



**Okresné stavebné bytové družstvo Nitra, so sídlom Dlhá č.4, 950 50 Nitra, P.O.BOX 23,
Nitra 10, Právna forma: družstvo, IČO: 36526029, obch. reg.: Okr. súd Nitra, vl. č.
10011/N**

OZNÁMENIE

Zhromaždenie delegátov Okresného stavebného bytového družstva na svojom zasadnutí dňa 14.5.2015 schválilo ročnú účtovnú závierku zostavenú k 31.12.2014 bez výhrad.

Okresné stavebné bytové družstvo, Dlhá 4, 950 50 Nitra

SPRÁVA

o činnosti a výsledkoch hospodárenia OSBD k 31.12.2014

V Nitre, marec 2015

JUDr. Marián Betka v.r.
riaditeľ OSBD

Vybrané ukazovatele pre hodnotenie plánu

P.č	Ukazovateľ	Merná jednotka	Plán 2014	Skutočnosť k 31.12.2014	% plnenia
1	2	3	4	5	6
1.	Redukované výkony	Euro	366 066	368 578	100,69
2.	Priemer. evid. stav zamest.	osoba	78	78	100,00
	z toho: údržbári	osoba	24	24	100,00
	THP	osoba	47	47	100,00
3.	Hosp. výsledok za družstvo	Euro	0	42 819	-
4.	Stav zásob	Euro	95 000	91 281	96,09

Z hodnotenia „Vybraných ukazovateľov pre hodnotenie plánu“ môžeme konštatovať, že družstvo úlohy splnilo. Pozitívne môžeme hodnotiť výsledky v oblasti redukovaných výkonov, zníženie stavu zásob a najmä dosiahnutý hospodársky výsledok družstva.

Výsledky hospodárenia družstva

Z dosiahnutého hospodárskeho výsledku družstva môžeme konštatovať, že družstvo oproti plánovanému vyrovnanému hospodárskemu výsledku dosiahlo zisk pred zdanením daňou z príjmov právnických osôb 42 819 €.

Hospodársky výsledok dosiahlo družstvo úsporou plánovaných nákladov, keď oproti plánu boli náklady čerpané na 97,87 % pri plnení plánovaných výnosov na 99,74 %.

Kladný hospodársky výsledok dosiahlo družstvo najmä úsporou materiálových nákladov, nákladov na energie, nákladov v oblasti nakupovaných služieb a v osobných nákladoch. Vyššie výnosy dosiahlo družstvo v porovnaní s plánom v aktivácii vnútropodnikových služieb, z prevádzkových výnosov a z úrokov z úložiek družstva v bankách.

V priložených tabuľkových prehľadoch uvádzame náklady a výnosy za družstvo ako celok a v členení podľa jednotlivých stredísk v porovnaní voči ročnému plánu.

Na dosiahnutom hospodárskom výsledku sa jednotlivé strediská podieľali nasledovne:

Údaje v €

Stredisko	Plán 2014	Skutočnosť 2013	Skutočnosť 2014
011 Prevádzka domov	0	-17	390
051 Správa a údržba byt. a nebyt. fondu	0	35 138	42 429
OSBD celkom	0	35 121	42 819

Náklady družstva v porovnaní s plánom sú nižšie o 48 778 € a dosiahnuté výnosy sú nižšie oproti plánovaným o 5 959 €.

V ďalšom hodnotení výsledkov hospodárenia sa zameriame na jednotlivé položky nákladov a výnosov a ich odchýlky od plánu.

Nákladové položky plánu

Účet Názov

501 Spotreba materiálu

- materiálové náklady družstva k 31. 12. 2014 predstavujú sumu 278 486 €, čo je 94,38 % ročného plánu a menej o 16 594 € oproti plánovaným materiálovým nákladom.

Rozhodujúci podiel na nižších materiálových nákladoch má nižšia spotreba materiálu zapracovaného pri oprave a údržbe bytového fondu v správe družstva, vo vlastníctve družstva, ako aj v správe iných správcov. Objem zapracovaného materiálu je nižší oproti plánu o 17 893 €.

Z ďalších materiálových položiek, u ktorých bola spotreba nižšia, ako predpokladal plán sú náklady na pohonné hmoty, kde úspora oproti plánu je 1 270 €, ďalej sú to náklady na nákup periodickej tlače a odbornej literatúry, náklady na plyné palivá a kancelárske potreby.

