

CZT Ružomberok, s.r.o.
Bystrická cesta 1, 034 01 Ružomberok

VÝROČNÁ SPRÁVA

spoločnosti CZT Ružomberok, s.r.o.
za rok 2013

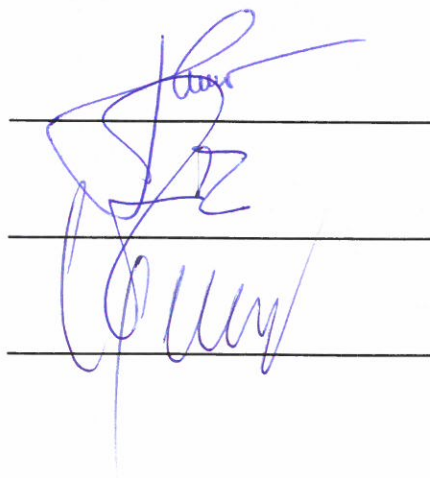
Vyhotovená dňa: 14. apríla 2014

Prerokovaná VZ dňa: 17. apríla 2014

Konatelia: PaedDr. Ján Pavlík

Ing. Miroslav Zuberec

Výkonný riaditeľ: Ing. Vladimír Lajčiak



Three blue ink signatures are written on three horizontal lines. The first signature is at the top, the second in the middle, and the third at the bottom.

ÚVODNÉ SLOVO VÝKONNÉHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

Vážení spoločník, Vážení obchodní partneri.

Výročná správa spoločnosti CZT Ružomberok, s.r.o. vyjadruje výsledky hospodárenia a najvážnejšie ukazovatele za kalendárny rok 2013 a na rok 2014.

Rok 2013 bol prvým celým rokom od ukončenia rozsiahlej investície „Rekonštrukcia parného vykurovania na horúcovodné a výstavba zdroja pre CZT Ružomberok“. Investícia dosiahla predpokladané garančné ciele a bola aj finančne uzavretá.

V roku 2013 bola realizovaná investícia „Rekonštrukcia parného vykurovania na horúcovodné – ul. Považská“ v celkovej hodnote 98 tis. EUR. Financovanie diela bolo zabezpečené z vlastných zdrojov.

Spoločnosť CZT hospodárila v roku 2013 na princípe nákupu tepla od Mondi SCP a jeho predaja odberateľom vo výške 98,84% z celkového predaného množstva. Ostatná časť vo výške 1,16% z predaného množstva je výroba tepla vo vlastných lokálnych plynových kotolniciach na ul. Bystrická a Nám. Slobody.

Cena tepla na rok 2013 bola stanovená výrazne nižšie ako dovoľovalo Rozhodnutie Úradu pre reguláciu sieťových odvetví (29,41 EUR/GJ). Cena vo výške oprávnených nákladov v roku 2013 bola 22,86 EUR/GJ. Reálna cena v roku bola fakturovaná vo výške 21,60 EUR bez DPH/GJ, čo oproti fakturovanej cene v roku 2012 predstavovalo zníženie o 2,00 EUR bez DPH/GJ. Túto skutočnosť možno hodnotiť veľmi pozitívne vo vzťahu k odberateľom, najmä občanom mesta Ružomberok. Spoločnosť CZT za r. 2013 dosiahla pozitívny hospodársky výsledok + 36 750,02 EUR (zisk). Tento bol najviac ovplyvnený vysokými stratami na ulici Tatranská a Bystrická, negatívnym dopadom predaja nevyužívaného majetku, nižším predajom tepla v posledných mesiacoch vplyvom vyšších teplôt a vyššími finančnými nákladmi.

Ďakujem zamestnancom spoločnosti za vykonanú prácu, za ústretovosť dodávateľovi tepla Mondi SCP a tiež všetkým obchodným partnerom za korektné vzťahy.

Ing. Vladimír Lajčiak
riaditeľ spoločnosti

I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Obchodné meno:	CZT RUŽOMBEROK, s.r.o.
IČO:	36 820 300
Typ spoločnosti:	spoločnosť s ručením obmedzeným
Dátum založenia:	18.08.2007
Sídlo:	Bystrická cesta 1, 034 01 Ružomberok
Podiel mesta v %:	100%
Štatutárny zástupca: Konatelia:	PaedDr. Ján Pavlík Ing. Miroslav Zuberec
Dozorná rada:	Ing. Richard Žigmund, MBA Ladislav Valent Miroslav Kerdík
Výkonné vedenie spoločnosti:	Ing. Vladimír Lajčiak – výkonný riaditeľ

CHARAKTERISTIKA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť CZT Ružomberok, s.r.o. so sídlom Bystrická cesta 1 Ružomberok sa zaoberá najmä nákupom tepla, predajom tepla a čiastočne výrobou tepla.

