

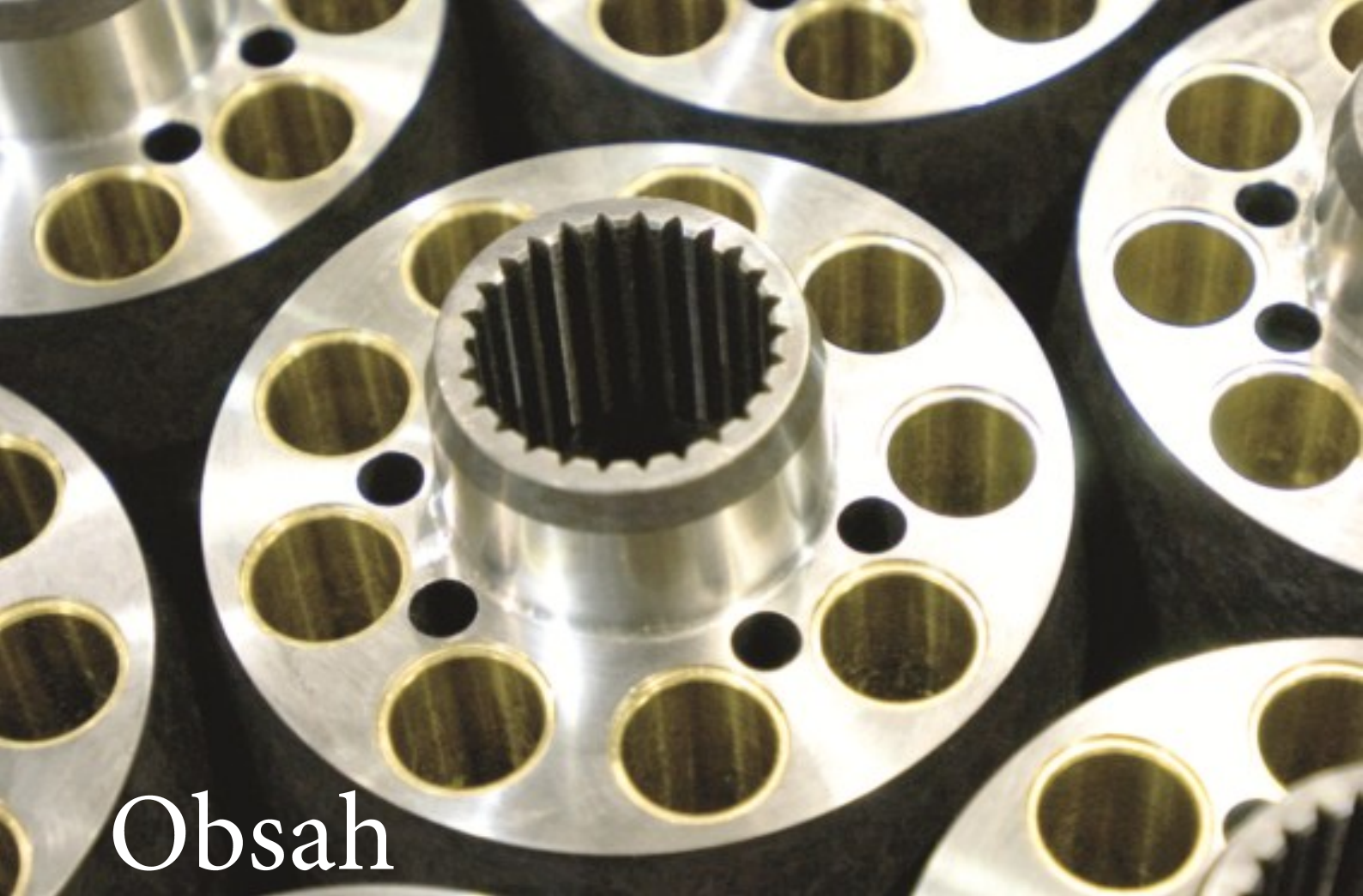
ENGINEERING
TOMORROW



Výroční správa 2014

Danfoss Power Solutions a.s.





Obsah

3 Orgány spoločnosti

4 Príhovor predsedu predstavenstva

6 Jeden silný závod

10 Hospodárske výsledky

Príloha: Správa audítora a účtovná závierka k 31. decembru 2014



Orgány spoločnosti

PREDSTAVENSTVO

Miloš Kraus
predseda predstavenstva

Jaroslav Šedivý
člen predstavenstva

Ľudovít Lapúnik
člen predstavenstva

Mária Smokoňová
člen predstavenstva

PROKÚRA

Ivan Krchnavý
Katarína Orlitová

Martin Belavý
(do 28.08.2014)

