

**Mestský futbalový klub, a. s.
Ružomberok**



VÝROČNÁ SPRÁVA
za rok
2014

Obsah

1. Základné údaje o spoločnosti
2. Profil spoločnosti
3. Organizačná štruktúra
4. Stav spoločnosti a správa o činnosti
5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora
6. Spôsob naloženia s hospodárskym výsledkom
7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie

1. Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno:	Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok
IČO:	36 412 970
DIČ:	SK 2021746034
Typ spoločnosti:	akciová spoločnosť
Dátum založenia:	27.08.2003
Sídlo:	Žilinská cesta 21, 034 01 Ružomberok spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí
Základné imanie:	2 956 605,-- EUR
Štatutárny zástupca:	Ing. Ľubomír Golis – predseda predstavenstva JUDr. Juraj Čech, PhD. – člen predstavenstva Ing. Vladimír Ševčík - člen predstavenstva
Dozorná rada:	PaedDr. Ján Pavlík – predseda Ing. Miloslav Čurilla – člen Ing. Michal Slašťan – člen

2. Profil spoločnosti

Spoločnosť bola založená v roku 2003 a nadviazala na 97 ročnú históriu futbalu v meste, ktorú v roku 1906 začala písať taliansko -anglicko-slovenská skupina nadšencov pod názvom Concordia.

Z pohľadu „modernej“ doby sa najväčšieho úspechu dočkal ružomberský futbal v roku 1997, keď postúpil do najvyššej slovenskej súťaže a samozrejme v sezóne **2005/2006**, keď vyhral Slovenský pohár a najvyššiu ligovú súťaž, čím získal účasť v Lige majstrov UEFA.

Aktuálne má spoločnosť:

A družstvo - účastník Fortuna ligy (najvyššej slovenskej súťaže)(12 účastníkov)

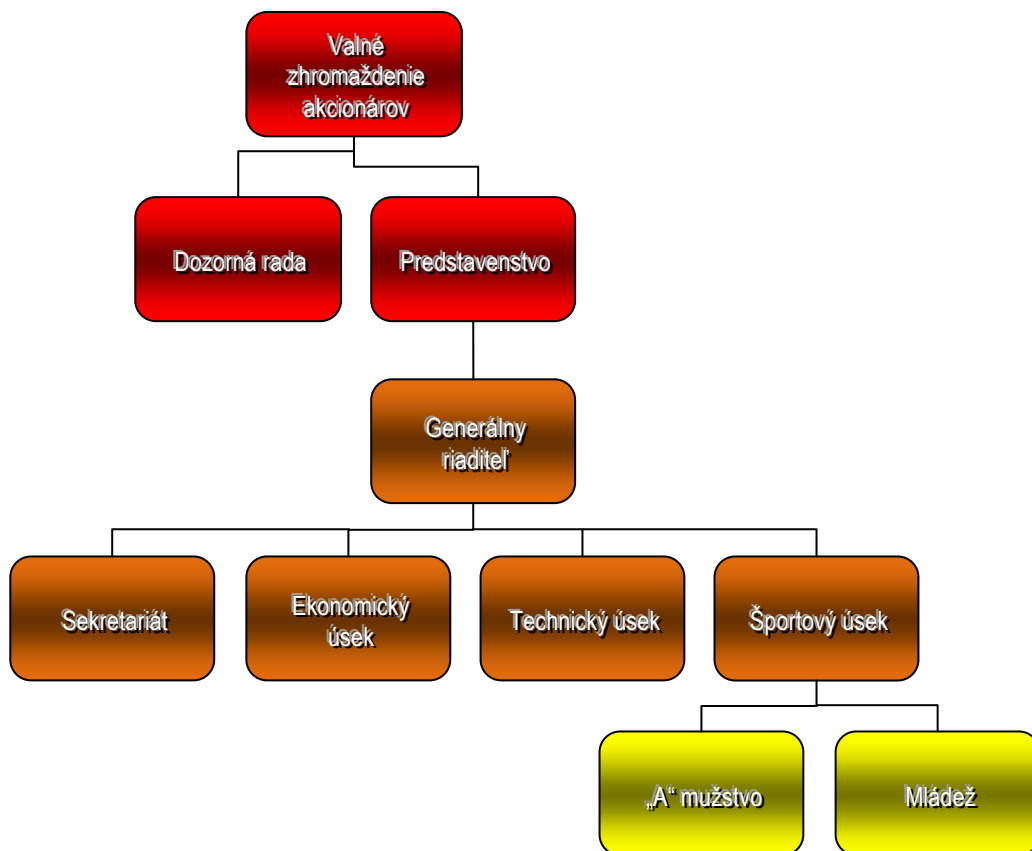
umiestnenie v ročníku	2010/2011	7. miesto
umiestnenie v ročníku	2011/2012	6. miesto
umiestnenie v ročníku	2012/2013	6. miesto
umiestnenie v ročníku	2013/2014	4. miesto
umiestnenie v ročníku	2014/2015	11. miesto po jesennej časti

