

ZVS holding, a.s.

Výroční správa
2014



OBSAH

IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE	3
ŠTATUTÁRNI ZÁSTUPCOVIA A VEDENIE SPOLOČNOSTI	4
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	5
PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA	6
PRODUKTOVÉ PORTFÓLIO	7
KVALITA	9
ĽUDSKÉ ZDROJE	10
INVESTÍCIE A OPRAVY MAJETKU	12
PREDAJ VÝROBKOV A SLUŽIEB	13
FINANČNÁ SPRÁVA	14

IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE

NÁZOV	ZVS holding, a.s.
IČO	36 305 600
SÍDLO	L. Štúra 1 018 41 Dubnica nad Váhom
PRÁVNA FORMA	akciová spoločnosť Zapísaná v obchodnom registri: Obchodný súd Trenčín Oddiel: Sa, Vložka číslo: 10152/R
ZÁKLADNÉ IMANIE	2 357 200 EUR
SPOJENIE	telefón: 00421 042 4405100 fax: 00421 042 4421603
PREDMET ČINNOSTI	výroba transformátorov strihanie, rezanie a úprava plechov vývoj, výroba, opravy, úpravy vojenskej techniky
ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV	DMD GROUP, a.s. 50 % ATLAN GROUP, s.r.o. 50 %

ŠTATUTÁRNI ZÁSTUPCOVIA A VEDENIE SPOLOČNOSTI

PREDSTAVENSTVO

k 31.12.2014

PRESEDA PREDSTAVENSTVA	Ing. Miroslav Solava
ČLENOVIA	Ing. Dagmar Petrušová
	Ing. Peter Gašparovič
	Ing. Dušan Rychtárik

PREDSTAVENSTVO

k 31.03.2015

PRESEDA PREDSTAVENSTVA	Ing. Marián Goga PhD.
ČLENOVIA	Ing. Peter Gašparovič
	Ing. Dušan Rychtárik

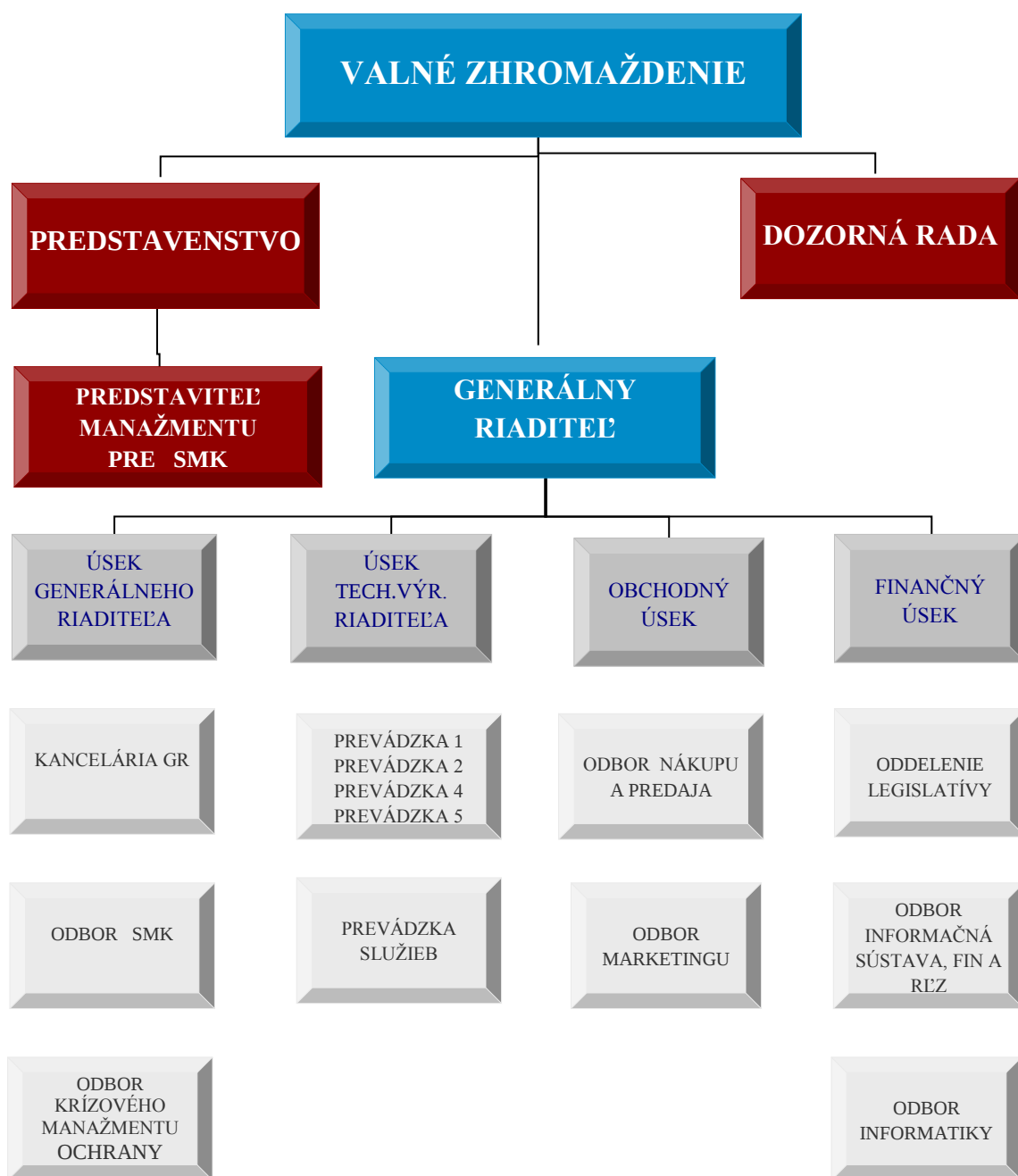
DOZORNÁ RADA

PRESEDA DOZORNEJ RADY	Ing. Viliam Dubovický
ČLENOVIA	Ing. Jozef Tamajka
	Ing. Eva Ďurišová