Vyššie náklady v porovnaní na plán boli v nákupe čistiacich prostriedkov, režijnom materiáli pre údržbárov, v materiáli na autá a v nákladoch na výpočtovú techniku (tonery a farebné náplne do tlačiarní a kopírok).

Celkové materiálové náklady za rok 2014 sú nižšie oproti skutočnosti roku 2013 o 16 918 € a sú najnižšie za posledných 6 rokov.

502 Spotreba energie

- náklady na energie za družstvo ako celok sú čerpané v porovnaní s plánom na 87,27 %, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení menej o 6 105 € a oproti roku 2013 menej o 8 833 €. U jednotlivých položiek energií je to oproti plánu

nasledovné:

elektrická energia	11 103 € (úspora 597 €)
vodné – stočné	3 283 € (viac o 33 €)
ÚK	27 459 € (úspora o 5 541€)

Z dosiahnutých spotrieb energií môžeme konštatovať, že u el. energii je spotreba nižšia oproti plánu aj oproti roku 2013. Vodné a stočné je v súlade s plánom nákladov a oproti roku 2013 je vyššie o 112 €.

Na náklady spojené s ÚK majú objektívny vplyv aj klimatické podmienky konkrétneho vykurovacieho obdobia t.j. počet dennostupňov kde za rok 2014 bolo 2623,5 dennostupňov a za rok 2013 bolo 3192 dennostupňov.

Na základe jednaní oddelenia energetiky OSBD s dodávateľom tepla NTS a.s. Nitra bolo dohodnuté odpojenie administratívnych budov na Chrenovej od vykurovacieho systému kde je napojené i DOMINO. V letnom období roku 2014 dodávateľ tepla na svoje náklady prerobil systém vykurovania podľa projektovej dokumentácie tak, aby bolo možné regulovať dodávku tepla samostatne pre DOMINO a samostatne pre naše dve budovy. Tento systém regulácie tiež ovplyvnil zníženie spotreby tepla za rok 2014 oproti plánu o 5 541€ a oproti roku 2013 o 8 455 €.

511 Opravy a údržba

- náklady na opravu a údržbu dodávateľsky predstavujú 13 400 €, čo je 181,08 % ročného plánu a viac oproti plánovaným nákladom o 6 000€.

Z uvedenej sumy náklady na opravu a údržbu vozového parku družstva sú vo výške 4 303,26 € (to je o 1 000 € viac oproti roku 2013) a predstavuje 32,11% všetkých nákladov.

Ďalej boli vynaložené náklady na rekonštrukciu bleskozvodu v budove na Chrenovej (bývalé stredisko údržby) vo výške 2 995 €, na výmenu okien v budove vo Vrábľoch vo výške 1 292 €, na úpravu schodiskového zábradlia v administratívnej budove na Chrenovej vo výške 1 096 €, na servis a konfiguráciu telekomunikačných rozvodov, ústredne, alarmu a el. vrátnika vo výške 1 282 € na dodávku a montáž plastových dverí v klientskom centre vo výške 398 €, na maliarske a natieračské práce kancelárskych a nebytových priestorov na Chrenovej vo výške 794 €.

Ostatné náklady boli vynaložené na servis a opravy kopírok, náradia pre údržbárov pre CSÚ Klokočina a vodárenské práce v priestoroch družstva vo Vrábľoch.

Celkové náklady na opravu a údržbu v roku 2014 boli o 5 221 € vyššie oproti skutočnosti roku 2013.

