

**KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2014  
VÝCHODOSLOVENSKÁ ENERGETIKA HOLDING A.S.**

## Základné ukazovatele Skupiny Východoslovenská energetika Holding a.s. (ďalej len „Skupina“)

konsolidované, spracované podľa IFRS platných v EÚ

Všeobecné a ekonomické údaje		2014	2013
Distribúcia elektriny	GWh	3 708	3 854
Predaj elektriny	GWh	2 842	2 843
Tržby celkom	tis. €	546 995	540 083
Tržby za elektrinu	tis. €	538 495	530 831
EBITDA	tis. €	106 010	89 539
Zisk po zdanení	tis. €	56 490	46 055
Bilančná suma	tis. €	470 837	437 788
Dlhodobý majetok	tis. €	422 017	392 822
Základné imanie	tis. €	111 618	111 618
Investície	tis. €	53 847	46 626
Priemerný počet zamestnancov		1 567	1 606

## Obsah

1.	Príhovor predsedu predstavenstva .....	4
2.	Správa dozornej rady spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s.....	5
3.	Základné údaje .....	6
3.1.	Organizačná štruktúra.....	6
3.2.	Vznik a založenie spoločností Skupiny .....	6
3.2.1.	Dcérske spoločnosti.....	6
3.2.2.	Pridružený podnik .....	10
3.2.3.	Spoločné podniky .....	10
3.3.	Predmet činnosti .....	11
3.4.	Štruktúra akcionárov .....	13
3.5.	Zloženie štatutárnych orgánov .....	14
3.6.	História Skupiny .....	17
4.	Obchod – spoločnosť VSE.....	19
4.1.	Predaj elektriny .....	21
4.2.	Nákup elektriny .....	21
5.	Prevádzka distribučnej sústavy - spoločnosť VSD .....	22
5.1.	Sieťový obchod.....	22
5.2.	Investície a prevádzka .....	25
6.	Zamestnanci .....	29
7.	Spoločenská zodpovednosť a environmentálna politika .....	31
7.1.	Spoločenská zodpovednosť.....	31
7.1.1.	Ekonomická rovina spoločenskej zodpovednosti .....	31
7.1.2.	Sociálna rovina spoločenskej zodpovednosti .....	32
7.1.3.	Environmentálna rovina spoločenskej zodpovednosti .....	34
7.2.	Environmentálna politika .....	34
8.	Ekonomická analýza .....	36
8.1.	Hospodársky výsledok .....	36
8.2.	Majetok a zdroje krytia majetku.....	38
8.3.	Finančná situácia .....	40
9.	Podnikateľský zámer na rok 2015.....	41
10.	Konsolidovaná účtovná závierka k 31.decembru 2014 a správa nezávislého audítora o konsolidovanej účtovnej závierke 2014 .....	42

# 1. PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA

Vážené dámy a páni,

rok 2014 pred nás postavil z pohľadu legislatívy a zrýchľujúceho sa trhového tempa niekoľko výziev. Skupina im úspešne čelila, dokonca v nich našla príležitosti na zlepšenie interných procesov, takisto smerom k zákazníkom ako aj ostatným partnerom na trhu s elektrinou. To všetko vyústilo do nového organizačného usporiadania celej Skupiny.

Výsledkom optimalizácie je vytvorenie platformy pre efektívnejšie využívanie našich skúseností, ktoré sme 85 rokov zbierali na domácej pôde a k tomu sme pred 11 rokmi pridali know-how medzinárodnej RWE. Odbornosť našich zamestnancov považujeme za kapitál, ktorý patrí medzi naše najcennejšie devízy, a preto s ním chceme zaobchádzať ešte efektívnejšie. Na dosiahnutie tohto cieľa Skupina plne participuje na programoch koncernu RWE, ktorých výsledkom bude zvýšenie výkonnosti celého medzinárodného energetického koncernu.

Vychádzajúc z tejto priority a v nadväznosti na požiadavky trhu a právneho unbundlingu sme začiatkom roka vyčlenili do dcérskej spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s. takmer 900 kolegov, ktorí primárne riadia distribučnú sústavu, podieľajú sa na jej prevádzke, obnove či rozvoji.

V prvej polovici roka sme stihli dokončiť organizačno-personálnu schému novej Skupiny na úrovni najvyššieho manažmentu a členov orgánov spoločností. Druhú polovicu roka sme začali vyčlenením ďalšej divízie, tentoraz obchodnej, do samostatnej dcérskej spoločnosti. Aby sme jej hneď od začiatku zaručili úspech, preniesli sme na ňu overenú obchodnú značku VSE. Materská spoločnosť tak vystupuje od 1.7.2014 pod menom Východoslovenská energetika Holding a.s.

Rok 2014 bol preto plný zmien, od ktorých však očakávame pozitívny prínos pre Skupinu. Striktné odčlenenie obchodnej sféry dodávateľa elektriny, tzn. VSE, od distribučných činností, tzn. VSD, vytvorilo priestor pre aktualizáciu podnikateľských zámerov a vízií jednotlivých spoločností Skupiny. Tak, aby presnejšie vystihovali ambície, ktoré chce každá zo spoločností vzhľadom na svoj charakter a možnosti uplatnenia na trhu dosiahnuť. Pre obchodnú Východoslovenskú energetiku a.s. to znamená väčší priestor pre služby súvisiace s dodávkou elektriny, ku ktorým postupne pridáva aj portfólio nekomoditného charakteru. VSE sa profiluje ako spoločnosť dynamická, inovatívna a predovšetkým prozákaznícky orientovaná.

VSD je zase po zmenách plne funkčným a samostatným subjektom pripraveným prevziať do vlastnej réžie kompletnú starostlivosť o distribučnú sústavu a zákazníkov – odberateľov z celého východného Slovenska a časti Banskobystrického kraja.

Prestavaná schéma Skupiny nám automaticky otvorila možnosti v zlepšovaní kvality vzťahov so zákazníkom. Do procesov sme vniesli nové vzory prozákazníckeho správania, ktoré reflektujú stúpajúce nároky našich partnerov a trhu. Začali sme od prvej kontaktnej línie – obslužných kanálov, s ktorými prichádzajú naši zákazníci najčastejšie do styku. Tento vylepšený prístup postupne aplikujeme do všetkých interných a externých vzťahov tak, aby pri každej našej činnosti, každom procese, v akejkoľvek pracovnej pozícii sme všetci mali jeden spoločný ústredný bod našej pozornosti – zákazníka.

Dipl.-Kfm. Karl Kraus  
predseda predstavenstva

## **2. SPRÁVA DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI VÝCHODOSLOVENSKÁ ENERGETIKA HOLDING A.S.**

V súlade so zákonmi platnými v Slovenskej republike, ako aj v súlade so stanovami spoločnosti, dozorná rada v roku 2014 dohliadala na výkon pôsobnosti predstavenstva, na uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti, sledovala obchodné vedenie spoločnosti, ako aj dodržiavanie stanov spoločnosti. V obchodnom roku 2014 sa uskutočnili tri riadne zasadnutia dozornej rady a dve písomné hlasovania dozornej rady.

Pravidelnými bodmi na riadnych zasadnutiach dozornej rady boli informácie o hospodárskych výsledkoch spoločnosti, informácie o uzneseniach zo zasadnutí predstavenstva spoločnosti a informácie o zmluvách uzatvorených medzi prepojenými osobami.

Dozorná rada prerokovala a vzala na vedomie individuálnu a konsolidovanú účtovnú závierku za rok 2014, rozdelenie zisku a odporučila valnému zhromaždeniu ich schválenie.

Dozorná rada okrem iného schválila:

- obchodný plán spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s. na rok 2015,
- strategický plán spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s. na obchodné roky 2015 – 2017,
- menovanie spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. za audítora účtovnej závierky pre rok 2014,
- Plán konzultačných a poradenských služieb na rok 2015,
- novú organizačnú štruktúru spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s. s účinnosťou od 1. mája 2014, 1. júla 2014 a 1. januára 2015
- zvýšenie základného imania VSE Development, a.s. (od 1.7.2014 Východoslovenská energetika a.s.), nepeňažný vklad (vklad časti podniku) a zmluvu o prevode časti podniku medzi Východoslovenskou energetikou a.s. (od 1.7.2014 Východoslovenská energetika Holding a.s.) a spoločnosťou VSE Development, a.s. (od 1.7.2014 Východoslovenská energetika a.s.), s účinnosťou od 1.7.2014 a následne predložila valnému zhromaždeniu na schválenie.

Predstavenstvo spoločnosti počas celého roka ústne aj písomne informovalo dozornú radu o situácii na trhu s elektrickou energiou, o priebehu obchodov, o situácii a vývoji spoločnosti, o investičných zámeroch, o situácii v personálnej oblasti, o vývoji nákladov a výnosov a o finančnom plánovaní. Okrem toho sa predseda dozornej rady aj mimo zasadnutí informoval a radil o jednotlivých postupoch a prerokovával otázky stratégie spoločnosti a obchodnej politiky.

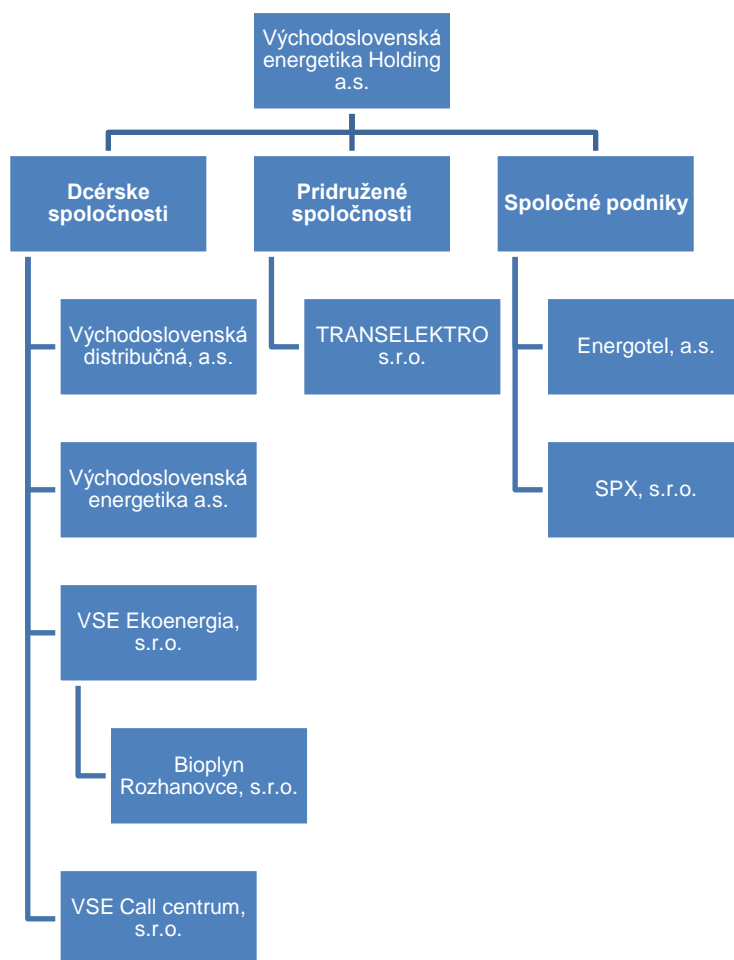
Správu audítora, ako aj individuálnu a konsolidovanú účtovnú závierku pozostávajúcu z výkazu o finančnej situácii, výkazu ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov, výkazu zmien vlastného imania, výkazu peňažných tokov a poznámok k účtovnej závierke členovia dozornej rady prerokovali na zasadnutí 26. marca 2015. Dozorná rada preskúmala individuálnu aj konsolidovanú účtovnú závierku k 31. decembru 2014 a odporúča ju valnému zhromaždeniu na schválenie.

Košice 26. marec 2015

Ing. Marek Horváth  
predseda dozornej rady

## 3. ZÁKLADNÉ ÚDAJE

### 3.1. Organizačná štruktúra



## 3.2. Vznik a založenie spoločností Skupiny

### 3.2.1. Dcérske spoločnosti

**Východoslovenská energetika Holding a.s. (do 30. júna 2014 Východoslovenská energetika a.s.)**

Akciová spoločnosť Východoslovenská energetika Holding (ďalej tiež „VSE Holding“, „VSE Holding a.s.“) bola založená rozhodnutím zakladateľa (Fond národného majetku SR) zakladateľskou listinou zo dňa 17. decembra 2001 v súlade s rozhodnutím vlády SR č. 645 zo dňa 11. júla 2001 o privatizácii podniku Východoslovenské energetické závody, š.p. Košice. Východoslovenská energetika a.s. prebrala všetok majetok, práva, povinnosti a záväzky štátneho podniku Východoslovenské energetické závody Košice,

zrušeného bez likvidácie na základe rozhodnutia MH SR č. 288/2001 zo dňa 14. decembra 2001. Východoslovenská energetika a.s. vznikla k 1. januáru 2002 zapísaním do Obchodného registra Okresného súdu Košice I, Oddiel Sa, Vložka č. 1203/V takto:

Obchodné meno: Východoslovenská energetika a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 211 222

1.júla 2014 bola spoločnosť premenovaná na Východoslovenská energetika Holding a.s.

Aktuálne údaje:

Obchodné meno: Východoslovenská energetika Holding a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 211 222

### **Východoslovenská distribučná, a.s.**

Zakladateľskou listinou zo dňa 14. októbra 2005 bola založená spoločnosť Východoslovenská distribučná, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. (v súčasnosti VSE Holding). Zápis spoločnosti Východoslovenská distribučná, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I bol vykonaný k 4. novembru 2005 v Oddiele Sro, Vložka č. 17263/V.

