



VÝROČNÁ SPRÁVA 2014
STEFE THS, s.r.o.

Efektívna Ekologická Energia

I. PRÍHOVOR VEDENIA SPOLOČNOSTI

Vážené dámy, vážení páni, obchodní partneri

Spoločnosť STEFE THS, s.r.o., so sídlom v Revúcej aj v roku 2014 naďalej zabezpečovala dodávku tepla a teplej vody na základe licencie pre odberateľov v obciach a mestách Levoča, Revúca, Tornaľa, Klenovec, Veľký Krtíš, Krupina, Pliešovce a Lučenec. V spolupráci so spoločnosťou Intech Slovakia, s.r.o. spoločnosť prevádzkovala kombinované tepelné zdroje (biomasa, zemný plyn) v Revúcej a vo Veľkom Krtíši. Riadenie tepelných zdrojov spoločnosť zabezpečovala cez centrálny dispečing v Revúcej do 15.12.2014, po tomto termíne bol dispečing premiestnený na Centrálny dispečing IEC do Rimavskej Soboty na základe zmluvy medzi STEFE THS a STEFE ECB.

V priebehu roka 2014 sa pokračovalo v plánovaných investíciách zameraných predovšetkým na výmenu vonkajších rozvodov tepla a na modernizáciu tepelných zdrojov. Pri výmene rozvodov dochádza zároveň aj ku centralizácii výroby tepla, čím sa plánovane redukuje počet tepelných zdrojov. Výsledkom je efektívnejšia prevádzka systému, ako aj nižšie náklady na jeho prevádzku.

Uvedomujeme si, že základom trvalo udržateľnej spokojnosti zákazníkov je neustále investovanie do technológií, ako aj do potenciálu vlastných zamestnancov. Preto v spolupráci s materskou spoločnosťou STEFE SK, a.s. realizujeme dlhodobú investičnú stratégiu zameranú na skvalitňovanie a zefektívnenie dodávok tepla. Súčasťou strategického riadenia spoločnosti je tiež vytváranie primeraného prostredia pre našich zamestnancov s dôrazom na neustále zvyšovanie ich odbornej úrovne.

Naša spoločnosť počas celého roka zabezpečovala kvalitné dodávky tepla pre všetkých svojich odberateľov a cieľovou stratégiou vytvorila predpoklady pre zabezpečenie kvalitných dodávok tepla aj do budúcnosti.

Na základe dosiahnutých výsledkov za rok 2014 môžeme konštatovať, že spoločnosť splnila svoje naplánované úlohy a vytvorila tak všetky predpoklady pre dosahovanie plánovaných výsledkov aj do budúcnosti.

Ing. Ladislav Balga

generálny riaditeľ a konateľ spoločnosti

II. VŠEOBECNÉ HOSPODÁRSKE A POLITICKÉ PROSTREDIE

S vetrom silného exportu v chrbte a pozitívnym dopytom na vnútornom trhu vzrástol slovenský hrubý domáci produkt (HDP) v roku 2014 podľa posledných prognóz zhruba o 2,4 %. V nadchádzajúcich dvoch rokoch počíta ministerstvo financií s ešte väčším konjunkturálnym skokom: hospodárska sila má v roku 2015 vzrásť o 2,6 % a v roku 2016 dokonca o 3,5 %. Slovensko profitovalo v prvom rade zo stabilného dopytu na dôležitých exportných trhoch (ako napr. v Nemecku, Čechách a Rakúsku). O impulzy sa postaral aj domáci dopyt. Miera nezamestnanosti na trhu práce bola v roku 2014 taká nízka, aká nebola už tri roky. Reálne príjmy sa zvýšili o 3 %.

Prieskumy verejnej mienky k národnej politike ukazujú napriek korupčným škandálom (odstúpenie predsedu parlamentu a ministerky zdravotníctva) stabilnú podporu premiéra Róberta Fica a sociálnodemokraticky orientovanej strany *Smer*, ktorú vedie a ktorá v súčasnosti vládne s absolútnou väčšinou. Spektrum občianskych politických strán ostáva roztrieštené a je v súčasnosti poznačené najmä rozpadom bývalej vládnej strany *SDKÚ* a vzostupom strany *Sieť*.

