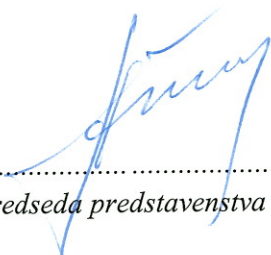


*SATES, a.s.*

*Výročná správa  
za rok 2014*



.....  
*predseda predstavenstva*



.....  
*generálny riaditeľ*

*Firma SATES, a.s. Považská Bystrica bola založená zakladateľskou zmluvou dňa 21.4.1995 podľa §163 a nasl. Zákona č. 513/91 Obch. zákonníka a Stanovami a.s. za dňa 21.4.1995.*

*Najvyšším orgánom spoločnosti je valné zhromaždenie. Základným dokumentom spoločnosti je zakladateľská zmluva a Stanovy a.s., Ktoré vymedzujú postavenie, pôsobnosť vrcholných orgánov spoločnosti / predstavenstvo, valné zhromaždenie, dozorná rada /, konania za spoločnosť a hospodárenie spoločnosti.*

*Základné imanie spoločnosti je 99600 €.*

**Predmet činnosti :**

- vykonávanie dopravných stavieb*
- výroba, predaj a montáž dopravných značiek*
- dopravné značenie ciest, parkovísk a priemyselných plôch*
- poradenská činnosť v doprave a dopravnom značení*
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien*
- obkladačské práce*
- dlaždičské práce*
- zámočníctvo*
- kovoobrábanie*
- veľkoobchod v rozsahu voľných živností*
- maloobchod v rozsahu voľných živností*
- sprostredkovanie obchodu*
- opravy vozidiel a karosérií*
- zimná a letná údržba ciest verejných komunikácií a verejných priestranstiev*
- realizácia a úpravy plôch verejnej zelene*

## Štatutárne orgány spoločnosti

### Predstavenstvo

|                             |                 |
|-----------------------------|-----------------|
| <i>Ing. Ivan Štoder</i>     | <i>predseda</i> |
| <i>Ing. Ladislav Bačík</i>  | <i>člen</i>     |
| <i>JUDr. Ľudovít Švirec</i> | <i>člen</i>     |

### Dozorná rada

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| <i>Ing. Ing. Ľudovít Švirec</i> | <i>predseda</i> |
| <i>Ing. Peter Novák</i>         | <i>člen</i>     |
| <i>Ivan Štoder</i>              | <i>člen</i>     |

### Vedenie spoločnosti

|                            |                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------|
| <i>Ing. Ladislav Bačík</i> | <i>generálny riaditeľ</i>                     |
| <i>Ing. Eva Hamarová</i>   | <i>ekonóm spoločnosti</i>                     |
| <i>Ing. Peter Novák</i>    | <i>riaditeľ závodu ZDZ</i>                    |
| <i>Ing. Ľudovít Švirec</i> | <i>riaditeľ závodu VDZ</i>                    |
| <i>Ing. Lubomír Čižmár</i> | <i>riaditeľ závodu stavebných činností</i>    |
| <i>Ing. Ján Kubiňák</i>    | <i>riaditeľ hospodársko-technickej správy</i> |

## **Správa o výsledku hospodárenia**

Pri vysokej konkurencii si akciová spoločnosť v uplynulom roku / 2014/ udržala svoje postavenie na trhu.

Firma zaznamenala ústup stavebnej činnosti, ale aj napriek tomu závod stavebných činností realizuje niekoľko stavieb.

### **Výroba a obchod**

V roku 2014 akciová spoločnosť dosiahla celkové výnosy v objeme 5 513 tisíc €, čo je oproti predchádzajúcemu obdobiu o 230 tisíc € menej.

Štruktúra tržieb bola nasledovná :

|                                          |            |
|------------------------------------------|------------|
| - tržby za tovar                         | 272 tis. € |
| - tržby stavebné činnosti                | 664 tis. € |
| - tržby za dopravné značenie             | 3295tis. € |
| - tržby z prenájmu a súvisiacich služieb | 318 tis. € |
| - tržby z predaja materiálu              | 372 tis. € |
| - tržby za vlastné výrobky               | 555 tis. € |

### **Hospodársky výsledok**

V roku 2014 vytvorila spoločnosť SATES, a.s. výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení stratu -174143,- €.

Rozhodujúce nákladové položky:

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| - materiálové náklady      | 1024 tis. € |
| - náklady na predaný tovar | 243 tis. €  |
| - spotreba energií         | 94 tis. €   |
| - osobné náklady           | 919 tis. €  |
| - výrobné kooperácie       | 2446 tis. € |
| - ostatné služby           | 364 tis. €  |
| - odpisy                   | 162 tis.. € |
| - finančné náklady         | 19 tis. €   |

### **Finančná stabilita**

Na preklopenie sezónnosti spoločnosť SATES, a.s. využíva zdroje z poskytnutého kontokorentného úveru.

K 31.12.2014 kontokorentný úver bol čerpaný vo výške 38 tis. €

Spoločnosť SATES, a.s. v priebehu roka splácala investičný úver na kúpu administratívnej budovy, ktorá sa využíva na prenájom.

K 31.12.2014 zostatok úveru je 95 tis. €.

Počas roka spoločnosti poskytla banka peňažné prostriedky formou úveru do výšky 250 tis.€  
Úver bol poskytnutý na financovanie a refinancovanie rekonštrukcie budovy“ Bizniscentra SATES “

K 31.12.2014 zostatok úveru je 237 tis. €.