Rozhodnutím valného zhromaždenia spoločnosti Východoslovenská distribučná, s.r.o. zo dňa 30. januára 2007 bola zmenená právna forma spoločnosti zo spoločnosti s ručením obmedzeným na akciovú spoločnosť. Zápis spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s. (ďalej tiež „VSD“, „VSD, a.s.“) do obchodného registra na Okresnom súde Košice I bol vykonaný k 15. decembru 2007 v Oddiele Sa, Vložka č. 1411/V. Východoslovenská distribučná, a.s. začala svoju prevádzkovú činnosť 1. júla 2007. V rámci právneho unbundlingu vertikálne integrovanej spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. prevzala VSD k tomuto dátumu všetok majetok a záväzky, všetky práva a povinnosti týkajúce sa distribučnej činnosti materskej spoločnosti VSE.

Východoslovenská distribučná, a.s. pôsobí na území Košického, Prešovského a časti Banskobystrického kraja.

Aktuálne údaje:

Obchodné meno: Východoslovenská distribučná, a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 599 361

**VSE Ekoenergia, s.r.o. (Enerkos, s.r.o., Bioplyn Choňkovce, s.r.o., BIOenergia, s.r.o.)**

Zakladateľskou listinou zo dňa 3. októbra 2003 bola založená spoločnosť Enerkos, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. (v súčasnosti VSE Holding). Zápis spoločnosti Enerkos, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I bol vykonaný k 24. novembru 2003 v Oddiele Sro, Vložka číslo 14391/V takto:

Obchodné meno: Enerkos, s.r.o.

Sídlo: Stará Prešovská cesta 6, 042 91 Košice

IČO: 36 574 538

V roku 2008 dcérska spoločnosť zmenila obchodné meno – najprv na Bioplyn Choňkovce, s.r.o., potom na BIOenergia, s.r.o. V roku 2009 dcérska spoločnosť zmenila obchodné meno na VSE Ekoenergia, s.r.o.

Aktuálne údaje:

Obchodné meno: VSE Ekoenergia, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 574 538

**Východoslovenská energetika a.s. (do 30.6.2014 VSE Development, a.s.)**

Zakladateľskou listinou zo dňa 24. 9. 2008 bola založená spoločnosť VSE Development, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. (v súčasnosti VSE Holding). Zápis spoločnosti VSE Development, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I. bol vykonaný k 28. 11. 2008 v Oddiele Sro, Vložka číslo 22836/V takto:

Obchodné meno: VSE Development, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 44 483 767

Dňa 1.4.2014 dcérska spoločnosť zmenila právnu formu na akciovú spoločnosť, následne k 1.7.2014 zmenila obchodné meno na Východoslovenská energetika a.s. (ďalej len VSE)

Aktuálne údaje:

Obchodné meno: Východoslovenská energetika a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 44 483 767

**VSE Call centrum, s.r.o.**

Zakladateľskou listinou zo dňa 25.6.2009 bola založená spoločnosť VSE Call centrum, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. (v súčasnosti VSE Holding). Zápis spoločnosti VSE Call centrum, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I. bol vykonaný k 16.7.2009 v Oddiele Sro, Vložka číslo 24025/V takto:

Obchodné meno: VSE Call centrum, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 44 865 635

**Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.**

Zakladateľskou zmluvou zo dňa 28.6.2010 bola založená spoločnosť Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. ako dcérska spoločnosť spoločnosti VSE Ekoenergia, s.r.o. Zápis spoločnosti Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I. bol vykonaný k 10.7.2010 v Oddiele Sro, Vložka číslo 26017/V takto:

Obchodné meno: Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 45 652 198

### **3.2.2. Pridružený podnik**

#### **Transelektro spoločnosť s ručením obmedzeným Košice**

Sídlo: Šoltésovej 5

040 01 Košice

IČO: 31 680 470

Deň zápisu do OR: 1. 11. 1993

Základné imanie: 33 tis. €

Výška podielu VSE H a.s.: 25,5 %

Predmet činnosti:

- oprava dopravných mechanizačných prostriedkov,
- oprava elektrických zariadení,
- výstavba elektrických sietí a elektrických staníc,
- montáž a prenájom telekomunikačných zariadení,
- prenájom elektrického vedenia a elektrických staníc – stavieb.

Spoločnosť bola založená 29. 9. 1993.

### **3.2.3. Spoločné podniky**

#### **Energotel, a.s.**

Sídlo: Miletičova 7

821 08 Bratislava

IČO: 35 785 217

Deň zápisu do OR: 29. 3. 2000

Základné imanie: 2 191 tis. €

Výška podielu VSE H a.s.: 20,00 %

Predmet činnosti:

- zriaďovanie a prevádzkovanie pevnej verejnej telekomunikačnej siete,
- poskytovanie verejnej telefónnej služby prostredníctvom pevnej verejnej telekomunikačnej siete,
- poskytovanie telekomunikačných dátových služieb vrátane poskytovania prenájmu telekomunikačných okruhov a poskytovania prenosu dát s prepojovaním okruhov a paketov,
- poskytovanie verejnej telekomunikačnej služby,
- sprostredkovanie prístupu do siete Internet a poskytovanie hlasovej služby prostredníctvom siete Internet,
- prenájom nenasvietených optických vlákien.

Spoločnosť bola založená 7. 2. 2000.

### **SPX, s.r.o.**

Sídlo: Pri Rajčianke 4B

010 47 Žilina

IČO: 36 427 012

Deň zápisu do OR: 26. 1. 2005

Základné imanie: 100 tis. €

Výška podielu VSE H a.s.: 33,33 %

Predmet činnosti:

- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľnej živnosti,
- podnikateľské poradenstvo v oblasti energetiky,
- prieskum trhu.

Spoločnosť bola založená 9. 12. 2004.

## **3.3. Predmet činnosti**

**Predmetom činnosti VSE Holding a.s. sú predovšetkým:**

- dodávka elektriny (do 30.6.2014);
- výkony výpočtovej a reprografickej techniky;
- poskytovanie software;
- organizácia školení, skúšok a seminárov;
- činnosť ekonomických, organizačných a účtovných poradcov;
- manažment a marketing;
- vedenie účtovníctva;
- spracovanie údajov;
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom;
- komplexné riešenia informačných a výpočtových systémov
- automatizované spracovanie dát.

**Predmetom činnosti VSD, a.s. sú predovšetkým:**

- distribúcia elektriny,
- plánovanie rozvoja sústavy,
- riadenie a prevádzka distribučnej sústavy,
- predaj kapacity sieťových pripojení,
- proces zmeny dodávateľa pre sieťových zákazníkov,
- zber a poskytovanie energetických dát,
- kúpa a prenájom sieťového majetku,
- projektovanie a konštruovanie elektrických zariadení,

- poskytovanie služieb spojených s obsluhou elektrických staníc bez obmedzenia napätia,
- montáž určených meradiel,
- výroba elektrických technických zariadení v rozsahu: elektrické stroje, prístroje, rozvádzače a objekty bez nebezpečenstva výbuchu.

**Predmetom činnosti VSE Ekoenergia, s.r.o. sú predovšetkým:**

- montáž, údržba a opravy zariadení dispečerskej a telekomunikačnej techniky;
- montáž, opravy, rekonštrukcie a údržba optických káblových rozvodov a ich príslušenstva;
- inžinierska činnosť a súvisiace technické poradenstvo.

**Predmetom činnosti VSE a.s. sú predovšetkým:**

- dodávka elektriny (od 1. júla 2014);
- reklamné a marketingové služby
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb

**Predmetom činnosti VSE Call centrum, s.r.o. sú predovšetkým:**

- administratívne služby;
- služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov;
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov;
- reklamné a marketingové služby;
- sprostredkovateľské služby v oblasti obchodu;
- prieskum trhu a verejnej mienky.

**Predmetom činnosti Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. sú predovšetkým:**

- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov;
- faktoring a forfaiting;
- kúpa tovaru na účely jeho predaja;
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom;
- sprostredkovateľská činnosť;
- finančný lízing;
- výroba a spracovanie prírodných hnojív;
- výroba a dodávka elektriny vyrobenej z obnoviteľných zdrojov výrobným zariadením s celkovým inštalovaným výkonom do 1 MW, ak ide o výrobu a dodávku elektriny v zariadeniach na využitie bioplynu.

## 3.4. Štruktúra akcionárov

### VSE Holding a.s.

Základné imanie spoločnosti vo výške 111 618 tis. € k 31. decembru 2014 tvorilo 3 363 tis. kusov akcií na meno s menovitou hodnotou jednej akcie 33,19 €.

K 31. decembru 2014 boli akcionármi VSE Holding a.s.:

- Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky – vlastní 1 715 130 kusov akcií, t. j. 51 %-ný podiel na základnom imaní a na hlasovacích právach (od 1.8.2014)\*,
- RWE Beteiligungsverwaltung Ausland GmbH vlastní 1 647 870 kusov akcií, t. j. 49 %-ný podiel na základnom imaní a na hlasovacích právach

\* Na základe zákona č. 197/2014, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 92/1991 Zb. o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov, bol k 1. augustu 2014 uskutočnený prevod akcií z Fondu národného majetku SR na Ministerstvom hospodárstva Slovenskej republiky, ako vlastníka podielu akcií v spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s.

### VSD, a.s.

Jediným akcionárom spoločnosti, je VSE Holding a.s., ktorá vlastní 100 % základného imania spoločnosti. K 31. decembru 2014 základné imanie spoločnosti vo výške 437 736 tis.\*\* € tvorilo 10 kusov zaknihovaných akcií s menovitou hodnotou jednej akcie 3 320 €, 1 kus zaknihovanej akcie s menovitou hodnotou tejto akcie 432 782 tis. €. a 1 kus zaknihovanej akcie s menovitou hodnotou tejto akcie 4 920 tis. €.

\*\*Valné zhromaždenie VSD, a.s. rozhodlo dňa 19.11.2013, o zvýšení základného imania spoločnosti upísaním novej akcie bez zverejnenia výzvy na jej upísanie: - z pôvodnej výšky: 432 816 tis. € o sumu: 4.920 tis. €, čím sa základné imanie zvýšilo na celkovú výšku: 437.736 tis. €; to všetko s účinnosťou od 1.1.2014.

### VSE Ekoenergia, s.r.o.

Základné imanie spoločnosti VSE Ekoenergia, s.r.o. je 525 tis. €. Jediným spoločníkom je VSE Holding a.s., ktorá vlastní 100 % podielov.

### VSE a.s.

Jediným akcionárom spoločnosti, je VSE Holding a.s., ktorá vlastní 100 % základného imania spoločnosti. K 31. decembru 2014 základné imanie spoločnosti vo výške 58 751 tis. € tvoril 1 kus zaknihovanej akcie s menovitou hodnotou 58 751 tis. €.

### VSE Call centrum, s.r.o.

Základné imanie spoločnosti VSE Call centrum, s.r.o. je 50 tis. €. Jediným spoločníkom je VSE Holding a.s., ktorá vlastní 100 % - ný podiel.

### **Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.**

Základné imanie spoločnosti Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. je 465 tis. €. Jedným zo spoločníkov je VSE Ekoenergia, s.r.o., ktorá vlastní 51 % -ný podiel. Zvyšný podiel vo výške 49 % vlastní spoločnosť AT ABOV, spol. s r.o.

## **3.5. Zloženie štatutárnych orgánov**

### **VSE Holding a.s.**

#### **Predstavenstvo**

Dipl.-Kfm. Karl Kraus, predseda predstavenstva (od 1.4.2014)

Dipl.-Volksw. Thomas Jan Hejcman, člen predstavenstva a generálny riaditeľ (do 31.3.2014 predseda predstavenstva)

Ing. Vladimír Dolný, podpredseda predstavenstva

Dipl.-Kff. Diana Custodis, členka predstavenstva

Roman Šipoš, MBA, člen predstavenstva (od 12.9.2014)

Ing. Ángel Díaz Pino, člen predstavenstva (do 11.9.2014)

Ing. Radoslav Haluška, člen predstavenstva (do 31.3.2014)

#### **Dozorná rada**

Ing. Marek Horváth, predseda dozornej rady

Dipl.-Kfm. Karl Kraus, podpredseda dozornej rady (do 31.3.2014)

PhDr. Patrik Bauer, PhD., podpredseda dozornej rady (od 1.4.2014)

Ing. Andrej Hanzel, člen dozornej rady

Ing. Štefan Lasky, člen dozornej rady

Ing. Jozef Sedlák, člen dozornej rady

Mgr. Erika Mochnáčová, člen dozornej rady

Ing. Peter Sýkora\*, člen dozornej rady

Pavel Kakara\*, člen dozornej rady

Ľubomír Ostrožlík\*, člen dozornej rady

---

\*zástupca zamestnancov v dozornej rade

## **Východoslovenská distribučná, a.s.**

### **Predstavenstvo**

Ing. Jaroslav Hrušč, predseda predstavenstva (do 31.3.2014)  
Ing. Radoslav Haluška, predseda predstavenstva (od 1.4.2014)  
Dr.h.c. prof. Ing. Michal Kolcun, podpredseda predstavenstva  
Ing. Marcel Fitere, člen predstavenstva (do 31.3.2014)  
Ing. Jana Palková, člen predstavenstva  
JUDr. Eduard Hulík, člen predstavenstva  
Klaus Buhl, člen predstavenstva (od 1.4.2014)

### **Dozorná rada**

Ing. Juraj Slafkovský, predseda dozornej rady  
Ing. Marián Suchý, podpredseda dozornej rady (do 30.6.2014)  
Thomas Merker, podpredseda dozornej rady (od 1.7.2014)  
Mgr. Radoslav Rigo, člen dozornej rady  
Ing. Artúr Benes, člen dozornej rady  
Ing. Richard Tušan, člen dozornej rady  
MUDr. Renáta Lenártová, člen dozornej rady  
Ing. Vladimír Katuščák\*, člen dozornej rady (do 29.9.2014)  
Marián Palenčár\*, člen dozornej rady  
Ing. Slavomír Veseleňák\*, člen dozornej rady (do 15.1.2014)  
Ing. Melánia Kozejová, člen dozornej rady (od 16.1.2014)  
Ing. Zuzana Kisidayová, člen dozornej rady (od 30.9.2014)

