

Výročná správa Predstavenstva ODS, družstva o hospodárení družstva za rok 2014

Vážené dámy a páni,

V zmysle Stanov Odbytového družstva sever, družstva zvolalo predstavenstvo na dnešný deň 8. októbra 2015 členskú schôdzu. Dnešná, v poradí už 19 členská schôdza nám dáva možnosť zhodnotiť najmä výsledky, ktoré sme dosiahli v roku 2014 a stanoviť úlohy pre ďalšie obdobie.

V poradí jedenásty rok prevádzky nášho družstva priniesol v prvých troch mesiacoch mierny nárast realizačnej ceny mlieka ako dozvuk jej výrazného rastu v roku 2013. Počnúc aprílom 2014 cena mlieka začala klesať a v decembri dosiahla len 88% úrovne zo začiatku roka. Minulý rok bol pre odbytovú organizáciu rokom, v ktorom sme vo výraznej miere zvýšili tržby z veľkoobchodu a maloobchodu v sektore predaja mliečnych výrobkov, vrátane výrobkov vyrábaných členmi družstva. Pokračovali sme tiež v trende postupného zvyšovania podielu tržieb družstva z iných činností ako z predaja mlieka.

Rok 2014 bol v poradí už štvrtým rokom, v ktorom sme v príjmovej časti rozpočtu nemohli počítať s podporou zo zdrojov EÚ a ŠR SR na činnosť družstva. Ďalšou reštrukturalizáciou príjmov družstva, a to postupným zvyšovaním pridanej hodnoty v príjmoch z predaja mliečnych výrobkov a surového kravského mlieka v Mliečnych expresoch a zvyšovaním obratu z predaja ostatných komodít členom a nečlenom družstva sa nám podarilo hospodáriť s kladným hospodárskym výsledkom.

Počas roka sme uzavreli viac ako 220 zmlúv a dodatkov ku zmluvám najmä z dôvodu neustálych zmien ceny SKM. Nárast administratívnej záťaže z titulu rozširovania činností družstva dokumentujú nasledovné čísla: V roku 2014 dosiahol počet účtovných prípadov 32 619 čo je nárast o 14,97% v porovnaní s rokom 2013 (28 372 prípadov). Počet vydaných a prijatých faktúr dosiahol spolu 5 928, v porovnaní s rokom 2013 (5035) sa zvýšil o 17,74%. Ku koncu roka 2014 ODS, družstvo zamestnávalo riaditeľa družstva a dve administratívne pracovníčky na hlavný pracovný pomer, 7 predajcov v prevádzkach Mliečny Expres na hlavný pracovný pomer a ekonómku družstva na živnosť.

Počas roku 2014 sme absolvovali desiatky pracovných rokovaní s odberateľmi mlieka. Bezpochyby najdôležitejším pozitívnym výsledkom týchto rokovaní a celej činnosti ODS, družstva je skutočnosť, že priemerná realizačná cena SKM u dodávateľov družstva bola o 3,65 % vyššia ako priemerná realizačná cena mlieka v SR. Medziročné zvýšenie tohto ukazovateľa dosiahlo 2,6 percentuálneho bodu. Z pohľadu celej histórie fungovania družstva je to jeden z najlepších dosiahnutých výsledkov.

Vážený přítomní,

V období od konania ostatnej členskej schôdze družstva v roku 2014 sme sa venovali najmä nasledovným témam:

- 1/ V súlade so stanovami a obchodnými pravidlami družstva sme zabezpečili nákup a predaj surového kravského mlieka od členských subjektov družstva a nečlenov v rámci SR pri nadpriemernom finančnom zhodnotení produkcie.