Spoločnosť v priebehu roka včas spláca záväzky voči dodávateľom, ako aj voči zamestnancom, správcovi dane, inštitúciám sociálneho zabezpečenia .

Stav finančného majetku ku koncu účtovného obdobia je vo výške 33 tis. €.

### **Investície a technický rozvoj**

V roku 2014 boli obstarané aktíva / obnova auto parku/ v hodnote 53 tis. €

Investície boli smerované do obnovy zariadení a technického zhodnotenia budov v hodnote 327 tis. €

V účtovnom období spoločnosť zrealizovala predaj pozemku v hodnote 5 tis. €

Spoločnosť SATES, a.s. vlastní finančné investície v spoločnosti SATES KM s.r.o. vo výške vkladu 102 tis. CZK v podiele 51 % na Základnom imaní.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí, nevlastní vlastné akcie, ani výskumné a vývojové pracovisko.

### **Základné imanie**

Základné imanie spoločnosti predstavuje hodnotu 99 600 €. Akcionárom neboli v roku 2014 priznané dividendy zo zisku za rok 2013.

### **Pracovníci**

V akciovej spoločnosti pracovalo v roku 2014 v priemere 63 pracovníkov.

Na pracovnú silu boli vynaložené mzdové náklady vo výške 658 tis. €.

Náklady na sociálne zabezpečenie dosiahli výšku 226 tis. €.

Na zlepšenie sociálnych podmienok spoločnosť SATES, a.s. vynaložila 29 tis. €.

Zo sociálneho fondu boli poskytnuté plnenia v celkovej hodnote 4 tis. €

### **Prognóza vývoja**

*Spoločnosť SATES, a.s. plánuje v roku 2015 výkony v objeme 4866 tis. €.*

*Tento objem výkonov je plánovaný nasledovne:*

- |                                                                  |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|
| - zvislé dopravné značenie                                       | 1465 tis. € |
| - vodorovné dopravné značenie                                    | 2305 tis. € |
| - stavby                                                         | 500 tis. €  |
| Z plánovaných výkonov očakáva firma zisk pred zdanením 2 tis. €. |             |

*Spoločnosť v roku 2015 plánuje zamestnať 65 pracovníkov.*

*V investičnej oblasti plánuje rekonštrukciu / zateplenie AB budovy SATES/.  
Pri zateplení budovy sa musí zrealizovať aj oprava strechy. Plánovaná investícia je  
v odhadovanej sume 51 tis. €.*

*Ďalej firma plánuje obnovu výrobných kapacít dopravného značenia, nákupu  
SERVERA a výmenu PC .*

## **INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAŽÉRSTVA**

*V rámci integrovaného systému manažerstva v roku 2014 organizácia úspešne absolvovala recertifikačný audit podľa ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 a OHSAS 18001:2007.*

*V priebehu roka bola certifikovaná jednozložková farba CITELACK modrá a bola ukončená opätovná certifikácia farieb SINOLACK vyhodnotením po ročnom pôsobení na skúšobnom úseku a vydaním nového certifikátu.. V rámci plánovaných skúšok bola na skúšobný úsek nanesená vodou riediteľná farba AQUAPAINTE a dvojzložková plastická hmota SINFLEX LABE biela a žltá, ktoré budú po roku zaťaženia cestnou premávkou vyhodnotené a následne vydané nové certifikáty.*

*V oblasti zvislého dopravného značenia bol rozšírený certifikát na „Nosiče zvislých dopravných značiek“ o nové rozmery hliníkových a zinkovaných trubiek.*