12 mládežníckych družstiev U8 až U19 + dievčatá organizovaných v ÚTM I. kategórie (Útvar talentovanej mládeže). Aj keď pri hodnotení týchto mládežníkov nie je prvoradé umiestnenie v tabuľkách a niektoré kategórie ani tabuľky nemajú, uvádzame najlepšie výsledky:

U19	2011/2012	10. miesto
	2012/2013	8. miesto
	2013/2014	7. miesto
	2014/2015	14. miesto po jesennej časti
U17	2011/2012	3. miesto
	2012/2013	8. miesto
	2013/2014	7. miesto
	2014/2015	6. miesto po jesennej časti
U16	2011/2012	8. miesto
	2012/2013	1. miesto
	2013/2014	11. miesto
	2014/2015	1. miesto po jesennej časti
U15	2011/2012	4. miesto
	2012/2013	1. miesto
	2013/2014	2. miesto
	2014/2015	2. miesto po jesennej časti
U14	2012/2013	3. miesto
	2013/2014	2. miesto
	2014/2015	2. miesto po jesennej časti
U13 a U12	2012/2013	nehrali na umiestnenie v tabuľkách
	2013/2014	2. miesto
	2014/2015	1. miesto po jesennej časti

MFK Ružomberok má areál štadióna na rozlohe 27 tis. m² ležiaci pri hlavnom ťahu Žilina – Košice. Štadión zahŕňa **hlavné ihrisko** (105 x 68 m) s prírodným trávnatým povrchom, dvoma protíľahlými tribúnami s celkovou kapacitou 5 tis. miest na sedenie a umelým osvetlením. Vybavenie ihriska spĺňa požiadavky UEFA pre organizovanie medzinárodných stretnutí. Druhou hracou plochou je **vedľajšie ihrisko** (105 x 68 m) s umelým povrchom a umelým osvetlením.

3. Organizačná štruktúra



K uvedenej organizačnej štruktúre je potrebné dodať, že spoločnosť má **14 kmeňových zamestnancov** (z toho 1 na rodičovskom voľne) a zvyšok potrieb zabezpečuje zmluvnými vzťahmi s inými spoločnosťami, podnikateľmi, vykonávateľmi slobodných povolání, brigádnikmi a nezamestnanými na aktívnych prácach.

Pri organizácii stretnutí/zápasov je navyše nevyhnutná súčinnosť Mestskej polície, Policajného zboru Slovenskej Republiky a SBS HP Security.

Organizačná štruktúra spoločnosti k 31.12.2014 :

- 14 kmeňových zamestnancov
- 27 hráčov A mužstva (z toho 4 na hostovaní v inom klube)
- 1 hlavný tréner A mužstva
- 2 asistenti hlavného trénera A mužstva
- 2 tréneri brankárov (A mužstvo a mládež)
- 22 trénerov a asistentov pre mládež
- 1 vedúci A mužstva
- 1 masér
- 3 lekári
- 2 zdravotníci

4. Stav spoločnosti a správa o činnosti

Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok (v ďalšom texte aj MFK RK), ako vyplýva z jeho organizačnej štruktúry, delí svoju činnosť na športovú a technicko-ekonomickú.