PREDMET ČINNOSTI

1. Veľkoobchod s pevnými, tekutými, plynými palivami a príbuznými výrobkami
2. Maloobchod s pevnými, tekutými, plynými palivami a príbuznými výrobkami
3. Podnikateľské a manažérske poradenstvo v energetike
4. Výroba tepla
5. Rozvod tepla
6. Elektroenergetika

II. EKONOMICKÉ ÚDAJE

1. SÚVAHA (vybrané ukazovatele)

Označenie	AKTÍVA	č. riadku	Účtovné obdobie		
			2011	2012	2013
	Spolu majetok r. 002+030+061	001	12 829 554	13 481 460	11 896 609
A.	Neobežný majetok r. 003+011+022	002	10 153 044	10 691 555	10 075 588
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r. 004-010	003	-44 938	8 347	6 526
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r. 012-020	011	10 197 982	10 683 208	10 069 062
B.	Obežný majetok r. 031+038+046+055	030	2 673 022	2 785 542	1 816 777
B.I.	Zásoby súčet r. 032-037	031	106	128	110
B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet r. 039-045	038	3 900	0	0
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r. 047-054	046	1 433 697	1 252 336	1 059 114
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	047	1 082 779	1 158 957	1 059 042
6.	Daňové pohľadávky a dotácie	053	350 918	93 292	72
7.	Iné pohľadávky	054	0	87	0
B.IV.	Finančné účty súčet r. 056-060	055	1 235 319	1 533 078	757 553
C.	Časové rozlíšenie súčet r. 062-065	061	3 488	4 363	4 244
	PASÍVA				
	Spolu vlastné imanie a záväzky r. 067+088+121	066	12 829 554	13 481 460	11 896 609
A.	Vlastné imanie r. 068+073+080+084+087	067	271 213	177 878	214 628
A.I.	Základné imanie súčet r. 069-072	068	6 639	6 639	6 639
A.II.	Kapitálové fondy súčet r. 074-079	073	332	332	332
A.III.	Fondy zo zisku súčet r. 081-083	080	332	664	664
A.IV.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 085+086	084	129 979	263 578	170 243
A.V.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení r. 001-(068+073+080+084+088+121)	087	133 931	-93 335	36 750
B.	Záväzky r. 089+094+106+117+118	088	12 478 076	13 293 167	11 654 989
B.I.	Rezervy súčet r. 090-093	089	77 545	47 214	188 368
B.II.	Dlhodobé záväzky súčet r. 095-105	094	1 579 536	1 776 178	1 783 536
B.III.	Krátkodobé záväzky súčet r. 107-116	106	4 150 200	1 844 430	930 901
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku	107	3 946 244	1 703 395	824 627
B.IV.	Krátkodobé fin. výpomoci	117			
B.V.	Bankové úvery r. 119+120	118	6 670 795	9 625 345	8 752 184
B.V.1.	Bankové úvery dlhodobé	119	6 088 392	7 968 813	7 106 410
2.	Bežné bankové úvery	120	582 403	1 656 532	1 645 774
C.	Časové rozlíšenie súčet r. 122-125	121	80 265	10 415	26 992

