



**Východoslovenský ústav srdcových  
a cievnych chorôb, a.s.**



# **VÝROČNÁ SPRÁVA**

## **2014**

**Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.**



## OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

|           |                                                                       |           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
|           | <b>Úvodné slovo generálneho riaditeľa spoločnosti</b>                 | <b>4</b>  |
| <b>1.</b> | <b>PROFIL SPOLOČNOSTI</b>                                             | <b>5</b>  |
| 1.1       | Základné údaje o spoločnosti                                          | 5         |
| <b>2.</b> | <b>VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE</b>                               | <b>7</b>  |
| 2.1       | Politika integrovaného systému riadenia                               | 8         |
| 2.2       | Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu                  | 8         |
| 2.3       | Strategické postupy nášho ústavu                                      | 8         |
| <b>3.</b> | <b>ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA</b>                                          | <b>9</b>  |
| 3.1       | Orgány VÚSCH, a.s.                                                    | 9         |
| 3.2       | Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti                 | 9         |
| 3.3       | Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti            | 12        |
| 3.4       | Základná organizačná schéma spoločnosti                               | 13        |
| <b>4.</b> | <b>PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA</b>      | <b>14</b> |
| 4.1       | Lôžkový fond VÚSCH, a.s.                                              | 14        |
| 4.2       | Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie                           | 14        |
| 4.3       | Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie                           | 15        |
| 4.4       | Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie                            | 17        |
| 4.5       | Klinika srdcovej chirurgie                                            | 18        |
| 4.6       | Klinika cievnej chirurgie                                             | 18        |
| 4.7       | Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny                         | 19        |
| 4.8       | Jednotka RTG a zobrazovacích metód                                    | 19        |
| <b>5.</b> | <b>HODNOTENIE ROKU 2014</b>                                           | <b>20</b> |
| 5.1       | Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť                   | 20        |
| 5.2       | Nové diagnostické a liečebné postupy                                  | 34        |
| 5.3       | Ošetrovateľská starostlivosť                                          | 36        |
| 5.4       | Integrovaný systém riadenia                                           | 37        |
| 5.5       | Vyhodnotenie spokojnosti pacientov                                    | 40        |
| 5.6       | Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program) | 43        |
| <b>6.</b> | <b>VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ</b>                         | <b>45</b> |
| 6.1       | Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.               | 46        |
| 6.2       | Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.                      | 47        |
| 6.3       | Biomedicínsky výskum                                                  | 49        |
| <b>7.</b> | <b>FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.</b>                       | <b>51</b> |
| 7.1       | Výkaz ziskov a strát k 31.12.2014                                     | 51        |
| 7.2       | Výnosy a náklady spoločnosti                                          | 52        |
| <b>8.</b> | <b>MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI</b>                                  | <b>78</b> |
| 8.1       | Súvaha k 31.12.2014 – strana aktív                                    | 78        |
| 8.2       | Majetok                                                               | 79        |
| <b>9.</b> | <b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>                                       | <b>82</b> |
| 9.1       | Súvaha k 31.12.2014 – strana pasív                                    | 82        |
| 9.2       | Vlastné imanie a záväzky                                              | 83        |



|            |                                               |           |
|------------|-----------------------------------------------|-----------|
| 9.3        | Vybrané ukazovatele                           | 87        |
| <b>10.</b> | <b>FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI</b>          | <b>91</b> |
| 10.1       | Prehľad peňažných tokov CashFlow              | 92        |
| 10.2       | Rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2014 | 93        |
| <b>11.</b> | <b>HLAVNÉ CIELE NA ROK 2015</b>               | <b>93</b> |
| <b>12.</b> | <b>KONTAKT</b>                                | <b>95</b> |

## PRÍLOHY

**Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2014**

**Príloha č.2 Správa nezávislého audítora**

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2014

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2014

**Príloha č.3 Dodatok správy audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou**

## ÚVODNÉ SLOVO GENERÁLNEHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

VÚSCH, a. s. v roku 2014 môžeme zaradiť do skupiny úspešných zdravotníckych zariadení tak v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti, pedagogickej, vedeckej ako aj ekonomickej. Patríme k dominantným zdravotníckym zariadeniam s veľkou cieľovou skupinou pacientov s ochoreniami kardiovaskulárneho systému v dospelom veku.

Došlo k výrazným nárastom diagnostických a liečebných výkonov, najmä diagnostických katetrizácií srdca, implantácií počtu defibrilátorov, kardiostimulátorov, rekonštrukčných výkonov na chlopniach, intervenčných ako aj terapeutických zákrokov na periférnych cievach. Takisto počet RTG vyšetrení ako aj USG vyšetrení stúpol. Do praxe bolo zavedených na jednotlivých klinikách celkovo 45 nových metodík, čo svedčí o veľmi širokom odbornom zábere, v súlade s novými liečebnými odporúčaniami a trendmi.

Hospodársky plán a z neho vychádzajúci hospodársky výsledok spoločnosti bol vysoko pozitívny – v sume 1 002 414 eur, čím došlo k významnému zlepšeniu predpokladaného HV na rok 2014.

Na všetkých klinických pracoviskách ústavu prebieha pregraduálna ako aj postgraduálna výchova domácich ako aj zahraničných študentov. Na dvoch klinikách boli vykonané špecializačné skúšky z odboru cievna chirurgia a kardiológia.

V roku 2014 došlo k rozvoju vedeckej činnosti, o čom svedčí aj práca oddelenia pre biomedicínsky výskum, veľké množstvo realizovaných multicentrických štúdií, prednášok a publikácií tak na Slovensku ako aj v zahraničí. Zamestnanci ústavu boli členmi vedeckých a školských inštitúcií, vedeckých rád a odborných ako aj stavovských spoločností a organizácií.

Veľkú pozornosť si ústav zaslúži aj v jeho snahe o prehĺbovanie znalostí, vedomostí a zručností zamestnancov o čom svedčí podpora zamestnancov v ich ďalších vzdelávacích aktivitách.

Priemerná mzda zamestnancov v minulom roku bola vo výške 1 329,75 eur, pričom platové ohodnotenie lekárov a sestier patrí k najvyšším v rámci rezortu Zdravotníctva, vysokú úlohu má aj motivácia zamestnancov a s tým súvisiace odmeny vo forme 13. a 14. platu, ktoré boli na základe KZ vyplatené zamestnancom spoločnosti.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje sa na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a. s.

Výsledkom transparentnosti a dodržiavania platnej legislatívy vo verejnom obstarávaní je striktné dodržiavanie platných zákonných noriem, čoho výsledkom v praxi je množstvo ušetrených finančných prostriedkov pre potreby a fungovanie ústavu.

Nepochybne veľkým medzníkom v ďalšom fungovaní spoločnosti je začatie prípravy realizácie prípravy tendra na plánovanú realizáciu stavby Diagnostického, preventívneho a výskumného centra, ktorá by sa mala realizovať v nasledujúcom roku.

**MUDr. František Sabol, PhD.**

generálny riaditeľ

## 1. PROFIL SPOLOČNOSTI

### 2.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“), vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRI 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

|                          |                                                                 |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Obchodné meno            | Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. |
| zmena od 18.2.2006 na :  | <b>Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.</b> |
| Sídlo                    | Trieda SNP 1, Košice 040 11                                     |
| zmena od 28.10.2009 na : | <b>Ondavská 8, Košice 040 11</b>                                |
| IČO                      | 36 601 284                                                      |
| DRČ                      | 20221058704                                                     |
| Deň vzniku               | 01.01.2006                                                      |
| Právna forma             | Akciová spoločnosť                                              |
| Základné imanie          | 24 126 906,27 EUR (726 933 000 Sk)                              |

Stopercentným akcionárom spoločnosti VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiochirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmológie,
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému,
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov,
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiochirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia,



5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia,
6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika,
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia,
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia,
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby,
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekární,
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie,
12. Liečba dlhodobých chorých,
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu,
14. Tkanivová banka,
15. Rýchla zdravotná pomoc,
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod),
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia,
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností,
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb,
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí,
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností,
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel,
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu,
25. Vydavateľská činnosť,
26. Reklamná činnosť,
27. Pohostinská činnosť,
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb,
29. Upratovacie a čistiace práce,
30. Prenájom strojov a prístrojov,
31. Faktoring a forfaiting,
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu,
33. Vedeckovýskumná činnosť,
34. Vykonávanie klinických štúdií,
35. Vykonávanie predatestačných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť.
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

## 2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniam úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a. s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2008 a ISO14001:2004) definoval túto politiku ISR:

## **2.1 Politika integrovaného systému riadenia**

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

## **2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu**

### ***Partnerstvo a vzájomná úcta***

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

### ***Orientácia na pacienta***

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

## **2.3 Strategické postupy nášho ústavu**

### ***Prekračovať očakávania pacientov/partnerov***

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehľbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

### ***Zodpovedná obchodná činnosť***

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

### ***Personálna politika***

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehľbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

### ***Bezpečnosť a životné prostredie***

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

### ***Komunikácia***

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

### 3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2014 neboli Predstavenstvom spoločnosti prijaté žiadne zmeny týkajúce sa platnej organizačnej štruktúry<sup>1</sup>.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

#### 3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia od 23.5.2012

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

#### 3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

#### PREDSTAVENSTVO



**MUDr. František Sabol, PhD.**

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Je prednostom Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s. Promoval na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach v roku 1991. V rokoch 1992-1997 pracoval na I. chirurgickej klinike Fakultnej nemocnice L. Pasteura v Košiciach. Absolvoval študijné pobyty na kardiochirurgických pracoviskách v Ústave kardiovaskulárnych chorôb v Bratislave, IKEM Praha, Hadassah Hebrew University v Jeruzaleme a na Uniklinik v Bonne. Od roku 1997 sa venuje kardiochirurgii v Košiciach. Od roku 2007 bol primárom kardiochirurgického oddelenia VÚSCH, a.s., pričom od roku 2009 po súčasnosť je prednostom Kliniky srdcovej chirurgie VÚSCH, a. s. Niekoľko rokov pôsobí na najvyššej manažérskej pozícii vo VÚSCH, a. s. Je prodekanom UPJŠ LF. Absolvoval štyri špecializačné skúšky, v súčasnosti je študentom 3. ročníka štúdia MPH. Je členom Českej spoločnosti kardiovaskulárnej chirurgie a Slovenskej kardiologickej spoločnosti. Od roku 2012 je hlavným odborníkom Ministerstva zdravotníctva SR pre kardiochirurgiu. Je autorom učebných textov „Basic Principles of Cardiac Surgery“ (UPJŠ, 2015), spoluautorom učebných textov „Základy všeobecnej chirurgie pre štúdium ošetrovateľstva“ (Aprilla, 2007), spoluautorom monografie „Angiogenéza a lymfangiogenéza“ (Ústav veterinárskeho lekárstva, UPJŠ, 2005), ako aj spoluautorom monografie „Základné zásady transportu kriticky chorého pacienta a pacienta s obehovou a ventilačnou poruchou v záchranárskej praxi“ (Osveta, 2015 – v tlači). Je autorom a spoluautorom 98 publikovaných vedeckých prác a 103 prednášok s kardiochirurgickou problematikou.

<sup>1</sup> aktuálna schéma Organizačnej štruktúry VÚSCH, a.s. – pozri strana 12



**Ing. Marián Albert, MBA**

podpredseda predstavenstva a ekonomicko-prevádzkový riaditeľ

Absolvoval Slovenskú vysokú školu technickú v Bratislave, ktorú ukončil v roku 1986. Po ukončení štúdia pracoval na pozícii obchodného námestníka v spoločnosti Inžinierske stavby Košice. V rokoch 1992-2002 sa stal samostatne zárobkovo činnou osobou. V priebehu roka 1999 sa venoval špecializovanému štúdiu správcu konkurznej podstaty a v rokoch 2000-2002 špecializovanému štúdiu súdneho inžinierstva. Od roku 2003 vykonával funkciu ekonomicko-prevádzkového námestníka VÚSCH. V súčasnosti je ekonomicko-prevádzkovým riaditeľom VÚSCH, a.s.



**Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.**

člen predstavenstva

V roku 1975 bola promovaná na LF UPJŠ v Košiciach. Od 1. augusta 1975 pracovala na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, najprv ako sekundárna lekárka, neskôr ako odborná asistentka. Absolvovala I. a II. atestáciu z chirurgie a nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie. V roku 1994 získala hodnosť kandidáta vied a v decembri 1997 sa habilitovala v odbore chirurgia. Od roku 1989 viedla pododdelenie cievnej chirurgie na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, výučbovej základne Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika. Vo februári 1998 bola vymenovaná za krajskú odborníčku pre cievnu chirurgiu v Košickom kraji. V roku 2002 bola menovaná prezidentom republiky univerzitnou profesorkou. Od roku 1990 do 28.02.2005 pracovala na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a podieľala sa na výučbe a príprave slovenských i zahraničných poslucháčov medicíny. V roku 2003 bola prorektorka Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., navštívila a pracovala na viacerých renomovaných zahraničných pracoviskách, kde sa špecializovala v rekonštrukčnej cievnej chirurgii, transplantačnej chirurgii a mikrochirurgii. Poznatky a skúsenosti prednášala na domácich aj zahraničných fórach. Je členkou medzinárodnej spoločnosti chirurgov SIC a od roku 1996 i národnou delegátkou Slovenskej republiky. Rozpracovala a zaviedla do operatívy niektoré mikrochirurgické operácie so slovenskou prioritou. Publikovala viac ako 100 odborných prác z cievnej chirurgie, mikrochirurgie a transplantačnej chirurgie. Od 01.01.2005 pracovala vo VÚSCH ako primárka Oddelenia cievnej chirurgie a od 01.01.2007 pracuje v spoločnosti Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. ako prednostka Kliniky cievnej chirurgie a LF UPJŠ.

## DOZORNÁ RADA

### 1. V období od 01.01.2014 do 01.06.2014:



**Ing. Eduard Čurilla, PhD.**

predseda dozornej rady

Vysokoškolské vzdelanie ukončil v roku 1984 na Lekárskej fakulte UPJŠ v Košiciach s Cenou ministra školstva. V roku 1987 atestoval v odbore vnútorné lekárstvo a v roku 1992 v odbore kardiológia. V roku 2005 úspešne obhájil dizertačnú prácu na tému Súčasný stav a možnosti transkatétrovej liečby choroby hlavného kmeňa.

Od roku 1984 pracoval vo FNsP Košice, pričom pôsobil na Ústave patológie, na I. Internej klinike a následne na kardiologickom oddelení. V rokoch 1995-1996 zastával pozíciu koordinátora projektu Kardiocentra FNsP Košice, v rokoch 1996-1999 bol primárom a vedúcim Kardiocentra FNsP Košice. Od vzniku VÚSCH, teda od roku 2003 pracoval na Kardiologickom oddelení. Počas svojej odbornej praxe sa zúčastnil mnohých odborných stáží a externých špecializačných kurzov v rámci Európy, ale aj mimo nej. Zároveň od roku 1996 pôsobil aj ako externý učiteľ na LF UPJŠ v Košiciach a od roku 2000 ako externý učiteľ Katolíckej univerzity v Ružomberku. Na základe rozhodnutia VZ VÚSCH, a.s. zo dňa 22.12.2010 sa stal predsedom dozornej rady VÚSCH, a.s.. Od roku 2010 je členom Správnej rady NEDU n.o. Ľubochňa.

**MUDr. Jozef Ivančo, CSc.** – p odpredseda dozornej rady

**doc. Ing. Jaroslav Maričák, CSc.** – člen dozornej rady

**Ing. Viktor Očkay** – člen dozornej rady

**doc. MUDr. Branislav Stančák, CSc.** – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

**MUDr. Peter Spurný, MPH** – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

### 2. V období od 02.06.2014:



**doc. Ing. Jaroslav Maričák, CSc.**

predseda dozornej rady

Vysokoškolské vzdelanie ukončil v roku 1974 na VŠE Bratislava v odbore ekonomicko-matematické výpočty. Po ukončení VŠ nastúpil do Výskumného ústavu finančnej a úverovej sústavy Bratislava ako vedúci detašovaného pracoviska v Košiciach. V roku 1979 ukončil vedeckú ašpirantúru v odbore rozpočtové plánovanie NV. Následne pracoval ako vedúci odboru na NV mesta Košice (1980-1985) a VS KNV (1985-1987). V rokoch 1987 až 1992 pôsobil ako delegát ČSFR v Medzinárodnom ústave problémov riadenia v Moskve ako starší vedecký pracovník. V období od 1993 do 1999 vykonával funkciu generálneho riaditeľa a neskôr aj prezidenta Priemyselnej banky Košice. Od roku 2000 až 2012 pôsobil v súkromnom sektore ako finančný konzultant. Od 19.6.2012 bol rozhodnutím akcionára ustanovený za člena dozornej rady VÚSCH, a.s.; od 02.06.2014 zastáva funkciu predsedu DR VÚSCH, a.s.



**MUDr. Jozef Ivančo, CSc.**, podpredseda dozornej rady

**MUDr. Eduard Čurilla, PhD.** – člen dozornej rady

**Ing. Viktor Očkay** – člen dozornej rady

**doc. MUDr. Branislav Stančák, CSc.** – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

**MUDr. Peter Spurný, MPH** – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

## **10.2 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti**

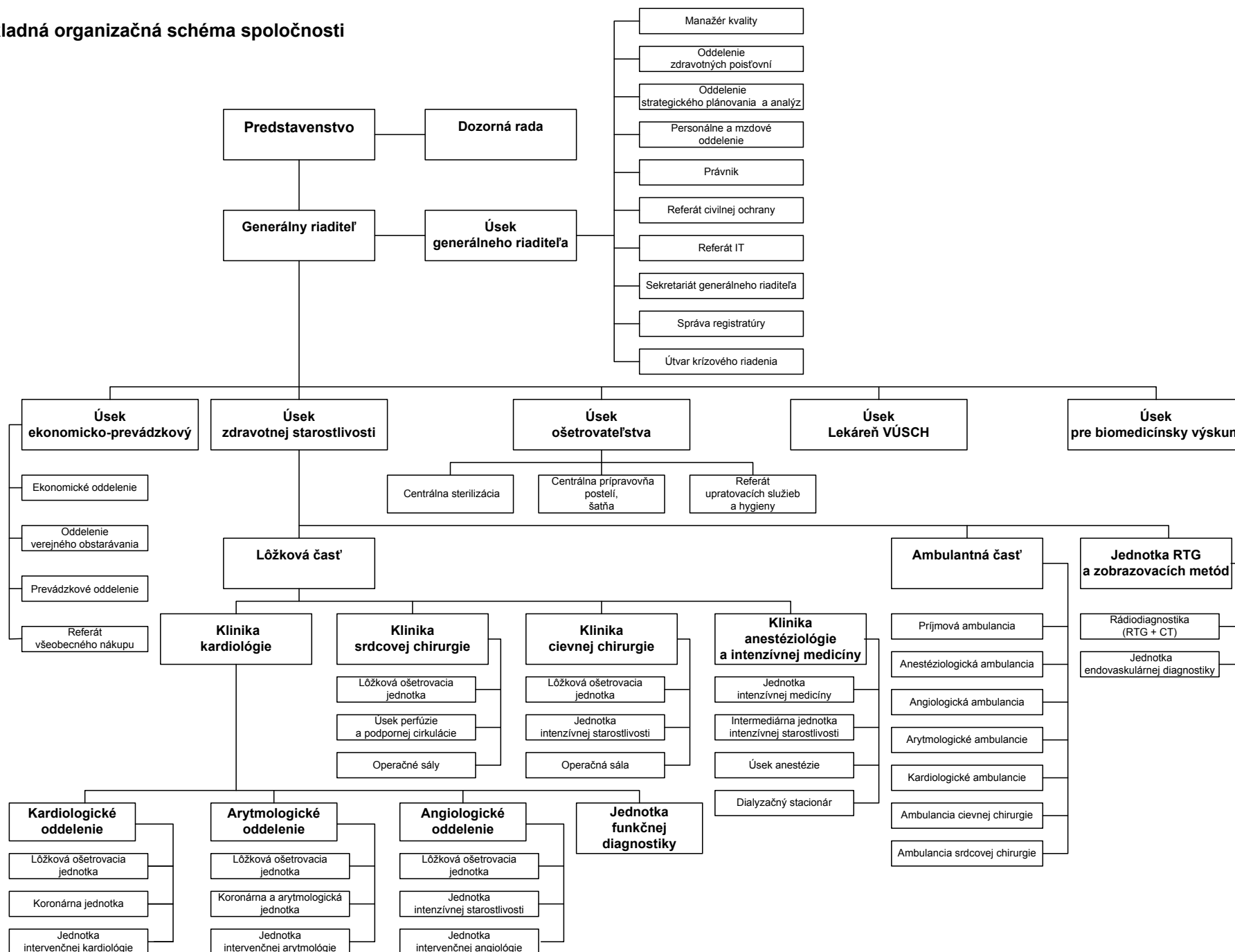
Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2014 uzavreté 3 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 5 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

**Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 97 190,69 Eur bola tvorená nasledovne:**

- odmena členov predstavenstva za rok 2014 ..... 71 993,10 Eur;
- variabilná zložka odmeny pre členov predstavenstva vyplatená v mesiaci 06/2014 ..... 25 197,59 Eur.

**Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2014 bola 39 050,25 Eur.**

### 3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti





## 4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

### 4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

V roku 2014 nedošlo k zmenám v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom.

| <b>VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond od 01.07.2011*</b> | <b>intenzívne lôžka</b> | <b>ostatné lôžka</b> | <b>spolu</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|
| Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie      | 18                      | 50                   | 68           |
| Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie      | 19                      | 0                    | 19           |
| Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie       | 4                       | 11                   | 15           |
| Klinika cievnej chirurgie                        | 4                       | 15                   | 19           |
| Klinika srdcovej chirurgie                       | 0                       | 33                   | 33           |
| Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny    | 23                      | 0                    | 23           |
| <b>Spolu</b>                                     | <b>68</b>               | <b>109</b>           | <b>177</b>   |

### 4.2 Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie

#### 4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka, poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

#### 4.2.2 Zoznam výkonov oddelenia

##### Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- Transtorakálna echokardiografia
- Transezofagová echokardiografia
- Trojrozmerná echokardiografia
- Dobutamínová záťažová echokardiografia
- Ultrasonografia periférnych ciev
- Bicyklová záťažová ergometria
- Elektrokardiografia



- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi
- CT-angiografia, vrátane CT-koronarografie a CT-ventrikulografie (*v spolupráci s UNLP*)
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (*v spolupráci s UNLP*)

#### **Invazívna a intervenčná kardiológia:**

- Diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné)
- Invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky
- Intrakoronárny ultrazvuk
- OCT – optická koherentná tomografia
- Meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach
- Intrakardiálna echokardiografia
- Koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI
- Perkutánna koronárna intervencia (PCI) chronických uzáverov koronárnych tepien
- Rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej ateroskleróze
- Implantácia kaválnych filtrov
- Katetrizačný uzáver ľavoprávych skratov (predsieňového, komorového septa, AV fistúl)
- Balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne)
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy
- Uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz
- Alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie
- Endovaskulárna liečba hrudnej aorty
- Perkutánna mechanická podpora obehu
- Intraaortálna balónková kontrapulzácia
- Dočasná transvenózna kardiostimulácia

### **4.3 Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie**

#### **4.3.1 Zameranie pracoviska**

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardie, ktoré sa riešia rádiovlnovou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou automatického defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby,
- prevencia náhlej srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.



#### 4.3.2 Zoznam výkonov arytmiologického oddelenia

##### **Implantačné výkony:**

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojduťinových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov)

##### **Súvisiace procedúry:**

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu
- extrakcia elektród

##### **Invazívna elektrofyziológia:**

- diagnostické elektrofyziológické vyšetrenia
- rádiofrekvenčná ablácia - typického a atypického predsieňového flutteru
  - akcesórnych dráh
  - AV nodálnej reentry tachykardie
  - atriálnej tachykardie
  - komorovej tachykardie
  - AV uzla
  - izolácia pľúcnych vén
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie
  - balóniková pri izolácii pľúcnych vén

##### **Súvisiace procedúry:**

- intrakardiálna echografia
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia
- invazívna hemodynamika
- hemokolagulačné sledovanie
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén

##### **Zobrazovacie 3D metódy:**

- CARTO a CARTO merge
- Localisa
- EnSite Velocity

##### **Iné invazívne výkony:**

- endomyokardiálna biopsia
- dočasná kardiostimulácia
- balóniková valvuloplastika mitrálnej chlopne

##### **Neinvazívne výkony:**

- test na naklonenej rovine
- impedančná kardiografia



- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov
- elektrická kardioverzia
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu
- transezofageálna stimulácia

#### **4.4 Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie**

##### **4.4.1 Zameranie pracoviska**

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológie odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Angiologické oddelenie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov. Hlavným odborným zameraním angiologického oddelenia sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení periférnych ciev.

##### **4.4.2 Zoznam výkonov angiologického oddelenia**

###### **Neinvazívne vyšetrovacie metódy:**

- meranie členkových tlakov
- USG vyšetrenie periférnych ciev
- meranie palcových tlakov
- vyšetrenie kaudikačnej vzdialenosti

###### **Intervenčná angiológia:**

- diagnostická angiografia
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe dolných končatín
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov
- perkutánna mechanická trombektómia
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien
- CAS – karotický stenting
- angioplastiky odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme
- PTA dialyzačných shuntov
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu



## **4.5 Klinika srdcovej chirurgie**

### **4.5.1 Zameranie pracoviska**

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s Klinikou kardiológie a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ Košice prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

### **4.5.2 Zoznam výkonov**

- operácie ICBS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez )
- operácie mechanických komplikácií ICBS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné)
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy)
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné)
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (Elefant trunk)
- operácie descendentnej aorty
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory)
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií)

## **4.6 Klinika cievnej chirurgie**

### **4.6.1 Zameranie pracoviska**

Klinika cievnej chirurgie sa v súlade s koncepciou odboru zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Od delimitácie Angiologickej jednotky ku Klinike kardiológie sa Klinika cievnej chirurgie nepodieľa na intervenčnej liečbe ani diagnostike cievnych ochorení. Pracovisko je akreditované MZ SR v cievnej chirurgii a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach. Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s. vykonáva spolu s KCCH – NÚSCH, a.s. v Bratislave najväčší počet rekonštrukčných cievnych výkonov v SR.



#### **4.6.2 Zoznam výkonov**

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách
- rekonštrukčné cievne výkony na horných končatinách
- rekonštrukčné cievne výkony na dolných končatinách
- cievne prístupy pre hemodialýzu – komplikované reoperácie
- angiochirurgické zákroky v aortoiliackom riečisku
- operačné výkony na venóznom systéme
- splachnická oblasť

#### **4.7 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny**

##### **4.7.1 Zameranie pracoviska**

V súčasnej dobe KAIM poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na KAIM pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

##### **4.7.2 Zoznam výkonov**

- celková a regionálna anestézia
- intraaortálna balónková kontrapulzácia
- echokardiografia vrátane TEE
- diagnostická bronchoskopia
- telová a mozgová oxymetria
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba
- vysokofrekvenčná ventilácia
- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS)
- počítačom asistovaná ventilácia
- monitorovanie hemodynamiky
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP

#### **4.8 Jednotka RTG a zobrazovacích metód**

##### **4.8.1 Zameranie pracoviska**

Jednotka RTG a ZM disponuje moderným stacionárnym digitálnym skiagrafom, k dispozícii sú tiež 2 mobilné skiagrafy a celotelový USG prístroj.



Pracovníci Jednotky RTG a ZM sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Angiologického oddelenia Kliniky kardiológie.

#### 4.8.2 Zoznam výkonov

- RTG vyšetrenia vrátane popisov
- USG abdomenu

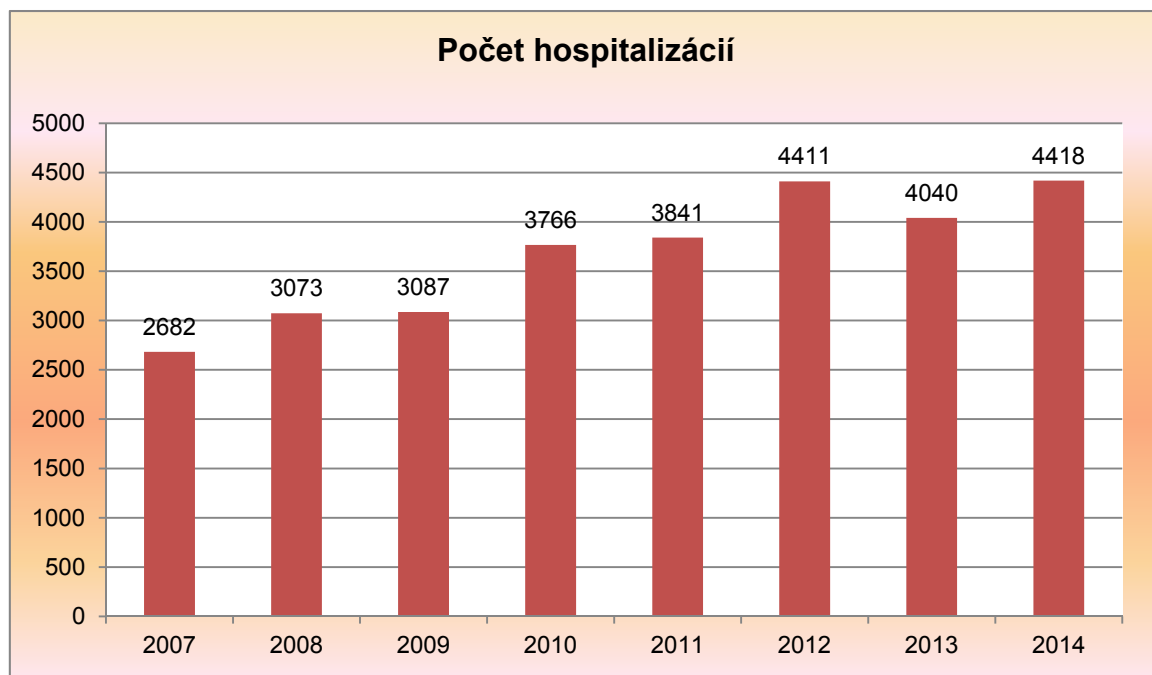
## 5. HODNOTENIE ROKU 2014

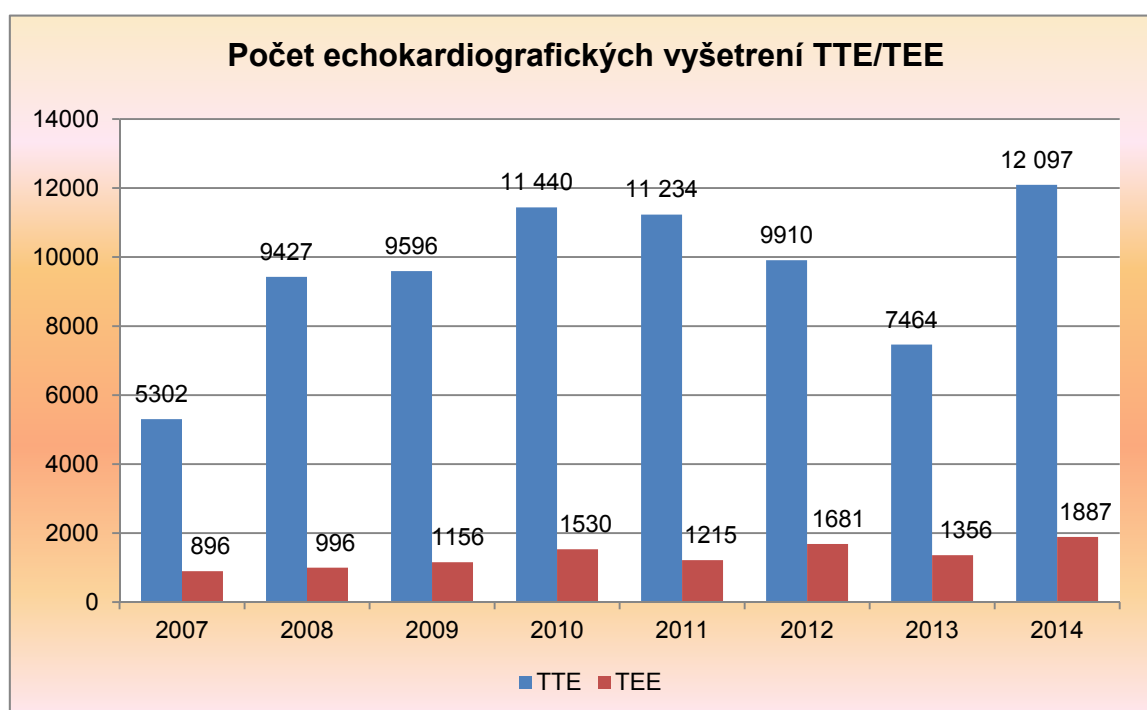
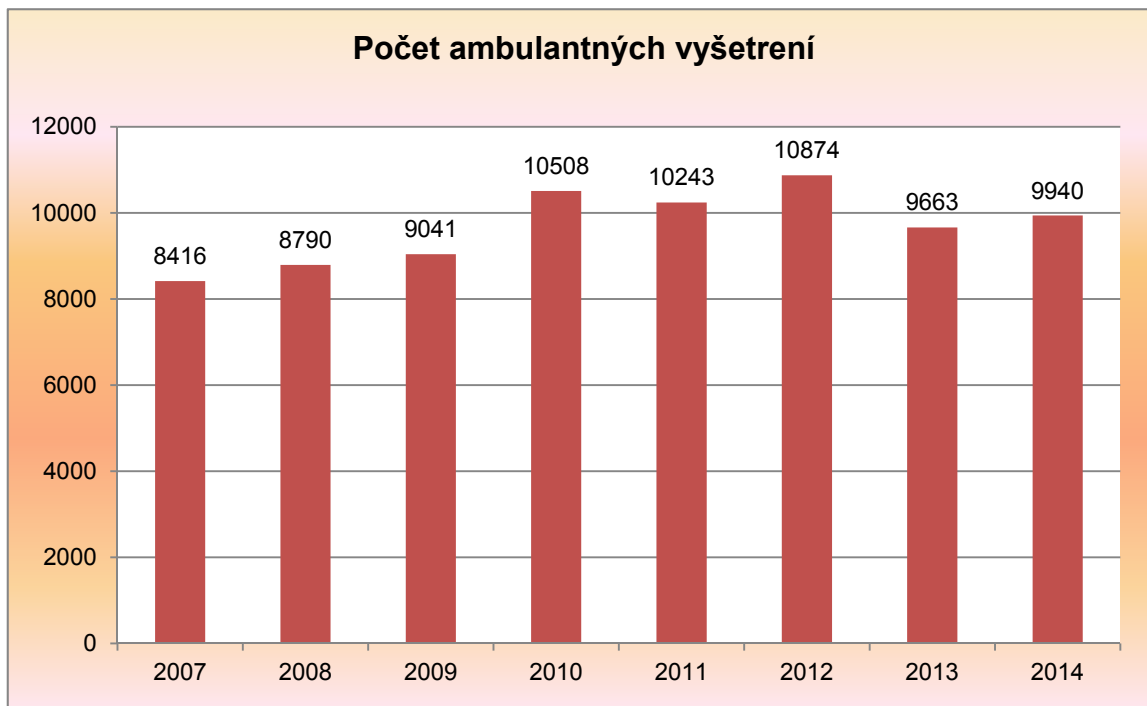
### 5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

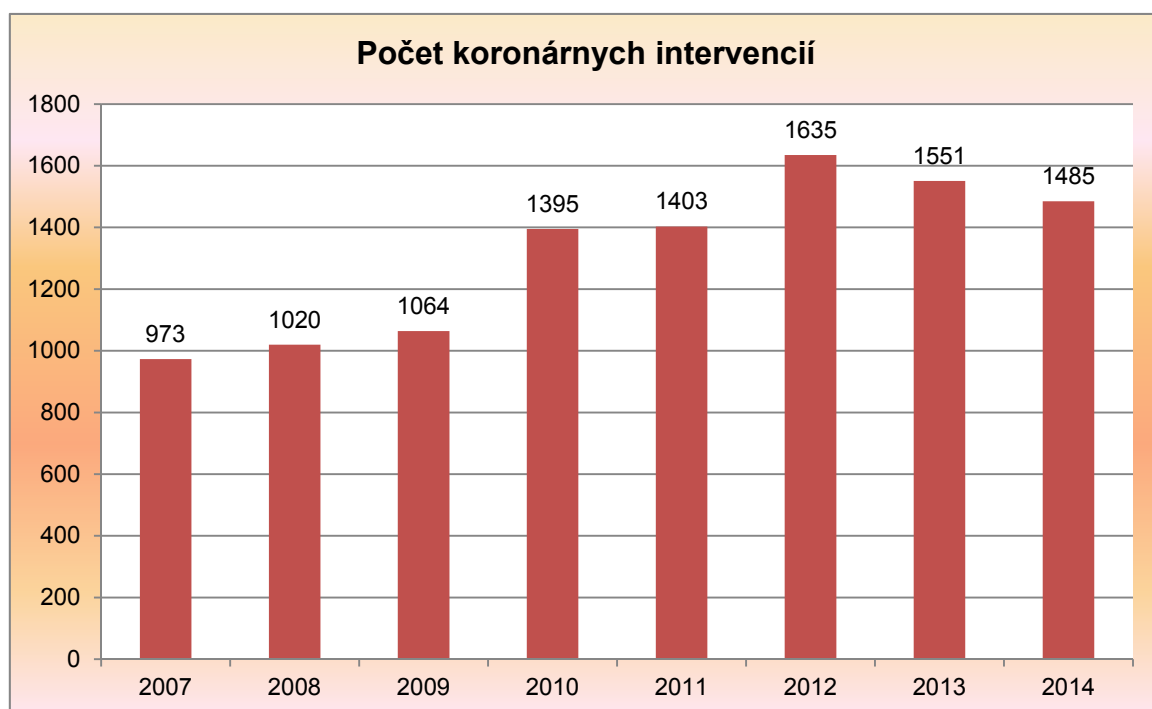
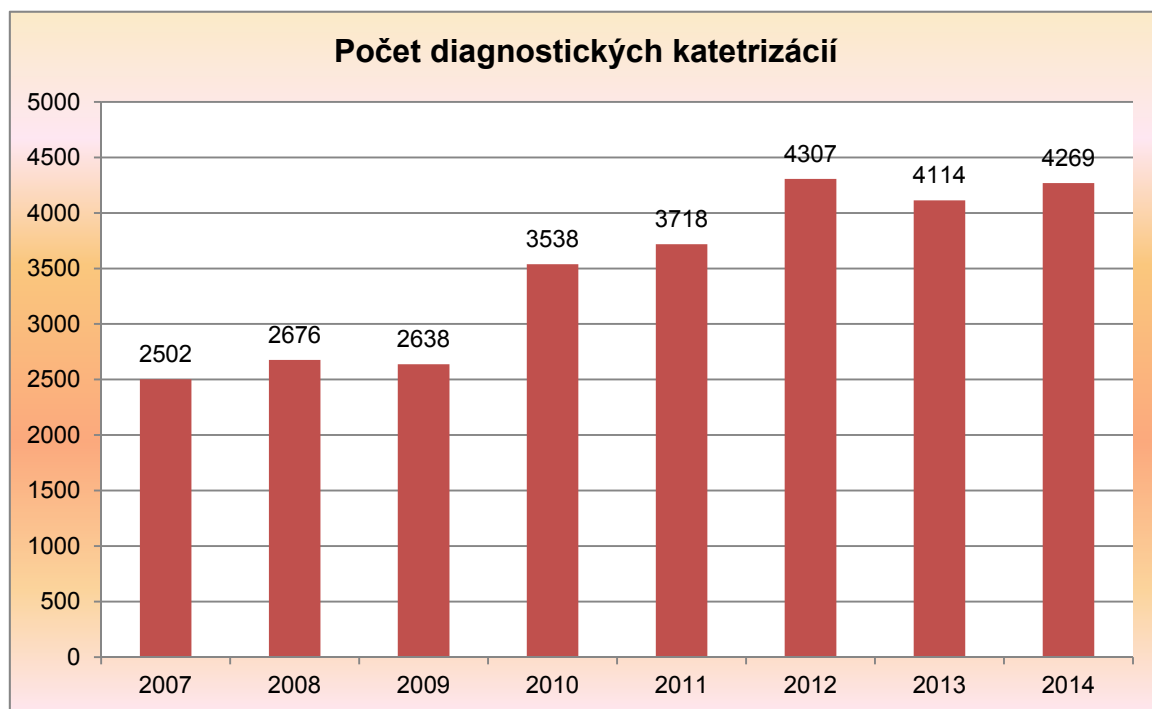
Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

#### 5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

| KARDIOLÓGIA                 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010   | 2011   | 2012 | 2013 | 2014          |
|-----------------------------|------|------|------|--------|--------|------|------|---------------|
| Diagnostické katetrizácie   | 2502 | 2676 | 2638 | 3538   | 3718   | 4307 | 4114 | <b>4269</b>   |
| Koronárne intervencie - PCI | 973  | 1020 | 1064 | 1395   | 1403   | 1635 | 1551 | <b>1485</b>   |
| Echo - TTE                  | 5302 | 9427 | 9569 | 11 440 | 11 234 | 9910 | 7464 | <b>12 097</b> |
| Echo - TEE                  | 896  | 996  | 1156 | 1530   | 1215   | 1681 | 1356 | <b>1887</b>   |
| Ergometrie                  | 702  | 657  | 767  | 886    | 873    | 839  | 857  | <b>782</b>    |