Športová činnosť bola čiastočne popísaná v kapitole 2. Pre doplnenie uvádzame prestupy hráčov týkajúce sa A mužstva:

prišli

jar 2014	Kováč Pavol, Almaský Miroslav
jeseň 2014	Lešňovský Tomáš, Ferenčík Milan, Šavol Matej, Turčák Boris, Liener Erik, Mečiar Martin, Vaniš Róbert, Habánek Michal, Janič Lukáš, Mance Armando, Putnocký Matúš
hostovanie	Szőke Július

odišli

jar 2014	Mehremiç Adi
jeseň 2014	Nikolič Milorad, Adamovič Goran, Maslo Peter, Serečín Filip, Szőke Július, Tawamba Kana, Ďubek Tomáš, Zošák Štefan, Mečiar Martin, Putnocký Matúš, Vaniš Róbert
hostovanie	Gerec Štefan, Kutlík Michal, Gerát Tomáš, Pažitka Tomáš, Ondrek Lukáš, Almaský Miroslav

V priebehu roka sa pri A mužstve vystriedali:

- štyria hlavní tréneri „A“: Vukušič Jozef, Chovanec Jozef, Šimčo Ladislav, Galád Ivan
- piati asistenti trénera „A“: Hyravý Viliam, Haspra Ján, Siegl Horst, Šoltis Anton, Bíreš Ján
- traja tréneri brankárov „A“ : Penksa Milan, Maier Ladislav, Seman Stanislav

Aktivity mládeže (ÚTM):

a/ Futbalové prípravky	6 - 11 rokov	okolo 89 chlapcov
b/ Žiacke kategórie	12-15 rokov	okolo 85 chlapcov
c/ Dorastenecké kategórie	16-19 rokov	okolo 81 chlapcov

Výber talentovaných hráčov v klube vo veku 5-7 rokov je realizovaný zo širšieho okolia Ružomberka, hlavne z horného Liptova, Oravy a Spiša.

Ďalší výber nastáva pred skončením ZŠ vo veku okolo 15 rokov na základe talentových skúšok do športovej triedy pri Strednej odbornej škole polytechnickej, kde do 1. ročníka je vybratých 25 až 30 chlapcov nielen z Ružomberka, ale aj zo vzdialenejších regiónov z celej SR. Zaraďovanie dorastencov do „A“ mužstva:

K 1.7.2010: (r. 1991):	Ivan Kotora, Andrej Lovás, Mário Almaský
K 1.7.2011: (r. 1992):	Richard Bartoš, Michal Kutlík
K 1.7.2012: (r. 1993):	Tomáš Pažitka, Lukáš Ondrek, Tomáš Lešňovský, Tomáš Gerát
K 1.3.2013: (r. 1994):	Adam Zrelák
K 1.7.2013: (r. 1994):	Miroslav Almaský
K 1.7.2014: (r. 1995):	Libor Koníček
K 1.7.2014: (r. 1996):	Dominik Kružliak

Technicko-ekonomická činnosť bola zameraná na znižovanie záväzkov a spotreby v oblasti služieb a materiálov, ako aj zabezpečenie plynulej a bezpečnej prevádzky štadióna.

V roku 2014 rovnako ako v roku 2013 neboli realizované žiadne investičné akcie a aktivita sa sústredila na údržbu a opravy.

Aj v roku 2014 prebiehali projektové a ďalšie prípravné práce v súvislosti s plánovanou investičnou akciou dostavby tribúny A štadióna (vnútorné vybavenie tribúny a zázemie pre hráčov, funkcionárov, delegátov, rozhodcov) a realizáciou vyhrievania trávnikov hlavného ihriska. Projekt bol doplnený o vybudovanie turniketového systému na štadióne.

V tejto súvislosti sme dňa 10.9.2014 uzavreli so SFZ Zmluvu o spolupráci pri realizácii rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalového štadióna MFK Ružomberok v Ružomberku, ktorou sa obidve zmluvné strany dohodli na podmienkach realizácie vyššie uvedených projektov. Na realizáciu týchto projektov nám bude poskytnutá štátna dotácia 1 milión EUR. Harmonogram realizácie prác jednotlivých projektov je nastavený na obdobie rokov 2015 a 2016.

Vzhľadom na vysoké zaťaženie prírodného povrchu zápasmi a tréningami je aktivita mládežníkov úplne presunutá na umelý povrch alebo aj na prenajaté ihriská v okolitých školách a obciach (napr. trávnaté ihrisko pre prípravkárov a mladších žiakov na 4. Základnej škole Zarevúca a ihriská v obciach Bešeňová, Likavka, Černová, Lipt. Sliače).

Naopak ihrisko s umelým povrchom je prenajímané vzhľadom na výhodu umelého osvetlenia. Žiadne priestory štadióna (okrem bufetov) nie sú poskytované za účelom finančného príjmu.

Náklady na **renováciu** a vyrovnanie HI sú vyčíslené na cca 7,6 tis. EUR bez DPH:

- letné práce 3.000 EUR
- jesenné práce 1.200 EUR
- zimné práce 2.900 EUR
- celoročné práce 500 EUR

V materskej škole Hrabovo máme prenajatý priestor, kde je umiestnená práčovňa.