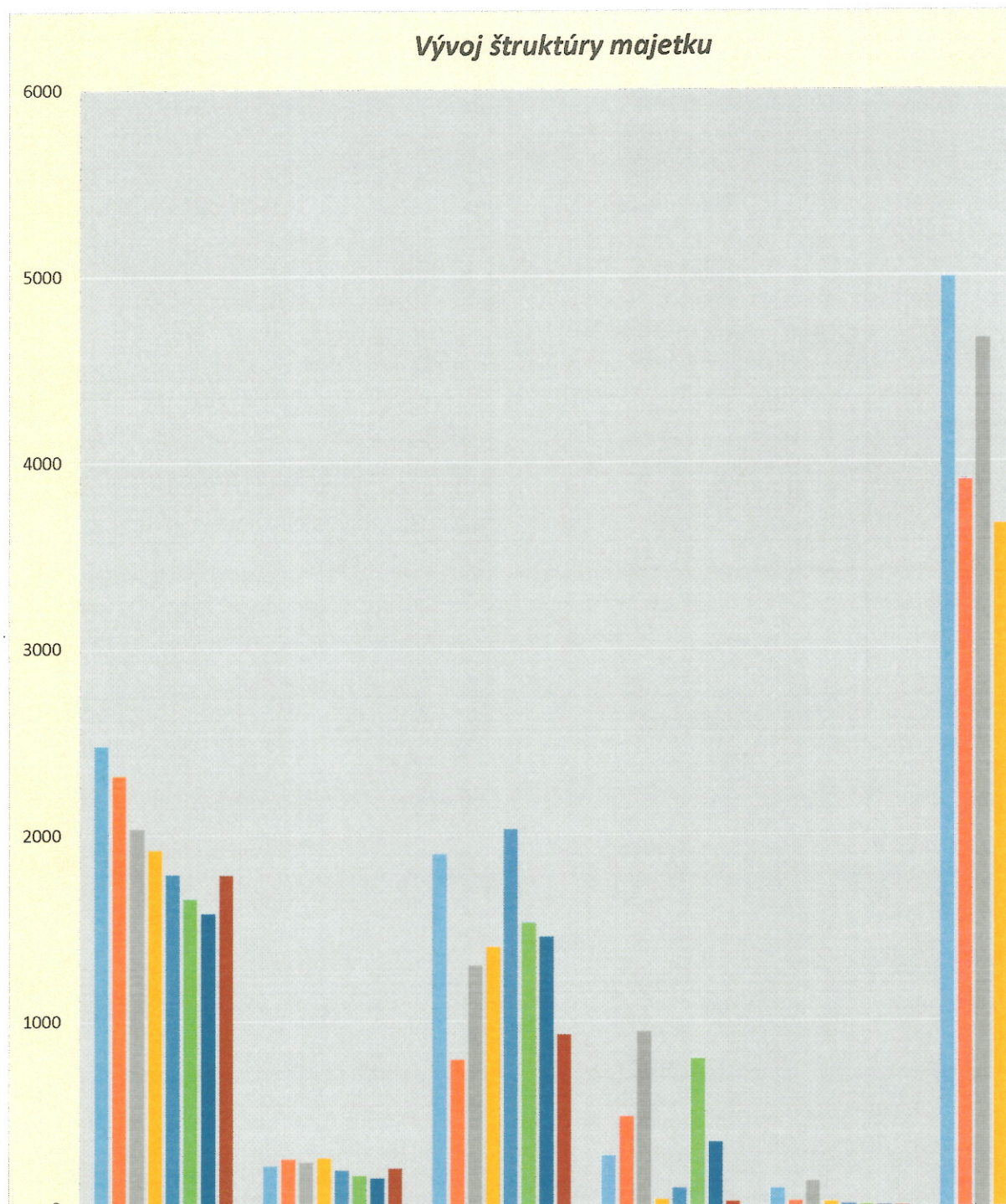
*V rámci infraštruktúry v roku 2014 bola realizovaná výmena okien, zateplenie a obnova fasády Bizniscentra a výmena okien na administratívnej budove firmy.*

## ***Bilancia***

| <i><b>Ukazovateľ</b></i>         | <i><b>2010</b></i> | <i><b>2011</b></i> | <i><b>2012</b></i> | <i><b>2013</b></i> | <i><b>2014</b></i> | <i><b>2014/2013</b></i> |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|
| <i><b>Neobežný majetok</b></i>   | <i><b>1918</b></i> | <i><b>1787</b></i> | <i><b>1657</b></i> | <i><b>1576</b></i> | <i><b>1785</b></i> | <i><b>113 %</b></i>     |
| <i>Dlhodobý nehmotný majetok</i> | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>                |
| <i>Dlhodobý hmotný majetok</i>   | <i>1762</i>        | <i>1631</i>        | <i>1653</i>        | <i>1574</i>        | <i>1783</i>        | <i>113 %</i>            |
| <i>Pozemky</i>                   | <i>152</i>         | <i>152</i>         | <i>152</i>         | <i>186</i>         | <i>185</i>         | <i>99 %</i>             |
| <i>Dlhodobý finančný majetok</i> | <i>4</i>           | <i>4</i>           | <i>4</i>           | <i>2</i>           | <i>2</i>           | <i>100 %</i>            |
| <i><b>Zásoby</b></i>             | <i><b>271</b></i>  | <i><b>206</b></i>  | <i><b>175</b></i>  | <i><b>163</b></i>  | <i><b>213</b></i>  | <i><b>131 %</b></i>     |
| <i>Materiál</i>                  | <i>212</i>         | <i>198</i>         | <i>154</i>         | <i>134</i>         | <i>169</i>         | <i>126 %</i>            |
| <i>Tovar</i>                     | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>           | <i>*</i>                |
| <i>Hotové výrobky</i>            | <i>27</i>          | <i>8</i>           | <i>10</i>          | <i>15</i>          | <i>42</i>          | <i>280 %</i>            |
| <i>Nedokončená výroba</i>        | <i>32</i>          | <i>*</i>           | <i>11</i>          | <i>14</i>          | <i>2</i>           | <i>14 %</i>             |
| <i><b>Finančný majetok</b></i>   | <i><b>45</b></i>   | <i><b>106</b></i>  | <i><b>798</b></i>  | <i><b>353</b></i>  | <i><b>33</b></i>   | <i><b>9 %</b></i>       |
| <i><b>Pohľadávky</b></i>         | <i><b>1401</b></i> | <i><b>2029</b></i> | <i><b>1528</b></i> | <i><b>1451</b></i> | <i><b>926</b></i>  | <i><b>64 %</b></i>      |
| <i><b>Ostatné aktíva</b></i>     | <i><b>32</b></i>   | <i><b>20</b></i>   | <i><b>19</b></i>   | <i><b>13</b></i>   | <i><b>9</b></i>    | <i><b>69 %</b></i>      |
| <i><b>Aktíva spolu</b></i>       | <i><b>3667</b></i> | <i><b>4148</b></i> | <i><b>4177</b></i> | <i><b>3556</b></i> | <i><b>2966</b></i> | <i><b>83 %</b></i>      |
| <i><b>Vlastné imanie</b></i>     | <i><b>1136</b></i> | <i><b>1188</b></i> | <i><b>1623</b></i> | <i><b>1691</b></i> | <i><b>1110</b></i> | <i><b>66 %</b></i>      |
| <i>Základné imanie</i>           | <i>100</i>         | <i>100</i>         | <i>100</i>         | <i>100</i>         | <i>100</i>         | <i>100 %</i>            |
| <i>Fondy zo zisku, kap.fondy</i> | <i>986</i>         | <i>986</i>         | <i>1087</i>        | <i>1521</i>        | <i>1184</i>        | <i>78 %</i>             |
| <i>Zisk za účtovné obdobie</i>   | <i>50</i>          | <i>102</i>         | <i>436</i>         | <i>71</i>          | <i>-174</i>        | <i>-245 %</i>           |
| <i><b>Cudzie zdroje</b></i>      | <i><b>2405</b></i> | <i><b>2867</b></i> | <i><b>2482</b></i> | <i><b>1813</b></i> | <i><b>1824</b></i> | <i><b>101 %</b></i>     |
| <i>Rezervy</i>                   | <i>29</i>          | <i>36</i>          | <i>36</i>          | <i>41</i>          | <i>36</i>          | <i>88 %</i>             |
| <i>Krátkodobé záväzky</i>        | <i>634</i>         | <i>1351</i>        | <i>1009</i>        | <i>559</i>         | <i>544</i>         | <i>97 %</i>             |
| <i>Úvery</i>                     | <i>593</i>         | <i>274</i>         | <i>214</i>         | <i>154</i>         | <i>370</i>         | <i>240 %</i>            |
| <i>Dlhodobé záväzky</i>          | <i>1149</i>        | <i>1206</i>        | <i>1223</i>        | <i>1058</i>        | <i>874</i>         | <i>83 %</i>             |
| <i><b>Ostatné pasíva</b></i>     | <i><b>126</b></i>  | <i><b>93</b></i>   | <i><b>72</b></i>   | <i><b>52</b></i>   | <i><b>32</b></i>   | <i><b>62 %</b></i>      |