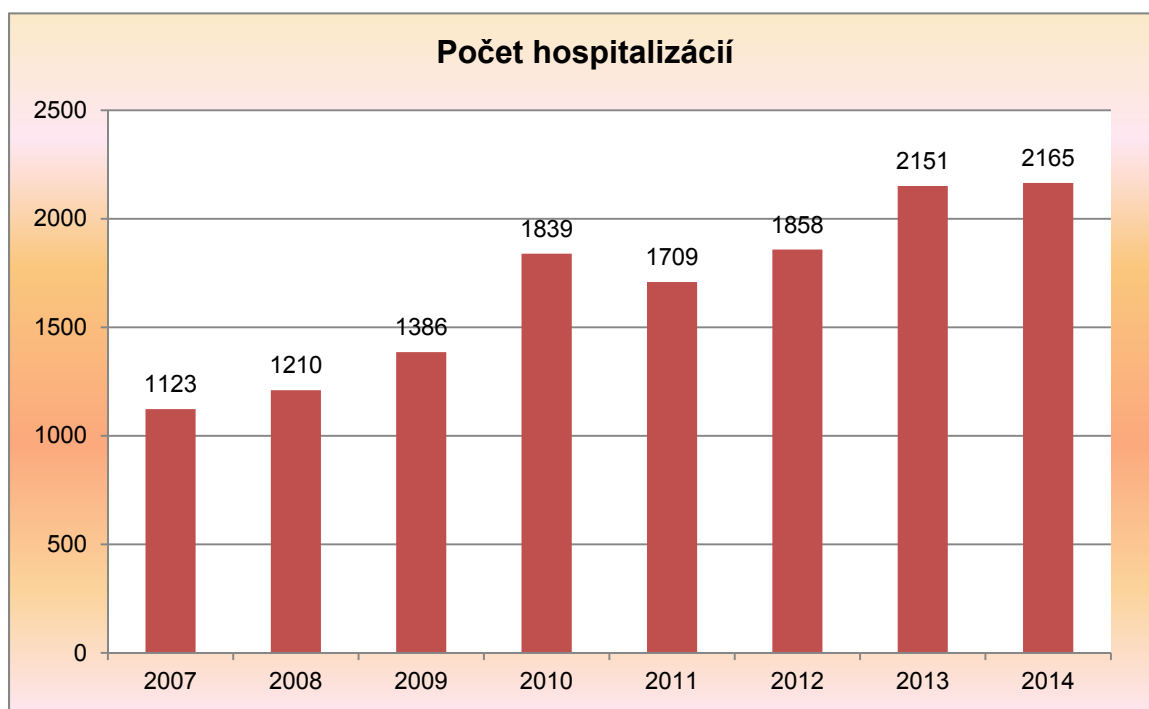


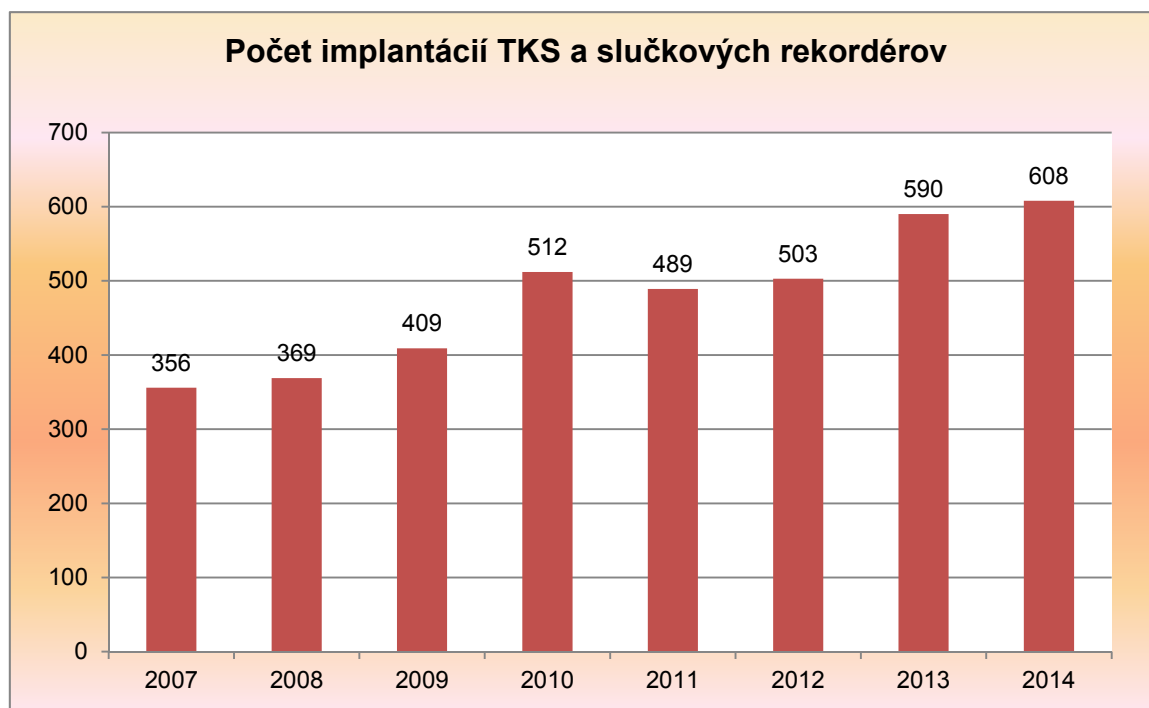
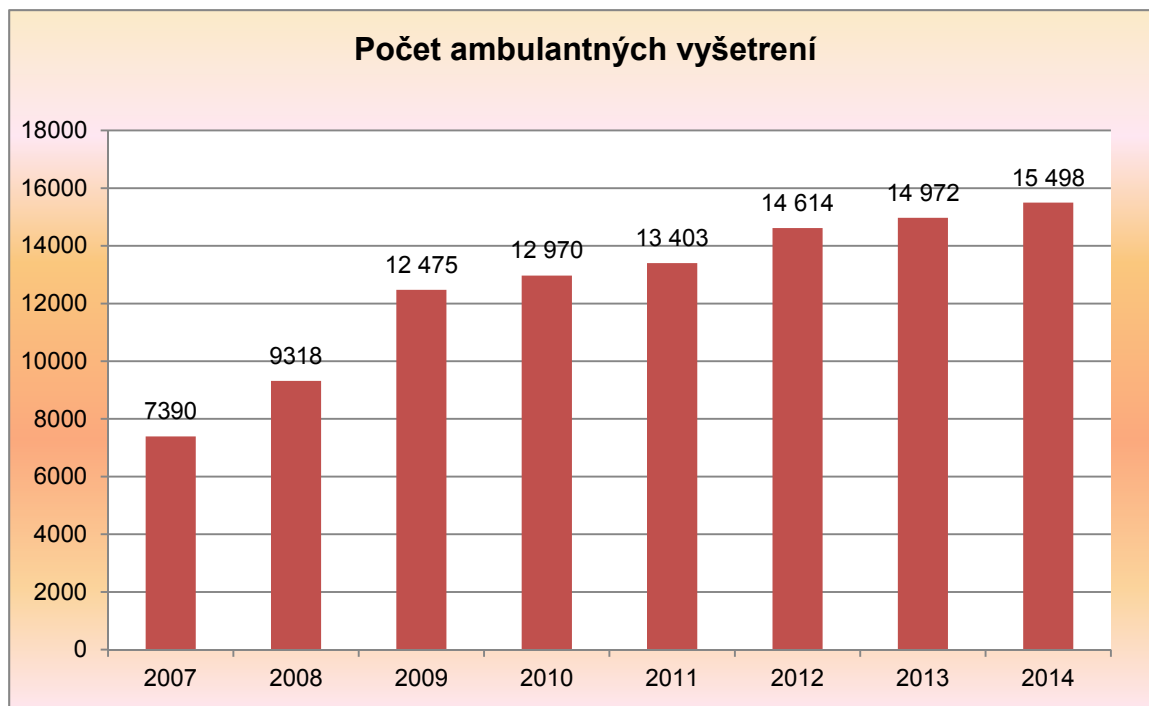


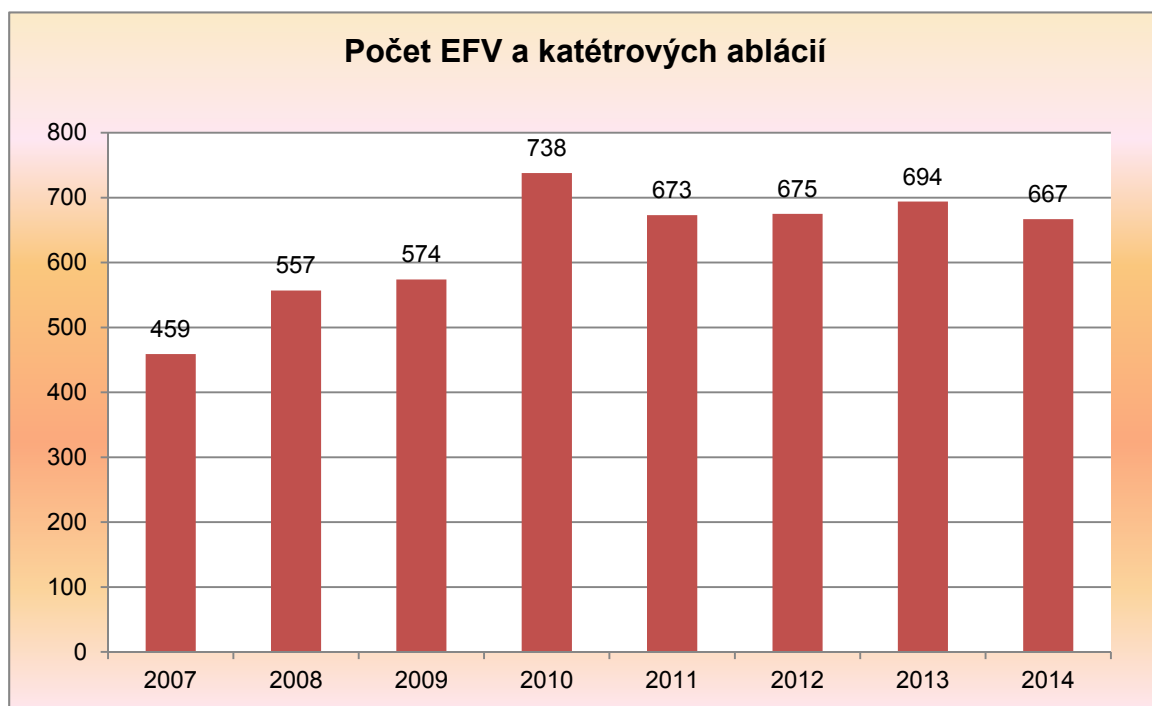
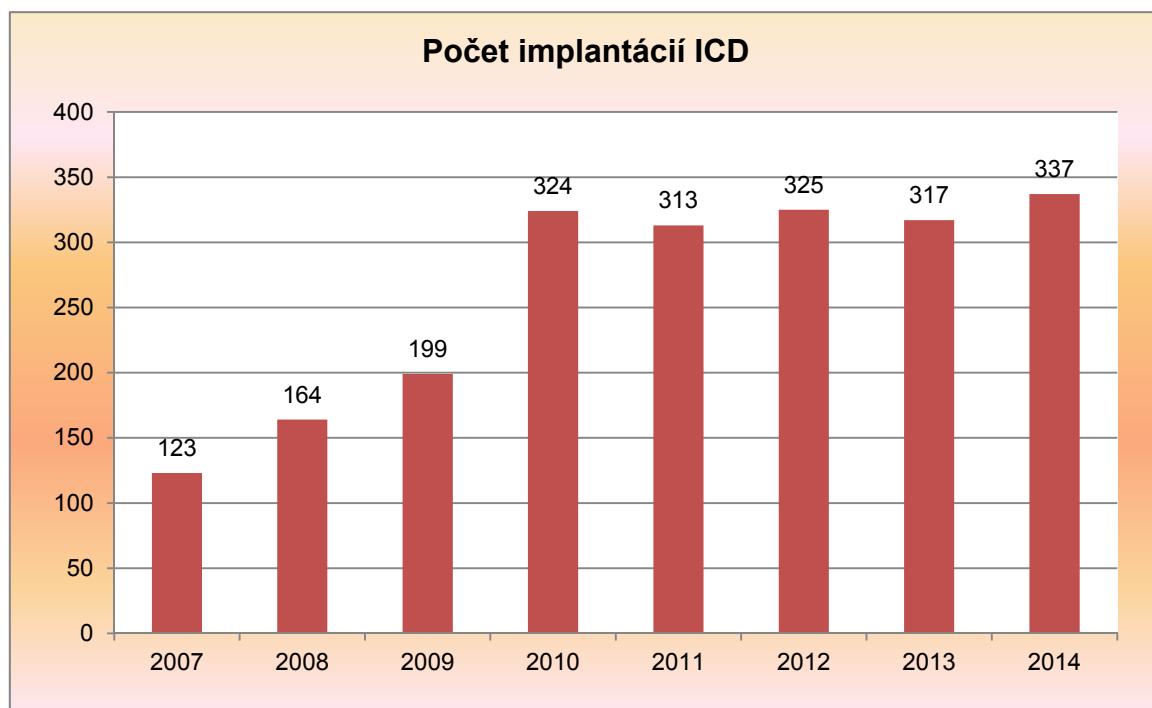


### 5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

| ARYTMOLÓGIA     | 2007       | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        |
|-----------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| EFV s abláciou  | 459        | 557         | 574         | 738         | 673         | 675         | 694         | <b>667</b>  |
| Implantácie ICD | 123        | 161         | 199         | 324         | 313         | 325         | 317         | <b>337</b>  |
| Implantácie TKS | 358        | 363         | 409         | 512         | 489         | 503         | 590         | <b>608</b>  |
| <b>Spolu</b>    | <b>938</b> | <b>1111</b> | <b>1227</b> | <b>1647</b> | <b>1661</b> | <b>1654</b> | <b>1774</b> | <b>1783</b> |



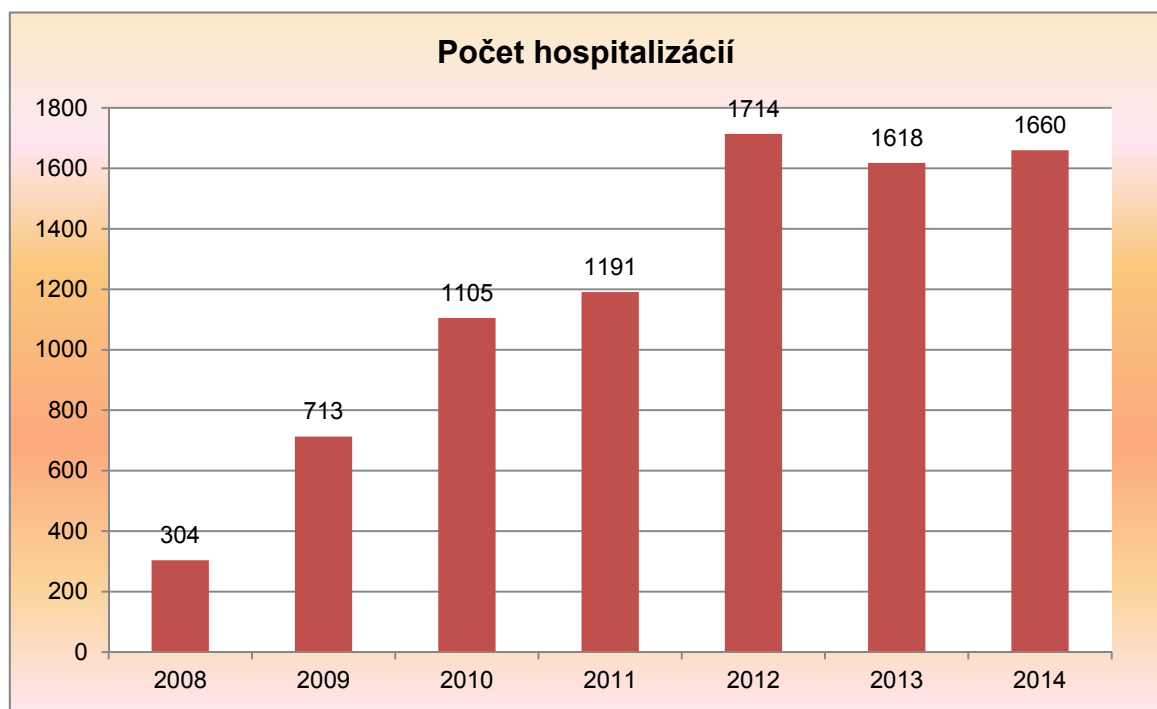


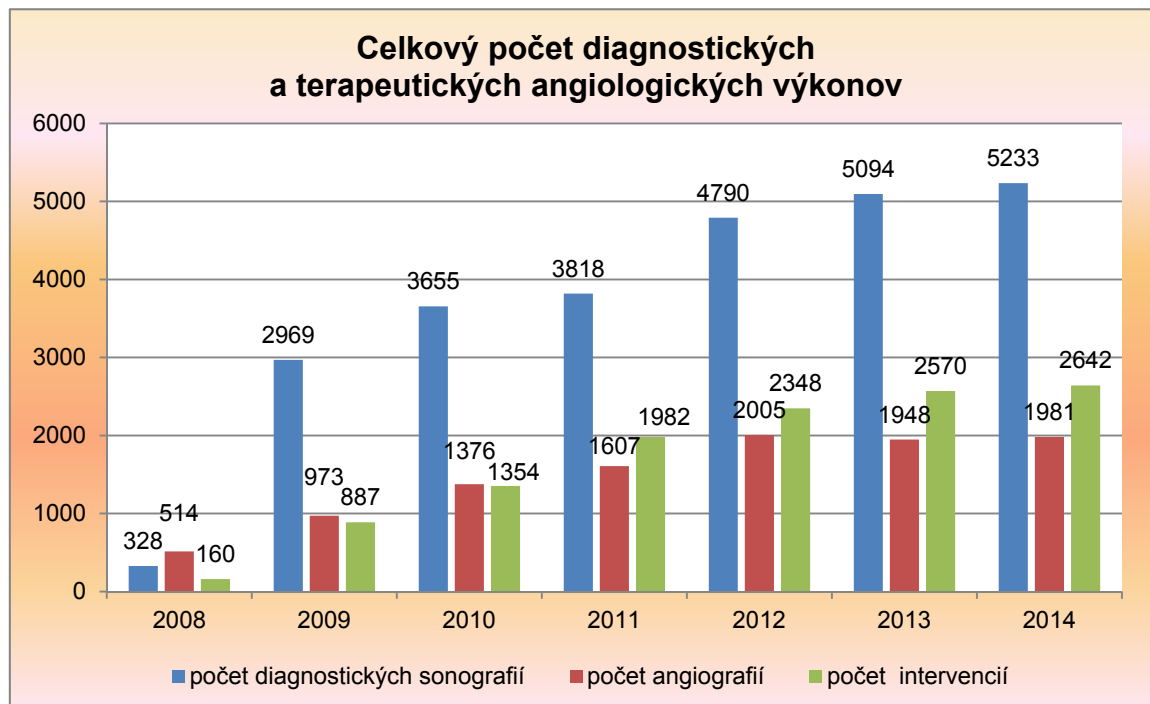
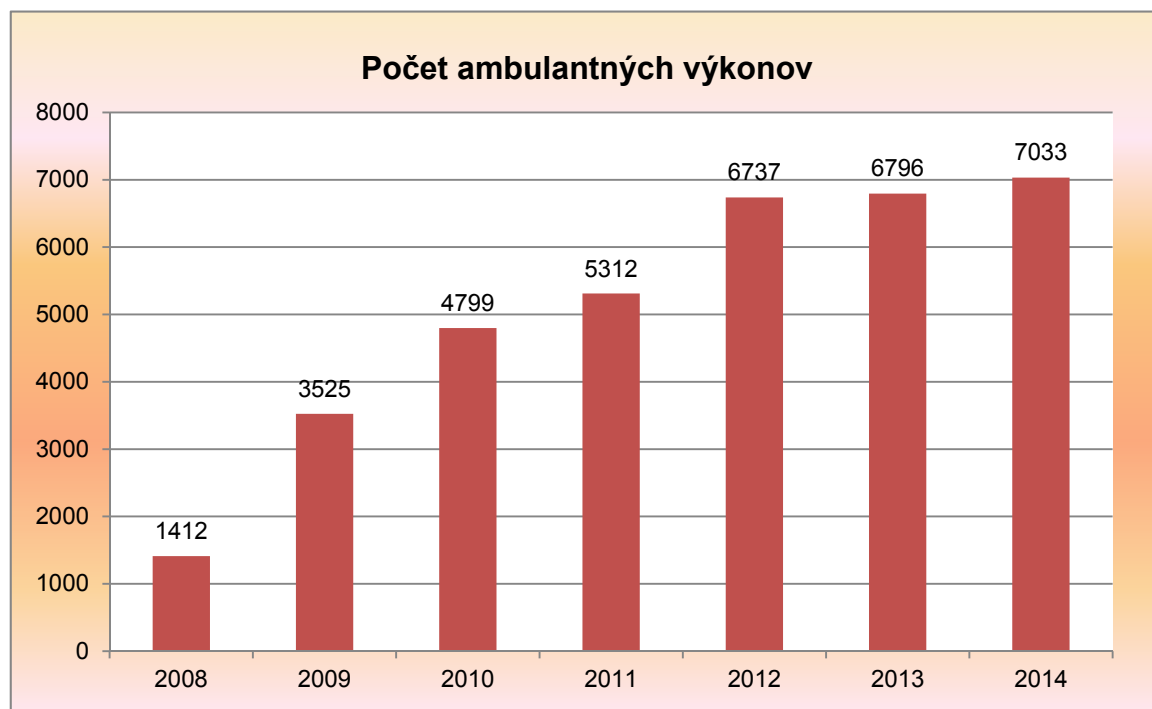


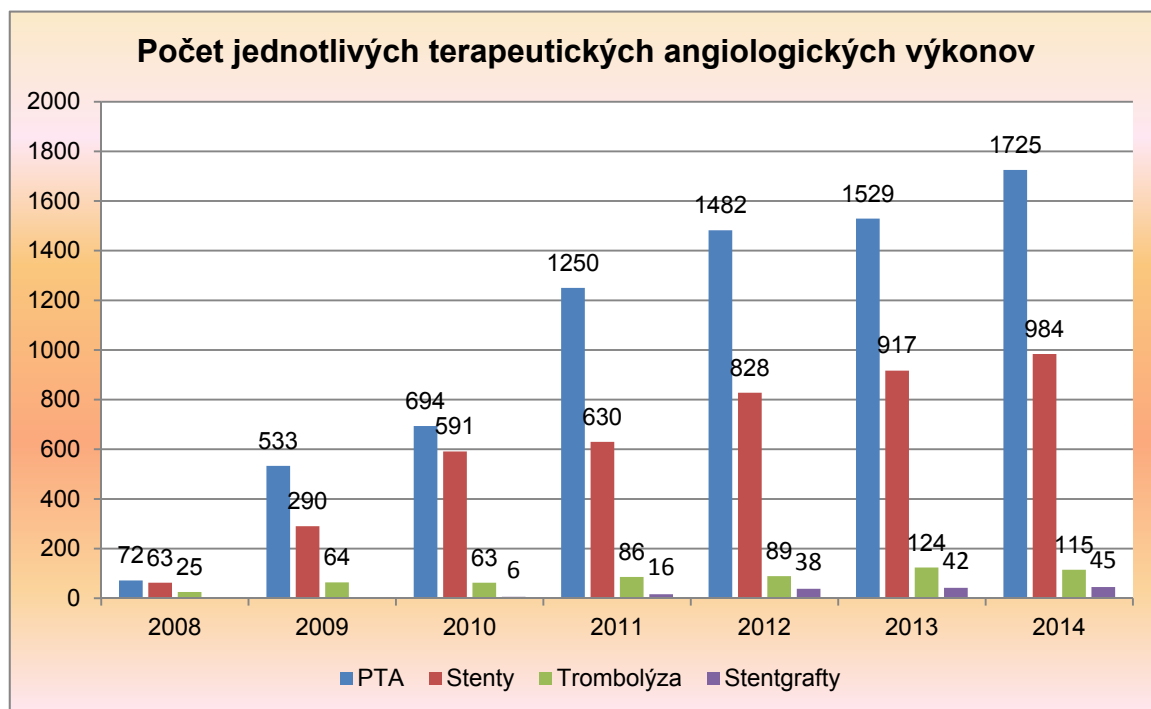


### 5.1.3 Prehľad výkonov Angiologického oddelenia kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

| ANGIOLOGIA                 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012  | 2013  | 2014         |
|----------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|--------------|
| Počet hospitalizácií       | -    | 304  | 713  | 1105 | 1191 | 1714  | 1618  | <b>1660</b>  |
| Počet ambulantných výkonov | -    | 1412 | 3525 | 4799 | 5312 | 6737  | 6796  | <b>7033</b>  |
| Angiografie                | -    | 514  | 973  | 1376 | 1607 | 2005  | 1948  | <b>1981</b>  |
| PTA                        | -    | 72   | 533  | 694  | 1250 | 1482  | 1529  | <b>1725</b>  |
| Stenty                     | -    | 63   | 290  | 591  | 630  | 828   | 917   | <b>984</b>   |
| Trombolýza                 | -    | 25   | 64   | 63   | 86   | 89    | 124   | <b>115</b>   |
| USG vyšetrenia             | -    | 324  | 2969 | 3655 | 3818 | 4790  | 5094  | <b>5233</b>  |
| Stentgrafy AAA/TAA         | -    | 0    | 0    | 6/0  | 11/5 | 23/15 | 29/13 | <b>34/11</b> |

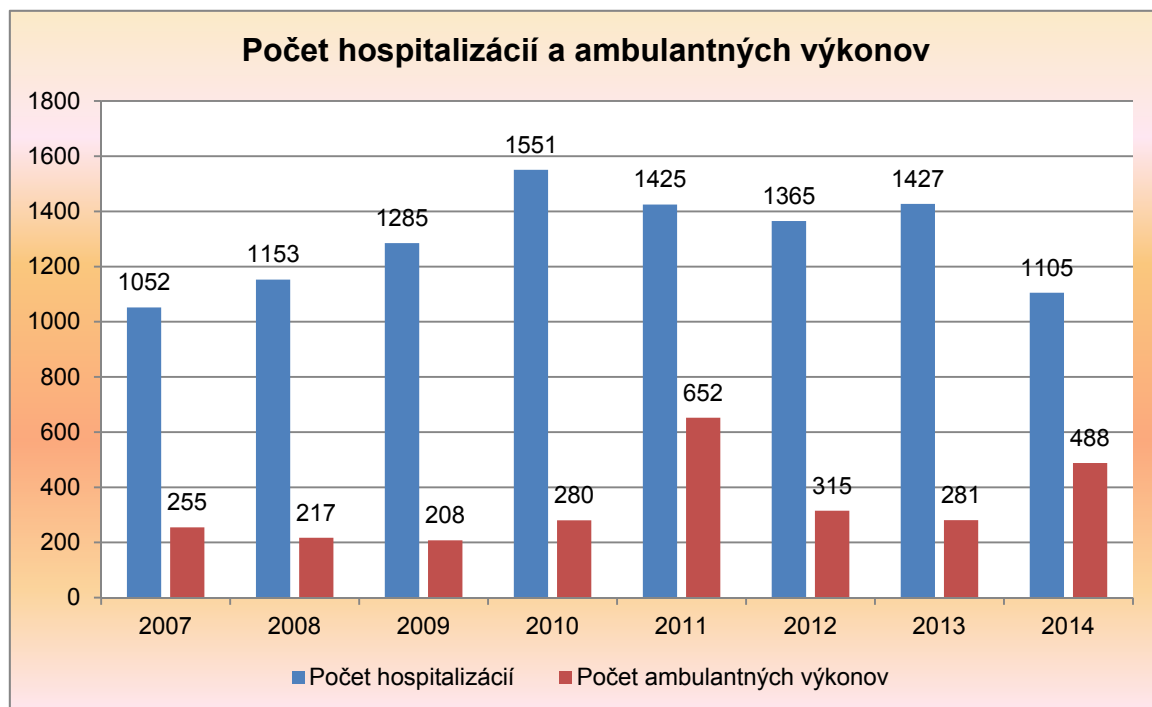


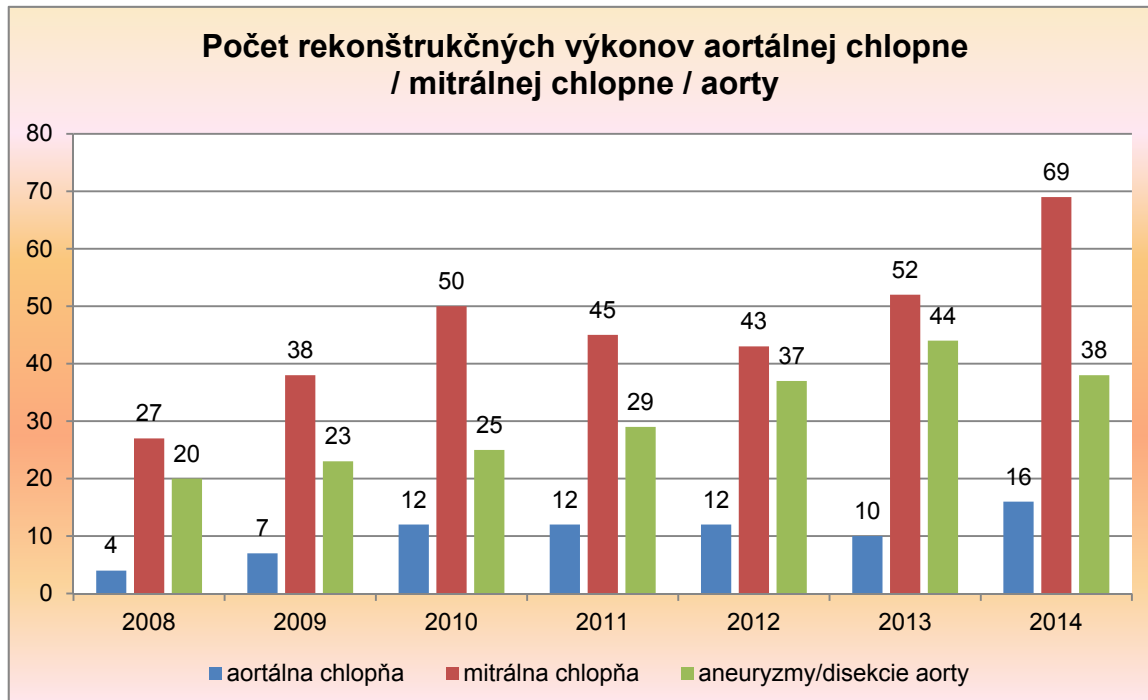
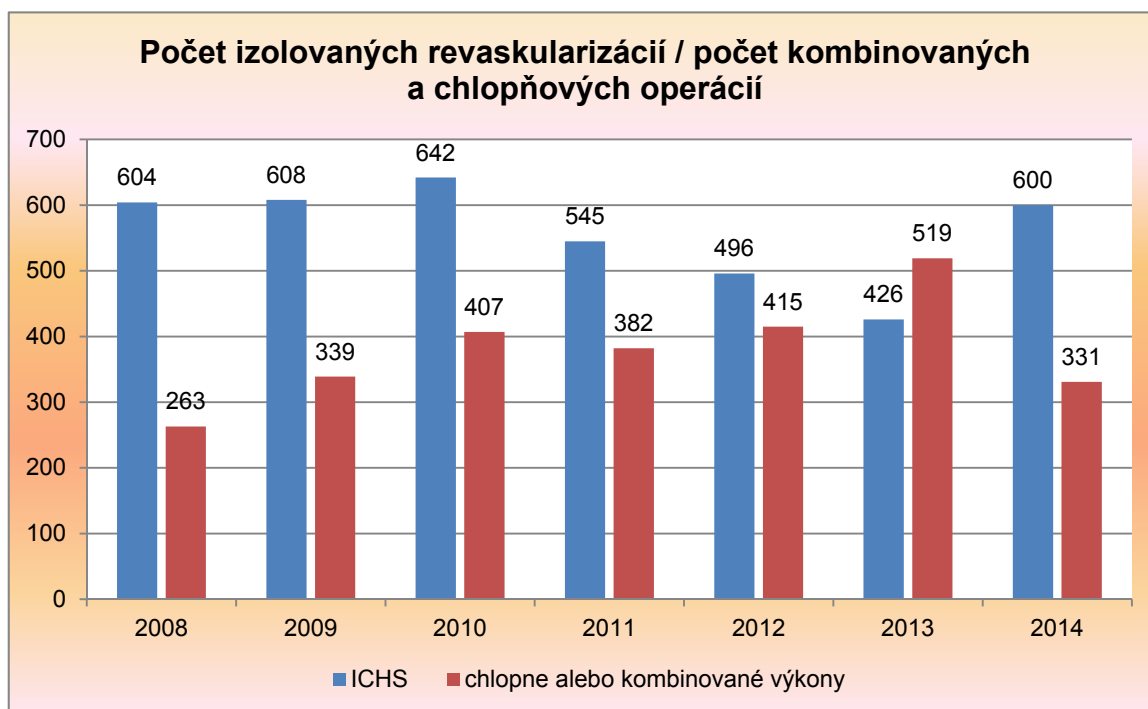




#### 5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s

| KARDIOCHIRURGIA                                    | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014        |
|----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------------|
| Počet hospitalizácií                               | 1052 | 1153 | 1285 | 1551 | 1425 | 1365 | 1427 | <b>1105</b> |
| Kardiochirurgické operácie všeobecne               | 922  | 1039 | 1194 | 1355 | 1242 | 1233 | 1146 | <b>1109</b> |
| Kardiochirurgické operácie v ECC                   | 730  | 775  | 869  | 905  | 839  | 794  | 840  | <b>833</b>  |
| Izolované CABG v ECC                               | 440  | 510  | 527  | 491  | 457  | 379  | 426  | <b>494</b>  |
| Kombinované alebo chlopňové operácie               | 290  | 263  | 339  | 407  | 382  | 415  | 475  | <b>331</b>  |
| Plastiky aortálnej chlopne                         | -    | 4    | 6    | 12   | 12   | 12   | 10   | <b>16</b>   |
| Plastiky mitrálnej chlopne                         | 26   | 27   | 38   | 50   | 45   | 43   | 52   | <b>69</b>   |
| Aneuryzmy a disekcie aorty                         | 32   | 20   | 23   | 25   | 29   | 37   | 44   | <b>38</b>   |
| Vrodené srdcové chyby                              | 11   | 7    | 11   | 24   | 23   | 13   | 10   | <b>12</b>   |
| Kardiochirurgické operácie bez ECC (OPCAB, MIDCAB) | 41   | 94   | 81   | 144  | 88   | 117  | 105  | <b>106</b>  |

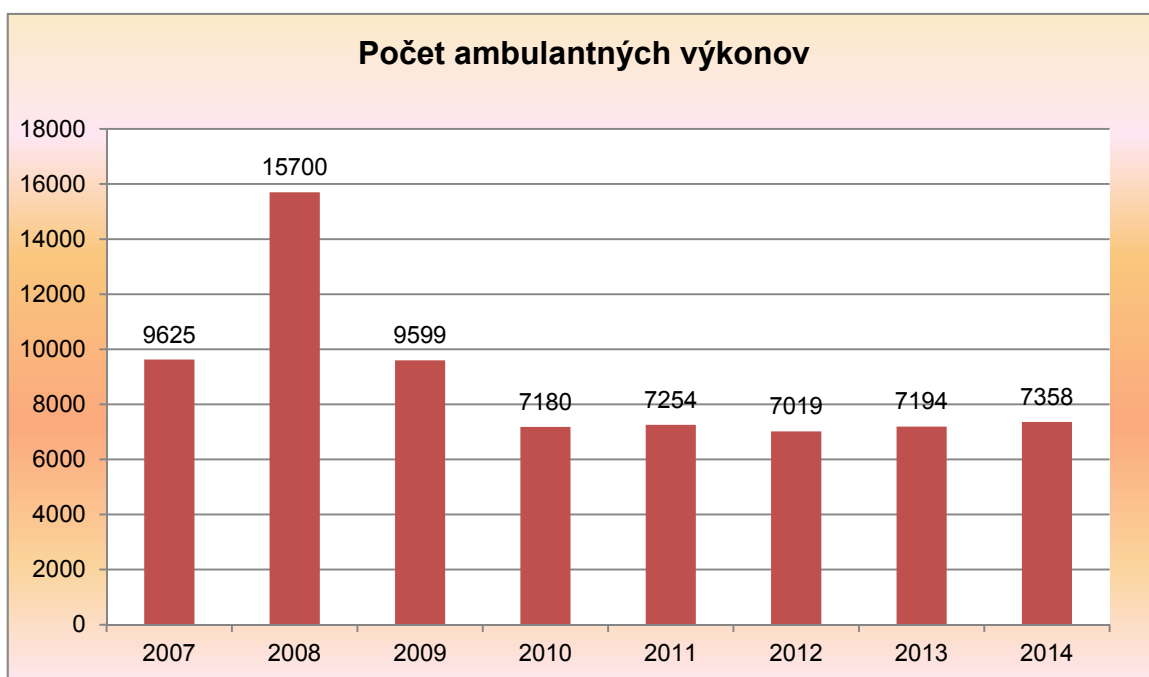
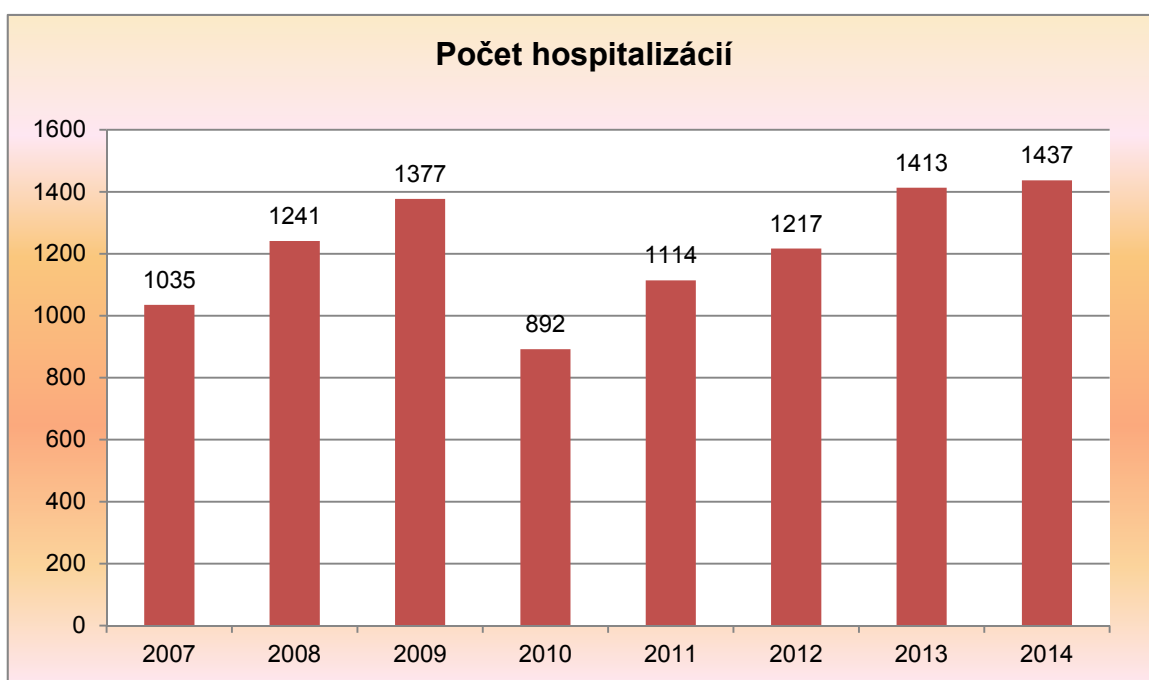