## **Východoslovenská energetika a.s.**

### **Predstavenstvo**

Dipl.-Volksw. Thomas Jan Hejzman, predseda predstavenstva (od 1.7.2014)  
JUDr. Radoslava Staroňová, predseda predstavenstva (od 1.4.2014 do 30.6.2014)  
Roman Šipoš, MBA, podpredseda predstavenstva (od 1.7.2014)  
Mgr. Miroslav Kulla, člen predstavenstva (od 1.7.2014)  
Ing. Marián Suchý, člen predstavenstva (od 1.7.2014)  
Ing. Ján Mihalik, člen predstavenstva (od 1.7.2014)  
JUDr. Katarína Holcerová, člen predstavenstva (od 1.4.2014 do 30.6.2014)  
Ing.Štefan Križiak, člen predstavenstva (od 1.4.2014 do 30.6.2014)

### **Dozorná rada**

Ing. Vladimír Palko, predseda dozornej rady (od 1.7.2014)

JUDr. Jitka Adámková , MBA, podpredseda dozornej rady (od 1.7.2014)

JUDr. Jozef Tuhovčák, člen dozornej rady (od 1.7.2014)

JUDr. Ivan Roháč , PhD.,LL.M., MBA, člen dozornej rady (od 1.7.2014)

JUDr. Vladimír Janočko, člen dozornej rady (od 1.7.2014)

PhDr. Ctibor Holík, člen dozornej rady (od 1.7.2014)

Ing. Peter Fortuna, člen dozornej rady (od 16.9.2014)

Ing. Janka Geciová, člen dozornej rady (od 16.9.2014)

Mgr. Katarína Gočíková, člen dozornej rady (od 16.9.2014)

JUDr. Ing. Juliana Blichárová, člen dozornej rady (od 1.4.2014 do 30.6.2014)

Ing. Martin Giduška, člen dozornej rady (od 1.4.2014 do 30.6.2014)

JUDr. Peter Novotný Mlinárčsik, člen dozornej rady (od 1.4.2014 do 30.6.2014)

### **VSE Ekoenergia, s.r.o.**

#### **Konatelia**

Ing. Erich Nováček, konateľ

Ing. Marián Suchý, konateľ

### **VSE Call centrum, s.r.o.**

#### **Konatelia**

Ing. Mária Fedorová, konateľka

Ing. Lucia Šprinc, konateľka

### **Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.**

#### **Konatelia**

Ing. Erich Nováček, konateľ

Ing. Peter Vilinský, konateľ

## **3.6. História Skupiny**

### **1929**

Založená účastinná spoločnosť Východoslovenské elektrárne, právny predchodca Východoslovenskej energetiky a.s. V tom istom roku bola vyhlásená za všeužitočný podnik.

### **1942**

Východoslovenské elektrárne sa po rozhodnutí správnych rád ostatných všeužitočných elektrárenských spoločností na území Slovenska začlenili do účastinnej spoločnosti Slovenské elektrárne.

### **1946**

Majetok účastinnej spoločnosti Východoslovenské elektrárne prešiel pri znárodnení všetkých energetických podnikov do rúk štátu.

### **1949**

Východoslovenské elektrárne sa stali národným podnikom ako samostatný právny subjekt.

### **1969**

Východoslovenské elektrárne boli súčasťou Slovenských energetických podnikov.

### **1990**

Východoslovenské energetické závody sa stali samostatným štátnym podnikom.

### **2002**

Transformácia na štátnu akciovú spoločnosť Východoslovenská energetika.

### **2003**

23. januára došlo k uzavretiu kúpnej zmluvy a akcionárskej dohody medzi Fondom národného majetku SR a RWE Plus AG o predaji 49 % podielu akciovej spoločnosti Východoslovenská energetika nemeckej spoločnosti RWE Plus AG\*.

### **2007**

1. júla začala svoju prevádzkovú činnosť Východoslovenská distribučná, a.s. V rámci právneho unbundlingu vertikálne integrovanej spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. prevzala k tomuto dátumu všetok majetok a záväzky, všetky práva a povinnosti týkajúce sa distribučnej činnosti materskej spoločnosti VSE.

### **2009**

Spoločnosť VSE a.s. oslávila 80-te výročie svojej existencie.

### **2010**

Začiatkom leta zasiahli Slovensko ničivé povodne. V najkritickejších dňoch bolo v teréne až 400 zamestnancov, ktorí pomáhali zákazníkom s odstraňovaním následkov povodní a urýchlene obnovovali dodávky elektriny.

### **2011**

Do distribučnej sústavy VSD, a.s. bola pripojená nová Elektrická stanica 110/22kV Košice IV, ktorá bude zabezpečovať dodávku elektrickej energie pre priemyselný park v lokalite Košice – Pereš a taktiež pre ostatných odberateľov dotknutého územia. Na výstavbu stačilo 18 mesiacov.

## **2012**

Skupina získala ocenenie Via Bona 2012, ktoré udeľuje Nadácia Pontis za komplexný prístup v oblasti zodpovedného podnikania, Zelenú cenu za projekt v oblasti životného prostredia a čestné uznanie za zapojenie sa do projektu Twins.

Skupine sa podarilo pripraviť Košice ako Európske hlavné mesto kultúry 2013 na nadchádzajúce obdobie po stránke výkonovej kapacity v rekordnom čase. Elektromontéri rozšírili elektrické napájanie a zvýšili výkonovú kapacitu o vyše 1 000 kVA za necelé 2 mesiace.

## **2013**

Medzinárodná skupina RWE oslávila desiate výročie úspešného partnerstva. Reálna spolupráca oboch akcionárov začala 23. januára 2003, kedy sa Skupina začlenila medzi spoločnosti medzinárodnej skupiny RWE a pod vedením nových manažérov začala svoju novodobú históriu.

Na Medzinárodnej konferencii ESRI v kalifornskom San Diegu boli rozdane ceny za unikátne využitie geografického informačného systému v rôznych odvetviach. Medzi ocenenými bola aj Skupina. Cenu za špeciálne využitie si podľa vyhlasovateľov vyslúžila za inovatívnu aplikáciu systému na distribučnú sústavu. Skupina v rámci tohto projektu uskutočnila rozsiahly zber a spracovanie geografických a technických dát o distribučnej sústave všetkých napäťových úrovní a zariadení, ktoré tvoria jej súčasť. Ide o dáta z vyše 20-tisíc km vedení a 5-tisíc distribučných trafostaníc.

## **2014**

Východoslovenská energetika Holding a.s. vyčlenila formou vkladu časti podniku divíziu Sieťové služby do spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s. s účinnosťou k 1.1.2014 a divíziu Obchod do spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. (do 30. júna 2014 VSE Development, a.s.) k 1.7.2014.

## 4. OBCHOD – SPOLOČNOSŤ VSE

Príležitosť získať viac služieb, produktov a výhod mali naši zákazníci aj v roku 2014. Toto obdobie sa nieslo v znamení nového smerovania spoločnosti VSE, ako dodávateľa elektrickej energie. Spoločnosť VSE vynaložila množstvo úsilia, aby urobila výrazný krok vpred pri naplňaní predsavzatia: byť pre zákazníkov partnerom, ktorý im pomáha vytvoriť pohodlný a bezpečný domov.

### Viac výhod pre zákazníkov VSE

Spoločnosť VSE v roku 2014 pokračovala v začatom trende, priniesť zákazníkovi viac než spoľahlivú dodávku elektriny. Vytvárala nové produkty a služby pre zákazníkov v segmentoch domácností i firiem. Spoločnosť na trh uviedla aj nové asistenčné služby pre domácnosti.

Všetky aktivity smerujú k tomu, aby zákazníkom obchodu uľahčovali život a poskytli im pomocnú ruku, keď to potrebujú. Segment domácností VSE oslovila s ponukou nových služieb Karty výhod, vďaka ktorým hravo zvládnu rôzne typy nečakaných situácií vo svojich domovoch. Zákazníci tak majú poruke služby opravárov, zámočníkov, inštalatérov a iných odborníkov na havarijné stavy. Okrem toho VSE domácnostiam ponúkla možnosť poistiť si spotrebiče a bez zaťažujúcich nákladov zabezpečiť ich opravu. Zákazníci navyše môžu mať k dispozícii aj odborného lekára na telefóne, ktorý im ochotne poskytne konzultácie k ich zdravotnému stavu mimo bežných pracovných hodín. Služby v oblasti zdravia spoločnosť VSE doplnila nadštandardnou starostlivosťou pri hospitalizácii v nemocnici.

Pre zákazníkov zároveň proaktívne vytvárala možnosti šetrenia. Naďalej rozvíja zľavy v rámci programu Karta výhod. Zákazníci majú prístup k vyše 10 tis. zľavám u partnerov VSE a tiež neustále zvyšuje ponuku mimoriadne výhodných nákupov exkluzívne pre držiteľov Karty výhod.

Nové produkty mali možnosť využiť aj zákazníci z radov firiem a organizácií. Spoločnosť rozvíjala program Biznis Balík, vďaka ktorému u nej získajú výhodné ceny elektriny a navyše prístup k benefítom tohto programu. K najvyužívanejším patrí podpora pri rozvoji podnikania predovšetkým formou propagácie.

V ďalšom období spoločnosť VSE bude pokračovať v rozvíjaní nových produktov a služieb, aby vyšla v ústrety vyvíjajúcim a meniacim sa potrebám zákazníkov v oboch segmentoch.

### Udržanie vysokej spokojnosti zákazníkov v roku 2014

Prieskumy trhu realizované v novembri 2014 ukázali, že VSE na trhu najviac vyniká ako dodávateľ prinášajúci úspory aj v iných oblastiach než je dodávka elektriny. Zároveň je ponuka spoločnosti vnímaná ako najvýhodnejšia na trhu. Odberatelia vnímajú VSE ako dynamického, férového a dôveryhodného dodávateľa elektriny. Ako dodávateľa, ktorému v porovnaní s konkurenciou najviac záleží na spokojnosti zákazníka, čo je výsledkom opatrení zameraných na neustále skvalitňovanie služieb. Spoločnosť VSE má tiež najvyšší podiel lojálnych zákazníkov, ktorí by značku VSE odporučili svojim známym.

Podobné výstupy priniesol prieskum v skupine firemných zákazníkov. VSE je vysoko hodnotená v oblasti starostlivosti o zákazníka, odberatelia jej dôverujú a hodnotia veľmi pozitívne aj ponuku a kvalitu služieb.

Spoločnosť má vyprofilovaný pozitívny imidž a vo všetkých sledovaných parametroch prieskumu dosahovala veľmi dobré výsledky.

## **Zákazníci majú široké možnosti komunikácie s nami**

Rok 2014 bol pre spoločnosť prelomovým aj z pohľadu rozvoja moderných spôsobov komunikácie. Naďalej sme rozvíjali online zákaznícku kanceláriu Webcentrum a zákazníkom sme ponúkli elektronickú faktúru. Zároveň sme sa venovali skvalitňovaniu tradičných spôsobov obsluhy zákazníka.

### **Moderné spôsoby komunikácie**

Novinkou roka 2014 bola služba elektronická faktúra. Vďaka nej sa komunikácia z pohľadu zákazníka zrýchlila, zjednodušila a opäť priniesla zákazníkovi väčší komfort.

VSE rozšírila možnosti Webcentra, kde zákazníci kedykoľvek a odkiaľkoľvek vybavujú rozmanité typy požiadaviek spojené s odberom elektriny prostredníctvom počítača, smartónu, či tabletu. Online zákaznícka kancelária sa teší priazni tisícok zákazníkov VSE, ktorí ju pravidelne využívajú.

### **Tradičné spôsoby komunikácie**

VSE je na východnom Slovensku naďalej dodávateľom elektriny s najširšou sieťou zákazníckych centier pre osobné vybavovanie požiadaviek. Obľúbenou a čoraz častejšie využívanou je možnosť dohodnúť si schôdzku vopred na konkrétny termín, a to jednoducho prostredníctvom web stránky spoločnosti.

### **Podujatia**

Spoločnosť VSE pripravila pre kľúčových zákazníkov svoje tradičné a obľúbené podujatia: Business club a Energetické semináre. V priebehu roka tejto skupine zákazníkov zaslala niekoľko elektronických newslettrov s novinkami o dianí na energetických trhoch.

Medzi efektívne a významné prostriedky informovanosti zákazníkov o produktoch spoločnosti, súčasných i pripravovaných službách a aktualitách z oblasti energetiky patria zákaznícke časopisy, mediálne kampane, listy, internetové stránky a sociálne siete. Často využívaným nástrojom komunikácie sú poradenské letáky, kde zákazníkom priblížujeme proces riešenia niektorých požiadaviek.

## 4.1. Predaj elektriny

Na konci roka 2014 VSE dodávala elektrinu do 584 045 odberných miest.

V segmente domácností došlo medziročne k poklesu spotreby elektriny, ktorý bol spôsobený počasím s nadpriemernými teplotami počas celého roka 2014 a narastajúcou konkurenciou na trhu s elektrinou.

Segment firiem a organizácií bol vystavený rovnakým vplyvom, napriek tomu však objem našich dodávok tejto časti trhu mierne narástol.

V roku 2014 spoločnosť VSE si udržala dôveru a lojalitu výraznej väčšiny jej zákazníkov.

Tab.: Vývoj predaja elektriny v GWh

	2014	2013
Domácnosti	1 086	1 096
Firemní zákazníci	1 756	1 747
<b>Spolu</b>	<b>2 842</b>	<b>2 843</b>

## 4.2. Nákup elektriny

V roku 2014 nastala výrazná zmena na trhu s elektrinou v oblasti zúčtovania odchýlok. Zároveň pokračoval trend poklesu ceny elektriny na veľkoobchodnom trhu. V dlhodobom horizonte bude vývoj trhu s energiami závisieť od postoja európskych ekonomík k využívaniu obnoviteľných zdrojov a rovnako aj od rozhodnutí EÚ o skladbe energetického mixu.