- 512 Cestovné - v tejto položke účtujeme poplatky za karty MHD ARRIVA a cestovné zamestnancov na služobných cestách. Cestovné je čerpané vo výške 69,73 % plánovaných nákladov, čo predstavuje 105 € a je nižšie oproti skutočnosti roku 2013 o 32 €.
- 513 Náklady na reprezentáciu - boli v roku 2014 čerpané vo výške 2 848 €, čo je 92 % ročného plánu a o 247 € menej oproti plánovanej výške reprezentačného. Podrobné čerpanie reprezentačného je v tabuľkovej časti.
- 518 Ostatné služby - v tejto položke sa účtujú náklady na výpočtovú techniku, smetné, software, školenia, poštovné, telefón, nájomné - požičovné, poplatky za vedenie účtov a iné nakupované služby. Celkové náklady Ostatných služieb sú vo výške 93,97 % ročného plánu, čo je menej o 15 608 € a oproti roku 2013 menej o 33 096 €. S výnimkou nákladov za rozmnožovanie – obáľkovanie a likvidáciu odpadu z činnosti veľkej údržby sú všetky ostatné položky nakupovaných služieb v súlade s plánom alebo bola u nich dosiahnutá úspora. Jedná sa najmä o náklady vynaložené na software, poštovné, poplatky za telefón a fakturácia za výkony veľkej údržby.
- 521 Mzdové náklady Mzdové náklady boli vyčerpané vo výške 997 863 €, čo predstavuje 98,78 % plánu.
- 523 Odmeny členom orgánom družstva - vyššie čerpanie odmien je v súlade s uznesením P-OSBD č. 293/2014 z novembra 2014
- 524 Záonné sociálne poistenie - predstavuje odvody v predpísanej výške do zákonom stanovených fondov a ich výška je v priamej úmere s výškou predchádzajúcich 2 položiek.
- 525 Ostatné sociálne zabezpečenie - v tejto položke účtujeme dobrovoľné pripoistenie zamestnancov k dôchodku. Dôchodkové pripoistenie je o 331 € nižšie ako predpokladal plán a predstavuje jeho plnenie na 95,81 %.

527 Zákonné sociálne dávky	- v tejto položke účtujeme tvorbu sociálneho fondu, závodné stravovanie, starostlivosť o zdravie, odstupné a odchodné. Celkove je uvedená položka čerpaná na 90,18 %, keď náklady na odstupné, závodné stravovanie a príspevok do sociálneho fondu boli nižšie o 6 827 € oproti plánovaným nákladom a celkom je táto položka vyššia o 1 978 € oproti skutočnosti roku 2013.
531 Cestná daň	- náklady predstavujú daň z motorových vozidiel družstva za hodnotené zdaňovacie obdobie. Vyplatená daň je o 169 € nižšia oproti plánovanej.
532 Daň z nehnuteľnosti	- v tejto položke účtujeme zaplatenú daň z nehnuteľnosti za budovy vo vlastníctve družstva platenú miestnemu správcovi daní. Vyrúbená a zaplatená daň je vo výške plánovaných nákladov.
538 Ostatné dane a poplatky	- v tejto položke sa účtujú súdne poplatky, kolky, koncesionárske poplatky. Čerpanie predstavuje 79,07 % ročného plánu, čo je menej o 1 038 € oproti plánu a viac o 881 € oproti skutočnosti roku 2013. Nižšie čerpanie tejto položky predstavujú nižšie náklady v súvislosti s nákupom kolkov (likvidácia azbestu, notár).
545 Ostatné pokuty	- pokuta z inšpektorátu práce vo výške 3 000 € pre nesplnenie povinnosti v záujme zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci posúdiť riziko a vypracovať písomný dokument o posúdení rizika pri všetkých činnostiach vykonávaných zamestnancami – v prípade údržby a opráv výťahov.
547 Opravné položky k pohľadávkam	- účtujeme ako zábezpeku na rizikové pohľadávky vo výške 39,63 €
548 Ostatné prevádzkové náklady	- v tejto položke sa účtujú splátky investičných úverov, príspevok pre SZBD, vysporiadanie DPH koeficientu a súdne poplatky. Náklady sú čerpané

na 98,99 %. Oproti plánu boli nižšie splátky investičných úverov o 395 € a vysporiadanie DPH koeficientu nižšie o 604 €. Oproti skutočnosti 2013 sú nižšie uvedené náklady o 6 541 €.

549 Manká a škody - v tejto položke sú účtované náklady – nepoužitelný materiál vyradený pri inventarizácii (rolety sklad Vráble) vo výške 1 558 €.

551 Odpisy majetku - v tejto položke účtujeme odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku podľa odpisového plánu a odpisy dlhodobého ostatného majetku odpisovaného v plnej výške. Odpisy majetku predstavujú 83,94 % plánovaných nákladov na odpisy, čo je menej o 6 515 €. Nižšie náklady predstavujú nižšie odpisy dlhodobého ostatného majetku odpisovaného v plnej výške.

568 Ostatné finančné náklady - ostatné finančné náklady predstavujú platby poisťného za súhrnné poistenie budov, poistenie hnutelných vecí, poistenie zodpovednosti za škodu, poistenie za škodu spôsobenú členmi orgánov spoločnosti a poistné za motorové vozidlá družstva. Uhradené poistné predstavuje 98,52 % plánovaných nákladov.