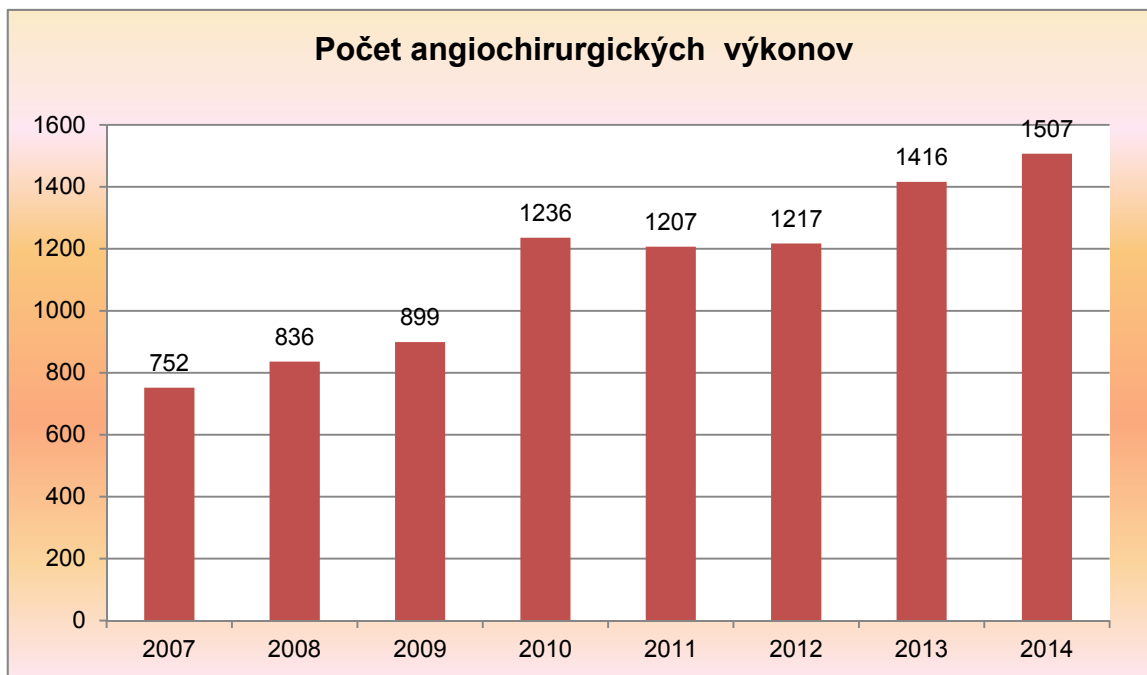




### 5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

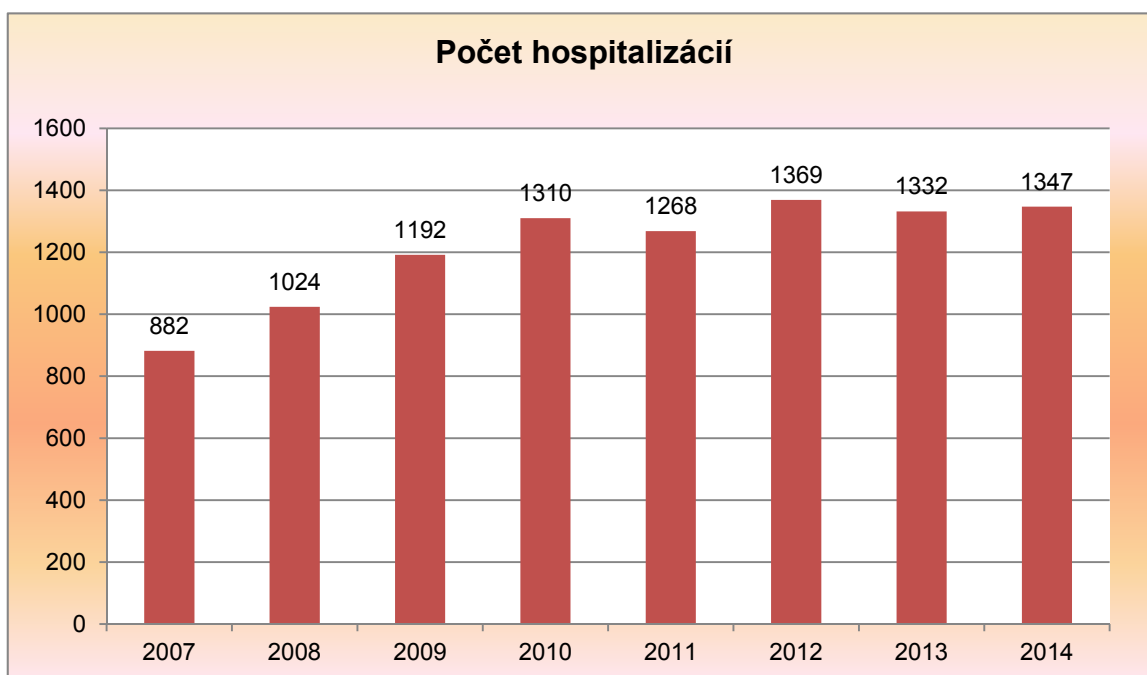
| CIEVNA<br>CHIRURGIA                    | 2007 | 2008  | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014        |
|----------------------------------------|------|-------|------|------|------|------|------|-------------|
| Počet hospitalizácií                   | 1035 | 1241  | 1377 | 892  | 1114 | 1636 | 1413 | <b>1437</b> |
| Počet ambulantných<br>výkonov          | 9625 | 15700 | 9599 | 7180 | 7254 | 7019 | 7194 | <b>7358</b> |
| Počet<br>angiochirurgických<br>výkonov | 752  | 836   | 899  | 1236 | 1207 | 1217 | 1416 | <b>1507</b> |

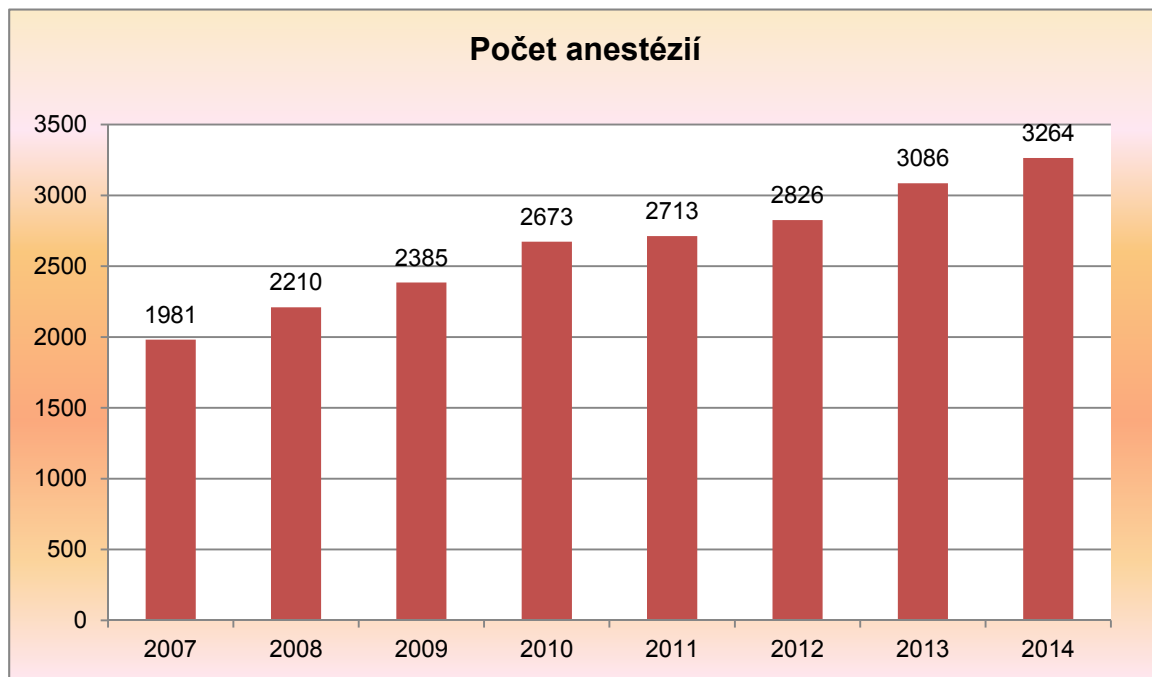




#### 5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

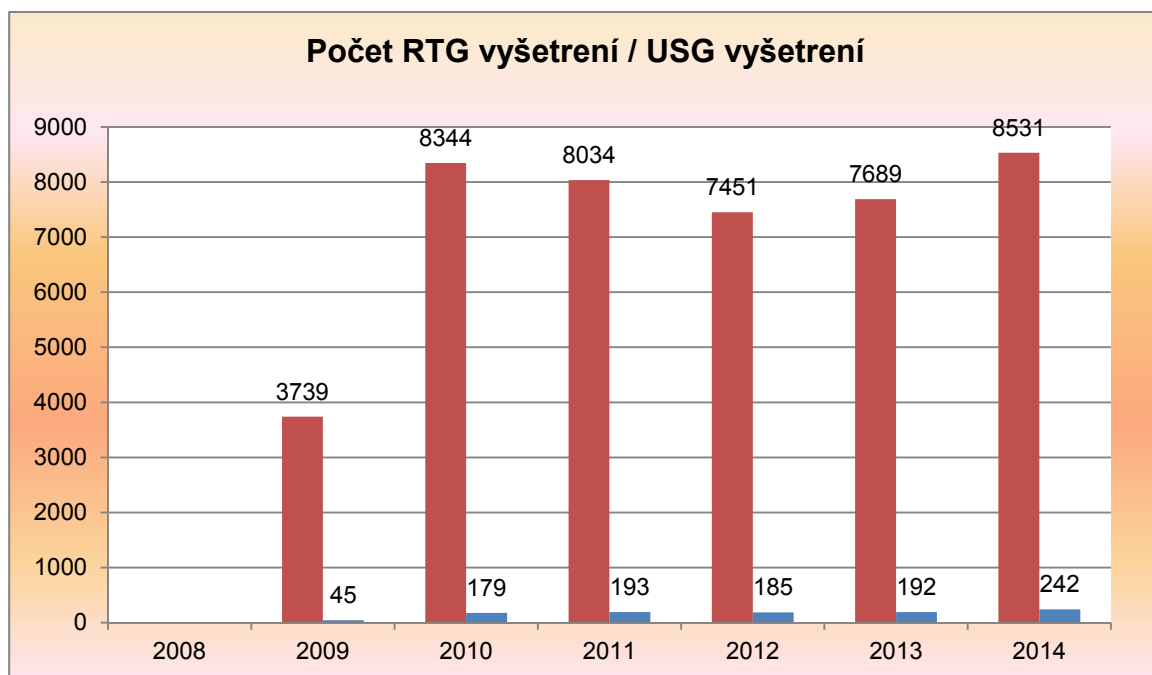
| KAIM                 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Počet hospitalizácií | 882  | 1024 | 1192 | 1310 | 1268 | 1369 | 1332 | 1347 |
| Počet anestézií      | 1981 | 2210 | 2385 | 2673 | 2713 | 2826 | 3086 | 3264 |





#### 5.1.7 Prehľad výkonov Jednotky RTG a zobrazovacích metód VÚSCH,a.s.

| Jednotka RTG a ZM | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Rtg vyšetrenie    | -    | -    | 3739 | 8344 | 8034 | 7451 | 7689 | 8531 |
| USG brucha        | -    | -    | 45   | 179  | 193  | 185  | 192  | 242  |



## **5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy**

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

### **5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2014**

#### **Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- obnovenie programu implantácie aortovej chlopňovej bioprotézy (TAVI)
- rutinné zavedenie dedikovaného bifurkačného stentu do PKI u vybraných bifurkačných stenóz koronárnych artérií
- rutinná PKI u vhodnej anatómie nechráneného hlavného kmeňa ľavej koronárnej artérie (ostiálna a stredná stenóza)
- uzatváranie AV fistúl v koronárnom riečisku vaskulárnymi zátkami (plugmi)
- štandardné vykonávanie alkoholovej spetálnej ablácie u obštrukčnej hypertrofickej kardiomyopatie

#### **Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- zavedenie katétrovej ablácie ischemických VT do klinickej praxe
- implantácia kvadripolárnych ľavokomorových elektród a špeciálneho CRT-D umožňujúca multipolárnu stimuláciu
- optimalizácia vektora ľavokomorovej stimulácie pri CRT so zameraním na zníženie proarytmie

#### **Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- renálna denervácia
- mechanická trombektómia venózne trombozy
- endovaskulárna liečba thorakoabdominálnej aneuryzmy (TAAA)

#### **Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- aplikácia inhalačných anestetík do mimotelového obehu
- monitorovanie metabolizmu počas mimotelového obehu.
- zavedenie počítačom riadenej ventilácie
- zavedenie NO terapie u pacientov s pľúcnou hypertenziou
- použitie heparínu ako mukosekretolytika u dlhodobo ventilovaných pacientov
- zavedenie štandardného použitia TEE počas kombinovaných kardiochirurgických výkonov
- zavedenie trojhladinovej ventilácie pri podávaní celkovej anestézie



### **Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- plastika unikuspidálnej aortálnej chlopne a externého subvalvulárneho aortálneho ringu, navýšenie počtu pacientov v medzinárodnom registri AVIATOR
- štandardizácia torakotomického prístupu k trikuspidálnej chlopni a k uzáveru defektu predsieňového septa
- zavedenie do praxe perkutánneho systému membránovej oxygenácie ECMO
- rozšírenie operatívy vrodených srdcových chýb v dospelosti

### **Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- operačný postup a zdokonalená metodika pri CEA
- bypasové operácie v splachnickej oblasti
- RFA ablácia varixov dolných končatín
- nové metódy rekonštrukcie pri vytváraní dlhodobého cievneho prístupu pre hemodialýzu
- štandardizácia USG výkonov na operačnej sále pri miniinvazívnych intervenčných výkonoch pre DDP
- debranching pred endovaskulárnou liečbou aneuryziem

### **5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2015**

#### **Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- pokračovať v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)
- využívať rutínne rotabláciu v koronárnej intervencii
- zdokonaľiť intrakoronárnu diagnostiku optickou koherentnou tomografiou (OCT)
- rozšíriť zákroky na srdci o hybridné výkony

#### **Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- farmakomechanická trombektómia

#### **Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- katetrizačný uzáver uška ľavej predsene
- katéetrová ablácia fibrilácie predsiení použitím rádiofrekvenčnej energie

#### **Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- protektívna ventilácia (optimalizácia) – monitoring, prevencia ALI alebo ARDS
- využitie parametrov pľúcnej mechaniky pre identifikáciu mimopľúcneho – chirurgického problému (krvácanie hemotorax, hydrotorax)
- protekcia renálneho systému – predikcia AKI
- metabolický monitoring intenzivistický – význam, využitie
- aktivácia, priebeh SIRS a jeho ovplyvnenie
- starostlivosť o pacientov s ECMO, možné zavedenie ECMO pri ARDS
- hemodynamický monitoring a optimalizácia tekutinovej liečby
- echokardiografia

- moderné riešenia koagulačných porúch a krvácajúcich stavov

#### **Klinka srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- program dlhodobej implantabilnej mechanickej podpory srdca
- torakotomický prístup k náhrade aortálnej chlopne ako alternatíva k TAVI
- operácie aneuryziem torakoabdominálnej aorty
- miniinvazívna kardiochirurgia

#### **Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.**

- v spolupráci s KSCH a KAIM rozvinúť program chirurgickej liečby u pacientov torakoabdominálnou aneuryzmou, plán nových metodík závisí od rtg C ramena na operačnej sále
- plánovanie rozvoja transplantáčného programu
- rozšírenie palety výkonov na splachnickej oblasti
- operácie suparenálnych aneuryziem

### **5.3 Ošetrovateľská starostlivosť**

#### **Dlhodobý cieľ**

- Zvyšovať kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti.

Ošetrovateľská starostlivosť je orientovaná na osobu, ktorá sa nachádza v určitom stave zdravia a v určitom prostredí. Metaparadigmatické koncepcie ošetrovateľstva – osoba, zdravie, prostredie – sú východiskovými procesuálnymi aspektmi ošetrovateľskej starostlivosti, ktorú aplikujeme.

- Ošetrovateľský proces

Uspokojovanie potrieb sa realizuje formou ošetrovateľského procesu, kde našou prioritou je odborná zdatnosť, ochota, správna komunikácia a edukácia zameraná nielen na pacienta, ale aj na rodinných príslušníkov. Pacienti sú s takýmto prístupom ošetrovateľského tímu spokojní, čo vyjadrujú nielen slovne ale aj písomne, a tým personál v nie malej miere motivujú.

- Hodnotenie výkonu

Pri pravidelnom polročnom hodnotení sa zameriavame na nasledujúce okruhy:

- schopnosti dôležité pre služby poskytované pacientom – včasnosť, vnímavosť, presnosť, koordinácia, komplexnosť
- schopnosti dôležité pre tímovú spoluprácu – kontakt, uvedomenie, zapojenie, empatia, podpora, zodpovednosť
- Poriadok a disciplína – hospodárnosť, dochvilnosť
- Odborné schopnosti – riadenie práce, odbornosť, výkonnosť, manuálna zručnosť, pozorovacie schopnosti, spoľahlivosť, vyrovnanosť, dodržiavanie bezpečnosti pri práci, udržiavanie poriadku na pracovisku.

Po vyhodnotení sa nám potvrdilo, že ošetrovateľský tím na sebe pracuje a zvyšuje kvalitu poskytovanej ošetrovateľskej starostlivosti.

- Semináre sestier

V rámci ústavu organizujeme dvakrát do roka ústavné sesterské semináre. Raz mesačne sa konajú na každej klinike a oddelení semináre /prezentujú sa v PowerPoint/ podľa vopred schváleného vzdelávacieho plánu. Semináre sú spracované kvalitne a majú veľký prínos nielen pre našich zamestnancov, ale sú prínosom aj pre sestry z iných zariadení, ktoré medzi nás často prichádzajú. V rámci celoslovenských a medzinárodných seminárov a kongresov ako je – Kardiochirurgický, Kardiologický, Arytmologický, Cievna chirurgia, OAIM a urgentná medicína, Intenzívna starostlivosť, Inštrumentovanie na operačnej sále, PSIK a Ambulantná starostlivosť je už samozrejmosťou aktívna účasť našich sestier na týchto podujatiach.

Ošetrovateľský tím aplikuje holistické ošetrovateľstvo a zabezpečuje komplexnú individualizovanú ošetrovateľskú starostlivosť, v ktorej je centrom záujmu ošetrovaný jedinec ako celostná biopsychosociálno-duchovná bytosť.

#### 5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje sa na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s..

V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2014:

##### Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.

## Podrobné ciele a zámery:

### 1. Kvantitatívny rast a zabezpečenie finančných zdrojov

- 1.1 Efektívne využívanie finančných zdrojov

### 2. Zlepšenie toku informácií vo VÚSCH, a.s. – dobudovanie integrovaného nemocničného a ekonomicko-manažérskeho informačného systému

- 2.1 Zavedenie digitálneho archivačného systému – PACS
- 2.2 Kompletná rekonštrukcia a aktualizácia webstránky VÚSCH, a.s.
- 2.3 Upgrade nemocničného informačného systému

### 3. Softvérové riešenia

- 3.1 Doriešenie manažérskeho modulu nadstavby nadsoftvérového systému Prosoft a Softip
- 3.2 Začatie systémovej a softvérovej prípravy na vysielanie elektronických objednávok a prijímanie elektronických došlých faktúr
- 3.3 Výber a sprevádzkovanie softvéru pre Oddelenie verejného obstarávania

### 4. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód

- 4.1 Pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)
- 4.2 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- 4.3 Zdokonalenie intrakoronárnej diagnostiky pomocou optickej koherentnej tomografie (OCT)
- 4.4 Rozšíriť zákroky o hybridné výkony na srdci
- 4.5 Včasný záchyt a špecifická liečba pľúcnej hypertenzie
- 4.6 Vytvoriť dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním
- 4.7 Zdokonaľovať naďalej ablačné techniky, najmä u fibrilácie predsiení
- 4.8 Rozšíriť zákroky o katetrizačné uzávery uška ľavej predsieni
- 4.9 Rozšíriť stimulačné režimy implantáciou dvoch stimulačných elektród do koronárneho sínusu
- 4.10 Zaviesť „EnSite“ nekontaktný systém mapovania elektrických potenciálov srdca
- 4.11 Skúmať možnosti proteomickej analýzy pri poruchách srdcového rytmu, analyzovať genetické faktory vplývajúce na fibriláciu predsiení
- 4.12 Zaviesť 24 hod. program výkonov stengraftov hrudnej a brušnej aorty
- 4.13 Zaviesť rotabláciu a extrakciu trombov z ciev DK
- 4.14 Zaviesť embolizačné techniky pri krvácaní do brušných orgánov
- 4.15 Zaviesť stentovanie karotíd s embolizačnou protekciou
- 4.16 Zaviesť intervenčnú liečbu pľúcnej embólie
- 4.17 Zaviesť lokálnu trombolýzu pri ischemických CMP
- 4.18 V prípade dostatku xenónu zaviesť liečbu xenónom do klinickej praxe
- 4.19 Zavedenie inhalácie heparínu u dlhodobo ventilovaných pacientov do rutinej praxe
- 4.20 Zavedenie automatickej optimalizácie parametrov umelej pľúcnej ventilácie u pooperačných pacientov
- 4.21 Optimalizácia dodávky O<sub>2</sub> – monitorovanie
- 4.22 Spolupráca s Chirana, a.s. – získať účasť na europrojekte: Automatické a poloautomatické riadenie počítačom riadenej pľúcnej ventilácie



- 4.23 Štandardizovať terapeutický postup na prevenciu a liečbu pooperačných mentálnych a psychických porúch na základe záverov vlastného výskumu
- 4.24 Participácia na novovytvorenom celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 4.25 V spolupráci s Klinikou kardiológie zaviesť implantáciu chlopňovej bioprotézy transapikálne (z torakotómie)
- 4.26 Zaviesť ďalšie hybridné výkony na srdci
- 4.27 Otvoriť program vrodených srdcových chýb v dospelosti v spolupráci s FN Motol Praha, Česká republika
- 4.28 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 4.29 Operácie torakoabdominálnej aneurizmy
- 4.30 Bypass aortálnej chlopne (z torakotómie)
- 4.31 Rozvoj periférnej cievnej rekonštrukčnej chirurgie u diabetikov i nediabetikov, klinické sledovanie výsledkov v spolupráci s UPJŠ LF
- 4.32 Ochorenia supraaortálnych vetiev – rozšírenie operatívy - Debranching supraaortálnych vetiev
- 4.33 Operácie pre thoracic outlet syndróm
- 4.34 Ochorenia brušnej aorty: resekcie suparenálnej AAA
- 4.35 Ochorenia viscerálnych tepien bypassy na viscerálne tepny
- 4.36 Infrainguinálne rekonštrukcie: revaskularizácia viacerých tepien predkolenia venóznym jump bypassom
- 4.37 Cievne prístupy: zvýšiť počet intervenčne zavedených permcathov pod USG
- 4.38 Ochorenia žilového systému: zavedenie moderných intervenčných a kombinovaných metód liečby CHVO v indikovaných prípadoch

## **5. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**

- 5.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 5.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch

Môžeme konštatovať, že všetky vyššie uvedené ciele kvality boli splnené resp. splnené čiastočne.

V roku 2014 bol úspešne vykonaný 1. dohľadový audit systému riadenia kvality podľa normy ISO 98001:2008 a úspešne vykonaný recertifikačný audit systému riadenia environmentu podľa normy ISO 14001:2004. Môžeme skonštatovať, že systém ISR je v rámci spoločnosti udržiavaný na vysokej úrovni, o čom svedčia správy z externých auditov vykonaných v roku 2014.

Aj v roku 2014 bol spracovaný harmonogram tvorby chýbajúcej, resp. potrebnej dokumentácie v rámci harmonogramu úloh, z ktorých sa však nepodarilo splniť všetky úlohy pre časovú zaneprázdnenosť zamestnancov VÚSCH, a.s. a budú presunuté na nasledujúci rok 2015.

## 5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2014

Aj v roku 2014 sme spokojnosť pacientov zisťovali formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 1553 pacientov.

Počet pacientov:

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|
| Muži         | 1024        | 295        | 681         | 47        |
| Ženy         | 529         | 146        | 350         | 34        |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> |

Vekové zloženie pacientov:

|               | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|---------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Do 40 rokov   | 70          | 30         | 33          | 7         | 4,5%          |
| 41 – 50 rokov | 139         | 45         | 76          | 18        | 8,9%          |
| 51 – 60 rokov | 360         | 126        | 210         | 23        | 23,2%         |
| Nad 61 rokov  | 985         | 240        | 712         | 33        | 63,4%         |
| <b>Spolu</b>  | <b>1554</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

### 1. Hospitalizáciu vo VÚSCH, a.s. Košice Vám odporučil?

|                        | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|------------------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Obvodný lekár          | 162         | 51         | 106         | 5         | 10,4%         |
| Odborný lekár          | 709         | 177        | 493         | 39        | 45,7%         |
| Odborný lekár vo VÚSCH | 345         | 107        | 222         | 16        | 22,2%         |
| Akútny príjem          | 332         | 106        | 205         | 21        | 21,4%         |
| Neodpovedal            | 5           | 0          | 5           | 0         | 0,3%          |
| <b>Spolu</b>           | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

### 2. Ako hodnotíte Vašu spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou vo VÚSCH, a.s. Košice?

|                               | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|-------------------------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Veľmi spokojný                | 1421        | 406        | 947         | 68        | 91,5%         |
| Spokojný s určitými výhradami | 119         | 30         | 76          | 13        | 7,7%          |
| Nespokojný                    | 1           | 1          | 0           | 0         | 0,1%          |
| Neviem sa vyjadriť            | 12          | 4          | 8           | 0         | 0,8%          |
| <b>Spolu</b>                  | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

### 3. Ako hodnotíte zdravotnú starostlivosť poskytovanú vo VÚSCH, a.s. Košice, v porovnaní s inými zdravotníckymi zariadeniami?

|                 | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|-----------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Horšia          | 11          | 3          | 8           | 0         | 0,7%          |
| Lepšia          | 1329        | 382        | 878         | 69        | 85,6%         |
| Rovnaká         | 90          | 21         | 65          | 4         | 5,8%          |
| Neviem porovnať | 123         | 35         | 80          | 8         | 7,9%          |
| <b>Spolu</b>    | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

### 4. Bola Vám poskytnutá dostatočná informácia o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Áno          | 1525        | 434        | 1013        | 78        | 98,2%         |
| Nie          | 7           | 1          | 5           | 1         | 0,5%          |
| Výhrady      | 18          | 6          | 10          | 2         | 1,2%          |
| Neodpovedal  | 3           | 0          | 3           | 0         | 0,2%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |



5. Ako ste boli spokojný s prvým vyšetrením lekára v prijímacej ambulancii alebo pri prijímaní na oddelenie?

|                               | Spolu | 24  | 25   | 27 | %      |
|-------------------------------|-------|-----|------|----|--------|
| Veľmi spokojný                | 1435  | 402 | 964  | 69 | 92,4%  |
| Spokojný s určitými výhradami | 103   | 33  | 60   | 10 | 6,6%   |
| Nespokojný                    | 3     | 2   | 1    | 0  | 0,2%   |
| Neviem sa vyjadriť            | 10    | 4   | 4    | 2  | 0,6%   |
| Neodpovedal                   | 2     | 0   | 2    | 0  | 0,1%   |
| Spolu                         | 1553  | 441 | 1031 | 81 | 100,0% |

6. Žiadal od Vás niekto zo zdravotníckeho personálu VÚSCH, a.s. Košice úplatok?

|             | Spolu | 24  | 25   | 27 | %      |
|-------------|-------|-----|------|----|--------|
| Áno         | 2     | 0   | 2    | 0  | 0,1%   |
| Nie         | 1550  | 441 | 1028 | 81 | 99,8%  |
| Neodpovedal | 1     | 0   | 1    | 0  | 0,1%   |
| Spolu       | 1553  | 441 | 1031 | 81 | 100,0% |

7. Ako hodnotíte správanie a prístup k pacientovi zo strany zdravotných sestier VÚSCH, a.s. Košice?

|               | Spolu | 24  | 25   | 27 | %      |
|---------------|-------|-----|------|----|--------|
| Vľúdne        | 1341  | 374 | 904  | 63 | 86,3%  |
| Prístupné     | 204   | 65  | 121  | 18 | 13,1%  |
| Neprístupné   | 2     | 1   | 1    | 0  | 0,1%   |
| Odmerané      | 4     | 1   | 3    | 0  | 0,3%   |
| Iné/empatické | 0     | 0   | 0    | 0  | 0,0%   |
| Neodpovedal   | 2     | 0   | 2    | 0  | 0,1%   |
| Spolu         | 1553  | 441 | 1031 | 81 | 100,0% |

8. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

|               | Spolu | 24  | 25   | 27 | %      |
|---------------|-------|-----|------|----|--------|
| Vľúdne        | 1346  | 370 | 909  | 67 | 86,7%  |
| Prístupné     | 202   | 69  | 119  | 14 | 13,0%  |
| Neprístupné   | 0     | 0   | 0    | 0  | 0,0%   |
| Odmerané      | 3     | 2   | 1    | 0  | 0,2%   |
| Iné/empatické | 0     | 0   | 0    | 0  | 0,0%   |
| Neodpovedal   | 2     | 0   | 2    | 0  | 0,1%   |
| Spolu         | 1553  | 441 | 1031 | 81 | 100,0% |

9. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany vedúcich lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

|               | Spolu | 24  | 25   | 27 | %      |
|---------------|-------|-----|------|----|--------|
| Vľúdne        | 1331  | 372 | 898  | 61 | 79,6%  |
| Prístupné     | 210   | 65  | 125  | 20 | 13,5%  |
| Neprístupné   | 3     | 1   | 2    | 0  | 0,2%   |
| Odmerané      | 3     | 2   | 1    | 0  | 0,2%   |
| Neodpovedal   | 2     | 0   | 2    | 0  | 0,1%   |
| Iné/empatické | 4     | 1   | 3    | 0  | 0,3%   |
| Spolu         | 1553  | 441 | 1031 | 81 | 100,0% |

10. Aké nedostatky v práci zo strany sestier sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

|                   | Spolu | 24  | 25   | 27 | %      |
|-------------------|-------|-----|------|----|--------|
| Žiadne nedostatky | 1483  | 424 | 979  | 80 | 95,5%  |
| Výhrady           | 2     | 0   | 2    | 0  | 0,1%   |
| Neodpovedal       | 68    | 17  | 50   | 1  | 4,4%   |
| Spolu             | 1553  | 441 | 1031 | 81 | 100,0% |



**11. Aké nedostatky v práci zo strany lekárov sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?**

|                           | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|---------------------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Žiadne nedostatky         | 1484        | 424        | 980         | 80        | 95,6%         |
| Respondenti neodpovedali  | 69          | 17         | 51          | 1         | 4,4%          |
| Výhrady - nedostatok času | 0           | 0          | 0           | 0         | 0,0%          |
| <b>Spolu</b>              | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**12. Aké nedostatky v práci zo strany vedúcich pracovníkov na jednotlivých oddeleniach sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?**

|                          | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Žiadne nedostatky        | 1483        | 423        | 980         | 80        | 95,5%         |
| Respondenti neodpovedali | 70          | 18         | 51          | 1         | 4,5%          |
| Výhrady                  | 0           | 0          | 0           | 0         | 0,0%          |
| <b>Spolu</b>             | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**13. Boli ste spokojný s úrovňou poskytovanej ošetrovateľsko-sesterskej starostlivosti počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Spokojný     | 1537        | 433        | 1023        | 81        | 99,0%         |
| Nespokojný   | 0           | 0          | 0           | 0         | 0,0%          |
| Výhrady      | 8           | 2          | 6           | 0         | 0,5%          |
| Neodpovedal  | 8           | 6          | 2           | 0         | 0,5%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**14. Boli ste spokojný so stravou, ktorá Vám bola počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice podávaná?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Spokojný     | 1463        | 407        | 981         | 75        | 94,2%         |
| Nespokojný   | 24          | 7          | 15          | 2         | 1,5%          |
| Výhrady      | 56          | 25         | 27          | 4         | 3,6%          |
| Neodpovedal  | 10          | 2          | 8           | 0         | 0,6%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**15. Boli ste spokojný s hygienickým režimom počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Spokojný     | 1532        | 436        | 1017        | 79        | 98,6%         |
| Nespokojný   | 3           | 2          | 1           | 0         | 0,2%          |
| Výhrady      | 15          | 3          | 10          | 2         | 1,0%          |
| Neodpovedal  | 3           | 0          | 3           | 0         | 0,2%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**16. Boli ste spokojný s organizáciou vyšetrení a s organizovaním denného režimu počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice ?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Spokojný     | 1530        | 432        | 1011        | 80        | 98,5%         |
| Nespokojný   | 3           | 0          | 12          | 0         | 0,2%          |
| Výhrady      | 13          | 0          | 0           | 0         | 0,8%          |
| Neodpovedal  | 7           | 9          | 8           | 1         | 0,5%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |



**17. Boli ste dostatočne informovaný o ďalšom postupe pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti po ukončení Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Áno          | 1523        | 432        | 1011        | 80        | 98,1%         |
| Nie          | 12          | 0          | 12          | 0         | 0,8%          |
| Výhrady      | 0           | 0          | 0           | 0         | 0,0%          |
| Neodpovedal  | 18          | 9          | 8           | 1         | 1,2%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**18. Vrátili by ste sa, v prípade potreby, opäť do VÚSCH, a.s. Košice na vyšetrenie, ošetrovanie alebo hospitalizáciu?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Áno          | 1524        | 433        | 1013        | 78        | 98,1%         |
| Nie          | 5           | 0          | 3           | 2         | 0,3%          |
| Neviem       | 11          | 5          | 5           | 1         | 0,7%          |
| Výhrady      | 0           | 0          | 0           | 0         | 0,0%          |
| Neodpovedal  | 13          | 3          | 10          | 0         | 0,8%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**19. Odporučili by ste naše zdravotnícke zariadenie aj iným pacientom?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Áno          | 1532        | 434        | 1018        | 80        | 98,6%         |
| Nie          | 0           | 0          | 0           | 0         | 0,0%          |
| Neviem       | 12          | 5          | 6           | 1         | 0,8%          |
| Neodpovedal  | 9           | 2          | 7           | 0         | 0,6%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

**20. Ako hodnotíte kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti vo VÚSCH, a.s. Košice?**

|              | Spolu       | 24         | 25          | 27        | %             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------|---------------|
| Kladne       | 1549        | 441        | 1027        | 81        | 99,7%         |
| Záporne      | 0           | 0          | 0           | 0         | 0,0%          |
| Neodpovedal  | 4           | 0          | 4           | 0         | 0,3%          |
| <b>Spolu</b> | <b>1553</b> | <b>441</b> | <b>1031</b> | <b>81</b> | <b>100,0%</b> |

Po vyhodnotení dotazníkov spokojnosti pacientov môžeme konštatovať, že prakticky vo všetkých hodnotených oblastiach došlo k udržaniu, resp. zlepšeniu spokojnosti pacientov so službami našej akciovej spoločnosti. Je potešujúce, že pozitívny trend spokojnosti našich pacientov je zachovaný aj napriek rastu počtu výkonov a hospitalizácií. Naš zdravotnícky personál pracuje v kvalitných podmienkach, čo sa prejavuje vo vyššej produktivite, ale aj kvalite práce a poskytovaní pacientom väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok.

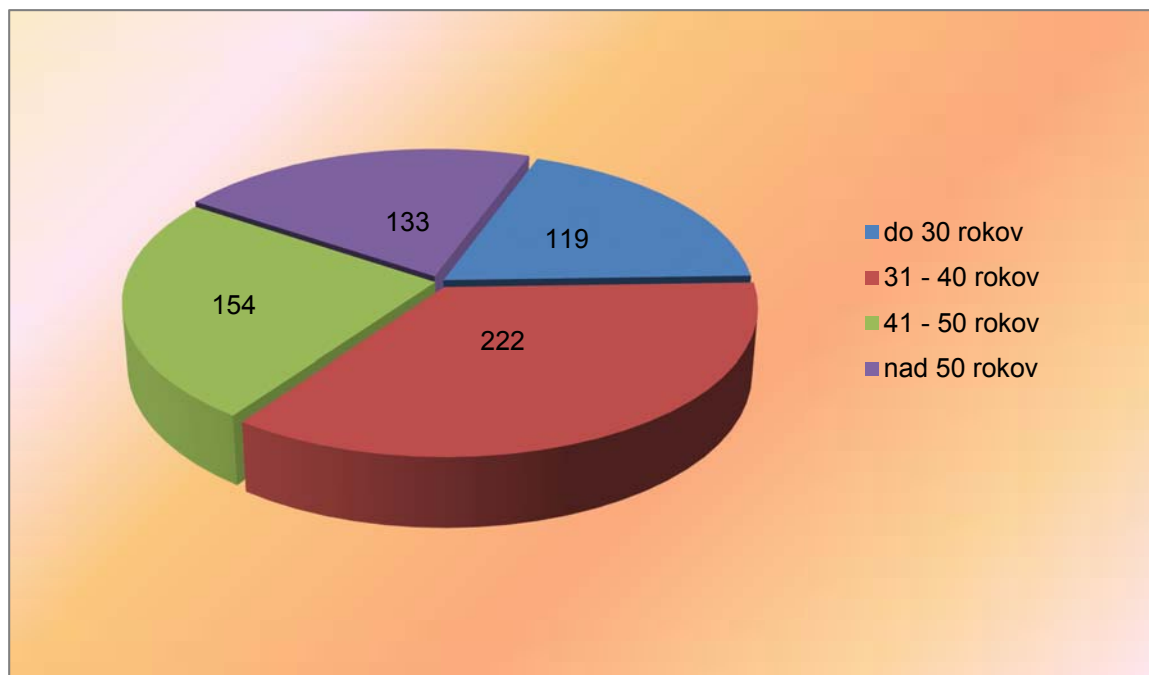
## **5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)**

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je riadenie a rozvoj ľudských zdrojov s dôrazom na budovanie efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov k 31. 12. 2014 bol 628 zamestnancov, čo predstavuje nárast o 36 nových pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy

v počte 485. V priebehu roka 2014 spoločnosť uzavrela pracovný pomer so 63 zamestnancami a so 14 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii lekár (+8) a sestra (+11). Pracovný pomer bol ukončený s 27 zamestnancami.

Priemerný vek zamestnancov bol 40,73 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je uvedená v nasledujúcom grafe:



#### Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31.12. 2014

Zo 109 lekárov je 70 lekárov so špecializáciou a 29 lekárov získalo vedeckú hodnosť PhD.. Z 281 zamestnancov stredného zdravotného personálu má 191 špecializáciu v požadovanom odbore. Z nezdravotníckeho personálu je 23 zamestnancov s dosiahnutým vysokoškolským vzdelaním II. stupňa.

#### Mzdová politika

Na mzdové prostriedky bolo v roku 2014 vynaložených celkom 9 719 551,36 € (bez odmien za práce vykonané mimo pracovného pomeru a odmien pre štatutárov). Oproti roku 2013 došlo k zvýšeniu mzdových nákladov o 1 282 949,29 €. Nárast objemu mzdových prostriedkov oproti roku 2013 bol spôsobený zvýšením miezd zamestnancov a nárastom počtu zamestnancov.

Priemerná hrubá mesačná mzda spoločnosti bola 1 329,75 €, čo je 1,55 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2014.

#### Sociálna politika

Sociálna starostlivosť sa financuje z prostriedkov sociálneho fondu. V roku 2014 prídel do sociálneho fondu predstavoval 117 510,44 Eur.

Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnuté v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov: 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov,

40% na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

Súčasťou sociálnej politiky je aj podpora III. dôchodkového piliera. Celkovo v roku 2014 spoločnosť prispela svojim zamestnancom sumou 151 776 Eur.

V oblasti zdravotnej starostlivosti spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2014 lekárske prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde B a nákupom modernej techniky sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

V rámci kultúrnej starostlivosti spoločnosť zorganizovala letný športový deň pre zamestnancov a ich rodinných príslušníkov, futbalový zápas a mikulášsky večierok pre zamestnancov a pre deti zamestnancov.

## 6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2014 boli okrem prebiehajúcich klinických štúdií začaté nasledujúce nové štúdie:

1. REGI CLIN310, EudraCT 2013-001384-23 – randomizované, multicentrické skúšanie s paralelnými skupinami na určenie účinnosti a bezpečnosti antikoagulačného systému REGI v porovnaní s Bivalirudínom u pacientov podstupujúcich perkutánnu koronárnu intervenciu na Klinike kardiológie VÚSCH, a.s.. Hlavný skúšajúci: MUDr. S. Juhás, CSc.
2. LATITUDE-TIMI 60, EudraCT 2013-000657-50 – randomizované, multicentrické skúšanie perorálneho prípravku losmospimod (PM1116197) versus placebo u akútneho koronárneho syndrómu počas 12 týždňov zamerané na výskyt závažných nežiaducich účinkov (MACE) firmy GlaxoSmithKline na Klinike kardiológie VÚSCH, a.s.. Hlavný skúšajúci: MUDr. S. Juhás, CSc.
3. Štúdia – SVT Collection Study – skúšanie kvadripolárnej elektródy – prospektívna, nerandomizovaná, neintervenčná u pacientov indikovaných na ICD/CRT-D, abláciu, EFV zameraná na vývoj snímacích algoritmov pre podkožné ICD firmy Medtronic na Arytmologickom oddelení Kliniky kardiológie VÚSCH, a.s.. Hlavný skúšajúci: MUDr. E. Komanová PhD.
4. COMPASS, EudraCT 2012-004180-43 – randomizované, multicentrické skúšanie rivoroxabanu v prevencii závažných kardiovaskulárnych príhod u pacientov s ochorením koronárnych alebo periférnych artérií, firma Bayer HealthCare AG na Klinike kardiológie VÚSCH, a.s.. Hlavný skúšajúci: MUDr. M. Jankajová, PhD.
5. MASCOT – register pacientov s implantovaným stentom COMBO firmy OrbusNeich, u pacientov s akútnym koronárnym syndrómom aj chronickou ischemickou chorobou srdca na Klinike kardiológie VÚSCH, a.s.. Za účasť v registri zodpovedá: MUDr. S. Juhás, CSc. a MUDr. M. Jankajová, PhD.
6. RE-DUAL PCI, EudraCT 2013-004813-41 – prospektívna, randomizovaná, zaslepená klinická štúdia zameraná na porovnanie duálnej antitrombotickej liečby s dabigatran etexilátom – klopidoogrelom/tikagrelorom oproti kombinácii warfarin – klopidoogrel/tikagrelor – aspirin (INR 2,0-3,0) firmy Boehringer Ingelheim na Kardiologickom oddelení Kliniky kardiológie VÚSCH, a.s.. Hlavný skúšajúci: MUDr. S. Juhás, CSc.
7. CRTee – prospektívna, randomizovaná, skrížená klinická štúdia zameraná na dôkaz zlepšenia účinnosti srdcovej resynchronizačnej terapie, ktorá prispeje k vylepšeniu ďalších zariadení CRT-D



- firmy Medtronic na Arytmologickom oddelení Kliniky kardiológie VÚSCH, a.s.. Hlavný skúšajúci: doc. MUDr. B. Stančák, CSc.
8. Observačná štúdia zameraná na analýzu parametrov umelej ventilácie pľúc počas odpájania pacienta od ventilátora, vyhodnotenie optimálneho spôsobu weaningu s premietnutím do optimálneho režimu odpájania pacienta od ventilátora na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny VÚSCH, a.s.. Zodpovedný skúšajúci: doc. MUDr. P. Török, CSc.
  9. Observačná štúdia porovnávajúca vplyv kyslíkového metabolizmu a kumulatívneho kyslíkového dlhu ( $KO_2\text{dept}$ ) na komplikácie a mortalitu kriticky chorých pacientov na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny VÚSCH, a.s.. Zodpovedný skúšajúci: doc. MUDr. P. Török, CSc.
  10. Observačná štúdia porovnávajúca monitorovanie hemodynamiky neinvazívnym spôsobom – analýzou signálu tlakovej krivky z manžety bežného tlakomeru – NIBP, kompresívnou manometriou – NIKO, spôsobom pomocou Swan-Ganzovho katétra (TD metóda) a analýzou tlakovej krivky (Vigileo) na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny VÚSCH, a.s.. Zodpovedný skúšajúci: doc. MUDr. P. Török, CSc.
  11. Štúdia zameraná na vyhodnocovanie koncentrácie a spotreby inhalačných anestetík počas štandardne vedenej anestézie za účelom identifikácie dostatočného nasýtenia organizmu anestetikami, čo umožňuje zníženie prívodu anestetík počas nízkoprietokovej anestézie na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny VÚSCH, a.s.. Zodpovedný skúšajúci: doc. MUDr. P. Török, CSc.

