

VÝROČNÁ SPRÁVA 2014

ZKW Slovakia s.r.o.

Krušovce

I. PRIEBEH HOSPODÁREŇIA, HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK A STAV PODNIKU

1. Obchodné a rámcové podmienky

1.1. **Hospodárske prostredie**

Svetové hospodárstvo zaznamenalo v roku 2014 mierny rast. Obzvlášť znepokojivá sa javí slabnúca konjunktúra v Eurozóne. Aj pre nemecké hospodárstvo boli prognózy korigované nadol. Rakúske hospodárstvo stratilo v priebehu roku 2014 výrazne na rozmachu. Vývoj vývozov ako aj investičných aktivít bol slabý.

Zatiaľ čo Eurozóna slabne, USA naberá rýchlosť. Po prekvapivo negatívnom prvom štvrtroku 2014 sa počíta s nárastom HDP. Čína zaznamenáva naďalej veľmi dobrý hospodársky rast. Pre mexické hospodárstvo sa rovnako očakáva rast.

Z geopolitického hľadiska vyplýva pre rok 2015 celá rada rizík. Okrem iného predstavujú riziko konflikt Rusko/Ukrajina ako aj teroristické útoky, ktoré nemožno prehliadnuť a ktorých dopady nie je možné kalkulovať. Okrem toho pretrvávajú starosti ohľadne deflácie na základe výrazného zníženia cien ropy. Aby sa inflácia opäť priblížila cielovej hodnote ECB vo výške cca. 2%, nasledovalo rozhodnutie ECB ohľadne nákupu štátnych dlhopisov a ostatných cenných papierov na odvrátenie deflácie. Slabé Euro by mohlo predsa len pomôcť vývoznej ekonomike.

1.2. **Situácia v automobilovom odvetví**

Po veľmi dobrých dvoch posledných rokoch by sa mohol trhový rast na trhu subdávateľov zmierniť. V roku 2015 sa rast spomalí pri súbežnom zvýšení volatility a neistoty trhov. Predsa však sa vychádza z predpokladu, že globálny trh komponentov vozidiel narastie.

Nemeckí výrobcovia automobilov hlásia rekordné počty predajov. Podľa toho bol rok 2014 štvrtým rekordným rokom pre BMW a Mercedes – pre Audi dokonca piatym.

Napriek tomu idú klesajúce ceny na mnohých trhoch ruka v ruke s rastom výrobných nákladov a komplexnosti na úkor ziskových marží. Reakciou mnohých automobilových koncernov boli úsporné programy, ktoré zasa ovplyvňujú ziskosť priemyslu subdodávateľov.

Sľubne by sa mohla vyvíjať ročná výroba automobilov v Mexiku. V súčasnosti má v Mexiku vybudované závody šest OEM výrobcov a ďalšie projekty od iných výrobcov automobilov sa nachádzajú vo výstavbe.

Stručne zhrnuté, v roku 2015 sa dá predpokladať ľahký rast u celosvetových predajov, predsa však tento zodpovedá najmenšiemu rastu od roku 2010. Nízky rast, vyššia konkurencia ako aj investície do výroby sú charakteristické pre rok 2015.

1.3. Vývoj obchodu ZKW Slovakia s.r.o.

ZKW Slovakia s.r.o. vykázala v obchodnom roku 2014 nárast obratu zo € 128,95 Mil. na € 155,99 Mil. v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Stúpajúce odbytové kvóty u prémiových zákazníkov pozitívne vplývali na vývoj obratu závodu.

2. Finančné indikátory výkonu

2.1 Stav výnosov

Zisk po zdanení predstavoval € 20,0 Mil. v porovnaní so € 16,1 Mil. v predchádzajúcim roku.

O použití výsledku hospodárenia obchodného roku 2014 rozhodne valné zhromaždenie spoločnosti. Návrh štatutárneho orgánu valnému zhromaždeniu o použití zisku:

- úhrada časti zisku spoločníkovi € 2.000.000;
- prevod na účet nerozdelených ziskov minulých rokov € 18.048.942;

	2014 Tis. €	2013 Tis. €	2012 Tis. €
Obrat	155.997	128.956	72.120
EBITDA	29.237	23.312	9.911
EBIT	21.088	17.073	5.294
EBT	20.703	16.727	4.847
Rentabilita vlastného kapitálu	33,39 %	39,01 %	18,37 %

2.2 Stav majetku a finančná situácia

Celková hodnota majetku stúpla v obchodnom roku 2014 zo € 113.325 tis. na € 141.531 tis.