VÝKONNÉ VEDENIE

GRNERÁLNY RIADITEĽ	Ing. Miroslav Solava
RIADITEĽ PRE OBCHOD	Ing. Vladimír Ďuriš
RIADITEĽKA PRE FINANČIE	Ing. Dagmar Petrušová
TECH.VÝROBNÝ RIADITEĽ	Ing. Marián Zahradník

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA



ÚVOD

Objem výroby spoločnosti ZVS holding, a.s. dosiahol takmer dvojnásobnú úroveň objemu tržieb oproti minulému roku. Výsledky spoločnosti sú o to významnejšie, že sa musela presadiť uprostred stále silnejšieho tlaku výrobcov nielen z EÚ ale i z oblasti ázijského kontinentu. Relatívne dobrý úspech ak tak možno nazvať tú skutočnosť, že sme sa dostali z mínusového hospodárskeho výsledku z minulého roka do mierneho plusového stavu majú zásluhu všetci zamestnanci firmy, ktorí každý na svojom úseku odviezol za rok 2014 kus poctivej práce, ktorá sa v konečnom dôsledku odzrkadlila v zlepšení ekonomických ukazovateľoch firmy. Konečný úspech spoločnosti bol však podmienený i tým, že okrem výroby produktov, ktoré sú nosným pilierom spoločnosti snažíme sa hlavne v oblasti špeciálnej výroby prinášať i naše inovatívne nápady, a tým posilňovať stabilitu firmy. Okrem toho je snahou zohrávať v odvetviach, v ktorých podnikáme ešte silnejšiu úlohu nielen v rámci slovenského trhu, ale i v regiónoch celej EÚ. Vieme, že je to neľahká úloha, ale nechceme, aby sme boli považovaný len za lídra v oblasti veľkorážovej munície na slovenskom trhu, ale aby sme ním aj v skutočnosti boli. To sa dá dosiahnuť len vtedy ak budeme presadzovať koncepciu neustáleho zlepšovania, a hľadania rezerv v našom podnikaní. Na dosiahnutie všetkých našich cieľov sme v spoločnosti s rozsiahlymi rôznorodými činnosťami dokázali vytvoriť spoločný celoplošný prístup k riešeniu

problémov. Pri nastavovaní cieľov sa nám často vynárala otázka nakoľko sme pripravení na výzvy trhu okolo nás, ale s vážnosťou a s čistým svedomím môžeme odpovedať, že naše dlhoročné skúsenosti a schopnosť uplatňovať poznatky i z vlastného invenčného vývoja boli a sú zárukou toho, že trend, ktorý sme si nastavili je tou správnou voľbou.

Kolísave hospodárske oživenie v našom hospodárstve, aj v eurozóne boli naďalej rizikovými faktormi ovplyvňujúcimi naše rozhodovanie ako ďalej. Napriek tomu, že riziká stále pretrvávali a začiatok roka bol poznamenaný pomerne zlými hospodárskymi výsledkami, pod ktoré sa podpísali predovšetkým nízke tržby za výrobky, záver roka priniesol o niečo sľubnejšie výsledky, ktoré dokázali eliminovať jednak nepriaznivú situáciu z prvých mesiacov, ale znamenali i vytvorenie pomerne dobrej finančnej základne pre začiatok nasledujúceho roka, aby sa odvrátili prípadne nepredvídané situácie. Úroveň, ktorú sme v roku 2014 dosiahli bola jedna vec, ale podstatnejšie bude ako ju dokážeme do budúcnosti nielen udržať, ale i podstatne zlepšiť. K tomu by nám mala slúžiť silná technická a výrobná základňa a taktiež možnosť využívania dlhoročných skúseností našich zamestnancov, ktorí sú zárukou naplňovania firemného zámeru byť okrem iného i významným nositeľom technickej vyspelosti v odbore.

PRODUKTOVÉ PORTFÓLIO

Výrobné portfólio sa v roku 2014 nezmenilo oproti predchádzajúcim obdobiam a stále ho tvoria produkty z nasledovných oblastí.

Produkty **trafovýroby** sa využívajú pri produkcii nasledovných zariadení

- . oddel'ovacie transformátory v zväračkách, nabíjačkách akumulátorov, v zdravotníckych prístrojoch a zariadeniach
- . bezpečnostné oddel'ovacie transformátory v halogénových osvetleniach interiéru, napájacích elektronických zariadeniach
- . tlmivky sú súčasťou impulzných zdrojov, meničov, odrušovačov
- . prevodové transformátory slúžia k výrobe nízkofrekvenčných zariadení

V oblasti **špeciálnej výroby** spoločnosť disponuje profesionálnym a technickým zázemím vďaka, ktorému možno zabezpečiť výrobu a dodávku

- . 30 mm munície
- . mínometnej munície
- . tankovej munície
- . delostreleckej munície
- . kontajnerovej munície
- . malokalibrovej munície pre športové a poľovnícke potreby

Prevádzka Snina sa vo svojom výrobnom programe orientovala hlavne na

- . lisovanie dutých telies dierovaním a pret'ahovaním za tepla od priemeru 90 mm do 200 mm
- . mechanické opracovanie kovov na klasických frézkach a obrábacom CNC centre
- . mechanické opracovanie kovov na klasických sústruhoch do priemeru 500 mm a na CNC sústruhoch do priemeru 300 mm
- . tepelné spracovanie ocele (žihanie, kalenie, popúšťanie)
- . defektoskopické skúšky na magnetickom defektoskope

Prevádzka služieb

disponuje dostatočným technickým vybavením ako i širokou škálou dopravných mechanizmov, aby mohla zabezpečovať služby v nasledovných oblastiach

- . distribúcia energií pre externých zákazníkov a vnútropodnikovú potrebu
- . opravy a údržbu prenajatého a vlastného majetku
- . výkony dopravy

Prevádzka kovovýroby je vybavená najmodernejšími strojnými zariadeniami, ktoré umožňujú spracovávať, tvarovať a povrchovo upravovať plech rôznych hrúbok podľa rôznorodých požiadaviek zákazníkov. Na danej prevádzke sa dajú realizovať nasledovné činnosti.