- 2/ Cestou odborných a právnych úprav obchodných zmlúv a pravidelnými obchodnými rokovaniami s odberateľmi mlieka sme zabezpečili lepšie zmluvné postavenie prvovýrobcov v obchodnom vzťahu so spracovateľmi, nadpriemerné ceny predávaného mlieka pre členov družstva a v prípade odberateľa KOLIBA Trade, s.r.o. i výrazné zníženie doby splatnosti faktúr. Priemerná cena SKM dodaného dodávateľmi družstva dosiahla v roku 2014 hodnotu 0,3609 €/l čo je o 0,0127 eura viac ako je celoslovenský priemer za rovnaké obdobie. V absolútnom finančnom vyjadrení to znamená, že družstvo získalo na tržbách za kravské mlieko oproti celoslovenskému priemeru navyše za uplynulý rok 323 663,- €. Spomedzi veľkoodberateľov mlieka sme najvyššiu ročnú priemernú realizačnú cenu zaznamenali v KOLIBA Trade, s.r.o., nasleduje MILEX NMNV, a.s., Agrofarma spol. s r.o. Červený Kameň a Tatranská mliekareň, a.s.. Pozitívnym javom v tomto kontexte je že priemerná realizačná bola vo všetkých prípadoch vyššia ako celoslovenský priemer.
- 3/ Pokračovali sme v predaji mlieka jeho menším spracovateľom na Slovensku a to za výrazne lepších finančných podmienok ako v prípade veľkých spracovateľov. V tomto smere ku doterajším partnerom pribudla mliekareň Kozí Vršok (LEONTEUS, s.r.o.) v Ivachnovej. Realizačná cena v takýchto obchodoch bola oproti priemeru SR spravidla vyššia o 5 – 25%.
- 4/ Pokračovali sme v spoločnom nakupovaní a sprostredkovaní viacerých tovarov a služieb prostredníctvom ODS, družstva za zvýhodnených podmienok, pričom k dnešnému dňu takto funguje nákup nafty, pneumatík, olejov, náhradných dielov od štyroch dodávateľov, hnojív, dezinfekčných a hygienických prostriedkov, veterinárnych liekov, liečiv a doplnkov, telekomunikačných služieb sójového a repkového šrotu. Výsledky, ktoré sme dosiahli spoločným nákupom uvedených komodít za celé ODS, družstvo v roku 2014 prezentujeme v nasledovnom prehľade:
- Nafta – cena sa v porovnaní s konkurenciou pohybovala na mierne nadpriemernej úrovni. Výhodami spolupráce s našim doterajším dodávateľom RWA Slovakia bola splatnosť faktúr 30 dní, možnosť opätovnej dodávky aj bez zaplatenia predchádzajúcich faktúr a nepenalizovanie odberateľov v prípade oneskorených úhrad. Odber nafty cez zmluvného dodávateľa RWA Slovakia v roku 2014 využili 12 členovia z celkového počtu 22 členov družstva, dodávky sme sprostredkovali aj pre 2 nečlenov družstva s celkovou províziou pre družstvo za dodávky vo výške 3 682, €.
 - Pneumatiky – nákup za štandardne nízke ceny, najmä v segmente nákladných a poľnohospodárskych pneumatík. Túto službu využívalo 16 členov z celkového počtu 22 členov, pneumatiky sme predávali aj viacerým nečlenom družstva. Celková provízia z predaja pneumatík pre družstvo je na úrovni 9 925,- €. Obrat za rok 2014 dosiahol 99 592,- €, medziročne klesol o 15 519,-€ t.j. o 13,5%.
 - Pesticidy – nákup za zvýhodnené ceny od dodávateľa Agro, s.r.o. Prievidza. Chemické ochranné prostriedky nakupovali nasledovní členovia družstva: AFG s.r.o., PD Belá - Dulice, PD „GADER“ Blatnica, PD SNP Sklabiná, PD Mošovce, SHP a.s. a Agroregion a.s.. Celková provízia pre družstvo dosiahla 5 250,-€.
 - Spoločný nákup priemyselných hnojív využilo 11 členov z celkového počtu 22 členov. Výhodami tohto obchodu pre členov družstva boli prefinancovanie nákupu hnojív do decembra a konkurencieschopné ceny hnojív. Celková provízia pre družstvo dosiahla 12 266,-€.

- V prípade dezinfekčných a hygienických prostriedkov od dodávateľa Agromont, s.r.o. Nitra. Dezinfekčné prostriedky v roku 2014 nakupovalo 13 členov, z celkového počtu 22 členov. Celkové tržby v sektore chémie za rok 2014 sú na úrovni 70 407,- €, v porovnaní s predchádzajúcim rokom sme zaznamenali nárast a to o 2,55 %.
- Telekomunikačné služby - v prípade pevných liniek prevádzkovaných operátorom Slovak Telekom sme pokračovali v cenovej schéme platnej v predchádzajúcom roku. V prípade mobilných telekomunikačných služieb sme v roku 2014 podpisom novej Rámcovej zmluvy dosiahli opätovné zníženie sadzieb hovorného i volacích programov. Svoju pozíciu sme zlepšili aj prevodom mobilných čísiel PD Necpaly z Orange, a.s. do Slovak Telekomu.
- Veterinárne lieky, liečivá a doplnkový sortiment - uzatvorením rámcovej zmluvy o sprostredkovaní na dodávky s firmou INVET s.r.o. dosahujeme dlhodobé zníženie cien oproti cenníkovým cenám o 10%. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo dosiahla 506,-€, pričom medziročne klesla o 27%.
- Motorové, hydraulické a prevodové oleje – v priebehu roka 2014 sme pokračovali v spolupráci s firmou Autex s.r.o. Počas roka sme dosiahli zníženie cien vo vybraných položkách. Sumár obratu všetkých členov družstva v tejto komodite v roku 2014 dosiahol 61 107 € čo je v porovnaní s rokom 2013 nárast o 3,25%. Nákup olejov využilo 14 členov z celkového počtu 22. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo dosiahla 3 055,-€.
- Náhradné diely – v roku 2014 sme na zmluvnom základe spolupracovali s tromi firmami dodávajúcimi náhradné diely. Sumárne sme dosiahli obrat vo výške 361 298,-€, čo je v porovnaní s rokom 2013 nárast o 10,82%. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo dosiahla 15 775,-€.