## 6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedeckovýskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečovaním akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.

Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady je organizovanie celoústavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni.

V roku 2014 Rada pre vzdelávanie v rámci celoústavných seminárov VÚSCH, a.s. organizovala štyri celoústavné semináre:

### 1. 31.01.2014

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Adrián Kolesár, PhD., MUDr. Lukáš Vajda – KSCH

MUDr. Vladimír Sihotský, PhD. – KCCH

### 2. 25.04.2014

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Matej Moščiňák, MUDr. Peter Kirsch, PhD., MUDr. Ján Sedlák – KK

3. 25.09.2014

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Jana Pobehová, MUDr. Vladimír Sihotský, PhD. – KCCH

4. 22.11.2014

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Miroslav Gbúr, MUDr. Peter Kirsch, PhD. – KK

Všetky prednášky, ktoré odzneli na celoústavných seminároch, pracovných stretnutiach a sympóziách s medzinárodnou účasťou, boli na vysokej úrovni prezentované aj audiovizuálnou technikou. Hodnotiace správy boli predkladané Slovenskej akreditačnej rade pre kontinuálne medicínske vzdelávanie, n.o., ktorá pre každé podujatie prideliла kredity CME v zmysle vyhlášky MZ SR č.366/2005 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v znení neskorších predpisov.

## 6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

### ZVYŠOVANIE KVALIFIKÁCIE ZAMESTNANCOV

Zdravotnícki pracovníci si zvyšovali kvalifikáciu a odbornú spôsobilosť na výkon zdravotníckeho povolania so zreteľom na potreby zamestnávateľa. U všetkých zamestnancov zvyšujúcich si kvalifikáciu so súhlasom zamestnávateľa sú referentkou pre vzdelávanie sledované študijné výsledky a čerpanie študijného voľna.

**V r. 2014** si so súhlasom zamestnávateľa kvalifikáciu zvýšilo **12** zamestnancov, z toho:

- 4 zamestnanci v kategórii lekár
- 7 zamestnancov v kategórii zdravotná sestra a zdravotnícky asistent
- 1 zamestnanec v kategórii fyzioterapeut

**K 31.12.2014** si so súhlasom zamestnávateľa zvyšuje kvalifikáciu **62** zamestnancov v jednotlivých formách štúdia, takto:

#### **Kategória lekár**

- špecializačné štúdium v medicínskom odbore – **23** lekárov
- VŠ štúdium III. stupňa – externé doktorandské štúdium – **8** lekárov
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **8** lekárov
- špecializačné štúdium – zdravotnícky manažment a financovanie zdravotníctva – **3** lekári

#### **Kategória iný zdravotnícky pracovník**

- špecializačné štúdium a výcvik KIP skupiny – **1** klinický psychológ

#### **Kategória sestra**

- špecializačné štúdium v ošetrovateľskom odbore – **9** sestier
- VŠ štúdium II. stupňa – **2** sestry



- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **3 sestry**
- špecializačné štúdium – zdravotnícky manažment a financovanie zdravotníctva – **1 sestra**

#### **Kategória laborant**

- špecializačné štúdium – **1 zamestnanec**

#### **Kategória farmaceut**

- špecializačné štúdium – **1 zamestnanec**

#### **THP**

- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **2 zamestnanci**

Ďalší zamestnanci si zvyšujú kvalifikáciu bez súhlasu zamestnávateľa, na vlastné náklady.

#### **ODBORNÉ STÁŽE**

V roku 2014 absolvovalo vo VÚSCH, a.s. odbornú stáž **44** zdravotníckych pracovníkov z iných organizácií. Z toho **42** s úhradou (na zmluvnom základe), **2** odborné stáže (vzdelávacie aktivity realizované cez SZU a iné) bez úhrady.

Členenie podľa jednotlivých kliník:

- Klinika kardiológie – **30** odborných stáží
- Klinika cievnej chirurgie – **4** odborné stáže
- Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny – **10** odborných stáží

V roku 2014 bolo realizovaných **14** odborných stáží interných zamestnancov v iných zdravotníckych zariadeniach.

V roku 2014 bola v spolupráci s LF UPJŠ Košice realizovaná stáž a povinná prax **74** zahraničných študentov LF UPJŠ v Košiciach a **2** odborné stáže študentov LF UK v Prahe.

#### **NÁKLADY**

V roku 2014 boli na vzdelávanie (jednotlivé formy štúdia) vynaložené následovné **náklady**:

##### **1. Mzdové náklady za čerpané študijné voľná:**

- |                                            |                            |
|--------------------------------------------|----------------------------|
| • kategória lekár                          | <b>89 622,95 EUR</b>       |
| • kategórie sestra a zdravotnícky asistent | <b>20 330,81 EUR</b>       |
| • farmaceut, fyzioterapeut                 | <b>2 441,91 EUR</b>        |
| • THP                                      | <b>7 556,91 EUR</b>        |
| • ostatní zamestnanci                      | <b><u>2 773,64 EUR</u></b> |

**Mzdové náklady S P O L U:** **122 726,22 EUR**

**2. Ostatné náklady viazané na čerpanie študijného voľna (náklady na cestovné, stravné, ubytovanie, účastnícky poplatok, miestny poplatok):**

- kategória lekár **2 159,94 EUR**
- kategória sestra **213,45 EUR**

**Ostatné náklady S P O LU: 2 372,99 EUR**

**VÝNOSY**

- 1. Výnosy za odborné stáže realizované zdravotníckymi pracovníkmi z iných organizácií: 9 621,70 EUR**
- 2. Výnosy za výučbovú základňu od LF UPJŠ v Košiciach: 83 237,00 EUR**

**6.3 Biomedicínsky výskum**

Úsek pre biomedicínsky výskum sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny biomedicínskeho výskumu. Náš výskum bol v roku 2014 zameraný na nasledovné oblasti:

**1. Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na bunky zapojené do hojenia rán a rastu estrogén pozitívnych nádorov prsníka**

V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období znížená koncentrácia estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období. Len za jeden rok sa v USA na liečenie komplikácii hojenia rán u žien v postmenopauzálnom období vynaloží vyše 10 mld. dolárov.

Estradiol účinkuje prostredníctvom troch základných typov estrogénových receptorov (ER- $\alpha$ , ER- $\beta$  a GPR30), ktoré sú produktom odlišných génov. Keďže estrogénové receptory sa nachádzajú v bunkách zapojených do hojenia rán a v postmenopauzálnom období života ženy dochádza k zhoršenému hojeniu rán môžeme predpokladať, že estrogény budú zohrávať významnú úlohu pri týchto procesoch.

Naším hlavným cieľom je objasniť modulačný účinok estrogénov na bunkovú proliferáciu, migráciu, diferenciáciu ako aj tvorbu a degradáciu medzibunkovej hmoty u endotelových buniek, fibroblastov a keratinocytov. Tieto deje hrajú významnú úlohu ako pri hojení rán, tak aj pri raste a metastázovaní nádorov exprimujúcich estrogénové receptory.

**2. Vývoj priehľadných hydrogélů ako nosičů účinných látok izolovaných z vybraných rastlín a stimulujúcich proces hojenia (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a APOLLO RESEARCH CORP.)**

Aj v súčasnosti predstavuje fytooterapia hojenia rán jediný spôsob terapie v niektorých regiónoch sveta. Využívanie fytooterapie na stimuláciu hojenia kožných rán má mnohé výhody. Táto metóda predstavuje väčšinou lacnú a ľahko dostupnú alternatívu ku klasickej terapii. Možno práve z toho dôvodu sa v poslednej dobe čoraz viac hovorí o možnostiach využitia fytooterapie v modernom zdravotníctve.

Naším cieľom je zabudovať vybrané rastlinné extrakty, ktoré výrazne zrýchľujú hojenia rán do priehľadných hydrogélů čím budeme schopní prejsť k aplikácii nášho doterajšieho základného výskumu.



### 3. Glykobiológia hojenia rán a nádorov zo zameraním na moduláciu mikroprostredia (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a Ústavom farmakológie UPJŠ LF v Košiciach)

Tento projekt je riešený v rámci grantu APVV-0408-12, ktorého je Peter Gál riadnym členok riešiteľského kolektívu. Interakcie buniek v nádorovej stróme a granulačnom tkanive medzi fibroblastami a endotelovými bunkami môžu hrať významnú úlohu v raste nového tkaniva, či už nádorového alebo normálneho.

Naším cieľom je zistiť aký vplyv majú normálne kožné fibroblasty prípadne fibroblasty izolované z nádorovej strómy na proliferáciu, migráciu a expresiu proangiogénnych znakov v endotelových bunkách. Podobne sa pokúsime objasniť úlohy jednotlivých galektínov na biologické procesy angiogenézy.

### 4. Galektín-3 ako marker poškodenia srdcového svalu – klinická štúdia (v spolupráci s Klinikou kardiológie UPJŠ LF a VÚSCH)

Okrem zapojenia sa galektínu-3 do hojenia rán a nádorového rastu zohráva tento lektín úlohu aj v patogenéze srdcového zlyhania, kde a je považovaný za nový potenciálny prognostický faktor. Vo viacerých klinických štúdiách bolo totiž preukázané, že pacienti so zvýšenou hladinou cirkulujúceho galektínu-3 majú horšiu prognózu (zvýšené riziko mortality) a riziko hospitalizácie v porovnaní s pacientmi s nízkymi alebo normálnymi hladinami. Chimerický galektín spúšťa proliferáciu fibroblastov v myokarde pri srdcovom zlyhaní.

#### 6.3.1 Náklady na biomedicínsky výskum

Výdavky na výskum a vývoj (spolu) ..... 58 510,- Eur s DPH

Kapitálové výdavky ..... 0,- Eur s DPH

Bežné výdavky ..... 58 510,- Eur s DPH

Osobné náklady ..... 41 397,- Eur s DPH

Ostatné bežné náklady ..... 17 113,- Eur s DPH

Zdroje financií

Vlastné zdroje nemocnice..... 58 510,- Eur s DPH



## 7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s. ZA ROK 2014

### 7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2014

Tabuľka 1 Výkaz ziskov a strát

| Označenie | Text                                                             | Číslo riadku | Skutočnosť k 31.12.2013 | Plán na rok 2014 | Skutočnosť k 31.12.2014 | Porovnanie roku 2014 s PP vyjadrené v % |
|-----------|------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------------|
| *         | Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)                       | 01           |                         |                  | 54 447 688              |                                         |
| **        | Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)          | 02           | 50 182 852              | 50 296 200       | 55 053 468              | 9,46%                                   |
| I.        | Tržby z predaja tovaru                                           | 03           | 870 431                 | 870 500          | 988 903                 | 13,60%                                  |
| III.      | Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb                    | 05           | 48 386 530              | 48 500 000       | 53 095 029              | 9,47%                                   |
| IV.       | Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)                      | 06           | 2 661                   | 0                | 0                       |                                         |
| V.        | Aktivácia                                                        | 07           | 5 423                   | 5 500            | 5 655                   | 2,82%                                   |
| VI.       | Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu                             | 08           | 7 050                   | 0                | 12 592                  |                                         |
| VII.      | Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                           | 09           | 910 757                 | 920 200          | 951 289                 | 3,38%                                   |
| **        | Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26) | 10           | 48 543 611              | 49 406 885       | 53 668 449              | 8,63%                                   |
| A.        | Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru                | 11           | 803 015                 | 802 000          | 910 982                 | 13,59%                                  |
| B.        | Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok           | 12           | 29 853 983              | 29 926 766       | 33 538 072              | 12,07%                                  |
| C.        | Opravné položky k zásobám (+/-)                                  | 13           | 0                       | 0                | 3 787                   |                                         |
| D.        | Služby                                                           | 14           | 1 433 789               | 1 477 501        | 1 539 169               | 4,17%                                   |
| C.        | Osobné náklady r.(16 až 19)                                      | 15           | 12 334 031              | 13 484 086       | 14 127 192              | 4,77%                                   |
| E.1.      | Mzdové náklady                                                   | 16           | 8 503 757               | 9 269 000        | 9 790 552               | 5,63%                                   |
| 2.        | Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva                     | 17           | 198 543                 | 220 000          | 172 284                 | -21,69%                                 |
| 3.        | Náklady na sociálne poistenie                                    | 18           | 3 145 738               | 3 492 086        | 3 598 997               | 3,06%                                   |
| 4.        | Sociálne náklady                                                 | 19           | 485 993                 | 503 000          | 565 359                 | 12,40%                                  |
| F.        | Dane a poplatky                                                  | 20           | 22 854                  | 22 900           | 22 549                  | -1,53%                                  |
| G.        | Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)                   | 21           | 3 833 920               | 3 433 632        | 3 257 955               | -5,12%                                  |
| G.1.      | Odpisy a opravné položky k DNM a DHM                             | 22           | 3 836 452               | 3 433 632        | 3 260 487               | -5,04%                                  |
| 2.        | Opravné položky k DNM a DHM (+/-)                                | 23           | -2 532                  | 0                | -2 532                  |                                         |
| H.        | Zostatok.cena predaného dlhod.majetku a predaného mat.           | 24           | 0                       | 0                | 1 008                   |                                         |
| J.        | Ostatné náklady na hospodársku činnosť                           | 26           | 262 019                 | 260 000          | 267 735                 | 2,97%                                   |
| ***       | VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)                       | 27           | 1 639 241               | 889 315          | 1 385 019               | 55,74%                                  |
| *         | Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)                      | 28           | 17 174 258              | 17 169 733       | 18 097 577              | 5,40%                                   |
| **        | Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)       | 29           | 61 456                  | 61 105           | 47 465                  | -22,32%                                 |
| XI.       | Výnosové úroky                                                   | 39           | 61 452                  | 61 100           | 47 451                  | -22,34%                                 |
| XIV.      | Ostatné výnosy z finančnej činnosti                              | 44           | 4                       | 5                | 14                      | 180,00%                                 |
| **        | Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)          | 45           | 173 080                 | 171 440          | 154 862                 | -9,67%                                  |
| M.        | Opravné položky k finančnému majetku (+/-)                       | 48           | 386                     | 390              | 0                       | -100,00%                                |
| N.        | Nákladové úroky                                                  | 49           | 169 835                 | 168 130          | 151 982                 | -9,60%                                  |
| O.        | Kurzové straty                                                   | 52           | 126                     | 120              | 92                      | -23,33%                                 |
| Q.        | Ostatné náklady na finančnú činnosť                              | 54           | 2 733                   | 2 800            | 2 788                   | -0,43%                                  |
| ***       | VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)                          | 55           | -111 624                | -110 335         | -107 397                | -2,66%                                  |
| **        | VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)              | 56           | 1 527 617               | 778 980          | 1 277 622               | 64,01%                                  |
| R.        | Daň z príjmov r.(58+59)                                          | 57           | 329 964                 | 158 980          | 275 208                 | 73,11%                                  |
| R.1.      | Daň z príjmov splatná                                            | 58           | 11 618                  | 8 980            | 92 100                  | 925,61%                                 |
| 2.        | Daň z príjmov odložená                                           | 59           | 318 346                 | 150 000          | 183 108                 | 22,07%                                  |
| ***       | VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)              | 61           | 1 197 653               | 620 000          | 1 002 414               | 61,68%                                  |

## 7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v hospodárskom roku, ktorý sa skončil k 31. decembru 2014 vykázala zisk 1 002 414 EUR, čo znamenalo oproti Podnikateľskému plánu zlepšenie o 61,68 %, a oproti skutočnosti za rok 2013 zhoršenie o 195 239 EUR. Zlepšenie oproti Podnikateľskému plánu bolo dosiahnuté navýšením finančných objemov za ŠZM (01.07.2014) a spustením programu ICD mimo zmluvný objem (01.10. – 31.12.2014) od VŠZP. Na zvýšenie výkonov malo ďalej vplyv zvýšenie cien za hospitalizácie od VŠZP a ZP Union (01.10.2013), ktoré sa naplno prejavilo v roku 2014. Ďalej sa vplyvom vyššieho počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách sa zvýšil aj obrat v predaji liekov vo verejnej lekární. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňam, prípadne inkasované v hotovosti za základe receptu alebo na voľný predaj.

V roku 2014 dosiahla spoločnosť celkové výnosy vo výške 55 100 933 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 4 856 625 EUR oproti roku 2013 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 9,67 %.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú tržby za zdravotné výkony a tovar, ktoré dosiahli úroveň 54 083 932 EUR a oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 4 826 971 EUR, čo predstavuje zlepšenie o 9,80 %. Najväčším odberateľom našich služieb boli zdravotné poisťovne, ktorých podiel na celkových výnosoch tvorí 96,33 %. Môžeme to vyjadriť pomerom jednotlivých poisťovní podieľajúcich sa na výnosoch za zdravotné výkony a to : VŠZP 63,90 %, Dôvera 30,62 %, ZP Union 5,48 %. Celkové navýšenie oproti roku 2013 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP nárast o 2 210 099 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 6,97 %. Celkové navýšenie oproti roku 2013 v Dôvere predstavuje nárast o 2 743 542 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 20,31 %. Celkový pokles oproti roku 2013 v ZP Union predstavuje pokles o 259 474 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 8,19 %.

Spoločnosť dosahovala tržby nie len z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností súvisiacich so zdravotnou starostlivosťou, napríklad za biomedicínsky výskum uskutočňovaný na pacientoch ústavu na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb. Tieto služby spoločnosť poskytuje pre farmaceutické spoločnosti. Za výnosy za biomedicínsky výskum, stáže a poskytovanie výučbovej základne, spoločnosť zinkasovala 263 049 EUR, čo je nárast o 7,16 % oproti roku 2013. Prevádzka verejnej lekárne vyprodukovala tržbu v sume 988 903 EUR, čo predstavuje zlepšenie o 118 472 EUR oproti roku 2013, t.j. o 13,61 %. Rozhodujúcou položkou ostatných výnosov boli rozpustené sumy darov a nenávratného finančného príspevku vo výške ročných odpisov zo zdravotníckych prístrojov a zariadení, ktoré boli obstarané z darovaných prostriedkov a z nenávratného finančného príspevku z európskych fondov. Oproti roku 2013 boli nižšie o 8 565 EUR, čo predstavuje zníženie o 1,43 % oproti roku 2013.

Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2014 sumu 47 465 EUR a oproti roku 2013 sa znížili o sumu 13 991 EUR, čo predstavuje zníženie o 22,77 %. Toto zníženie je spôsobené nevýhodnejším zhodnocovaním voľných finančných zdrojov, ktoré sú uložené vo forme krátkodobých terminovaných vkladov v peňažných ústavoch SLSP, a.s. a v ČSOB, a.s. Objem voľných finančných zdrojov sa v porovnaní s rokom 2013 zvýšil o 930 tis. EUR.

V roku 2014 dosiahla spoločnosť celkové náklady vo výške 53 823 311 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 5 106 620 EUR oproti roku 2013 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 10,48 %.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú náklady na hospodársku činnosť vo výške 53 668 449 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 5 124 838 EUR proti roku 2013 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 10,56 %.

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekárni predstavujú sumu 910 982 EUR a oproti roku 2013 vzrástli o 107 967 EUR, čo predstavuje nárast o 13,45 %.

Podstatnú položku z nich tvoria najmä materiálové náklady vrátane nákladov na energie, ktoré dosiahli úroveň 33 541 859 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 3 687 876 EUR, čo predstavuje nárast o 12,35 %. Na zvýšení týchto nákladov sa podieľal predovšetkým fakt, že boli vykonávané komplikovanejšie operácie, čím stúpala spotreba špeciálneho zdravotného materiálu a zároveň sa zvýšila spotreba liekov, krvi a náklady na patientsku stravu. Naopak sa nám znížili náklady na drobný hmotný materiál.

Výrazný nárast nákladov na náhradné diely oproti roku 2013 bol zapríčinený tým, že došlo k nečakaným výpadkom funkčnosti zdravotníckych prístrojov podobne ako tomu bolo aj v roku 2012.

Spotreba všeobecného materiálu sa oproti predchádzajúcemu obdobiu mierne zvýšila prijatím nových zamestnancov. Prijatými opatreniami, hlavne reguláciou klimatizácie počas letného obdobia sa spotreba elektrickej energie oproti roku 2013 znížila o 10,24 %. Náklady na paru a teplo sa znížili o 5,09 % a to z dôvodu krátkeho zimného vykurovacieho obdobia (do mája 2014). Potreba vody sa zvýšila o 8,23 %. Celkovo sa spotreba energie oproti roku 2013 znížila o 7,69 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zníženie o 24 617 EUR.

V nákladoch za služby došlo k miernemu navýšeniu hlavne za opravy a likvidáciu odpadu. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Náklady na opravu a servis zdravotníckej a ostatnej techniky tvoria 52,03 % z celkových nákladov na poskytnuté služby. Výraznejšie sa zvýšili náklady na nájomné a imunohepatologické skúšky. Naopak znížili sa náklady na pranie, výkony výpočtovej techniky, telekomunikačné služby, auditorské a právne služby, dezinfekciu a sterilizáciu, rozvoz stravy, licencie a licenčné poplatky a ostatné služby. Celkové zvýšenie nákladov za služby oproti roku 2013 predstavuje nárast o 7,35 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 105 381 EUR.

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2014 sumu 14 127 192 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 793 161 EUR, čo predstavuje nárast o 14,54 %. Na náraste osobných nákladov sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, celoplošné zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2014) a vyplatenie 13. a 14. platu (Príloha č.1 ku Kolektívnej zmluve článok 4 bod 3 písmeno c) a d)).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2014



predstavujú sumu 3 257 955 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2013 klesli o 575 965 EUR, čo predstavuje pokles 15,02 %.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť vrátane výdavkov na miestne dane a poplatky predstavujú sumu 291 292 EUR a oproti roku 2013 vzrástli o 6 419 EUR, čo predstavuje nárast o 2,25 %

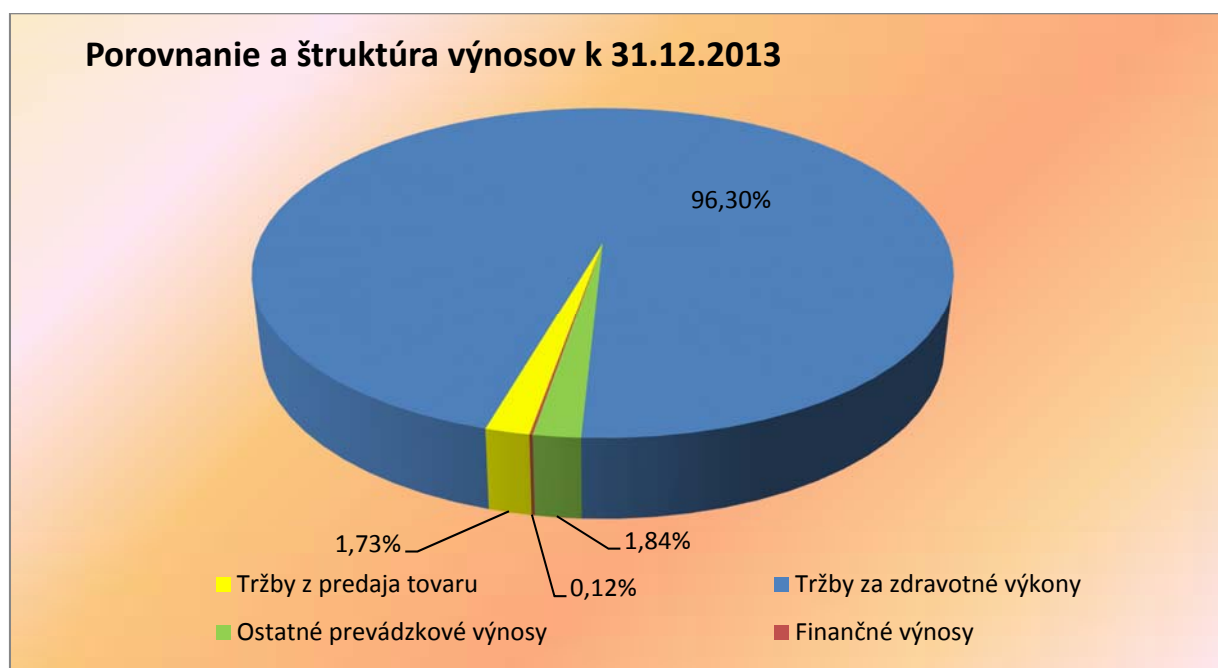
VÚSCH, a.s. spláca poskytnutý úver od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2014 bolo zníženie oproti pôvodnému splátkovému kalendáru nižšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 12 513 EUR, čo predstavuje pokles o 7,69 %.

### 7.2.1 Štruktúra výnosov

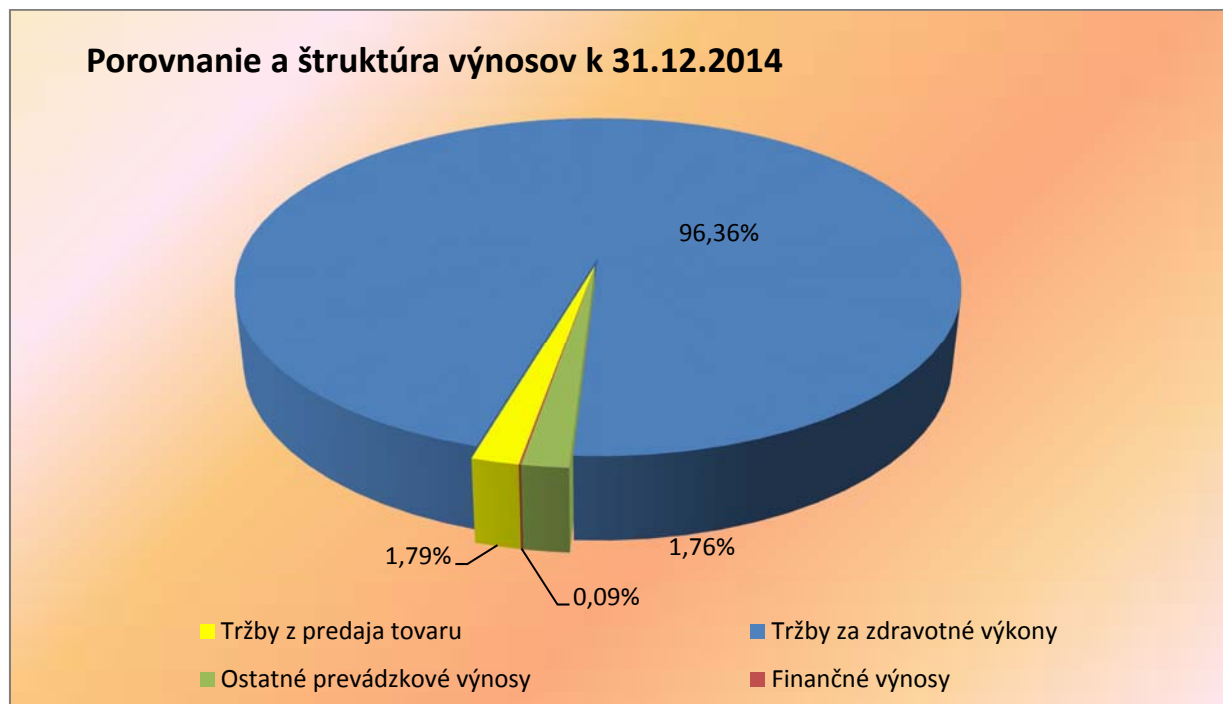
Tabuľka 2 Štruktúra výnosov

| Štruktúra výnosov            | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | podiel<br>v %  | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | podiel<br>v %  |
|------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| <b>I. Prevádzkové výnosy</b> | <b>50 182 852</b>                  | <b>99,88%</b>  | <b>55 053 468</b>                  | <b>99,91%</b>  |
| Tržby z predaja tovaru       | 870 431                            | 1,73%          | 988 903                            | 1,79%          |
| Tržby za zdravotné výkony    | 48 386 530                         | 96,30%         | 53 095 029                         | 96,36%         |
| Ostatné prevádzkové výnosy   | 925 891                            | 1,84%          | 969 536                            | 1,76%          |
| <b>II. Finančné výnosy</b>   | <b>61 456</b>                      | <b>0,12%</b>   | <b>47 465</b>                      | <b>0,09%</b>   |
| Prijaté úroky                | 61 452                             | 0,12%          | 47 451                             | 0,09%          |
| Ostatné finančné výnosy      | 4                                  | 0,00%          | 14                                 | 0,00%          |
| <b>SPOLU VÝNOSY</b>          | <b>50 244 308</b>                  | <b>100,00%</b> | <b>55 100 933</b>                  | <b>100,00%</b> |

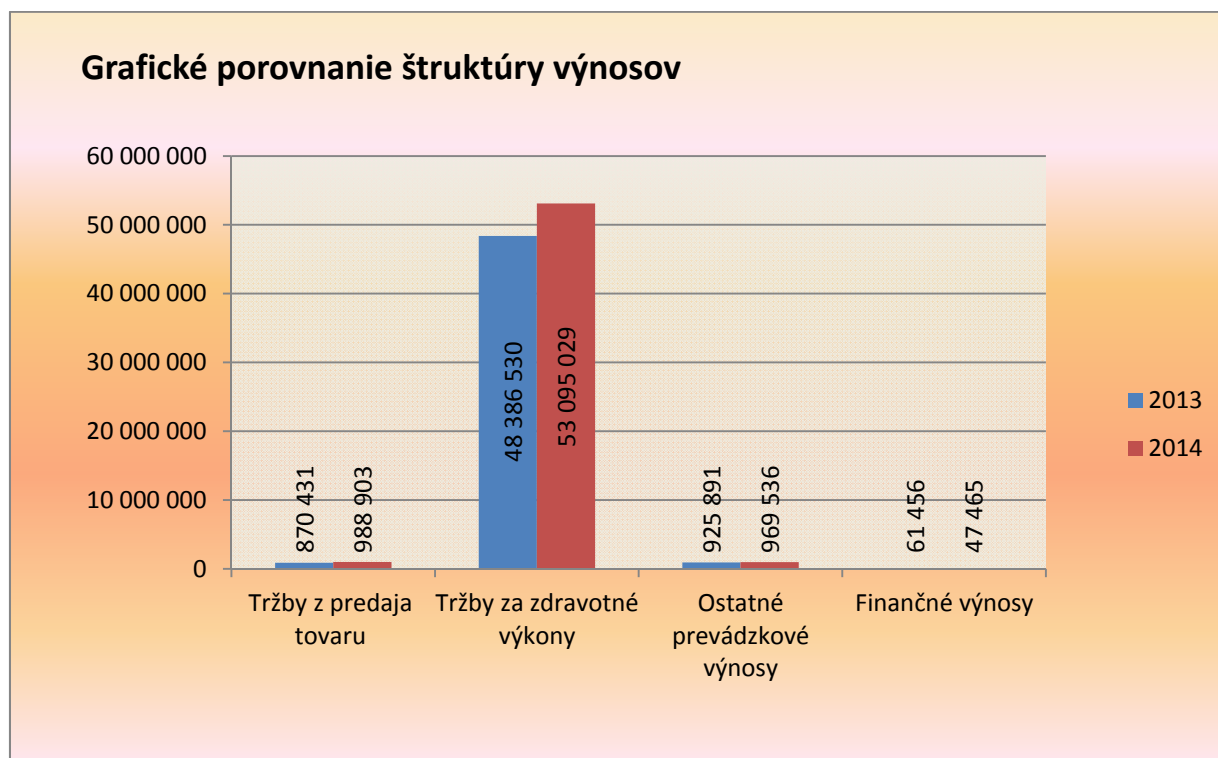
Graf 1 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2013



Graf 2 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2014



Graf 3 Porovnanie štruktúry výnosov



**Obrat v predaji liekov** vo verejnej lekárni sa oproti roku 2013 zvýšil vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným

poistovním, prípadne inkasované v hotovosti na základe receptu alebo na voľný predaj (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

**V tržbách za zdravotnú starostlivosť** sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 64 % (viď. tabuľka 2 a graf 4).

Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2013 bol spôsobený predovšetkým navýšením finančných objemov za ŠZM od 01.07.2014 a spustením programu ICD navyše mimo zmluvný objem od 01.11. do 31.12.2014 od VŠZP. Na zvýšenie výkonov malo ďalej vplyv zvýšenie cien za hospitalizácie od VŠZP a ZP Union od 01.10.2013, ktoré sa naplno prejavilo v roku 2014 (viď. tabuľka 2,3 a graf 5,8,9).

Najvýznamnejšou položkou **ostatných hospodárskych výnosov** je rozpustená časť obstarávacej ceny darovaných prostriedkov a účelovej dotácie z fondov EÚ. Tieto prostriedky boli určené na obstaranie zdravotníckej techniky a v prospech výnosov sa rozpúšťajú úmerne vo výške odpisov. Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti. Súčasťou výnosov sú aj tržby za výučbovú základňu. Na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ Košice je umožnené študentom medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách za čo si spoločnosť fakturuje dohodnuté poplatky (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

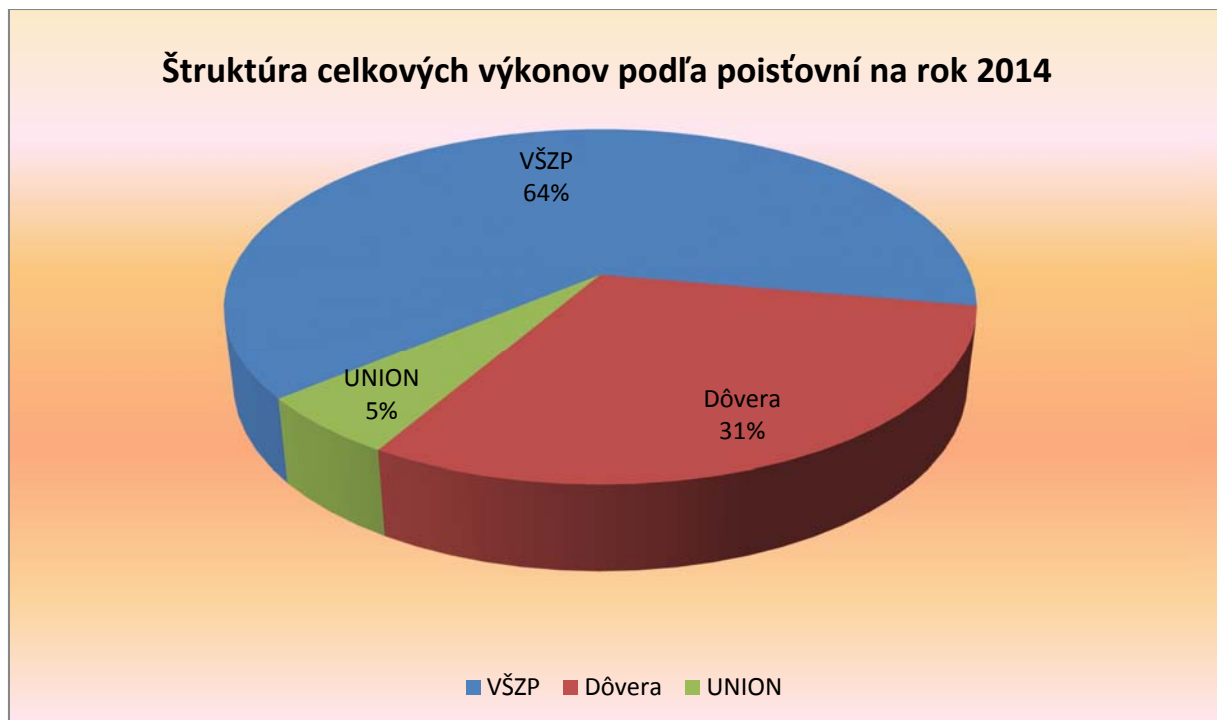
**Výnosy z finančnej činnosti** sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch. Voľné finančné prostriedky ústav ukladá na krátkodobé termínované vklady s výhodnejšími úrokovými podmienkami. Nakoľko sa objem voľných finančných zdrojov v porovnaní s rokom 2013 zvýšil o 930 tis. EUR, v roku 2014 sa to prejavilo nárastom prijatých úrokov (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

## 7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2014

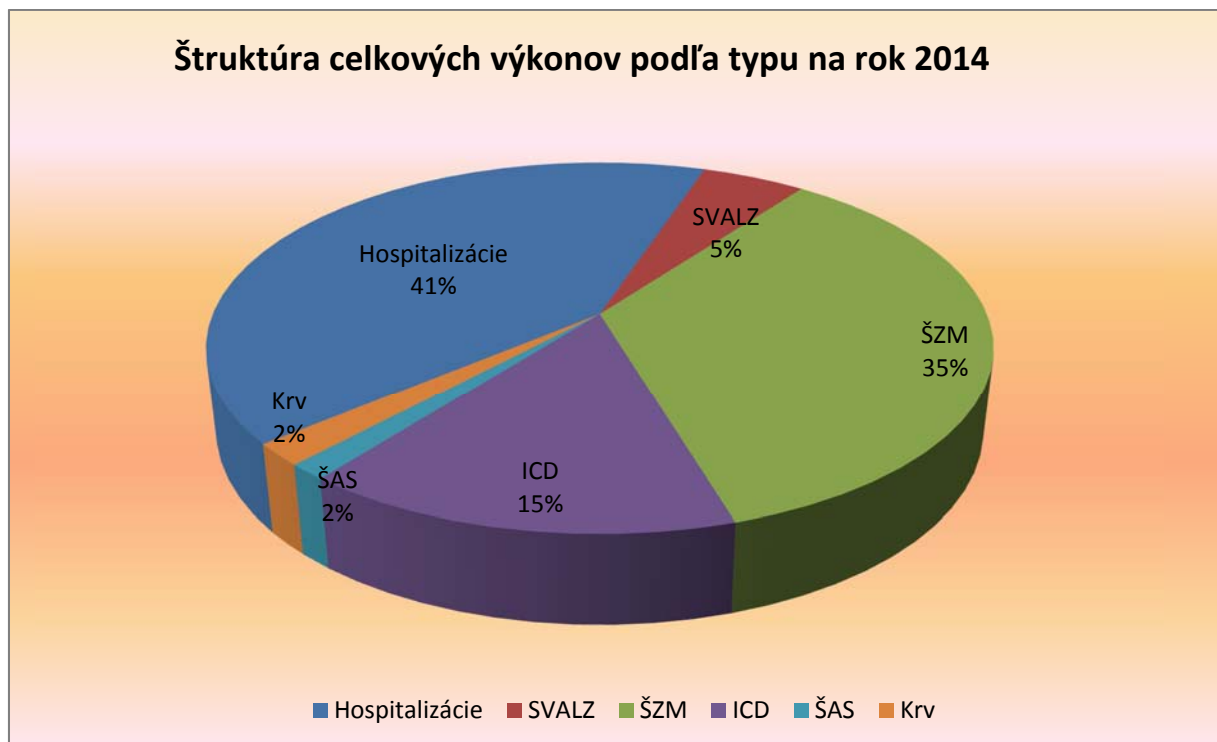
Tabuľka 3 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu

| Položka              | POISŤOVŇA  |            |           | SPOLU      |
|----------------------|------------|------------|-----------|------------|
|                      | VŠZP       | Dôvera     | Union     |            |
| Počet hospitalizácií | 8 812      | 4 016      | 815       | 13 643     |
| Hospitalizácie       | 13 998 452 | 6 107 823  | 1 187 747 | 21 294 022 |
| SVALZ                | 1 716 018  | 907 347    | 158 545   | 2 781 910  |
| ŠZM                  | 11 914 626 | 6 705 317  | 1 079 947 | 19 699 890 |
| ICD                  | 5 163 432  | 2 121 099  | 396 981   | 7 681 512  |
| ŠAS                  | 466 140    | 136 505    | 35 308    | 637 953    |
| Krv                  | 659 642    | 272 644    | 51 114    | 983 400    |
| SPOLU                | 33 918 310 | 16 250 735 | 2 909 642 | 53 078 687 |