599 Vnútropodnikové náklady - predstavujú náklady družstva na opravu a údržbu vlastným strediskom údržby. Položka je vyčerpaná na 54,48 % a je o 2 003 € nižšia oproti plánu a nižšia oproti skutočnosti roku 2013 o 5 865 €.

Náklady boli vynaložené na opravu strechy na Klokočine (nad garážami, nad skladom, nad archívom), prečistenie kanalizácie, opravu vchodových dverí úsek riaditeľa a dverí na technickom úseku, elektrikárske a vodárenské práce.

Účet Názov

602 Tržby za služby - tržby za služby družstva predstavujú tržby zo zálohových predpisov za užívanie bytov a služby s tým spojené (za správu, poplatky za spravovanie úverov, paušál za havarijnú službu), tržby z veľkej údržby (hradené mimo fondu opráv, ďalej iba FO), tržby za opravu a údržbu bytového fondu vo vlastníctve družstva, v správe družstva, ako aj v správe iných správcov (hradené mimo FO), tržby za spotrebovanú energiu z nebytových priestorov a tržby za nájom nebytových

priestorov. Výnosy za rok 2014 za uvedené služby sú plnené na 96,87 %, čo je menej o 44 544 € oproti plánovaným tržbám a o 6855 € menej oproti roku 2013. Nižšie výnosy z „tržieb za služby“ sú v dôsledku nižších výnosov z činnosti údržby za výkony hradené mimo FO, kde výnosy sú v porovnaní s plánom nižšie v dôsledku nižšej spotreby zabudovaného materiálu pri plnení výkonov údržby. Uvedený výpadok je však čiastočne kompenzovaný výkonmi údržby hradenej z FO, kde výnosy sú vyššie v porovnaní s plánom o 20 349 €, tiež tržby z prenájmu nebytových priestorov sú nižšie v porovnaní s plánom o 2 505 €. Ostatné položky tržieb sú na úrovni plánu alebo vyššie.

622 Aktivácia
vnútropodnikových
služieb

- aktivácia vnútropodnikových služieb predstavuje tržby z akcií realizovaných pracovníkmi veľkej údržby a CSÚ, (ktoré sú hradené z FO) a výnosy skladového hospodárstva zo skladovej prirážky. Tržby sú plnené na 102,80 % ročného plánu, čo predstavuje vyššie výnosy v porovnaní s plánom o 19 956 €, výnosy zo skladovej prirážky boli oproti plánu nižšie o 393 €. Oproti skutočnosti roku 2013 sú celkové výnosy nižšie.

645 Ostatné pokuty
a penále

- predstavujú zmluvnú pokutu za omeškané zálohové platby a za nedoplatky neuhradené z vyúčtovania v zmysle zmluvy o výkone správy a upomienkové trovy. Uhradené zmluvné pokuty sú vo výške 32 662 €, čo je menej oproti plánu o 338 € a oproti skutočnosti roku 2013 menej o 21 287 € a oproti skutočnosti roku 2012 menej o 19 509 €.

648 Ostatné prevádzkové
výnosy

- predstavujú poplatky za prevod členských práv, manipulačné poplatky v zmysle sadzovníka poplatkov za úkony družstva, poplatky za prevod bytov do vlastníctva a dary SZBD, poplatky za prevzatie súťažných podmienok, poplatky za inžiniersku činnosť na investičných akciách realizovaných dodávateľským spôsobom. Rozhodujúcou mierou sa na Ostatných prevádzkových výnosov podieľa jednak vrátenie príspevku SZBD (na základe uznesenia

Zhromaždenia delegátov členských družstiev SZBD) vo výške 23 904 €, ktorý odvádzalo OSBD za roky 2011 a 2012 čo spolu s „darom“ od SZBD predstavovalo celkom 35 854 € a výnosy z inžinierskej činnosti vo výške 34 470 €. Ďalej vyššie výnosy o 3 843 € sú z poplatkov za prevod práv, za vypracovanie zmluvy o výkone správy a z poplatkov za prevod bytov do vlastníctva. Naproti tomu nižšie výnosy dosiahlo družstvo z poplatkov za úkony družstva (vyhlásenie správcu pri prevode bytu, že prevádzajúci nemá nedoplatky, predbežný súhlas na stavebné úpravy a podobne) a z poplatkov za prevzatie súťažných podmienok menej oproti plánu o 1 912 €. Celkovo sú výnosy u tejto položky vyššie oproti plánu o 7 210 € a oproti roku 2013 sú vyššie výnosy o 1 791€.