Minulé členské schôdze zaviazali predstavenstvo a riaditeľa družstva k realizácii viacerých uznesení. V nasledovnom prehľade uvádzame informáciu o ich plnení k termínu konania dnešnej ČS.

Členská schôdza v roku 2014 uložila predstavenstvu, riaditeľovi družstva a dotknutým členom družstva aby zabezpečili vysporiadanie pohľadávok za upísané vlastné imanie družstva v celkovej výške 3 252,- €. Uznesenie bolo splnené, splatné pohľadávky za vlastné imanie sú ku termínu dnešnej ČS družstva uhradené.

Členská schôdza v roku 2014 uložila predstavenstvu a riaditeľovi družstva aby zabezpečovali oslovovanie prvovýrobcov s cieľom ich prijímania za členov družstva. Plneniu tohto uznesenia sme sa venovali priebežne počas celého obdobia od ostatnej členskej schôdze ODS, družstva. Absolvovali sme viacero osobných stretnutí so záujemcami o členstvo z oblasti Lučenca, Zvolena, Banskej Bystrice a z regiónov Turca a Oravy. Ku termínu konania aktuálnej schôdze predstavenstvo prerokovalo a predkladá členskej schôdzi na schválenie prihlášky do družstva nasledovných záujemcov o členstvo: Poľnohospodárske družstvo Suchá Hora, Poľnohospodárske družstvo Pliešovce, Podielnícke roľnícko – obchodné družstvo Bobrov, Agro Insemas, s.r.o. so sídlom vo Filákovke, NWT Greenhouse, s.r.o. so sídlom v Bolešove, AGRIFARM, spol. s r.o. so sídlom v Turčianskej Štiavničke, Poľnohospodárske družstvo Dražkovce so sídlom v Dražkovciach okres Martin, Agrofarma Turiec, s.r.o. so sídlom v Martine.

Členská schôdza v roku 2014 uložila predstavenstvu družstva úlohu aby zvolalo stretnutie zástupcov OOV v sektore mlieka s cieľom diskutovať na tému možných dôsledkov

uvolnenia režimu kvót ako aj k otázkam spolupráce s ODS, družstvom. V období od poslednej členskej schôdze sa uskutočnili viaceré neformálne pracovné stretnutia so zástupcami OOV z regiónu Levice, z východného Slovenska a z Liptova. Spoločné stretnutie viacerých OOV sa aj napriek našej snahe zatiaľ neuskutočnilo.

Členská schôdza v roku 2014 poverila riaditeľa družstva aby zabezpečil realizáciu a spustenie internetového portálu ako spoločnej informačnej a obchodnej platformy pre členov družstva. Toto uznesenie nebolo z organizačných a finančných dôvodov zatiaľ uskutočnené.

Členská schôdza v roku 2014 uložila predstavenstvu a riaditeľovi družstva úlohu zorganizovať pracovné stretnutia s odberateľmi mlieka s cieľom vyjasnenia pozícií a stanovísk spracovateľov v kontexte zrušenia kvót SKM od roku 2015. Počas posledného štvrtého roka 2014 sme v súlade s prijatým uznesením uskutočnili pracovné rokovania so všetkými väčšími odberateľmi mlieka.

Členská schôdza v roku 2014 poverila riaditeľa družstva aby zabezpečil organizáciu a fungovanie spoločného nákupu nasledovných komodít a služieb pre členov družstva: sójový extrahovaný šrot, repkový extrahovaný šrot, náhradná mliečna výživa pre hospodárske zvieratá, minerálne doplnky do krmív a osív. Počnúc druhou polovicou roka 2014 funguje spoločný nákup repkového a sójového extrahovaného šrotu. V otázke náhradnej mliečnej výživy vyvíjame aktivity smerujúce ku výrobe výživy v rámci výrobného programu mliekare Koliba, a.s.. Podmienkou úspešnej realizácie tohto obchodu bude ochota členov družstva ku zmene dodávateľov mliečnej výživy.

Vo veci mliečneho fondu na podklade prijatého uznesenia z ČS v roku 2013 došlo v roku 2014 ku definitívnemu ukončeniu sporu a to zaplatením súdnych trov na úrovni 3 900,- €.