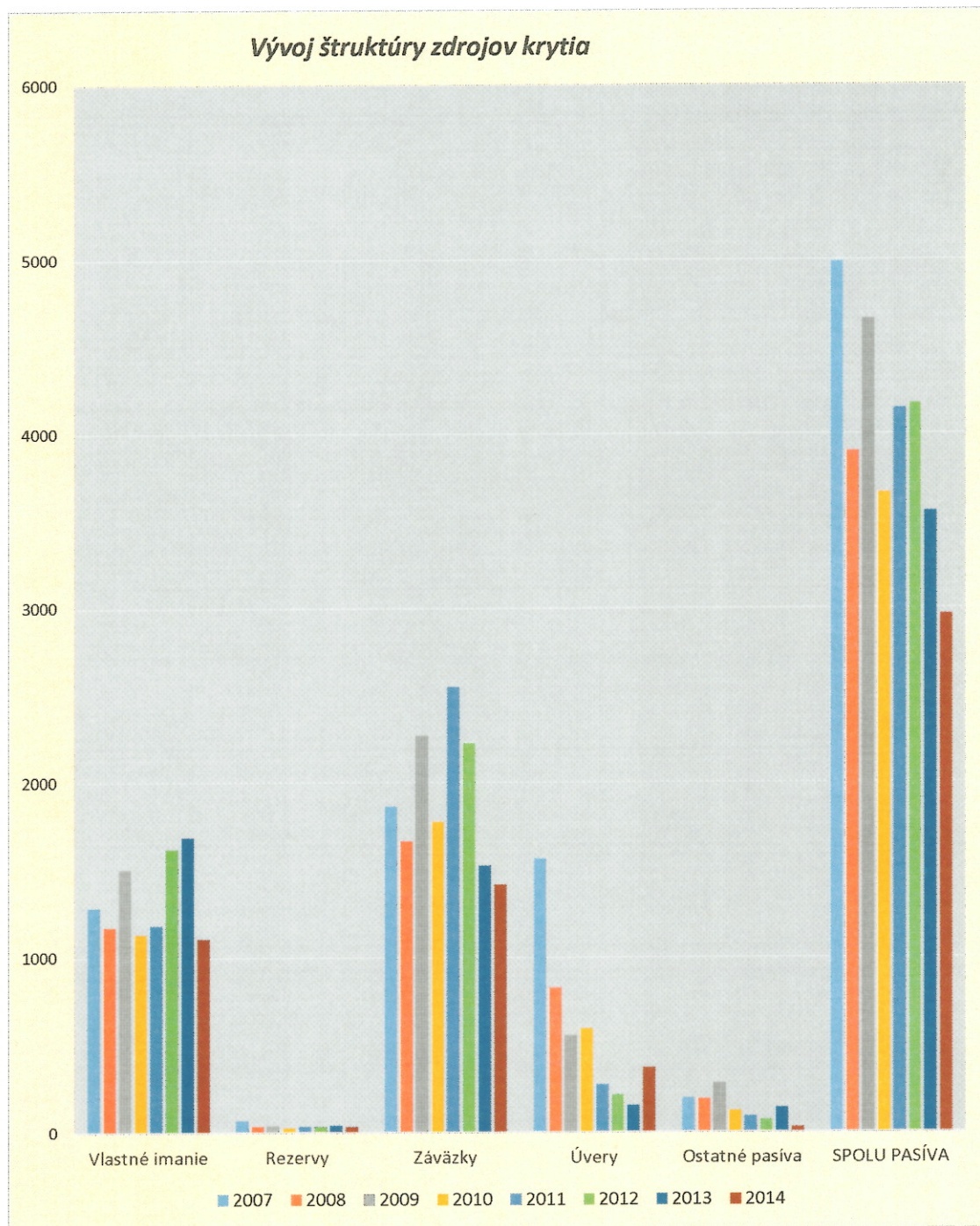
### Vývoj štruktúry majetku

|                         | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Dlhodobý majetok</i> | 2481        | 2319        | 2035        | 1918        | 1787        | 1657        | 1577        |
| <i>Zásoby</i>           | 227         | 264         | 246         | 271         | 206         | 175         | 163         |
| <i>Pohľadávky</i>       | 1895        | 794         | 1297        | 1401        | 2029        | 1528        | 1451        |
| <i>Finančný majetok</i> | 282         | 490         | 938         | 45          | 106         | 798         | 353         |
| <i>Ostatné aktíva</i>   | 106         | 36          | 143         | 32          | 20          | 19          | 14          |
| <b>SPOLU AKTÍVA</b>     | <b>4991</b> | <b>3903</b> | <b>4659</b> | <b>3667</b> | <b>4148</b> | <b>4177</b> | <b>3558</b> |



## Vývoj štruktúry zdrojov krytia

|                     | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vlastné imanie      | 1289        | 1177        | 1506        | 1136        | 1188        | 1623        | 1691        | 1110        |
| Rezervy             | 70          | 38          | 42          | 29          | 36          | 36          | 41          | 36          |
| Závazky             | 1869        | 1668        | 2273        | 1783        | 2557        | 2232        | 1528        | 1418        |
| Úvery               | 1566        | 829         | 556         | 593         | 274         | 214         | 154         | 370         |
| Ostatné pasíva      | 197         | 191         | 282         | 126         | 93          | 72          | 142         | 32          |
| <b>SPOLU PASÍVA</b> | <b>4991</b> | <b>3903</b> | <b>4659</b> | <b>3667</b> | <b>4148</b> | <b>4177</b> | <b>3556</b> | <b>2966</b> |