Norbert Jakubík

Rudolf Kyselica

Viera Hájková

Jana Briffa

DOZORNÁ RADA

Thomas Kaiser
predseda dozornej rady

Henrik Vestergaard Jørgensen
člen dozornej rady

Riccardo Carra
člen dozornej rady
(do 31.12.2014)

Jozef Kovalík
člen dozornej rady

Milan Vrana
člen dozornej rady



Príhovor predsedu predstavenstva

Rok 2014 bol pre Danfoss Power Solutions na globálnej úrovni veľmi úspešný, na lokálnej úrovni výrazne ovplyvnený dvoma veľkými projektmi

- *Jeden silný závod*
- *Turolla Footprint*

Obchodný segment Danfoss Power Solutions dosiahol v r. 2014 obrat 2 030,9 mil. USD, čo bol nárast o 3,8% oproti roku 2013 a 1,5% nad plán roku 2014. Na úrovni EBIT-u dosiahol zvýšenie o 0,6% oproti roku 2013 na úroveň 15,1%. Investície boli 3,3% z obratu. Výborný výsledok dosiahla firma aj na úrovni čistého pracovného kapitálu 14,2%. Tieto výsledky sa premietli aj do bonusu pre zamestnancov, ktorý sa vypláti vo výške 126,1%.

Na lokálnej úrovni dosiahol obrat firmy hodnotu 97,7 mil. EUR, čo je o 6,2% menej ako plán. Prepád obratu bol najväčší u Turolly až 3,2 mil. EUR, čo bolo spôsobené ukončením výroby a jej postupným presunom do Bologne. Výrazný pokles oproti plánu zaznamenali aj výroby PVG – 2,5 mil. EUR a Hydrostatics vo výške 1,5 mil. EUR.

Na úrovni EBIT-u sme dosiahli výsledok vo výške 1,7% z obratu, čo bol oproti roku 2013 pokles o 6%. Hlavný dôvod výrazného poklesu EBIT-u boli náklady na reštrukturalizáciu, súvisiace s už spomínanými projektmi realizovanými na Slovensku. Tieto náklady boli plánované na globálnej úrovni divízií. Bez týchto nákladov by EBIT dosiahol hodnotu 6,9% z obratu. Investičné výdavky firmy boli realizované vo výške 3 mil. EUR, čo predstavuje 3,1% z obratu.

Ako som už spomínal, minulý rok bol výrazne ovplyvnený dvoma reštrukturalizačnými projektmi v divízii Hydrostatics a v obchodnej jednotke Turolla. Obidva projekty boli úspešne zrealizované, hlavne projekt Jeden silný závod významne ovplyvnil značnú časť firmy. Nejednalo sa len o fyzické presťahovanie strojov a zariadení z Dubnice do Považskej Bystrice, ale aj o zabezpečenie pripravenosti priestorov a podmienok pre prácu kolegov z Dubnice v Považskej Bystrici, získanie všetkých príslušných povolení, prípravu závodu v Dubnici na predaj budovy a zmenám sa nevyhol ani plánovací a riadiaci systém SAP.

Toto všetko sme zvládli bez negatívnych vplyvov na zákazníkov, kvalitu produkcie a bez jediného pracovného úrazu spojeného so sťahovaním a inštaláciou strojov a zariadení. Pri sťahovaní boli splnené všetky legislatívou stanovené environmentálne požiadavky. Na premiestnených strojoch boli vykonané predpísané merania a všetky získali povolenie na uvedenie do prevádzky. Riadiaci tím tohto projektu odvieďol vynikajúcu prácu.

Zlúčenie závodov sa najviac dotklo zamestnancov dubnickej prevádzky. Niektorí pracovali v rovnakej výrobné hale od skončenia školy a do Danfossu prešli, keď prevzal túto časť bývalého závodu ZŤS. Trvalo určitý čas, kým sa všetci zmierili s prichádzajúcou zmenou. Vedenie firmy sa od začiatku snažilo pristupovať k projektu citlivo. Ponuku pracovať v Považskej Bystrici nakoniec dostalo až 94% dubnických zamestnancov.

Firma podporila dochádzanie za prácou formou autobusovej prepravy na všetky pracovné zmeny a zamestnanci, ktorí nedostali ponuku prejsť do Považskej Bystrice, alebo sa rozhodli ponuku neprijíť, dostali odstupné nad rámec Zákonníka práce.

Projekt Turolla Footprint znamenal ukončenie výroby dielov k 30.9.2014 a do konca roka aj montáže zubových čerpadiel. Výrobu dielov prevzala talianska firma STM, ktorá zamestnala bývalých pracovníkov výroby Turolla. Týmto sa aj rozšíril počet hostí v rámci Hotelu Slovensko o firmu STM, ktorá si prenajala halu C a využíva niektoré služby Danfoss Power Solutions a.s.