Predstavenstvo družstva počas roku 2014 a v roku 2015 v súlade so stanovami družstva zasadalo dovedna 9 krát. Na svojich rokovaníach v súlade so stanovami družstva prijalo za člena družstva 1 členský subjekt a to Poľnohospodárske družstvo Likavka. Popri plnení bežných úloh venovalo opakovane pozornosť sledovaniu vývoja situácie na trhu so surovým kravským mliekom, priebežne vyhodnocovalo plnenie rozpočtu družstva. Veľká časť priestoru v rámci rokovaní predstavenstva družstva bola opakovane venovaná zabezpečeniu štandardnej veriteľskej pozície vo vzťahu ku tzv. rizikovým členom družstva a to konkrétne AFG s.r.o. Turčianske Teplice, Poľnohospodárske družstvo Mošovce a Poľnohospodárske družstvo Magura v Rabči. Dnes môžeme skonštatovať, že prijaté opatrenia v tomto smere pomohli na jednej strane ku zabezpečeniu a vysporiadaniu pohľadávok ODS, družstva a na strane druhej prispeli ku zachovaniu štandardného fungovania spomenutých členských podnikov družstva. Počas rokov 2014 a 2015 sa predstavenstvo opakovane venovalo i riešeniu zlej platobnej disciplíny odberateľov SKM a to najmä Koliba Trade, s.r.o., Miroslav Šeliga a LEONTEUS, s.r.o.. V prípade subjektu Miroslav Šeliga sme museli pristúpiť ku zabezpečeniu svojich pohľadávok založením nehnuteľného majetku – mliekarenskej prevádzky v katastri nehnuteľnosti. Aj v tomto prípade však následne došlo ku vysporiadaniu záväzkov dlžníka voči ODS, družstvu. Aktuálnu obchodnú spoluprácu s uvedeným subjektom hodnotíme ako štandardnú a bezproblémovú.

Počas zasadnutí v roku 2015 sa predstavenstvo zaoberalo aj vyhodnotením plnenia rozpočtu v roku 2014 a návrhom rozpočtu pre rok 2015. Materiály venujúce sa problematike plnenia rozpočtu v roku 2014 ako aj návrhu rozpočtu pre rok 2015 budú aj predmetom rokovania dnešnej členskej schôdze.

Vážení prítomní,

V ďalšej časti správy mi dovoľte v stručnosti zhodnotiť plnenie rozpočtu družstva v roku 2014.

V kalendárnom roku 2014 družstvo predalo 31 179 754 kg SKM v celkovej hodnote 10 934 414,- €, pre porovnanie v kalendárnom roku 2013 sme predali 25 786 220 kg SKM v celkovej hodnote 8 558 400,- €. Oproti roku 2013 sme tak zaznamenali nárast predaného množstva mlieka o 20,92% Vo finančnom vyjadrení sme oproti predošlému roku zvýšili obrát o 27,76 % z dôvodu zvýšenia množstva a nárastu ceny mlieka na trhu.

Najväčší podiel na tržbách za mlieko v roku 2014 mali príjmy od Koliby, a.s. Hriňová a to 5 758 081,-€/52,66%, ďalej nasleduje Tatranská mliekareň, a.s 3 284 874,-€/30,04 %, MILEX NMNV, a.s., ktorá sa podieľala na tržbách za mlieko sumou 572 375,- €/ 5,23%, AGROFARMA, spol. s r.o. Červený Kameň s podielom 536 580,-€/4,91 %, Miroslav Šeliga s podielom na tržbách 516 990,- €/4,73%, Mliekareň Kopanice Selce, s.r.o. sumou 116 804,08,-€/1,07%, Syrmix Zázrivá, s.r.o. výškou 69 138,-€/0,63 %, firma SYREX, s.r.o. s tržbami vo výške 66 052,-€/ 0,60%. a firma Leonteus, s.r.o sumou 13 520,17€/0,12% z celkových tržieb za mlieko.

Najvyšší podiel na tržbách tovaru podľa komodít má predaj SKM, tvorí 83,08 % - vo finančnom vyjadrení 10 934 414,-€, nasledujú hnojivá s tržbami 650 542,-€, a podielom 4,92 % na celkových tržbách za tovar, mliečne výrobky s tržbami 538 209,-€ a podielom 4,09%, náhradné diely s tržbami 361 298,- a podielom 2,77 %, , šrot tvoril tržby vo výške 209 263,-€, podiel 1,58%, pneumatiky s tržbami 99 592,-€ podielom 0,75 %, tiež dezinfekčné prípravky s tržbami 70 407,-€ a podielom 0,53%.. Ostatné tržby dosiahli sumárne takmer 2,28 % z celkového obrátu tovaru.

Dominantnou nákladovou položkou rozpočtu bol nákup mlieka od členov družstva, ktorý tvorí 84,91 % nákladov družstva. K ostatným nákladom patria: náklady na nákup ďalších predávaných tovarov a služieb, osobné náklady, odvody a poistné, spotreba materiálu, pohonných hmôt, kancelárske potreby, opravy a udržiavanie, cestovné, poštovné nájom kancelárskych priestorov, prenájom skladov a mliečnych expresov, poistenie, telefónne poplatky, právne a poradenské služby, zmluvné služby a poplatky banke.

