®, spol. s r. o.
 Kancelária:
 Kapitulská 14, 917 01 Trnava
 Pobočka:
 Nám. 1. mája č. 14, 921 01 Piešťany

IČO: 36 219 835
 DIČ: 2020162463
 IČ DPH: SK 2020162463
 Bankové spojenie: VÚB Trnava
 Číslo účtu: 7649148-212/0200

tel.: 033 534 92 91
 fax: 033 534 92 93
 e-mail: taxaudit@slovanet.sk
 www.taxauditslovensko.sk

Registrácia:
 OR OS Trnava, oddiel Sro,
 vložka č. 10186/T

Názor

Podľa nášho názoru konsolidovaná účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz konsolidovanej finančnej situácie skupiny k 31. decembru 2013, jej konsolidovaného výsledku hospodárenia a konsolidovaných peňažných tokov za rok končiaci sa k uvedenému dátumu v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva v znení prijatom EÚ.

V Trnave, dňa 14.10.2014

TAX - AUDIT Slovensko, spol. s r. o.
Kapitulská 14
917 01 Trnava
Obchodný register Trnava, odd.: Sro, č. vložky: 10186/T
Licencia SKAU č. 131



Ing. Ružena Straková
Zodpovedný audítor
Licencia SKAU č. 797

Príloha: Konsolidovaná účtovná závierka k 31. decembru 2013

12. Individuálna a konsolidovaná účtovná zvierka

Neoddeliteľnou súčasťou tejto výročnej správy je individuálna účtovná zvierka a konsolidovaná účtovná zvierka spoločnosti RIGHT POWER, a.s. za rok 2013.