



COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo  
Svätotrojičné nám. 22, 963 01 Krupina

## VÝROČNÁ SPRÁVA

Rok: 2013

Názov účtovnej jednotky: COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo

Sídlo účtovnej jednotky: Svätotrojičné námestie 22

PSČ a názov obce: 963 01 Krupina

Zostavená dňa: 14.02.2014

Schválená dňa: 24.04.2014

Podpis štatutárneho orgánu:

Osoba zodpovedná za účtovnú závierku:

Telefón/Fax  
0455511244

Bankové spojenie  
71636663/0900  
118412/0200

IČO IČ pre DPH  
00 169 021 SK2020473950

E-mail

---

Zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu B. Bystrica, odd.:Dr., vložka 80/S

## ÚVOD

Výročná správa COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo za rok 2013 predstavuje ucelenú analýzu dosiahnutých hospodárskych výsledkov v plnení rozhodujúcich ukazovateľov podnikateľského zámeru, ale i vo všetkých ďalších oblastiach aktivít družstva. Významná je tiež finančná analýza a otázky členských vzťahov, keďže právna forma družstvo túto pozornosť jednoznačne vyžaduje. Pre stanovenie nových cieľov, úloh a priorít je nevyhnutnosťou porovnať a zhodnotiť výsledky predchádzajúceho obdobia ako východisko k ďalším aktivitám a podnikateľským plánom.

Tak ako predchádzajúce roky, tak aj rok 2013 bol naplnený úsilím, pracovníkov, funkcionárov a členov družstva, ktoré smerovalo k splneniu stanovených ukazovateľov plánu.

V uplynulom roku 2013 sme mali stanovené aj priority, ktoré boli zamerané na:

- Trvalé zlepšenie nákupných podmienok pre spotrebiteľov formou rekonštrukcií a modernizácií vybraných predajní,
- Zabezpečiť ďalšiu optimalizáciu maloobchodnej siete s preferovaním vyšších typov PJ,
- Zabezpečiť dosiahnutie plánovaného zisku, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja družstva.

Celková výkonnosť a efektívnosť našej firmy je odrazom využitých možností na relevantnom trhu. Najsilnejšie obchodné firmy Slovenska reprezentované svojimi hypermarketmi a supermarketmi neustále upevňujú svoje postavenie vo Zvolene, Banskej Bystrici, ale i v menších mestách a na vidieku. To všetko znamenalo významnú konkurenciu pre našu obchodnú sieť a motivovalo aj riadiacich pracovníkov družstva k novým aktivitám a rozvojovým zámerom.

I napriek tomuto silnému pôsobeniu vonkajších vplyvov v roku 2013 zaznamenali sme splnenie plánovaných úloh v rozhodujúcich ukazovateľoch. Došlo k výraznému zlepšeniu majetkovej pozície a finančnej stability družstva.

Pri hodnotení roka 2013 musíme konštatovať, že bol pre naše družstvo obzvlášť náročný a to hlavne z dôvodu stanovenia veľmi ambiciózneho plánu v oblasti pripájania PJ na IS OBIS, ktorý so sebou prinášal aj zmenu v evidencii zásob na PJ. Táto zmena bola spojená s vykonaním inventúry na PJ, úpravou softwaru a komplexným preškolením pracovníkov PJ na nový moderný systém riadenia, kde cenotvorba na predajniach je centrálné riadená z ústredia družstva.

Naše spotrebné družstvo má významné postavenie na trhu s potravinami nielen v rámci systému slovenských spotrebných družstiev, ale i v rámci celého obchodného systému Slovenskej republiky.

Našu pozíciu dokumentuje aj skutočnosť, že v rámci rebríčka Trend TOP najväčší obchodníci Slovenska podľa tržieb za rok 2012 sme obsadili 44 miesto.

Spotrebné družstvá systému COOP Jednota Slovensko dosiahli v roku 2013 sieťou svojich predajní maloobchodný obrat 1,2 mld. €. COOP Jednota Krupina, sa na tomto obrate podieľala viac ako 8,56% -mi a dosiahnutým obratom takmer 104 mil. € sa zaradila na druhé miesto za COOP Jednotu Nové Zámky, pričom v niektorých mesiacoch roka 2013 sme dosiahli vyšší maloobchodný obrat ako COOP Jednota Nové Zámky. Tento pozitívny trend vo vývoji maloobchodného obratu pokračuje aj v roku 2014, keď za prvé dva mesiace sme v rámci systému COOP Jednota Slovensko zaznamenali najvyšší maloobchodný obrat.