Na politickom poli týkajúcom sa tepelnej energetiky sú badateľné najmä dva veľké trendy: jednak určitá zásadná podpora centrálneho zásobovania teplom (najmä veľkých teplární) a jednak snaha znížiť (aj poskytnuté) podpory a subvencie v oblasti výroby elektriny. V minulom roku tak neboli schválené žiadne ďalšie miesta na pripojenie kogeneračnej jednotky do verejnej siete a formálne administratívne požiadavky (povinné oznámenie o uplatnení podpory vrátane predpokladaného množstva dodanej elektriny) boli reštriktívne uplatňované, takže v roku 2015 stratí podporovanú tarifu elektriny na celom Slovensku viac než 500 poberateľov.

15. novembra 2014 sa uskutočnili komunálne voľby, po ktorých došlo v zásobovacom území skupiny STEFE najmä k dvom významným zmenám. Nezávislý primátor mesta Banská Bystrica Peter Gogoľa nebol opätovne zvolený a nahradil ho Ján Nosko, ktorého podporilo široké spektrum politických strán pod vedením strany *Smer*. Vo Zvolene zvíťazila nezávislá kandidátka Lenka Balkovičová nad dovtedajším predstaviteľom mesta Miroslavom Kuseinom so širokou podporou politických strán. STEFE sa bude osvedčeným spôsobom usilovať o pozitívny konštruktívny vzťah so všetkými novozvolenými verejnými činiteľmi založený na vzájomnom rešpekte.

III. ENERGETICKÉ A REGULAČNÉ PROSTREDIE

Od 1.5.2014 je platná novela zákona o tepelnej energetike, ktorá priniesla pre systémy centrálneho zásobovania teplom (CZT) stabilizáciu, a to najmä v oblasti nových podmienok pri budovaní malých lokálnych zdrojov. Tieto nové podmienky majú skúmať mestá a obce, dodávateľ tepla sa stal účastníkom stavebného konania. Taktiež mestám vznikla povinnosť do 5 –tich rokov prehodnotiť schválené tepelné koncepcie v rámci mesta.

Ďalšia nová legislatívna úprava bola prijatá zákonom o energetickej efektívnosti, ktorým sa transponovala do národnej legislatívy, Smernica EÚ č. 27/ 2012 o energetickej efektívnosti. Tento zákon bol však v NR SR prijatý až v závere roka 2014 a teda jeho aplikácia v praxi sa naplno prejaví až v roku 2015, pričom sa očakáva prijatie vykonávacích vyhlášok. Zákon však

upravuje aj poskytovanie energetických služieb, čo nám vytvára do budúcnosti priestor na novú oblasť podnikania. K tomu je však potrebné, aby boli vydané vykonávacie vyhlášky, ktoré budú k dispozícii počas roka 2015.

Problémom energetickej praxe v roku 2014 bola najmä aplikácia zákona č. 100/2014 Z. z. (novela zákona o tepelnej energetike) v praxi. Preto sme iniciovali na Ministerstve hospodárstva Slovenskej republiky a u Združenia miest a obcí (ZMOS) výklad novely zákona o tepelnej energetike pre aplikačnú prax, najmä pre stavebné úrady.

Ukázali sa aj prvé výsledky, keď stavebné úrady nepovolili výstavbu nového malého zdroja, a tým aj odpojenie od centrálného zásobovania teplom.

V oblasti regulácie cien tepla pre rok 2015 nedošlo k výrazným zmenám, a preto aj maximálne ceny schválené regulačným úradom pre rok 2015 sú v našej skupine rovnaké ako v roku 2014, v niektorých prípadoch dokonca nižšie, čo naši zákazníci uvítali a v súčasnej dobe sme nezaznamenali signály masívneho odpájania od našich centrálnych systémov.

V rámci Slovenska však regulátor výrazne a nesystémovo zasiahol do regulácie cien primárnych energií, ktoré môžeme uplatniť v roku 2015 v cenách tepelnej energie, a to do nákupných cien biomasy a plynu. Našej skupiny STEFE sa to prakticky nedotýka, avšak vytvára sa do budúcnosti nebezpečný precedens, že sa regulátor bez reálnej analýzy týchto vstupov bude snažiť politicky stabilizovať ceny tepla. Preto sme sa v rámci SZVT obrátili o možnosť objektívneho riešenia na premiéra a prezidenta Slovenskej republiky. K dnešnému dňu však výsledok riešenia nepoznáme.