Graf 4 Štruktúra celkových výkonov podľa poisťovní na rok 2014



Graf 5 Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2014



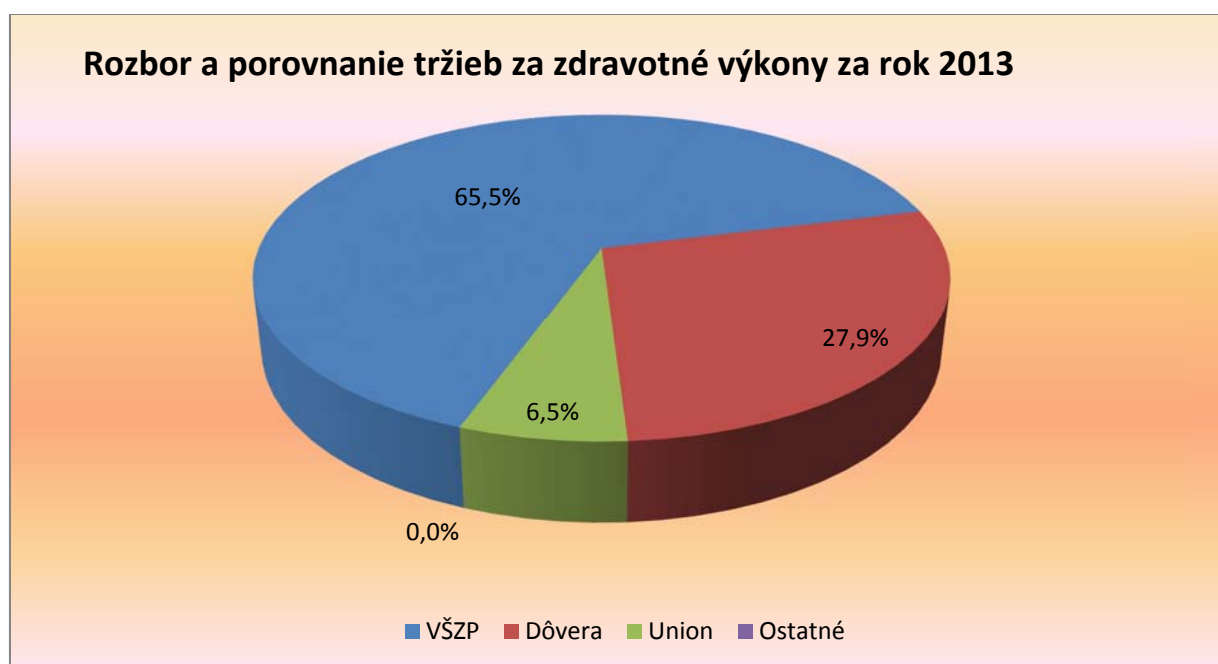


### 7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

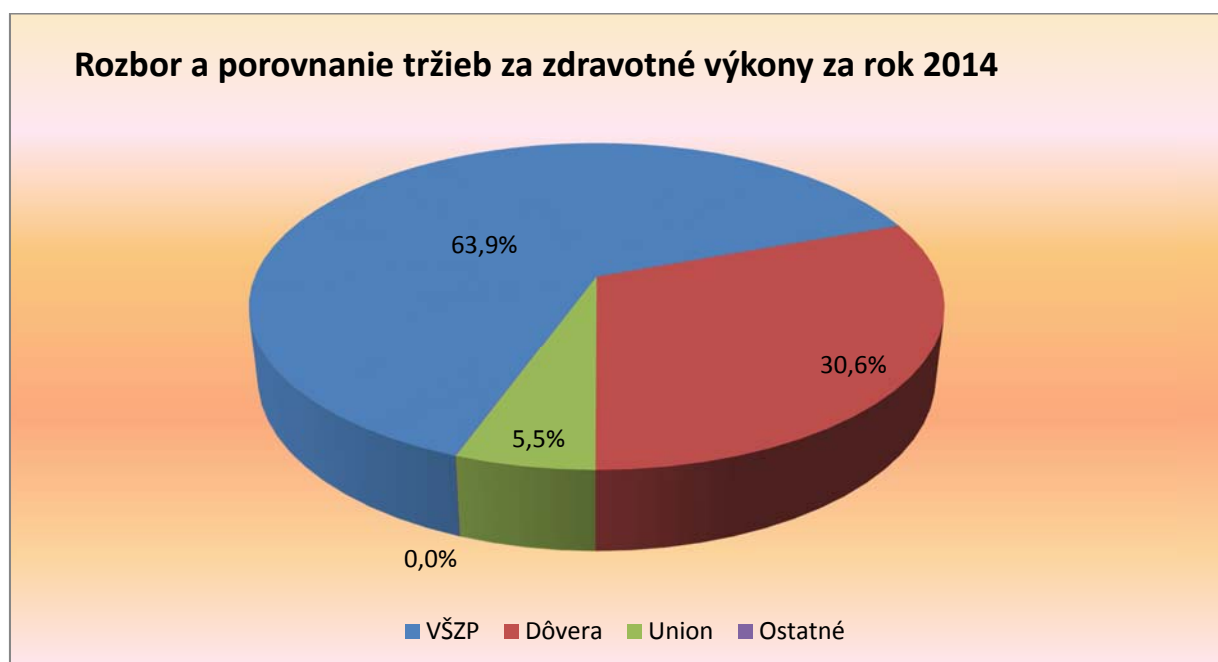
Tabuľka 4 Členenie výkonov podľa poisťovní

| Názov        | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v tis. EUR | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v tis. EUR | zmena v %    |
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
| VŠZP         | 31 709                                  | 33 918                                  | 6,97%        |
| Dôvera       | 13 507                                  | 16 251                                  | 20,32%       |
| Union        | 3169                                    | 2 910                                   | -8,17%       |
| Ostatné      | 2                                       | 16                                      | 700,00%      |
| <b>SPOLU</b> | <b>48 387</b>                           | <b>53 095</b>                           | <b>9,73%</b> |

Graf 6 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2013



Graf 7 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2014

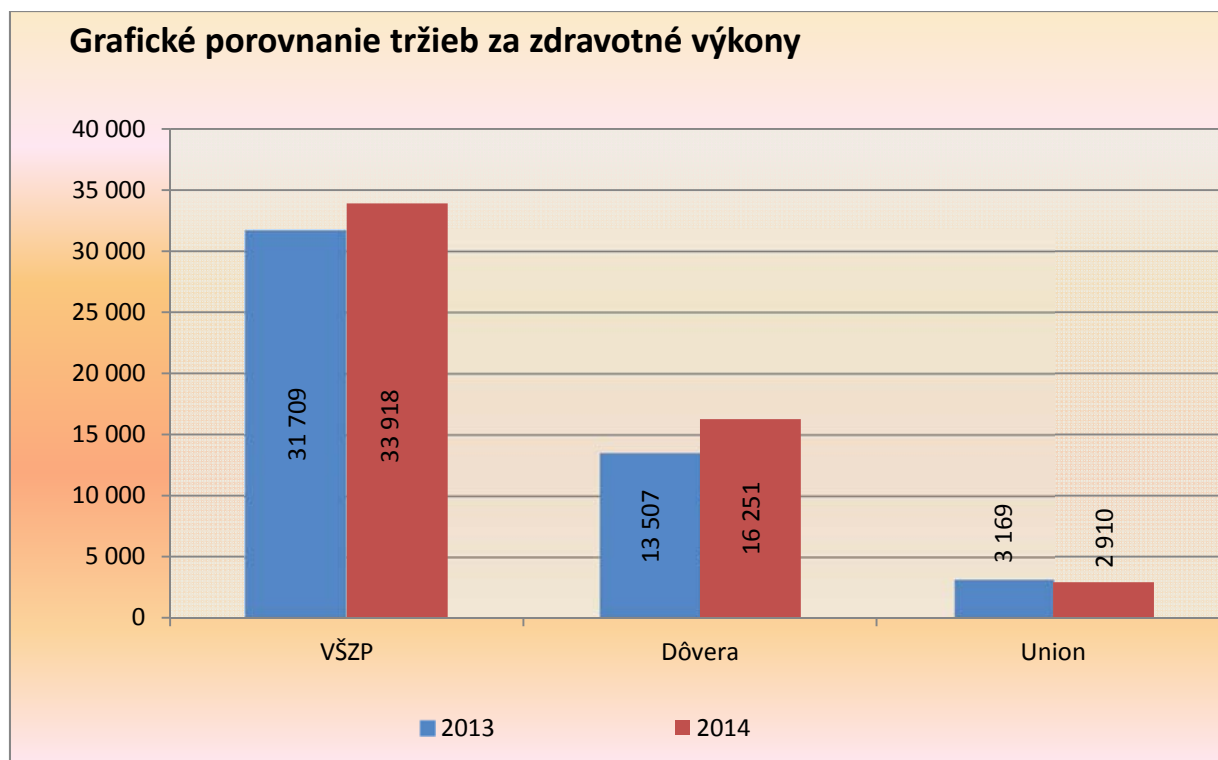




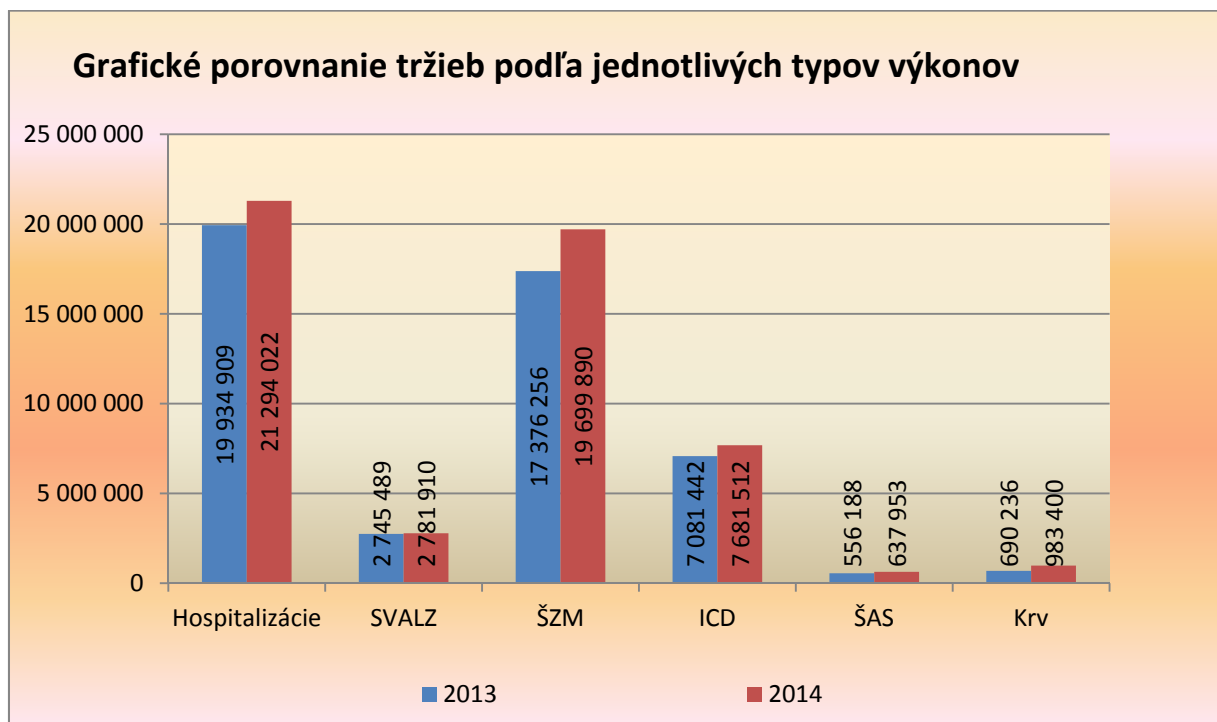
Tabuľka 5 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonov  
(vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r.2014  
oproti r.2013

| Položka              | POISŤOVŇA |           |          | SPOLU     |
|----------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                      | VŠZP      | Dôvera    | Union    |           |
| Počet hospitalizácií | -70       | 318       | -100     | 148       |
| Hospitalizácie       | 1 090 545 | 443 937   | -175 369 | 1 359 113 |
| SVALZ                | -80 027   | 137 321   | -20 873  | 36 421    |
| ŠZM                  | 922 645   | 1 468 480 | -67 491  | 2 323 634 |
| ICD                  | 14 747    | 586 470   | -1 147   | 600 070   |
| ŠAS                  | 58 752    | 23 505    | -492     | 81 765    |
| Krv                  | 203 437   | 83 829    | 5 898    | 293 164   |
| abs. Δ               | 2 210 099 | 2 743 542 | -259 474 | 4 694 167 |
| abs. Δ %             | 6,97%     | 20,31%    | -8,19%   | 9,70%     |

Graf 8 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v tis. EUR



Graf 9 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa typov výkonov



V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťovne Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 63,90 %. Poisťovne Dôvera predstavujú podiel na tržbách 30,62 % a poisťovne ZP Union 5,48 % (viď. tabuľka 4 a graf 6,7).

Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2013 bol spôsobený navýšením finančného objemu úhrad za ŠZM od 01.07.2014 a spustením programu ICD navyše mimo zmluvného objemu od 01.11.2014 do 31.12.2014 od VŠZP. Na zvýšenie výkonov malo ďalej vplyv zvýšenie cien za hospitalizácie od VŠZP a ZP Union (01.10.2013), ktoré sa naplno prejavilo v roku 2014 (viď. tabuľka 5 a graf 9).

Celkové navýšenie oproti roku 2013 vo VŠZP predstavuje nárast o 2 210 099 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 6,97 %. Celkové navýšenie oproti roku 2013 v Dôvere predstavuje nárast o 2 743 542 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 20,31 %. Celkový pokles oproti roku 2013 v ZP Union predstavuje pokles o 259 474 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 8,19 % (viď. tabuľka 5 a graf 9).

#### Členenie výkonov podľa typov výkonov:

(vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r.2014 oproti r.2013:

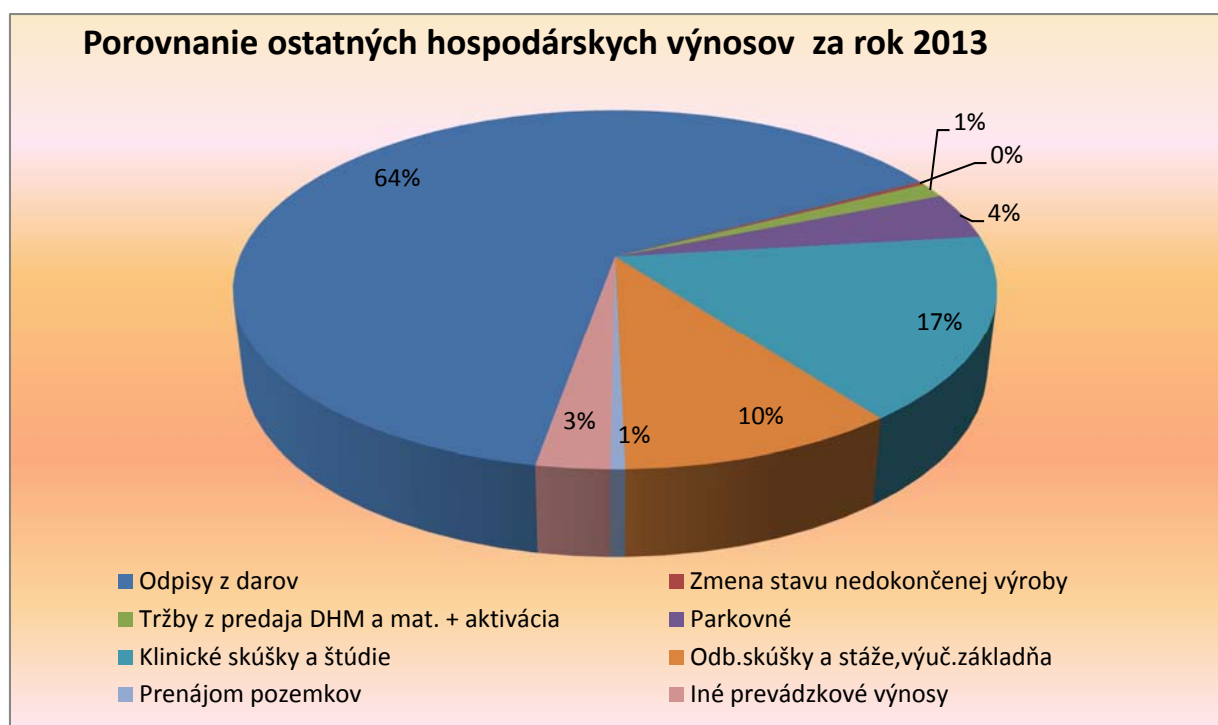
- počet hospitalizácií -70 ks
- hospitalizácie 1 359 113 EUR
- SVALZ 36 421 EUR
- ŠZM 2 323 634 EUR
- ICD 600 070 EUR
- ŠAS 81 765 EUR
- krv 293 164 EUR

## 7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

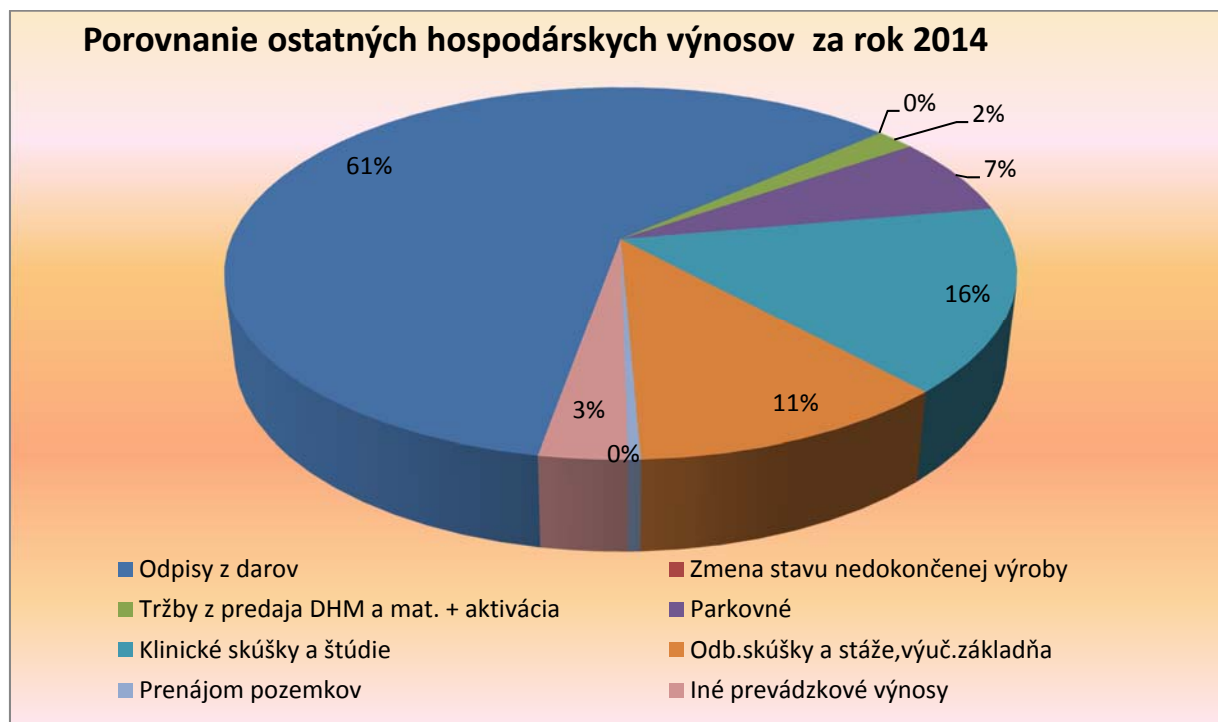
Tabuľka 6 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

| Názov                                   | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | podiel<br>v %  | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | podiel<br>v %  |
|-----------------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| Odpisy z darov                          | 597 054,09                         | 64,48%         | 588 488,97                         | 60,70%         |
| Zmena stavu nedokončenej výroby         | 2 660,64                           | 0,29%          | 0,00                               | 0,00%          |
| Tržby z predaja DHM a mat. + aktivácia  | 12 472,60                          | 1,35%          | 18 246,61                          | 1,88%          |
| Parkovné                                | 39 164,44                          | 4,23%          | 66 287,63                          | 6,84%          |
| Klinické skúšky a štúdie                | 153 518,47                         | 16,58%         | 155 063,35                         | 15,99%         |
| Odb. skúšky a stáže, výuč.základňa      | 91 964,36                          | 9,93%          | 107 985,68                         | 11,14%         |
| Prenájom pozemkov                       | 4 794,93                           | 0,52%          | 4 113,75                           | 0,42%          |
| Iné prevádzkové výnosy                  | 24 260,19                          | 2,62%          | 29 349,34                          | 3,03%          |
| <b>SPOLU OSTATNÉ PREVÁDZKOVÉ VÝNOSY</b> | <b>925 889,72</b>                  | <b>100,00%</b> | <b>969 535,33</b>                  | <b>100,00%</b> |

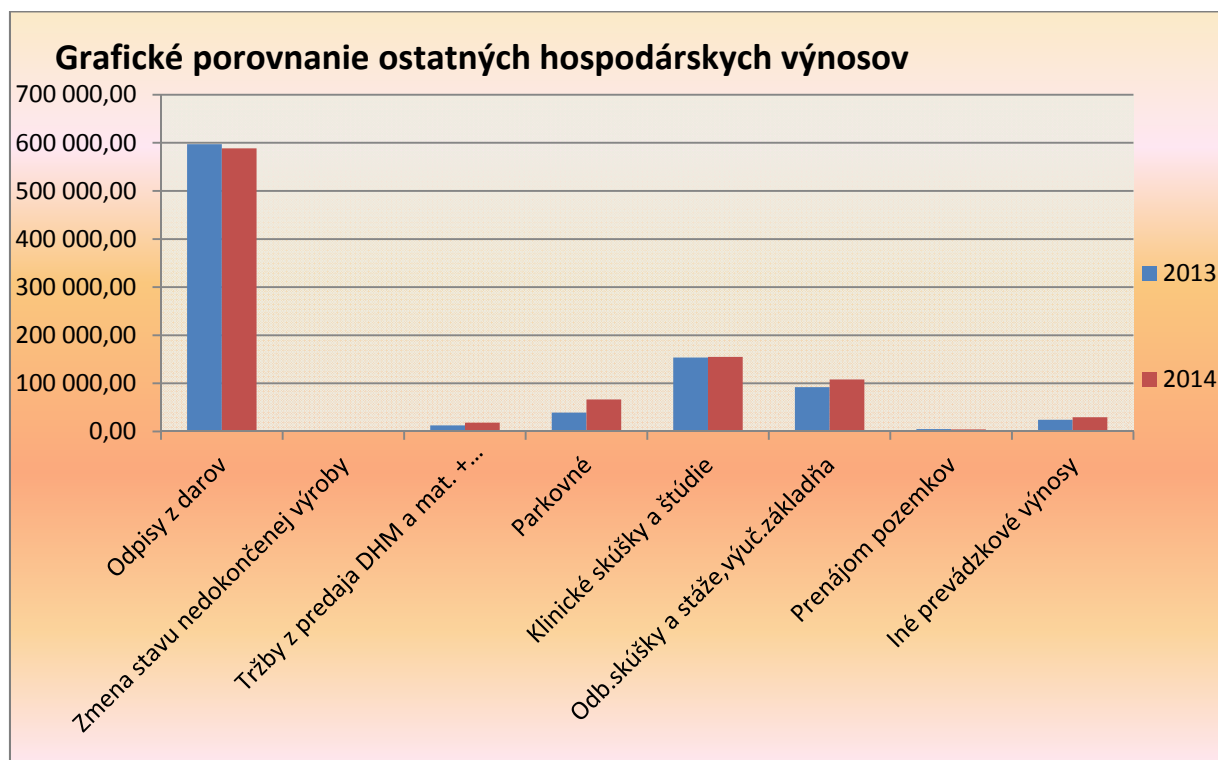
Graf 10 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2013



Graf 11 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2014



Graf 12 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov



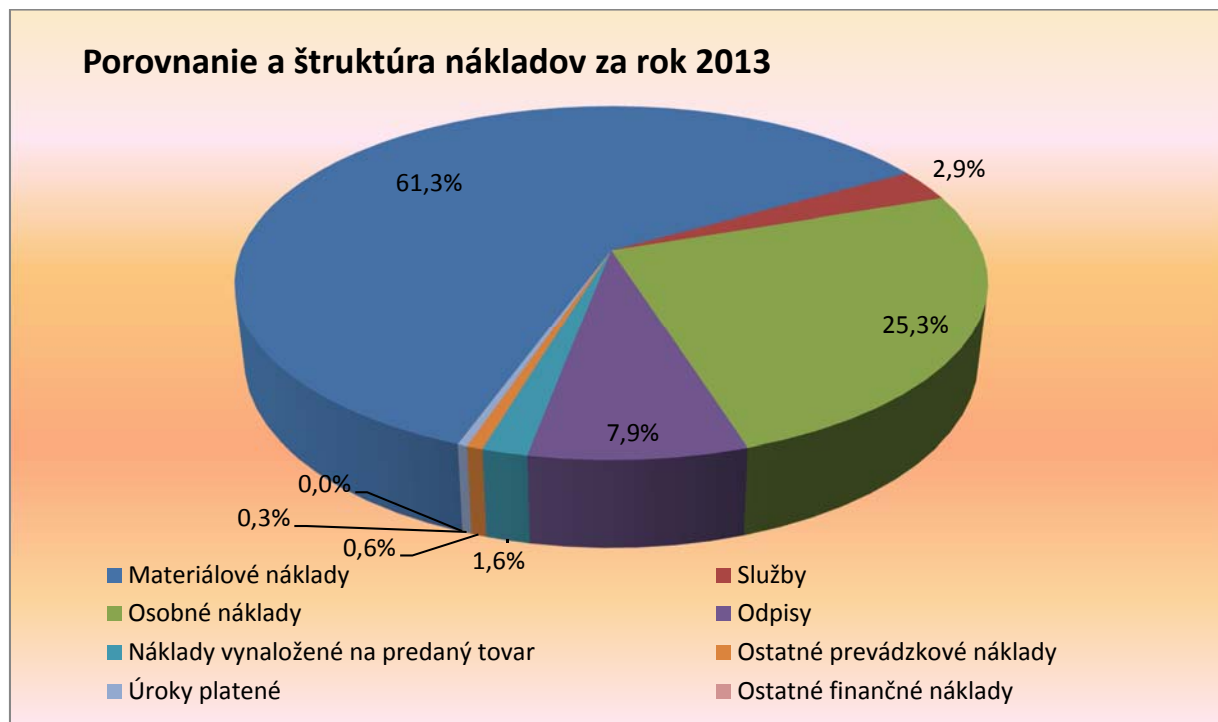


## 7.2.5 Štruktúra nákladov

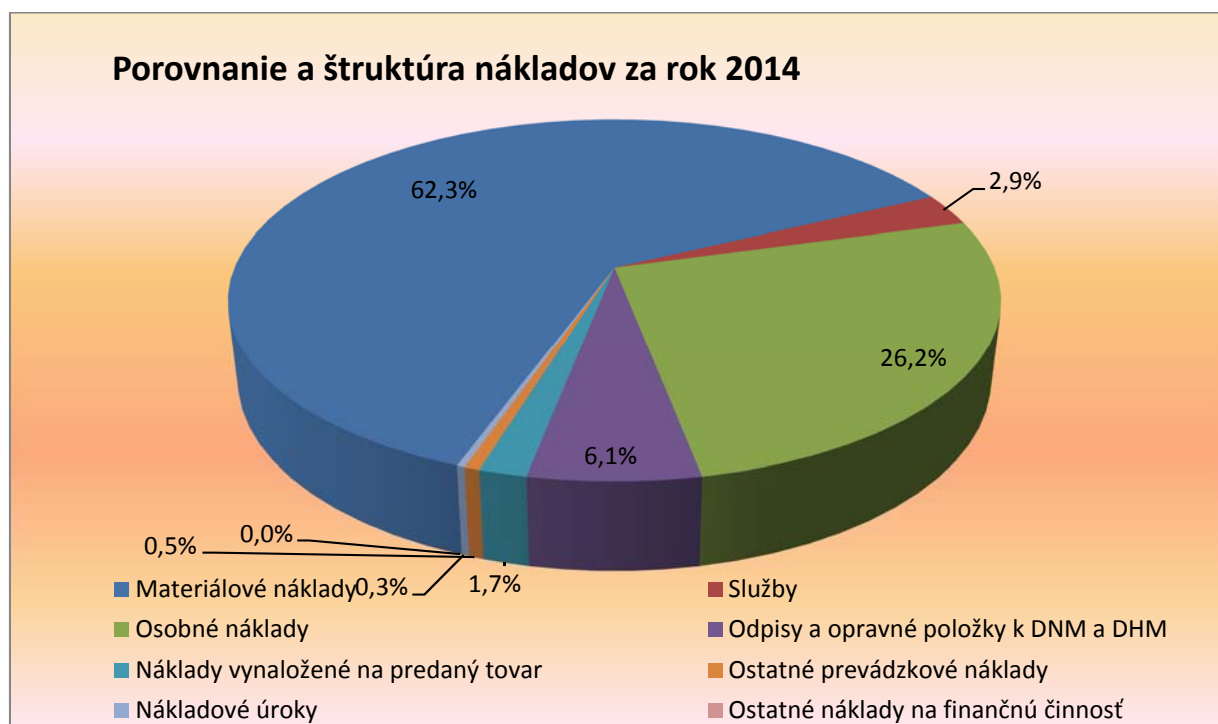
Tabuľka 7 Štruktúra nákladov

| Štruktúra nákladov                      | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | podiel<br>v %  | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | podiel<br>v %  |
|-----------------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| <b>* Náklady na hospodársku činnosť</b> | <b>48 543 611</b>                  | <b>99,64%</b>  | <b>53 668 449</b>                  | <b>99,71%</b>  |
| Materiálové náklady                     | 29 853 983                         | 61,28%         | 33 541 859                         | 62,32%         |
| Služby                                  | 1 433 789                          | 2,94%          | 1 539 169                          | 2,86%          |
| Osobné náklady                          | 12 334 031                         | 25,32%         | 14 127 192                         | 26,25%         |
| Odpisy a opravné položky k DNM a DHM    | 3 833 920                          | 7,87%          | 3 257 955                          | 6,05%          |
| Náklady vynaložené na predaný tovar     | 803 015                            | 1,65%          | 910 982                            | 1,69%          |
| Ostatné prevádzkové náklady             | 284 873                            | 0,58%          | 291 292                            | 0,54%          |
| <b>* Náklady na finančnú činnosť</b>    | <b>173 080</b>                     | <b>0,36%</b>   | <b>154 862</b>                     | <b>0,29%</b>   |
| Nákladové úroky                         | 169 835                            | 0,35%          | 151 982                            | 0,28%          |
| Ostatné náklady na finančnú činnosť     | 3 245                              | 0,01%          | 2 880                              | 0,01%          |
| <b>SPOLU NÁKLADY</b>                    | <b>48 716 691</b>                  | <b>100,00%</b> | <b>53 823 311</b>                  | <b>100,00%</b> |

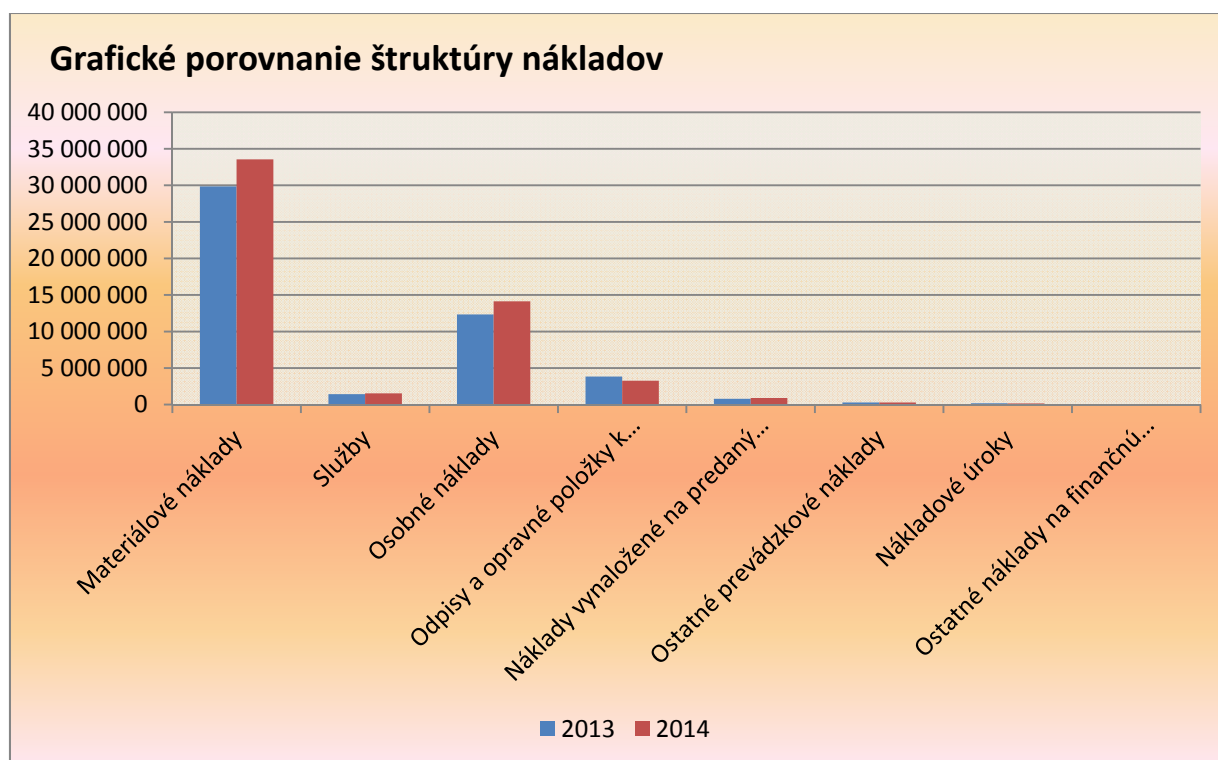
Graf 13 Štruktúra nákladov za rok 2013



Graf 14 Štruktúra nákladov za rok 2014



Graf 15 Porovnanie štruktúra nákladov



Podstatnú položku nákladov tvoria najmä **materiálové náklady vrátane nákladov za energie**, ktoré dosiahli úroveň 33 541 859 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 3 687 876 EUR, čo predstavuje nárast o 12,35 %. Rozhodujúcou sumou ostatných materiálových nákladov z hospodárskej činnosti bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré

tvorili takmer 96,47 %. Na zvýšení týchto nákladov sa podieľal predovšetkým fakt, že boli vykonávané komplikovanejšie operácie, čím stúpla spotreba špeciálneho zdravotného materiálu a zároveň sa zvýšila spotreba krvi, liekov a medicínálnych plynov.

Náklady na patientskú stravu sa zvýšili vplyvom navýšenia cien. Výrazný nárast nákladov na náhradné diely oproti roku 2013 bol zapríčinený tým, že došlo k nečakaným výpadkom funkčnosti zdravotníckych prístrojov tak, ako tomu bolo aj v roku 2012 (viď. tabuľka 7,8,9 a graf 13,14,15,16,17,18,19,20,21).

Celková suma nákladov na poskytnuté **služby** činila 1 539 tis. EUR, z ktorých 52,03 % tvorili náklady na opravy a servis zdravotníckej a ostatnej techniky. V nákladoch za **služby** došlo k miernemu navýšeniu hlavne za opravy a likvidáciu odpadu. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Výraznejšie sa zvýšili náklady na nájomné a imuno hematologické skúšky. Naopak znížili sa náklady na pranie, výkony výpočtovej techniky, telekomunikačné služby, audítorské a právne služby, dezinfekciu a sterilizáciu, rozvoz stravy, licencie a licenčné poplatky a ostatné služby. V ostatných službách sú vyčíslené náklady za meranie dozimetrom, školenia a činnosť PO a BOZP, údržba motorových vozidiel a podobne. Celkové zvýšenie nákladov za služby oproti roku 2013 predstavuje nárast o 7,35 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 105 381 EUR (viď. tabuľka 7,10 a graf 13,14,15,22,23,24).

**Osobné náklady**, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2014 sumu 14 127 192 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 793 161 EUR, čo predstavuje nárast o 14,54 %.

Na náraste osobných nákladov sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, celoplošné zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2014) a vyplatenie 13. a 14. platu (Príloha č.1 ku Kolektívnej zmluve článok 4 bod 3 písmeno c) a d) (viď. tabuľka 7,11,12 a graf 13,14,15,25,26,27).

**Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku**, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2014 predstavujú sumu 3 257 955 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2013 klesli o 575 965 EUR, čo predstavuje pokles 15,02 % (viď. tabuľka 7,13 a graf 13,14,15,28,29,30).

**Náklady vynaložené na predaný tovar** vo verejnej lekární predstavujú sumu 910 982 EUR a oproti roku 2013 vzrástli o 107 967 EUR, čo predstavuje nárast o 13,45 % (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

**Ostatné náklady na hospodársku činnosť** predstavujú sumu 291 292 EUR a oproti roku 2013 vzrástli o 6 419 EUR, čo predstavuje nárast o 2,25 %. Ich súčasťou sú náklady na neuplatnenú časť dane z pridanej hodnoty. Významnou položkou je aj zúčtovanie neuplatnených odpočtov DPH vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH a neuplatnená DPH z leasingov zdravotných prístrojov. V ostatných nákladoch sú taktiež zúčtované náklady na poistenie majetku a zodpovedností za škody, ako aj zostatková cena predaného materiálu (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).



**Náklady na finančnú činnosť** sú vo výške 154 862 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 18 218 EUR oproti roku 2013 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 10,53 %. Znížili sa úroky z leasingu, pretože prevažná časť z nich bola splatená (viď tabuľka 7 a graf 13,14,15).

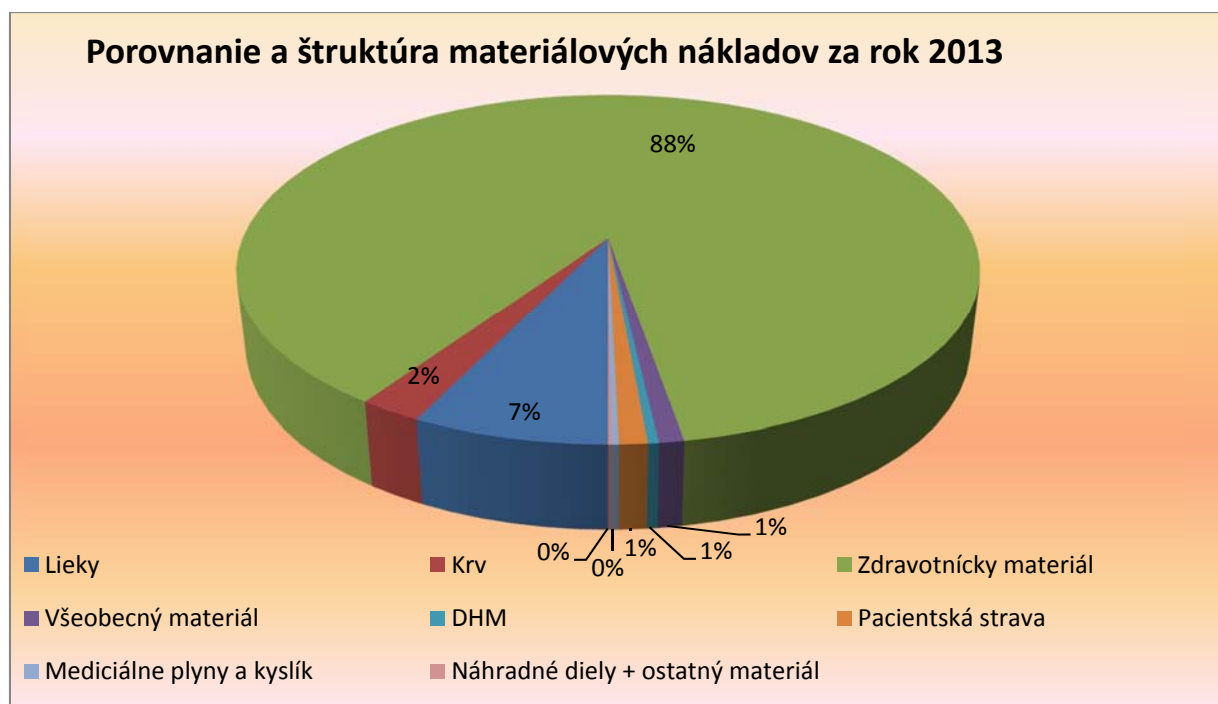
VÚSCH, a.s. spláca poskytnutý úver od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2014 bolo ich zníženie oproti pôvodnému splátkovému kalendáru výraznejšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 12 513 EUR, čo predstavuje pokles o 7,69 % (viď. tabuľka 7,14 a graf 13,14,15,31,32,33).