Vlastné imanie sa zvýšilo zo € 41.407 Tis. na € 60.055 Tis.

	2014	2013	2012
Podiel neobežného majetku na celkovom majetku	57 %	59 %	59 %
Podiel zásob na celkovom majetku	24 %	19 %	22 %
Working Capital (v Tis.€)	- 6.580	- 17.079	- 16.883

Zmeny pracovného kapitálu boli výsledkom zvýšenia stavu zásob a pohľadávok, ale aj zvýšenia stavu krátkodobých záväzkov.

Na obstaranie investícií bol vynaložený objem prostriedkov cca. € 22.215 Tis. (vrátane investícií v obstarávaní).

Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	Investície v Tis. €
Pozemky	377
Budovy	348
Stroje a zariadenia	3.526
Samostatné hnuteľné veci a ich súbory	1.840
Softvér	237
Obstarávané investície a poskytnuté predavky na dlhodobý hmotný majetok	15.887

2.3 Likvidita podniku

Pred realizáciou všetkých investícií bola preverená ich naliehavosť. Financovanie bolo kryté jednak z krátkodobých ako aj cash poolingu.

3. Udalosti osobitného významu po uzavorení obchodného roka

Po uzavorení obchodného roka nenastali žiadne udalosti osobitného významu pre vývoj stavu majetku, financií a výnosov .

4. Výskum a vývoj

Centrum vývoja produktov spoločnosti ZKW Slovakia s.r.o. bolo v roku 2014 rozšírené v oblasti laboratória a servisného centra nástrojov.

Tým sa rozšírila plocha verifikačného a validačného laboratória o cca. 500m² na cca. 900m². Tomu zodpovedalo aj obstaranie ďalšieho testovacieho vybavenia, aby bolo možné zabezpečiť zodpovedajúce validácie nových vývojových služieb podľa požiadaviek zákazníkov.

Servisné centrum nástrojov bolo doplnené o oblasť „mechanických obrábacích center“ (5-osé obrábacie centrum, zariadenie na hĺbenie a elektroerozívne zariadenie, brúska, kommerčné vŕtačky, sústruhy a frézy), aby bolo možné uskutočňovať opravy, úpravy, vyhotovenie náhradných dielov, ako aj finálne interné odsúhlásenie nástrojov pre vývojové projekty.

V kalendárnom roku 2014 bolo spracovaných cca. 30 projektov, ktoré budú industrializované a vyrábané v závode v Krušovciach.

V roku 2014 bola nadalej realizovaná spolupráca s rôznymi univerzitami. V rámci tejto spolupráce spracovali študenti niekoľko diplomových prác s podporou ZKW.

Zvýšenie počtu personálu a kvalifikácia zamestnancov boli zrealizované podľa plánu, aby mohli byť náležite spracované plánované projekty.

II. PREDPOKLADANÝ VÝVOJ PODNIKU

Všeobecne sa hovorí o zamračenej konjunktúre v Európe. K dispozícii sú množstvá prognózovaných ukazovateľov, ako napríklad rast hrubého domáceho produktu, ktoré to dokazujú. Čína bude mať utlmený, ale predsa menovania hodný rast, USA sa nachádzajú rovnako vo fáze zotavenia. Početné ložiská krízy a vojnové jednania v bezprostrednom susedstve Európy vykresľujú obraz neistej geopolitickej situácie. Rovnako aj hospodársky vývoj jednotlivých kontinentov, resp. krajín tejto Zeme je veľmi rozdielny.

Výrobcovia v automobilovom priemysle pre prémiový segment ohlasujú pre uplynulý rok rovnako historické maximá, to sa týka celosvetovo predaných kusov.

Vo svetle tohto vývoja globálne prispôsobenie ZKW skupiny napreduje.

Vybudovaním závodu 7 a 8 v Mexiku a v USA bude zaistená naše celosvetové pôsobenie v oblasti automobilového priemyslu.

Účelový a na zákazníka orientovaný výskum a vývoj nových výrobkov a technológií urobili zo ZKW jedného z veľmi zohľadňovaných hráčov v medzinárodnom automobilovom priemysle. Vysoká akceptácia ako inovačného partnera vývoja v oblasti automobilového priemyslu bola dokladovaná množstvom cien.

Vyznamenania od zákazníkov Daimler, BMW, Volvo LKW, Volvo PKW a GM ukazujú, že ZKW požíva veľmi vysokú vážnosť u svojich zákazníkov.