V priebehu roku 2014 došlo aj k niekoľkým organizačným zmenám. Naša lokalita sa dostala pod priame vedenie Hydrostatics Medium Power. Zmeny prebehli aj v organizácii IT, keď naše lokálne IT prevzalo zodpovednosť za Site Service Central and Eastern Europe. Od 1.1.2015 sa lokálny tím HR začlenil do globálnych štruktúr HR.

Divízia Hydrostatics bola najviac ovplyvnená projektom Jeden silný závod, ale aj presunom produktov S20/TMM/TMP zo sériovej výroby do Parts & Services. Pozitívnu správou pre divíziu Hydrostatics sú plány na rozvoj Medium Power na Slovensku.

V minulom roku bol otvorený projekt lokalizácie motorov L/K v Považskej Bystrici, ktorý zahŕňa výrobu troch modelov motorov pre európskych zákazníkov. Začiatok výroby je plánovaný na štvrtý štvrtrok 2015.

Hlavným projektom tímu PVG v roku 2014 bolo rozšírenie portfólia dodávaných výrobkov o kompletne viacsekciové skupiny ventilov PVG32. Po úspešnom absolvovaní predvýrobných auditov vykonaných hlavnými zákazníkmi na začiatku roka bola v marci zahájená sériová výroba ventilových skupín pre nových zákazníkov. Vývojový team PVG sa podieľal na vývoji perspektívnych vysokoprietokových ventilov, ktoré dosiahli na skúšobnom zariadení vynikajúce parametre.

Aktivity EUSC v roku 2014 plynule plynule nadviazali na predchádzajúci rok. Súviseli najmä s rozširovaním kompetencií EUSC pre podporu obchodných spoločností. Nové procesy a kompetencie si vyžiadali reorganizáciu celého oddelenia odštartovanú v marci a ukončenú v júni 2014. Cieľom reorganizácie bolo efektívnejšie využitie zdrojov, rovnomernejšie rozdelenie práce a zodpovedností a vytvorenie priestoru na nový potenciál. Výsledkom bolo rozpustenie bankového tímu a včlenenie procesu platieb dodávateľom do tímu záväzkov a procesu účtovania bankových výpisov do novo vytvoreného tímu Order to Cash. Tím Order to Cash prebral aj zodpovednosť za podporu oddelenia predaja a marketingu v rámci Európy (cenníky), administráciu dodávateľských, zákazníckych a sčasti aj materiálových dát a v neposlednom rade evidenciu odberateľských zákaziek.

Tím hlavnej knihy bol vzhľadom na nové aktivity tiež reorganizovaný tak, aby sa docielila rovnomernejšia zodpovednosť medzi členmi tímu. So zmenou štatutárneho audítora súviselo aj množstvo aktivít, s ktorými sa tím úspešne popasoval. V súvislosti so zmenami na globálnych pozíciách došlo aj k zmene vedenia EUSC, ktorou sa obe centrá, európske aj americké, dostávajú pod spoločné riadenie.

Plán pre rok 2015 je 11 mil. EUR pod úrovňou roku 2014 a EBIT je plánovaný vo výške 6,4%. Tieto čísla sú ovplyvnené predovšetkým ukončením výroby Turolla na Slovensku, ktorá dosahovala obrat cca 12 mil. EUR. Druhým výrazným vplyvom je prechod výroby S20/TMM/TMP zo sériovej produkcie na servisný režim.

V roku 2015 bude veľmi dôležité potvrdenie cieľov konsolidácie závodov Považská Bystrica a Dubnica v nákladovej oblasti, hlavne vo fixných nákladoch a v produktivite práce, čo umožní zvýšiť konkurencieschopnosť lokality Slovensko a jej atraktivnosť pre získanie nových projektov, hlavne v divízii Hydrostatics Medium Power a PVG.

Rok 2015 bude prvým rokom fungovania po konsolidácii dvoch závodov do jedného v Považskej Bystrici. Verím, že to bude aj rok úspešný. Po presťahovaní sme zlepšili naše pracovné prostredie a podmienky pre zamestnancov, máme rozpracované nové projekty do budúcnosti, máme chuť robiť veci lepšie, čo je dobrým predpokladom rozvoja firmy v budúcnosti.

Miloš Kraus
predseda predstavenstva



Jeden silný závod

V rámci stratégie „Naša cesta vpred“ sa obchodný segment Power Solutions zameriaval na zníženie zložitosti procesov a zlepšenie prevádzkovej výkonnosti s cieľom stať sa najlepším vo svojej triede. Projekt konsolidácie výrobných prevádzok Dubnica nad Váhom do Považskej Bystrice s názvom Jeden silný závod bol hlavným projektom divízie Hydrostatics pre naplnenie stratégie v roku 2014.