## 7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

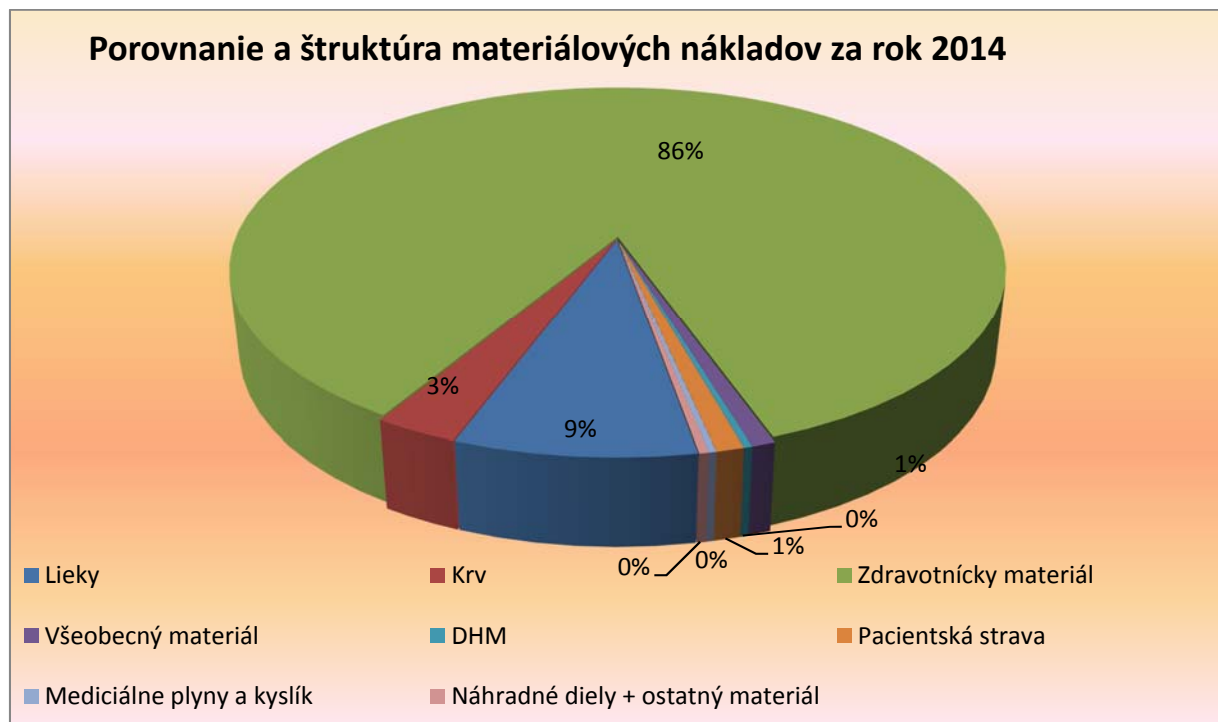
Tabuľka 8 Štruktúra materiálových nákladov

| Názov                             | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | zmena v %     |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| Lieky                             | 2 122 655,92                       | 2 814 705,82                       | 32,60%        |
| Krv                               | 687 570,77                         | 982 503,34                         | 42,89%        |
| Zdravotnícky materiál             | 25 920 061,68                      | 28 554 589,55                      | 10,16%        |
| Všeobecný materiál                | 268 716,76                         | 274 878,73                         | 2,29%         |
| DHM                               | 116 661,87                         | 99 628,53                          | -14,60%       |
| Pacientská strava                 | 305 408,70                         | 322 531,73                         | 5,61%         |
| Mediciálne plyny a kyslík         | 73 262,31                          | 85 803,56                          | 17,12%        |
| Náhradné diely + ostatný materiál | 39 554,30                          | 111 744,03                         | 182,51%       |
| <b>SPOLU</b>                      | <b>29 533 892,31</b>               | <b>33 246 385,29</b>               | <b>12,57%</b> |

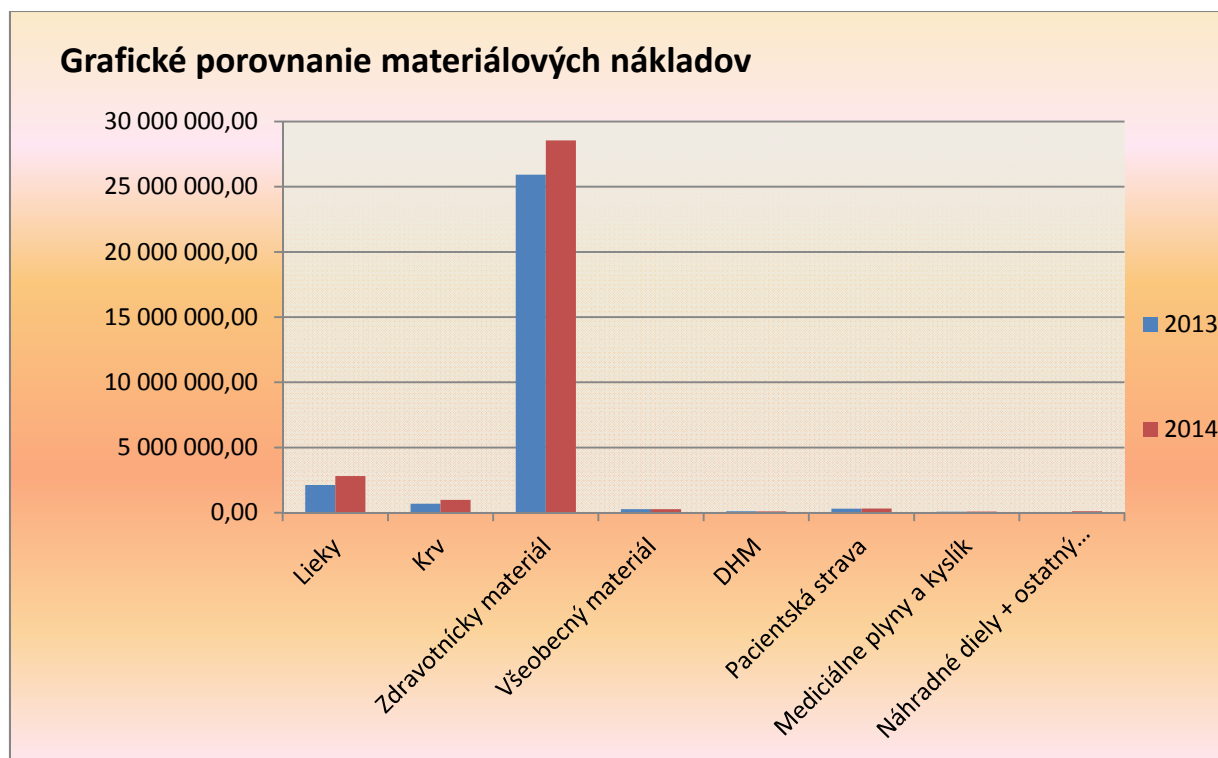
Graf 16 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2013



Graf 17 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2014



Graf 18 Porovnanie materiálových nákladov



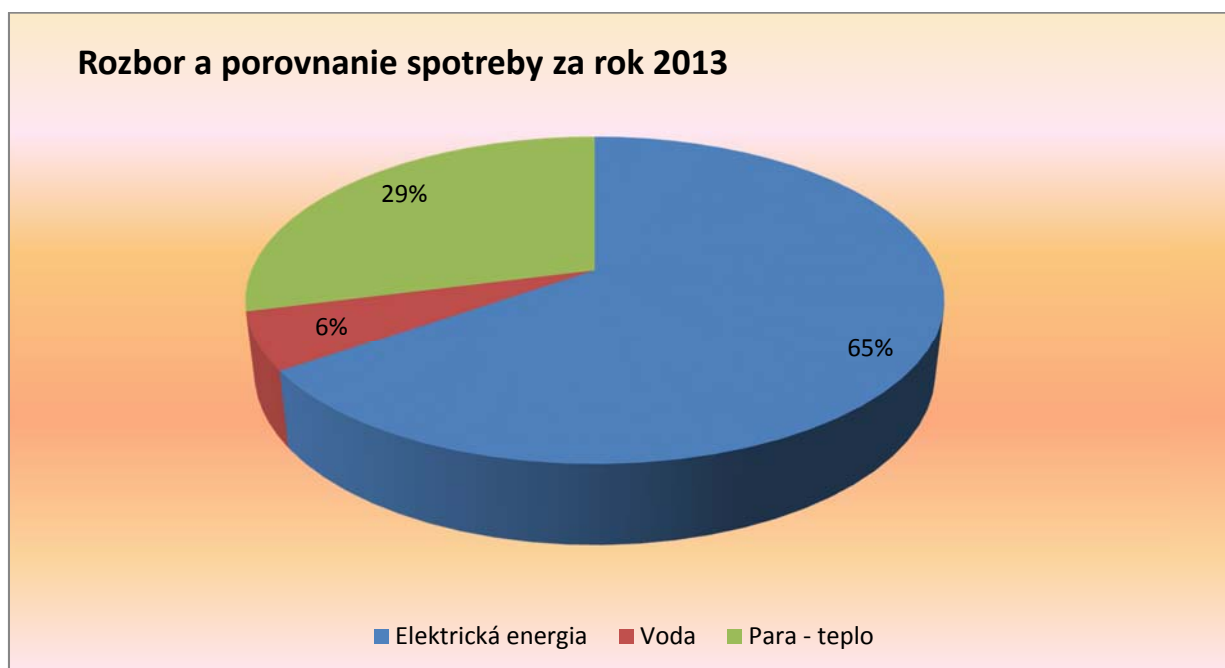


## 7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

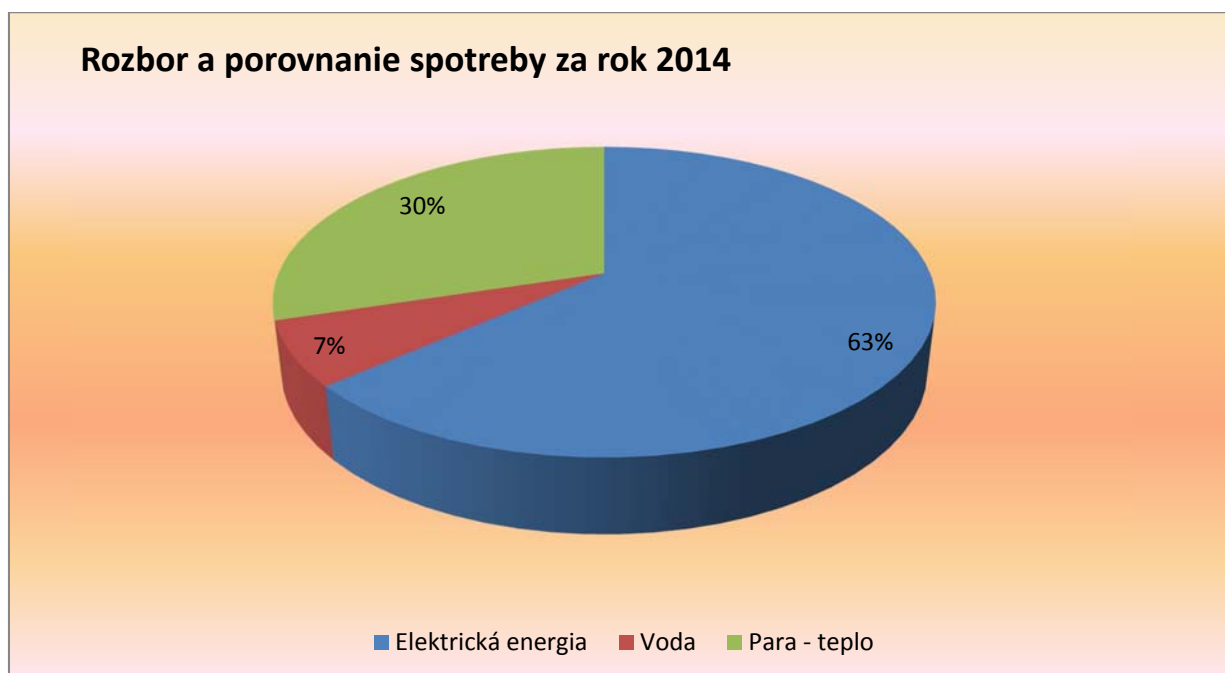
Tabuľka 9 Štruktúra nákladov za energie

| Názov              | Skutočnosť<br>v roku 2013<br>v EUR | Skutočnosť<br>v roku 2014<br>v EUR | zmena v %     |
|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| Elektrická energia | 208 991,27                         | 187 587,99                         | -10,24%       |
| Voda               | 18 313,71                          | 19 821,82                          | -8,23%        |
| Para - teplo       | 92 785,48                          | 88 063,89                          | -5,09%        |
| <b>SPOLU</b>       | <b>320 090,46</b>                  | <b>295 473,70</b>                  | <b>-7,69%</b> |

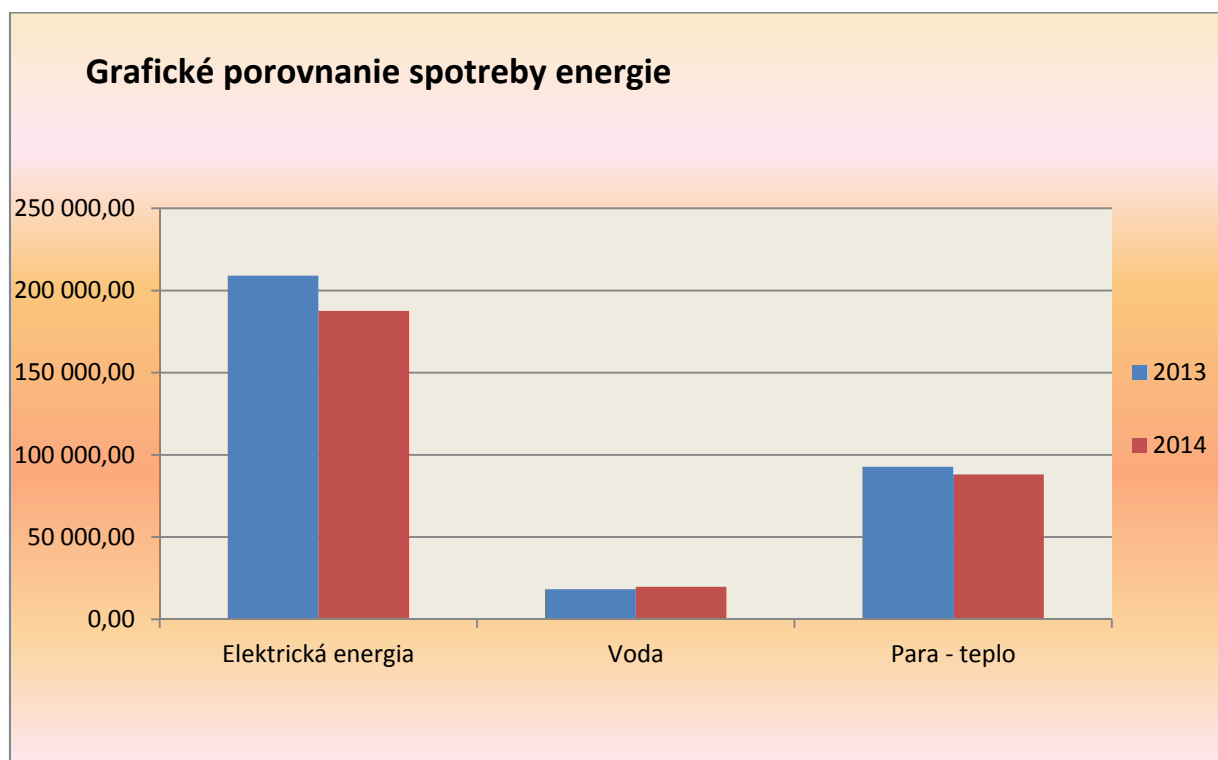
Graf 19 Porovnanie nákladov za energie za rok 2013



Graf 20 Porovnanie nákladov za energie za rok 2014



Graf 21 Porovnanie nákladov za energie

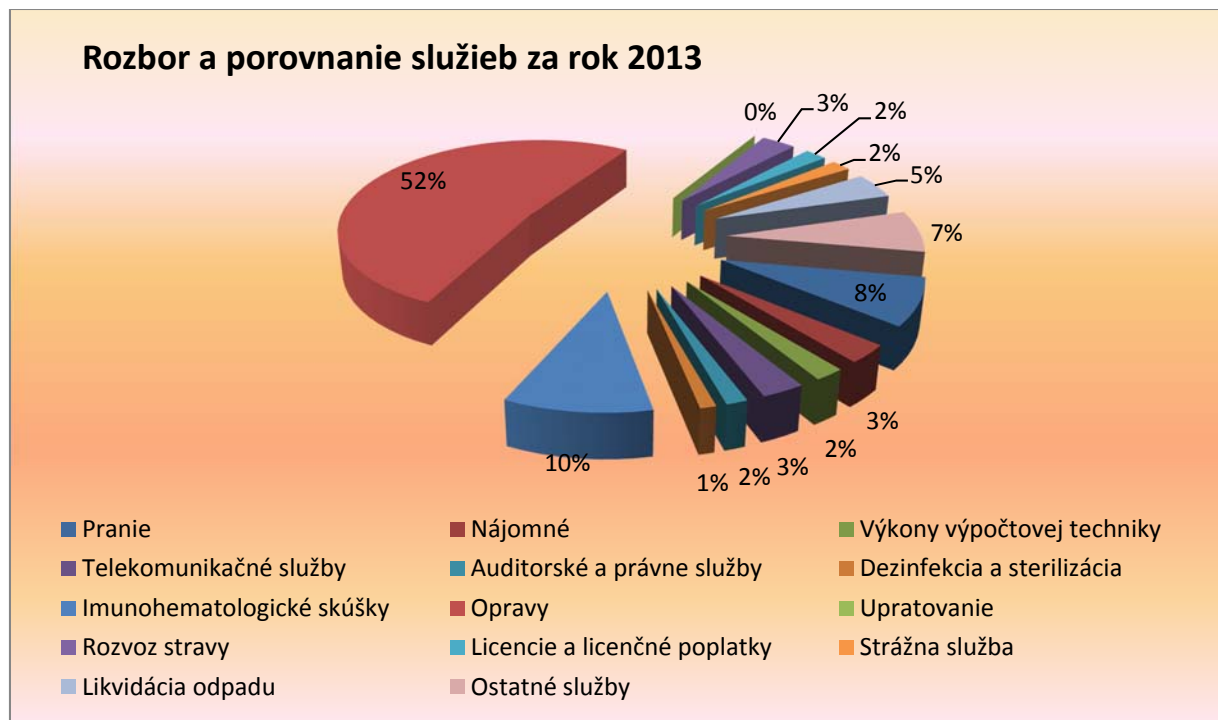


## 7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

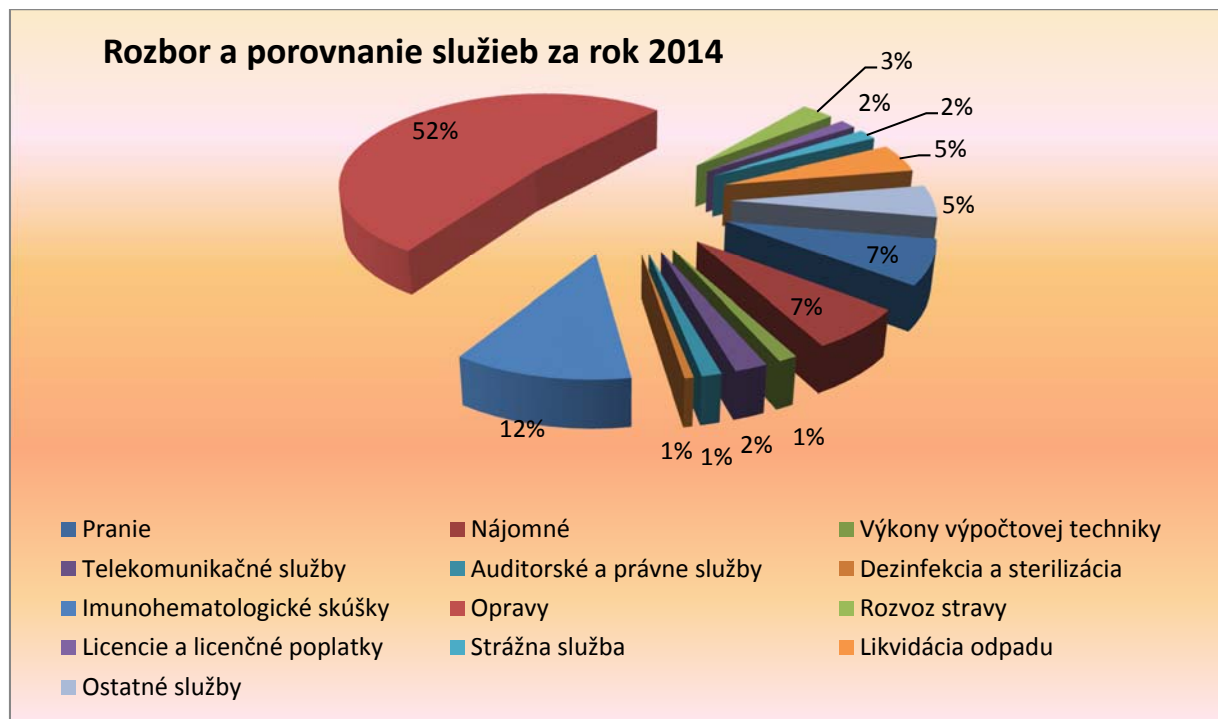
Tabuľka 10 Štruktúra nákladov za služby

| Názov                        | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | zmena v %    |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------|
| Pranie                       | 117 037,16                         | 115 506,40                         | -1,31%       |
| Nájomné                      | 44 845,71                          | 104 862,18                         | 133,83%      |
| Výkony výpočtovej techniky   | 30 201,84                          | 19 622,34                          | -35,03%      |
| Telekomunikačné služby       | 42 921,46                          | 33 561,88                          | -21,81%      |
| Audítorské a právne služby   | 21 513,94                          | 20 236,86                          | -5,94%       |
| Dezinfekcia a sterilizácia   | 15 978,71                          | 9 365,42                           | -41,39%      |
| Imunohematologické skúšky    | 145 676,55                         | 180 304,74                         | 23,77%       |
| Opravy                       | 742 003,46                         | 800 802,34                         | 7,92%        |
| Rozvoz stravy                | 48 017,00                          | 47 450,00                          | -1,18%       |
| Licencie a licenčné poplatky | 31 027,23                          | 24 027,88                          | -22,56%      |
| Strážna služba               | 27 446,90                          | 27 532,90                          | 0,31%        |
| Likvidácia odpadu            | 63 637,12                          | 72 878,81                          | 14,52%       |
| Ostatné služby               | 103 481,44                         | 83 017,32                          | -19,78%      |
| <b>SPOLU</b>                 | <b>1 433 788,52</b>                | <b>1 539 169,07</b>                | <b>7,35%</b> |

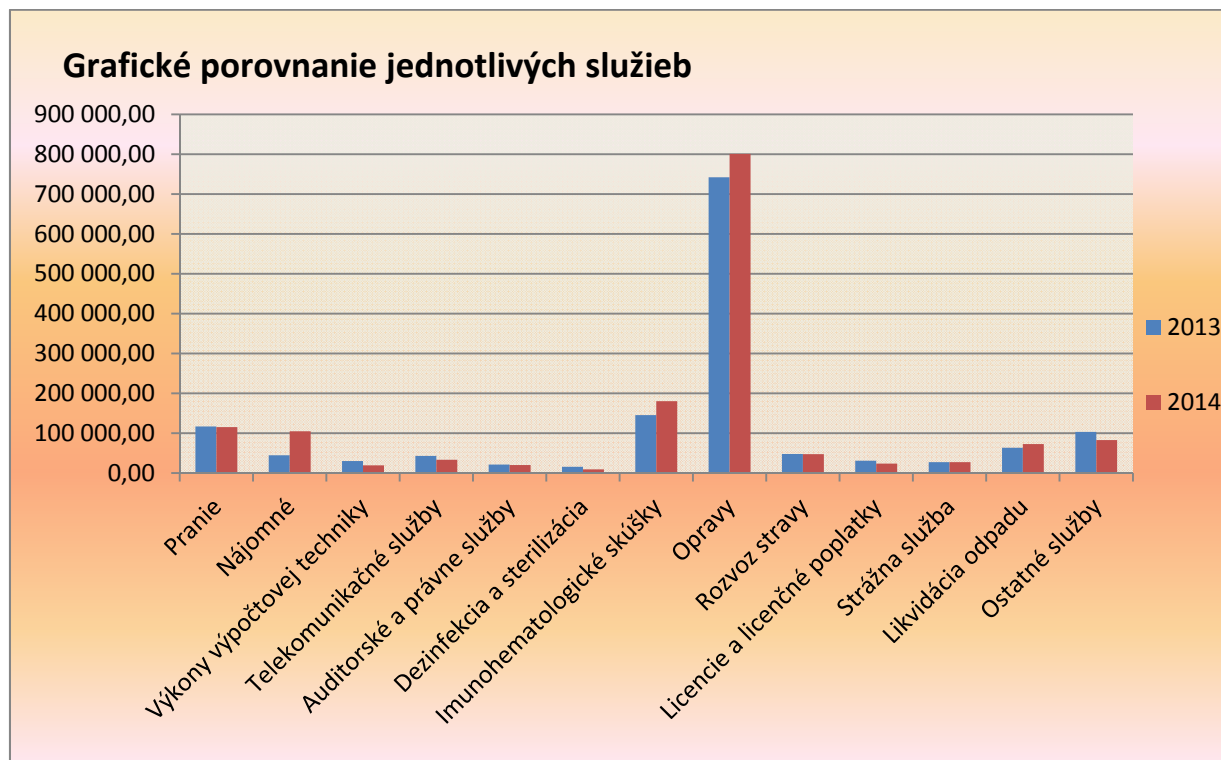
Graf 22 Porovnanie nákladov za služby za rok 2013



Graf 23 Porovnanie nákladov za služby za rok 2014



Graf 24 Porovnanie nákladov za služby



## 7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

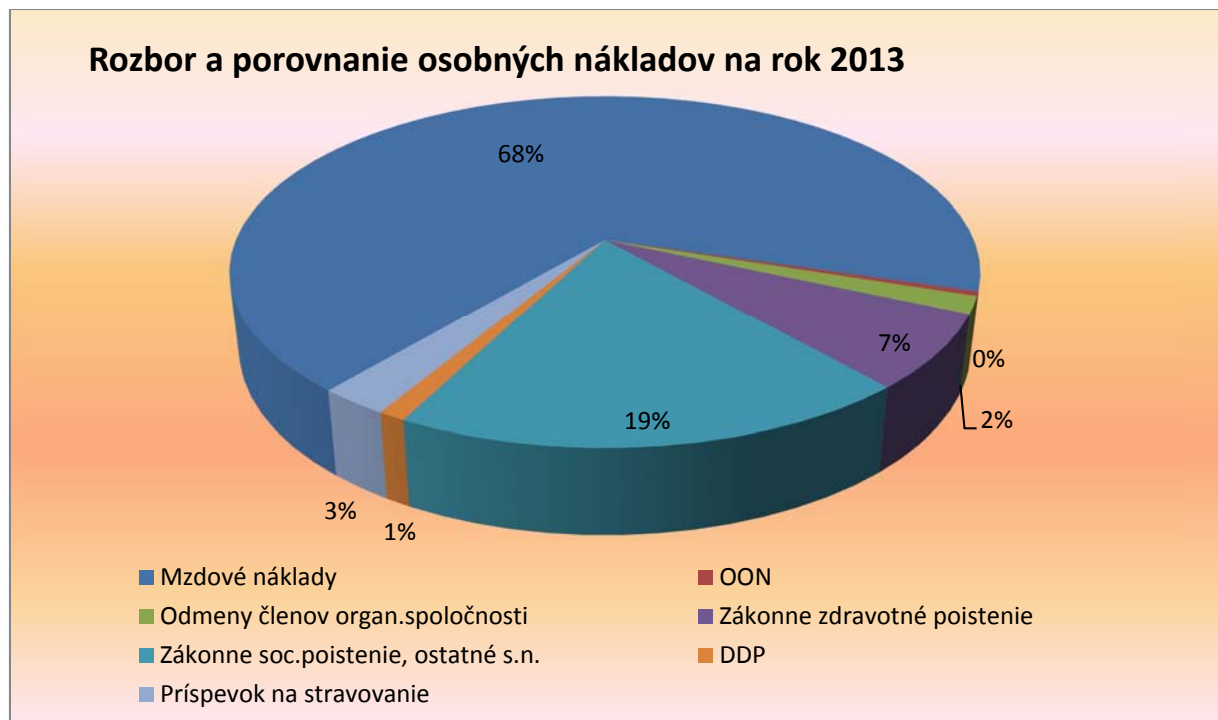
Tabuľka 11 Osobné náklady

| Názov                                  | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | podiel<br>v %  | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | podiel<br>v %  |
|----------------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| Mzdové náklady                         | 8 454 802,40                       | 68,55%         | 9 729 492,09                       | 68,87%         |
| OON                                    | 48 954,21                          | 0,40%          | 61 060,04                          | 0,43%          |
| Odmeny členov organ. spoločnosti       | 198 543,22                         | 1,61%          | 172 283,94                         | 1,22%          |
| Zákonne zdravotné poistenie            | 849 036,60                         | 6,88%          | 970 071,70                         | 6,87%          |
| Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady | 2 341 257,41                       | 18,98%         | 2 707 395,16                       | 19,16%         |
| DDP                                    | 125 180,66                         | 1,01%          | 151 677,72                         | 1,07%          |
| Príspevok na stravovanie               | 316 256,20                         | 2,56%          | 335 211,80                         | 2,37%          |
| <b>SPOLU</b>                           | <b>12 334 030,70</b>               | <b>100,00%</b> | <b>14 127 192,45</b>               | <b>100,00%</b> |

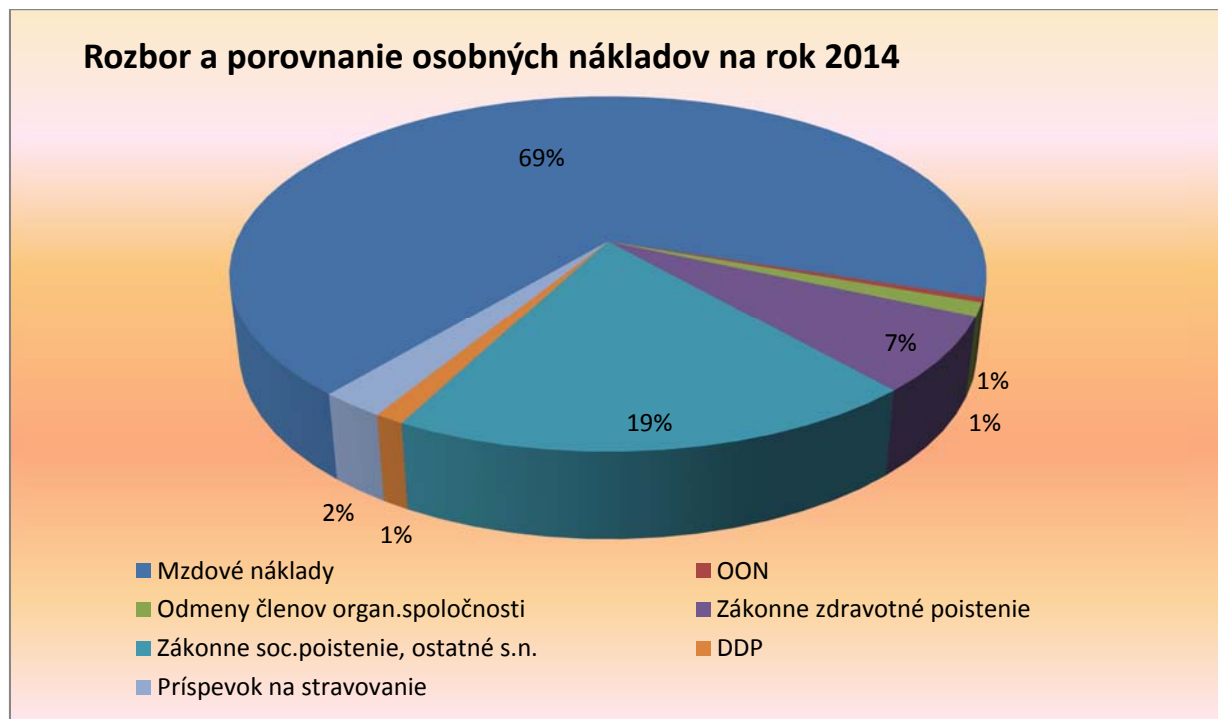
- vid'. rozbor a porovnanie štruktúry zamestnancov na strane 73



Graf 25 Porovnanie osobných nákladov na rok 2013

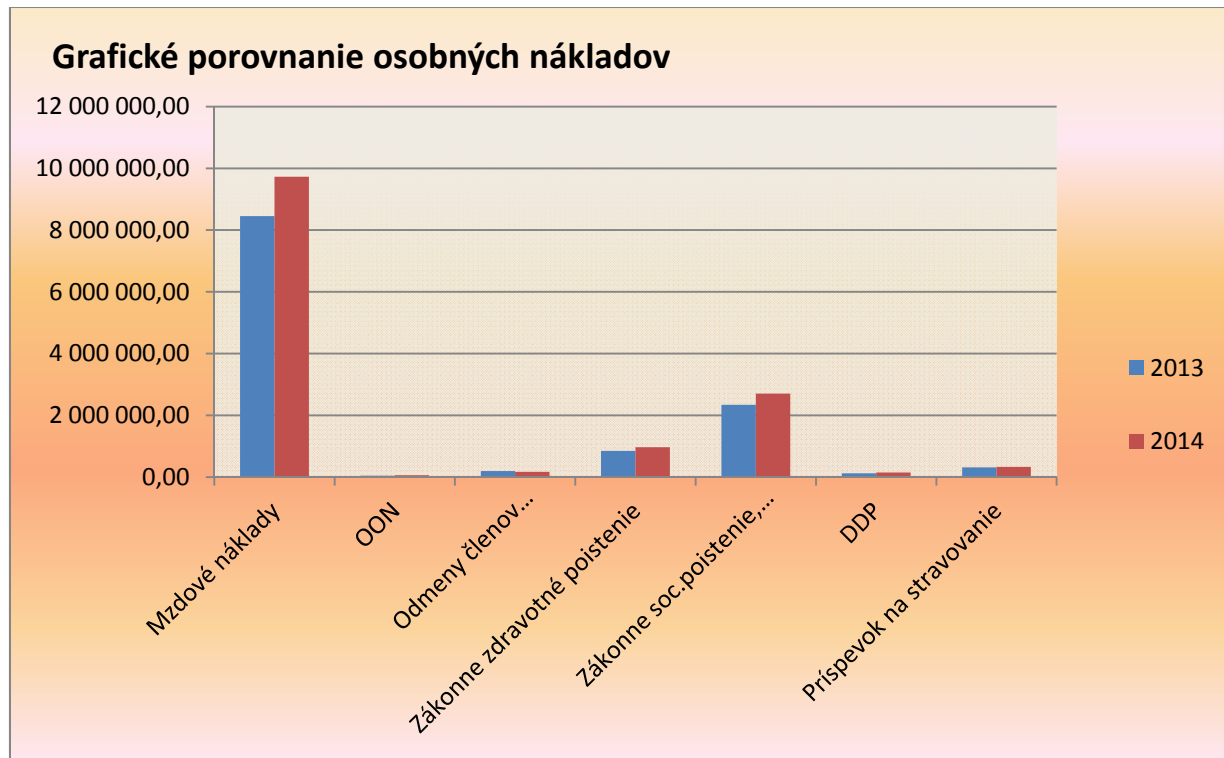


Graf 26 Porovnanie osobných nákladov na rok 2014





Graf 27 Porovnanie osobných nákladov



Tabuľka 12 Štruktúra zamestnancov

| Názov                            | Skutočnosť<br>k 31.12.2013 | podiel v %     | Skutočnosť<br>k 31.12.2014 | podiel v %     |
|----------------------------------|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| Lekári                           | 101                        | 17,06%         | 109                        | 18,41%         |
| Farmaceuti                       | 2                          | 0,34%          | 3                          | 0,51%          |
| Stredný zdravotnícky personál    | 297                        | 50,17%         | 315                        | 53,21%         |
| Pomocný personál v zdravotníctve | 76                         | 12,84%         | 82                         | 13,85%         |
| Technicko-hospodársky pracovníci | 57                         | 9,63%          | 60                         | 10,14%         |
| Robotníci                        | 57                         | 9,63%          | 56                         | 9,46%          |
| Psychológ                        | 1                          | 0,17%          | 1                          | 0,17%          |
| Biomedicínsky inžinier           | 1                          | 0,17%          | 2                          | 0,34%          |
| <b>SPOLU</b>                     | <b>592</b>                 | <b>100,00%</b> | <b>628</b>                 | <b>100,00%</b> |

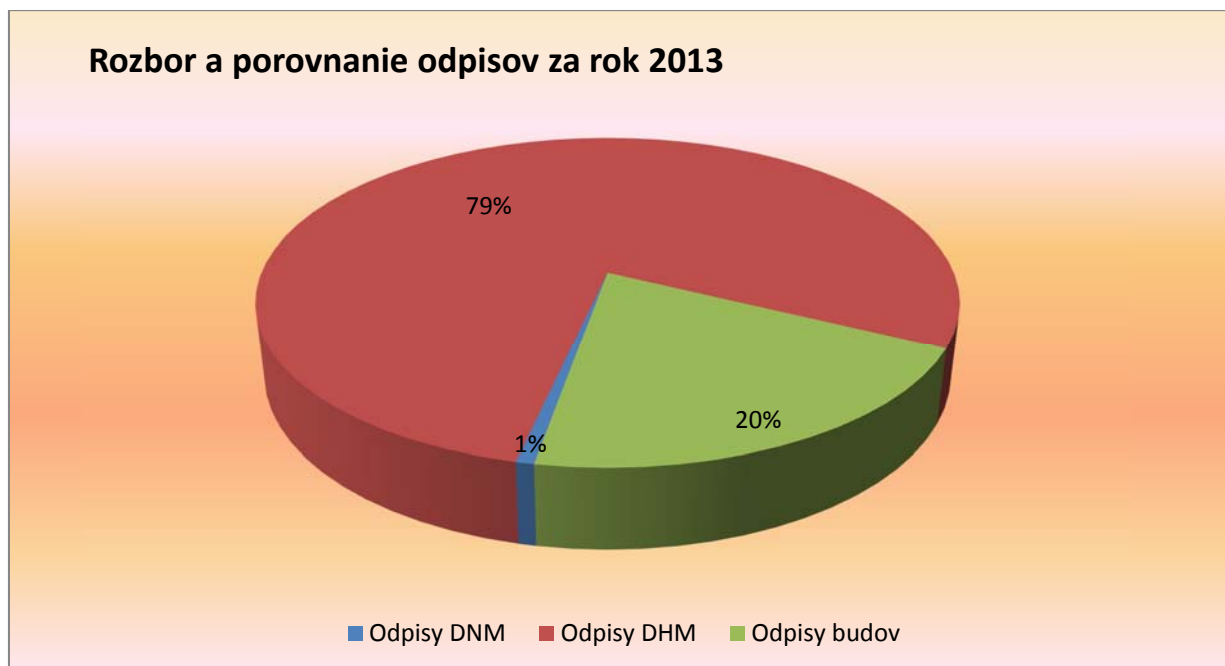


## 7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

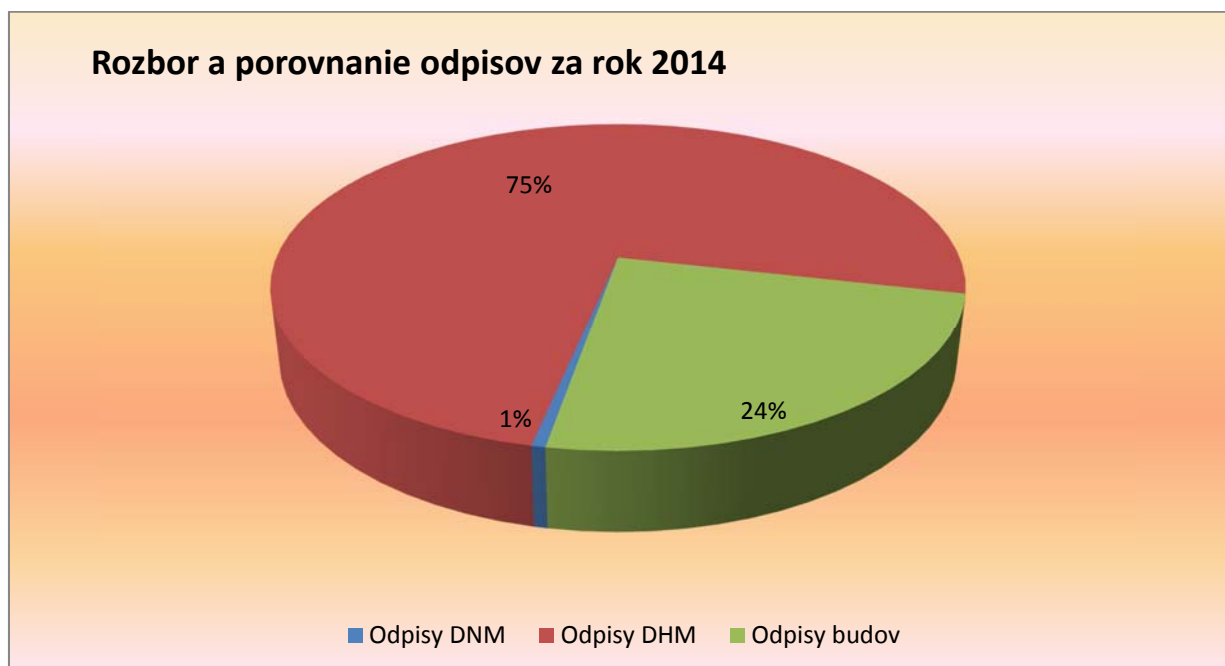
Tabuľka 13 Porovnanie odpisov

| Názov        | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | zmena v %      |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| Odpisy DNM   | 26 808,10                          | 17 901,01                          | -33,23%        |
| Odpisy DHM   | 3 020 093,63                       | 2 452 210,54                       | -18,80%        |
| Odpisy budov | 787 018,00                         | 787 843,00                         | 0,10%          |
| <b>SPOLU</b> | <b>3 833 919,73</b>                | <b>3 257 954,55</b>                | <b>-15,02%</b> |

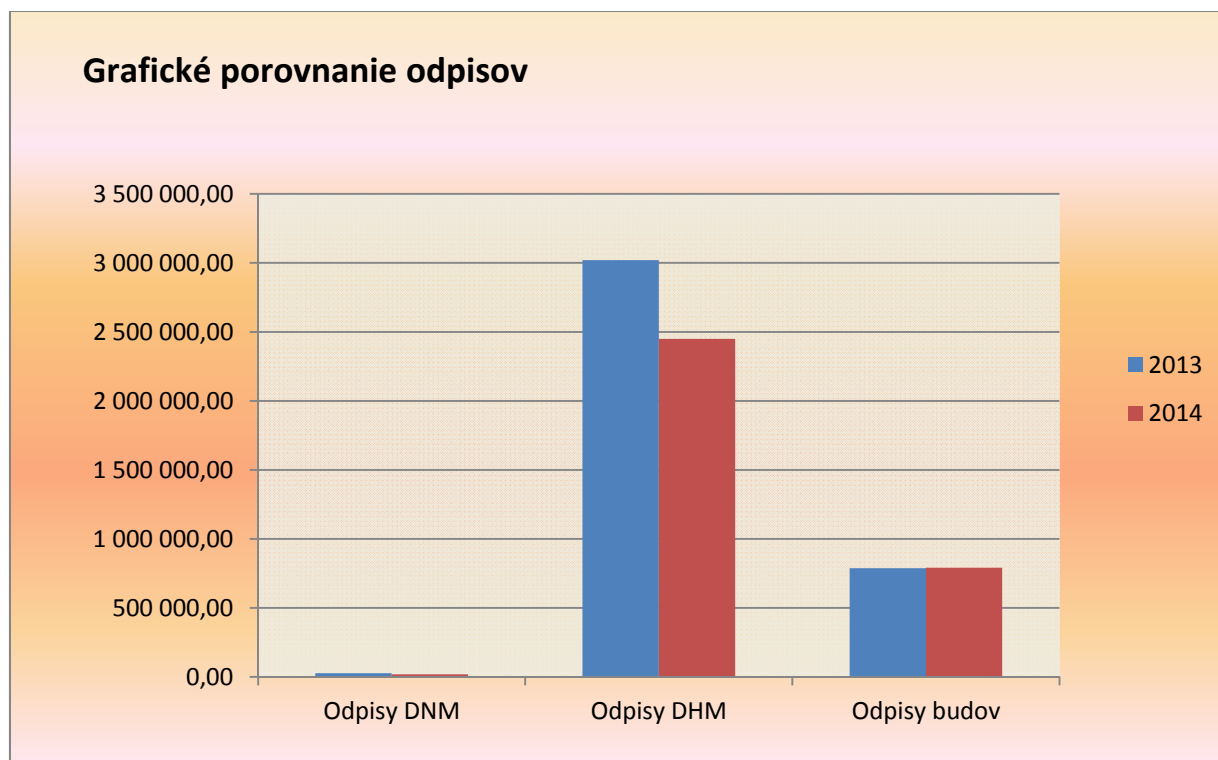
Graf 28 Porovnanie odpisov za rok 2013



Graf 29 Porovnanie odpisov za rok 2014



Graf 30 Porovnanie odpisov



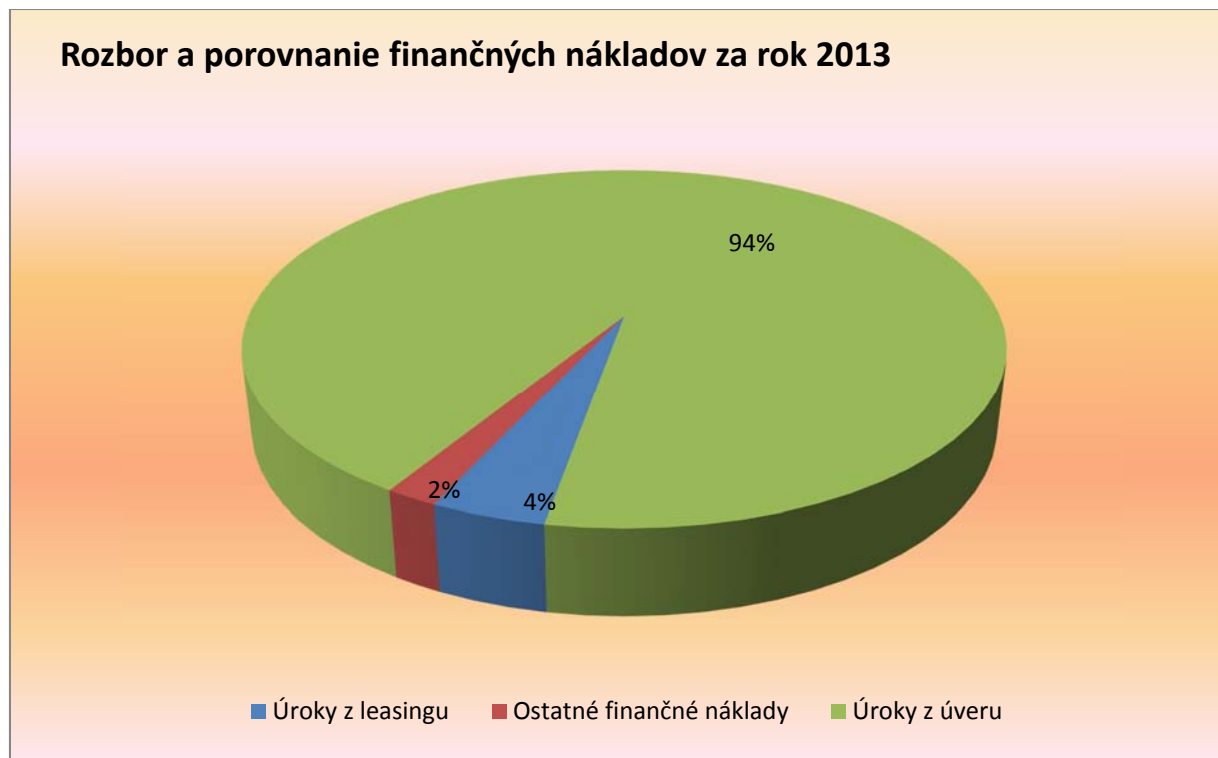
„Staršie prístroje“ by bolo vhodnejšie nahradiť novými. S touto alternatívou sú spojené dve výhody. Jednak nižšie náklady na opravy a náhradné diely a tým, že by boli zaradené do majetku nové prístroje. Súvisia s nimi odpisy, ktoré nám kladne ovplyvnia výsledok hospodárenia. Forma kúpy môže byť formou leasingu alebo z vlastných zdrojov, ktorých má podnik dostatok. Je predpoklad, že náklady plynúce so splácaním úroku a poplatkov za operatívny leasing by boli nižšie, ako náklady vynaložené na prevádzku poruchových a starších prístrojov (viď. tabuľka 13 a graf 28,29,30).