Dnes sa ukazuje kľúčové riešenie cien tepla v roku 2016, keď podľa súčasnej platnej vyhlášky URSO by výrazne v roku 2016 klesli naše oprávnené náklady, zisk a jednotková maximálna cena by vzrástla. Rokovanie so zástupcami regulátora však poukazuje na pozitívny prístup regulátora k novele platnej vyhlášky a tým odstránenie negatívneho dopadu teplého roka 2014 (t-2) pre výpočet ceny tepla pre rok 2016.

Ďalšie rokovanie skupiny STEFE s URSO je príprava nového regulačného obdobia 2017-2021, kde sa snažíme presadiť stabilizáciu našich oprávnených nákladov, elimináciu medziročných výkyvov počasia z dôvodu extrémne teplých rokov a stabilizáciu cien tepla. Tieto rozhovory v súčasnej dobe intenzívne prebiehajú.

IV. TRH A OBCHODNÝ ROZVOJ

Jedným zo základných cieľov spoločnosti STEFE THS je snaha o akvizíciu nových zákazníkov v existujúcich zásobovacích územiach, ako aj nadregionálna akvizícia nových zásobovacích území alebo miest. Medzi významnejšie aktivity v tejto oblasti patria rokovania so zástupcami mesta Veľký Krtíš o zásobovaní teplom športového areálu, aktivity v meste Tornaľa za účelom pripojenia objektov mesta, Vo všetkých našich mestách neustále rokujeme so zástupcami miest za účelom zvýšenia dodávok tepla.

V roku 2014 sme uskutočnili opäť prieskum trhu zameraný na spokojnosť zákazníkov pri použití nástroja nazývaného TRI*M index. STEFE THS pritom dosahuje veľmi uspokojivý výsledok s pozitívnym trendom rastu TRI*M indexu. Pozitívne vplyvy akcií zameraných na zaviazanie si zákazníkov spolu s aktívnym marketingom sa odrážajú aj vo výsledkoch analýzy TRI*M jednotlivých miest zásobovaných skupinou STEFE.

V. EKOLÓGIA

Spoločnosť aj v roku 2014 pokračovala vo vzájomne výhodnej spolupráci so spoločnosťou Intech Slovakia, s.r.o., ktorá v dvoch mestách s najväčšou spotrebou tepla (Revúca, Veľký Krtíš) prevádzkuje zdroje na výrobu tepla z biomasy. Nákupom tepla z týchto zdrojov spoločnosť nielen diverzifikuje palivovú základňu a prispieva k redukcii vlastných emisií CO₂, ale aj redukuje celkové emisie CO₂ z neobnoviteľných zdrojov.

Investície zrealizované spoločnosťou v oboch mestách (rozširovanie okruhov napojených na obnoviteľné zdroje) v roku 2014 prispeli k vyššiemu využitiu týchto obnoviteľných zdrojov tepla na úkor klasických fosílnych palív. Celá spoločnosť (vrátane miest bez nákupu tepla) tak postupne menila pomer obstaranej energie na vstupe :

STEFE THS	Primárne palivo		Predaj tepla	
	ZPN	Teplo z biomasy	ZPN	Teplo z biomasy
2011	74,80%	25,20%	72,90%	25,80%
2012	71,80%	28,20%	70,60%	29,40%
2013	68,40%	31,60%	67,10%	32,90%
2014	61,20%	38,80%	60,30%	39,70%

Spoločnosť svojimi investíciami do rekonštrukcií vlastných zariadení sledovala aj cieľ znižovania straty pri výrobe a distribúcii tepla, čím rovnako prispela k redukcii emisií.

VI. ORGANIZAČNÝ A PERSONÁLNY ROZVOJ

V roku 2014 sa spoločnosť v oblasti ľudských zdrojov naďalej zameriavala na zefektívnenie organizačných procesov a na optimalizáciu organizačnej štruktúry. V oblasti technického rozvoja ďalej modernizovala technickú a technologickú oblasť tepelno-technických okruhov.