K analýze nákladov možno ďalej uviesť, že v časti režijné náklady bolo čerpanie oproti schválenému rozpočtu vyššie o 37,92 % a to z dôvodu dohody o mimosúdnom vyrovnaní záväzkov voči SMZ – poplatky ich právnomu zástupcovi, nárastu administratívnej činnosti – náklady spojené s prechodom na účtovný systém na serveri, s rozšírením účtovného software a s tým súvisiacich nákladov na prevádzku kancelárie. V časti osobné náklady bolo skutočné čerpanie o 0,48 % vyššie oproti schválenému rozpočtu. V časti nákladov na autá a investície došlo oproti schválenému rozpočtu k vyššiemu čerpaniu a to o 2,14 %.

Z celkovej analýzy plnenia finančného rozpočtu za rok 2014 vyplýva, že ODS, družstvo v príjmovej časti rozpočtu dosiahlo lepšie výsledky ako schválený rámec v rozpočte a to o 10 407,- €, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zvýšenie príjmovej časti rozpočtu o 3,15 %. V nákladovej časti rozpočtu sme zaznamenali vyššie čerpanie oproti predpokladu a to o 22 174,- € čo predstavuje 7,02 %. Výsledkom hospodárenia družstva v roku 2014 je zisk pred zdanením vo výške 4 507,-€, zisk po zdanení na úrovni 2475,-€. Odpisy družstva dosahujú 7 881,- €.

Pre úplnosť podávame porovnanie vybraných ekonomických ukazovateľov hospodárenia družstva medzi rokmi 2014 a 2013. Majetok družstva medziročne vzrástol o 50 802,-€ čo je ovplyvnené najmä zvýšením stavu pohľadávok z obchodného styku. Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku sa medziročne zvýšili o 303 956,-€. Taktiež sa zvýšili aj záväzky z obchodného styku o 170 548,-€. Základné imanie družstva sa zvýšilo o 3 088,-€, kapitálové fondy vzrástli o 67,- € z dôvodu vstupu nového člena do nášho družstva. Výsledok hospodárenia minulých rokov bol zvýšený o sumu zisku za rok 2013, ktorý bol 3 247 €, na celkovú hodnotu 21 580,-€. Vlastné imanie družstva bolo medziročne zvýšené najmä o sumu vykázaného výsledku hospodárenia v roku 2014 vo výške 2475,-€.

Tržby z predaja tovaru sa medziročne zvýšili o 3 328 815,-€. Najvýznamnejšie sa na tomto náraste podieľa zvýšený predaj surového kravského mlieka, priemyselných hnojív, repkového a sójového šrotu a mliečnych výrobkov.

Spotreba materiálu sa zvýšila oproti roku 2013 o 6 501,-€. Tento nárast je spôsobený zvýšenou spotrebou pohonných hmôt a nákladov na opravy áut z titulu prevádzkovania mliečnych expresov.

Náklady na služby medziročne vzrástli o 8 995,-€ a to z dôvodu zvýšenia počtu prenajatých mliečnych expresov na 4 vozidlá, ktoré sú majetkom prvovýrobcov.

V prípade osobných nákladov sme zaznamenali medziročný nárast o 26 044,-€, ktorý bol spôsobený zvýšením počtu pracovníkom v prevádzke ME a lepšími dosahovanými výsledkami predaja v porovnaní s rokom 2013.

V porovnaní s rokom 2013 sme zaznamenali nárast pridanej hodnoty o 5 753,-€ a zvýšenie celkovej obchodnej marže o 38 707,- €. Z porovnania vybraných ukazovateľov účtovnej závierky za roky 2014 a 2013 je zrejmé, že družstvo je ekonomicky životaschopné a reštrukturalizáciou príjmov pripravené v ďalších rokoch vykazovať priaznivé hospodárske výsledky aj bez dotácií zo zdrojov EÚ a ŠR SR.

Vážení prítomní,

Pri zostavovaní rozpočtu pre rok 2015 sme vychádzali z údajov a parametrov dosiahnutých v roku 2014 a v prvej polovici roku 2015.