Komentár k SÚVAHE

- **Dlhodobý hmotný majetok** – jeho hodnota je zvýšená vplyvom zaradenia stavby „Rekonštrukcia parného vykurovania na horúcovodné – ul. Považská, a súčasne znížená vplyvom odpisov a vplyvom predaja a fyzickej likvidácie majetku.
- **Krátkodobé pohľadávky** – ich hodnota je znížená a predstavuje pohľadávky z obchodného styku vo výške 1 059 042 EUR, ktoré pochádzajú najmä z decembrovej fakturácie.
- **Finančné účty** – ich hodnota bola znížená vplyvom úhrady faktúry za realizáciu časti III. etapy diela „Rekonštrukcia parného vykurovania na horúcovodné a výstavba zdroja pre CZT“.
- **Vlastné imanie** – jeho hodnota bola zvýšená vplyvom kladného hospodárskeho výsledku za r. 2013.
- **Základné imanie** – je nezmenené od založenia spoločnosti
- **Kapitálové fondy** – sú nezmenené oproti roku 2010.
- **Fondy zo zisku** – ich hodnota je stabilizovaná, pretože dosiahla maximálnu hranicu stanovenú právnymi predpismi a spoločenskou zmluvou.
- **Výsledok hospodárenia minulých rokov** – oproti r. 2012 je znížený o úhradu straty za rok 2012.
- **Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení** – ide o účtovný zisk pred zdanením 44 178 EUR - znížený o daň splatnú a odloženú vo výške 7 428 EUR.
- **Rezervy** – ide o vyššiu tvorbu rezerv z dôvodu rezervy na vyúčtovanie za rok 2013.
- **Dlhodobé záväzky** – ide o pôžičku Mesta vo výške 1 700 000 EUR a odloženú daň z rozdielu medzi daňovými a účtovnými odpismi.
- **Krátkodobé záväzky** – ich hodnota vyjadruje najmä neuhradenú faktúru za dodané teplo voči MONDI SCP vo výške 712 353 EUR a ostatné drobné záväzky.
- **Bankové úvery** – ich hodnota je znížená vplyvom splácania úverov na investície a na kúpu majetku od Mesta Ružomberok.

2. VÝKAZ ZISKOV A STRÁT (vybrané ukazovatele)

Ozna čenie	Text	č. riadku	Účtovné obdobie		
			2011	2012	2013
II.	Výroba r. 05+06+07	04	6 726 576	6 032 506	5 593 295
II.I.	Tržby z predaja vlastných vyr. a služieb (601,602)	05	6 717 336	6 026 635	5 593 295
3.	Aktivácia (účtovná skupina 62)	07	9 240	5 871	0
B.	Výrobná spotreba r. 09-10	08	4 791 253	4 406 392	4 328 271
B.1.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok (501,502,503, 505A)	09	4 612 717	4 264 439	4 205 635
2.	Služby (účtovná skupina 51)	10	178 536	141 953	122 636
+	Pridaná hodnota r. 03+04-08	11	1 935 056	1 626 114	1 265 024
C.	Osobné náklady súčet r. 13+14+15+16	12	305 926	249 036	229 373
C.1.	Mzdové náklady (521,522)	13	205 313	178 643	164 507
2.	Odmeny členov orgánov spoločnosti a družstva (523)	14	200	0	0
3.	Náklady na sociálne poistenie (524,525,526)	15	76 607	61 778	57 597
4.	Sociálne náklady (527,528)	16	23 806	8 615	7 269
D.	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	17	21 685	7 515	3 381
E.	Odpisy a opravné položky k DHM a DNM (551,553)	18	852 479	1 350 244	578 535
III.	Tržby z predaja dlhod. majetku a materiálu (641,642)	19	313 552	24 416	69 722
F.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541,542)	20	755 891	30 858	136 416
G.	Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam (+/- 547)	21	-223	228	15 588
IV.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646,648,655,657)	22	671 793	172 433	1 173
H.	Ostatné náklady na hosp. činnosť (543,544,545,546, 548,549,555,557)	23	19 706	21 957	22 932
*	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti r. 11-12-17-18+19-20-21+22-23+(-24)-(-25)	26	964 937	163 125	349 694
VI.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	27	304 500	31 094	0
J.	Predané cenné papiere a podiely (561)	28	501 879	70 265	0
VII.	Výnosy z precenenia CP	35		87 500	0
X.	Výnosové úroky (662)	38	1 468	1 166	270
N.	Nákladové úroky (562)	39	230 240	305 281	297 931
XI.	Kurzové zisky (663)	40			
O.	Kurzové straty (563)	41	6	13	41
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569)	43	23 147	12 292	7 814
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti r. 27-28 +29+33-34+35-36-37+38-39+40-41+42-43+(-44)-(-45)	46	-449 304	-268 091	-305 516
**	Výsledok hosp. z bežnej činnosti pred zdanením r. 26+46	47	515 633	-104 966	44 178
S.	Daň z príjmov z bežnej činnosti r. 49+50	48	381 702	-11 631	7 428
S.1.	- splatná (591,595)	49	288 116	- 9 043	50
2.	- odložená (+/- 592)	50	93 586	-2 588	7 378
**	Výsledok hosp. z bežnej činnosti po zdanení r. 47-48	51	133 931	-93 335	36 750