V oblasti vzdelávania a profesijného rozvoja sa spoločnosť STEFE THS snaží o zachovanie kontinuálneho rozvoja so zámerom dosahovať dlhodobý a trvale udržateľný úspech. V dnešnom rýchlo sa meniacom svete podnikania sa organizácie snažia dokončiť prácu rýchlejšie a efektívnejšie ako ich konkurenti. Jedným z kľúčov k úspechu je podľa nášho názoru umenie riadenia projektov a procesov. Preto sme sa pri rozvoji odborných kompetencií zamerali na projektový a procesný manažment. Realizácia projektov a investícií bola vedená v súlade s jednotnou metodikou projektového riadenia ako základného dokumentu určujúceho pravidlá a postup realizácie projektov.

V roku 2014 opätovne sme zrealizovali v spoločnosti komplexnú analýzu nákladov. Na základe jej výsledkov a záverov sme v Lučenci vytvorili predpoklady na úspešné zvládnutie procesu outsourcingu obsluhy tepelných zdrojov v Lučenci.

Proces presunu dispečingu z Revúcej na Centrálny dispečing IEC do Rimavskej Soboty bol úspešne zvládnutý a od 15.12.2014 je v prevádzke.

Spoločnosť po personálnych zmenách k 31.12.2014 zamestnávala v ôsmich mestách spolu 32 zamestnancov.

V oblasti riadenia ľudských zdrojov sme pokračovali v systéme hodnotenia zamestnancov podľa kľúčových faktorov výkonnosti, čím podporujeme motiváciu zamestnancov k dosahovaniu lepších pracovných výsledkov. Intenzívne vzdelávanie a práca v týchto oblastiach, ako aj efektívna kombinácia uplatňovaných prístupov nám prináša zvýšenie efektivity vykonávanej práce a profesionálne riadenie dôležitých oblastí každodenného biznisu.

VII. PRIEBEH OBCHODOVANIA

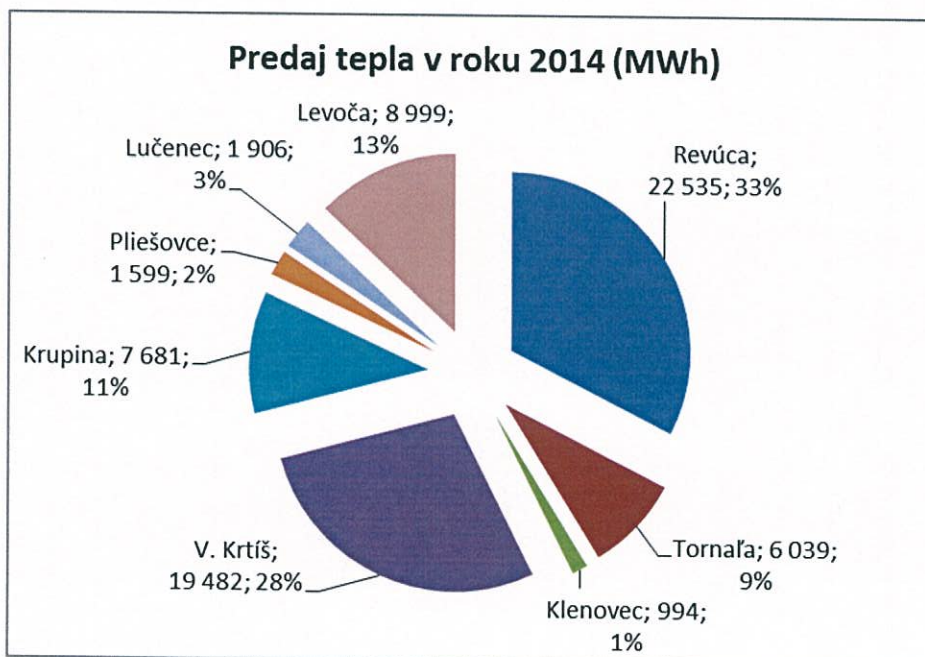
Predaj tepla

Spoločnosť v roku 2014 obchodovala prevažne s predajom tepla a v porovnaní s plánom dosiahla nasledujúce výsledky :

	Plán (MWh)	Skutočnosť (MWh)	Porovnanie
Predaj tepla do TÚV	22 862	21 990	96,19%
Predaj tepla pre ÚK	62 148	47 245	76,02%
Predaj celkom	85 010	69 235	81,44%

Tak ako v celej skupine STEFE má aj v spoločnosti na predaj tepla najväčší vplyv počasie a správanie sa koncových zákazníkov (zatepľovanie objektov, požiadavky na tepelnú pohodu, čas dodávky teplej vody). Z dlhodobého hľadiska dochádza z uvedených dôvodov ku trendu poklesu predaja tepla. Predaj tepla v roku 2014 po mestách :

Mesto	Predaj tepla (MWh)
Revúca	22 535
Tornaľa	6 039
Klenovec	994
V. Krtíš	19 482
Krupina	7 681
Pliešovce	1 599
Lučenec	1 906
Levoča	8 999
Spolu predaj tepla	69 235



Investície

Spoločnosť STEFE THS v roku 2014 preinvestovala spolu 1 069 tis. EUR. Investičné akcie boli zamerané na modernizáciu technológií.