- . rezanie laserom
- . ohýbanie-ohraňovanie
- . delenie vysekávacím lisom
- . práškové striekanie so 4stupňovou predúpravou
- . zváranie – odporové zváranie – bodovací poloautomat
- . zváranie, MAG (CO₂) a TIG, materiál železo, nehrdzavejúca oceľ a hliník
- . brúsenie, zámočnicke práce
- . výrobky z plechu, nehrdzavejúcej ocele, hliníka
- . technická príprava výroby a konštrukcia
- . optimalizácia

Strojový park kovovýroby predstavujú nasledovné zariadenia:

TruLaser 3030 (L20)

- . Nová generácia osvedčených laserových strojov TruLaser 3030 spája inovatívne technológie a vysoký výkon lasera s novou koncepciou dizajnu a optimalizovanou obsluhou.

TruPunch 3000 (S11)

- . TruPunch 3000 je univerzálny stroj značky TRUMPF, efektívne zaobchádzajúci so zdrojmi, ktorý ako prvý pracuje bez zvyškovej mriežky. S inteligentnou a šetrnou manipuláciou s malými dielmi opracuje takmer bez škrabancov.

TruBend 5085 / 5130

- . Stroje série TruBend 5000 spájajú inovatívnu techniku a presnosť. Vďaka variabilným systémom zadného dorazu sa bez problémov dajú opracovávať veľké spektrá dielov. Celý proces (od programovania cez zostrojenie až po vlastné ohýbanie) je mimoriadne produktívny.

BP 25

- . Bodovací poloautomat pre odporové zváranie železa do hrúbky 3,5 + 3,5 mm. Maximálne vyloženie 500mm.

3BP 125

- . 3fázový bodovací poloautomat pre odporové zváranie hliníka a jeho zliatin. Maximálne vyloženie 500mm.

Automatická prášková striekacia linka

- . 4 – stupňová predúprava, v ktorej je zahrnutá pasivácia
- . aplikačná technika od firmy Nordson
- . všetky druhy plechov vrátane hliníka
- . maximálna veľkosť striekaného kusu: dĺžka 2500 mm, výška 1500 mm, šírka 1200 mm
- . maximálna hmotnosť (zaťaženie) 100 kg/1 m

KVALITA

Manažovanie kvality je dnes neoddeliteľnou súčasťou riadenia každej firmy, preto je potrebné k tejto činnosti pristupovať zodpovedne na všetkých úrovniach riadenia. Dynamicky rozvíjajúci podnik si proste takýto prístup vyžaduje. V našej firme podporujeme existujúce manažérske systémy. Manažment kvality v našej firme môžeme nazvať ako súhrn vzájomne prepojených obchodných, technických, ekonomických, personálnych, informačných, organizačných, sociálnych a ďalších nástrojov, ktorými sa zabezpečuje kvalita výrobkov.

Základnými zásadami kvality, ktorými sa riadime je zameriavanie sa na kolektívnu činnosť, motiváciu a prípravu a školenie zamestnancov. Snažíme sa, aby požiadavky na kvalitu vychádzali už z prvotných informácií od zákazníkov, na ktoré by nadväzovala výroba, kontrola a predaj. Aby tento proces dobre fungoval je potrebné presne vybrať i zodpovedajúce parametre na meranie kvality. Takýmto spôsobom zabezpečujeme, že kvalita je súčasťou všetkých fáz životného cyklu výrobkov. Uvedený prístup vyúsťuje do toho, že kvalita je spôsobom a metódou podpory aktívnej účasti všetkých zamestnancov k zodpovednosti pri plnení podnikových cieľov kvality.



Dôsledne uplatňovanie riadenia kvality s dobre nastavenými kontrolnými systémami sú predpokladom toho, že sme boli schopní vychádzať v ústrety požiadavkám zákazníkov a dokázali im zabezpečiť včasné a kvalitné dodávky našich výrobkov.

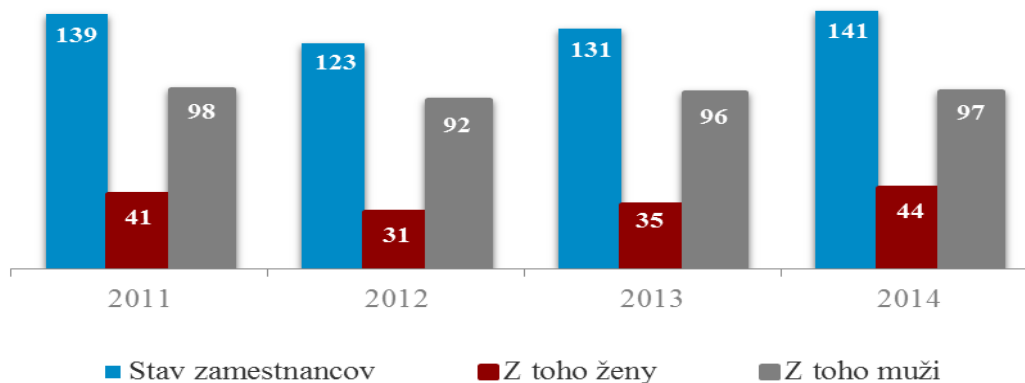
ĽUDSKÉ ZDROJE

Aplikácii nových metód riadenia zamestnancov sme v roku 2014 nedávali až taký veľký priestor. Z toho dôvodu hlavnou oblasťou, na ktorú sme sa okrem bežných činností v personálnej oblasti zamerali podobne ako u ostatných výrobných firiem bolo zabezpečenie kvalifikovanej pracovnej sily pre prevádzku KOVOVÝROBY. Nepriaznivý stav sa prejavoval hlavne vtedy, keď bolo potrebné pružne a okamžite reagovať na zvýšené objednávky od zákazníkov, čo si vyžadovalo zabezpečiť profesie, ktoré sú v našom regióne pomerne žiadané. Nevýhodou pri určitých odborných pracovníkov bola tá skutočnosť, že požiadavky oslovených kandidátov prevyšovali naše možnosti, ktoré vychádzajú z nastavených odberateľských cien. Napriek tomu, že počas väčšiny roka sme sa borili

s finančnou situáciou, ktorá bola niekedy ovplyvnená i nedostatočnou platobnou disciplínou našich odberateľov, záväzky voči zamestnancom boli vždy a v plnej miere načas uspokojené. Tak ako v predchádzajúcich rokoch aj v roku 2014 došlo medziročne aspoň k miernemu nárastu priemerného zárobku za podnik, čo však nebolo spôsobené zvyšovaním mzdového ohodnotenia, ale zmenou štruktúry pracovníkov v prospech zamestnancov s vyššími príjmami. Drobný nárast súvisel i s tým, že v minulom roku boli počas roka vyplácané i určité mzdové benefity v podobe dovolenkových plátov, alebo mimoriadnych odmien, aj napriek už spomínanej nepriaznivej finančnej situácii.