Maloobchodný obrat v roku 2013 sme realizovali v 165 o prevádzkových jednotkách v okresoch Krupina, Zvolen, banská Bystrica, Detva, Levice, Považská Bystrica, Dolný Kubín, Lučenec, Veľký Krtíš a v okrese Poltár, kde sme na začiatku roku 2013 otvorili už štvrtú našu predajňu.



Priaznivé obchodné výsledky v roku 2013 sme dosiahli aj vďaka investíciám, ktoré dosiahli výšku 5,2 mil. €. Túto výšku ovplyvnila najmä kúpa Retail Boxu vo Zvolene s čiastkou viac ako 3 650 tis. €.

K významným nástrojom činnosti nášho družstva patrili aj v roku 2013 komerčné marketingové aktivity ako sú letákové akcie COOP Jednoty Slovensko ale aj vlastné letákové akcie, predaj tovarov vlastnej značky, predaj tovarov s označením dlhodobo nízka cena ako aj predaj ďalších cenovo zvýhodnených tovarov, ktoré predstavovali významný nástroj našej konkurencieschopnosti hlavne voči zahraničným obchodným reťazcom a prospechu našim zákazníkom a členom. Uskutočňovali sa na vysokej profesionálnej úrovni. Aj v roku 2013 sme pokračovali vo víkendových letákových akciách na vybraných PJ, kde sme našim zákazníkom ponúkali v dvojtýždňových intervaloch tovary s mimoriadne výhodnými cenami. Táto forma podpory predaja zaznamenala veľký úspech u našich zákazníkov a preto ju budeme realizovať aj v roku 2014.

Výrobnú činnosť realizujeme v pekárni v OD Zvolen Záhonok, ktorá v roku 2013 priniesla očakávané výkony, čo dokumentuje aj nárast výroby oproti roku 2012 o viac ako 1,8%.

Oblasť prenájmov je ďalšia činnosť, ktorá významne ovplyvňuje celkové výsledky nášho družstva. V roku 2013 sme mali v prenájme celkom 154 nebytových priestorov. Hrubé výnosy z prenájmov boli dosiahnuté v výške viac ako 1 mil. €, čo je približne na úrovni roku 2012.

Popri pozitívnych výsledkoch vyjadrených dosiahnutými hodnotami v plnení rozhodujúcich ukazovateľov existuje i celý rad problémových oblastí (napr. oblasť mánk na PJ, drobné krádeže zákazníkov na PJ, správanie sa personálu predajní voči spotrebiteľom,), ktoré riešia aj navrhované opatrenia a hlavné úlohy podľa jednotlivých úsekov pre rok 2014.

### Vývoj kvantitatívnych ukazovateľov

| Ukazovateľ         | 2010       | 2011       | 2012       | 2013        | Index<br>13/12 |
|--------------------|------------|------------|------------|-------------|----------------|
| Maloobchodný obrat | 92 187 747 | 97 568 602 | 98 185 736 | 103 593 675 | 105,51         |
| Predajne           | 92 132 152 | 97 508 388 | 98 115 453 | 103 524 523 | 105,51         |
| ZVS                | 55 595     | 60 214     | 70 283     | 69 152      | 98,39          |
| Výroba             | 534 614    | 578 156    | 621 164    | 632 647     | 101,84         |
| Výkup              | 309 458    |            |            |             |                |

### Finančná analýza družstva

#### **Vybrané položky súvahy – aktíva**

| Druh položky          | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | Index  |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Aktíva celkom         | 23 011 029 | 24 506 823 | 26 952 107 | 31 571 549 | 117,14 |
| Neobežný majetok      | 14 978 751 | 14 455 957 | 15 545 273 | 19 426 123 | 124,96 |
| z toho: DHM           | 14 626 883 | 14 099 703 | 15 200 697 | 19 095 789 | 125,62 |
| Zásoby                | 4 321 352  | 4 604 883  | 4 647 212  | 4 577 952  | 98,51  |
| Krátkodobé pohľadávky | 2 790 867  | 2 752 507  | 4 316 767  | 4 118 255  | 95,40  |
| Finančné účty         | 843 730    | 2 613 027  | 2 332 256  | 3 100 811  | 132,95 |

K ukazovateľom finančnej analýzy patrí aj stav aktív za rok. Tento sa oproti minulému roku zvýšil o 4 619 442 €. Finančné účty vzrástli oproti minulému roku 768 535 €.