Hoci maximálna kapacita štadióna je 5 tis. miest, **priemerná návšteva** sa pohybuje na úrovni 1.750 divákov (max. 4.700) na zápasoch FL .

Návštevnosť domácich zápasov v roku 2014 (kalendárny rok, nie sezóna) podľa vstupeniek:

Fortuna liga 16 zápasov, priemerne 937 jednorazových + 813 permanentiek

Prostredníctvom klubu bol organizovaný 1 zájazd na ihriská súperov.

Cena vstupenky v závislosti na sektore je 1,5; 2; 3 a 4 EUR.

Cena permanentky je 35 EUR.

Tribúny sú rozdelené na sektory, z ktorých „špeciálne zamerané“ sú VIP; fan klubový; rodinný a sektor hostí.

Za celé sledované obdobie bolo odvysielaných osem priamych TV prenosov. Stretnutia bolo možné sledovať aj na internetovej televízii www.huste.tv.

V roku 2014 bol klub financovaný od akcionárov klubu, ale najmä od generálneho partnera Mondi SCP, a. s. a zlatých partnerov ECO-Invest, a.s., SHP Harmanec, a. s., Harmanec-Kuvert, spol. s r.o. a Tauris, a. s..

Okrem toho má klub ďalších partnerov:

- mediálni partneri (aktuálne 6) Mestská TV, Ružomberský hlas, One Click, Ružomberok 24, Športy 24, Onlajny.eu,
- partneri (aktuálne 6) Mestské Lesy, ÚVN Ružomberok, SOŠ, Včela Lippek, spol. s r.o., Tatrapeko a. s., PD Ludrová.

5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2014 netto EUR	rok 2013 netto EUR	rok 2012 netto EUR	rok 2011 netto EUR
označ.	AKTÍVA	2 782 566	3 388 235	3 327 809	3 567 333
A.	Neobežný majetok	2 579 978	2 925 773	3 156 882	3 386 871
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	58 299	201 449	238 569	229 534
3.	Oceniteľné práva	58 299	201 449	238 569	229 534
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	2 521 679	2 724 324	2 918 313	3 157 337
1.	Pozemky	33	33	33	33
2.	Stavby	2 420 649	2 582 269	2 725 791	2 883 812
3.	Samost. hnut. veci a súbory hnut. vecí	29 444	48 149	66 432	115 250
4.	Pestovateľské celky, trvalý porast	61 688	93 873	126 057	190 427
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	9 865	0	0	0
B.	Obežný majetok	200 656	461 164	169 196	176 715
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	59 780	58 087	52 481	50 133
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	136 951	392 500	104 236	91 549
1.	Pohľadávky z obchodného styku	95 079	359 210	69 196	57 965
7.	Daňové pohľadávky	0	0	0	0
8.	Iné pohľadávky	41 872	33 290	35 040	33 584
B.IV.	Finančné účty	3 925	10 577	12 883	35 033
C.	Časové rozlíšenie	1 932	1 298	1 327	3 747
C.2.	Náklady budúcich období	1 932	1 298	1 327	3 747

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2014 netto EUR	rok 2013 netto EUR	rok 2012 netto EUR	rok 2011 netto EUR
	PASÍVA	2 782 566	3 388 235	3 327 809	3 567 333
A.	Vlastné imanie	-1 946 743	-1 104 244	80 420	- 1 307 712
A.I.	Základné imanie	2 956 605	2 956 605	2 956 605	371 900
A.II.	Kapitálové fondy	759 531	762 850	762 850	762 850
A.III.	Fondy zo zisku	63 569	63 569	63 569	63 569
A.IV.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-4 883 943	-3 629 216	-2 502 713	- 2 381 485
A.V.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-842 505	-1 254 733	-1 196 572	- 121 227
B.	Závazky	4 374 525	4 074 133	2 741 249	4 322 672
B.I.	Rezervy	9 544	8 184	10 794	10 240
B.II.	Dlhodobé záväzky	99 524	95 460	86 281	84 916
B.III.	Krátkodobé záväzky	103 982	174 068	272 224	312 861
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku	70 350	141 365	240 298	278 809
3.	Nevyfakturované dodávky	0	0	0	0
7.	Záväzky voči zamestnancom	13 256	12 825	15 242	19 900
8.	Záväzky zo sociálneho poistenia	7 952	11 114	4 659	6 196
9.	Daňové záväzky a dotácie	12 325	8 764	11 527	7 850
10.	Ostatné záväzky	0	0	498	106
B.IV.	Krátkodobé finančné výpomoci	4 161 475	3 796 415	2 371 950	3 914 655
C.	Časové rozlíšenie súčet	354 784	418 346	506 140	552 373

