

**Účtovná závierka**  
**zostavená podľa slovenských právnych predpisov**  
**k 30. septembru 2014**

(v slovenskom jazyku)

September 2014

Poznámky Úč POD 3 - 04

**Poznámky  
individuálnej účtovnej závierky  
zostavenej k 30. Septembru 2014**

v  - eurocentoch  - celých eurách

Za obdobie od mesiac rok do mesiac rok  
1 0 2 0 1 3 do 0 9 2 0 1 4

Bezprostredne predchádzajúce obdobie od 1 0 2 0 1 2 do 0 9 2 0 1 3

Dátum vzniku účtovnej jednotky

2 7 1 0 2 0 0 3

Účtovná závierka

\*)  
 - riadna  
 - mimoriadna  
 - priebežná

Účtovná závierka

\*)  
 - zostavená  
 - schválená

IČO

3 5 8 6 8 7 4 1

DIČ

2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

Kód SK NACE

7 0 . 2 2 . 0

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

H a y G r o u p , s r o

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica

D u n a j s k á

Číslo

3 1

PSČ

8 1 1 0 8

Názov obce

B r a t i s l a v a

Číslo telefónu

0 0 0 2 / 5 4 4 1 0 3 2 7

Číslo faxu

0 /

E-mailová adresa

M A R I A . B E N K O V I C O V A @ H A Y G R O U P . C O M

Zostavené dňa: 12/12/2014	Podpisový záznam osoby zodpovednej za vedenie účtovníctva:	Podpisový záznam osoby zodpovednej za zostavenie účtovnej závierky:	Podpisový záznam člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:
Schválené dňa:			

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**A. INFORMÁCIE O ÚČTOVNEJ JEDNOTKE****1. Založenie spoločnosti**

Obchodné meno a sídlo spoločnosti:

Hay Group, s.r.o.

Dunajská 31

811 08 Bratislava

IČO: 35868741

DIČ: 2021757265

IČ DPH: SK2021 757 265

Spoločnosť Hay Group, s r. o. (ďalej len Spoločnosť), bola založená 13. Októbra 2003 a do obchodného registra bola zapísaná 23. októbra 2003 (Obchodný register Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel s.r.o., vložka 29961/B).

**2. Hlavnými činnosťami Spoločnosti sú:**

- prieskum trhu,
- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu predmetu podnikania,
- organizovanie reklamných hier na propagáciu predaja,
- organizovanie seminárov a kultúrnych podujatí,
- nákup tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj v rozsahu voľnej živnosti formou maloobchodu a veľkoobchodu,
- reklamná a propagačná činnosť,
- vedenie účtovníctva,
- činnosť organizačných a ekonomických poradcov.

**3. Počet zamestnancov**

Údaje o počte zamestnancov za bežné účtovné obdobie a bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

	2014	2013
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	11	15,5
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	10	15
počet vedúcich zamestnancov	1	3

**4. Údaje o neobmedzenom ručení**

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných spoločnostiach podľa § 56 ods. 5 Obchodného zákonníka.

**5. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky**

Účtovná závierka Spoločnosti k 30. septembru 2014 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve za účtovné obdobie od 1. októbra 2013 do 30. septembra 2014.

**6. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie**

Účtovná závierka Spoločnosti k 30. septembru 2013, za predchádzajúce účtovné obdobie, bola schválená valným zhromaždením Spoločnosti 22. septembra 2014.

**7. Schválenie audítora**

Spoločnosť nemá povinnosť overovania účtovnej závierky audítorom.

**B. INFORMÁCIE O ORGÁNOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY**

Konatelia Thomas Maria Arnold Maurer

Tünde Jakabos

Spoločníci Hay Group Investment Holding B.V., Holandsko

Hay Management International B.V., Holandsko

Dňa 22.09.2014 bolo valným zhromaždením schválené vymenovanie nového konateľa spoločnosti: Tünde Jakabos a odvolanie konateľa Robert Scott Marlowe.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**C. INFORMÁCIE O SPOLOČNÍKOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY**

Štruktúra spoločníkov Spoločnosti k 30. Septembru 2014 je takáto:

Spoločník,	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI
	absolútne	v %	v %	v %
a	b	c	d	e
Hay Group Investment Holding B.V. Holandsko	52 114	98,12	98,12	-
Hay Management International B.V. Holandsko	996	1,88	1,88	-
<b>Spolu</b>	<b>53 110</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	-

**D. INFORMÁCIE O KONSOLIDOVANOM CELKU**

Spoločnosť sa zahŕňa do konsolidovanej účtovnej závierky skupiny Hay Group a táto konsolidovaná účtovná závierka koncernu Hay Group sa zostavuje vo Philadelphii, USA.