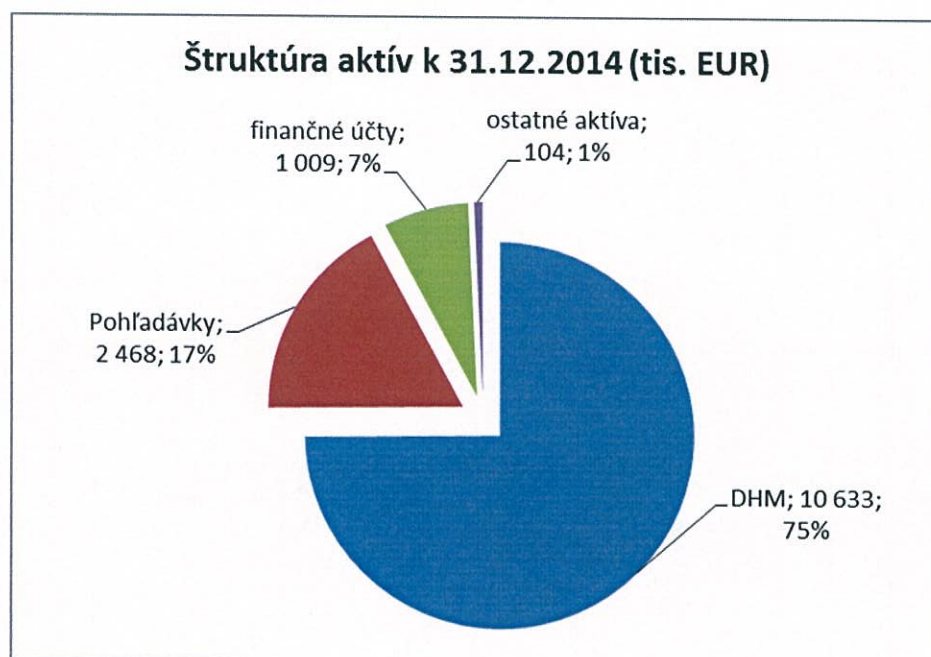
Investičné akcie v roku 2014 :

Investičné akcie 2014	EUR
REVÚCA	156
Rekonštrukcia vonk. rozvodov + KOST	37
2. etapa vonk. rozvodov CK1	94
Úpravy v kotolni CK-2	18
Ostatné	7
TORNALÁ	48
Vecné bremeno	21
Úprava v kotolni PK-203	14
Úprava v kotolni PK-201	13
VELKÝ KRTÍŠ	477
Vonk. rozvody PK-6	288
Úpravňa vody PK-4	16
Tepelné čerpadlo - veolia	57
Rekonštrukcia PK-4	95
Vecné bremeno	21
KRUPINA	228
Lokálne CZT - Spitzerova ul.	14
2 ks KOST	15
Vonk. rozvody - vetva JUH	131
Vecné bremeno	21
KOST Jesenského 2 škola	11
Vonk. rozvody Jesenského telocvičňa	6
KOST Štefánika 2,3 ZUŠ,ZŠ	16
Vonk. rozvody Štefánika 2,3 ZŠ	9
Ostatné	5
PLIEŠOVCE	97
Vonk. rozvody severná vetva	47
Rekonštrukcia PK	50
LUČENEC	63
nákup rozvodov ESO	63
Investície spolu	1 069

Aktíva

Neobežný hmotný majetok je tvorený predovšetkým stavbami (kotle, výmenníkové stanice, vonkajšie rozvody tepla, administratívna budova vo V. Krčíši) a technologickým vybavením tepelných zdrojov. Neobežný nehmotný majetok tvoria najmä oceniteľné vecné bremená ku pozemkom, na ktorých ležia vonkajšie rozvody tepla.