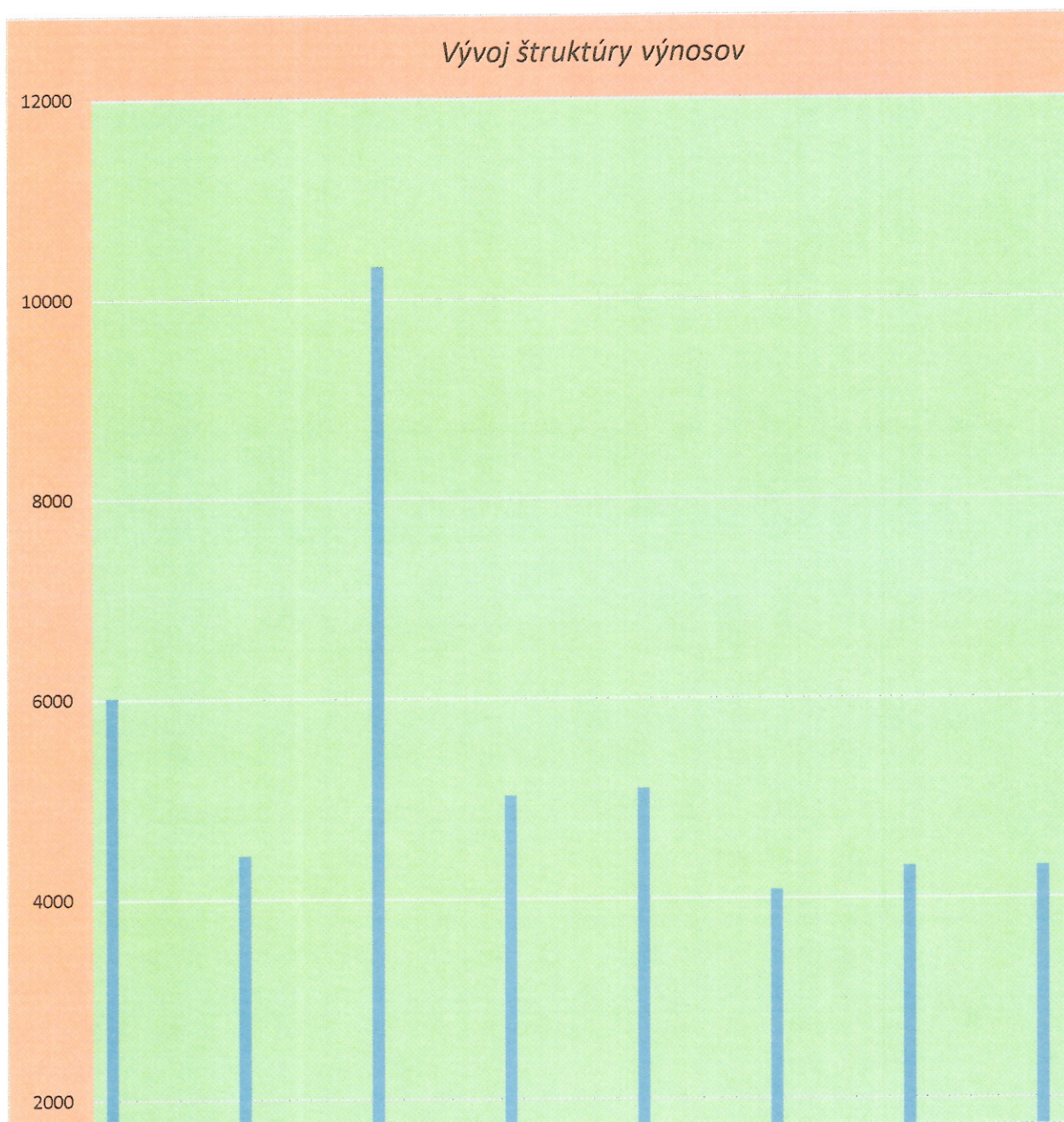
## Výkaz ziskov a strát

/tis./

| <i>Ukazovateľ</i>                 | <i>2010</i> | <i>2011</i> | <i>2012</i> | <i>2013</i> | <i>2014</i> | <i>2014/2013</i> | <i>%</i> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|----------|
| <b>Prevádzkové výnosy</b>         | <b>5887</b> | <b>6030</b> | <b>5707</b> | <b>5743</b> | <b>5512</b> | <b>96</b>        | <b>%</b> |
| <i>z toho</i>                     |             |             |             |             |             |                  |          |
| <i>tržby z predaja tovaru</i>     | <i>211</i>  | <i>328</i>  | <i>447</i>  | <i>602</i>  | <i>272</i>  | <i>45</i>        | <i>%</i> |
| <i>tržby za výrobky a služby</i>  | <i>5339</i> | <i>5410</i> | <i>4390</i> | <i>4629</i> | <i>4630</i> | <i>100</i>       | <i>%</i> |
| <i>ostatné</i>                    | <i>337</i>  | <i>292</i>  | <i>870</i>  | <i>512</i>  | <i>610</i>  | <i>119</i>       | <i>%</i> |
| <b>Prevádzkové náklady</b>        | <b>5737</b> | <b>5844</b> | <b>5082</b> | <b>5638</b> | <b>5755</b> | <b>102</b>       | <b>%</b> |
| <i>z toho</i>                     |             |             |             |             |             |                  |          |
| <i>náklady na predaný tovar</i>   | <i>159</i>  | <i>292</i>  | <i>357</i>  | <i>480</i>  | <i>243</i>  | <i>51</i>        | <i>%</i> |
| <i>materiálové náklady</i>        | <i>1232</i> | <i>1358</i> | <i>1020</i> | <i>1075</i> | <i>856</i>  | <i>80</i>        | <i>%</i> |
| <i>služby</i>                     | <i>2846</i> | <i>2581</i> | <i>2243</i> | <i>2526</i> | <i>2810</i> | <i>111</i>       | <i>%</i> |
| <i>mzdové náklady</i>             | <i>798</i>  | <i>845</i>  | <i>662</i>  | <i>640</i>  | <i>658</i>  | <i>103</i>       | <i>%</i> |
| <i>odpisy</i>                     | <i>220</i>  | <i>203</i>  | <i>174</i>  | <i>168</i>  | <i>162</i>  | <i>96</i>        | <i>%</i> |
| <i>ostatné</i>                    | <i>482</i>  | <i>565</i>  | <i>626</i>  | <i>749</i>  | <i>1026</i> | <i>137</i>       | <i>%</i> |
| <b>Výsledok hospodárenia z PČ</b> | <b>150</b>  | <b>186</b>  | <b>625</b>  | <b>105</b>  | <b>-243</b> | <b>-231</b>      | <b>%</b> |
| <b>zisk/strata</b>                |             |             |             |             |             |                  |          |
| <b>Finančné výnosy</b>            | <b>1</b>    | <b>12</b>   | <b>2</b>    | <b>*</b>    | <b>*</b>    |                  | <b>%</b> |