Nákup elektriny pre zákazníkov spoločnosť VSE realizovala v súlade s ich požiadavkami.

Tab.: Štruktúra nákupu VSE v roku 2014 (v %)

	%
Slovenské elektrárne, a.s.	58,28
Kombinovaná výroba tepla a elektriny a obnoviteľné zdroje	13,90
Spotový trh	0,20
Odchýlky	1,00
Ostatní	26,62
<b>Spolu</b>	<b>100,00</b>

## 5. PREVÁDZKA DISTRIBUČNEJ SÚSTAVY - SPOLOČNOSŤ VSD

### 5.1. Sieťový obchod

Distribúcia elektriny v roku 2014 v číslach:

Distribúcia elektriny koncovým odberateľom\*: 3 710 GWh

Počet odberných miest: 624 385

\*údaj zahŕňa aj distribúciu elektriny pre miestne distribučné sústavy

Hlavným poslaním spoločnosti VSD je prevádzkovanie bezpečnej a spoľahlivej distribučnej sústavy, zabezpečenie distribúcie elektriny a prístupu do sústavy všetkým jej užívateľom. Regulované podnikanie v oblasti distribúcie elektriny má svoje významné špecifiká, s ktorými sa spoločnosť VSD musí vyrovnávať. Okrem komodity, ktorú nie je možné skladovať, sú to najmä legislatívne normy a obmedzenia, ako aj náročné technické požiadavky, ktorých naplnenie je nevyhnutným predpokladom pre poskytovanie kvalitných a spoľahlivých distribučných služieb. Pre zabezpečenie tohto prvoradého cieľa spoločnosti VSD je nevyhnutná existencia kvalitnej a stabilnej distribučnej sústavy, ktorou sa zabezpečí bezproblémová distribúcia elektriny k našim zákazníkom.

V roku 2014 spoločnosť VSD zabezpečovala distribúciu elektriny pre viac ako 624 tisíc odberných miest z radov domácností, firiem a organizácií, ale aj pre viac ako 780 pripojených zariadení na výrobu elektriny a 39 prevádzkovateľov miestnych distribučných sústav.

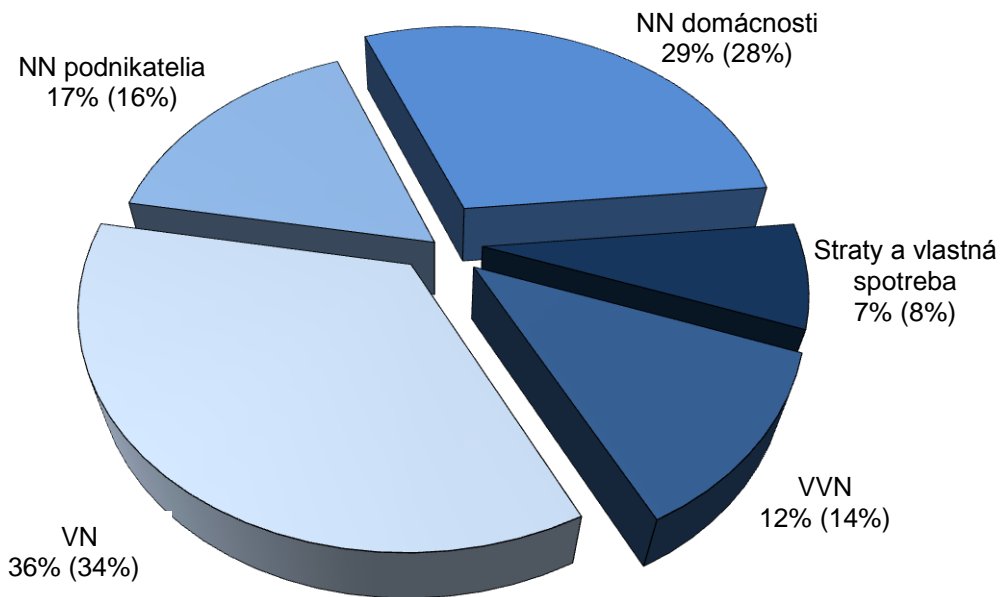
Počet odberných miest koncovej spotreby s platnou zmluvou:

Napät'ová úroveň	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Nízke napätie (NN) domácnosti	549 256	545 943
NN podnikatelia	72 196	72 569
Vysoké napätie (VN)	2 908	2 882
Veľmi vysoké napätie (VVN)	25	21
<b>Spolu</b>	<b>624 385</b>	<b>621 415</b>

Celkový objem distribúcie elektriny koncovým odberateľom (vrátane prevádzkovateľov miestnych distribučných sústav) dosiahol 3 710 GWh (2013: 3 857GWh).

Energetické vstupy pre výrobné priemyselné podniky, ako aj pre ostatné podnikateľské subjekty tvoria významnú nákladovú položku. Trhové prostredie a konkurenčný tlak spôsobujú, že podniky priemyslu a služieb sú motivované hľadať cestu k efektivite a úsporám vstupných energií. Uvedené má dopad aj na objem distribúcie elektriny koncovým odberateľom, ktorý v roku 2014 oproti predchádzajúcemu roku mierne poklesol. Výpadok priemyselnej produkcie jedného významného zákazníka znamenal výrazný pokles distribúcie elektriny a spolu s nárastom výroby elektriny z vlastných, najmä obnoviteľných zdrojov, znižuje distribuované množstvo elektriny pre koncového odberateľa.

## Štruktúra distribúcie elektriny v roku 2014 (2013)



Rok 2014 bol pre spoločnosť VSD dynamický a priniesol viacero zmien. V rámci Sieťového obchodu boli realizované zmeny a nastavenia nových procesov v oblasti distribúcie elektriny a pripojení zákazníkov do distribučnej sústavy za účelom skvalitnenia poskytovaných distribučných služieb.

Zásadnou zmenou v oblasti poskytovania služieb bolo otvorenie klientskych centier v Michalovciach, Poprade, v Prešove a v Košiciach, ktoré zabezpečujú priamy kontakt pre zákazníkov pri riešení ich požiadaviek, ako sú napr. zmeny v zmluve o pripojení, upravenie hodnoty maximálnej rezervovanej kapacity, poradenstvo v otázkach distribučného cenníka alebo procesov týkajúcich sa distribúcie elektriny. Klientske centrá prispievajú k rýchlejšiemu a jednoduchšiemu vybaveniu požiadaviek zákazníkov a tak k ich väčšej spokojnosti.

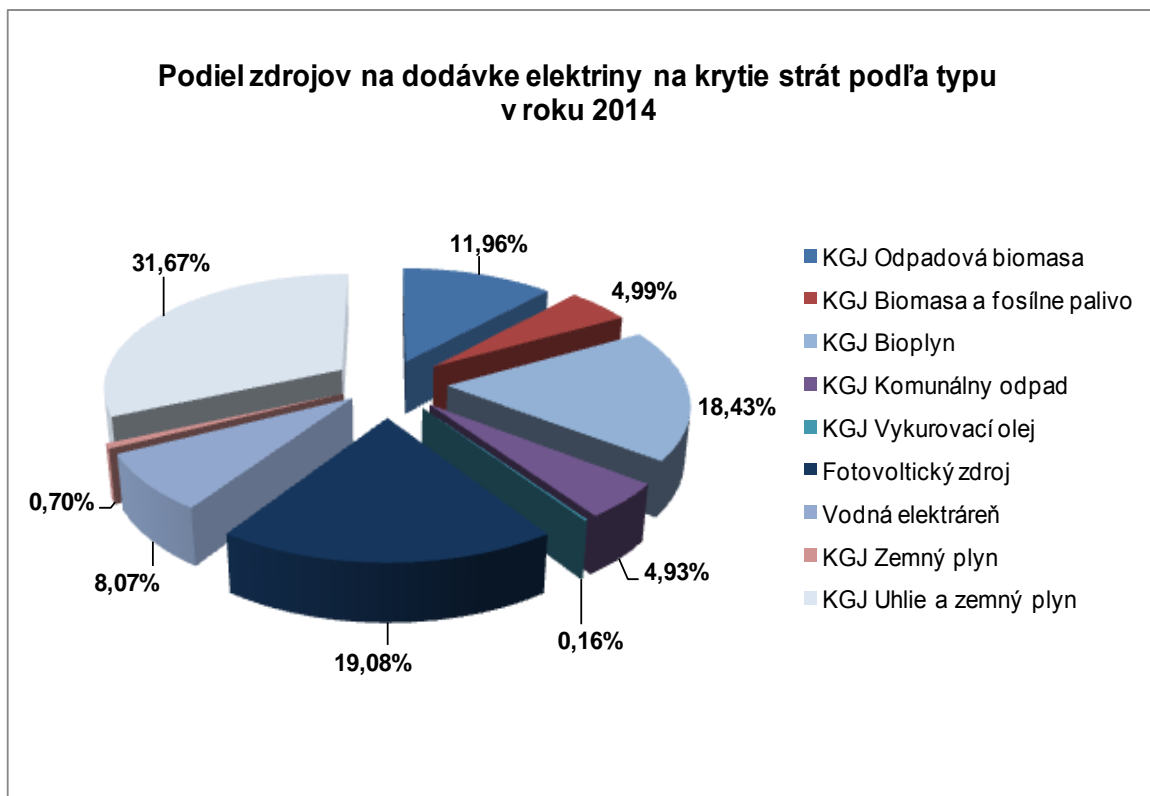
Spoločnosť VSD je si vedomá svojej spoločenskej zodpovednosti a významnou mierou prispieva k rozvoju regiónu z hľadiska získavania a realizácie investičných príležitostí v rámci Slovenska aj stredoeurópskeho priestoru. Spoločnosť VSD preto dlhodobo vytvára priaznivé podmienky pre nové pripojenia najmä priemyselných podnikov a lokalít hromadnej výstavby obyvateľstva.

Stabilizácia, resp. mierne oživenie hospodárskeho rastu na Slovensku sa pozitívne prejavilo v oblasti počtu pripojení do distribučnej sústavy. V roku 2014 spoločnosť VSD zaznamenala nárast nových pripojení do distribučnej sústavy oproti roku 2013 o 11%, čím sa dosiahlo viac ako 6 800 nových pripojení. Tieto nové pripojenia vygenerovali požiadavky na kapacitu pripojení v distribučnej sústave VSD na napätovej úrovni VN takmer 28 MW a na napätovej úrovni NN takmer 112 MW.

## Straty pri distribúcii elektriny

Pokles strát súvisiacich s prepravou elektriny distribučnou sústavou pokračoval aj v roku 2014. Tento pokles je na jednej strane dôsledkom investícií do modernizácie nosných prvkov distribučnej sústavy, teda do káblových a vzdušných vedení, transformátorov a inštaláciou citlivejších elektronických elektromerov, na strane druhej dôsledkom aktivity spoločnosti VSD v oblasti vyhľadávania a redukcie neoprávnených odberov elektriny.

Elektrinu na pokrytie strát je spoločnosť VSD naďalej povinná zo zákona zabezpečiť prednostným výkupom elektriny z obnoviteľných zdrojov energie a z výrobných zariadení kombinovanej výroby elektriny a tepla (OZE a KVET). Spoločnosť povinne nakúpila zo systému podpory elektrinu v objeme viac ako dvojnásobne vyššom ako bola potreba na ich krytie, čím vznikol výrazný prebytok elektriny.



Masívna výstavba zdrojov OZE v minulosti, ich uvádzanie do prevádzky a výroba elektriny v týchto zdrojoch výrazne podporovaných súčasným systémom podpory markantne zvýraznila disproporcie medzi množstvom elektriny potrebným na krytie strát v sústave a množstvom elektriny z povinného výkupu. Prebytky elektriny, ktoré vyplývajú z tejto disproporcie, spoločnosť predáva na trhu s elektrinou.

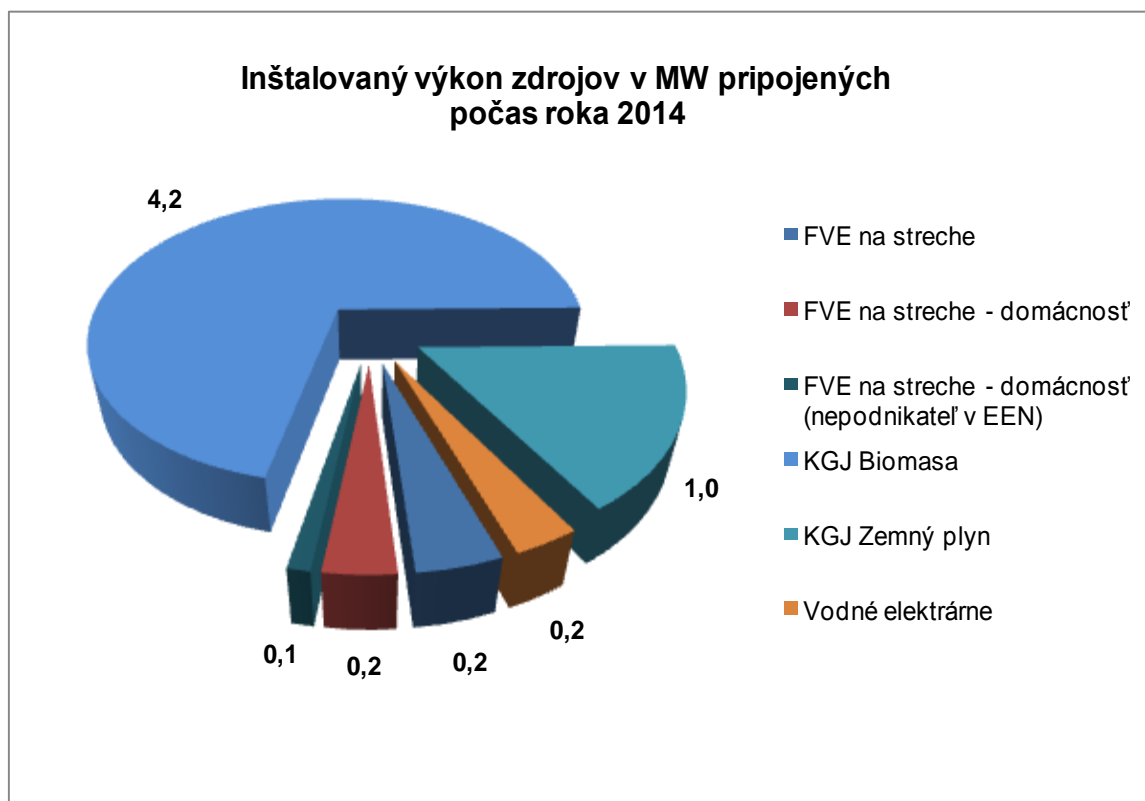
Prebytok elektriny sa darí predat' na trhu s elektrinou len so stratou, ktorá je tvorená rozdielom medzi trhovou cenou elektriny a regulovanou cenou elektriny z povinného výkupu, keďže predajná trhovú cenu elektriny bola výrazne nižšia.