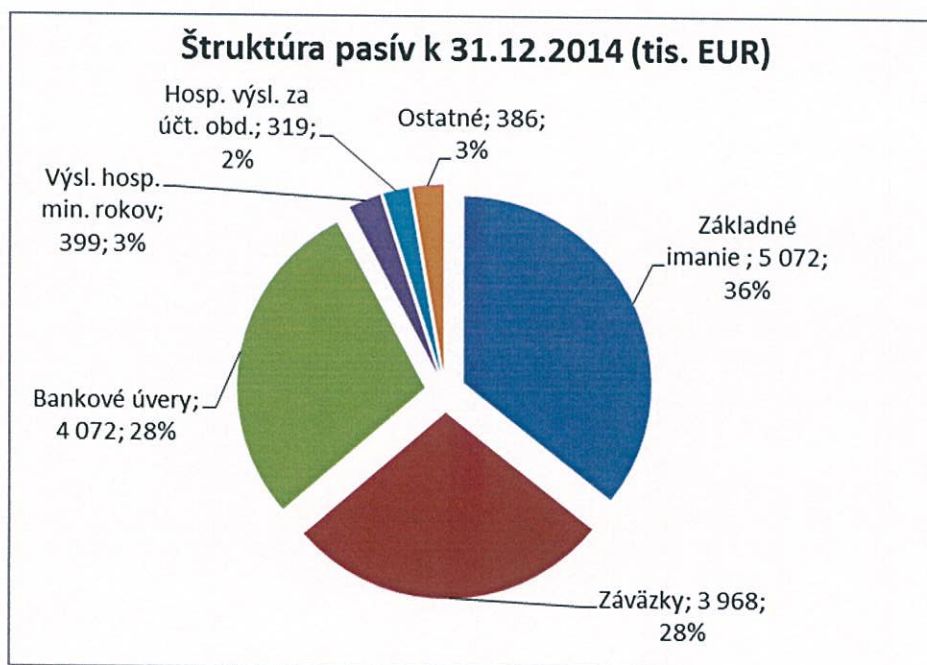
A K T Í V A (tis. EUR)	S K U T O Č N O S Ť	
	Netto r. 2013	Netto r. 2014
Spolu majetok	14 099	14 217
Neobežný majetok	10 520	10 725
Dlhodobý nehmotný majetok	31	92
Dlhodobý hmotný majetok	10 489	10 633
Dlhodobý finančný majetok	0	0
Obežný majetok	3 574	3 480
Zásoby	0	3
Dlhodobé pohľadávky	194	154
Krátkodobé pohľadávky	2 299	2 314
Finančné účty	1 081	1 009
Časové rozlíšenie	5	12



Pasíva

V priebehu roku 2014 spoločnosť prijala dlhodobú finančnú pôžičku od spoločnosti Energie Steiermark Finanz Service GmbH vo výške 888 tis. EUR, ktorá bola využitá na refinancovanie investičných nákladov roku 2014.

P A S Í V A (tis. EUR)	S K U T O Č N O S Ť	
	r. 2013	r. 2014
Spolu vlastné imanie a záväzky	14 099	14 217
Vlastné imanie	5 950	5 982
Základné imanie	5 072	5 072
Kapitálové fondy	141	141
Fondy zo zisku	35	50
Výsledok hosp. minulých rokov	399	399
Výsledok hosp. za účt. obd. /+ -/	303	319
Záväzky	8 004	8 098
Rezervy	49	58
Dlhodobé záväzky	1 914	2 662
Krátkodobé záväzky	1 351	1 306
Bankové úvery	4 690	4 072
Časové rozlíšenie	145	137