662 Úroky

- položka predstavuje úroky družstva z úložiek v bankách, z bežných účtov družstva. Výnosy sú vyššie oproti plánu o 13 425 €. V porovnaní s rokom 2013 sú úroky vyššie o 14 001 €. Nárast úrokov oproti plánu a predchádzajúcemu roku je v dôsledku pripísania „bonusu“ po troch rokoch sporenia na úložke v PSS a vyššom úročení krátkodobých úložiek v bankách.

668 Ostatné finančné výnosy

- predstavujú výnosy z platobných príkazov podaných na súd a uhradených vlastníckmi bytov.

699 Vnútropodnikové výnosy

- predstavujú výnosy družstva za výkony vlastnej údržby. Výnosy predstavujú plnenie plánu na 54,48 %.

Dosiahnutý hospodársky výsledok, návrh na jeho rozdelenie

Za hodnotené obdobie roku 2014 družstvo dosiahlo hospodársky výsledok zisk 42 819,16 €.

Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku:

- dosiahnutý zisk	42 819,16 €
- daň z príjmov PO	3 288,93 €
- zisk na rozdelenie	39 530,23 €

Rozdelenie zisku:

a) Základný fond	7 224,00 €
b) Sociálny fond	32 306,23 €

Finančná analýza družstva

Stav majetku a zdroje jeho krytia

Družstvo vykazuje v súvahe k 31.12.2014 majetok a jeho zdroje krytia 51 205 989 €. V porovnaní s počiatočným stavom došlo k poklesu majetku, ako aj zdrojov krytia o 1 749 045 €.

Pokles aktív nastal poklesom dlhodobého majetku, zásob a krátkodobých pohľadávok pri náraste finančného majetku družstva.

Na strane pasív sa pokles prejavil znížením vlastných zdrojov pri súčasnom poklese aj cudzích zdrojov – konkrétne najmä kapitálových fondov, bankových úverov a krátkodobých záväzkov, pri náraste dlhodobých záväzkov a finančného majetku.

Vo vecnej štruktúre majetku prevláda obežný majetok, ktorý v hodnote 42 532 028 € predstavuje 83,06 % všetkého majetku. Čo do veľkosti najvýznamnejšou zložkou majetku družstva sú pohľadávky z obchodného styku, ktoré v sume 26 570 377 € tvoria 62,47 % obežných aktív, čo predstavuje 51,83 % všetkých aktív družstva a ich podiel na majetku sa oproti roku 2013 znížil o 2,67 %.

V zdrojoch krytia majetku družstva prevládajú cudzie zdroje, ktoré v objeme 41 725 144 € predstavujú 81,48 % všetkých zdrojov. Reprezentujú dlhodobé záväzky (fond opráv bytových domov), krátkodobé záväzky a bankové úvery.

Aktíva v EUR	2013	2014	Rozdiel 2014/2013	Index 2014/2013
Dlhodobý nehmotný majetok	1 131	3 570	2 439	3,1565
Dlhodobý hmotný majetok	9 191 451	8 654 776	- 536 675	0,9416
Dlhodobý majetok spolu	9 192 582	8 658 346	- 534 236	0,9419
Zásoby	94 728	91 281	- 3 447	0,9636
Krátkodobé pohľadávky	28 856 890	26 570 377	- 2 286 513	0,9208
Finančný majetok	14 805 243	15 870 370	1 065 127	1,0719
Obežný majetok spolu	43 756 861	42 532 028	- 1 224 833	0,9720
Ostatné aktíva	5 591	15 615	10 024	2,7929
Aktíva spolu	52 955 034	51 205 989	- 1 749 045	0,9670

(v €)

Pasíva v EUR	2013	2014	Rozdiel 2014/2013	Index 2014/2013
Základné imanie	536 853	535 360	- 1 493	0,9972
Kapitálové fondy	8 237 536	7 839 611	- 397 925	0,9517
Fondy zo zisku	965 945	973 168	7 223	1,0075
Hospodársky výsledok BO	31 124	39 530	8 406	1,2701
Vlastné zdroje	9 771 458	9 387 669	- 383 789	0,9607
Dlhodobé záväzky	8 289 943	8 294 763	4 820	1,0006
Krátkodobé záväzky	25 330 127	25 023 298	- 306 829	0,9879
Bankové úvery	9 417 167	8 360 165	- 1 057 002	0,8878
Rezervy	55 100	46 918	- 8 182	0,8515
Cudzie zdroje	43 092 337	41 725 144	- 1 367 193	0,9683
Ostatné pasíva	91 239	93 176	1 937	1,0212
Pasíva spolu	52 955 034	51 205 989	- 1 749 045	0,9670