#### 7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

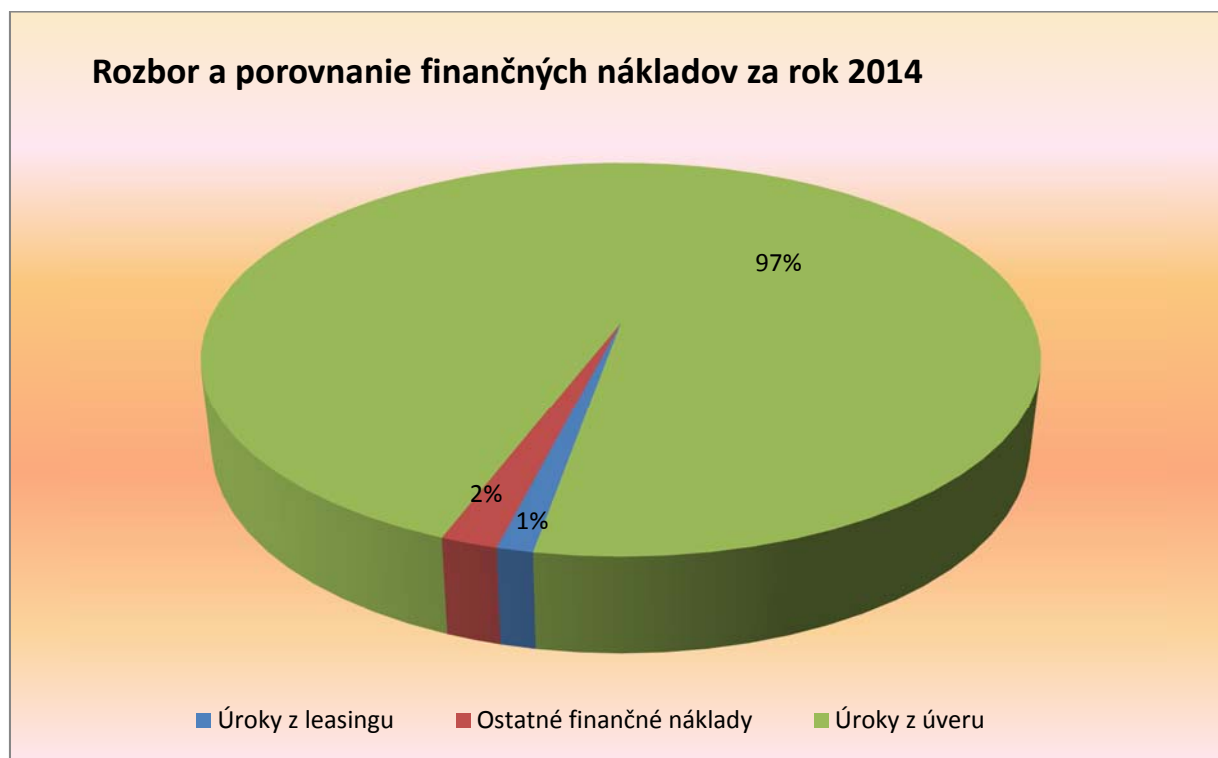
Tabuľka 14 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

| Názov                    | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | zmena v %      |
|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| Úroky z leasingu         | 7 148,06                           | 1 837,80                           | -74,29%        |
| Ostatné finančné náklady | 3 282,26                           | 2 887,31                           | -12,03%        |
| Úroky z úveru            | 162 649,84                         | 150 136,85                         | -7,69%         |
| <b>SPOLU</b>             | <b>173 080,16</b>                  | <b>154 861,96</b>                  | <b>-10,53%</b> |

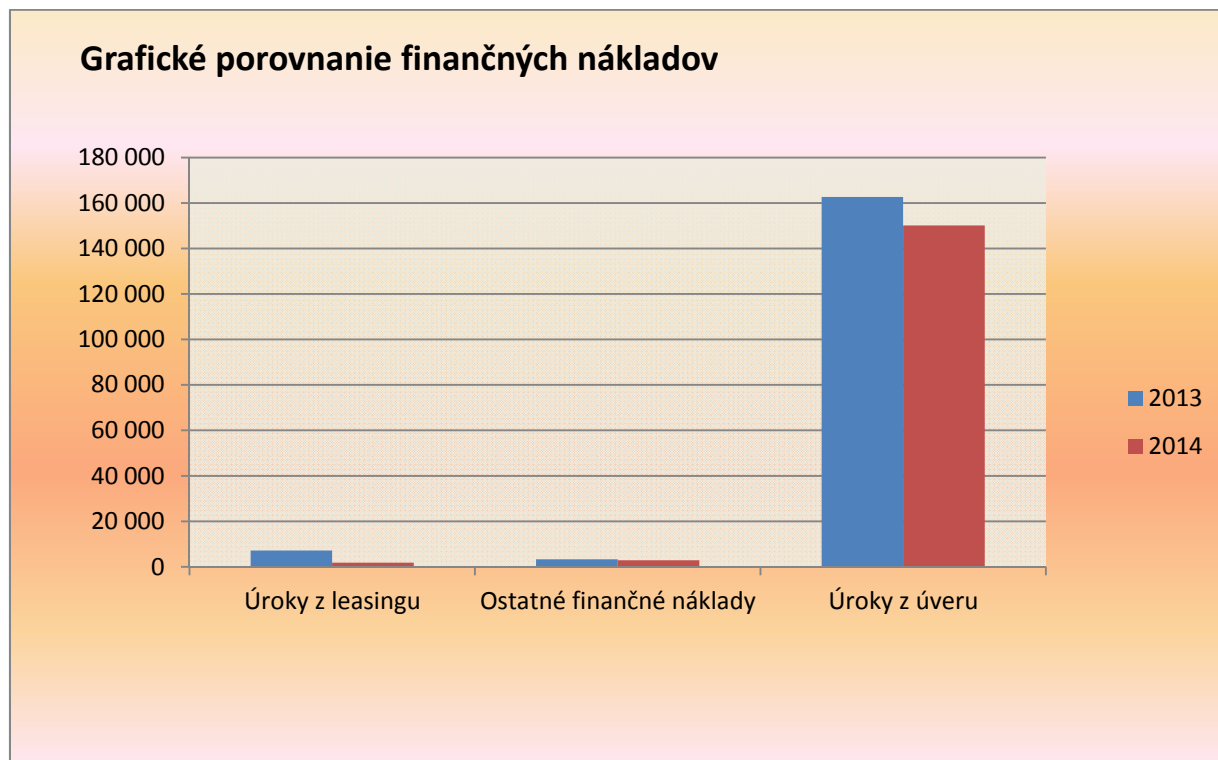
Graf 31 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2013



Graf 32 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2014



Graf 33 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť



Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 154 862 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 18 218 EUR oproti roku 2013 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 10,53 % (viď tabuľka 14 a graf 31,32,33).

VÚSCH, a.s. spláca poskytnutý úver od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2014 bolo ich zníženie oproti pôvodnému splátkovému kalendáru ešte výraznejšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 12 513 EUR, čo predstavuje pokles o 7,69 %.

Oproti roku 2013 sa znížili aj úroky z finančného leasingu o 5 310 EUR, čo predstavuje pokles 74,29 %, nakoľko väčšia časť z celkovej sumy z nich je splatená a úrok je počítaný zo zostatku nesplatennej istiny metódou efektívnej úrokovej miery. Prevažná časť z leasingov bola ukončená a splatená v priebehu roka 2014, pričom do roku 2015 sa prenáša leasing za echokardiograf a UZV diagnostický prístroj.

Dňa 05.12. 2013 bolo začaté konanie o zrušení dcérskej spoločnosti, nakoľko táto spoločnosť nevykazuje žiadnu činnosť.

## 8. MAJETOK A ZDROJE KRYTIA SPOLOČNOSTI

### 8.1 Súvaha k 31.12.2014 – strana aktív

Tabuľka 15 Súvaha – strana aktív

| Označenie     | STRANA AKTÍV                                                         | Číslo riadku | Skutočnosť k 31.12.2013 v EUR | Plán na rok 2014  | Skutočnosť k 31.12.2014 v EUR | Porovnanie roku 2014 s PP vyjadrené v |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
|               | <b>SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)</b>                                    | <b>01</b>    | <b>50 324 343</b>             | <b>50 188 496</b> | <b>49 886 722</b>             | <b>-0,60%</b>                         |
| <b>A.</b>     | <b>Neobežný majetok r.(03+11+21)</b>                                 | <b>02</b>    | <b>30 815 891</b>             | <b>30 332 991</b> | <b>28 663 750</b>             | <b>-5,50%</b>                         |
| <b>A.I.</b>   | <b>Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)</b>                  | <b>03</b>    | <b>27 309</b>                 | <b>449 486</b>    | <b>85 909</b>                 | <b>-80,89%</b>                        |
| 2.            | Softvér                                                              | 05           | 27 309                        | 449 486           | 62 965                        | -85,99%                               |
| 6.            | Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.                                   | 09           | 0                             | 0                 | 22 944                        |                                       |
| <b>A.II.</b>  | <b>Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)</b>                    | <b>11</b>    | <b>30 784 492</b>             | <b>29 879 805</b> | <b>28 573 751</b>             | <b>-4,37%</b>                         |
| A.II.1.       | Pozemky                                                              | 12           | 995 056                       | 1 127 056         | 1 127 056                     | 0,00%                                 |
| 2.            | Stavby                                                               | 13           | 24 541 825                    | 23 776 729        | 23 843 893                    | 0,28%                                 |
| 3.            | Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí                    | 14           | 4 434 880                     | 4 324 724         | 2 888 295                     | -33,21%                               |
| 6.            | Ostatný dlhodobý hmotný majetok                                      | 17           | 162 696                       | 61 296            | 64 204                        | 4,74%                                 |
| 7.            | Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok                                  | 18           | 570 835                       | 590 000           | 650 303                       | 10,22%                                |
| 8.            | Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok                      | 19           | 79 200                        | 0                 | 0                             |                                       |
| <b>A.III.</b> | <b>Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)</b>                  | <b>21</b>    | <b>4 090</b>                  | <b>3 700</b>      | <b>4 090</b>                  | <b>10,54%</b>                         |
| A.III.1.      | Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách | 22           | 4 090                         | 3 700             | 4 090                         | 10,54%                                |
| <b>B.</b>     | <b>Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)</b>                             | <b>33</b>    | <b>19 484 720</b>             | <b>19 830 505</b> | <b>21 201 636</b>             | <b>6,91%</b>                          |
| <b>B.I.</b>   | <b>Zásoby súčet r.(35 až 40)</b>                                     | <b>34</b>    | <b>534 471</b>                | <b>533 726</b>    | <b>585 573</b>                | <b>9,71%</b>                          |
| B.I.1.        | Materiál                                                             | 35           | 449 278                       | 450 000           | 476 237                       | 5,83%                                 |
| 2.            | Nedokončená výroba                                                   | 36           | 5 394                         | 3 726             | 1 608                         | -56,84%                               |
| 5.            | Tovar                                                                | 39           | 79 799                        | 80 000            | 107 728                       | 34,66%                                |
| <b>B.II</b>   | <b>Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)</b>                        | <b>41</b>    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                      | <b>0,00%</b>                          |
| <b>B.III.</b> | <b>Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)</b>                      | <b>53</b>    | <b>9 328 583</b>              | <b>9 351 000</b>  | <b>10 067 031</b>             | <b>7,66%</b>                          |
| B.III.1.      | Pohľadávky z obchodného styku                                        | 54           | 9 327 754                     | 9 350 000         | 10 058 602                    | 7,58%                                 |
| 1.c.          | Ostatné pohľadávky z obchodného styku                                | 57           | 9 327 754                     | 9 350 000         | 10 058 602                    | 7,58%                                 |
| 7.            | Daňové pohľadávky a dotácie                                          | 63           | 0                             | 0                 | 0                             | 0,00%                                 |
| 9.            | Iné pohľadávky                                                       | 65           | 829                           | 1 000             | 8 429                         | 742,90%                               |
| <b>B.IV.</b>  | <b>Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)</b>                      | <b>66</b>    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                      | <b>0,00%</b>                          |
| <b>B.V.</b>   | <b>Finančné účty r.(72+73)</b>                                       | <b>71</b>    | <b>9 621 666</b>              | <b>9 945 779</b>  | <b>10 549 032</b>             | <b>6,07%</b>                          |
| B.V.1.        | Peniaze                                                              | 72           | 10 665                        | 10 000            | 8 038                         | -19,62%                               |
| 2.            | Účty v bankách                                                       | 73           | 9 611 001                     | 9 935 779         | 10 540 994                    | 6,09%                                 |
| <b>C.</b>     | <b>Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)</b>                          | <b>74</b>    | <b>23 732</b>                 | <b>25 000</b>     | <b>21 336</b>                 | <b>-14,66%</b>                        |
| C.1.          | Náklady budúcich období dlhodobé                                     | 75           | 1 715                         | 0                 | 181                           |                                       |
| 2.            | Náklady budúcich období krátkodobé                                   | 76           | 21 583                        | 25 000            | 18 016                        | -27,94%                               |
| 3.            | Príjmy budúcich období dlhodobé                                      | 77           | 0                             | 0                 | 0                             | 0,00%                                 |
| 4.            | Príjmy budúcich období krátkodobé                                    | 78           | 434                           | 0                 | 3 139                         |                                       |

Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 49 886 722 EUR, z toho neobežný majetok v netto hodnote činí 28 663 750 EUR, čo predstavuje 57,46 % z celkových aktív a obežný majetok je vo výške 21 201 636 EUR, čo predstavuje 42,50 % celkových aktív. Položky časového rozlíšenia tvoria hodnotu 21 336 EUR, čo predstavuje 0,04 % celkových aktív (viď tabuľka 15,16 a graf 34,35,36,37).

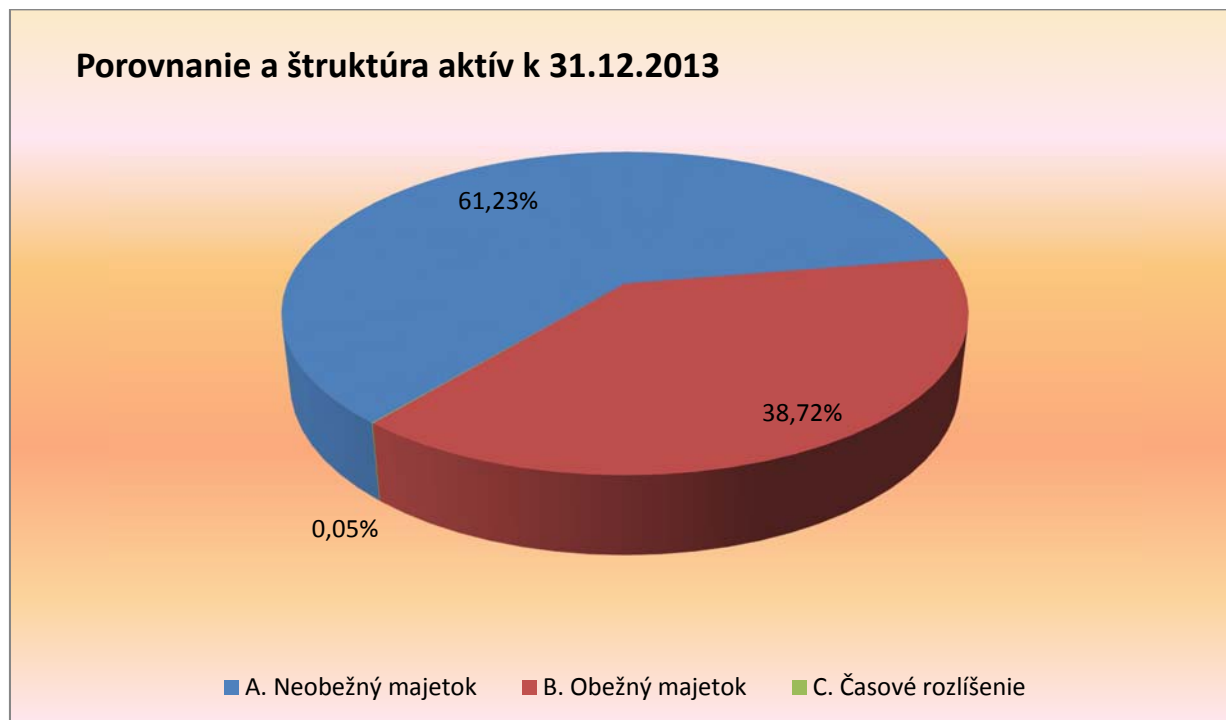


## 8.2 Majetok

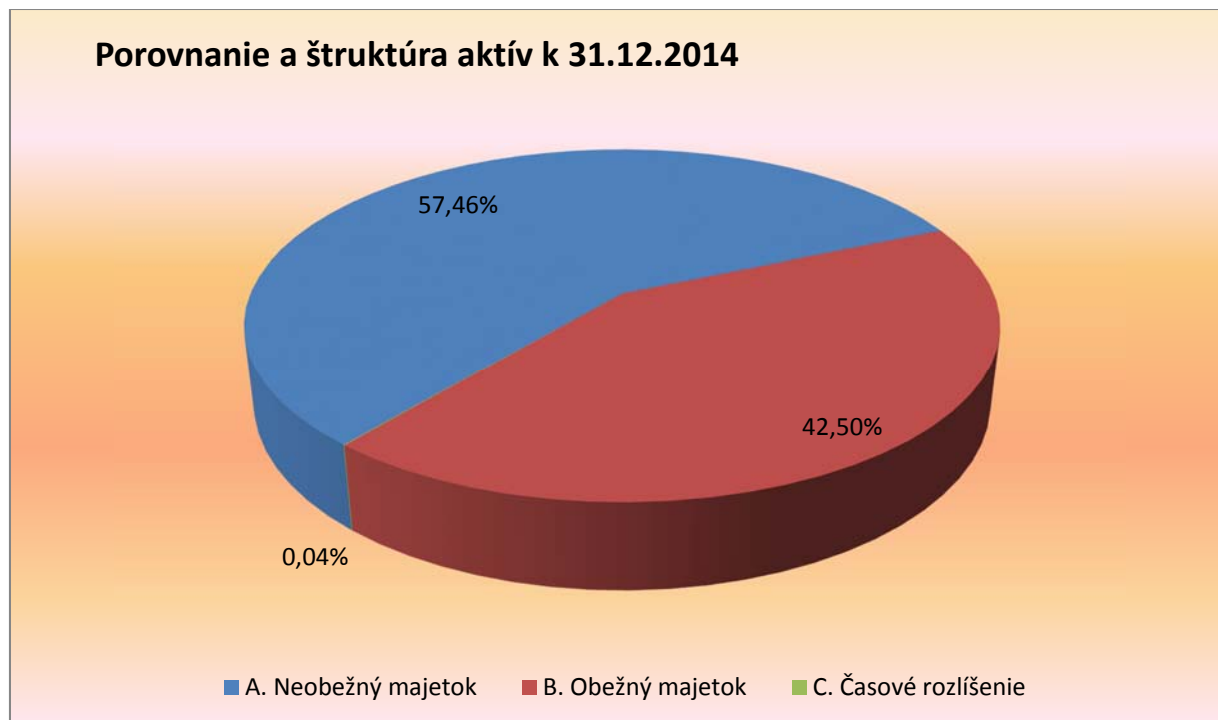
Tabuľka 16 Štruktúra aktív

| Štruktúra aktív             | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | podiel v %     | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | podiel v %     |
|-----------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| <b>A. Neobežný majetok</b>  | <b>30 815 891</b>                  | <b>61,23%</b>  | <b>28 663 750</b>                  | <b>57,46%</b>  |
| Dlhodobý nehmotný majetok   | 27 309                             | 0,05%          | 85 909                             | 0,17%          |
| Dlhodobý hmotný majetok     | 30 784 492                         | 61,17%         | 28 573 751                         | 57,28%         |
| Finančné investície         | 4 090                              | 0,01%          | 4 090                              | 0,01%          |
| <b>B. Obežný majetok</b>    | <b>19 484 720</b>                  | <b>38,72%</b>  | <b>21 201 636</b>                  | <b>42,50%</b>  |
| Zásoby                      | 534 471                            | 1,06%          | 585 573                            | 1,17%          |
| Pohľadávky                  | 9 328 583                          | 18,54%         | 10 067 031                         | 20,18%         |
| Finančný majetok            | 9 621 666                          | 19,12%         | 10 549 032                         | 21,15%         |
| <b>C. Časové rozlíšenie</b> | <b>23 732</b>                      | <b>0,05%</b>   | <b>21 336</b>                      | <b>0,04%</b>   |
| <b>SPOLU MAJETOK</b>        | <b>50 324 343</b>                  | <b>100,00%</b> | <b>49 886 722</b>                  | <b>100,00%</b> |

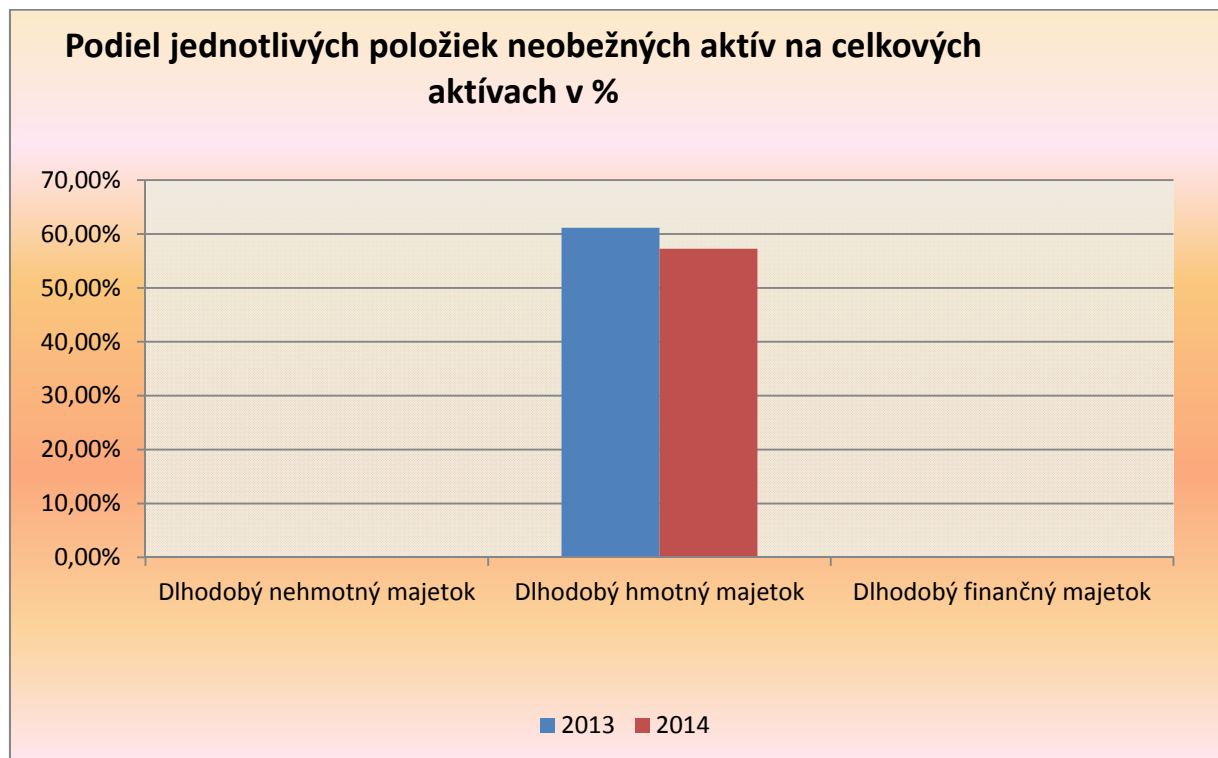
Graf 34 Štruktúra aktív k 31.12.2013



Graf 35 Štruktúra aktív k 31.12.2014

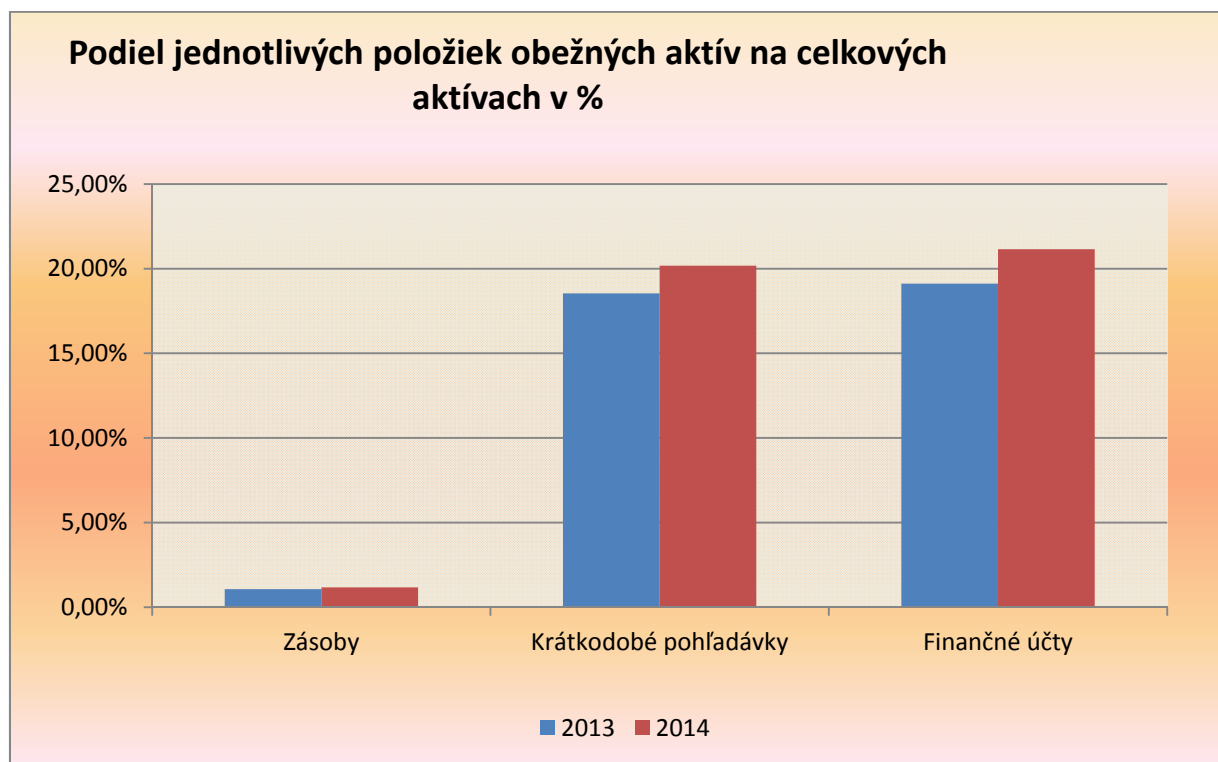


Graf 36 Podiel jednotlivých neobežných aktív na celkových aktívach





Graf 37 Podiel jednotlivých obežných aktív na celkových aktívach





## 9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

### 9.1 Súvaha k 31.12.2014 - strana pasív

Tabuľka 17 Súvaha – strana pasív

| Označenie      | STRANA PASÍV                                                                                           | Číslo riadku | Skutočnosť k 31.12.2013 v EUR | Plán na rok 2014  | Skutočnosť k 31.12.2014 v EUR | Porovnanie roku 2014 s PP vyjadrené v |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
|                | <b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)</b>                                                   | <b>79</b>    | <b>50 324 343</b>             | <b>50 188 496</b> | <b>49 886 722</b>             | <b>-0,60%</b>                         |
| <b>A.</b>      | <b>Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)</b>                                                     | <b>80</b>    | <b>29 360 146</b>             | <b>29 980 146</b> | <b>30 362 560</b>             | <b>1,28%</b>                          |
| <b>A.I.</b>    | <b>Základné imanie súčet r.(82 až 84)</b>                                                              | <b>81</b>    | <b>24 126 906</b>             | <b>24 126 906</b> | <b>24 126 906</b>             | <b>0,00%</b>                          |
| A.I.1.         | Základné imanie                                                                                        | 82           | 24 126 906                    | 24 126 906        | 24 126 906                    | 0,00%                                 |
| <b>A.II.</b>   | <b>Emisné ážio</b>                                                                                     | <b>85</b>    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                      | <b>0,00%</b>                          |
| <b>A.III.</b>  | <b>Ostatné kapitálové fondy</b>                                                                        | <b>86</b>    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                      | <b>0,00%</b>                          |
| <b>A.IV.</b>   | <b>Zákonné rezervné fondy r.(88+89)</b>                                                                | <b>87</b>    | <b>114 616</b>                | <b>234 381</b>    | <b>234 382</b>                | <b>0,00%</b>                          |
| A.IV.1.        | Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond                                                               | 88           | 114 616                       | 234 381           | 234 382                       | 0,00%                                 |
| <b>A.V.</b>    | <b>Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)</b>                                                          | <b>90</b>    | <b>3 920 971</b>              | <b>4 998 859</b>  | <b>4 998 858</b>              | <b>0,00%</b>                          |
| 2.             | Ostatné fondy                                                                                          | 92           | 3 920 971                     | 4 998 859         | 4 998 858                     | 0,00%                                 |
| <b>A.VI.</b>   | <b>Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)</b>                                                | <b>93</b>    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                      | <b>0,00%</b>                          |
| <b>A.VII.</b>  | <b>Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)</b>                                                  | <b>97</b>    | <b>0</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                      | <b>0,00%</b>                          |
| <b>A.VIII.</b> | <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))</b> | <b>100</b>   | <b>1 197 653</b>              | <b>620 000</b>    | <b>1 002 414</b>              | <b>61,68%</b>                         |
| <b>B.</b>      | <b>Závazky r.(102+118+121+122+136+139+140)</b>                                                         | <b>101</b>   | <b>20 029 984</b>             | <b>19 346 130</b> | <b>19 178 589</b>             | <b>-0,87%</b>                         |
| <b>B.I.</b>    | <b>Dlhodobé záväzky súčet r.(103+107+117)</b>                                                          | <b>102</b>   | <b>372 427</b>                | <b>178 000</b>    | <b>558 963</b>                | <b>214,02%</b>                        |
| 9.             | Závazky zo sociálneho fondu                                                                            | 114          | 18 992                        | 23 000            | 48 440                        | 110,61%                               |
| 10.            | Iné dlhodobé záväzky                                                                                   | 115          | 26 021                        | 5 000             | 0                             | -100,00%                              |
| 12.            | Odložený daňový záväzok                                                                                | 117          | 327 414                       | 150 000           | 510 523                       | 240,35%                               |
| <b>B.II.</b>   | <b>Dlhodobé rezervy r.(119+120)</b>                                                                    | <b>118</b>   | <b>175 871</b>                | <b>190 000</b>    | <b>226 008</b>                | <b>18,95%</b>                         |
| 2.             | Ostatné rezervy                                                                                        | 120          | 175 871                       | 190 000           | 226 008                       | 18,95%                                |
| <b>B.III.</b>  | <b>Dlhodobé bankové úvery</b>                                                                          | <b>121</b>   | <b>8 503 610</b>              | <b>7 608 493</b>  | <b>7 608 493</b>              | <b>0,00%</b>                          |
| <b>B.IV.</b>   | <b>Krátkodobé záväzky súčet r.(123+127 až 135)</b>                                                     | <b>122</b>   | <b>9 675 975</b>              | <b>10 024 220</b> | <b>9 406 981</b>              | <b>-6,16%</b>                         |
| B.IV.1.        | Závazky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)                                                        | 123          | 8 390 731                     | 8 657 220         | 7 985 230                     | -7,76%                                |
| 1.c.           | Ostatné záväzky z obchodného styku                                                                     | 126          | 8 390 731                     | 8 657 220         | 7 985 230                     | -7,76%                                |
| 6.             | Závazky voči zamestnancom                                                                              | 131          | 530 009                       | 578 000           | 573 134                       | -0,84%                                |
| 7.             | Závazky zo sociálneho poistenia                                                                        | 132          | 482 368                       | 501 000           | 541 102                       | 8,00%                                 |
| 8.             | Daňové záväzky a dotácie                                                                               | 133          | 145 477                       | 158 000           | 252 514                       | 59,82%                                |
| 10.            | Iné záväzky                                                                                            | 135          | 127 390                       | 130 000           | 55 001                        | -57,69%                               |
| <b>B.V.</b>    | <b>Krátkodobé rezervy r.(137+138)</b>                                                                  | <b>136</b>   | <b>406 984</b>                | <b>450 300</b>    | <b>483 027</b>                | <b>7,27%</b>                          |
| B.V.1.         | Zákonné rezervy                                                                                        | 137          | 175 838                       | 205 000           | 205 101                       | 0,05%                                 |
| 2.             | Ostatné rezervy                                                                                        | 138          | 231 146                       | 245 300           | 277 926                       | 13,30%                                |
| <b>B.VI.</b>   | <b>Bežné bankové úvery</b>                                                                             | <b>139</b>   | <b>895 117</b>                | <b>895 117</b>    | <b>895 117</b>                | <b>0,00%</b>                          |
| <b>C.</b>      | <b>Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)</b>                                                          | <b>141</b>   | <b>934 213</b>                | <b>862 220</b>    | <b>345 573</b>                | <b>-59,92%</b>                        |
| 2.             | Výdavky budúcich období krátkodobé                                                                     | 143          | 454                           | 500               | 102                           | -79,60%                               |
| 3.             | Výnosy budúcich období dlhodobé                                                                        | 144          | 343 811                       | 332 920           | 45 616                        | -86,30%                               |
| 4.             | Výnosy budúcich období krátkod.                                                                        | 145          | 589 948                       | 528 800           | 299 855                       | -43,30%                               |



## 9.2 Vlastné imanie a záväzky

Tabuľka 18 Štruktúra pasív

| Štruktúra pasív                          | Skutočnosť<br>za rok 2013<br>v EUR | podiel v %     | Skutočnosť<br>za rok 2014<br>v EUR | podiel v %     |
|------------------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
| <b>A. Vlastné imanie</b>                 | <b>29 360 146</b>                  | <b>58,34%</b>  | <b>30 362 560</b>                  | <b>60,86%</b>  |
| Základné imanie                          | 24 126 906                         | 47,94%         | 24 126 906                         | 48,36%         |
| Zákonné rezervné fondy                   | 114 616                            | 0,23%          | 234 382                            | 0,47%          |
| Ostatné fondy zo zisku                   | 3 920 971                          | 7,79%          | 4 998 858                          | 10,02%         |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie | 1 197 653                          | 2,38%          | 1 002 414                          | 2,01%          |
| <b>B. Záväzky</b>                        | <b>20 029 984</b>                  | <b>39,80%</b>  | <b>19 178 589</b>                  | <b>38,44%</b>  |
| Dlhodobé záväzky                         | 372 427                            | 0,74%          | 558 963                            | 1,12%          |
| Dlhodobé rezervy                         | 175 871                            | 0,35%          | 226 008                            | 0,45%          |
| Dlhodobé bankové úvery                   | 8 503 610                          | 16,90%         | 7 608 493                          | 15,25%         |
| Krátkodobé záväzky                       | 9 675 975                          | 19,23%         | 9 406 981                          | 18,86%         |
| Krátkodobé rezervy                       | 406 984                            | 0,81%          | 483 027                            | 0,97%          |
| Bežné bankové úvery                      | 895 117                            | 1,78%          | 895 117                            | 1,79%          |
| <b>C. Časové rozlíšenie</b>              | <b>934 213</b>                     | <b>1,86%</b>   | <b>345 573</b>                     | <b>0,69%</b>   |
| <b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>    | <b>50 324 343</b>                  | <b>100,00%</b> | <b>49 886 722</b>                  | <b>100,00%</b> |

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo úroveň 30 362 560 EUR, čo predstavuje 60,86 % celkovej hodnoty pasív spoločnosti a okrem základného imania ho tvorili zákonné rezervné fondy, ostatné fondy zo zisku a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie. Vlastné imanie sa zvýšilo o sumu 1 002 414 EUR, čo predstavuje výsledok hospodárenia za účtovné obdobie roka 2014, ktorým je zisk spoločnosti (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,41).

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo a predstavovalo základné imanie zapísané v obchodnom registri vo výške 24 126 906 EUR. Pozostáva z 726 933 ks kmeňových akcií zaknihovaných v menovitej hodnote akcie 33,19 EUR.

Stav zákonných rezervných fondov spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 234 382 EUR a oproti stavu k 31.12.2013 sa zvýšil o sumu 119 766 EUR. Stav ostatných fondov zo zisku spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 4 998 858 EUR a oproti stavu k 31.12.2013 sa zvýšil o sumu 1 077 887 EUR. Toto prerozdelenie zisku bolo cieľovou stratégiou podniku, ktorej cieľom je v priebehu roka 2016 pristavba budovy ku súčasnému objektu zdravotníckeho zariadenia. Vlastné imanie a hospodárenie za sledované obdobie bude slúžiť ako podkladový materiál pre bankové subjekty, ktoré budú posudzovať finančnú situáciu podniku a prehodnocovať žiadosť o úver, ktorý je nevyhnutný, ak sa má vízia podniku naplniť (viď. tabuľka 17,18 a graf 41).