## Stabilita distribučnej sústavy

VSD na sklonku roku 2013 prijala opatrenia pre zabezpečenie bezpečnosti a spoľahlivosti elektrizačnej sústavy SR, keďže aj jej distribučná sústava tvorí jej neoddeliteľnú súčasť. Preto VSD počnúc 4.12.2013 schvaľuje len žiadosti o pripojenie tzv. malých zdrojov s menovitým činným výkonom do 10 kW, ktoré spĺnia technické podmienky pripojenia do sústavy. Uvedené je v súlade s cieľmi vládnej „Konceptie

rozvoja výroby elektriny z malých obnoviteľných zdrojov energie v SR“. Konceptia podmieňuje ďalšie pripájanie zdrojov, s výnimkou malých zdrojov, posilnením elektrizačnej sústavy SR najmä na cezhraničných profiloch s Maďarskom, inak ďalšie pripájanie zdrojov môže vážne ohroziť bezpečnú a spoľahlivú prevádzku elektrizačnej sústavy SR.

Legislatívne zmeny ovplyvnili správanie sa investorov pri výstavbe nových zariadení na výrobu elektriny. Vo všeobecnosti možno povedať, že prevláda trend, kedy zariadenia na výrobu elektriny prednostne pokrývajú vlastnú spotrebu výrobcov bez použitia distribučnej sústavy.



Medzi novopripojenými zdrojmi v minulom roku s takmer trojštvrťinovým podielom so súhrnným výkonom 4,2 MW dominuje pripájanie zdrojov elektriny na biomasu. Druhý najvýraznejší prírastok zaznamenali zdroje na báze spaľovania zemného plynu pri kombinovanej výrobe elektriny a tepla, pričom tretím najvýznamnejším zdrojom na celkovom inštalovanom výkone v roku 2014 sú malé fotovoltické elektrárne.

## 5.2. Investície a prevádzka

Rozsiahla distribučná sústava s celkovou dĺžkou viac ako 21 tisíc km, na rozlohe takmer 16 tis. km<sup>2</sup> si vyžaduje kontinuálnu prevádzku, údržbu, kontrolu a riadenie. Najvyššou prioritou spoločnosti VSD, ako distribútora elektrickej energie, je zabezpečenie spoľahlivej a bezpečnej distribúcie elektriny všetkým zákazníkom spoločnosti VSD bez ohľadu na miesto ich pripojenia. Tejto prioritě sú podriadené všetky vnútorné procesy spoločnosti ako je plánovanie obnovy a rozvoja sústavy, stanovovanie a dohľad nad plnením technických štandardov a zvyšovanie celkovej efektívnosti distribúcie elektriny.

Všetky aktivity v oblasti investícií smerujú k zabezpečeniu vysokej úrovne poskytovaných služieb v súlade so stanovenými štandardami kvality.

Na distribúciu elektriny sa využíva vzájomne prepojená distribučná sústava na napäťových úrovniach VVN, VN a NN. Sústava VVN je napájaná zo štyroch nadradených elektrických staníc prenosovej sústavy s napäťovou úrovňou 400 kV a 220 kV. Na úrovni VVN a VN VSD prevádzkuje spolu 56 elektrických transformačných a spínacích staníc, z toho:

- 4 rozvodne 110/(22) kV v staniciach s transformáciou PS/DS<sup>1</sup>
- 29 transformačných staníc 110/22 kV,
- 1 spínaciu stanicu 110/110 kV,
- 1 transformačnú stanicu 35/22 kV,
- 4 transformačné stanice 22/10 kV,
- 17 spínacích staníc 22/22 kV.

### **Inovácie v energetike**

Bez nových technológií a inovácií sa nezaobíde ani energetika. Spoločnosť VSD monitoruje vývoj v oblasti technológií a vhodnou, ekonomicky prijateľnou formou ich buduje a uvádza do praxe.

Inteligentné meracie systémy (IMS), tzv. „Smart metering“, je jednou z populárnych tém energetickej politiky Európskej únie, ktorá sa prejavuje už aj na Slovensku.

Spoločnosť VSD v priebehu roka 2014 pripravila základy pre budúcu implementáciu IMS tým že vybudovala dátové a komunikačné centrum, ktoré zabezpečí obojsmernú komunikáciu s elektromerami IMS. Dátové a komunikačné centrum svojou integráciou do existujúcich systémov zabezpečí potrebné a očakávané funkcie tejto pokrokovej technológie.

Projekt eDSO - Inovácie v komunikácii cez internet, začala spoločnosť realizovať začiatkom roka 2014 za účelom zavedenia elektronického komunikačného kanálu s partnermi VSD. Bude predstavovať základný pilier pre komunikáciu so zákazníkmi v oblasti poskytovania informácií, pričom bude slúžiť ako vstupný kanál pri prijímaní požiadaviek. Vo vnútri spoločnosti prispeje k monitorovaniu a automatizácii procesov. Zo systémového pohľadu je cieľom projektu vytvoriť webový základ s možnosťou rozširovania riešenia z dôvodu rastúcich požiadaviek na elektronickú komunikáciu. Jedným z prvých praktických využití portálu eDSO bude komunikácia plánovaných prerušení a poskytovanie prehľadu spotreby pre zákazníkov s inštalovaným inteligentným meracím systémom.

### **Úroveň spoľahlivosti distribúcie elektriny**

Aj v roku 2014 sa spoločnosti VSD podarilo udržať index spoľahlivosti distribučnej siete na priaznivej úrovni 99,96% ASAI (Average Service Availability Index – dostupnosť siete) v distribučnej sústave, berúc do úvahy aj extrémne poveternostné vplyvy a prerušenia distribúcie spôsobené tretími osobami. K tomuto výsledku výrazne prispel aj program systematickej obnovy a modernizácie sietí na území východného Slovenska, za pomoci ktorého môže spoločnosť VSD zabezpečiť kvalitnú distribúciu elektriny pre nových investorov a rastúcu ekonomiku.

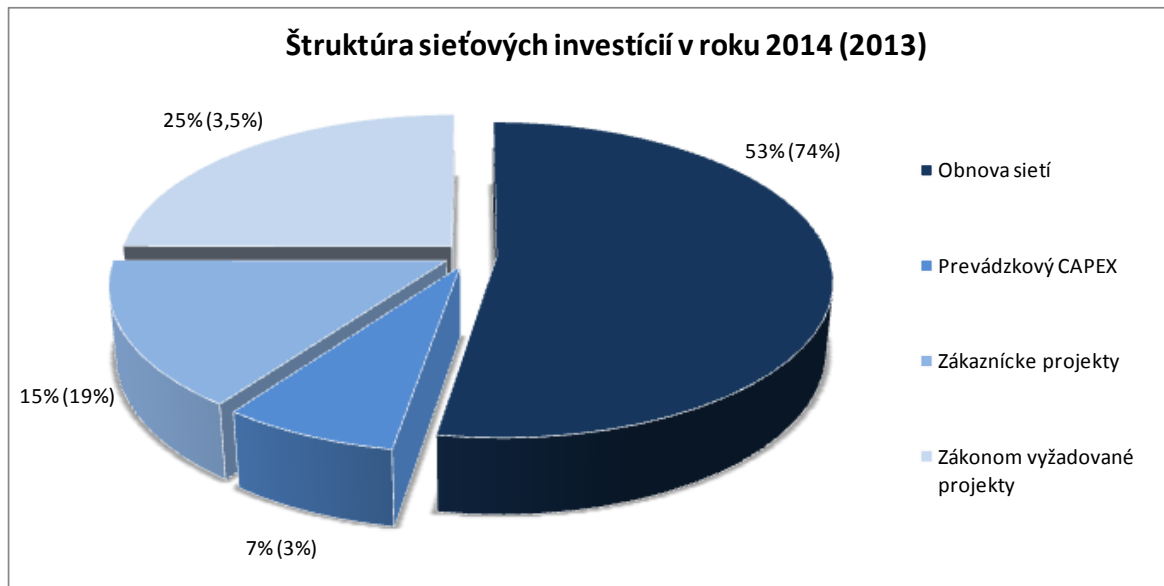
---

<sup>1</sup> ES Lemešany obsahuje aj transformáciu 110/22 kV, ktorá nie je zahrnutá v počte staníc zodpovedajúcom transformačným staniciam 110/22 kV

## Hlavné investície a aktivity v roku 2014

- Rekonštrukcia elektrickej stanice Voľa
  - *Ukončenie významného strategického projektu SEPS / VSD, ktorý po ukončení vytvorí stabilný napájací uzol vo východnej časti Slovenska*
- Rekonštrukcia elektrických staníc Kežmarok, Lipany
  - *Vyžadovaná obnova s prípravou na nárast inštalovaného výkonu a plnenia prevádzkovej bezpečnosti a spoľahlivosti distribúcie elektriny v oblasti Vysokých Tatier, mesta Prešov a okolia*
- Výstavba novej elektrickej stanice Dobšiná
  - *Výstavba novej rozvodne ako záväzok VSD vyplývajúci so zmluvy o vzájomnej spolupráci s SE*
- Implementácia a zavedenie Inteligentných meracích systémov (IMS)
  - *V roku 2014 sme začali realizovať prvé inštalácie prvkov IMS na základe vyhlášky 358/2013 Z.z. z 28. októbra 2013 a zároveň inštaláciu komunikačného a dátového centra*
- Projekt eDSO - Inovácie v komunikácii cez internet
  - *Začiatok realizácie v roku 2014 za účelom zavedenia elektronického komunikačného kanálu s partnermi VSD*
- Systematická obnova VN a NN distribučnej sústavy
  - *Zvyšovanie prevádzkovej bezpečnosti a kvality distribučnej sústavy*
  - *Znižovanie sieťových strát*
- Zákaznícky orientované rozširovanie sietí
  - *Výstavba nových sieťových pripojení na základe požiadaviek zákazníkov*
- Centralizácia logistických a servisných aktivít v lokalite Košice Juh
  - *Lokalizácia kapacít a príslušná technická infraštruktúra*
  - *Centrálny sklad materiálu, nákladovo efektívne, nízko energetické administratívne a technické objekty*

V roku 2014 VSD investovala do svojej sústavy 51 034 tis. EUR (2013: 42 698 tis. EUR), pričom najväčší objem investovaných prostriedkov smeroval ako obvykle do obnovy sústavy s cieľom ďalšieho skvalitňovania služieb pre zákazníkov. V súvislosti s rekonštrukciou elektrickej stanice Voľa spoločnosť zaplatila pripojovací poplatok vo výške viac ako 5 mil. EUR SEPS, čo jednorázovo ovplyvnilo úroveň investícií v roku 2014.



### BOZP a manažment kvality

Aktivity v oblasti starostlivosti o zdravie a bezpečnosť zamestnancov spolu s riadením kvality boli aj v minulom roku jednou z kľúčových priorít Skupiny. V roku 2014 bola pozornosť venovaná predovšetkým týmto oblastiam:

- Rozšírenie certifikátu ISO na celú spoločnosť VSD: na jeseň úspešne prebehla realizácia dozorného a rozširovacieho auditu integrovaného systému manažérstva kvality pre všetky organizačné útvary VSD, v rozsahu:
  - ✓ ISO 9001 – kvalita
  - ✓ ISO 14001 – životné prostredie
  - ✓ OHSAS 18001 – BOZP
- Integrované kontroly dodávateľov: VSD pokračovala v programe kontrol, a to ich rozšírením z externých dodávateľov aj na interných. Výsledky týchto kontrol zameraných na kvalitu prác, služieb a materiálov, plnenie legislatívnych požiadaviek v oblasti životného prostredia a BOZP následne vstupujú do komplexného hodnotenia dodávateľov, čo je potom zohľadnené vo výberových konaniach.
- Dodávateľský portál: spustením produktívnej prevádzky tejto web aplikácie sa komunikácia s dodávateľmi dostala na kvalitatívne vyššiu úroveň. Funkcionality portálu zastrešujú kľúčové oblasti procesu výstavby, obnovy a rekonštrukcie elektroenergetických zariadení, a výrazne tak prispievajú k vyššej efektívite a transparentnosti.
- Investície do osobných ochranných a pracovných prostriedkov: rok 2014 sa niesol v znamení pokračujúcej modernizácie všetkých druhov OOPP a mechanizmov. Dôraz bol kladený na kvalitu, čím si spoločnosť udržala vysoký štandard v tomto segmente.
- Kontroly zo strany štátneho dozoru: v priebehu roku 2014 vykonali orgány štátneho dozoru (Inšpektorát práce, Hasičský a záchranný zbor) v spoločnosti VSD, niekoľko kontrol a to bez zistených závažných nedostatkov.

Všetky uvedené aktivity boli a sú realizované s primárnym cieľom: zvýšiť bezpečnosť zamestnancov ako aj celej distribučnej sústavy.