Porovnanie štruktúry zamestnancov medzi rokmi 2013 a 2014 ako i vývoj priemerného zárobku ukazujú nasledovné grafy.

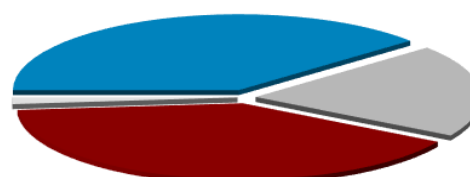
Priemerný stav zamestnancov



Štruktúra zamestnancov v roku 2013



Štruktúra zamestnancov v roku 2014



■ Jednicoví 30 % ■ Režijní 18 %
■ THP 40 % ■ POP 12 %

■ Jednicoví 39 % ■ Režijní 20 %
■ THP 40 % ■ POP 1 %

Vzdelanostná štruktúra zamestnancov
v roku 2014

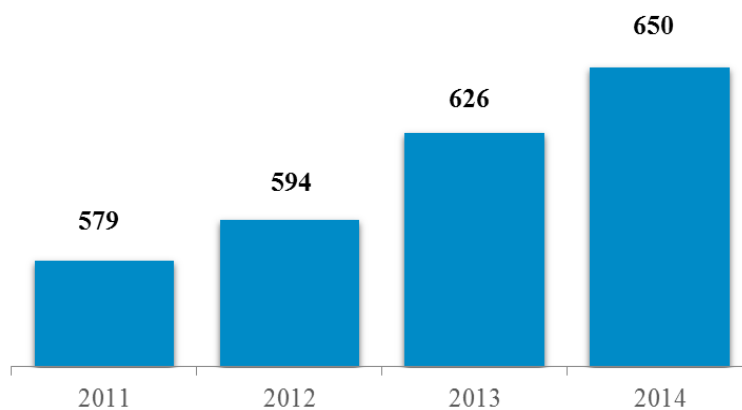
■ Základné 1% ■ Stredné odborné 44 %
 ■ Stredné úplné 34 % ■ Vysokoškolské 22 %

Veková štruktúra zamestnancov v
roku 2014

■ Základné 1% ■ Stredné odborné 44 %
 ■ Stredné úplné 34 % ■ Vysokoškolské 22 %

	2014	2013	2012	2011
Školenie a vzdelávanie	6 080	9 259	2 234	2 855
Ochranné pomôcky	7 050	4 544	2 145	4 378
Príspevok na stravovanie	32 005	28 403	24 957	24 797
Čerpanie sociálneho fondu	8 130	10 256	15 017	6 513
Príspevok zamestnávateľa na DDP	26 477	29 284	30 394	31 897
Životné poistenie	10 035	10 038	24 423	24 152
Spolu ostatné výdavky na zamestnancov	89 777	99 170	99 170	94 592
Priemerný počet zamestnancov	141	131	123	139
Priemerný zárobok	650	626	594	579
Mzdy a odvody na jedného pracovníka	12 178	12 539	11 736	11 330
Ostatné výdavky na jedného pracovníka	637	701	806	681
Spolu výdavky na jedného pracovníka	12 815	13 240	12 542	12 011
Výnosy na jedného pracovníka	74 383	85 105	70 421	64 367
Pridaná hodnota na jedného pracovníka	13 182	6 664	5 771	6 014

Vývoj priemerného zárobku

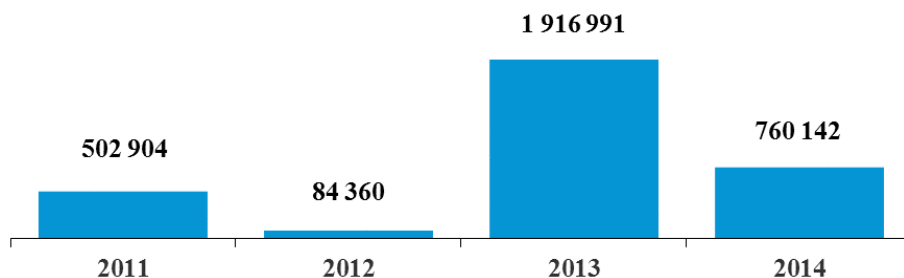


INVESTÍCIE A OPRAVY MAJETKU

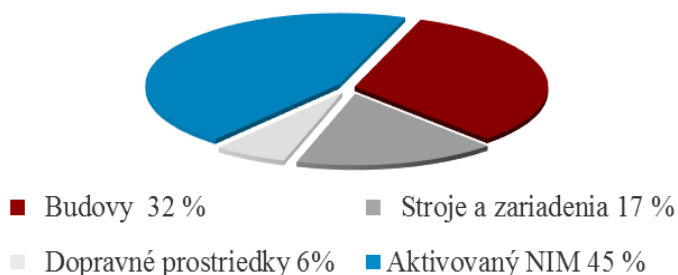
Očakávané ekonomické oživenie znamenalo i možnosť udržania investovania z vlastných zdrojov na úrovni predchádzajúceho roka, ktorého cieľom bolo zabezpečiť celkovú úsporu prevádzkových nákladov spoločnosti a to či už cez rekonštrukcie budov, energetických sietí, alebo samotný nákup strojov a zariadení. Stále pre túto oblasť platí zásada hľadať také riešenia, ktoré by boli čo najmenej náročné a dokázali prinášať cez svoju komplexnosť čo najviac užívateľských výhod. Aj keď jedným z hlavných faktorov pri rozhodovaní o vynaložených investíciách bolo hlavne zefektívnenie jednotlivých prevádzkových činností, nevyhli sme sa ani prípadom, kedy sme z dôvodu rozšírenia

kapacít boli nútení obstarat' stroje – kaliacu linku a sústružnícky automat SPT 32, ktoré sme mali dosiaľ v prenájme. Postupné zvyšovanie objednávok na KOVOVYROBE si vyžiadalo obstarat' zariadenia na rozšírenie pracoviska zvarovania. Podobne ako i v minulých rokoch okrem výrobných zariadení veľká časť prostriedkov smerovala do stavebných investícií, kde výraznú časť investícií pohltila energetická sústava, prostredníctvom ktorej distribujeme energie externým odberateľom. Jednalo sa o rekonštrukciu vodovodnej trasy, kde nastala havarijná situácia, aj priebežná rekonštrukcia elektrických zariadení na vysokonapäťovej linke.