Nosnou položkou v tvorbe pridanej hodnoty v roku 2015 sú obchodné činnosti súvisiace s predajom surového kravského mlieka a mliečnych výrobkov v maloobchode prostredníctvom mobilných predajní a vo veľkoobchodnej činnosti. Pri predaji mliečnych výrobkov uvažujeme v roku 2015 s celkovým ročným obrátom na úrovni okolo 390 000,-€ čo je v porovnaní s rokom 2014 pokles takmer o 28%. Na druhej strane predpokladáme nárast obchodnej marže o cca 3 %. V rámci predaja mlieka v mliečnych expresoch v roku 2015 predpokladáme mierny pokles predaných množstiev pri súčasnom miernom medziročnom zvýšení obchodnej marže z predaja. Predpokladané tržby z veľkoobchodného predaja sú v porovnaní s rokom 2014 nižšie, pričom aj v tejto položke sme vzhľadom na aktuálne trhové podmienky pristúpili ku zvýšeniu obchodnej marže pre družstvo. Predaj mlieka a mliečnych výrobkov pojazdnými mliečnymi automatmi a predajňami tzv. Mliečnymi Expresmi zabezpečujeme v roku 2015 v takmer 300 obciach Žilinského, Banskobystrického a Trenčianskeho samosprávneho kraja.

Ďalším očakávaným zdrojom pridanej hodnoty družstva v tomto roku sú obchodná marža a provízie plynúce z predaja tovarov a služieb členom a nečlenom družstva. Vývoj v ostatných rokoch ukazuje na celkový trend znižovania pridanej hodnoty z predaja tovarov

a služieb. V prípade komodity pesticídy očakávame po prvýkrát v histórii nulový príjem. Tento stav je dôsledkom vyostrovania konkurenčného boja na trhu a vstupu na trh subjektov, ktoré aj s motiváciou kapitalizácie svojich pohľadávok predávajú chemické prípravky s takmer nulovou pridanou hodnotou. V nákupe náhradných dielov ODS, družstvo spolupracuje s firmami Prillinger, Agrotrade, Kramp a počnúc rokom 2015 pribudla spoločnosť Agromepa. V druhej polovici roka 2014 sme začali s nákupom repkového a sójového extrahovaného šrotu, pričom tieto obchody pokračujú aj v roku 2015. V prvej polovici roka 2015 sa Odbytové družstvo sever, družstvo po splnení zákonných požiadaviek stalo krmivárskym podnikom registrovaným Ústredným kontrolným a skúšobným ústavom poľnohospodárskym v Bratislave. Na prelome rokov 2014 a 2015 sme vstúpili do rokovaní s novým dodávateľom nafty spoločnosťou PETROLTRANS, a.s.. Spoločnosť Slovak Telekom, a.s., ktorá je našim zmluvným dodávateľom mobilných telekomunikačných služieb v polovici roka 2015 akceptovala našu požiadavku na opätovné prehodnotenie cien a uzatvorila s ODS, družstvom novú pre nás výhodnejšiu obchodnú zmluvu.

V prípade predaja pneumatík v roku 2015 očakávame medziročný pokles obratu, ktorý je z väčšej časti spôsobený prirodzeným kolísaním odbytu na jednej strane a konkurenčným bojom na strane druhej. Priemerná hrubá marža pre ODS, družstvo dosiahne cca 7,5% z obratu. ODS, družstvo platí dodávateľovi v lehote splatnosti 2 dni, členom fakturujeme so splatnosťou spravidla 30 dní. Naše družstvo sa za ostatných 5 rokov vypracovalo na jedného z troch najvýznamnejších veľkoobchodných odberateľov agro pneumatík v SR. V súčasnosti má ODS, družstvo najvýhodnejšie obchodné podmienky na poľnohospodárskych pneumatikách značiek Mitas a Firestone, ktoré tvoria väčšinu predaja v sektore potrieb prvovýroby. Počas prvej polovice roka 2015 sme rozšírili ponuku služieb aj o služby pneuservisu v sieti Mikona, ktorú naši členovia môžu využívať s vysoko nadštandardnou zľavou z cenníkových cien na úrovni 27%.

Pri províziách za dodávky náhradných dielov v percentuálnom vyjadrení v porovnaní s minulým rokom očakávame pokles. V prípade dodávateľa Agrotrade očakávame, že zmluvná provízia pre ODS, družstvo dosiahne s najväčšou pravdepodobnosťou 3 % z obratu, čo predstavuje medziročný pokles o 1%. V prípade dodávateľa Prillinger očakávame medziročný pokles provízie na 1,8 – 2,0% z minuloročných 2,6% z obratu. Dodávateľ náhradných dielov Kramp je veľkou časťou našej členskej základne nedocenený hoci práve v prípade tohto dodávateľa je ODS, družstvo oficiálnym veľkoobchodným dodávateľom z čoho plynú potenciálne významné výhody tak pre členov družstva ako aj družstvo. Výška provízie pre ODS, družstvo v tomto prípade dosahuje 2-6% z obratu. Pri náhradných dieloch od dodávateľa Agromepa dosiahne pravdepodobne výška zmluvnej provízie pre družstvo 2 – 3% z dosiahnutého obratu. Bonusy pre členov družstva v prípade náhradných dielov sú na rovnakej úrovni ako v minulých rokoch. Náhradné diely od dodávateľov KRAMP, sú členom družstva dodávané s rabatom 15 - 35%. Pre úspešnú spoluprácu v obchode s náhradnými dielmi je podmieňujúcim faktorom dodržiavanie lehôt splatnosti zo strany ODS, družstva voči dodávateľom. Spôsob akým možno do budúcnosti obchodovanie zlepšiť je dôsledné porovnávanie cenových ponúk od všetkých dodávateľov pracovníkmi na podnikoch zodpovednými za nákup náhradných dielov. ODS, družstvo platí dodávateľom náhradných dielov v lehote splatnosti 2 - 30 dní, členom fakturujeme so splatnosťou spravidla 30 dní.