**E. INFORMÁCIE O ÚČTOVNÝCH ZÁSADÁCH A ÚČTOVNÝCH METÓDACH****(a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky**

Účtovná závierka bola zostavená za predpokladu, že Spoločnosť bude nepretržite pokračovať vo svojej činnosti (going concern).

Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady boli účtovnou jednotkou konzistentne aplikované.

V účtovnom období 10/2013-09/2014 Spoločnosť nevykonala žiadne opravy významných chýb minulých účtovných období.

**(b) Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok**

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu obstarania a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poisťné a pod.).

Súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého hmotného majetku nie sú úroky z cudzích zdrojov ani realizované kurzové rozdiely, ktoré vznikli do momentu uvedenia dlhodobého majetku do používania.

Súčasťou obstarávacej ceny dlhodobého nehmotného majetku nie sú úroky z cudzích zdrojov, ktoré vznikli do momentu zaraďovania dlhodobého nehmotného majetku do používania.

Spoločnosť neviduje Dlhodobý majetok vytvorený vlastnou činnosťou.

Spoločnosť neviduje Náklady na výskum a vývoj.

Odpisy dlhodobého nehmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebenia. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca nasledujúceho po uvedení dlhodobého majetku do používania. Drobný dlhodobý nehmotný majetok, ktorého obstarávací cena (resp. vlastné náklady) je 2 400 EUR a nižšia, sa odpisuje jednorazovo pri uvedení do používania. Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Softvér	4	lineárna	25

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

Ocenené práva (licencia)	8	lineárna	12,5
Drobný dlhodobý nehmotný majetok	rôzna	jednorazový odpis	100

Odpisy dlhodobého hmotného majetku sú stanovené vychádzajúc z predpokladanej doby jeho používania a predpokladaného priebehu jeho opotrebenia. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca nasledujúceho po uvedení dlhodobého majetku do používania. Drobný dlhodobý hmotný majetok, ktorého obstarávací cena (resp. vlastné náklady) je 1 700 EUR a nižšia, sa odpisuje jednorazovo pri uvedení do používania. Pozemky sa neodpisujú. Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Počítačová technika	4	lineárna	25
Nábytok	6	lineárna	16,6
Drobný dlhodobý hmotný majetok	rôzna	jednorazový odpis	100

**(c) Cenné papiere a podiely**

Spoločnosť neúčtovala o cenných papieroch a podieloch v účtovnom období.

**(d) Zásoby**

Spoločnosť neúčtovala o zásobách v účtovnom období.

**(e) Zákazková výroba**

Spoločnosť nevykazuje zákazkovú výrobu.

**(f) Zákazková výstavba nehnuteľnosti**

Spoločnosť nevykazuje zákazkovú výstavbu nehnuteľností.

**(g) Pohľadávky**

Pohľadávky pri ich vzniku sa oceňujú ich menovitou hodnotou; postúpené pohľadávky a pohľadávky nadobudnuté vkladom do základného imania sa oceňujú obstarávacou cenou vrátane nákladov súvisiacich s obstaraním. Toto ocenenie sa znižuje o pochybné a nevyžiteľné pohľadávky.

**(h) Peňažné prostriedky a ceniny**

Peňažné prostriedky a ceniny sa oceňujú ich menovitou hodnotou. Zníženie ich hodnoty sa vyjadruje opravnou položkou.

**(i) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období**

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

**(j) Rezervy**

Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou; tvoria sa na krytie známych rizík alebo strát z podnikania. Oceňujú sa v očakávanej výške záväzku.

**(k) Záväzky**

Záväzky pri ich vzniku sa oceňujú menovitou hodnotou. Záväzky pri ich prevzatí sa oceňujú obstarávacou cenou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

**(l) Odložené dane**

Odložené dane (odložená daňová pohľadávka a odložený daňový záväzok) sa vzťahujú na:

- dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- možnosť umorovať daňovú stratu v budúcnosti, ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- možnosť previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Spoločnosť o odloženej dani neúčtovala v účtovnom období.