Prehľad obstarania investícií



Obstaranie a údržba investícií v roku 2014

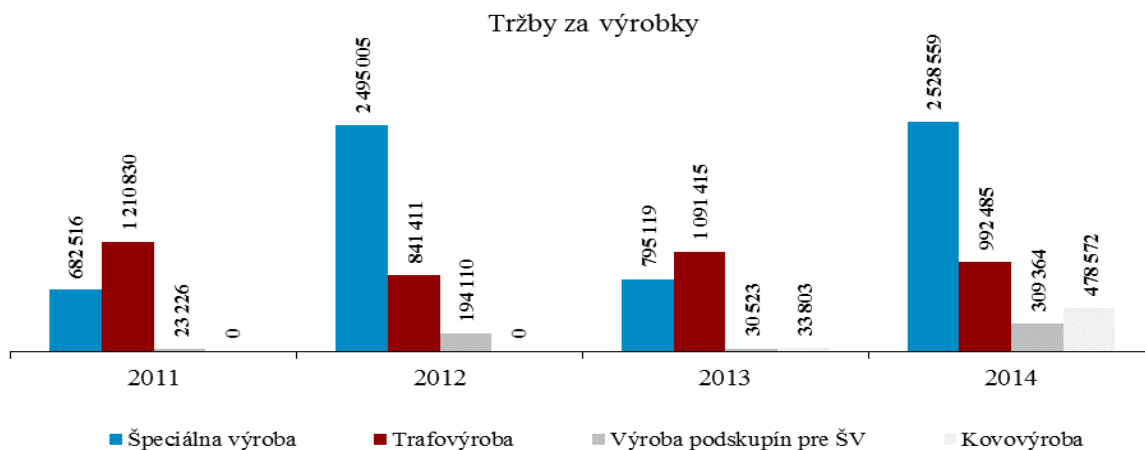


PREDAJ VÝROBKOV

VÝROBOK	Celkový predaj za rok 2014		Slovensko		Export	
	EUR	%	EUR	%	EUR	%
Transformátory a elektronika	992 485	23	920 944	32	71 541	5
Špeciálna výroba veľkorážová	2 832 079	65	1 473 475	51	1 358 604	93
Kovovýroba	478 572	11	446 527	16	32 315	2
Výroba podskupín pre ŠV	4 844	1	4 844	1	0	0
Predaj celkom	4 307 980	100	2 845 520	100	1 462 460	100

Vzhľadom na neľahkú situáciu v oblasti výroby špeciálnej produkcie je nárast výroby a následný predaj v roku 2014 významným úspechom vzhľadom na mnohé negatívne vplyvy vnútorného i externého prostredia. Podstatný nárast objemu tržieb oproti minulému roku sa dosiahol vďaka tomu, že ku koncu roka bola dodaná Ministerstvu obrany produkcia, ktorá z celkového objemu špeciálnej výroby predstavovala takmer 30%. Významnou mierou na dobrých výsledkoch v tržbách boli i kontrakty pre poľského a srbského zákazníka, pričom u oboch pokračuje spolupráca i v nasledujúcom roku, čo dáva predpoklad plného využitia jestvujúcich kapacít pre túto oblasť. V oblasti TRAFO a ELEKTRONIKA je vývoj tržieb závislý na smerovaní a postavení najväčšieho odberateľa produkcie – firmy WOS, ktorého finančná stabilita ovplyvňuje potencionálne riziká i u nás, čo sa prejavilo i v tom, že oproti roku 2013 poklesla produkcia pre tohto zákazníka o 270 tis, EUR. Uvedený pokles sa prejavil aj v znížení podielu tržieb tohto zákazníka z celkového objemu trafo

z minuloročných 75% len na 55%. Aj keď výpadok pre prevádzku trafo bol pomerne znateľný, našťastie sa ho podarilo z väčšej miery eliminovať zvýšenými dodávkami elektronických obvodov pre firmu Technopol International, a.s, kde podiel na celkových tržbách vzrástol z 2,2 % v roku 2013 na 19% v roku 2014. Z pohľadu ostatných menších odberateľov sa štruktúra oproti predchádzajúcemu roku takmer nezmenila pričom hlavnú úlohu aj v roku 2014 mali Chirana Medical a.s. so 6,6% a TELCON LIMITED s 2,5% podielom na celkových tržbách za oblasť trafovýroby. Zvyšnú časť predstavovalo množstvo ďalších odberateľov, pre ktorých bola operatívne vyrábaná produkcia na základe ich požiadaviek. Potešujúcou správou v dosiahnutých tržbách z oblasti KOVOVÝROBY je postupné zvyšovanie objemov dodanej produkcie pre rozhodujúcich odberateľov Glunz a Jensen, s.r.o., Air Liquide Welding Central pričom je zrejmé, že uvedené objemy budú v nasledujúcich obdobiach len narastať.