Pri predaji motorových, hydraulických a prevodových olejov je počnúc rokom 2012 zmluvná provízia pre ODS, družstvo na rovnakej úrovni - 5% z obratu. Za ostatný rok sme uskutočnili celkove 2 audity cien olejov a ich porovnávanie s konkurenčnými ponukami.

Výsledkom uvedených auditov je opakované znižovanie cien olejov, posledný raz v júni 2014. ODS, družstvo platí dodávateľovi v lehote splatnosti 60 dní, členom fakturujeme tovar so splatnosťou spravidla 60 dní.

Dezinfekčné a čistiace prostriedky od dodávateľa Agromont ponúkame členom družstva v roku 2015 za rovnakých podmienok ako v roku 2014. Množstvový rabat pre členov za dodané prostriedky, materiál a servisné služby by mal aj v tomto roku dosiahnuť 3,5%. Zmluvná provízia pre ODS, družstvo by mala byť vo výške 3,5% z obratu. ODS, družstvo platí dodávateľovi v lehote splatnosti do 30 dní, členom fakturujeme so splatnosťou spravidla 30 dní.

Motorová nafta je v roku 2015 dodávaná spoločnosťami RWA Slovakia a PETROLTRANS, a.s.. PETROLTRANS je jedným z najvýznamnejších dodávateľov nafty v SR. S cieľom získať pre členov a nečlenov družstva významne lepšie cenové a zmluvné podmienky dodávky nafty ako v prípade RWA Slovakia absolvovali sme administratívnu procedúru zameranú na posúdenie kredibility ODS, družstva a jeho členov v oblasti poisťovania pohľadávok plynúcich z titulu dodávok nafty. Výsledkom rokovaní s novým dodávateľom nafty je zníženie jej ceny a zmluvná povinnosť dodávateľa prispôbovať ceny nafty zmenám veľkoobchodnej ceny bez možnosti špekulatívneho konania tak ako je tomu v niektorých prípadoch najmä v prípade dodávok nafty našim členom menšími lokálnymi dodávateľmi. Cena nafty od dodávateľa Petroltrans je v roku 2015 cca o 0,75 – 1,3 eurocentu nižšia ako v prípade spoločnosti RWA Slovakia. ODS, družstvo má v prípade RWA Slovakia zmluvne dohodnutú províziu vo výške 0,0000 – 0,0028 €/l. Provízia bude vyplácaná len za dodávky nafty členom a nečlenom družstva v regiónoch Žilina a Turiec, očakávame, že v priemere dosiahne 0,18% z obratu. V prípade dodávateľa PETROLTRANS je provízia pre ODS, družstvo na úrovni 0,0040 €/l a na rozdiel od dodávateľa RWA Slovakia vzťahuje sa na všetky odberné miesta v rámci SR, v roku 2015 by mala dosiahnuť približne 0,42% z obratu.

Veterinárne lieky, liečivá a doplnky sú aj v roku 2015 spoločnosťou INVET dodávané členom s rabatom 10% z cenníkových cien. Dohodnutá zmluvná provízia pre ODS, družstvo je vo výške 1% z dosiahnutého obratu.

V zmluvných podmienkach platných pre mobilné služby Slovak Telekom došlo počnúc 1.7.2015 ku významnej zmene obchodných podmienok, pribudli volacie programy, ktoré obsahujú aj balíky dátových (internetových) služieb, v prípade drahších paušálov sme vyrokovali zníženie ich cien. ODS, družstvo nemá zo služieb poskytovaných mobilným operátorom žiadnu províziu.

Repkový a sójový extrahovaný šrot predávame v roku 2015 s obdobnou pridanou hodnotou ako v roku 2014, pohybuje sa na úrovni približne 2 % z obratu.