## 6. ZAMESTNANCI

Skupina je jednou z niekoľkých stabilných zamestnávateľov so sídlom na východnom Slovensku, poskytujúcou vysoký štandard starostlivosti o zamestnancov vo všetkých aspektoch. Štandardom sú programy podporujúce work-life balance, starostlivosť o zdravie zamestnancov, programy v oblasti diverzity a programy podporujúce nástupy absolventov.

Priority v oblasti „ľudia“ sme v roku 2014 sústredili na priamu podporu projektov biznisu v oblasti zákazníckych služieb a na transformačné projekty v súvislosti s požiadavkami legislatívy na odčlenenie činností distribútora od dodávateľa elektrickej energie.

K 31.12.2014 sme v Skupine zamestnávali 1 546 zamestnancov, čo znamená mierny medziročný pokles počtu pracovných miest. Dôvodom boli optimalizačné projekty v oblasti obchodu a zákazníckych služieb.

Voluntárna fluktuácia ostala nízka na úrovni 1,8 %, čo je štandardom v sieťových odvetviach priemyslu.

Priemerný vek zamestnancov bol na úrovni 43 rokov. Priemerne odpracovaný čas v spoločnosti ostal taktiež nezmenený v porovnaní s minulými rokmi. Jeho úroveň dosiahla 16 rokov.

### **Nábor pre predaj**

Na podporu náborových aktivít pre oblasť predaja sme zaviedli nové nástroje pre nábor. Novinkami sa stali spolupráca s retailovými reťazcami a zastupiteľstvami v obciach, či referenčná motivačná schéma.

Vo väčšom rozsahu sme začali využívať ďalšie formy zamestnávania a pracovných pomerov s novým systémom odmeňovania.

### **Transformácia organizácie**

Z dôvodu povinnosti odčleniť distribučné aktivity od aktivít spojených s dodávkou elektrickej energie sme v r.2014 pokračovali vo výraznej transformácii celej organizácie. K 1.4.2014 sa prispôbovala organizácia dcérskej distribučnej spoločnosti. K 1.7.2014 vznikla dcérska obchodná spoločnosť, do ktorej sme previedli približne 100 zamestnancov. Na jeseň 2014 sme pripravili rozčlenenie oblasti služieb pre zákazníkov tak, aby od 1.1.2015 fungovala zákaznícka starostlivosť pre zákazníkov dodávateľa a zákazníkov distribútora elektrickej energie. V tejto súvislosti došlo k transferu ďalších viac ako 100 zamestnancov.

### **Zmena internej kultúry**

Obchodné výsledky spoločnosti sme začali podporovať aj v rámci projektu zmeny internej kultúry obchodnej spoločnosti a v oblasti zákazníckych služieb. Aby sa začali zakoreňovať základné prvky úspešnosti aktivít: zákazník – vzťah – dynamika, podporili sme dizajn, piloty a roll-out interných workshopov, tréningových aktivít prepojených na coaching a mentoring manažérov.

## Ďalšie zefektívňovanie HR - Postupujúca elektronizácia a HR dashboard

V oblasti elektronizácie sme naviazali na predošlý rok dokončením projektov elektronického toku schvaľovacích procesov pre organizačné a personálne zmeny a zmeny podmienok pracovnej zmluvy zamestnanca. Začali sme tiež s projektom elektronizácie ďalšieho súboru formulárov, ktoré využívame pri nástupe, prestupe a výstupe zamestnancov.

V priebehu roka sme vypracovali, získali súhlas a implementovali HR steering KPIs v tzv. „HR dashboard-e“: ukazovatele výkonu pre manažérov, ktoré im umožňujú vzájomné porovnanie organizačných jednotiek. Takto chceme podporiť väčšiu transparentnosť a zlepšovanie základných ukazovateľov, akými sú neprítomnosti zamestnancov, využívanie nadčasovej práce, čerpanie dovolení, či plánovanie a čerpanie personálnych nákladov v definovaných oblastiach.

## OHM – Occupational Health Management (starostlivosť o zdravie zamestnancov)

Skupina je priekopníkom vo viacerých oblastiach riadenia ľudských zdrojov. Už tretí rok sme realizovali koncepciu OHM. Jej cieľom sú preventívne opatrenia na zníženie absencií zamestnancov a tým zvýšenie produktivity a výkonov.

V r. 2014 sme sa zamerali na oblasť zákazníckych služieb, najmä na zákaznícku linku a back office. Súbor cielených opatrení a aktivít od konzultácií s fyzioterapeutmi, cez prísun čerstvého ovocia až po motivačné súťaže tímov priniesli zníženie neprítomnosti na oboch organizačných jednotkách.

Prehľad základných údajov:

Štruktúra zamestnanosti	MJ	2014	2013
Muži k 31.12.	počet	1 133	1 133
Ženy k 31.12.	počet	413	463
Stav k 31.12.	počet	1 546	1 596
Priemerný počet zamestnancov	počet	1 567	1 606
Skrátené pracovné úväzky	počet	3	0
Nové nástupy	počet	84	106
Neprítomnosti	%	19,2	18,1
Voluntárna fluktuácia	%	1,8	1,8
Celková fluktuácia	%	9,6	8,7
Priemerný vek zamestnancov	rok	42,8	42,4
Priemerne odpracovaný čas	rok	16,1	15,9

## **7. SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ A ENVIRONMENTÁLNA POLITIKA**

### **7.1. Spoločenská zodpovednosť**

#### **Stratégia – Spoločnosť má verejný záväzok podnikat' zodpovedne**

Zodpovedné podnikanie je spojené s každodenným fungovaním firmy a jej správaním sa smerom dovnútra i navonok. Skupina presadzuje tieto princípy vo všetkých procesoch, ktoré sa v Skupine odohrávajú. Taktiež podporuje aktivity zvyšujúce kvalitu života v regiónoch na úrovni ekonomickej, sociálnej a environmentálnej. Princípy spoločenskej zodpovednosti zahrnujú aj do svojich hodnôt, s ktorými sa stotožnili všetci jej zamestnanci. Skupina aplikuje dobré skúsenosti z koncernu RWE. Je členom združenia firiem presadzujúcich zásady spoločenskej zodpovednosti na Slovensku – Business Leaders Forum – a podpísala Memorandum o spoločenskej zodpovednosti firiem.

#### **7.1.1. Ekonomická rovina spoločenskej zodpovednosti**

##### **Etika v podnikaní**

Etika v podnikaní znamená predovšetkým spravodlivosť a poctivosť. Skupina si je vedomá svojej úlohy v spoločnosti a svojej zodpovednosti voči zákazníkom, obchodným partnerom, ako aj akcionárom a zamestnancom. Preto sa zaviazala k jasným zásadám. Tie tvoria rámec tak pre podnikateľské, ako aj pre spoločenské konanie spoločnosti.

Základné princípy fungovania spoločnosti sú definované v Kódexe správania spoločností Skupiny RWE, ktorej je Skupina súčasťou. „Nulová tolerancia podvodov“ je heslo, ktoré definuje postoj Skupiny k podvodnému konaniu. Od januára 2009 slúži systém Ombudsman na zabezpečenie prevencie podvodného konania. Spoločnosť sa zároveň stala členom Fondu pre transparentné Slovensko, ktorý spravuje Nadácia Pontis. Jeho ambíciou je rozvíjať etiku, transparentnosť, demokraciu a zdravé podnikateľské prostredie na Slovensku.

##### **Transparentné dodávateľské vzťahy**

Skupina kladie veľký dôraz na kvalitu a transparentnosť pri výbere dodávateľov.

Od svojich dodávateľov vyžaduje vysokú kvalitu produktov, prác a služieb, spoľahlivosť dodávok, dodržiavanie etického kódexu ako aj načas uhradené pohľadávky voči svojim subdodávateľom, poisťovniam či daňovému úradu. Na druhej strane im Skupina ponúka transparentnosť a férovosť v celom nákupnom procese, od výberu dodávateľa až po samotné hodnotenie kvality dodávky.

Výberové konania realizuje Skupina podľa platnej internej smernice v súlade s platnou legislatívou Slovenskej republiky a Kódexom správania RWE.

Skupina patrí medzi vedúce spoločnosti na Slovensku a v Čechách v oblasti transparentnosti a elektronizácie nákupu. Všetky tendre vrátane podrobných podmienok a technických špecifikácií sú zverejňované na webovej stránke.

Medzi najefektívnejšie úsporné riešenia patria elektronické aukcie. Touto cestou Skupina realizovala v roku 2014 viac ako 50 percent z celkového počtu výberov dodávateľov.

Hlavnou úlohou stretnutí kľúčových dodávateľov, ktoré Skupina každoročne organizuje, je informovanie dodávateľov o nových aktivitách a trendoch, pripravovaných investíciách, či kľúčových projektoch. Z tohto stretnutia si aj v roku 2014 odniesol titul „spolahlivý dodávateľ“ šesť najlepších obchodných partnerov.

### **Otvorená komunikácia so zákazníkmi**

So zákazníkmi Skupina pravidelne komunikuje a snaží sa napĺňať ich meniace sa očakávania. Úroveň spokojnosti so službami zisťuje prostredníctvom prieskumov i počas bežnej obsluhy. Mediálne kampane, listy, zákaznícke časopisy, aktivity na sociálnych médiách, odborné semináre, to všetko sú cesty, ktorými sa Skupina vydala za zákazníkmi aj v roku 2014. Cieľom bolo zaistiť si do budúcnosti ich priazeň a včas verejnosť informovať o aktuálnom dianí na slovenskom energetickom trhu.

### **7.1.2. Sociálna rovina spoločenskej zodpovednosti**

#### **Zamestnanci**

Manažment ľudských zdrojov je jednou z najdôležitejších oblastí, kde sa uplatňuje zodpovedné podnikanie. Ovplyvňuje totiž nielen vzdelávanie, kariérny postup a odmeňovanie, ale aj také témy ako vyváženosť osobného a pracovného života, ľudské práva a rovnosť príležitostí, zdravie a bezpečnosť zamestnanca.

Vyváženosť osobného a pracovného života je cieľom programu Pre rodiny, ktorý Skupina zaviedla už v roku 2007 a získala zaň cenu HR Oscar. Tento program zahŕňa opatrenia rodinnej politiky, flexibilný pracovný čas pre rodičov malých detí ako aj prácu z domu. Program je pravidelne dopĺňaný o nové opatrenia: ponuku letných táborov pre deti zamestnancov či darovanie motivačných balíčkov deťom v škôlkach a prvákom základných škôl.

Otázka diverzity patrila i v roku 2014 k prioritám spoločnosti. Cieľom je i naďalej podporovať rovnosť príležitostí pre rôzne vekové kategórie, pre obe pohlavia a pre rôzne národnosti. Tento fakt potvrdzuje aj skutočnosť, že z celkového počtu zamestnancov Skupiny bolo 25 % žien, pričom ženy tvoria ¼ manažmentu spoločnosti. Aspekty diverzity implementovala v oblasti výberu zamestnancov, pokračovalo sa v rozvojových programoch pre absolventov stredných a vysokých škôl ako aj v štipendijnom programe pre vysokoškolákov.

Realizovali sa školenia v oblasti IT, predovšetkým u zamestnancov na robotníckych pozíciách.

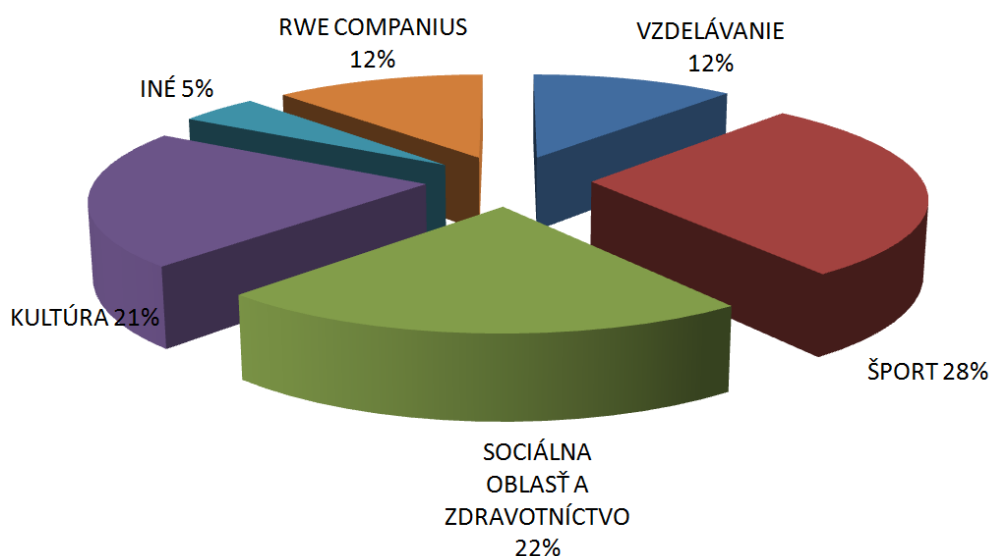
Starostlivosť o zdravie a bezpečnosť zamestnancov bola aj v minulom roku jednou z hlavných priorít spoločnosti. Realizovali sa viaceré opatrenia zamerané na zníženie dopravnej nehodovosti, na propagáciu významu dodržiavania a presadzovania bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP).

V rámci motivačných programov Skupina pokračovala v úspešných podujatiach, akými boli športové turnaje, celodenné podujatie pre zamestnancov a ich rodiny, príspevok na pobyt v letných táboroch pre deti zamestnancov alebo poskytnutie rekondičných pobytov na zotavenie.