| <i>z toho</i>                     |             |             |             |             |             |                  |          |
| <i>výnosové úroky</i>             | <i>*</i>    | <i>11</i>   | <i>2</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    |                  | <i>%</i> |
| <i>ostatné</i>                    | <i>1</i>    | <i>1</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    |                  | <i>%</i> |
| <b>Finančné náklady</b>           | <b>79</b>   | <b>70</b>   | <b>54</b>   | <b>17</b>   | <b>19</b>   | <b>112</b>       | <b>%</b> |
| <i>z toho</i>                     |             |             |             |             |             |                  |          |
| <i>nákladové úroky</i>            | <i>22</i>   | <i>29</i>   | <i>15</i>   | <i>9</i>    | <i>10</i>   | <i>111</i>       | <i>%</i> |
| <i>ostatné</i>                    | <i>57</i>   | <i>41</i>   | <i>39</i>   | <i>8</i>    | <i>9</i>    | <i>113</i>       | <i>%</i> |
| <b>Výsledok hospodárenia z FČ</b> | <b>-78</b>  | <b>-58</b>  | <b>-52</b>  | <b>-17</b>  | <b>-19</b>  | <b>112</b>       | <b>%</b> |
| <b>zisk/strata</b>                |             |             |             |             |             |                  |          |
| <i>Mimoriadne výnosy</i>          | <i>*</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    |                  |          |
| <i>Mimoriadne náklady</i>         | <i>*</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    | <i>*</i>    |                  |          |
| <b>Výsledok hospodárenia z MČ</b> | <b>*</b>    | <b>*</b>    | <b>*</b>    | <b>*</b>    | <b>*</b>    |                  |          |
| <b>zisk/strata</b>                |             |             |             |             |             |                  |          |
| <i>HV pred zdanením</i>           | <i>72</i>   | <i>128</i>  | <i>573</i>  | <i>89</i>   | <i>-262</i> | <i>-294</i>      | <i>%</i> |
| <b>Daň</b>                        | <b>22</b>   | <b>26</b>   | <b>137</b>  | <b>18</b>   | <b>-88</b>  | <b>-489</b>      | <b>%</b> |
| <i>z toho splatná</i>             | <i>22</i>   | <i>26</i>   | <i>34</i>   | <i>28</i>   | <i>*</i>    |                  | <i>%</i> |
| <b>HV po zdanení</b>              | <b>50</b>   | <b>102</b>  | <b>436</b>  | <b>71</b>   | <b>-174</b> | <b>-245</b>      | <b>%</b> |