V roku 2013 bola vytvorená stratégia rozmiestnenia výrobných závodov v rámci divízie Hydrostatics a tá jasne ukázala, že spoločnosť nepotrebuje tri závody v Európe (Neumünster, Považská Bystrica a Dubnica). Preto bol vytvorený tím odborníkov z rôznych oblastí, ktorí zhodnotili viaceré scenáre. Vedenie divízie Hydrostatics malo záujem investovať do rastu slovenskej lokality. Nemohli sme však byť konkurencieschopní s dvoma poloprázdnyimi závodmi. Riešenie s najvyšším potenciálom bolo konsolidovať všetky výroby z prevádzky Dubnica nad Váhom do závodu v Považskej Bystrici. Bolo jasné, že zatvorenie závodu nikdy nie je pozitívna udalosť a že ovplyvní životy mnohých členov tímu. Táto transformácia však bola naša jediná šanca vytvoriť základ a funkčný model pre jednu slovenskú lokalitu, ktorá bude podnikáť ako najlepší vo svojej triede a poskytovať zákazníkom vysokú hodnotu.

6

Projekt bol zahájený 28. januára 2014 a jeho názov „Jeden silný závod“ symbolizuje to, čo sa tím snažil dosiahnuť. Cieľom bolo, aby naša firma v Považskej Bystrici bola najlepšia vo svojej triede vo vzťahu k ľuďom, procesom a výkonom.

Projektový tím, nazývaný aj „Core team“, pozostával z členov lokálneho manažmentu. Zamerali sa na budúcnosť a vytvorili transformačný plán, aby dosiahli tieto ciele:

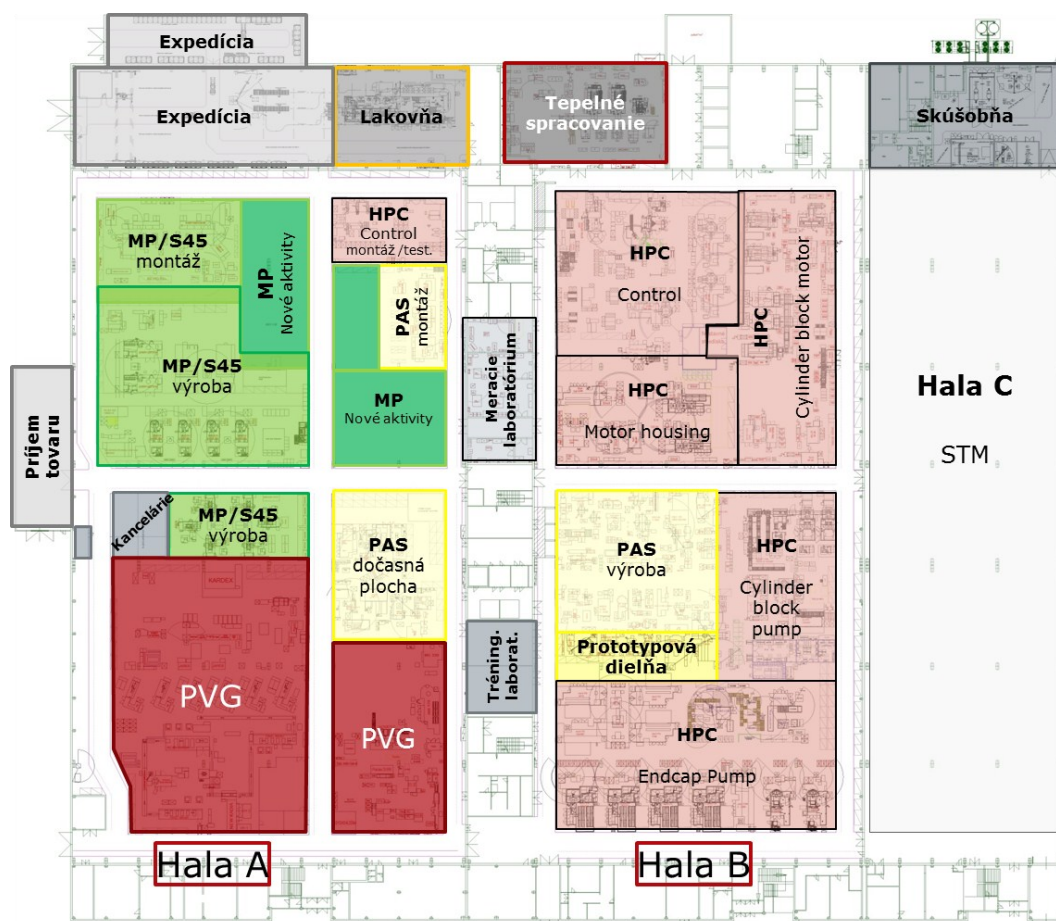
- Konsolidácia všetkých výrobných plôch z Dubnice (15 395 m²) do Považskej Bystrice (20 619 m²), 43% redukcia podlahovej plochy
- Premiestnenie 195 členov tímov a presťahovanie alebo predaj 170 strojov z Dubnice bez pracovných úrazov
- Ukončenie výroby S20 / TMM / TMP a ich prechod do servisného režimu
- Bez negatívnych vplyvov na zákazníkov, kvalitu a dodávky
- Príprava závodu Dubnica na predaj

Toto všetko bolo potrebné urobiť v rámci jedného roka, do konca decembra 2014.