Pozícia ZKW skupiny ako poskytovateľa špičkovej technológie v oblasti automobilovej svetelnej techniky umožňuje promptne vyhovieť rastúcim požiadavkám našich zákazníkov.

Centrála vo Wieselburgu nadobúda na dôležitosť ako centrum koncentrovaného predvývoja, ale aj ako riadiace centrum zahraničných závodov.

Významnými výzvami do budúcnosti sa javia vybavenie technicky veľmi náročných nových zákaziek a ich zavedenie do výrobných závodov ako aj tomu zodpovedajúci manažment nákladov.

Strategické zameranie bude spočívať aj v budúcnosti vo vývoji a výrobe prémiových svetelných systémov pre vozidlá.

ZKW skupina bude aj ďalej pracovať na výstavbe svojich inovatívnych vývojových centier a na optimalizácii svojej globálnej sieti závodov v blízkosti svojich zákazníkov. Idúc ruka v ruke so stratégou, rastom a globálnymi požiadavkami, je nevyhnutné zodpovedajúce prispôsobenie organizácie. Tým chceme zabezpečiť trvalý rast a našu samostatnosť.

Spoločnosť nemá zriadenú žiadnu zahraničnú zložku v zahraničí.

Všetky strategické zámery a iniciatívy dôsledne sledujú víziu podniku 2020, ktorá bola vypracovaná v roku 2010:

Koncern ZKW je uznávaný na medzinárodných trhoch ako výrobca
svetelných systémov pre prémiový segment
pre motorové vozidlá.

Prevádzkujeme inovatívne kompetentné vývojové strediská
a
flexibilné výkonné výrobné závody
v blízkosti našich zákazníkov.

Tým zabezpečujeme
trvalý rast
a
našu samostatnosť.

III. ZHODNOTENIE RIZIKA

1. Významné riziká a neistoty, ktorým je podnik vystavený

Významná úloha rizikového manažmentu spočíva vo včasnom rozpoznaní možných rizík a v plánovaní, resp. v podnete na všetky opatrenia, ktoré pribrzdia, alebo aspoň obmedzia nepriaznivé účinky na stav majetku, financií a výnosov podniku. Centrálnou súčasťou manažmentu rizika je systém správ, ktorým sa priebežne analyzuje vývoj celkového hospodárstva a vývoj špecifický pre odbor a určuje sa jeho predpokladaný vplyv na majetkovú, finančnú a výnosovú situáciu podniku. Výsledkom tohto systému správ je priebežné podanie správy vedeniu podniku, aby sa mu poskytol podľa možnosti aktuálny celkový obraz o aktuálnych a budúcich rizikách.

Proces manažmentu rizika je podporovaný analýzou možných chýb a vplyvov (FMEA). Tento nástroj je v automobilovom sektore štandardná metóda k evidencii a zhodnoteniu technických rizík. Týmto sa usporiadajú možné problémy ako aj ich riziká a následky už pred ich vznikom a kompletne sa zaznamenajú. Aby sa zabezpečila merateľná porovnatelnosť rizík, vyvinul sa špeciálny systém ukazovateľov k hodnoteniu rizík. Pokial' sa zistí zvýšené riziko, stanovia sa opatrenia k zníženiu tohto rizika. Tieto opatrenia podliehajú nepretržitému preverovaniu čo sa týka ich udržateľnosti a účinnosti. Hned' potom nasleduje nové hodnotenie rizika ako aj prípadné zavedenia ďalších opatrení k redukcii rizika.

Manažment rizika je podporovaný systémom internej kontroly, ktorý sa vyznačuje všeobecnými zásadami princípu štyroch očí, rozdelením funkcií a nariadením predpisov na určené opatrenia.

Riziko rastu:

Opatrenia, ktoré nespadajú do rámca operatívnych činností, ktoré ale môžu významne ovplyvniť vývoj ZKW Slovakia s.r.o., podrobujú sa separátnemu sledovaniu šancí a rizík. Zizala – Koncern sleduje stratégiju rastu, ktorý podporuje tak interný rast (výskum a vývoj), ako aj využíva šance na externý rast (strategické aliancie resp.

ďalšie závody). Manažmentu je známe, že úspech stratégie závisí práve tak od nasadenia dostatočnej kapacity manažmentu, ako aj od použiteľnosti nevyhnutných finančných zdrojov.