Komentár k VÝKAZU ZISKOV A STRÁT

- **Výroba** – ide o pokles tržieb spôsobený znížením ceny (rok 2012: 23,60EUR/GJ, rok 2013: 21,60EUR/GJ).
- **Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok** – došlo k poklesu nákladov vplyvom nižšej ceny nakupovaného tepla z MSCP.
- **Služby** – ich hodnota je znížená vplyvom nižších nákladov na bežné opravy a údržbu.
- **Osobné náklady** – ich hodnota je znížená vplyvom skončenia pracovného pomeru so zamestnancom.
- **Dane a poplatky** – táto položka je znížená znížením dane z nehnuteľností a znížením poplatkov súvisiacich z realizáciou investície.
- **Odpisy** – ich hodnota je výrazne znížená z dôvodu, že v tejto položke sú prevažne už len účtovné odpisy (578 000 EUR).
- **Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu** – ide o hodnotu finančných prostriedkov získaných predajom nepotrebného majetku.
- **Zostatková cena** – ide o zostatkovú cenu predaného majetku.
- **Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti** – ide o výnos z likvidácie majetku.
- **Ostatné náklady na hospodársku činnosť** – predstavujú náklady na poistenie a členský príspevok SZVT.
- **Výnosové úroky** - výnosy z úrokov bankových účtov.
- **Nákladové úroky** – ide o úroky z úverov od VÚB vo výške cca 260 000 EUR a od Mesta Ružomberok cca 36 000 EUR.
- **Ostatné náklady na finančnú činnosť** – boli znížené, ide o bankové poplatky spojené s vedením účtov a so zmluvou o financovaní.
- **Daň z príjmov z bežnej činnosti** – ide o splatnú daň vo výške 50 EUR a daň odloženú vo výške 7 378 EUR.

III. VÝVOJ ROZHODUJÚCICH UKAZOVATEĽOV za roky 2011, 2012, 2013

Ukazovateľ	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Obrat	6 726 576	6 032 506	5 593 295
Náklady	7 502 256	6 454 081	5 620 282
Výnosy	8 017 889	6 349 115	5 664 460
Zisk pred zdanením	515 633	-104 966	44 178
Zisk po zdanení	133 931	-93 335	36 750
Pohľadávky celkom	1 437 597	1 252 336	1 059 114
Z toho: Pohľadávky po lehote splatnosti	35 008	26 299	45 719
Závázky celkom	12 478 076	13 293 167	11 654 989
z toho: bankové úvery	6 670 795	9 625 345	8 752 184
Počet zamestnancov	17	15	14
Hodnota majetku	12 829 554	13 481 460	11 896 609
Dividendy vyplatené Mestu Rbk	0	0	0
Cena tepla	(od 1.1.2012) variabil 0,0398 EUR/kWh bez DPH fix 208,8200 EUR/kW bez DPH (od 1.6.2012) variabil 0,0232 EUR/kWh bez DPH fix 281,4108 EUR/kW bez DPH (od 1.11.2012) variabil 0,0130 EUR/kWh bez DPH fix 281,4108 EUR/kW bez DPH priemerná cena 25,05 EUR/GJ bez DPH	variabil 0,0255 EUR/kWh bez DPH fix 274,3690 EUR/kW bez DPH max. však 23,60 EUR/GJ bez DPH	variabil 0,0370 EUR/kWh bez DPH fix 206,9723 EUR/kW bez DPH max. však 21,60 EUR/GJ bez DPH