**(m) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období**

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sa vykazujú vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 

2	0	2	1	7	5	7	2	6	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

- (n) **Emisné kvóty**  
Spoločnosť nevykazuje a nenakupuje emisné kvóty.
- (o) **Dotácie zo štátneho rozpočtu**  
Spoločnosť neviduje, nevykazuje a ani nežiadala o dotácie zo štátneho rozpočtu.
- (p) **Prenájom (lízing)**  
Majetok prenajatý na základe operatívneho prenájmu vykazuje ako svoj majetok jeho vlastník, nie nájomca. Spoločnosť účtovala v účtovnom období operatívny prenájom.
- (q) **Deriváty**  
Spoločnosť neúčtovala o derivátoch v účtovnom období.
- (r) **Majetok a záväzky zabezpečené derivátmi**  
Spoločnosť neúčtovala o majetku a záväzkoch zabezpečených derivátmi.
- (s) **Cudzia mena**  
Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene sa ku dňu uskutočnenia účtovného prípadu prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu.  
  
Na ocenenie prírastku cudzej meny nakúpenej za euro sa použije kurz, za ktorý bola táto cudzia mena nakúpená.  
  
Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem prijatých a poskytnutých preddavkov) sa ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, a účtujú sa s vplyvom na výsledok hospodárenia.  
  
Prijaté a poskytnuté preddavky v cudzej mene prostredníctvom účtu vedeného v tejto cudzej mene sa prepočítavajú na menu euro referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa už neprepočítavajú.  
  
Prijaté a poskytnuté preddavky v cudzej mene na účet zriadený v eurách a z účtu zriadeného v eurách sa prepočítavajú na menu euro kurzom, za ktorý boli tieto hodnoty nakúpené alebo predané.
- (t) **Výnosy**  
Tržby za vlastné výkony a tovar neobsahujú daň z pridanej hodnoty. Sú tiež znížené o zľavy a zrážky (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.), bez ohľadu na to, či zákazník mal vopred na zľavu nárok, alebo či ide o dodatočne uznanú zľavu.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**F. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA STRANE AKTÍV SÚVAHY****1. Dlhodobý nehmotný majetok a dlhodobý hmotný majetok**

Prehľad o pohybe dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku od 1. októbra 2013 do 30. septembra 2014 a za porovnateľné obdobie od 1. októbra 2012 do 30. septembra 2013 je uvedený v tabuľkách na stranách 24 až 25.

**2. Dlhodobý finančný majetok**

Spoločnosť neúčtovala o dlhodobom finančnom majetku v účtovnom období.

**3. Zásoby**

Spoločnosť neúčtovala o zásobách v účtovnom období.

**4. Údaje o zákazkovej výrobe**

Spoločnosť neúčtovala o zákazkovej výrobe v účtovnom období.

**5. Údaje o zákazkovej výstavbe nehnuteľnosti na predaj**

Spoločnosť neúčtovala o zákazkovej výstavbe nehnuteľnosti na predaj v účtovnom období.

**6. Pohľadávky**

Spoločnosť ku dňu zostavenia účtovanej závierky netvorila opravné položky k pohľadávkam.

Spolu krátkodobé a dlhodobé pohľadávky: 446.419 EUR

Veková štruktúra pohľadávok za bežné účtovné obdobie je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Pohľadávky k 30.09.2014	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	b	c	d
<b>Dlhodobé pohľadávky</b>			
Pohľadávky z obchodného styku	0	0	0
Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	0	213	213
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Iné pohľadávky - kaucia na naj.priestory	9 600	0	9 600
<b>Dlhodobé pohľadávky spolu</b>	<b>9 600</b>	<b>213</b>	<b>9 813</b>
<b>Krátkodobé pohľadávky</b>			
Pohľadávky z obchodného styku	180 742	24 348	205 090
Pohľadávky voči dcérskej účtovnej jednotke a materskej účtovnej jednotke	229 357	0	229 357
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Sociálne poistenie	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie	0	0	0
Iné pohľadávky -refund.DPH voči čl.štátom EU	2 159	0	2 159
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>412 258</b>	<b>24 348</b>	<b>436 606</b>

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**7. Finančné účty**

Ako finančné účty sú vykázané peniaze v pokladnici, účty v bankách a cenné papiere. Účtami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať.

Spoločnosť neeviduje cenné papiere.

Spoločnosť otvorila účet v zahraničnej banke: JPMorgan Chase, UK v mesiaci Júl 2014.

Prehľad jednotlivých položiek finančných účtov:

Názov položky	30. 9. 2014	30. 9. 2013
Pokladnica, ceniny	1 388	54
Bežné účty v banke alebo v pobočke zahraničnej banky	118 877	34 071
Vkladové účty v banke alebo v pobočke zahraničnej banky termínované	0	0
Peniaze na ceste	0	0
<b>Spolu</b>	<b>120 265</b>	<b>34 125</b>

**8. Krátkodobý finančný majetok**

Spoločnosť neeviduje krátkodobý finančný majetok za účtovné obdobie.