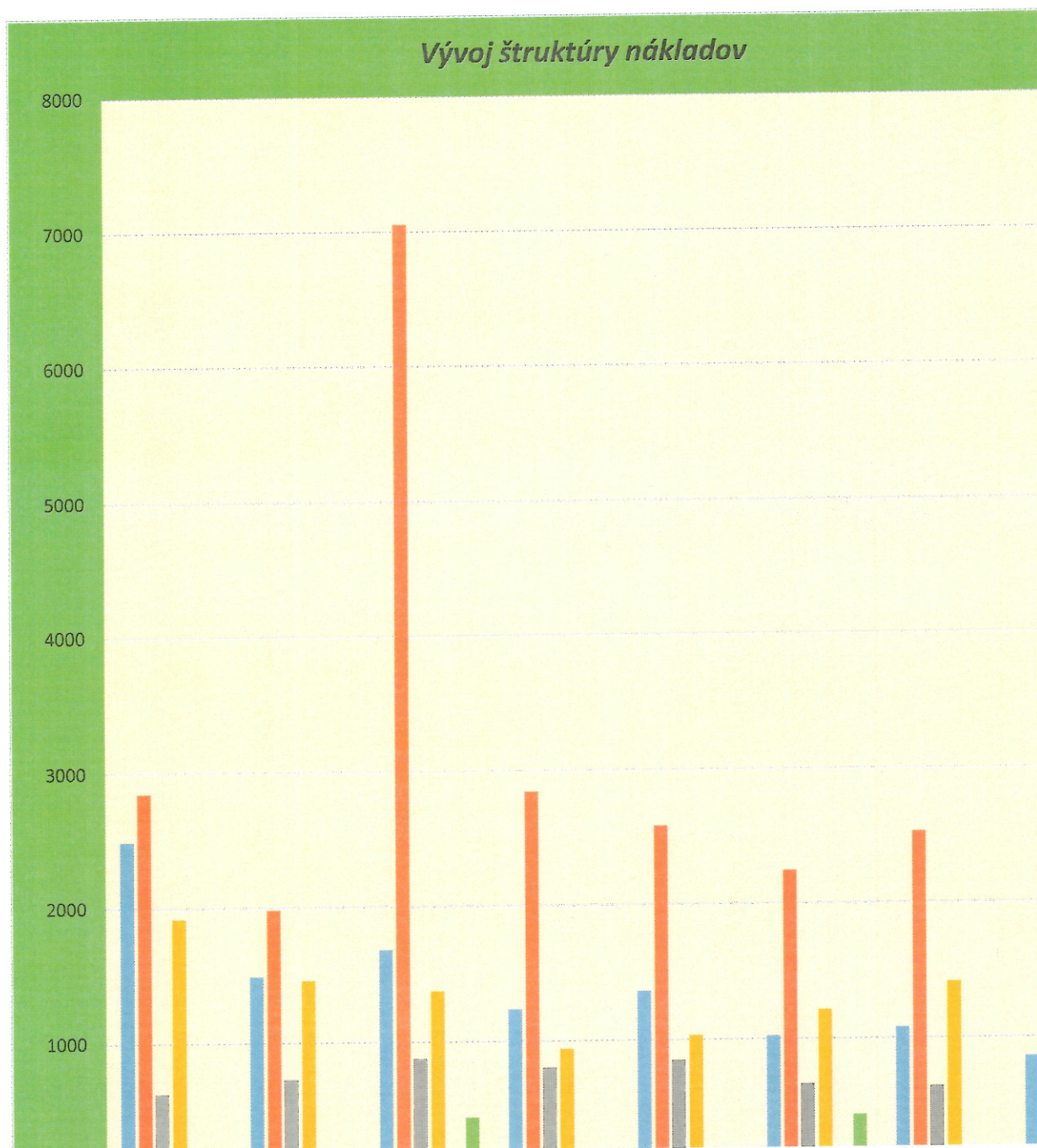
### Vývoj štruktúry výnosov

|                              | 2007 | 2008 | 2009  | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|------------------------------|------|------|-------|------|------|------|------|
| <b>Tržby za výr.a služby</b> | 6020 | 4436 | 10323 | 5024 | 5096 | 4082 | 4313 |
| <b>Tržby za tovar</b>        | 262  | 458  | 411   | 211  | 328  | 447  | 602  |
| <b>Tržby z prenájmu</b>      | 141  | 272  | 296   | 315  | 314  | 308  | 316  |
| <b>Ostat.preváz. výnosy</b>  | 1759 | 507  | 493   | 336  | 292  | 870  | 512  |
| <b>Finančné výnosy</b>       | 53   | 56   | 1     | 1    | 12   | 2    | 0    |
| <b>Mimoriadne výnosy</b>     | 0    | 0    | 0     | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>SPOLU :</b>               | 8235 | 5729 | 11524 | 5887 | 6042 | 5709 | 5743 |