Komentár k VÝVOJU ROZHODUJÚCICH UKAZOVATEĽOV ZA ROKY 2011, 2012, 2013

- **Obrat** – ide o príjmy z hlavnej činnosti. Jeho hodnota je znížená vplyvom nižšej predajnej ceny.
- **Náklady** – ich hodnota je výrazne nižšia, čo je spôsobené najmä poklesom nákladov na energie, služby, osobné náklady, napriek tomu, že došlo k zvýšeniu nákladov na odpisy a úroky.
- **Výnosy** – ich hodnota je nižšia vplyvom nižšej predajnej ceny.
- **Pohľadávky celkom** – ide o súčet krátkodobých a dlhodobých pohľadávok.
- **Dlhodobé pohľadávky** – ich hodnota je nulová vplyvom ich vymoženia.
- **Krátkodobé pohľadávky** – ich hodnota je znížená a predstavuje pohľadávky z obchodného styku vo výške 1 059 042 EUR, ktoré pochádzajú najmä z decembrovej fakturácie.
- **Pohľadávky po lehote splatnosti** – sú zvýšené oproti r. 2012 a predstavujú nedoplatky zo sféry základného a stredného školstva a pohľadávku voči DREVONA SERVIS, s.r.o.
- **Záväzky celkom** – ide so súčet krátkodobých a dlhodobých záväzkov, rezerv a bankových úverov
 - **Dlhodobé záväzky** – ide o pôžičku mesta vo výške 1 700 000 EUR a odloženú daň z rozdielu odpisov.
 - **Krátkodobé záväzky** – ich hodnota vyjadruje neuhradenú faktúru za dodané teplo voči MONDI SCP za december vo výške 712 353,44 EUR a ostatné drobné záväzky.
 - **Bankové úvery** – ich hodnota je znížená vplyvom splácania istiny z investičných úverov.
- **Počet zamestnancov** – vyjadruje stav k 31.12.2013 - zníženie počtu zamestnancov o jedného.
- **Hodnota majetku** – je znížená vplyvom odpisov a vplyvom predaného alebo likvidovaného majetku, a súčasne je jeho hodnota zvýšená o novú investíciu – ul. Považská.
- **Cena tepla** – na rok 2013 bola stanovená výrazne nižšie ako dovoľovalo Rozhodnutie Úradu pre reguláciu sieťových odvetví (29,41 EUR/GJ). Cena vo výške oprávnených nákladov v roku 2013 bola 22,86 EUR/GJ. Reálna cena v roku bola fakturovaná vo výške 21,60 EUR bez DPH/GJ, čo oproti fakturovanej cene v roku 2012 predstavovalo zníženie o 2,00 EUR bez DPH/GJ.

IV. NÁVRH NA NALOŽENIE S HOSPODÁRSKYM VÝSLEDKOM ZA ROK 2013

Hospodársky výsledok po zdanení za rok 2013 je **36 750,02 EUR (zisk)**.

S hospodárskym výsledkom spoločnosti navrhujeme naložiť nasledovne:

Previesť na účet nerozdeleného zisku minulých rokov (170 243 EUR + 36 750 = 206 993 EUR).

V. INVESTÍCIE V ROKU 2013

Názov projektu: Rekonštrukcia parného vykurovania na horúcovodné - ul. Považská Ružomberok
Náklady: 98 000 EUR
Zdroje financovania: vlastné zdroje
Cieľ: Ulica Považská bola zásobovaná z parného kotla v areáli starej nemocnice, ktorý bol v roku 2013 vyradený z prevádzky. V záujme zabezpečenia dodávky tepla do objektov na ulici Považskej, CZT realizovala túto investíciu.

VI. PLÁN ROZHODUJÍCICH UKAZOVATEĽOV SPOLOČNOSTI NA r. 2014

Ukazovateľ	Plán 2014
Obrat	5 740 571
Náklady	5 504 414
Výnosy	5 740 571
Zisk pred zdanením	236 156
Zisk po zdanení	181 840
Pôžička Mesto	1 700 000
Bankové úvery	7 106 410
Počet zamestnancov	14
Cena tepla - variabil	0,0373 EUR/kWh bez DPH
- fix	201,3193 EUR/kW bez DPH
- jednotková cena	21,10 EUR/GJ bez DPH