Projektový tím (Zľava: Jaroslav Šedivý, Miroslav Martikáš, Peter Mikula, Viera Hájková, Marcel Dubec, Mária Smokoňová, Ľudovít Lapúnik, Eva Valková, Rudolf Kyselica, Peter Bielik, Katarína Orlitová a Norbert Jakubík)

Popri premiestňovaní závodu Dubnica sa kládol veľký dôraz na zvyšovanie prevádzkovej jedinečnosti. Optimalizácia toku materiálu, procesov a informácií cez celú výrobu najmä prostredníctvom nového usporiadania bola jedným z hlavných pilierov projektu. Na modelovanie nového závodu využil tím najnovšie technológie v oblasti laserového mapovania, 3-D vizualizácie a simulácie výroby. Toto bolo urobené v spolupráci so žilinskou firmou CEIT (Central European Institute of Technology).



Pred



Po



Kaliareň



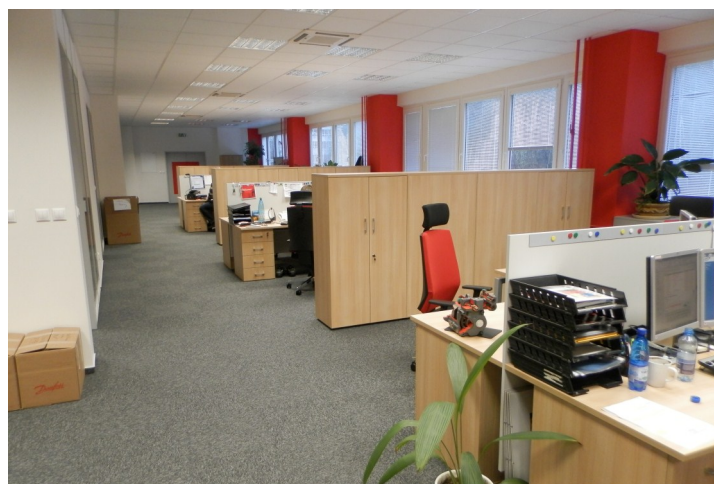
Výroba Medium Power



8



Kancelárie Medium Power



Kancelárie PVG



Dôležité bolo pripraviť dobré pracovné prostredie pre ľudí a technológie z Dubnice. Zrekonštruovali sme polovicu haly A, tisíc metrov štvorcových podlahovej plochy v hale B a pripravili ich pre aktivity Medium Power, H1 Controls a Parts & Services. Kompletnej rekonštrukcii sa muselo podrobiť aj nové tepelné spracovanie a skúšobňa. Vo výrobe aj v administratíve boli vybudované nové moderné kancelárie, ako aj šatne a toalety pre zamestnancov výroby.

Jeden z najväčších investičných projektov, upgrade lakovacej linky, bol úspešne dokončený bez vplyvu na zákazníkov a pre zamestnancom vytvoril lepšie pracovné podmienky.

Treba spomenúť aj investície do rozšírenia parkovacích miest, nového tréningového centra a centrálného chladiaceho systému pre výrobu a skúšobné zariadenia.

Jaroslav Šedivý
vedúci projektu Jeden silný závod

Projekt bol dokončený včas a všetky hlavné ciele boli splnené



Skúšobňa



Lakovacia linka



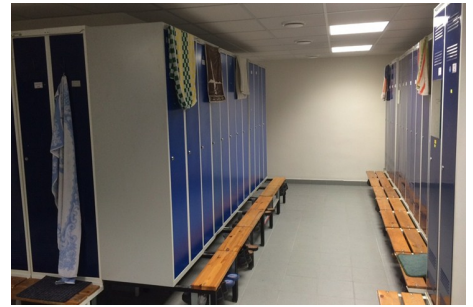
Nové parkovacie plochy



Nové kancelárie pre Medium Power
a Vstupnú kontrolu



Tréningové centrum



Šatne vo výrobe

Naša vízia:

Byť prvou voľbou v rámci skupiny Danfoss pre umiestnenie výroby, vývoja a servisu prostredníctvom prevádzkovej jedinečnosti založenej na najlepšom nastavení nákladov podporujúcich hodnoty Danfoss

Naša misia:

- Zlúčiť závody do Jednej silnej prevádzky
- Zabezpečiť najlepšie využitie plochy, Lean projekty a nepretržité zlepšovanie vedúce k optimalizácii variabilných nákladov
- Vybudovať prevádzkovú jedinečnosť, ktorá vytvorí kapacity pre výrobu nových produktov a redukciu nákladov
- Zrýchliť rozvoj ľudí a organizácie pre udržanie stratégie **Core & Clear**

Hospodárske výsledky

Hlavné ekonomické ukazovatele Danfoss Power Solutions a.s.