**9. Časové rozlíšenie**

Ide o tieto položky:

Opis položky časového rozlíšenia	30. 9. 2014	30. 9. 2013
<b>Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>1 713</b>
Servisné služby	0	1 713
<b>Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>6 641</b>	<b>7 147</b>
Telekomunikácie	434	1 293
Poistenie	616	760
Parkovné	2 435	2 230
Medicínske centrum	517	674
Konzultačné služby	1 692	0
Ostatné	947	2 190
<b>Príjmy budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prenájom	0	0
<b>Príjmy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>86 271</b>	<b>37 394</b>
Konzultačné služby	2 910	37 394
Konzultačné služby - fakturácia intercompany v nasl. fiškáli	83 361	0

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**G. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA STRANE PASÍV SÚVAHY****1. Vlastné imanie**

Informácie o vlastnom imaní sú uvedené v časti C a P.

**2. Rezervy**

Prehľad o rezervách a nevyfakturovaných dodávkach za bežné účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

Názov položky	Bežné účtovné obdobie (10/2013-09/2014)				
	Stav				Stav
	k 1. 10. 2013	Tvorba	Použitie	Zrušenie	k 30. 09. 2014
a	b	c	d	e	f
<b>Dlhodobé rezervy:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>180 433</b>	<b>161 733</b>	<b>165 014</b>	<b>15 420</b>	<b>161 732</b>
<b>Zákonné rezervy krátkodobé</b>					
Mzdy za dovolenku vrátane sociálneho zabezpečenia	70 415	48 248	65 554	4 862	48 248
Overenie účtovnej zvierky a zostavenie daňového priznania	0	1 300	0	0	1 300
<b>Zákonné rezervy krátkodobé spolu</b>	<b>70 415</b>	<b>49 548</b>	<b>65 554</b>	<b>4 862</b>	<b>49 548</b>
<b>Ostatné rezervy krátkodobé</b>					
Odmeny zamestnancom	108 854	111 361	98 296	10 558	111 361
Iné	0	176	0	0	176
	<b>108 854</b>	<b>111 537</b>	<b>98 296</b>	<b>10 558</b>	<b>111 537</b>
Neufakturované dodávky majetku	1 164	648	1 164	0	648
<b>Ostatné rezervy krátkodobé spolu</b>	<b>110 018</b>	<b>112 185</b>	<b>99 460</b>	<b>10 558</b>	<b>112 185</b>

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

Prehľad o rezervách za predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcom prehľade:

a	Bežné účtovné obdobie (rok 10/2012-09/2013)				Stav k 30.09.2013 f
	Stav k 30.09.2012 b	Tvorba c	Použitie d	Zrušenie e	
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>189 040</b>	<b>179 269</b>	<b>172 061</b>	<b>16 979</b>	<b>179 269</b>
<b>Zákonné rezervy krátkodobé</b>					
Mzdy zamestnancom vrátane sociálneho zabezpečenia	144 247	137 269	132 296	11 952	137 268
Daňové poradenstvo	1 300	0	1 300	0	0
Ostatné rezervy	493	0	493	0	0
<b>Zákonné rezervy krátkodobé spolu</b>	<b>146 040</b>	<b>137 269</b>	<b>134 089</b>	<b>11 952</b>	<b>137 269</b>
<b>Ostatné rezervy krátkodobé</b>					
Odmeny zamestnancom	43 000	42 000	37 973	5 027	42 000
Iné	0	0	0	0	0
	<b>43 000</b>	<b>42 000</b>	<b>37 973</b>	<b>5 027</b>	<b>42 000</b>

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**3. Závazky /riadky súvahy 106 až 116/**

Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov) podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Názov položky	30. 9. 2014	30. 9. 2013
<b>Dlhodobé záväzky spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti nad päť rokov	0	0
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	0	0
<b>Krátkodobé záväzky spolu</b>	<b>230 933</b>	<b>266 914</b>
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka vrátane	230 933	266 914
Záväzky po lehote splatnosti	0	0

**4. Odložený daňový záväzok**

Spoločnosť neúčtovala o odloženom daňovom záväzku v účtovnom období.