Komentár k PLÁNU ROZHODUJÚCICH UKAZOVATEĽOV SPOLOČNOSTI NA ROK 2014

- **Obrat** – základnou položkou obratu je predaj tepla, ktorý vychádza z objednaného množstva tepla 271 473 GJ a stanovenej predajnej ceny 21,10 EUR/GJ bez DPH.
- **Náklady** – sú ovplyvňované najmä nákupom tepla z MSCP (4 016 095 EUR), platbami za elektrickú energiu (185 456 EUR), zemný plyn (36 674 EUR) a vodu (8 000 EUR). Ďalej sú to odpisy (579 744 EUR), úroky z úverov (325 046 EUR), osobné náklady (209 000 EUR) a ostatné prevádzkové a finančné náklady a náklady na údržbu (144 400 EUR).
- **Výnosy** - predstavujú tržby z predaja tepla a refakturáciu vodného.
- **Zisk pred zdanením** - naplánovaný zisk spoločnosti je v zásade vytvorený zvýšením obratu a súčasným znížením prevádzkových nákladov najmä v oblasti osobných nákladov, údržby, a ostatných prevádzkových nákladov.
- **Pôžička Mesto** – v r. 2014 spoločnosť neuvažuje s ďalšou pôžičkou od Mesta Ružomberok a súčasne nedôjde k začatiu jej splácania.
- **Bankové úvery** – predstavujú záväzok voči bankám na konci roka 2014. Ide o zvyšok úveru na kúpu bývalého majetku R.E.S. vo výške 2 766 410 EUR, ktorý poklesne vplyvom úhrad vykonaných v r. 2014, zvyšok nového úveru na investíciu vo výške 4 340 000 EUR, ktorý poklesne vplyvom úhrad vykonaných v r. 2014.
- **Počet zamestnancov** – 14 (bez zmeny oproti roku 2013).
- **Cena tepla** – na rok 2014 bola s odberateľmi dohodnutá predajná cena tepla vo výške, ktorá nesmie presiahnuť 21,10 EUR/GJ bez DPH. Táto má zabezpečiť dostatočné krytie potrieb bez finančných výdavkov spoločnosti a súčasne zabezpečiť plnenie ukazovateľov podľa Zmluvy o financovaní medzi VÚB a CZT.

VII. PLÁN INVESTÍCIÍ NA ROK 2014

Názov projektu:

Rekonštrukcia parného vykurovania na horúcovodné – ul. Tatranská, ul. Bystrická

Náklady: cca 800 000 EUR

Stav prípravy:

Dokumentácia pre územné rozhodnutie. Územné rozhodnutie právoplatné dňa 13.06.2012. Vypracovaná dokumentácia pre stavebné povolenie. Stavebné povolenie právoplatné dňa 8.1.2013. Dielo bude financované z dvoch zdrojov:

- **vlastné zdroje**
- **zdroje MH SR podľa Zmluvy o NFP najviac do výšky 441 552,13 €, ktorá bola podpísaná 7. apríla 2014.**

V súčasnosti je vykonávané verejné obstarávanie.

Ciele:

Na ul. Tatranská a Bystrická ide o nutnosť výmeny parných rozvodov, výmenníkových staníc a sekundárnych rozvodov. Zníženie strát v rozvodoch a výmenníkových staniciach – zmena teplotného média z pary na horúcu vodu, napojenie novovybudovaných rozvodov na centrálny systém.

VIII. STRATÉGIA ROZVOJA SPOLOČNOSTI

Pokiaľ spoločnosť CZT v roku 2014 zrealizuje investíciu „**Rekonštrukcia parného vykurovania na horúcovodné – ul. Tatranská, ul. Bystrická**“, budú definitívne zrušené staré parné primárne a sekundárne rozvody, ako aj výmenníkové stanice. Budú nahradené novými horúcovodnými rozvodmi a zabudovaním KOST (kompaktné odovzdávajúce stanice) priamo do objektov odberateľov.

Strategickým cieľom spoločnosti je stabilizovanie strát na úrovni 8 %. Ďalším strategickým cieľom spoločnosti je znižovanie ceny tepla (v roku 2014 bola cena opätovne znížená o 0,50 €/GJ bez DPH na 21,10 €/GJ bez DPH) a následne jej stabilizácia medzi prvou desiatkou dodávateľov s najnižšou cenou tepla na Slovensku. Takáto stratégia je predpokladom toho, aby sa súčasní odberatelia zo systému CZT neodpájali, naopak aby došlo k ďalším novým odberom formou pripájania sa na systém CZT.

V rámci programu na zvýšenie produktivity a zníženie nákladov v spoločnosti je v ďalších rokoch žiadúce realizovať:

- **Optické vlákna** – napojenie západného mesta (Polík, Klačno, Malé Tatry) na centrálny dispečing.

V Ružomberku 14. apríla 2014

Vypracoval: Ing. Vladimír Lajčiak