Analýza zdrojov financovania (v €)

Zdroje krytia majetku	Začiatkový stav	Konečný stav	Rozdiel	%		Odchýlka %
Vlastné	9 771 458	9 387 669	- 383 789	19	18	- 1
Cudzie	43 092 337	41 725 144	- 1 367 193	81	82	+ 1
Ostatné pasíva	91 239	93 176	1 937	0	0	0
Spolu	52 955 034	51 205 989	- 1 749 045	100	100	0

Z analýzy zdrojov financovania vidieť, že celkove sa znížili zdroje krytia majetku oproti predchádzajúcemu roku o 1 749 045 €.

Vlastné zdroje poklesli v položke kapitálové fondy v súvislosti s prevodom bytov do vlastníctva. Cudzie zdroje sa oproti tomu zvýšili v položke dlhodobé záväzky a znížili v položke krátkodobé záväzky a bankové úvery.

Analýza majetku

(€)

Názov	Začiatkový stav	Konečný stav	Rozdiel	%		Odchýlka
Investičný	9 192 582	8 658 346	- 534 236	17	17	0
Obežný	43 762 452	42 547 643	- 1 214 809	83	83	0
Spolu	52 955 034	51 205 989	- 1 749 045	100	100	0

Analýza majetku poukazuje na pokles dlhodobého majetku o 534 236 €, ktorý vyplýva z odpisov dlhodobého hmotného a nehmotného majetku a prevodu

bytov do vlastníctva. Stav obežného majetku sa znížil o 1 224 833 € z titulu poklesu krátkodobých pohľadávok a zásob o 2 289 960 € pri súčasnom náraste finančného majetku o 1 065 127 €.

Návrh opatrení

1. V náväznosti na výsledky z jesenných schôdzí vlastníkov bytov pokračovať v rokovaníach s príslušnými bytovými domami s cieľom zabezpečiť, aby výmenu ležatých a zvislých rozvodov zabezpečovalo družstvo v minimálnom finančnom objeme 150 000,- € s cieľom naplnenia plánovaných výnosov pre rok 2015.

V prípade nedostatku finančných prostriedkov vo fonde prevádzky, údržby a opráv príslušného bytového domu zvážiť možnosť prefinancovania diela z vlastných zdrojov družstva, so splatnosťou najneskôr do 31.12.2015.

Termín: priebežne na poradách vedenia družstva a v písomnej forme k 30.6. a k 31.12.2015

Zodp.: techn. námestník
ekon. námestník

2. Neustále sledovať a hodnotiť čerpanie jednotlivých finančných nákladov, zamerať sa najmä na:

- znižovanie najmä neproduktívnych a režijných nákladov,
- sledovať využiteľnosť a hospodárnosť motorových vozidiel, neprekračovať normovanú spotrebu pohonných látok,
- čo najefektívnejšie nakupovanie materiálu (režijného materiálu pre údržbárov a havarijnú službu, kancelárskych potrieb, čistiacich prostriedkov, materiálu pre výpočtovú techniku), ako aj zabezpečovanie potrebných služieb pre družstvo (školenia, poštovné, telefón).

Termín: priebežne na poradách vedenia družstva a v písomnej forme k 30.6. a k 31.12.2015

Zodp.: techn. námestník
ekon. námestník

3. Aj krátkodobo voľné peňažné prostriedky družstva zhodnocovať v banke formou krátkodobých úložiek s cieľom zabezpečiť ich vyššie zúročenie

Termín: priebežne na poradách vedenia družstva a v písomnej forme k 30.6. a k 31.12.2015

Zodp.: ekon. námestník

4. Využívať všetky dostupné cesty na vymáhanie nedoplatkov na platbách za služby spojené s užívaním bytov a nebytových priestorov, k čomu využívať aj dôsledné vymáhanie úrokov z omeškania.

Termín: priebežne na poradách vedenia družstva a v písomnej forme k 30.6. a k 31.12.2015

Zodp.: ekon. námestník