**5. Sociálny fond**

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu účtovného obdobia sú znázornené v nasledujúcom prehľade:

Názov položky	30.9.2014	30.9.2013
<b>Začiatkový stav sociálneho fondu</b>	<b>2 991</b>	<b>3 027</b>
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	3 210	3 461
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	0	0
Ostatná tvorba sociálneho fondu	0	0
<i>Tvorba sociálneho fondu spolu</i>	<i>3 210</i>	<i>3 461</i>
<i>Čerpanie sociálneho fondu</i>	<i>3 828</i>	<i>3 497</i>
<b>Konečný zostatok sociálneho fondu</b>	<b>2 373</b>	<b>2 991</b>

Časť sociálneho fondu sa podľa zákona o sociálnom fonde tvorí povinne na ťarchu nákladov a časť sa môže vytvárať zo zisku. Sociálny fond sa podľa zákona o sociálnom fonde čerpá na sociálne, zdravotné, rekreačné a iné potreby zamestnancov.

Spoločnosť čerpala v účtovnom období sociálny fond ako príspevok na stravné.

**6. Vydané dlhopisy**

Spoločnosť neúčtovala o vydaných dlhopisoch v účtovnom období.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**7. Bankové úvery**

Spoločnosť neúčtovala o bankových úveroch v účtovnom období.

Spoločnosť eviduje k 30.09.2014 pôžičku v rámci konsolidovanému celku vo výške EUR 73.919.  
Jedná sa o krátkodobú pôžičku.

**8. Časové rozlíšenie**

Štruktúra časového rozlíšenia je uvedená v nasledujúcom prehľade:  
Výnosy budú rozpustené v nasledovnom fiškálnom období, s ktorým časovo a vecne súvisia.

Názov položky	30. 9. 2014	30. 9. 2013
<b>Výdavky budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Výnosy budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>41 996</b>	<b>28 950</b>
konzultačné služby a prieskumy odmeňovania	41 996	28 950
<b>Spolu</b>	<b>41 996</b>	<b>28 950</b>

**9. Deriváty**

Spoločnosť neúčtovala v účtovnom období o derivátoch.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**H. INFORMÁCIE O VÝNOSOCH****1. Tržby za vlastné výkony a tovar**

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa jednotlivých segmentov, t. j. podľa typov výrobkov a služieb, a podľa hlavných teritórií sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

Por.č	odbytu	30.9.2014	30.9.2013
	a	b	c
1	SR	742 151	827 207
2	Maďarsko	5 106	v r.18
3	Francúzsko	1 800	v r.18
4	Nemecko	391 665	v r.18
5	Rakúsko	47 659	v r.18
6	ČR	9 452	v r.18
7	Belgicko	28 941	v r.18
8	UK	1 250	v r.18
9	Švajčiarsko	440	v r.18
10	USA	85 082	v r.18
11	Poľsko	2 229	v r.18
12	Ukrajina	927	v r.18
13	Rusko	3 066	v r.18
14	Rumunsko	823	v r.18
15	Lithuania	728	v r.18
16	Turecko	2 190	v r.18
17	Grécko	606	v r.18
18	Iné krajiny	0	568 163
	<b>Spolu</b>	<b>1 324 113</b>	<b>1 395 369</b>

**2. Zmena stavu zásob vlastnej výroby**

Spoločnosť neučtovala v účtovnom období o zásobách vlastnej výroby.

**3. Aktivácia nákladov, výnosy z hospodárskej činnosti, finančnej činnosti a mimoriadnej činnosti**

Prehľad o výnosoch pri aktivácii nákladov, výnosoch z hospodárskej činnosti, finančnej činnosti a mimoriadnej činnosti je uvedený v nasledujúcom prehľade:

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

Názov položky	30.9.2014	30.9.2013
<b>Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
žiadne	0	0
<b>Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>1 160</b>	<b>1 057</b>
Ostatné prevádzkové výnosy	53	3
Zúčtovanie DPH - refundácie	1 106	1 053
Iné	0	0
<b>Finančné výnosy, z toho:</b>	<b>322</b>	<b>437</b>
<i>Kurzové zisky, z toho:</i>	322	436
kurzové zisky realizované	322	436
<i>Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho:</i>	0	1
žiadne	0	0
Ostatné finančné výnosy	0	1
<b>Mimoriadne výnosy, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
žiadne	0	0

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**4. Čistý obrat**

Čistý obrat Spoločnosti je uvedený v nasledujúcom prehľade:

Názov položky	30.9.2014	30.9.2013
Tržby za vlastné výrobky	0	0
Tržby z predaja služieb	1 324 113	1 395 369
Tržby za tovar	1	0
<b>Čistý obrat celkom</b>	<b><u>1 324 114</u></b>	<b><u>1 395 369</u></b>