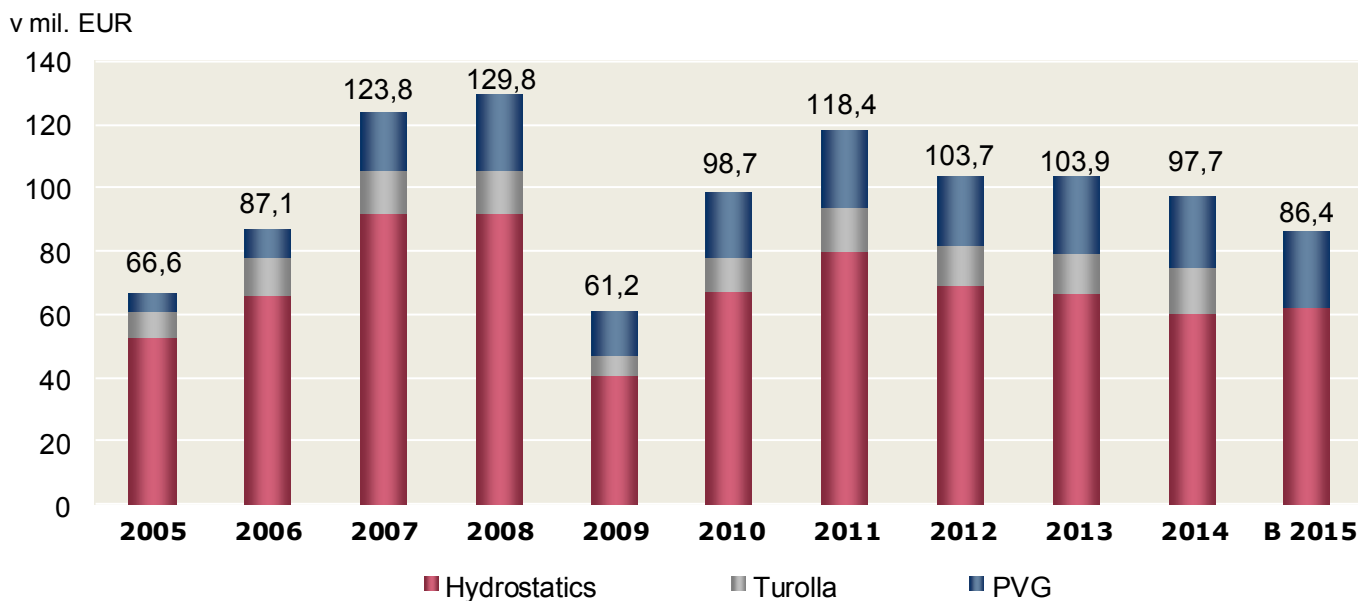
v mil. EUR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	B 2015*
Obrat	129,8	61,2	98,7	118,4	103,7	103,9	97,7	86,4
EBITDA	17,6	-0,8	17,7	19,2	12,2	14,8	9,1	10,4
EBIT	7,1	-16,7	7,4	11,1	4,7	7,9	1,7	5,5
Čistý zisk	5,4	-13,7	5,8	9,4	3,7	6,1	1,3	4,3
Investície	21,1	3,4	1,1	1,7	1,0	2,4	2,6	3,7
EBIT %	5,4	-27,3	7,5	9,4	4,6	7,7	1,7	6,4