Vývoj trhu:

Odbytové portfólio ZKW Slovakia s.r.o. sa silne koncentruje na zákazníkov v strednej, západnej a severnej Európe. Pretrvávajúca slabá konjunktúra na týchto trhoch môže z dlhodobého hľadiska obmedziť šance na výnosy. Avšak manažment vychádza z toho, že sa ZKW Slovakia s.r.o. presadí aj v budúcnosti za ťažkých trhových podmienok. Špeciálne svetelné systémy s komplexnými funkčnými rozsahmi umožnia ďalšie miery rastu. S inováciami blízkymi trhu bude Zizala skupina v tomto segmente rásť. Ďalej bude reagovať prostredníctvom manažmentu šancí a rizika zacieľeného na zákazníka.

Štruktúra zákazníkov:

V oblasti osobných automobilov sa uskutočňujú dodávky jednak prémiovým výrobcom, ako aj výrobcom na základe objemu. Ďalší podiel na objeme odbytu tvorí vybavenie výrobcov nákladných automobilov. Spokojnosť stávajúcich zákazníkov stojí v centre realizácie obchodu. Intenzívne spracovanie chápe ako predpoklad pre ďalší obchodný úspech. S BMW – najväčším zákazníkom ZKW Slovakia s.r.o. – je obzvlášť snahou upevniť vzťah a zaistiť budúcu spoluprácu. Podnik sa snaží o rozšírenie portfólia zákazníkov.

Disponibilnosť a funkčnosť výrobných zariadení:

Principiálne má rast podniku za následok vysoké vyťaženie výrobných zariadení. Cieľený manažment údržby a servisu zariadení a foriem by mal garantovať vysokú použiteľnosť. Tiež bude udržiavaný úzky kontakt s miestnou požiarnou ochranou.

Riziko obstarania:

Okrem plastov nadobúda oblasť elektroniky čoraz viac na dôležitosť. Je požiadavka na vybudovanie alternatívnych dodávateľov, aby sa znížila závislosť od „monopolných dodávateľov“. Napriek tomu je ZKW Slovakia s.r.o. závislá od výkyvov cien materiálov. Negatívny vývoj tým môže mať vplyv na výsledok. Dlhodobá tvorba cien

– predovšetkým tzv. Life Time podmienkami – bude naďalej podporovaná, aby sa mohli realizovať očakávané efekty racionalizácie.

Riziko v oblasti personálu a fluktuácie:

Proti riziku odlitu kvalifikovaných a riadiacich pracovníkov pôsobí ZKW Slovakia s.r.o. motivujúcim pracovným prostredím, nastaveným sociálnym programom a širokým programom školení a ďalšieho vzdelávania. Personál ako vstupný faktor nadobúda stále viac na dôležitosťi.

2. Riziká v súvislosti s finančnými inštrumentmi

Na posúdenie situácie v oblasti majetku, financí a výnosov ZKW Slovakia s.r.o. sú významnými inštrumentmi pohľadávky resp. záväzky z obchodného styku, ostatné pohľadávky z obchodného styku, resp. záväzky, peniaze v hotovosti a zostatky na bankových účtoch a záväzky voči bankám.

Riziko z pohľadávok a záväzkov:

ZKW Slovakia s.r.o. zaznamenáva relatívne kalkulovateľné riziko výpadku zo strany zákazníkov. Bonita zákazníkov sa posudzuje veľmi rozdielne na základe aktuálnej, všeobecnej situácií na trhu, avšak hlavní zákazníci, sú tak ako predtým vysoko odstupňovaní.

Fakturácia zákazníkom sa uskutočňuje v eurách, čím nevzniká žiadne riziko výmenného kurzu.

Pokladňa, banka:

Zostatky na účtoch v bankách sú prevažne variabilne úročené. Riziko výpadku u zostatkov na účtoch v bankách eliminuje ZKW Slovakia s.r.o. tým, že prostriedky sú uložené len u bánk s najlepšou bonitou, resp. že platobný styk sa uskutočňuje len cez takéto banky.

IV. ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A ZAMESTNANCI

1. Životné prostredie

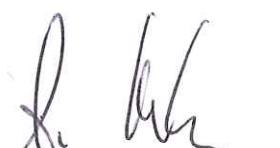
Manažment systému životného prostredia ZKW Slovakia s.r.o. sa riadi podľa ISO 14001.

2. Zamestnanci

Ďalší rast podniku vyžadoval príslušné adaptácie v oblasti personálu. Stav zamestnancov sa v roku 2014 zvýšil z 1043 na 1177.

Krušovce, marec 2015

Generálny manažér závodu a konateľ spoločnosti



Ing. Alfred Macher