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**I. INFORMÁCIE O NÁKLADOCH****1. Náklady na poskytnuté služby, ostatné náklady na hospodársku činnosť, finančné a mimoriadne náklady**

Prehľad o nákladoch na poskytnuté služby, ostatných nákladoch na hospodársku činnosť, finančných a mimoriadnych nákladoch:

	30.9.2014	30.9.2013
<b>Náklady na poskytnuté služby, z toho:</b>	<b>550 988</b>	<b>662 721</b>
<i>Významné položky úč.skupiny 51</i>		
Externé konzultácie	74 507	83 676
Poradenstvo v skupine	129 076	247 948
Ostatné služby v rámci skupiny	105 714	94 922
Licenčné poplatky	25 251	19 676
Ľudské zdroje, školenia (vrátane intercompany)	1 548	10 774
Nájomné a energie	35 035	38 573
Účtovné a daňové poradenstvo	3 890	1 162
Právne poradenstvo	6 951	1 059
Operatívny lízing	40 455	49 440
Cestovné náklady	47 482	45 146
Opravy a udržiavanie	947	700
Telefóny, internet a počítačové služby	25 877	29 661
Náklady na reprezentáciu	16 038	15 983
Ostatné služby	38 218	24 000
<b>Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>8 921</b>	<b>8 536</b>
Manká a škody	0	0
Dary	0	350
Odpis pohľadávky (daňová)	0	1 868
Odpisy hmotného majetku	1 367	1 069
Poistenie	1 587	1 655
Zúčtovanie nerefundovanej DPH z iných štátov	3 528	919
Dane a poplatky	860	1 006
Ostatné	1 578	1 668
<b>Finančné náklady, z toho:</b>	<b>1 574</b>	<b>1 287</b>
Kurzové straty	1 574	1 287
<i>Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:</i>	<i>2 049</i>	<i>1 859</i>
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k finančnému majetku	0	0
Nákladové úrčky	1 072	741
Bankové poplatky	976	1 118
<b>Mimoriadne náklady, z toho</b>		
žiadne	0	0

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**J. INFORMÁCIE O DANIACH Z PRÍJMOV**

Spoločnosť dosiahla za zdaňovacie obdobie 10/2013 – 09/2014 daňovú povinnosť vo výške EUR 16.101,45.  
Na daňovú povinnosť uhradila Spoločnosť preddavky na daň z príjmov vo výške EUR 2.369,72.  
Spoločnosť má nedoplatok na daní z príjmov k 30.09.2014 vo výške EUR 13.731,73.

Spoločnosť o odloženej dani neúčtovala.

**K. INFORMÁCIE O ÚDAJOCH NA PODSÚVAHOVÝCH ÚČTOCH****Najatý majetok**

Spoločnosť má v nájme (operatívny prenájom) 4 motorové vozidlá, ktorých splatnosť je v priebehu rokov 2015-2018.

Spoločnosť má v nájme kancelárske priestory nachádzajúce sa v Bratislave, kde platnosť zmluvy po predĺžení nájmu končí do 30.04.2018.

**Prenajatý majetok**

Spoločnosť neeviduje prenajatý majetok.

**Ostatné finančné povinnosti**

Spoločnosť neeviduje žiadne mimoriadne finančné povinnosti evidované na podsúvahových účtoch.

**L. INFORMÁCIE O INÝCH AKTÍVACH A INÝCH PASÍVACH****1. Podmienené záväzky**

Spoločnosť neeviduje ani nemá znalosť o potenciálnych podmienených záväzkoch.

Vzhľadom na to, že mnohé oblasti slovenského daňového práva doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy, prípadne oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol významný náklad.

**2. Podmienení majetok**

Spoločnosť neeviduje podmienený majetok a ani nepodala žiadne žaloby.

**M. INFORMÁCIE O PRÍJMOCH A VÝHODÁCH ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV, DOZORNÝCH ORGÁNOV A INÝCH ORGÁNOV ÚČTOVNEJ JEDNOTKY**

Štatutárny orgán Spoločnosti nepoberal za svoju činnosť pre Spoločnosť v sledovanom účtovnom období žiaden príjem.  
Členom dozorného orgánu Spoločnosti nebol v účtovnom období 10-2013/09-2014 vyplatený žiaden príjem.

Členom štatutárnemu orgánu, ani členom dozorných orgánov neboli v uvedenom období poskytnuté žiadne pôžičky, záruky alebo iné formy zabezpečenia, ani finančné prostriedky alebo iné plnenia na súkromné účely členov, ktoré sa vyúčtovávajú (v predchádzajúcom účtovnom období 10-2012/09-2013: žiadne).