Náklady

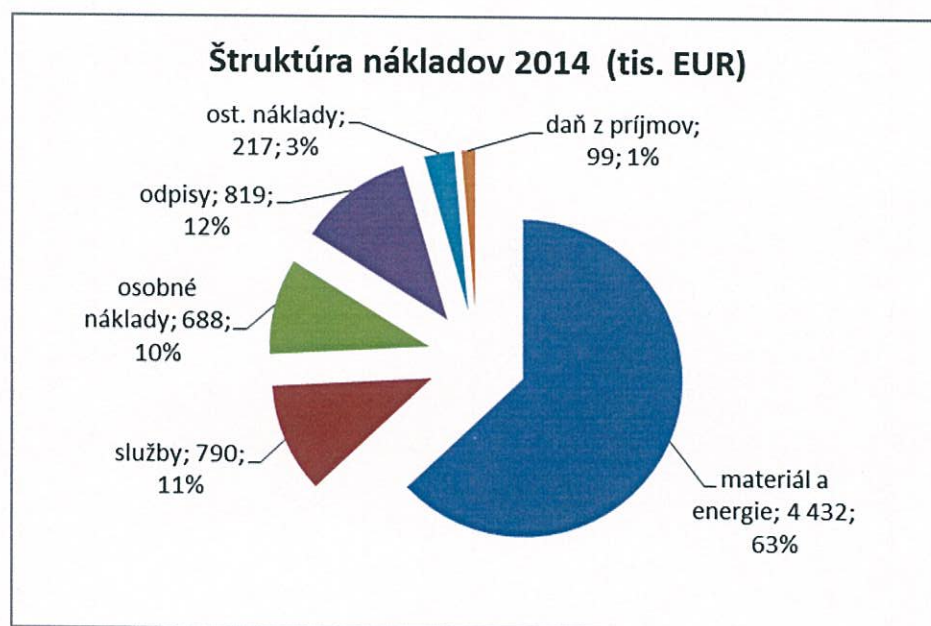
Výrobná spotreba

Spotrebu materiálu a energie vykazuje spoločnosť za rok 2014 vo výške 4 432 tis. EUR, z toho spotreba zemného plynu 2 302 tis. EUR, nakupované teplo 1 707 tis. EUR, spotreba elektrickej energie 259 tis. EUR, spotreba materiálu 143 tis. EUR, voda 22 tis. EUR.

Spotreba služieb

Náklady na služby boli spolu vo výške 790 tis. EUR, z toho opravy a údržba 508 tis. EUR, poradenstvo 51 tis. EUR, údržba IT systémov 37 tis. EUR, nájomné 66 tis. EUR a ostatné služby vo výške 128 tis. EUR.

náklady (tis. EUR)	r. 2013	r. 2014
materiál a energie	5 042	4 432
služby	786	790
osobné náklady	630	688
odpisy	852	819
zost. cena predaného DHM	0	0
finančné náklady	104	108
ostatné náklady	107	109
daň z príjmov	71	99
Spolu	7 592	7 045

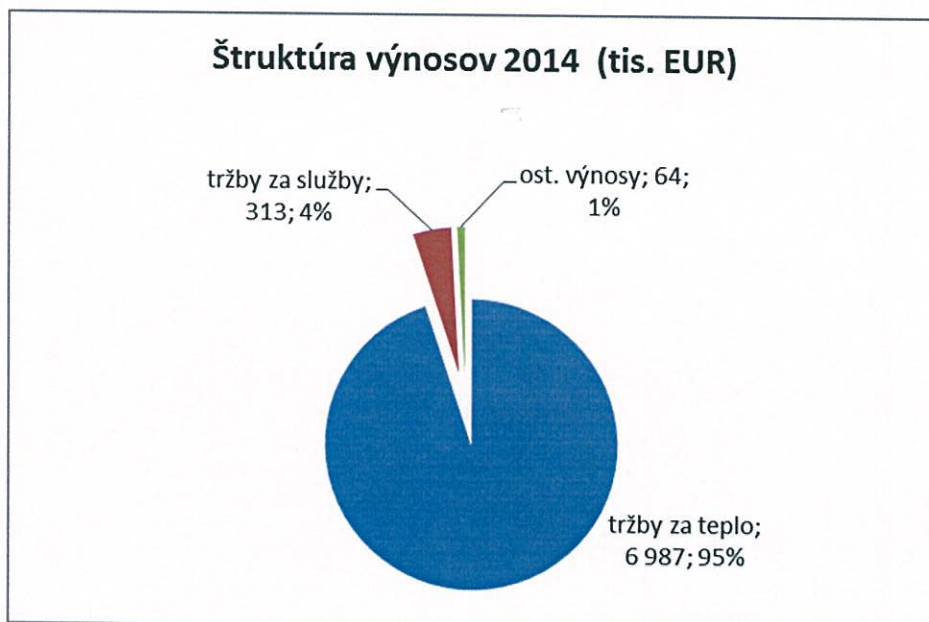


Výnosy

Tržby za teplo zohľadňujú vývoj predaja tepla a vývoj ekonomicky oprávnených nákladov do cien tepla v zmysle platného Výnosu ÚRSO. Trendové znižovanie objemu predaja tepla je zapríčinené predovšetkým úspornými opatreniami na strane odberateľov.