## KOMUNITA

Filantropia a dobrovoľnícke programy sú najvýznamnejšími aktivitami Skupiny z hľadiska podpory komunity. Aj v roku 2014 sa pri ich realizácii využili všetky dostupné formy a nástroje. Alokovalo sa niekoľko stotisíc eur na podporu projektov v oblasti životného prostredia, športu a mládeže, vzdelávania, kultúry či pre sociálne odkázané skupiny. Medzi úspešné programy patril i v roku 2014 zamestnanecký sponzoringový fond - RWE Companius. Podmienkou získania podpory je osobné zainteresovanie a pomoc komunite či regiónu zo strany zamestnanca – žiadateľa, ktorý zároveň zodpovedá za naplnenie poslania projektu. V roku 2014 bolo touto cestou podporených viac ako 50 projektov, na ktorých participovalo takmer 100 zamestnancov.

### Podpora komunity podľa oblastí (r. 2014)



### Projekty pre žiakov a študentov

V roku 2014 Skupina okrem podpory projektov externých neziskových organizácií, nadácií a fondov pokračovala v organizácii a vyhlasovaní vlastných súťaží, v rámci ktorých boli deťom a študentom z východného Slovenska rozdelené hodnotné materiálne ceny. Realizovala:

- ôsmy ročník autorskej literárnej súťaže Energetika pre žiakov základných škôl Košického a Prešovského samosprávneho kraja;
- ôsmy ročník Tímovej súťaže pre partnerské elektrotechnické školy z východného Slovenska;
- workshopy pre deti košických ZŠ pri príležitosti osláv Dňa Zeme;
- diskusie a súťaže na sociálnych sieťach (Facebook).

### Sociálne programy

Jesenná harmónia predstavuje spojenie umenia a charity, ktorého súčasťou je Skupina už od roku 2005. Finančne prispieva nielen na organizáciu koncertu, ale aj jeho charitatívnu časť. Výťažok z koncertu tento krát smeroval Slovenskej knižnici pre nevidiacich Mateja Hrebendu v Levoči a pre Filipka Piršča na rehabilitačný pobyt.

Aj v roku 2014 pokračovala spolupráca medzi Skupinou a spoločnosťou Úsmev ako dar. Medzi najvýznamnejšie projekty istotne patrí program Pomoc ženám v núdzi. Je zameraný na podporu dievčat vyrastajúcich v detských domovoch a po odchode z nich, matiek s deťmi, ktoré sa ocitli v zložitých životných situáciách a žien vystavených násiliu. Práve pre túto cieľovú skupinu sú prevencia, podpora profesijného a osobnostného rastu kľúčové pre ich úspešný štart do samostatného života. Popri finančnej pomoci predstavovali obrovský prínos aj dobrovoľnícka práca zamestnancov Skupiny, materiálne zbierky ako spoločné stretnutia s klientmi krízového centra.

### **Unikátne spojenie charity, športu a kultúry**

Aj siedmy ročník podujatia VSE CITY RUN bol určený pre vyznávačov športu, aktívneho životného štýlu, mládež i rodiny s deťmi. Okrem športovej a zábavnej roviny bol dominantný tiež charitatívny rozmer podujatia. Vďaka 3412 účastníkom v Košiciach a Poprade sa podarilo vyzbierať pre Kliniku neonatológie v košickej fakultnej nemocnici dostatok prostriedkov na zakúpenie nového prístroja.

### **VSE Women Friendly Marathon**

Dlhodobý cieľ zvyšovať postupne zastúpenie žien v štartovom poli bol v roku 2014 podporený projektom VSE Women Friendly Marathon. Je novou aktivitou v rámci Medzinárodného maratónu mieru v Košiciach, ktorý sa konal už po 91. krát. Jedným z hmatateľných výstupov bol aj 26-týždňový tréningový program pre ženy. Jeho absolventky sa v závere zapojili takmer do všetkých disciplín a prispeli tak k celkovému, takmer dvojnásobnému nárastu žien na trati Medzinárodného maratónu mieru.

#### **7.1.3. *Environmentálna rovina spoločenskej zodpovednosti***

Skupina aktívne presadzuje systémy environmentálneho manažérstva založeného na odporúčaní uvedených v EN ISO 14001:2005. Aj v roku 2014 pokračovala na realizácii viacerých projektov a opatrení zameraných na elimináciu negatívnych environmentálnych vplyvov elektrorozvodných zariadení a činností súvisiacich s ich prevádzkou a údržbou. V rámci projektu LIFE+ spoločnosť hostila Medzinárodnú konferenciu, na ktorej sa stretlo 50 ornitológov zo 14 krajín. Spoločne s energetikmi aktualizovali akčný plán na ochranu Orla kriľavého, ktorý v súčasnosti patrí k ohrozeným dravcom a ustupuje v celej Európe.

Skupina je lídrom v oblasti e-mobility na Slovensku. Aj v roku 2014 podporovala tento ekologický koncept dopravy a participovala na rôznych projektoch. Medzi najvýznamnejšie istotne patrilo podujatie eZraz vo Vysokých Tatrách v rámci kampane Európsky týždeň mobility.

## **7.2. Environmentálna politika**

Ochrana životného prostredia pri distribúcií elektriny a zabezpečenie stability dotknutých ekosystémov patrili medzi priority Skupiny aj v roku 2014. Dokončené boli sanačné práce na odstraňovaní historických environmentálnych záťaží (kontaminácia podlažia elektrických staníc olejmi z prevádzkovaných zariadení). V roku 2014 bola uzatvorená dohoda o partnerstve pri realizácii projektu „Energia v krajine – elektrické vedenia a ochrana prioritných druhov vtákov v územiach Natura 2000“. Projekt je podporovaný aj

Európskou komisiou v rámci programu LIFE13 a bude trvať do roku 2019. Dôraz na ochranu životného prostredia je súčasťou vykonávania všetkých pracovných činností súvisiacich s prevádzkou, údržbou a obnovou elektrorozvodných zariadení. Environmentálne aspekty všetkých činností spojených s distribúciou elektriny vrátane súvisiacich právnych požiadaviek sú pravidelne analyzované a vyhodnocované. Aj v roku 2014 bolo realizovaných viacero environmentálnych projektov a opatrení zameraných na eliminovanie únikov znečisťujúcich látok do životného prostredia, minimalizovanie environmentálnych škôd z potenciálnych havarijných únikov škodlivých látok do životného prostredia a znižovanie rizika zranení a úhynov vtáctva pri ich kontakte s elektrickými vedeniami. Interné, ako aj externé audity vykonané v roku 2014 potvrdili zlepšenia ako v oblasti nakladania s odpadmi, tak aj v oblasti ochrany prírody a krajiny. V roku 2014 nebola orgánmi štátnej správy udelená žiadna sankcia za porušenie environmentálnej legislatívy v súvislosti s prevádzkou, údržbou, rekonštrukciami, alebo výstavbou nových elektrorozvodných zariadení.

### **Biodiverzita**

Elektrorozvodná distribučná sústava je umiestnená aj v chránených krajinných územiach. Celková plocha týchto území predstavuje 16% z celkovej plochy územia na ktorom VSD distribuuje elektrinu. Vonkajšie elektrické vedenia sú rizikové hlavne pre vtáctvo. V týchto chránených územiach je evidovaných viac ako 60 ohrozených druhov vtákov zaradených na Červený zoznam Svetovej únie ochrany prírody (International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources – IUCN).

So Štátnou ochranou prírody a nevládnymi organizáciami máme dohodnutú stratégiu eliminovania týchto negatívnych vplyvov. V roku 2014 sme v zmysle dohodnutých priorít prednostne upravovali vonkajšie 22 kV vedenia v chránených vtáčích územiach a v národných parkoch tak, aby neboli nebezpečné pre vtáctvo. Celkovo bolo upravených 621 podperných bodov, čo predstavuje 47 km vedení.

Realizovali sme výstavbu náhradných podložiek pre prekládky hniezd Bociana bieleho (*Ciconia ciconia*). Zo vzdušných NN vedení sme na náhradné podložky premiestnili desiatky hniezd.

### **Emisie, splašky a odpady**

Skupina neprevádzkuje žiadne technológie, ktoré by bolo možné v zmysle platnej legislatívy považovať za zdroje emisií. V časti technologických zariadení (spínacie prístroje, elektrické rozvádzače) sa ako izolačné a zhášacie médium používa plyn SF<sub>6</sub>, ktorý je zaradený do kategórie skleníkových plynov. V dôsledku drobných netesností niektorých prístrojov došlo v roku 2014 k úniku 2,1 kg tohto plynu do ovzdušia. Z čistiacich objektov spoločnosti VSD bolo v roku 2014 vypustených 1 892 m<sup>3</sup> splaškových vôd do recipientov. Pri rekonštrukciách, opravách údržbe a prevádzkovaní sietí vzniklo v roku 2014 celkovo 496 ton nebezpečného odpadu a 3 539 ton ostatného odpadu. Okrem toho, zamestnanci vyprodukovali 1 280 ton komunálneho odpadu. Druhotne sa využilo 60% všetkého odpadu a 40% skončilo na skládkach organizácií s príslušným oprávnením.

V roku 2014 Skupina nezaznamenala žiadne rozsiahlejšie úniky oleja z prevádzkovaných zariadení. Každý, aj drobný únik transformátorového oleja bol zaznamenaný a boli prijaté adekvátne preventívne opatrenia.

## 8. EKONOMICKÁ ANALÝZA

Vybrané kľúčové ukazovatele vychádzajú z konsolidovaných finančných výkazov Skupiny, zostavených podľa medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (IFRS) platných v Európskej Únii.

### 8.1. Hospodársky výsledok

Hlavným predmetom podnikania Skupiny je nákup, predaj a distribúcia elektrickej energie. V porovnaní s rokom 2013 čistý zisk vzrástol o 10 435 tis. € (o 23%); zisk roka 2013 bol negatívne ovplyvnený v dôsledku podpory obnoviteľných zdrojov.

tis. €	2014	2013	zmena
Výnosy	561 300	568 263	-6 963
Náklady	-482 148	-506 080	23 832
Daň z príjmu*	-22 662	-16 128	-6 534
Zisk po zdanení	56 490	46 055	10 435
Ostatný súhrnný zisk	-719	767	-1 486
<b>Celkový súhrnný zisk</b>	<b>55 771</b>	<b>46 822</b>	<b>8 949</b>

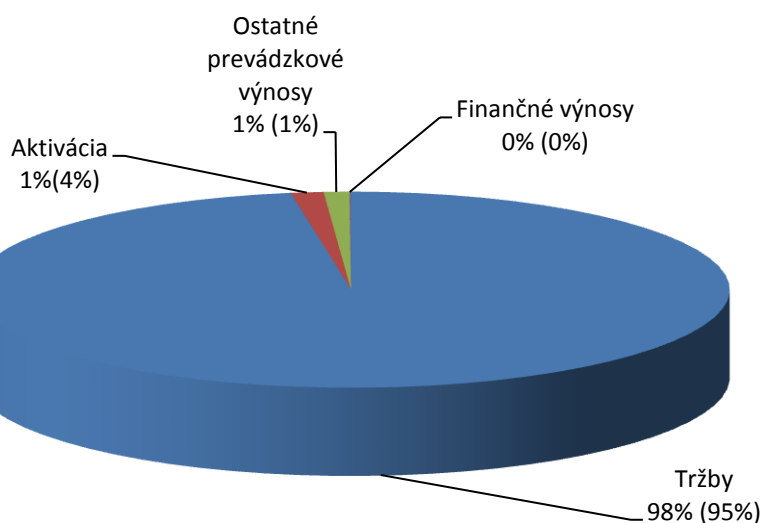
\* vrátane osobitného odvodu z podnikania v regulovaných odvetviach

V roku 2014 Skupina dosiahla celkové výnosy vo výške 561 300 tis. €, čo v porovnaní s rokom 2013 predstavuje pokles o 6 963 tis. € (o 1%), spôsobený týmito vplyvmi:

- nárast tržieb z predaja a distribúcie elektriny, najmä v tzv. spotových predajoch
- pokles aktivovaných výkonov
- výnosom z predaja majetku a nenosných aktív.

tis. €	2014	2013	zmena
Tržby (hlavne z predaja a distribúcie)	546 995	540 083	6 912
Aktivácia	7 809	23 975	-16 166
Ostatné prevádzkové výnosy	6 140	3 945	2 195
Finančné výnosy	356	260	96
<b>Výnosy celkom</b>	<b>561 300</b>	<b>568 263</b>	<b>-6 963</b>

### Štruktúra výnosov 2014 (2013)

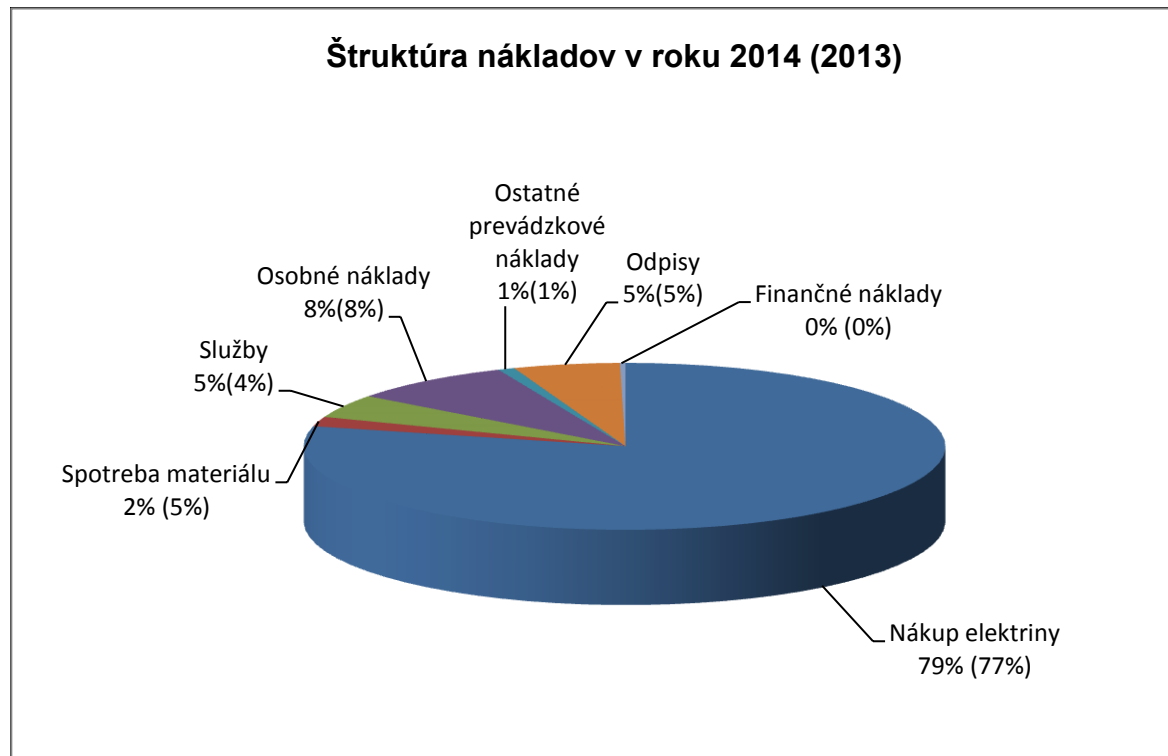


Celkové náklady (bez nákladov na daň z príjmov) medziročne dosiahli výšku 482 148 tis. €, čo predstavovalo ich medziročný pokles o 23 932 tis. € (o 5%), a to najmä v oblasti:

- nákupu elektriny a distribučných služieb (pokles o 10 895 tis. €)
- spotreby materiálu súvisiaceho s aktiváciou vlastných výkonov (pokles o 15 088 tis. €)
- osobných nákladov (nárast o 1 808 tis. €).

tis. €	2014	2013	zmena
Nákup elektriny a distribúcia	-380 540	-391 435	10 895
Spotreba materiálu	-8 457	-23 545	15 088
Služby	-21 862	-21 703	-159
Osobné náklady	-39 988	-38 180	-1 808
Ostatné prevádzkové náklady	-4 087	-3 601	-486
Odpisy	-25 887	-26 725	838
Finančné náklady	-1 327	-891	-436
<b>Náklady celkom (bez dane z príjmov)</b>	<b>-482 148</b>	<b>-506 080</b>	<b>23 932</b>

## Štruktúra nákladov v roku 2014 (2013)

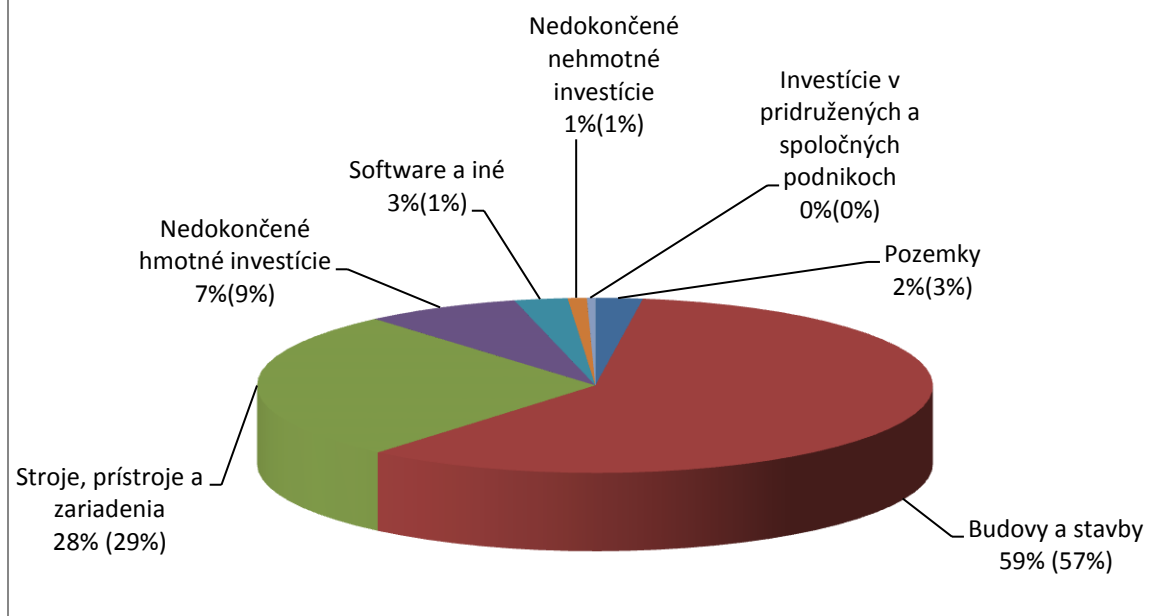


## 8.2. Majetok a zdroje krytia majetku

Celková výška aktív (bilančná suma) medziročne vzrástla o 33 049 tis. € (o 8%) na hodnotu 470 837 tis. € hlavne kvôli:

- pokračujúceho intenzívneho investičného programu (najmä v oblasti obnovy a rozvoja distribučnej siete v spoločnosti VSD, 51 299 tis. €), v celkovej výške 53 847 tis. €
- nárastu peňažných prostriedkov (o.i. v súvislosti s nárastom čistého zisku)

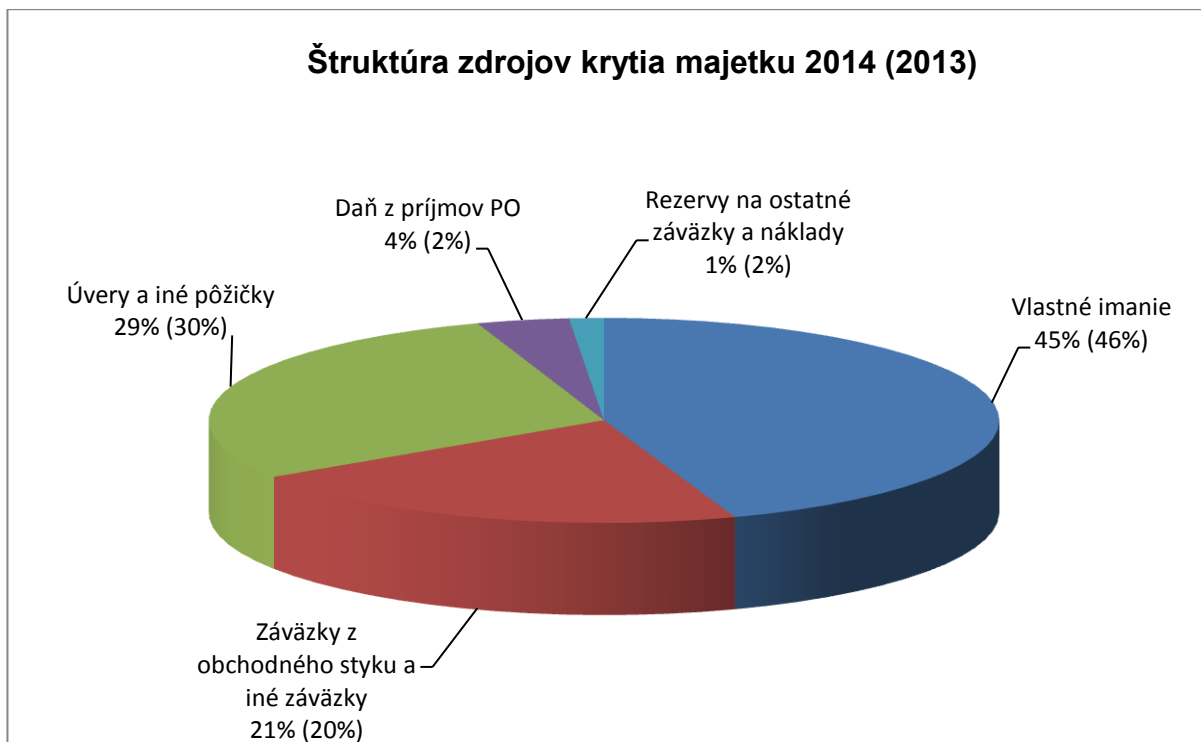
### Štruktúra dlhodobého majetku 2014 (2013)



V porovnaní s predchádzajúcim účtovným obdobím vlastné imanie vzrástlo o 9 934 tis. € (o 5%) a jeho podiel na celkových pasívach bol k 31.12.2014 vo výške 45%. Tento nárast korešponduje s medziročným nárastom nerozdelených ziskov.

Celkové cudzie zdroje medziročne vzrástli o 23 097 tis. € (o 10%), predovšetkým v dôsledku nárastu:

- bankových úverov (o 5 452 tis. €)
- záväzkov zo splatnej a odloženej dane (o 9 249 tis. €)
- záväzkov z obchodného styku, iných záväzkov a rezerv (o 8 396 tis. €)



### 8.3. Finančná situácia

Konsolidovaný stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov k 31. decembru 2014 dosiahol 14 301 tis. €.

Stav disponibilných finančných prostriedkov v roku 2014 umožnil plynulé úhrady záväzkov voči dodávateľom ako aj úhrady záväzkov vyplývajúcich z úverových zmlúv voči bankám. Na efektívne riadenie finančných tokov a likvidity v rámci Skupiny spoločnosť využívala cash pooling.

V roku 2014 boli vyplatené akcionárom dividendy v celkovej výške 46 553 tis. €.

Počas roka 2014 spoločnosť využívala na preklopenie časového nesúladu medzi potrebami a zdrojmi krátkodobé a dlhodobé úverové linky.

Zostatok bankových úverov k 31.12.2014 predstavoval 132 585 tis. €, z toho krátkodobých 21 068 tis. €.

## 9. PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2015

Zámer Skupiny, byť pre zákazníkov viac než spoľahlivým partnerom pri dodávke elektriny, budeme naplňovať aj v roku 2015. Naše aktivity budú smerovať k tomu, aby sme zákazníkom uľahčovali život a pomáhali im dosahovať úspory v oblasti spotreby energie.

Spoločnosť VSD – člen Skupiny - zaznamenala v roku 2014 celkový pokles objemu distribúcie elektriny o 3,8%, pričom najvýraznejšie to bolo na napäťovej úrovni VVN (medziročný pokles o 20%). K miernemu (1,5%) poklesu došlo aj na napäťovej hladine NN, kde sa prejavil vplyv úsporných opatrení na strane zákazníkov ako aj vývoj počasia na začiatku a v závere roka. Pre rok 2015 očakávame pretrvávajúci trend poklesu distribúcie v celkovej výške do 2%.

V súlade s očakávaniami sa spoločnosti VSE ako dodávateľovi elektriny v roku 2014 podarilo udržať objem predaja na úrovni totožnej s rokom predošlým. Rozvoj konkurenčného prostredia môže v roku 2015 prejsť miernym poklesom objemov predaja, ktorý odhadujem na úrovni do 1,6%. Pôsobenie konkurenčných tlakov sa prejavuje aj poklesom jednotkových obchodných marží a pre rok 2015 nepredpokladáme, že by tomu bolo inak. Na zabezpečenie celkových výnosov a ziskovosti spoločnosti sa preto budeme sústrediť na poskytovanie dodatočných služieb spojených s hlavným predmetom nášho podnikania. Budeme naďalej klásť dôraz na vysokú kvalitu poskytovaných služieb. Sme pripravení presadiť sa v silnejšom konkurenčnom prostredí a udržať si našu pozíciu na trhu s energiami vďaka novým výhodným produktom a kvalitným doplnkovým službám.

Hlavnou prioritou v oblasti distribučnej sústavy bude aj v nasledujúcom období zabezpečenie spoľahlivej a bezpečnej distribúcie elektriny koncovým spotrebiteľom. Preto VSD bude i naďalej pokračovať v dlhodobom programe rozvoja a obnovy distribučnej sústavy. Celkové investície Skupiny pre rok 2015 sú plánované vo výške 47 mil. eur, z toho viac ako 90% smeruje práve do distribučnej sústavy, pričom časť investícií bude určená na inštaláciu inteligentných elektromerov.

Udržanie a upevnenie si dôvery našich zákazníkov je pre nás stále kľúčové. Veríme, že k tomu prispieva aj pravidelná otvorená komunikácia a osвета. Naši zákazníci oceňujú a zároveň od nás už očakávajú aktuálne informácie o dianí vo VSE i z oblasti energetiky. Pomáhame zákazníkom zefektívniť ich energetickú spotrebu a zároveň im zjednodušiť prístup k informáciám.

Skupina nepoľavuje v programe zvyšovania efektívnosti. Jeho jadro tvoria oblasti ako sú optimalizácia procesov, automatizácia sústavy, oprava a údržba sústavy, sieťové straty, manažment pohľadávok, efektívnosť zdieľaných služieb. Veríme, že osamostatnenie obchodnej spoločnosti VSE a ponechanie spoločnosti VSE Holding ako poskytovateľa zdieľaných služieb pre spoločnosti VSE a VSD umožní dcérskym spoločnostiam plne sa koncentrovať na svoj nosný predmet podnikania a tým zvýšiť dynamiku Skupiny v zmysle požiadaviek zákazníkov a ostatných externých partnerov.

Popri orientácii na dosahovanie primárnych cieľov Skupina nezabúda ani na pomoc regiónu, v ktorom pôsobí. Filantropia a dobrovoľnícke programy sú jej najvýznamnejšími aktivitami v oblasti podpory komunity. Aj v roku 2014 boli pri ich realizácii využité všetky dostupné formy a nástroje, aby sa podporili projekty hlavne v oblasti kultúry, vzdelávania, športu a sociálne odkázaných skupín. Aj v nasledujúcom období plánujeme pokračovať v podpore najvýznamnejších programov a naďalej vytvárať partnerstvá vedúce k trvalo udržateľnému rozvoju.

Skupina plánuje dosahovať stabilný hospodársky výsledok a vyplácať akcionárom dividendu na úrovni konsolidovaného zisku.

**10. KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA  
K 31.DECEMBRU 2014 A SPRÁVA NEZÁVISLÉHO  
AUDÍTORA O KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ  
ZÁVIERKE 2014**