#### **Vybrané položky súvahy – pasíva**

| Druh položky                 | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | Index  |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------|
| Pasíva celkom                | 23 011 029 | 24 506 823 | 26 952 107 | 31 571 549 | 117,14 |
| Vlastné imanie               | 12 601 707 | 13 355 576 | 14 639 937 | 15 798 170 | 107,91 |
| Cudzíe zdroje                | 10 398 898 | 11 148 971 | 12 311 169 | 15 752 724 | 127,95 |
| Krátkodobé záväzky           | 6 932 461  | 7 740 085  | 9 358 907  | 8 556 638  | 91,43  |
| Z toho záväzky z obch. styku | 5 954 241  | 6 614 730  | 8 286 944  | 7 314 428  | 88,26  |
| Dlhodobé záväzky             | 1 499 377  | 1 632 765  | 1 649 203  | 2 844 818  | 172,49 |
| Rezervy                      | 1 178 704  | 1 113 902  | 1 303 059  | 1 558 148  | 119,58 |
| Úvery                        | 788 356    | 662 219    | 0          | 2 793 120  |        |
| Úvery CJS                    | 0          | 0          | 0          | 906 250    |        |
| Pôžičky od členov            | 949 770    | 931 951    | 884 729    | 1 033 760  | 116,84 |

V oblasti pasív vzrástlo vlastné imanie o 1 158 233 € pri súčasnom náraste cudzích zdrojov o 3 441 555 €. U týchto cudzích zdrojov sa jedná hlavne o nárast záväzkov.

Záväzky z obchodného styku sa zvýšili v hodnotenom období o 972 516 €.



**Vybrané položky výkazu ziskov a strát**

| Druh položky                                            | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | Index<br>13/12 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------------|
| Pridaná hodnota                                         | 11 912 096 | 12 338 831 | 13 348 052 | 14 411 868 | 107,96         |
| Obchodná marža                                          | 14 948 032 | 15 430 502 | 16 434 040 | 17 745 643 | 107,98         |
| Tržby z predaja tovaru                                  | 77 012 333 | 80 857 955 | 81 511 715 | 86 153 177 | 105,69         |
| Zisk po zdanení                                         | 1 327 778  | 1 023 032  | 1 379 582  | 1 478 000  | 107,13         |
| Spotreba materiálu<br>a energie                         | 2 787 830  | 2 917 012  | 3 092 370  | 3 406 471  | 110,16         |
| Spotreba materiálu                                      | 1 153 835  | 1 255 115  | 1 171 485  | 1 457 651  | 124,12         |
| Spotreba materiálu bez<br>nákladov na prvé<br>vybavenie | 823 576    | 1 003 109  | 856 935    | 927 529    | 108,24         |
| Spotreba energie                                        | 1 633 995  | 1 661 897  | 1 920 884  | 1 948 820  | 101,45         |
| Osobné náklady                                          | 9 246 589  | 9 925 374  | 10 407 160 | 11 007 537 | 105,76         |
| Nákladové úroky                                         | 37 904     | 40 303     | 31 490     | 72 790     | 231,15         |

V roku 2013 došlo k nárastu nákladov na spotrebu materiálu. Nárast osobných nákladov súvisel s medziročným zvýšením tarifných miezd a zvýšením minimálnej mzdy, s ktorým následne súvisia doplatky do minimálnej mzdy na PJ.

**Podielové ukazovatele**

| Ukazovateľ                                                 | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | Index<br>13/12 |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|----------------|
| Podiel cudzích zdrojov k aktívam                           | 45,19 | 45,49 | 45,68 | 49,90 | 109,23         |
| Podiel zásob k aktívam                                     | 18,78 | 18,79 | 17,24 | 14,50 | 84,11          |
| Podiel pohľadávok k aktívam                                | 12,13 | 11,23 | 16,02 | 13,04 | 81,40          |
| Podiel krátkodobých záväzkov<br>k aktívam                  | 30,13 | 31,58 | 34,72 | 27,10 | 78,05          |
| Podiel úverov k aktívam                                    | 3,43  | 2,70  | 0,00  | 11,72 |                |
| Podiel osobných nákladov na<br>pridanej hodnote            | 77,62 | 80,44 | 77,97 | 76,38 | 97,96          |
| Podiel pridanej hodnoty k tržbám                           | 15,47 | 15,26 | 16,38 | 16,73 | 102,13         |
| Podiel spotreby materiálu<br>a energie k tržbám            | 3,62  | 3,61  | 3,79  | 3,95  | 104,22         |
| Podiel spotreby materiálu<br>k tržbám bez prvého vybavenia | 1,07  | 1,26  | 1,05  | 1,08  | 102,86         |
| Podiel úrokov k tržbám                                     | 0,05  | 0,05  | 0,01  | 0,08  | 200,00         |
| Podiel spotreby energie k tržbám                           | 2,12  | 2,06  | 2,36  | 2,26  | 95,77          |