Tržby z predaja služieb tvoria tržby za vodné a stočné, nájomné a pripojovacie poplatky do distribučnej rozvodnej siete. Pridaná hodnota v roku 2014 bola 2 101 tis. EUR.

výnosy (tis. EUR)	r. 2013	r. 2014
tržby za teplo	7 527	6 987
tržby za služby	287	313
tržby z predaja DHM	3	0
ostatné výnosy	78	64
Spolu	7 895	7 364



VIII. PODSTATNÉ UDALOSTI PO SÚVAHOVOM DNI

Po 31. decembri 2014 nenastali také udalosti, ktoré majú významný vplyv na verné zobrazenie skutočností uvádzaných v tejto účtovnej závierke.

IX. NÁVRH NA POUŽITIE ZISKU

Vedenie spoločnosti navrhuje rozdeliť zisk za rok 2014 nasledovne:

Hospodársky výsledok za rok 2014 bol zisk vo výške 319 144 EUR

Rozdelenie zisku: zákonný rezervný fond (5%) 15 957 EUR

dividendy jedinému spoločníkovi 303 187 EUR

X. PRAVDEPODOBNÝ VÝVOJ A VÝHLAD DO ROKU 2015

Priemerné denné teploty v závere roka 2014 boli výrazne nižšie ako predpoklady. Tým do popredia výraznejšie vystupuje nutnosť sústrediť sa na hospodárnu a nákladovo primeranú prevádzku.

Tak ako po iné roky, aj v roku 2015 spoločnosť bude sledovať viac oblastí, avšak s hlavným dôrazom na :

- Zákazníkov – trvalé uspokojovanie ich potrieb v dodávke tepla a teplej vody, stabilizovanie odberateľov, hľadanie potenciálov na rozšírenie dodávok
- Znižovanie strát pri výrobe a distribúcii tepla vo viacerých krokoch ako aj v dlhšom časovom období presahujúcom rok 2015 a to formou :
 - zlepšenie monitorovania výrobného a distribučného procesu
 - rozumného využitia investičných prostriedkov vrátane možnosti prehodnotenia investičných plánov na základe monitoringu
 - zvyšovanie podielu predaného tepla z nakupovaného tepla
- Personál – zvyšovanie úrovne technického a obslužného personálu za účelom rozšírenia svojpomocne vykonávaných údržbárskych činností a znižovania nákladov na externe obstarávané služby
- Spoločníkov – naplnenie očakávaní v dosiahnutom hospodárskom výsledku

Naša najzákladnejšia interná úloha spočíva v oveľa silnejšom vyrovnaní sa s potrebami zákazníka a v realizácii technologicky zmysluplných riešení s cieľom konkurencieschopných cien tepla. Tiež bude nevyhnutné neustále adaptovať naše procesy, náklady a výnosy. Ak budeme vedieť zabezpečiť vhodné rámcové podmienky, potom budú aj zákazníci ochotní zmluvne sa dlhodobo zaviazat', a tak budeme schopní naplánovať predvídateľný vývoj trhu, predaja, nákladov a výsledkov hospodárenia.

Pokračovať budeme v našej profesionálnej komunikácii, prispôbovať náš produkt a z neho vyplývajúce služby potrebám zákazníkov a optimalizovať naše obchodné procesy a rozhrania. Na konkurenčnom trhu práce bude rozhodujúce, do akej miery budeme v budúcnosti schopní zaviazat' v spoločnosti kľúčových zamestnancov.

Budúcnosť našej spoločnosti budú externe ovplyvňovať predovšetkým ceny zemného plynu, rýchlosť liberalizácie trhu a regulačné prostredie. Od toho budú závisieť aj naše opatrenia v oblasti investovania a zavázovania si zákazníkov. Dôležitým bodom bude tiež postoj verejnosti k centrálnemu zásobovaniu teplom a jeho podpora zo strany samospráv.

Základným obchodným cieľom našej spoločnosti do budúcnosti je poskytovať aj naďalej kvalitné dodávky tepla pre existujúcich zákazníkov, ako aj vytváranie vhodných podmienok pre nových zákazníkov.