FINANČNÁ SPRÁVA

ÚDAJE Z INDIVIDUÁLNEHO VÝKAZU ZISKOV A STRÁT K 31.decembru 2014

	2014	2013
Čistý obrat	9 628 086	7 974 122
Výnosy z hospodárskej činnosti	10 443 211	10 280 563
Tržby z predaja tovaru	1 477 626	1 761 497
Tržby z predaja vlastných výrobkov	307 980	1 950 861
Tržby z predaja služieb	2 440 010	2 398 571
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	-385 907	1 225 297
Aktivácia	1 201 032	1 081 144
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	499 594	1 070 540
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	902 876	792 653
Náklady na hospodársku činnosť	10 360 265	10 817 785
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	1 468 929	1 745 891
Spotreba materiálu, energie a ostatných dodávok	4 292 587	4 240 190
Služby	1 420 604	1 558 307
<i>Osobné náklady</i>	<i>1 876 839</i>	<i>1 778 290</i>
Mzdové náklady	1 266 475	1 217 035
Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	71 214	47 220
Náklady na sociálne zabezpečenie	477 088	455 057
Sociálne náklady	62 062	58 978
Dane a poplatky	144 775	148 379
Odpisy dlhodobého nehm. a dlhodobého hmotného majetku	613 953	520 999
Zostatková cena predaného dlhod. majetku a materiálu	428 411	743 399
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek	12 864	5 533
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	101 303	76 797
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	82 946	-537 222
Pridaná hodnota	1 858 621	872 982
Výnosy z finančnej činnosti	44 774	868 180
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	0	849 920
Výnosové úroky	160	350
Kurzové zisky	44 614	17 908
Ostatné výnosy na finančnú činnosť	0	2
Náklady na finančnú činnosť	74 979	362 501
Predané cenné papiere a podiely	0	291 882
Nákladové úroky	40 322	20 792
Kurzové straty	11 687	32 895
Ostatné náklady na finančnú činnosť	22 970	16 932
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-30 205	-505 679
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	52 741	-31 543
Daň z príjmov z bežnej činnosti	40 821	18 707
splatná	42 577	17 128
odložená	-1 756	1 579
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	11 920	-50 250

VÝNOSY

	2014	2013
Tržby za tovar	1 477 626	1 761 497
Tržby za výrobky	4 307 980	1 950 861
Tržby za predaj služieb	2 440 010	2 398 571
Zmena stavu zásob	-385 907	1 225 297
Aktivácia	1 201 032	1 081 144
Tržby z predaja majetku a materiálu	499 594	1 070 540
Ostatné prevádzkové výnosy	902 876	792 653
Finančné výnosy	44 774	868 180
Výnosy celkom	10 487 985	11 148 743

Aj keď sa k podstatnému zvýšeniu objemov tržieb za výrobu využili vo veľkej miere zásoby z minulých rokov, stále bola táto oblasť rozhodujúcim faktorom, ktorý prispel k zlepšeniu nielen celkového hospodárenia, ale i väčšiny pomerových ekonomických ukazovateľov.

Výkyvy v ostatných oblastiach výnosov mimo výrobnú činnosť sa adekvátne prejavili i v nákladovej oblasti. Jednalo sa hlavne o predaj tovaru, materiálu a finančných aktív.

TRŽBY ZA SLUŽBY	2014	2013
Tržby za distribúciu energie	1 611 007	1 675 924
Tržby z prenájmu	554 181	550 548
Technická pomoc a služby z oblasti špeciálnej výroby	144 336	27 704
Dodávky investičných a opravárenských prác	81 478	79 461
Tržby z predaja ostatných služieb	49 008	64 934
Služby celkom	2 440 010	2 398 571

OSTATNÉ PREVÁDZKOVÉ VÝNOSY	2014	2013
Výnosy z uchovania	221 858	0
Výnosy z refundácie miezd	41 512	46 982
Prefakturácia za stráženie	426 051	466 696
Likvidácia záväzkov	68 428	153 816
Príjem materiálu bez faktúr	27 462	22 940
Ostatné výnosy	117 565	102 219
Služby celkom	902 876	792 653

NÁKLADY

	2014	2013
Predaný tovar	1 468 929	1 745 891
Spotreba materiálu	2 649 256	2 515 950
Spotreba energie	1 643 331	1 724 240
Služby	1 420 604	1 558 307
Osobné náklady	1 876 839	1 778 290
Náklady na predaný HIM a materiál	428 411	743 399
Ostatné prevádzkové náklady a dane	258 942	230 709
Odpisy	613 953	520 999
Finančné náklady	74 979	362 501
Daň z príjmu	40 820	18 707
Náklady celkom	10 476 065	11 198 993

Z pohľadu štruktúry nákladov potrebných k výrobnej činnosti nedošlo oproti predchádzajúcemu roku k významnejším zmenám. Mierne zvýšenie podielu materiálových nákladov na celkovom objeme nákladov súviselo so sortimentnou skladbou špeciálnej produkcie u osobných nákladoch nárast súvisel hlavne so zvýšením počtu výrobných robotníkov ako reakcia na zvýšené objemy výroby. Odpisy oproti minulému roku narástli jednak celoročným odpisovaním strojov na prevádzke KOVOVÝROBY (v roku 2013 zaradenie až v II. štvrtroku), ale

i zaradením novoobstaraných strojných investícií. Celkovú spotrebu energií, ktorá bola identická s predchádzajúcim rokom vo veľkej miere ovplyvňujú odbery energií iných organizačných zložiek, pre ktoré zabezpečujeme distribúciu energie. Z pohľadu našej samotnej spoločnosti sa ako pozitívum prejavil pokles energetickej náročnosti výroby ako dôsledok vyššie spomínaných opatrení. Ostatné položky nákladov nepredstavujú v štruktúre významné miesto, preto ani výkyvy v ich vývoji neznamenalí podstatný dopad výsledku hospodárenia.