Medzi najdôležitejšie ukazovatele finančnej situácie patrí hodnotenie pomeru cudzích zdrojov a úverového krytia. V roku 2013 narástol podiel cudzích zdrojov a tým aj ukazovateľ podielu cudzích zdrojov k aktívam, ktorý je pre hodnotené obdobie 49,90%. V minulom roku bol tento pomer 45,68%. K nárastu cudzích zdrojov došlo hlavne nárastom úverov z dôvodu investície do Retail Boxu vo Zvolene. Ide o čerpanie úverov zo SLSP a pôžičky od COOP Jednoty Slovensko, SD.

## **Podnikateľský a ekonomický zámer družstva na rok 2014**

Cieľom nášho ekonomického zámeru je dosiahnutie čo najvyššej miery rentability družstva. Za jednu z rozhodujúcich úloh v plnení podnikateľského zámeru považujeme:

- zabezpečiť dosiahnutie stanovenej výšky rozhodujúcich kvantitatívnych ukazovateľov, najmä maloobchodného obratu vzhľadom na jeho plánovaných nárast a relatívny pokles s prihliadnutím na konkurenčné prostredie, rast cien a možnosti dopytu v čase pretrvávajúcej finančnej krízy, ktoré sú bariérou dosahovania dynamiky rastu porovnateľnou s minulými obdobiami.
- realizovať komplex racionalizačných opatrení k efektívnemu čerpaniu nákladov najmä v položke spotreba energie s ohľadom na stály rast cien energie
- reagovať na vývoj v maloobchodnom obrate na prevádzkových jednotkách tak, aby nedochádzalo k poklesu produktivity práce a nezvyšovala sa mzdová náročnosť v pomere k realizovanému maloobchodnému obratu.
- hľadať možnosti ďalšieho extenzívneho rozvoja získavaním nových obchodných kapacít
- presadzovať intenzifikačné faktory ovplyvňujúce maloobchodný obrat skvalitňovaním ponuky a šírky sortimentu, vrátane úrovne práce personálu predajní
- zabezpečenie dosiahnutia plánovaného zisku vo výške 1 00 000 €, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja
- zabezpečiť investičný rozvoj družstva s plánovanou výškou investícií na rok 2014

Podnikateľský zámer kladie dôraz na finančné vykrytie komplexných potrieb vyplývajúcich z podnikateľského zámeru. Nákladová časť podnikateľského zámeru nadväzuje na plánované zámery v oblasti kvantitatívnych ukazovateľov a bola konštruovaná v súlade s potrebou optimalizácie nákladov a dodržiavaním zásady hospodárnosti.

Ekonomický a podnikateľský zámer družstva na rok 2014 v plnej miere charakterizuje naše možnosti v oblasti kvantitatívnych a kvalitatívnych ukazovateľov v nadväznosti na trhové a konkurenčné prostredie a ekonomiku v našom národnom hospodárstve.



## COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo

### N á v r h

#### na schválenie ročnej účtovnej závierky a vysporiadanie hospodárskeho výsledku družstva za rok 2013

V súlade so Stanovami COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo čl. 19 bod 3 a 4, predkladá Predstavenstvo družstva Zhromaždeniu delegátov návrh na schválenie ročnej účtovnej závierky a rozdelenie zisku za rok 2013.

Podľa názoru nezávislého audítora, vyjadreného v záverečnej správe, poskytuje účtovná závierka vo všetkých významných súvislostiach verný a pravdivý obraz o finančnej situácii družstva k 31.12.2013 a výsledkoch jeho hospodárenia za rok, ktorý sa skončil v súlade so Zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v Slovenskej republike v znení neskorších predpisov.

Na zasadnutí predstavenstva družstva dňa 3.4.2013 sa uskutočnilo záverečné pracovné hodnotenie výsledkov hospodárskej činnosti družstva za rok 2013. Zároveň boli prijaté opatrenia k dosiahnutiu cieľov podnikateľského zámeru družstva pre rok 2014.