Komentár k zápornému vlastnému imaniu :

Z dôvodu riešenia záporného vlastného imania spoločnosti ešte za predchádzajúce účtovné obdobie (k 31.12.2013) sa konalo dňa 26.2.2015 mimoriadne valné zhromaždenie, kde bolo schválené zvýšenie základného imania obidvoma akcionármi vo výške 1 186 361,- Eur. Ďalšie opatrenia na riešenie negatívneho vlastného imania v zostávajúcej výške 760 382,- Eur (z dôvodov negatívneho hospodárskeho výsledku za rok 2014) budú po dohode akcionárov realizované v priebehu roka 2015, a to prostredníctvom zvýšenia príjmov spoločnosti (najmä prestupy hráčov), príp. ďalším navýšovaním základného imania.

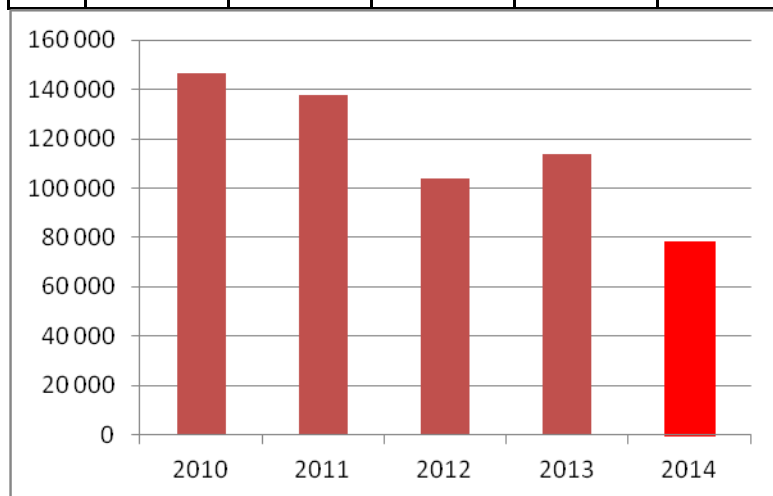
Výkaz ziskov a strát		rok 2014 [EUR]	rok 2013 [EUR]	rok 2012 [EUR]	rok 2011 [EUR]
II.	Výroba	933 131	817 302	748 299	2 048 318
II.1.	Tržby z predaja a služieb	933 131	817 302	748 299	2 048 318
3.	Aktivácia	0	0	0	0
B.	Výrobná spotreba	1 186 812	1 358 184	1 357 707	1 645 418
B.1	Spotreba materiálu a energie	78 466	113 594	103 733	137 860
2.	Služby	1 108 346	1 244 590	1 253 974	1 507 558
	Pridaná hodnota	-253 681	-540 882	-609 408	402 900
C.	Osobné náklady	345 404	345 356	354 986	341 619
C.1.	Mzdové náklady	222 300	231 054	245 562	236 913
3.	Náklady na sociálne poistenie	75 070	70 580	45 739	49 379
4.	Sociálne náklady	48 034	43 722	63 685	55 327
D.	Dane a poplatky	10 100	28 014	10 026	8 800
E.	Odpisy a opravné položky majetku	384 160	401 644	379 096	328 981
III.	Tržby z predaja majetku	0	417	0	0
G.	Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	-5 881	17 891	12 666	122 948
IV.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	158 506	100 571	184 085	323 273
H.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	7 816	14 464	15 280	12 380
*	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-836 774	-1 247 263	-1 197 377	- 88 555
X.	Výnosové úroky	4	5	13	25
N.	Nákladové úroky	0	1	0	1 095
XI.	Kurzové zisky	0	0	0	6 390
O.	Kurzové straty	15	13	238	27 918
XII.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0	0
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	1 124	672	561	9 279
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-1 135	-681	-786	-31 877
R.	Daň z príjmov z bežnej činnosti	4 596	6 789	-1 591	795
**	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	-837 909	-1 247 944	-1 195 572	- 121 227
XIV.	Mimoriadne výnosy	0	0	0	0
*	Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti	0	0	0	0
**	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	-842 505	-1 254 733	-1 196 572	--121 227