Hodnoty za rok 2008 sú prepočítané kurzom 30,1260 SKK/EUR

* Plán 2015

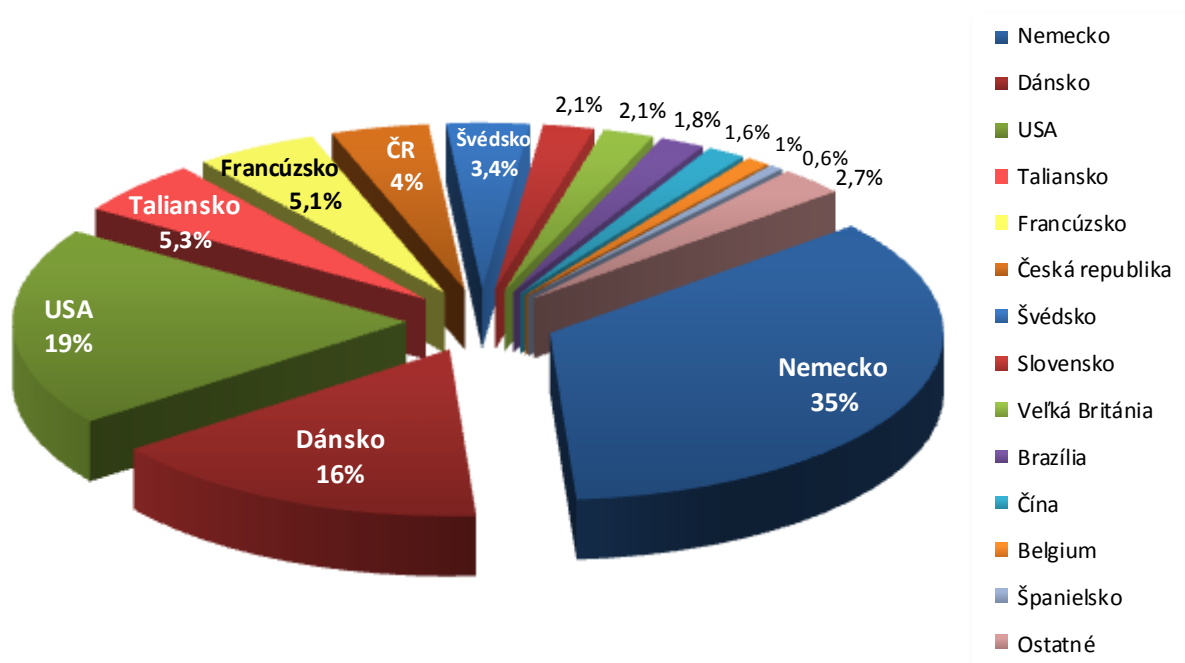
Vývoj obratu

Obrat podľa divízií

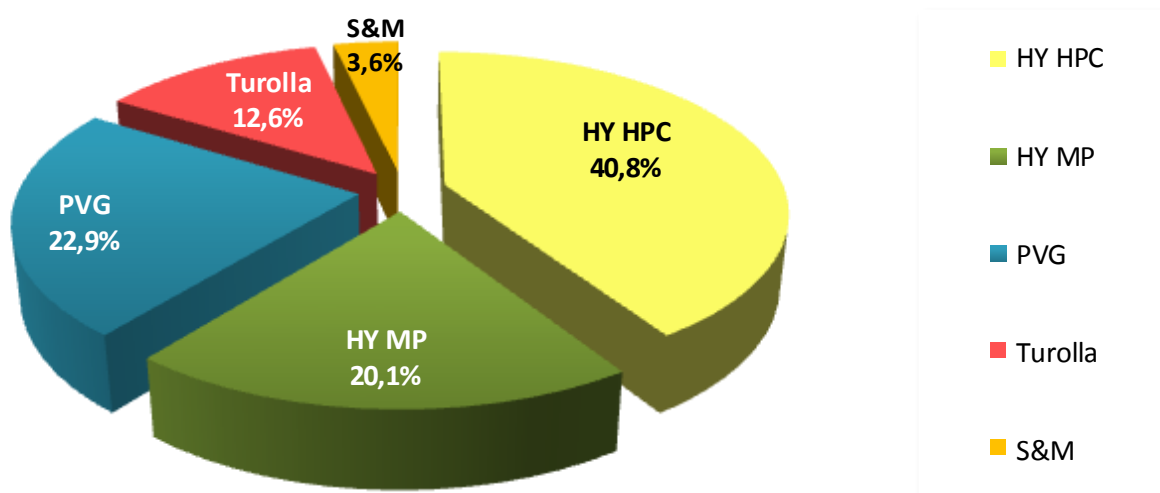




Obrat 2014 podľa krajín

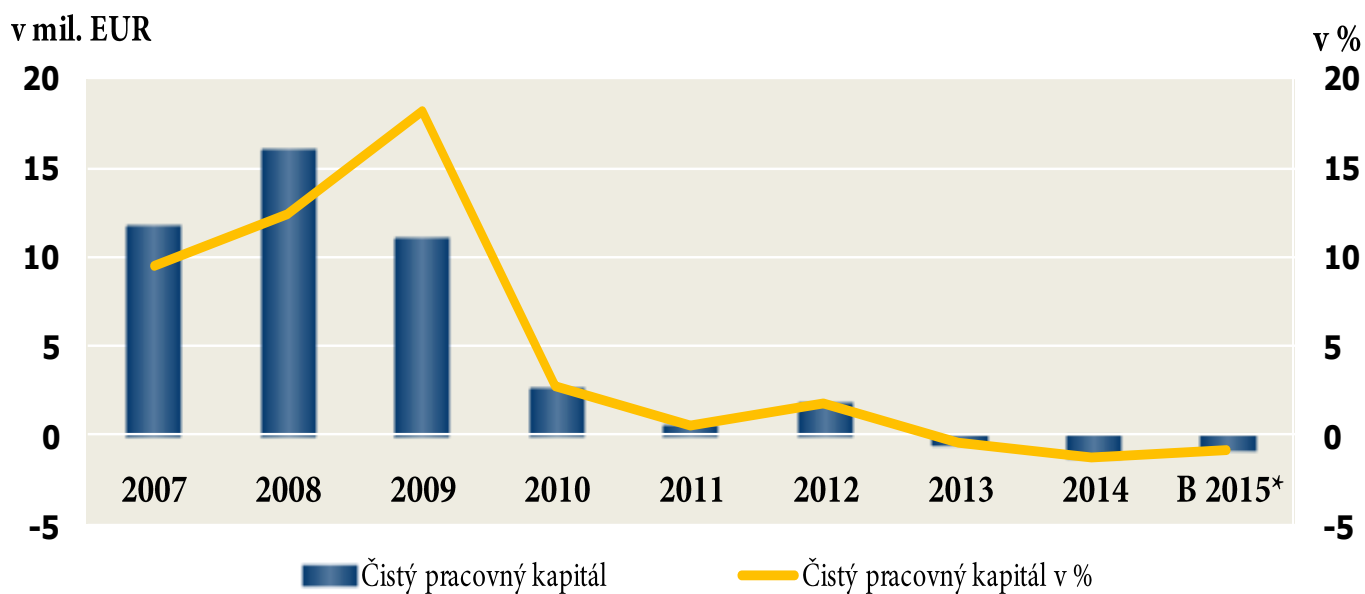


Obrat 2014 podľa produktov



Hospodárske výsledky

Čistý pracovný kapitál



Hodnoty za rok 2007 sú prepočítané priemerným ročným kurzom NBS

Hodnoty za rok 2008 sú prepočítané kurzom 30,1260 SKK/EUR

* Plán 2015



Rozdelenie zisku

O rozdelení výsledku hospodárenia (zisk) za účtovné obdobie 2014 vo výške 1 264 817 EUR rozhodne valné zhromaždenie.

Návrh štatutárneho orgánu valnému zhromaždeniu je prideliť 10% z vykázaného zisku vo výške 126 482 EUR do rezervného fondu v zmysle stanov spoločnosti a zostávajúcu časť vo výške 1 138 335 EUR zaúčtovať na účet 428 – Nerozdelený zisk minulých rokov.



Náklady na výskum a vývoj

Náklady na výskum a vývoj v roku 2014 dosiahli 952 300 EUR.

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Dňa 6.2.2015 bola odňatá prokúra Ing. Ivanovi Krchnavému z dôvodu skončenia jeho pracovného pomeru v spoločnosti Danfoss Power Solutions a.s.

Štatutárna súvaha k 31. decembru 2014

AKTÍVA		PASÍVA	
v EUR	73 342 006	v EUR	73 342 006
Neobežný majetok	27 501 299	Vlastné imanie	47 666 486
Dlhodobý nehmotný majetok	73 390	Základné imanie	39 000 000
Dlhodobý hmotný majetok	27 427 909	Zákonný rezervný fond	6 804 301