Na základe dosiahnutých hospodárskych výsledkov za rok 2013 Predstavenstvo COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo odporúča Zhromaždeniu delegátov schváliť ročnú účtovnú závierku za rok 2013 takto:

|                                                                                                                              | EUR       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1 a) Hospodársky výsledok – zisk pred zdanením                                                                               | 1 826 050 |
| v tom: - výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti                                                                       | 2 026 351 |
| - výsledok hospodárenia z finančnej činnosti                                                                                 | -200 301  |
| - odvody dane z príjmu                                                                                                       | 1 133     |
| - dodatočné odvody dane z príjmov                                                                                            | 0         |
| - odložená daň                                                                                                               | -63 348   |
| b) Hospodársky výsledok pred zdanením D z P                                                                                  |           |
| po zúčtovaní odloženej dane a dodatočných odvodov D z P                                                                      | 1 889 398 |
| 2. Pripočítateľné položky k základu dane v súlade so Zákonom č. 595/2003 Z. z. o daniach z príjmov v znení ďalších predpisov | 1 260 448 |
| 3. Odpočítateľné položky                                                                                                     | 1 302 741 |
| 4. Základ dane po úprave                                                                                                     | 1 783 758 |
| 5. Daňová povinnosť                                                                                                          | 410 264   |
| 6. Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie vo výške <b>1 478 000,78 €</b>                                                   |           |
| účtovaný na účte 431 – Hospodársky výsledok vo schvaľovacom konaní použiť:                                                   |           |
| A. Prídel do združených prostriedkov členských základní vo výške <b>14 765,00 €</b>                                          |           |
| Prídel finančných prostriedkov vykonať:                                                                                      |           |
| a) paušálnou čiastkou pre členskú základňu vo výške 100,00 €                                                                 |           |
| 35 členských základní x 100 € = 3 500,00 €                                                                                   |           |
| b) príspevok na člena vo výške 5 € (rozhodujúci stav členov k 31.12.2012)                                                    |           |
| 2 267 členov x 5 € = 11 335,00 €                                                                                             |           |
| B. Prídel do fondu členov a funkcionárov vo výške <b>63 235,87 €</b>                                                         |           |
| C. Prídel do sociálneho fondu <b>200 000,00 €</b>                                                                            |           |
| D. Prídel na účet nerozdeleného zisku minulých rokov vo výške <b>1 200 000,00 €</b>                                          |           |

V Krupine 3. 4. 2014

Spracovala: Ing. Kristína Herková, vedúca odboru účtovníctva  
Za správnosť: Ing. Ján Ungvarský, vedúci ekonomického úseku  
Príloha: Správa nezávislého audítora

**SCHVÁLENÉ 24.04.2014**

## **Správa nezávislého audítora**

### **Pre predstavenstvo a zhromaždenie delegátov družstva**

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky **COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo, Svätotrojičné námestie 22, 963 01 Krupina, IČO 00 169 021**, ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2013, výkaz ziskov a strát za rok končiaci k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód a ďalšie vysvetľujúce informácie

### **Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku**

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade so zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“) a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

### **Zodpovednosť audítora**

Nášou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme vykonali v súlade s medzinárodnými auditorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie auditorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od úsudku audítora, vrátane posúdenia rizík významnej nesprávnosti v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné pre zostavenie účtovnej závierky účtovnej jednotky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz, aby mohol vypracovať auditorské postupy vhodné za daných okolností, nie však na účely vyjadrenia názoru na účinnosť interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej zahŕňa zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti účtovných odhadov uskutočnených štatutárnym orgánom, ako aj vyhodnotenie prezentácie účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

### **Názor**

Podľa nášho názoru účtovná závierka poskytuje vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie družstva **COOP Jednota**



**Krupina, spotrebné družstvo** k 31. decembru 2013 a výsledku jeho hospodárenia za rok končiaci k uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

Senec, 24. marca 2014



ORSOCONSULT spol. s r.o.  
licencia číslo 214



Ing. Vlasta Országhová, CA  
auditor licencia číslo 193

Príloha :

1. Súvaha k 31.12.2013 Úč POD 1-01 zostavená dňa 14.02.2014
2. Výkaz ziskov a strát Úč POD 2-01 k 31.12.2013 zostavený dňa 14.02.2014
3. Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2013 zostavené dňa 14.02.2014