Komentár k výkazu ziskov a strát:

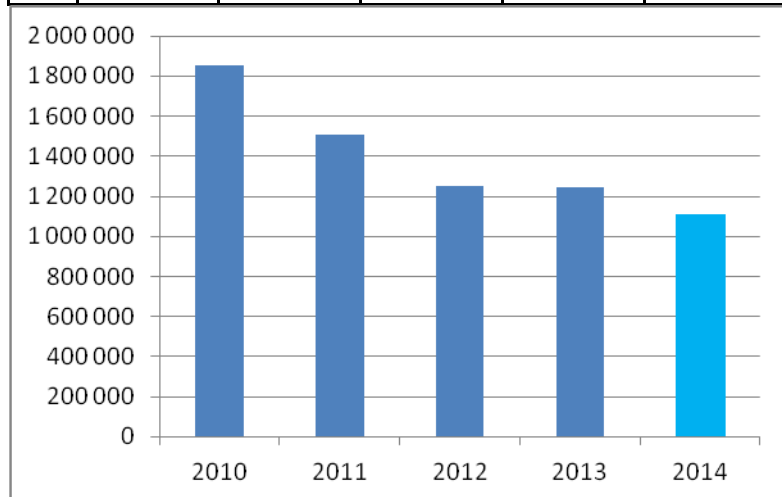
- Výsledok hospodárenia je strata 842 505 EUR, čo je pokles o 412 228 EUR. Tento pokles je spôsobený vyšším príjmom z predaja a služieb, znížením nákladov na služby a spotrebu materiálu a energií. Negatívne hospodárenie je spôsobené najmä tým, že spoločnosť nezaznamenala významné príjmy z prestupov a hostovaní.
- Náklady na služby boli nižšie o 136 244 EUR.
- Odpisy ku koncu roka boli zaúčtované výške 384 160 EUR t.j. o 17 484 EUR nižšie než pred rokom.

Spotreba materiálu a energie:

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
EUR	146 320	137 860	103 733	113 594	78 466

**Služby (najmä odmeny hráčom, realizačnému tímu, ďalej ubytovanie, stravovanie, opravy a údržba, a pod.):**

Rok	2010	2011	2012	2013	2014
EUR	1 852 230	1 507 558	1 253 974	1 244 590	1 108 346



Správa audítora:
viď príloha č.1

6. Spôsob naloženia s hospodárskym výsledkom

Hospodársky výsledok za rok 2014 je strata, ako bolo uvedené vyššie. Manažment spoločnosti navrhuje ponechať vzniknutú stratu za účtovný rok 2014 nerozdelenú s perspektívou jej úhrady z predpokladaného zisku budúcich rokov.

7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie

Spoločnosť zameriava svoje aktivity a úsilie na maximálne efektívnu prácu s mládežou tak, aby boli v každej vekovej kategórii podchytené talenty a zabezpečený športový rozvoj a rast mládeže smerom k ich uplatneniu sa v našom „A“ mužstve po skončení mládežníckeho veku a následnej stabilizácii v seniorskom tíme alebo transfere v rámci SR alebo do zahraničia. V rámci mládežníckych kategórií (najmä dorasteneckých) sa bude klásť dôraz aj na športové výsledky jednotlivých tímov a ich konkurencieschopnosť s rovesníkmi v ostatných tímoch v rámci svojich súťaží.

Filozofia spoločnosti budovať „A“ mužstvo najmä na vlastných „odchovancoch“ ostáva zachovaná, snahou pre ďalšie obdobie bude hľadať taký model budovania a fungovania „A“ mužstva, aby schopnosť využiť talenty z mládežníckych kategórií bola maximalizovaná. Samozrejmosťou je dôstojné účinkovanie v najvyššej ligovej súťaži SR a dosahovanie čo najlepších výsledkov.

Výsledkom úspešnej realizácie tohto modelu bude pozitívna reprezentácia akcionárov spoločnosti smerom k športovej, ale aj ostatnej verejnosti, ako aj ekonomicky efektívny chod spoločnosti zabezpečujúci jej stabilné a dlhodobé fungovanie.

V Ružomberku 17.04.2015

Vypracoval:
Ing. Ľubomír Golis
Jana Jurčová

Prílohy:

Príloha č. 1: Správa nezávislého audítora