Dlhodobý finančný majetok	0	HV minulých rokov	597 368
		HV za účtovné obdobie po zdanení	1 264 817
Obežný majetok	45 808 645		
Zásoby	8 499 936	Závazky	25 675 520
Dlhodobé pohľadávky	0	Dlhodobé záväzky	558 689
Krátkodobé pohľadávky	37 016 085	Dlhodobé rezervy	1 868 592
Krátkodobý finančný majetok	0	Krátkodobé záväzky	20 977 673
Finančné účty	292 624	Krátkodobé rezervy	2 270 566
Časové rozlíšenie	32 062	Bankové úvery	0

Štatutárny výkaz ziskov a strát za rok končiaci 31. decembrom 2014

	v EUR
Tržby z predaja tovaru	9 266 083
Tržby z predaja vlastných výrobkov	87 046 125
Tržby z predaja služieb	1 437 510
Tržby z predaja dlhodobého NM, HM a materiálu	1 133 639
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	2 092 463
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	7 087 250
Spotreba materiálu, energie	53 403 031
Služby	15 717 274
Osobné náklady	14 805 274
Dane a poplatky	158 573
Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM	7 473 143
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	531 905
Opravné položky k pohľadávkam	-96 125
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	447 564
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1 260 840
Pridaná hodnota	21 355 072
Výnosy z finančnej činnosti	857 492
Náklady na finančnú činnosť	436 999
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	420 493
Daň z príjmov (splatná + odložená)	416 516
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	1 264 817