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**N. INFORMÁCIE O EKONOMICKÝCH VZŤAHOCH ÚČTOVNEJ JEDNOTKY A SPRIAZNENÝCH OSÔB**

Spoločnosť neuskutočnila také transakcie so spriaznenými osobami, ktoré sa neuzavreli na základe obvyklých obchodných podmienok.

Spoločnosť uskutočnila v priebehu účtovného obdobia nasledujúce transakcie so spriaznenými osobami uzavretých na základe obvyklých obchodných podmienok:

Spriaznená osoba	EUR	
	30.9.2014	30.9.2013
<b>Transakcie so spriaznenými podnikmi NÁKUP</b>		
služby	221 243	359 031
Úvery a pôžičky	1 072	740
Licenčné poplatky	25 251	19 676
<b>Transakcie so spriaznenými podnikmi PREDAJ</b>		
služby	356 765	493 663
Úvery a pôžičky	0	0
Licenčné poplatky	85 082	80 528

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

Vybrané aktíva a pasíva vyplývajúce z transakcií so spriaznenými osobami sú uvedené v nasledujúcom prehľade:

	30.9.2014	30.9.2013
Pohľadávky z obchodného styku	229 570	284 992
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0
<b>Spolu aktíva</b>	<b>229 570</b>	<b>284 992</b>
Ostatné dlhodobé záväzky (krátkodobá úročená pôžička)	73 919	118 937
Záväzky z obchodného styku	108 058	108 663
<b>Spolu pasíva</b>	<b>181 977</b>	<b>227 600</b>

**O. INFORMÁCIE O SKUTOČNOSTIACH, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA ZOSTAVENIA ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY**

Nenastali žiadne skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a ktoré by ovplyvnili vykazovanie výsledkov účtovnej jednotky.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**P. INFORMÁCIE O VLASTNOM IMANÍ**

Prehľad o pohybe vlastného imania v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

	30.09.2013 EUR	Prírastky EUR	Úbytky EUR	Presury EUR	30.09.2014 EUR
<b>Základné imanie</b>					
Základné imanie	53 110	0	0	0	53 110
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
<b>Kapitálové fondy</b>					
Ostatné kapitálové fondy	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond z kapitálových vkladov	5 311	0	0	0	5 311
<b>Fondy zo zisku</b>					
Zákonný rezervný fond	87 165	0	0	0	87 165
<b>Zisk/Strata minulých rokov</b>					
Nerozdelený zisk minulých rokov	61 621	0	0	-7 846	53 775
Nerozdelená strata minulých rokov	0	0	0	0	0
<i>Výplata dividend</i>	0	0	0	0	0
<b>Výsledok hospodárnia za bežné účt.obdobie</b>	<b>-7 846</b>	<b>44 830</b>	<b>0</b>	<b>7 846</b>	<b>44 830</b>
<b>Spolu</b>	<b>199 361</b>	<b>44 830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>244 191</b>

Spoločnosť použila na úhradu straty predchádzajúceho účtovného obdobia nerozdelený zisk minulých rokov (zisk z hospodárskych rokov 2005, 2009 a čiastočne 2010). O uvedenom rozhodlo valné zhromaždenie dňa 22/9/2014.

Za vykazované účtovné obdobie vznikol spoločnosti účtovný hospodársky výsledok pred zdanením: zisk.

Spoločníci budú rozhodovať o jeho rozdelení na valnom zhromaždení v období od 10/2014-09/2015.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

Prehľad o pohybe vlastného imania za predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

	Stav 30.09.2012 EUR	Prírastky EUR	Úbytky EUR	Presuny EUR	Stav 30.09.2013 EUR
<b>Základné imanie</b>					
Základné imanie	53 110	0	0	0	53 110
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
<b>Kapitálové fondy</b>					
Ostatné kapitálové fondy	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond z kapitálových vkladov	5 311	0	0	0	5 311
<b>Fondy zo zisku</b>					
Zákonný rezervný fond	87 165	0	0	0	87 165
<b>Zisk/Strata minulých rokov</b>					
Nerozdelený zisk minulých rokov	23 442	0	0	38 179	61 621
Nerozdelená strata minulých rokov	0	0	0	0	0
<i>Výplatenie dividend</i>	0	0	0	0	0
<b>Výsledok hospodárenia za bežné účt.obdobie</b>	38 179	0	0	-38 179	0
<b>Spolu</b>	<b>207 207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>207 207</b>

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 

2	0	2	1	7	5	7	2	6	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

**Q. INFORMÁCIE ÚČTOVNÝCH JEDNOTIEK, V KTORÝCH MÁ ORGÁN VEREJNEJ MOCI VÄČŠINOVÝ PODIEL NA HLASOVACÍCH PRÁVACH**

Spoločnosť nie je účtovnou jednotkou, v ktorej má orgán verejnej moci väčšinový podiel.