### Vývoj štruktúry nákladov

|                     | 2007        | 2008        | 2009         | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|---------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Materiálové náklady | 2488        | 1486        | 1680         | 1232        | 1358        | 1020        | 1075        |
| Služby              | 2845        | 1979        | 7056         | 2846        | 2581        | 2243        | 2526        |
| Mzdové náklady      | 622         | 725         | 873          | 798         | 845         | 662         | 640         |
| Ostatné náklady     | 1917        | 1456        | 1371         | 939         | 1028        | 1211        | 1413        |
| Daň z príjmu        | 133         | -34         | 106          | 22          | 26          | 137         | 18          |
| Zisk po zdanení     | 230         | 117         | 438          | 50          | 102         | 436         | 71          |
| <b>SPOLU :</b>      | <b>8235</b> | <b>5729</b> | <b>11524</b> | <b>5887</b> | <b>5940</b> | <b>5273</b> | <b>5672</b> |



```

graph TD
    VÁLNE[VÁLNE] --- ZHROMAŽDENIE[ZHROMAŽDENIE]
    VÁLNE --- PRESTAVENSTVO[PRESTAVENSTVO]
    PRESTAVENSTVO --- GENERÁLNE_RIADITESTVO[GENERÁLNE RIADITESTVO]
    PRESTAVENSTVO --- RIADITESTVO[RIADITESTVO]
    GENERÁLNE_RIADITESTVO --- LEGISLATIVNO_PRÁVNE_CINN[LEGISLATÍVNO PRÁVNE ČINN.]
    GENERÁLNE_RIADITESTVO --- EK_PERSON_CINNOSTI[EK. A PERSON. ČINNOSTI]
    GENERÁLNE_RIADITESTVO --- HOSPODARSKO_TECH_SPRÁVA[HOSPODÁRSKO TECH. SPRÁVA]
    GENERÁLNE_RIADITESTVO --- TECHNICKY_USEK[TECHNICKÝ ÚSEK]
    LEGISLATIVNO_PRÁVNE_CINN --- STROJNA_DIELNA[STROJNÁ DIELŇA]
    LEGISLATIVNO_PRÁVNE_CINN --- VYROBA_DOPR_ZNACIEK[VÝROBA DOPR. ZNÁČIEK]
    LEGISLATIVNO_PRÁVNE_CINN --- MONTAZ_DOPR_ZNACIEK[MONTÁŽ DOPR. ZNÁČIEK]
    LEGISLATIVNO_PRÁVNE_CINN --- SIEŤOTL_COJE_PRACOVISKO[SIEŤOTL. ČOJÉ PRACOVISKO]
    LEGISLATIVNO_PRÁVNE_CINN --- GRAFICKE_PRACOVISKO[GRAFICKÉ PRACOVISKO]
    EK_PERSON_CINNOSTI --- OBCHODNE_CINNOSTI[OBCHODNÉ ČINNOSTI]
    EK_PERSON_CINNOSTI --- PRIPRAVA_VYROBY[PRÍPRAVA VÝROBY]
    EK_PERSON_CINNOSTI --- EKONOM_ZAVODU_04[EKONOM. ZÁVODU 04]
    EK_PERSON_CINNOSTI --- SKLAD_MATERIálu[SKLAD MATERIÁLU]
    HOSPODARSKO_TECH_SPRÁVA --- SEKRETARIAT[SEKRETARIÁT]
    HOSPODARSKO_TECH_SPRÁVA --- SKUPINA_UDRZY[SKUPINA ÚDRŽBY]
    HOSPODARSKO_TECH_SPRÁVA --- SPISOVA_USCHOVRA[SPISOVÁ USCHOVŔA]
    HOSPODARSKO_TECH_SPRÁVA --- SPRÁVCA_BUDOVY[SPRÁVCA BUDOVCY]
    TECHNICKY_USEK --- SIST_INZINIER[SIST. INŽINIER (Externe)]
    TECHNICKY_USEK --- HOZD_PQ[HOZD + PQ (Externe)]
    TECHNICKY_USEK --- INT_SYSTEM[INT. SYSTÉM (Externe)]
    TECHNICKY_USEK --- OCHRANA_OBL[OCHRANA OBL. (Externe)]
    RIADITESTVO --- ZAVOD_03_BRATISLAVA[ZÁVOD 03 BRATISLAVA]
    RIADITESTVO --- ZAVOD_04_ZDZ[ZÁVOD 04 ZDZ]
    RIADITESTVO --- ZAVOD_05[ZÁVOD 05]
    RIADITESTVO --- DOPRAVA_A_SLUZBY[DOPRÁVA A SLUŽBY]
    RIADITESTVO --- ZAVOD_06_STAV_CINN[ZÁVOD 06 STAV. ČINN.]
    RIADITESTVO --- OBCHODNE_CINNOSTI_2[OBCHODNÉ ČINNOSTI]
    RIADITESTVO --- PRIPRAVA_VYROBY_2[PRÍPRAVA VÝROBY]
    RIADITESTVO --- EKONOM_ZAVODU_2[EKONOM. ZÁVODU]
    RIADITESTVO --- VYROBA[VÝROBA]
  
```