Stav záväzkov sa oproti roku 2013 znížil o 851 395 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 38,44 %. VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádza všetky svoje záväzky

v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov a leasingov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Súčasťou dlhodobých záväzkov so zostatkovou dobou 1 až 5 rokov je záväzok zo sociálneho fondu. V dlhodobých záväzkoch je zúčtovaný aj odložený daňový záväzok vo výške 510 523 EUR, ktorého splatnosť nie je možné presne určiť (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva na odchodné a odvody k odchodnému bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2014. Rezervy vo všeobecnosti mali vzrastajúci vývoj. Ich objem priamo úmerne stúpa jednak s vzrastajúcim počtom zamestnancov, nárastom priemernej mesačnej mzdy, ako aj počtom už odpracovaných rokov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Postupným splácaním dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý sa pravidelne znižuje o sumu 895 117 EUR ročne (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 9 406 981 EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa znížili o 268 994 EUR, čo predstavuje pokles o 2,78 %, čo je spôsobené dobrou platobnou schopnosťou a dostatočným objemom čistého cash flow podniku. Súčasťou krátkodobých záväzkov sú záväzky z obchodného styku, ostatné záväzky z obchodného styku, záväzky voči zamestnancom a k nim prináležiace odvodom, daňové záväzky a iné záväzky (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

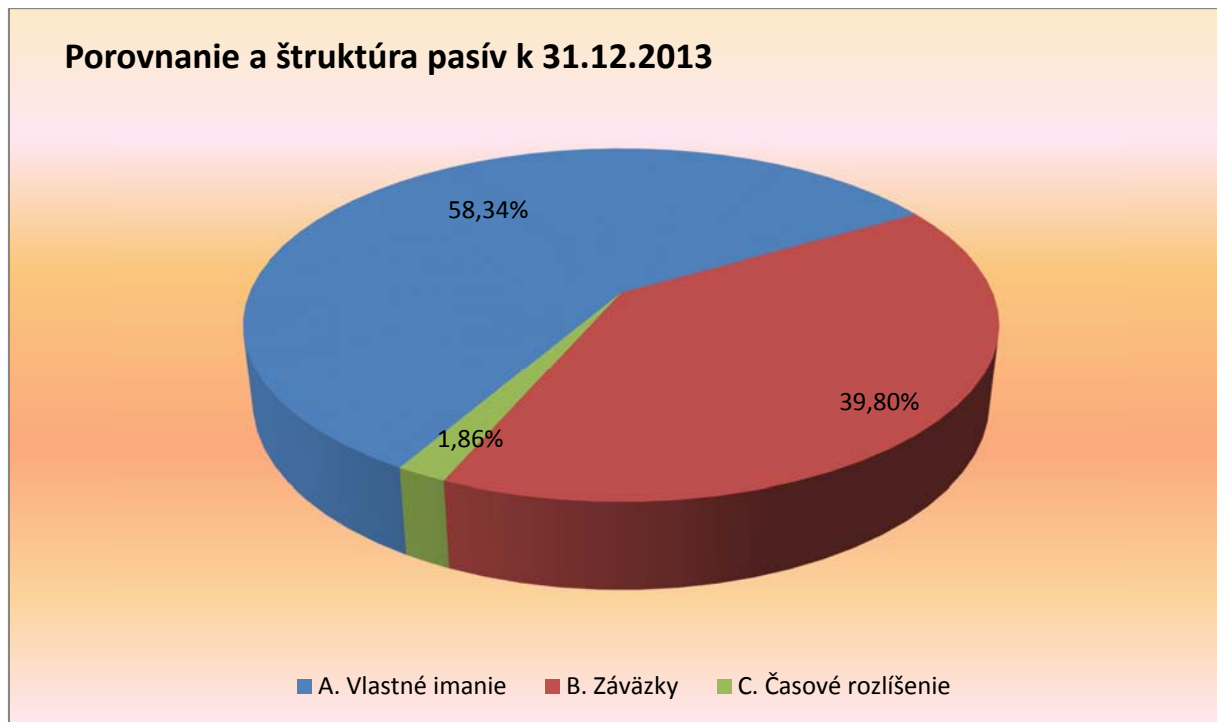
Krátkodobé rezervy predstavujú sumu 483 027 EUR, čo je nárast oproti roku 2013 o 76 043 EUR. Nárast rezerv je výsledkom mierneho nárastu súdnych sporov, čo do počtu. Naďalej ostáva vytvorená rezerva na prebiehajúcu žalobu na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky, zároveň bola vytvorená nová rezerva na súdny spor so ZP Union a rezerva na sankcie voči VŠZP. V absolútnom vyjadrení ide o pomerne vysoké čiastky, ktoré si žalujúce strany uplatňujú súdnou cestou. Spoločnosť vytvorila v roku 2014 rezervy na nevyplatenú variabilnú zložku odmeny pre členov Predstavenstva spoločnosti. Východiskom pre jej výpočet bola predpokladaná suma odmeny na základe podkladu z MZSR. Rezerva k odvodom z variabilnej zložky vytvorená nebola, vzhľadom na predpoklad dosiahnutia maximálnych vymeriavacích základov pre platby poistného v mesiaci vyplatenia odmien. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2015 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Účty časového rozlíšenia predstavujú sumu 345 573 EUR, čo predstavuje oproti roku 2013 pokles o 588 640 EUR a v percentuálnom vyjadrení pokles o 63,01 %. Najpodstatnejšiu časť na účtoch časového rozlíšenia tvoria účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku. Významnou položkou na tomto účte sú finančné prostriedky zo štátneho rozpočtu a eurofondov a nepeňažné dary. Nerozpustená časť účelového príspevku a darov bola z časového hľadiska rozdelená na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov (zostávajúce prístroje: parný sterilizátor,

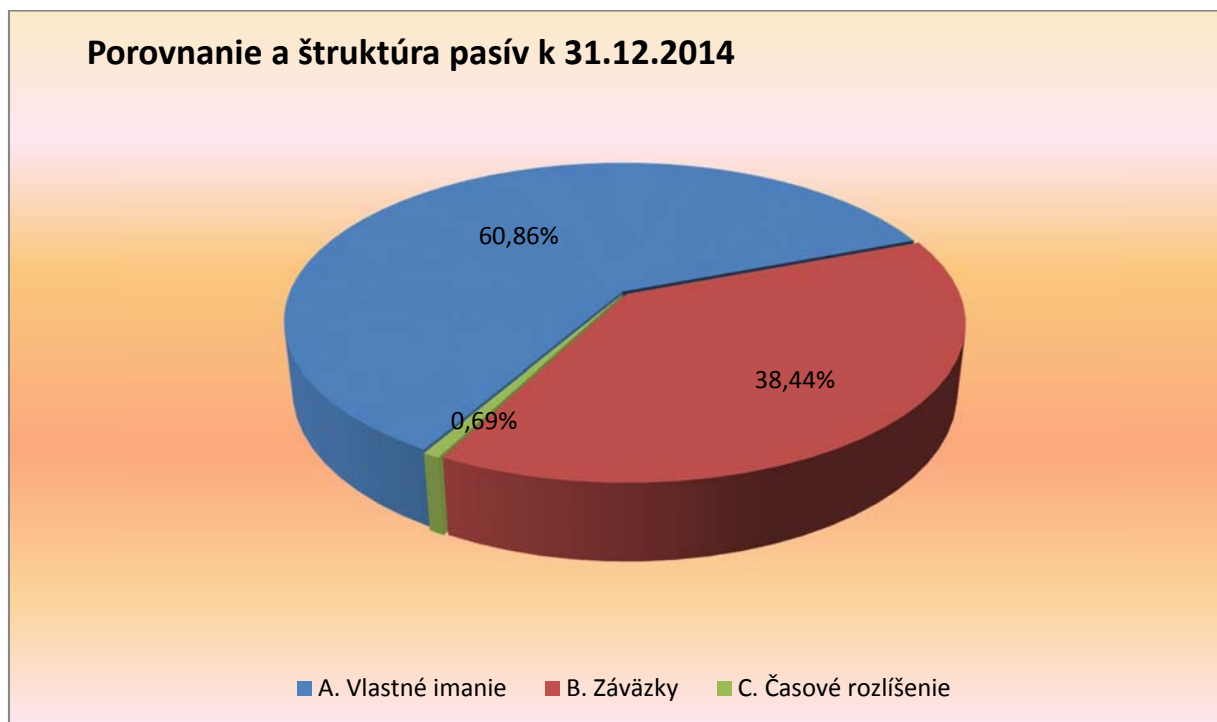


defibrilátor a prístroj Cardiohelp). Vo výdavkoch budúcich období boli zaúčtované najmä budúce výdavky za úroky a poistné z majetku, predplatné časopisov a licencie týkajúce sa nákladov roku 2015 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39).

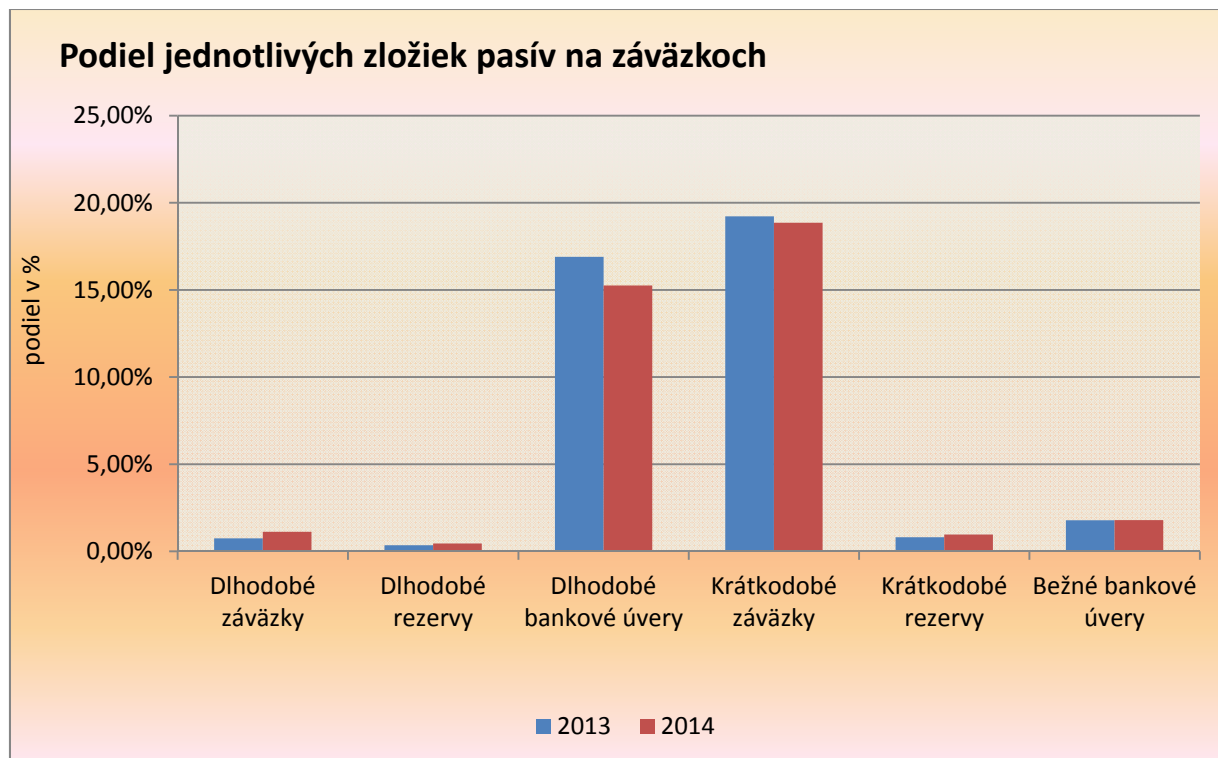
Graf 38 Štruktúra pasív k 31.12.2013



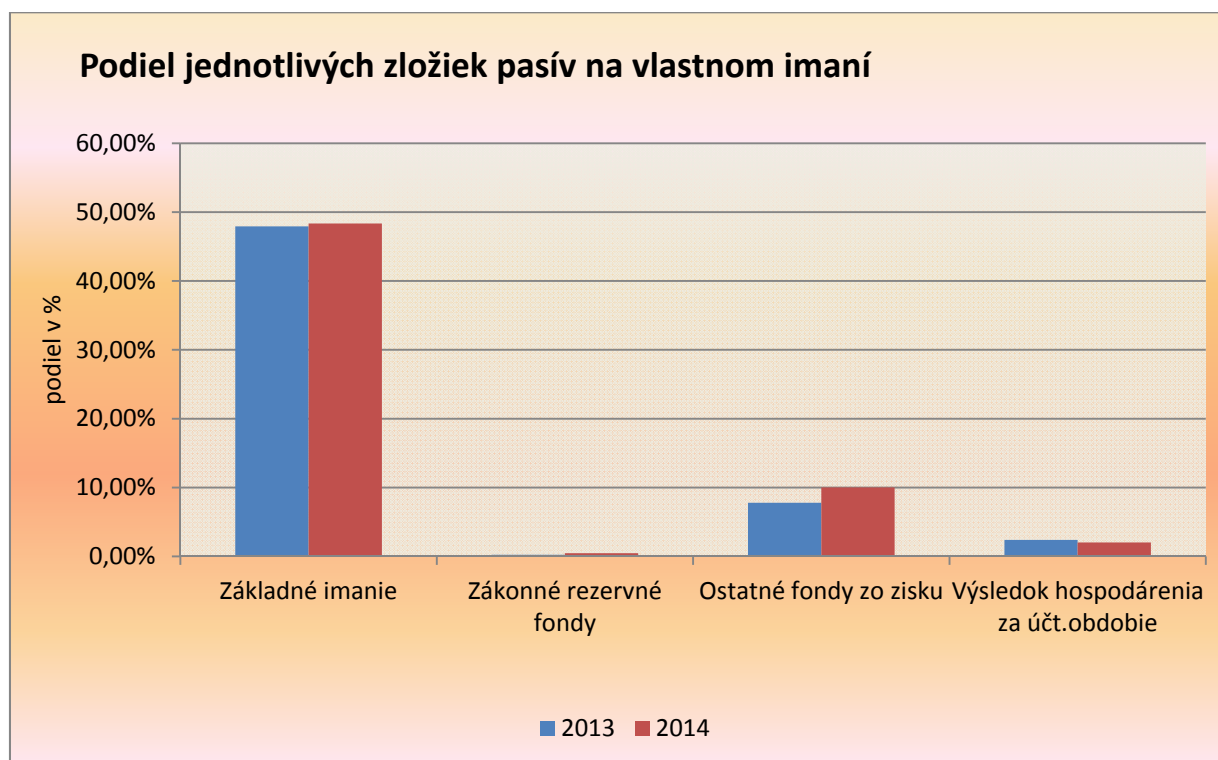
Graf 39 Štruktúra pasív k 31.12.2014



Graf 40 Podiel jednotlivých zložiek pasív na záväzkoch



Graf 41 Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní



### 9.3 Vybrané ukazovatele

#### 9.3.1 Likvidita

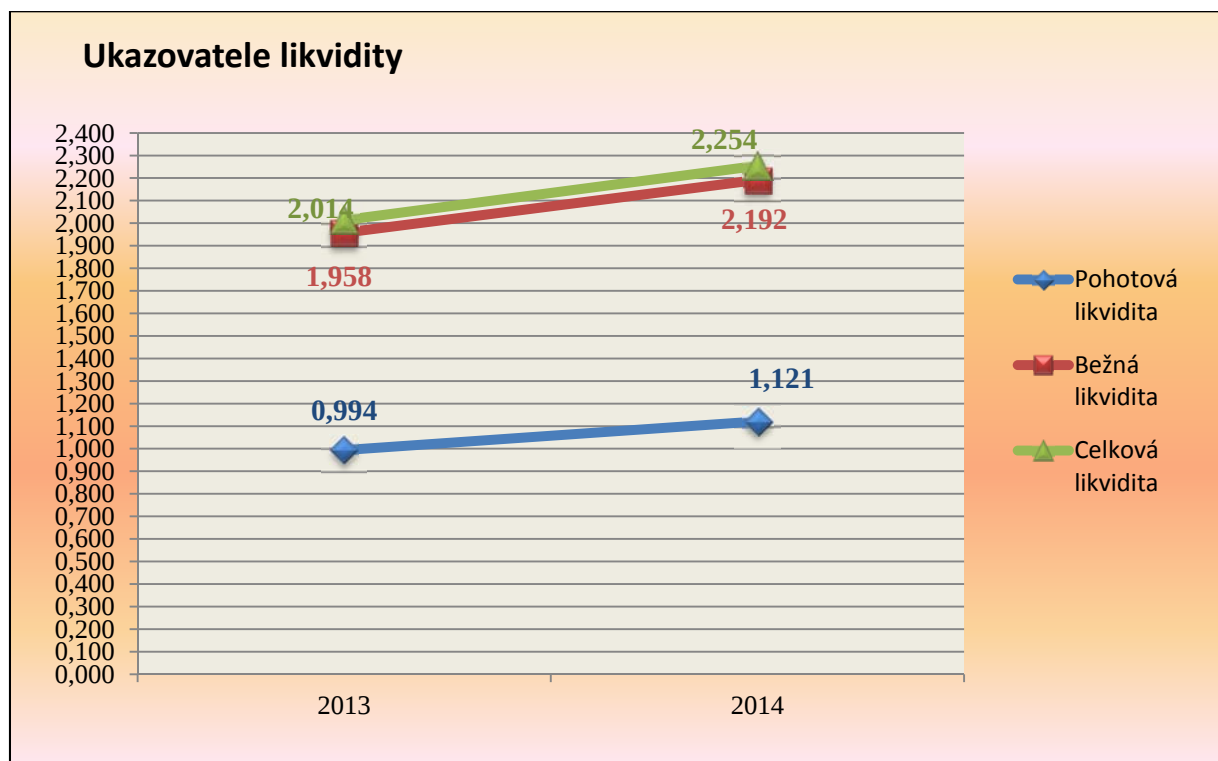
V rámci sledovania týchto ukazovateľov sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti, ktorá je zabezpečená predovšetkým prostredníctvom likvidity. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé peňažné záväzky včas a v plnej výške (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Tabuľka 19 Ukazovatele likvidity

| Ukazovatele likvidity | Rok 2013 | Rok 2014 | Hodnota ukazovateľa |
|-----------------------|----------|----------|---------------------|
| Pohotová likvidita    | 0,994    | 1,121    | 0,2-0,8             |
| Bežná likvidita       | 1,958    | 2,192    | 1,1-1,8             |
| Celková likvidita     | 2,014    | 2,254    | 2,0-2,5             |

- Pohotová likvidita = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežná likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Graf 42 Ukazovatele likvidity



Pohotová likvidita je označovaná ako likvidita 1. stupňa a v čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bežných a iných účtoch, t.j. tie najlikvidnejšie zložky. V menovateli sú záväzky

splatné do 1 mesiaca. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2 – 0,8, pričom naša spoločnosť dosahuje čísla 0,994 – 1,121 (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Pre bežnú likviditu, označovanú ako likvidita 2. stupňa platí, že čitateľ by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1 : 1, prípadne 1,5 : 1. Situácia je v sledovanom období je uspokojivá a pohybuje sa v rozmedzí 1,958 – 2,192. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti a čím sú istejšie zdroje jej príjmov (zmluvné vzťahy), tým je hodnota likvidity bližšie ku 1. Znamená, že spoločnosť je schopná vyrovnať svoje záväzky bez toho, aby musela predať svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Odporúčané hodnoty ukazovateľov celkovej likvidity inak označované ako likvidita 3. stupňa sa pohybujú v rozmedzí 2,0 – 2,5. Naša spoločnosť dosahuje čísla 2,014 – 2,254, čo je optimálna hodnota. Vypovedacia schopnosť ukazovateľa má určité obmedzenia, pretože neprihliada na štruktúru obežných aktív, pričom sa z hľadiska likvidity neberie do úvahy štruktúra krátkodobých záväzkov a ich splatnosť. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Požadovaným vývojom ukazovateľov likvidity je nárast, čo spoločnosť aj dosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny (viď. tabuľka 19 a graf 42).

### 9.3.2 Rentabilita

Rentabilita je nazývaná ako výnosnosť vloženého kapitálu pričom meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Všetky ukazovatele rentability majú v roku 2014 klesajúcu tendenciu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

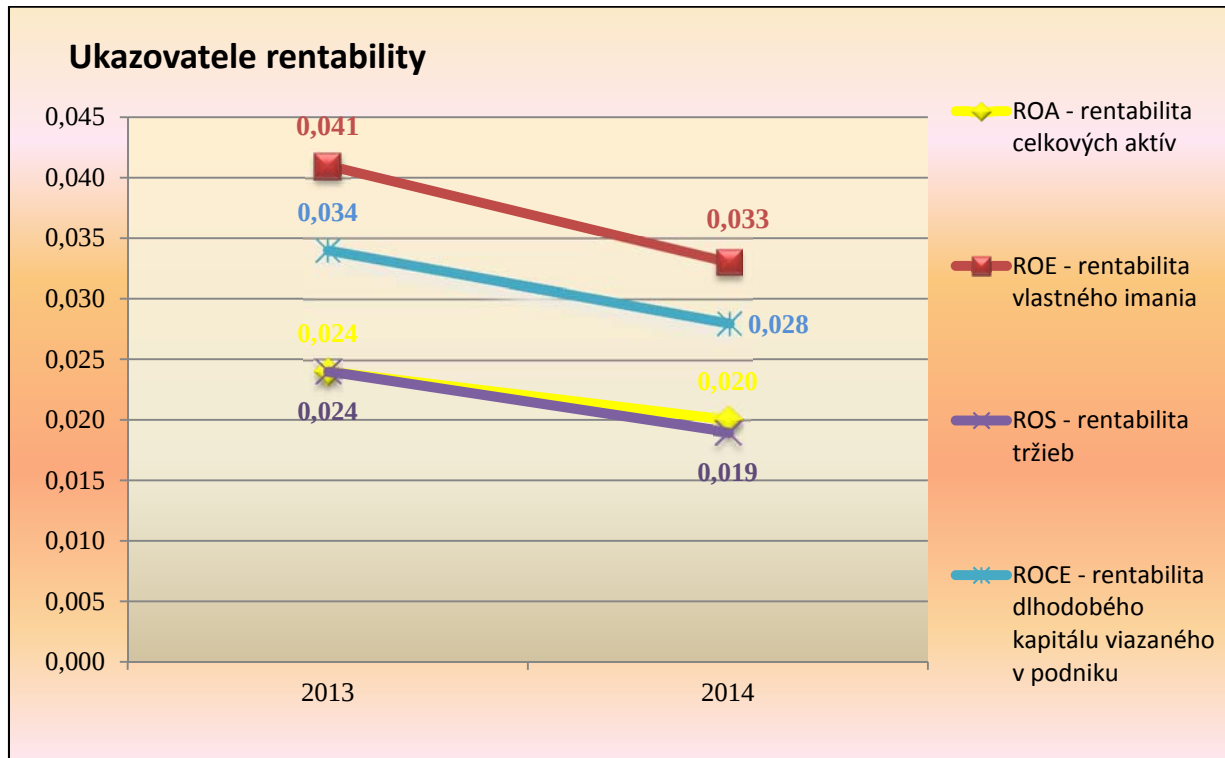
Tabuľka 20 Ukazovatele rentability

| Ukazovatele rentability                                    | Rok 2013 | Rok 2014 |
|------------------------------------------------------------|----------|----------|
| ROA - rentabilita celkových aktív                          | 0,024    | 0,020    |
| ROE - rentabilita vlastného imania                         | 0,041    | 0,033    |
| ROS - rentabilita tržieb                                   | 0,024    | 0,019    |
| ROCE - rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku | 0,034    | 0,028    |

- pri výpočte ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív = zisk po zdanení / celkové aktíva) je zisk vypočítaný ako EAT (výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení alebo inak nazývaný čistý zisk) a v analýze sa využíva tam, kde je nutné použiť medzipodnikové porovnávanie, pričom sa počíta s rovnakým daňovým zaťažením. Aktívami rozumieme celkové aktíva vykazované na strane aktív súvahy
- pri výpočte ROE (rentabilita vlastného imania = zisk po zdanení / vlastné imanie) účtovné obdobie po. Je to tá časť zisku, ktorú môžeme deliť na zisk na rozdelenie (dividendy prioritných a kmeňových akcionárov) a na zisk nerozdeliteľný (služi na reprodukciu podniku).

- pri výpočte ROS (rentabilita tržieb = zisk po zdanení / celkové tržby)
- pri výpočte ROCE (rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku = (zisk po zdanení + nákladové úroky \* (1-sadzba dane) / celkové zdroje – krátkodobé záväzky – krátkodobé finančné výpomoci – bežné bankové úvery)

Graf 43 Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability ROA by mal mať stúpajúcu tendenciu, avšak v našom prípade mierne klesá. Ak je dosiahnutá hodnota väčšia ako 0,015, čo bolo v sledovanom období splnené, jedná sa o úspešný podnik. Hodnota vyjadruje, aké množstvo zisku pripadá na tisíc EUR celkového investovaného kapitálu, pričom sa neberie ohľad na to, z akých zdrojov bol financovaný. Hodnotí sa schopnosť reprodukcie kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROE aktíva na 1 tisíc EUR majú pozitívny vývoj, avšak v roku 2014 začínajú klesať. Vlastné imanie sa zvyšuje a celkový zisk sa znižuje. Tento stav vzniká v dôsledku znižovania využitia dlhového financovania, pričom jeho využitie môže veľmi dobre pôsobiť na rentabilitu vlastného kapitálu. V tomto prípade platí, že využitie vlastného kapitálu je drahšie ako využitie cudzieho kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROS nám ukazovateľ hovorí o výnosnosti hlavnej činnosti podniku. Predstavuje veľkosť zisku, ktorý pripadá na jednotku tržieb. Hodnoty vykazujú dobrú tendenciu avšak v roku 2014 tempo rastu klesá a súčasne s narastajúcimi nákladmi generuje nižší zisk (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Ukazovateľ ROCE predstavuje rentabilitu investovaného kapitálu a sleduje, ako je zhodnotený výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti z 1 EUR a to použitím nielen vlastného ale aj cudzieho dlhodobého kapitálu. Od roku 2013 začína klesať (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Požadovaným vývojom ukazovateľov rentability je nárast, čo spoločnosť nedosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako negatívny.

Dôvodom je, že aj napriek tomu, že spoločnosť investuje svoje nadbytočné finančné prostriedky, ktoré má uložené vo forme krátkodobých terminovaných vkladov, toto zhodnotenie vzhľadom na vývoj úrokovej miery nie je dostatočné. Preto chce VÚSCH, a.s. uskutočňovať ďalšie investičné kroky, na ktorých financovanie využije výsledky z predchádzajúcich období, ktorými bol zisk spoločnosti. Znamená to, že finančné prostriedky využije na projekt, ktorý jej v budúcnosti prinesie nárast tržieb (prístavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

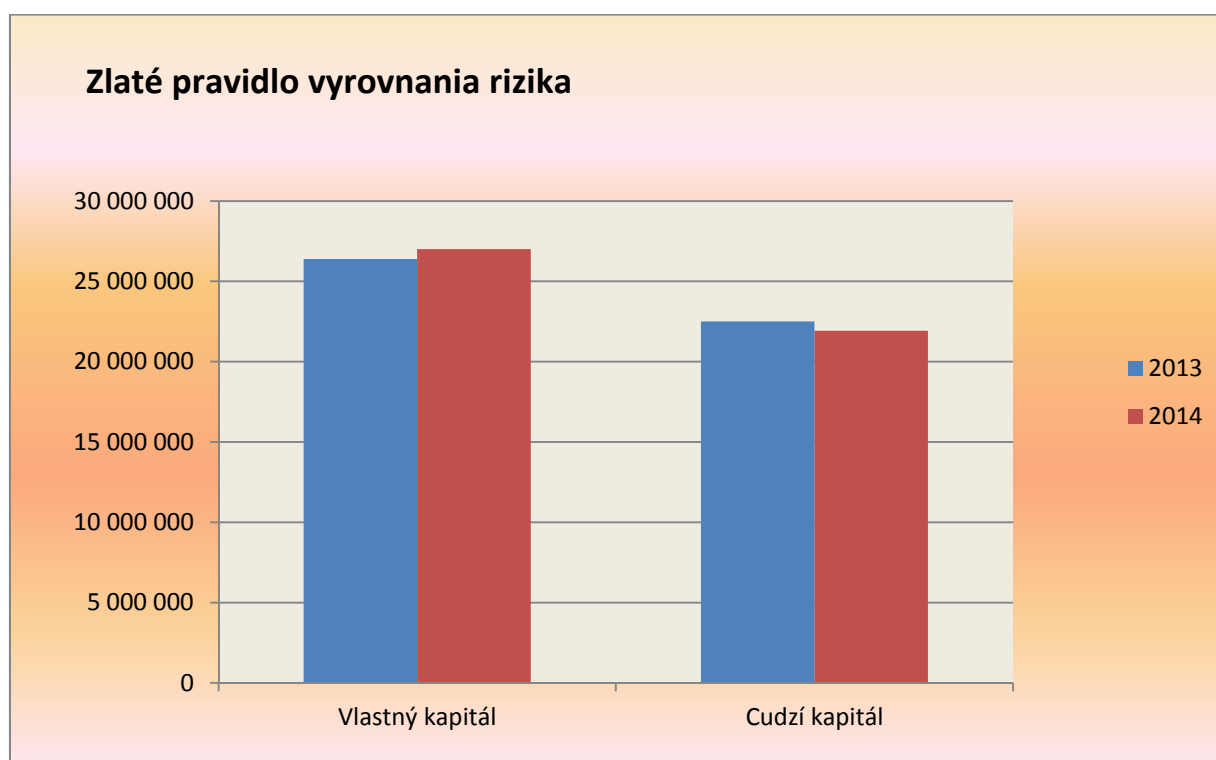
### 9.3.3 Bilančné pravidlá

**Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika** hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť dodržiava aj keď v sledovanom období zisk iba minimálne alokuje do investícií. Spoločnosť preto pre investorov nepôsobí rizikovo a je v primeranej miere zadlžená. Otázkou je, či je tento stav výhodný z finančného hľadiska, nakoľko náklady na vlastný kapitál sú vyššie ako úroky z cudzieho kapitálu. Z tohto dôvodu správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1 : 1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia (viď. tabuľka 21 a graf 44).

Tabuľka 21 Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika

| Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika | Rok 2013   | Rok 2014   |
|------------------------------------|------------|------------|
| Vlastný kapitál                    | 26 391 204 | 27 003 491 |
| Cudzí kapitál                      | 22 505 930 | 21 928 614 |

Graf 44 Zlaté pravidlo vyrovňovania rizika





Záverom pri sledovaní tohto ukazovateľa je fakt, že spoločnosť je finančne zdravá, disponuje prebytkom likvidity, ktorú je vhodné investovať, čo bude mať zároveň pozitívny vplyv na rentabilitu kapitálu. Zároveň sa vytvára pozitívny predpoklad na zadĺženie spoločnosti čerpaním úveru na realizáciu investičného zámeru, ktorým je prístavba budovy.

## 10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Mierne zhoršenie hospodárenia spoločnosti oproti roku 2013 bolo dosiahnuté jednak miernym poklesom počtu hospitalizácií a väčším tempom rastu nákladov ako dosiahnutých výnosov aj napriek navýšeniu finančných objemov za ŠZM (01.07.2014) a spustením programu ICD mimo zmluvný objem (01.10. – 31.12.2014) od VŠZP. Na zvýšení nákladov sa podieľal predovšetkým fakt, že boli vykonávané komplikovanejšie operácie, čím stúpila spotreba špeciálneho zdravotného materiálu a zároveň sa zvýšila spotreba liekov a krvi. Vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách sa zvýšil aj obrat v predaji liekov vo verejnej lekární, čo však nemalo na pokles na celkovom výsledku hospodárenia vplyv.

Bežná likvidita je zbytočne vysoká a nevhodným spôsobom viaže finančné prostriedky aj napriek tomu, že veľká časť prostriedkov je uložených na termínovanom účte s výhodnejším zhodnotením. Ak podnik chce uskutočňovať ďalšie investičné kroky, je vhodné, aby na ich financovanie využíval výsledky z predchádzajúcich investícií, čo znamená, že finančné prostriedky má využívať na také projekty, ktoré mu v budúcnosti prinesú nárast tržieb (prístavba budovy). Nie všetky investície sa však v raste tržieb prejavujú okamžite. Tento fakt môže spôsobiť, že napriek dobrej a výnosnej investícii nebude splnené pravidlo, že rast investícií má byť menší ako rast tržieb. Plnenie tohto pravidla je preto vhodné sledovať v dlhšom časovom horizonte.

VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov a leasingov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

Po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka nenastali žiadne skutočnosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré boli predmetom účtovníctva a súčasne mali vplyv na Finančnú správu hospodárenia VÚSCH, a.s. za rok 2014.

V závere na základe výsledkov analýz môžeme skonštatovať, že spoločnosť sa nachádza vo vynikajúcej finančnej situácii a pôsobí ako finančne zdravá.

Ostatné detailnejšie informácie týkajúce sa ekonomickej činnosti spoločnosti sú obsiahnuté v Poznámkach k účtovnej závierke, ktorá je súčasťou Výročnej správy za rok 2014 a v Podnikateľskom pláne na rok 2015, ktorý tvorí samostatný dokument.



## 10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Tabuľka 22 Cash flow

| <b>Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.</b>           |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                           | <b>Rok 2014</b>  | <b>Rok 2013</b>  |
|                                                                           | <b>EUR</b>       | <b>EUR</b>       |
| <b>Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)</b>     | <b>1 277 622</b> | <b>1 527 617</b> |
| <b>Úpravy o nepeňažné operácie:</b>                                       |                  |                  |
| Odpisy dlhodobého majetku                                                 | 2 672 199        | 3 251 619        |
| Odpis zásob                                                               | 2 467            | 0                |
| Odpis pohľadávky                                                          | 79               | 0                |
| Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku                         | -2 532           | -2 146           |
| Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam                                | 0                | 0                |
| Zmena stavu opravnej položky k zásobám                                    | 3 787            | 0                |
| Zmena stavu rezerv                                                        | 126 180          | 129 103          |
| Úrokové náklady (netto)                                                   | 104 531          | 108 383          |
| Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku                              | -11 584          | -7 050           |
| Výnosy z dlhodobého finančného majetku                                    | 0                | 0                |
| Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií                        | 0                | 0                |
| <b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>                   | <b>4 172 749</b> | <b>5 007 526</b> |
| <b>Zmena pracovného kapitálu:</b>                                         |                  |                  |
| Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia    | -732 992         | -911 321         |
| Úbytok (prírastok) zásob                                                  | -57 355          | -96 204          |
| (Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia                         | -581 704         | -307 213         |
| Iné                                                                       | 0                | 0                |
| <b>Prevádzkové peňažné toky</b>                                           | <b>2 800 697</b> | <b>3 692 788</b> |
| <b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:</b>                              |                  |                  |
| Prevádzkové peňažné toky                                                  | 2 800 697        | 3 692 788        |
| Zaplatené úroky                                                           | -151 938         | -169 420         |
| Prijaté úroky                                                             | 44 312           | 61 160           |
| Zaplatená daň z príjmov                                                   | -8 501           | -11 618          |
| Vyplatené dividendy                                                       | 0                | 0                |
| Príjmy z mimoriadnych položiek                                            | 0                | 0                |
| Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti                       | 0                | 0                |
| <b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>                         | <b>2 684 570</b> | <b>3 572 910</b> |
| <b>Peňažné toky z investičnej činnosti:</b>                               |                  |                  |
| Nákup dlhodobého majetku                                                  | -874 679         | -890 212         |
| Príjmy z predaja dlhodobého majetku                                       | 12 592           | 7 050            |
| Obstaranie finančných investícií                                          | 0                | 0                |
| Poskytnuté dlhodobé pôžičky                                               | 0                | 0                |
| Prijaté dividendy                                                         | 0                | 0                |
| <b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>                          | <b>-862 087</b>  | <b>-883 162</b>  |
| <b>Peňažné toky z finančnej činnosti:</b>                                 |                  |                  |
| Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov      | 0                | 0                |
| Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk                                | -895 117         | -895 117         |
| Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine              | 0                | 0                |
| Splátky dlhodobých záväzkov                                               | 0                | 0                |
| <b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>                            | <b>-895 117</b>  | <b>-895 117</b>  |
| Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom                   | 0                | 0                |
| <b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b> | <b>927 366</b>   | <b>1 794 631</b> |
| Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka                | 9 621 666        | 7 827 035        |
| <b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b>            | <b>10 49 032</b> | <b>9 621 666</b> |



## 10.2 Rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2014

Tabuľka 23 Návrh na rozdelenie VH za rok 2014

| Názov                                                     | Suma v EUR          |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|
| Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením     | 1 277 622           |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti                           | 275 208             |
| Splatná daň                                               | 92 100              |
| Odložená daň                                              | 183 108             |
| <b>VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ</b> | <b>1 002 414</b>    |
| Prídel do rezervného fondu                                | 100 241,41          |
| Prídel do fondu odmien                                    | 0                   |
| Prídel do fondu rozvoja                                   | 902 172,64          |
| <b>SPOLU</b>                                              | <b>1 002 414,05</b> |

*Vzhľadom k tomu, že výsledok hospodárenia za rok 2014 sa skončil ziskom v sume 1 002 414,05 EUR navrhujem, aby tento zisk bol rozdelený nasledovne:*

- *prídel do Zákonného rezervného fondu (10%)*                      **100 241,41 EUR**
- *prídel do Fondu rozvoja*                                                      **902 172,64 EUR**

## 11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2015

### 1. Kvantitatívny rast a zabezpečenie finančných zdrojov

#### 1.1 Efektívne využívanie finančných zdrojov

### 2. Zlepšenie toku informácií vo VÚSCH, a.s. – dobudovanie integrovaného nemocničného a ekonomicko-manažérskeho informačného systému

#### 2.1 Zavedenie digitálneho archivačného systému – PACS

#### 2.2 Začatie realizácie dostavby Diagnostického, preventívneho a výskumného centra

### 3. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód

#### 3.1 Zavedenie extrakorporálnej membránovej oxygenácie do bežnej praxe

#### 3.2 Pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)

#### 3.3 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii

#### 3.4 Zdokonalenie intrakoronárnej diagnostiky pomocou optickej koherentnej tomografie (OCT)

#### 3.5 Rozšíriť zákroky o hybridné výkony na srdci

#### 3.6 Včasný záchyt a špecifická liečba pľúcnej hypertenzie

#### 3.7 Vytvoriť dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním

#### 3.8 Katetrizačný uzáver uška ľavej predsieni

#### 3.9 Katéetrová ablácia fibrilácie predsiení použitím rádiovfrekvenčnej energie

#### 3.10 Zaviesť program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty



- 3.11 Zaviesť rutinné využívanie merania transkutánneho tlaku kyslíka v liečbe kritickej končatinovej ischémie
- 3.12 Zaviesť embolizačné techniky pri krvácaní do brušných orgánov
- 3.13 Zriadiť špecializovanú ambulanciu na liečbu diabetickej nohy a rán na dolných končatinách
- 3.14 Zaviesť intervenčnú liečbu pľúcnej embólie
- 3.15 Zaviesť techniku paralelného stentgraftovania u pacientov s komplexnou anatómiou aorty
- 3.16 Zavedenie peroperačnej angiografie a intervencií pri rozvoji periférnej cievnej rekonštrukčnej chirurgie u diabetikov i nediabetikov, klinické sledovanie výsledkov v spolupráci s UPJŠ LF
- 3.17 Operácie pre thoracic outlet syndróm
- 3.18 Zavádzanie permcathov pod USG kontrolou a RTG kontrolou
- 3.19 Rozširovanie počtu výkonov čo sa týka resekcie suprarenálnej AAA
- 3.20 Infrainguinálne rekonštrukcie: revaskularizácia viacerých tepien predkolenia s peroperačnou angiografiou
- 3.21 Zavedenie hybridných operačných cievnych výkonov
- 3.22 Rozšírenie moderných intervenčných a kombinovaných metód liečby CHVO v indikovaných prípadoch
- 3.23 Príprava na perspektívne transplantácie
- 3.24 Nové diagnostické a liečebné postupy pri riešení cievnych prístupov
- 3.25 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 3.26 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- 3.27 Otvorenie programu vrodených srdcových chýb v dospelosti (hlavne Ebsteinova anomália trikuspidálnej chlopne) v spolupráci s FN Motol Praha
- 3.28 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 3.29 Operácie torakoabdominálnej aneurizmy
- 3.30 Zavedenie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 3.31 Optimalizácia dodávky O<sub>2</sub> - monitorovanie
- 3.32 Spolupráca s CHIRANA a.s. - účasť na europrojekte: Automatické a poloautomatické riadenie počítačom riadenej ventilácie
- 3.33 Štandardizovať terapeutický postup na prevenciu a liečbu pooperačných mentálnych a psychických porúch na základe záverov vlastného výskumu
- 3.34 Štandardizovať terapeutické postupy u pacientov s implantovaným ECMO
- 4. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 4.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 4.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 5. Integrovaný systém riadenia**
- 5.1 Certifikácia systému manažérstva BOZP podľa normy OHSAS 18001



## 12. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.  
Ondavská č. 8  
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: [www.vusch.sk](http://www.vusch.sk)

E-mail: [sekretariat@vusch.sk](mailto:sekretariat@vusch.sk)