Koncové ceny pre komodity obchodované a sprostredkované družstvom pre členov družstva sú výsledkom niekoľkoročnej spolupráce s dodávateľmi. Hlavnými a nevyhnutnými faktormi ich existencie sú: kumulovaný vysoký obrat, 100 % - ná platobná disciplína zo strany ODS, družstva, opakované rokovania s dodávateľmi ako prostriedku na zlepšovanie obchodných podmienok aj vďaka podnetom od členov družstva, ktorí monitorujú ponuky konkurencie. Na tomto mieste treba uviesť, že v spoločnom nákupe komodít členmi družstvá máme obrovské rezervy. Výraznejšie využívanie služieb členmi družstva by v konečnom dôsledku prispelo ku zlepšeniu rokovacej pozície a zabezpečeniu výhodnejších ponúk pri jednotlivých komoditách.

Vážení členovia,

Predaj surového kravského mlieka v roku 2015 uskutočňujeme z fariem 19 členov družstva a ďalších 6 nečlenov družstva. Predpokladáme, že celkové množstvo predaného mlieka dosiahne v roku 2015 cca 34 000 000 kg, čo predstavuje medziročný nárast o 7,5%. Mlieko v súčasnosti predávame 4 väčším mliekarniam a 5 lokálnym mlieko spracujúcim prevádzkam. Predpokladáme, že zmluvná provízia z predaja mlieka na úrovni 0,3% z obratu dosiahne v roku 2015 hodnotu 28 000,-€. V porovnaní s predchádzajúcim rokom je to pokles o 11,2 %, ktorý je spôsobený významným poklesom realizačnej ceny mlieka.

V najbližšom období roku 2015 a v roku 2016 chceme na pôde družstva sústrediť našu pozornosť aj na nasledovné činnosti:

- 1) Zintenzívnenie spoločného nákupu tovarov a služieb členmi družstva pri komoditách, ktoré už spoločne nakupujeme. V poslednom období sme boli svedkami, že aj napriek nespornej finančnej výhodnosti vybraných kontraktov ako sú napríklad nákup pneumatík či sprostredkovanie nákupu nafty viacerí členovia sa týchto obchodov nezúčastňujú a je preukazné, že komodity nakupujú drahšie.
- 2) Hľadanie ciest ako znížiť nákupné ceny náhradných dielov v sortimente Zetor a UNC.
- 3) Prehodnotenie spolupráce v oblasti sprostredkovania nákupu veterinárnych prípravkov členmi družstva.
- 4) Hľadanie nových možností na spoločný nákup ďalších tovarov a služieb pre členov družstva. Potenciál vidíme v komoditách ako sú osivá, inseminačné dávky či ďalšie komponenty do kŕmnych zmesí.
- 5) V spolupráci s mliekarnou Koliba, a.s. zabezpečenie nákupu a predaja členom doplnkovej výživy teliat vyrobenej na báze srvátky spoločnosťou Koliba, s.s..
- 6) V prípade záujmu členov družstva, pokračovanie aktivít v sprostredkovaní nákupu elektrickej energie pre členov družstva a to najmä zabezpečovaním cenových ponúk od alternatívnych dodávateľov.
- 7) Oslovovanie nových záujemcov o členstvo v družstve s cieľom zvýšiť trhovú podiel ODS, družstva na Slovensku v sektore predaja SKM zo súčasných necelých 4% na minimálne dvojciferné číslo.
- 8) Rozvíjanie spolupráce s malými farmárskymi mliekarnami s cieľom zvyšovania podielu predaja tradičných farmárskych výrobkov v našich prevádzkach a posilňovania podielu finalizácie SKM cez mliečne výrobky u členov družstva.
- 9) Pokračovanie v príprave na nové programovacie obdobie 2014 - 2020, a príprava vhodných schém na financovanie činností družstva a členov družstva z prostriedkov PRV. Ako perspektívne z pohľadu fungovania ODS vidíme:
 - Projekty zamerané na podporu budovania malých odbytových miest pre odbyt poľnohospodárskej produkcie a produktov spracovania poľnohospodárskej prvovýroby.
 - Projekty zamerané na budovanie malých spracovateľských prevádzok poľnohospodárskej produkcie a jej predaja na miestnych trhoch.
 - Projekty zahŕňajúce viac článkov vertikály (prvovýroba, spracovanie, odbyt) s participáciou zástupcov prvovýroby, spracovania a predaja produkcie, vedy, výskumu a neziskového sektoru pôsobiaceho na vidieku.

Vážené dámy a páni,

V predloženej správe sme sa pokúsili obsiahnuť hlavné body súvisiace s činnosťou družstva v roku 2014 ako aj výhľad a ciele na ďalšie obdobie. Na záver dovoľte vysloviť poďakovanie Vám všetkým za doterajšiu prácu a zároveň vyjadriť záujem pokračovať v práci ďalej na prospech nás všetkých.

Ďakujem za pozornosť.

Odbytové družstvo sever, družstvo

Jána Milca 750/58

010 01 ŽILINA ②

IČO: 36 425 672 IČ DPH: SK2021910253

Ing. Vojtech Pekárik

Predseda predstavenstva

Prílohy:

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2014

Poznámky individuálnej účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2014