SLUŽBY	2014	2013
Náklady na opravy a údržbu	115 710	122 149
Pravidelná kontrola IBS	74 075	81 075
Náklady na služby spojov	32 475	30 460
Náklady na reklamu	2 032	2 050
Náklady na nájomné	254 390	465 253
Náklady na ochranu objektu	453 836	439 836
Náklady na kooperácie	243 942	164 798
Náklady na cestovné	17 241	24 065
Náklady na reprezentáciu	20 905	16 936
Kooperácia – nedostatok pracovných kapacít	32 426	0
Stočné odpadových vôd	29 828	25 927
Ostatné náklady na služby	143 744	185 758
Náklady za služby celkom	1 420 604	1 558 307

VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZOVATEĽOV HOSPODÁRENIA

UKAZOVATEĽ	M.j.	2014	2013
Výnosy celkom	EUR	10 487 985	11 148 743
Náklady celkom	EUR	10 476 065	11 198 993
Hospodársky výsledok	EUR	11 920	-50 250
Výroba	EUR	7 563 115	6 655 873
Výroba jednicová	EUR	4 246 534	4 246 534
Materiálová náročnosť výroby	EUR	0,49	0,550
Výrobná spotreba	EUR	5 713 191	5 798 497
Pridaná hodnota	EUR	1 858 621	872 982
Pridaná hodnota / Výroba	EUR	0,246	0,131
Pridaná hodnota / Pracovník	EUR	13 182	6 664
Pridaná hodnota / Osobné náklady	EUR	0,990	0,491
Produktivita práce Výnosy / Pracovník	EUR	74 383	85 105
Výnosy / Osobné náklady	EUR	5,588	6,269
Priemerný zárobok	EUR	650	626
Priemerný stav pracovníkov	osoby	141	131

Aj napriek tomu, že v mnohých krajinách sa riziko trhu už stabilizuje a v roku 2014 nastal v niektorých odvetviach i priaznivý trend vo vývoji, v našej firme sa tempo rastu premietnuté do hospodárskeho výsledku len mierne zlepšilo oproti minulému roku. Naše ekonomické postavenie citlivo reagovalo na rozmary a výkyvy európskeho i nášho trhu. Úroveň rizika zo strany našich odberateľov v roku 2014 až tak nerástla, ale stále sa ju nepodarilo výraznejšie znížiť alebo dokonca eliminovať. Z toho dôvodu bola i naša spoločnosť aj naďalej citlivá na výkyvy domáceho i zahraničného dopytu, ktorý bol stále pomerne málo výrazný a nepribližuje sa k úrovni spred niekoľkých rokov, čo zneisťuje v určitých obdobiach i platobnú schopnosť našej firmy, ale aj napriek tomu sa snažíme o to, aby sme nemali problémy s financovaním našich záväzkov. Aj v priebehu roka 2014 sa ukázalo, že už v predchádzajúcich obdobiach sme vyčerpali možnosti optimalizácie

procesov a úspory nákladov, preto jednou z ciest na znižovanie nákladov a zvyšovanie efektívnosti bola cesta lepšej organizácie práce a zlepšenia logistických procesov, čo nám malo zabezpečiť konkurenčnú výhodu. Z toho vyplývala potreba dobrých znalostí konkrétnych potrieb zákazníka a k tomu nájdenie najoptimálnejšieho individuálneho riešenia s využitím dostupných analytických nástrojov. Situáciu v našom podniku sčasti zhoršovala i nedostatočná platobná disciplína niektorých našich odberateľov, no aj napriek množstvu problémov sa ekonomická situácia v našej firme mierne zlepšila. K týmto zmenám došlo hlavne vďaka tomu, že v rámci našich možností sme v každej oblasti hľadali najefektívnejšie možnosti a cesty vedúce k splneniu stanovených cieľov. Že sa nám to v určitých oblastiach podarilo vidno i z ekonomických ukazovateľov, u ktorých sme zaznamenali priaznivý vývoj.

ÚDAJE Z INDIVIDUÁLNEJ SÚVAHY K 31.decembru 2014

MAJETOK	2014	2013
NEOBEŽNÝ MAJETOK		
Dlhodobý nehmotný majetok	505 836	121 810
Dlhodobý hmotný majetok	4 262 368	4 505 963
Dlhodobý finančný majetok	81 932	81 932
Neobežný majetok celkom	4 850 136	4 709 705
OBEŽNÝ MAJETOK		
Zásoby	3 245 678	4 140 638
Dlhodobé pohľadávky	36 489	34 733
Krátkodobé pohľadávky	740 844	380 106
Finančné účty	1 006 115	614 177
Obežný majetok celkom	5 029 126	5 169 594
Časové rozlíšenie	151 104	164 942
MAJETOK CELKOM	10 030 366	10 044 241
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	2014	2013
VLASTNÉ IMANIE		
Základné imanie	2 357 200	2 357 200
Zákonné rezervné fondy	471 440	471 440
Fondy zo zisku	1 909 637	2 220 789
Výsledok hospodárenia minulých rokov	2 068 820	2 263 757
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	11 920	-50 250
Vlastné imanie celkom	6 819 017	7 262 936
ZÁVÄZKY		
Rezervy	86 866	90 139
Dlhodobé záväzky	5 220	2 386
Krátkodobé záväzky	2 362 959	1 597 978
Bankové úvery a výpomoci	752 885	1 087 500
Záväzky celkom	3 207 930	2 778 003
Časové rozlíšenie	3 419	3 302
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY CELKOM	10 030 366	10 044 241

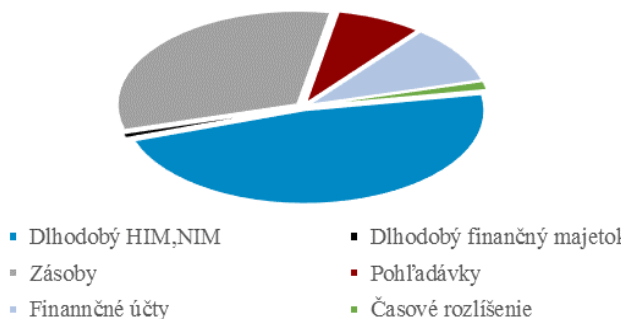
STAV MAJETKU A ZDROJOV

Celková výška aktív ku koncu sledovaného obdobia roku 2014 zostala takmer na úrovni predchádzajúceho roka, pričom z pohľadu percentuálneho bodu poklesla len o 0,14 %. Aj keď z pohľadu celkového majetku nedošlo k výraznejším zmenám vývoj jednotlivých zložiek bol rozdielny. Nárast neobežného majetku o 140 431 EUR na hodnotu 4 850 136 ovplyvnili nasledovné skutočnosti. Aktivácia nehmotného majetku vytvoreného vlastnou činnosťou, ktorý predstavoval vytvorenie technickej dokumentácie, zaradenie novoobstaraného a technicky zhodnoteného majetku ako i zúčtovanie oprávok zohľadňujúce morálne a fyzické opotrebenie majetku. Opačný trend ako neobežný majetok bol zaznamenaný u obežného majetku, kde došlo k zníženiu o 140 468 EUR. V zásobách došlo k 22 % poklesu o čiastku 894 960 EUR a to jednak vplyvom ich využitia k realizovaným obchodným kontraktom, ale i čiastočnou likvidáciou, ktoré zostali