Spoločnosť neeviduje ani žiadne kapitálové príspevky, prečerpania úverov či prijaté úvery.

**R. INFORMÁCIE ÚČTOVNÝCH JEDNOTIEK, KTORÝM BOLO UDELENÉ VÝLUČNÉ PRÁVO ALEBO OSOBITNÉ PRÁVO A ÚČTOVNÝCH JEDNOTIEK, KTORÝM BOLO UDELENÉ PRÁVO POSKYTOVAŤ SLUŽBY VO VEREJNOM ZÁUJME**

Spoločnosť nebolo udelené právo poskytovať služby vo verejnom záujme.

Poznámky Úč POD 3 - 04

DIČ 2 0 2 1 7 5 7 2 6 5

**Peňažné prostriedky**

Peňažnými prostriedkami (angl. cash) sa rozumejú peňažné hotovosti, ekvivalenty peňažných hotovostí, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách, kontokorentný účet a časť zostatku účtu Peniaze na ceste, ktorý sa viaže na prevod medzi bežným účtom a pokladnicou alebo medzi dvoma bankovými účtami.

**Ekvivalenty peňažných prostriedkov**

Ekvivalentmi peňažných prostriedkov (angl. cash equivalents) sa rozumie krátkodobý finančný majetok zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, napríklad termínované vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

*Hay Group, s. r. o.*  
**Prehľad o pohybe neoběžného majetku**  
k 30. 09. 2014

Názov	30. 09. 2013		30. 09. 2014		30. 09. 2013		30. 09. 2014		Zosratková cena	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Zriadená cie náklady	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktivované náklady na vývoj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Softvér	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocenné práva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Goodwill	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obsahovaný dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poskytnuté preddávky na DNM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dlhodobý nehmotný majetok spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pozemky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stavby	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Samosiatné hmotné veci a súbor y hmotných vecí	24 177	5 579	0	29 756	23 508	1 367	0	24 875	669	4 881
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obsahovaný dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poskytnuté preddávky na DHM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dlhodobý hmotný majetok spolu</b>	<b>24 177</b>	<b>5 579</b>	<b>0</b>	<b>29 756</b>	<b>23 508</b>	<b>1 367</b>	<b>0</b>	<b>24 875</b>	<b>669</b>	<b>4 881</b>
Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dlhodobý finančný majetok spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neoběžný majetok spolu</b>	<b>24 177</b>	<b>5 579</b>	<b>0</b>	<b>29 756</b>	<b>23 508</b>	<b>1 367</b>	<b>0</b>	<b>24 875</b>	<b>669</b>	<b>4 881</b>

Hay Group, s.r.o.  
Prehľad o pohybe neobčasných majetku  
k 30. 09. 2013

Názov	30. 09. 2012.		30. 09. 2013		30. 09. 2012.		30. 09. 2013.		Zos tatková cena	
	EUR	Úbytky	EUR	Prírastky	EUR	Úbytky	EUR	Prírastky	30. 09. 2012	30. 09. 2013.
Zriadená cie náklady	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktivované náklady na vývoj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Softvér	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocenné práva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Goodwill	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obs tarávaný dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Posky tnuté predávky na DN M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dlhodobý nehmotný majetok spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pozemky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stavby	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Samos tainé hnut elné veci a s ubor ý hmu tel'ných vecí	24 177	0	24 177	1 069	22 440	0	23 508	1 737	1 737	669
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obs tarávaný dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Posky tnuté predávky na DH M	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dlhodobý hmotný majetok spolu</b>	<b>24 177</b>	<b>0</b>	<b>24 177</b>	<b>1 069</b>	<b>22 440</b>	<b>0</b>	<b>23 508</b>	<b>1 737</b>	<b>1 737</b>	<b>669</b>
Podielové cenné papiere a podiely v dcérskych úeto vne j jednot ke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Podielové cenné papiere a podiely v spol ocnosti s pods tainým vplyvom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dlhodobý finančný majetok spolu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Neobčasný majetok spolu</b>	<b>24 177</b>	<b>0</b>	<b>24 177</b>	<b>1 069</b>	<b>22 440</b>	<b>0</b>	<b>23 508</b>	<b>1 737</b>	<b>1 737</b>	<b>669</b>