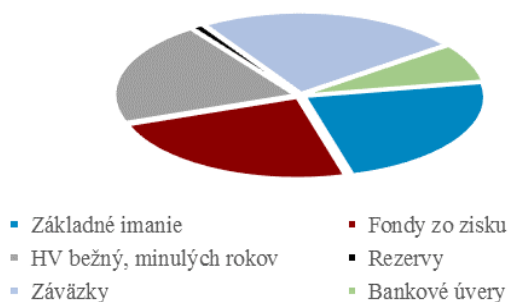
z nerealizovaných obchodných prípadov. Pokles v tejto kategórii obežného majetku bol eliminovaný nárastom pohľadávok vzniknutých hlavne fakturáciou špeciálnej výroby ku koncu roka a zvýšením disponibilných finančných prostriedkov na účtoch v banke.

Podobne ako na strane majetku i vo vývoji vlastného imania a záväzkov boli zaznamenané rôznorodé trendy. Vlastné imanie pokleslo z dôvodu využitia fondov tvorených zo zisku na krytie likvidácie zásob. Naopak záväzky z obchodných vzťahov vzrástli hlavne dôsledkom prijatia záloh na produkciu, ktorá bude realizovaná v priebehu prvého polroka 2015 a zúčtovaním záväzku z dane pridanej hodnoty a daňovej povinnosti právnických osôb, ktorá bola vyššia ako zaplatené preddavky. Splácaním bankového úveru v súlade so stanovenými úverovými podmienkami došlo k zníženiu investičného úveru o 334 615 EUR.

Štruktúra aktív 2015



Štruktúra pasív 2015



ÚDAJE Z INDIVIDUÁLNEHO VÝKAZU PEŇAŽNÝCH TOKOV K 31.decembru 2014

	2014	2013
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti		
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov	52 741	-31 543
Nepeňažné operácie ovplyvňujúce výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	611 524	452 013
Odpisy dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku	613 953	520 999
Zostatková hodnota majetku účtovaná pri vyradení do nákladov	2 779	4 448
Zmena stavu opravných položiek	12 864	5 533
Zmena stavu položiek časového rozlíšenia nákladov a výnosov	-13 954	-4 956
Úroky účtované do nákladov	40 322	20 792
Úroky účtované do výnosov	-160	-350
Kurzový zisk vyčíslený k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom	-44 126	0
Kurzová strata vyčíslená k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom	64	72
Výsledok z predaja dlhodobého majetku	-1 974	-92 946
Ostatné položky nepeňažného charakteru	1 756	-1 579
Vplyv zmien stavu pracovného kapitálu	957 581	-2 525 126
Zmena stavu pohľadávok z prevádzkovej činnosti	-394 834	218 526
Zmena stavu záväzkov z prevádzkovej činnosti	735 638	-1 155 920
Zmena stavu zásob	616 778	1 587 732
Prijaté úroky	160	350
Výdavky na zaplatené úroky	-40 322	-20 792
Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku		-440 000
Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky	742	-49 963
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	1 582 426	-2 614 561
Peňažné toky z investičnej činnosti		
Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	-366 975	-1 581 106
Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku	1 974	99 657
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-755 189	-1 481 449
Peňažné toky z finančnej činnosti		
Peňažné toky vo vlastnom imaní	-144 686	-60 798
Výdavky spojené so znížením fondov	-144 686	-60 798
Príjmi z úverov		1 200 000
Výdavky na splácanie úverov	-334 615	-112 500
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-479 301	1 026 702
Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov	347 936	-3 069 308
Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia	614 117	3 683 497
Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia	962 053	614 189
Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom	44 062	-72
Zostatok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia	1 006 115	614 117

VYBRANÉ UKAZOVATELE FINANČNEJ ANALÝZY

	Min	Op _t	Max	2014	2013
Okamžitá likvidita	0,8	0,9	1	0,27	0,08
Bežná likvidita	1	1,5	2	0,42	0,24
Celková likvidita	1,5	2,5	4	1,46	1,78
Čistý pracovný kapitál (čistý činný kapitál)				1 427 684	2 094 348
Obrat celkového majetku				0,91	0,83
Obrat neobežného majetku				1,80	1,71
Obrat obežného majetku				1,92	1,68
Viazanosť celkového majetku				1,09	1,20
Viazanosť neobežného majetku				0,56	0,59
Viazanosť obežného majetku				0,52	0,60
Podiel obežného a neobežného majetku				0,94	1,01
Obrat pohľadávok				19,71	19,36
Priemerná doba inkasa pohľadávok				18,52	18,85
Obrátka zásob				2,69	1,94
Doba obrátky celkových zásob				135,78	188,18
Doba obrátky výrobných zásob				86,42	96,61
Doba obrátky nedokončenej výroby				29,51	69,65
Doba obrátky výrobkov				5,69	3,29
Rentabilita vlastného kapitálu (ROE)				0,00	-0,01
Rentabilita tržieb				0,00	-0,01
Rentabilita nákladov				0,00	0,00
Výnosnosť celkového majetku				0,09	0,02
Výnosnosť vlastného kapitálu				0,13	0,03
Ukazovateľ finančnej samostatnosti	0,5			0,71	0,75
Podiel cudzieho a vlastného kapitálu			0,7	0,47	0,38
Podiel vlastného a cudzieho kapitálu	1,5			2,13	2,61
Celková zadlženosť			0,5	0,34	0,29
Výkonnosť vlastného kapitálu				0,00	-0,01
Výkonnosť cudzieho kapitálu				0,00	-0,02
Nákladová náročnosť tržieb	0,3	2	4,5	1,20	1,39
Altmanov Z score model (test bankrotu)	1,81	2,99		2,40	2,65

V Dubnici nad Váhom: 30.03.2015

Podpisový záznam člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou: