

**ArcelorMittal Tailored Blanks
Senica, s.r.o.**

**DODATOK SPRÁVY AUDÍTORA
O OVERENÍ SÚLADU
VÝROČNEJ SPRÁVY S ÚČTOVNOU
ZÁVIERKOU V ZMYSLE ZÁKONA
Č. 540/2007 Z.Z. § -U 23 ODSEK 5**

31. DECEMBER 2014

DODATOK SPRÁVY AUDÍTORA o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou v zmysle zákona č. 540/2007 Z. z., § 23 ods. 5

Spoločníkom a konateľom spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o.:

- I. Overili sme účtovnú závierku spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. (ďalej len „spoločnosť“) k 31. decembru 2014 uvedenú v prílohe výročnej správy, ku ktorej sme dňa 24. marca 2015 vydali správu audítora v nasledujúcom znení:

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Spoločníkom a konateľom spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o.:

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. (ďalej len „spoločnosť“), ktorá zahŕňa súvahu k 31. decembru 2014, výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu a poznámky, ktoré obsahujú prehľad významných účtovných postupov a iné doplňujúce informácie.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu spoločnosti za účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti zodpovedá za zostavenie a verné zobrazenie tejto účtovnej závierky v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“) a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán spoločnosti považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, aby neobsahovala významné nesprávnosti z dôvodu podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Na základe týchto štandardov sme povinní spĺňať etické normy a naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahŕňa vykonanie audítorských postupov s cieľom získať audítorské dôkazy o sumách a skutočnostiach zverejnených v účtovnej závierke. Výber audítorských postupov závisí od úsudku audítora vrátane zhodnotenia rizík, že účtovná závierka obsahuje významné nesprávnosti z dôvodu podvodu alebo chyby. Pri hodnotení týchto rizík audítora posudzuje vnútorné kontroly spoločnosti týkajúce sa zostavenia a verného zobrazenia účtovnej závierky. Cieľom posúdenia vnútorných kontrol spoločnosti je navrhnúť vhodné audítorské postupy za daných okolností, nie vyjadriť názor na účinnosť týchto vnútorných kontrol. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných postupov a primeranosti účtovných odhadov štatutárneho orgánu spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že získané audítorské dôkazy poskytujú dostatočný a primeraný základ na vyjadrenie nášho názoru.

Názor

Podľa nášho názoru, účtovná závierka zobrazuje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. k 31. decembru 2014 a výsledky jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom o účtovníctve.

Iná skutočnosť

Audit účtovnej závierky spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. za rok končiaci sa 31. decembra 2013 vykonal iný audítora, ktorý dňa 2. apríla 2014 vyjadril k tejto účtovnej závierke nepodmienený názor.

II. Overili sme tiež súlad výročnej správy s vyššie uvedenou účtovnou závierkou. Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedný štatutárny orgán spoločnosti. Našou úlohou je vydať na základe overenia názor o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou.

Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primerané uistenie, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou. Informácie uvedené vo výročnej správe v častiach 3.1. a 3.2. sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31. decembru 2014. Údaje a informácie iné ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali. Sme presvedčení, že vykonané overenie poskytuje dostatočný a primeraný základ na vyjadrenie názoru audítora.

Podľa nášho názoru účtovné informácie uvedené vo výročnej správe sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s hore uvedenou účtovnou závierkou zostavenou k 31. decembru 2014.

Bratislava 9. decembra 2015



Deloitte Audit s.r.o.
Licencia SKAu č. 014



Ing. Jozef Hýbl, CA, FCCA, DipIFR
zodpovedný audítor
Licencia SKAu č. 857

VÝROČNÁ SPRÁVA 2014

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica s.r.o.





Spoločnosť ArcelorMittal Tailored Blanks je lídrom vo výrobe zvaraných výliskov, s dizajnom a produkčnými jednotkami skoro po celom svete. Odkedy oceľový priemysel zahájil výrobu koncepcie Ultra Light Steel Auto Body, zvarané výlisky sa stali esenciálnou súčasťou automobilového priemyslu.

Výlisky Tailor Welded Blanks (TWB) sú používané na zníženie váhy automobilu a na zlepšenie bezpečnosti zvýšením rezistencie nárazu. Zároveň je dokázané, že výlisky TWB znižujú celkové náklady. Asi 30 aplikácií výliskov bolo identifikovaných, každý z nich optimalizuje výkonnosť auta. Táto optimalizácia môže byť vykonaná v troch smeroch: váha, technická výkonnosť a náklady, čo dovoľuje klientovi definovať najlepšie riešenie v súlade s jeho prioritami.

ArcelorMittal Tailored Blanks nie je len schopný vyrobiť množstvo rôznych typov výliskov, ale aj dodať výnimočnú úroveň servisu klientom. Tento servis zahŕňa co-engineering, ohodnotenie nákladov na reálne projekty, štúdie pre možnosti stampingu výliskov TWB, atď. Špecializovaný tím je k Vašej dispozícii pri výbere najlepšieho riešenia. Najmodernejšie systémy kontroly kvality sú používané ako záruka najvyššej úrovne kvality v každej výrobnéj jednotke.

ArcelorMittal Tailored Blanks je súčasťou ArcelorMittal group a umožňuje tým svojim zákazníkom profitovať zo synergii. Naš závod v Senici je výborným príkladom. Spolunažívanie s ArcelorMittal Gonvarri SSC je najlepšou ilustráciou našej ponuky hodnoty klientom v zmysle kompletného servisu. Máme tu tím profesionálov, vycúčených pracovať s najnovšími dostupnými technológiami s podporou korporátnej organizácie.

Napriek zložitej situácii na automobilovom trhu v roku 2012 sme splnili väčšinu našich cieľov – dostupnosť výrobných zariadení, prevádzkové výsledky. Naším cieľom v roku 2013 bolo zavedenie plnej výroby zvaracích liniek a inštalácia nových deliacich liniek Windlauf a Blanking line. Projekt na inštaláciu nových liniek prebehol podľa plánu a výrobné zariadenia boli premiestnené v stanovenom termíne.

Naš závod sa zapojil do projektu „Safety first“ (Bezpečnosť na prvom mieste) na ochranu bezpečnosti našich zamestnancov a ochranu majetku. Úspešne bol zavedený systém WCM (Výroba na svetovej úrovni), v ktorej náš závod získal v roku 2013 bronzovú medailu.

Naše finančné ukazovatele v roku 2014 potvrdili našu udržateľnosť predchádzajúceho roka. Keď budeme mať na pamäti konkurenciu v cenách automobilov a očakávané zmäkčenie podmienok trhu v roku 2015, výzvou pre rok 2015 bude, aby sme pokračovali rovnakým smerom .

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica v srdci Európy má za cieľ slúžiť automobilovému priemyslu, s technológiou adaptovanou svojim potrebám, s robustnou sieťou dodávateľov a s ľuďmi plnými entuziazmu. Koncept zodpovednosti nás vedie k tomu, aby sa každý považoval za prezidenta toho, čo môže kontrolovať. Iba tak môžeme byť nielen úspešnými, ale aj mať radosť z pocitu úspechu.

Markus Fellner
riaditeľ firmy



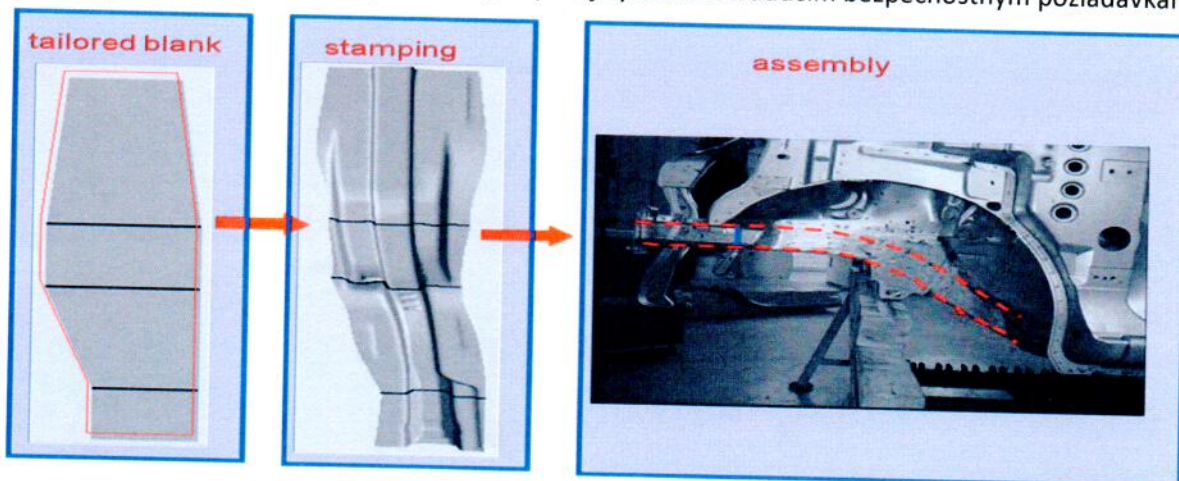
1. IDENTIFIKÁCIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 17. februára 2006. Do Obchodného registra v Trnave bola zapísaná dňa 15. marca 2006 pod vložkou číslo 18259/T. Súčasným a jediným spoločníkom je firma ArcelorMittal Tailored Blanks so sídlom v Belgicku.

Základné imanie:	2 246 764 eur
Štatutárny orgán:	konatelia
Spôsob konania :	spoločnosť koná prostredníctvom konateľov
IČO:	36 285 757
Sídlo:	Kasárenská 3012/53, 905 01 Senica
Predmet činnosti:	Všetky činnosti spoločnosti sú v súlade s predmetmi činnosti uvedenými v registri

2. PODNIKATEĽSKÉ AKTIVITY SPOLOČNOSTI

Kľúčovým predmetom činnosti je laserové zváranie tenkých plechov pre automobilový priemysel, ktoré sa dodávajú výrobcom originálnych zariadení a do lisovní. Okrem toho spoločnosť ponúka laserové strihanie rôznych druhov plechov a rýchle prototypovanie. V súčasnosti je možné laserom zvárané plechy vyrábať z moderných vysokopevných ocelí a USIBOR. Tieto aplikácie predstavujú dôležitý nástroj na dosiahnutie maximálnej odolnosti pri náraze, a tým aj vyhovenie budúcim bezpečnostným požiadavkám.



V priestoroch spoločnosti sa nachádza šesť výrobných liniek, ktoré jej umožňujú spracovať 8000 ton ocele za rok. Kapacita strihania je vyše 5 miliónov plechov/rok a kapacita zvarných plechov je vyše 1,5 milióna/rok.

Robotická strihacia linka – je vybavená strojovými nožnicami s účinnou strihacou dĺžkou do 4 metrov. Hrúbka je od 0,3 mm po max. 4,0 mm.

Manuálna strihacia linka – rovnaké možnosti ako robotická strihacia linka. Obidve linky boli nakúpené v roku 2007.

Laserová zväracia linka – špičkové zariadenie pre spracovanie hrubých a tenkých plechov pre nelineárne zvary pomocou lasera. Bola to prvá linka, s ktorou spoločnosť začala sériovú výrobu v roku 2006. Linka bola dovezená z Belgicka.

Laserová zväracia linka Brantford – zariadenie pre lineárne zváranie pomocou lasera. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Na linke bol nainštalovaný nový diódový laser (5kW) a nový inšpekčný TEMATE systém.

Strihacia linka Windlauf – zariadenie na delenie zvarených dielov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

Strihacia linka Blanking line – zariadenie na delenie plechov zo zvitkov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

V roku 2014 firma spracovala 13 tis. ton ocele a dosiahla tržby v hodnote 13 mil. Eur. V súčasnosti zamestnáva 55 kvalifikovaných ľudí z regiónu okresu Senica a 19 dočasných zamestnancov (priemerný vek je 31 rokov).

K úspechu spoločnosti prispieva jej výborná geografická poloha. Senica je v strede automobilového poľa: PSA, VW Group, Kia, Suzuki, General Motors a lisovní: Tawesco, Gedia, Tower, Kirchhoff.

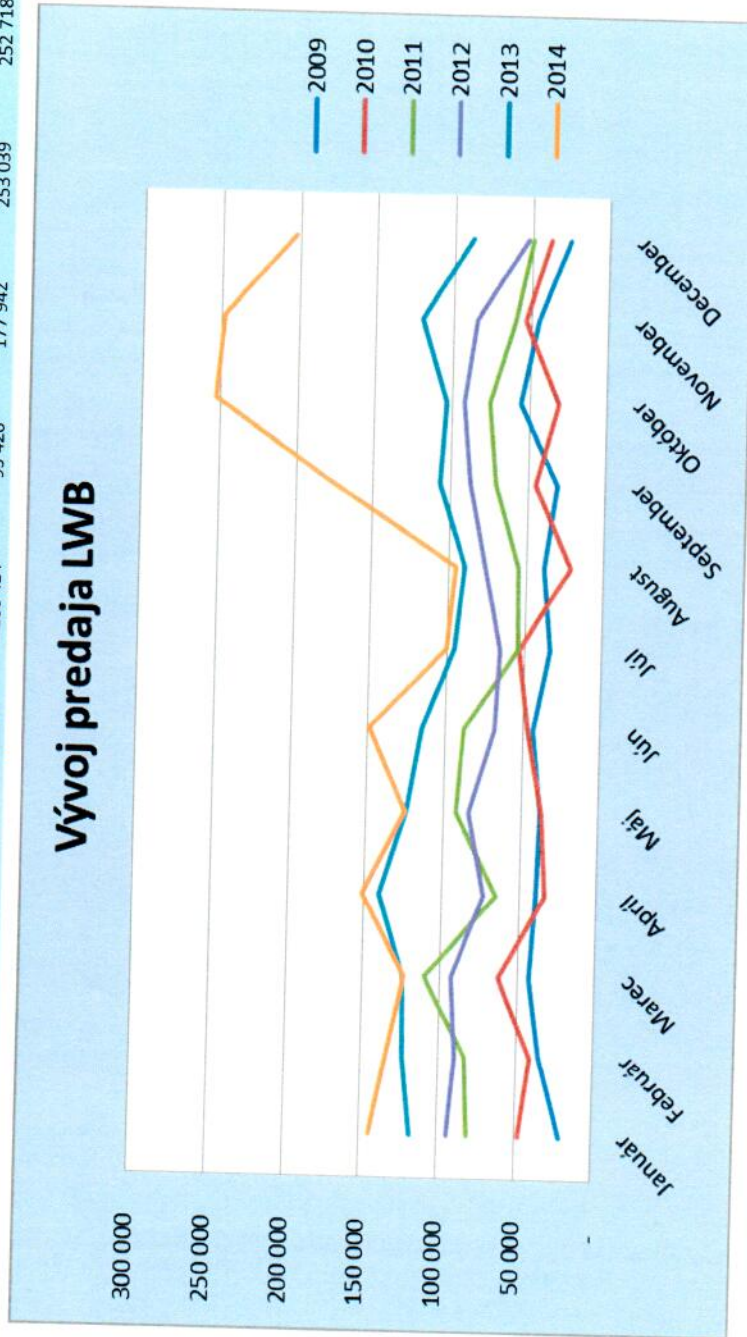
-  ArcelorMittal Tailored Blanks production plants
-  ArcelorMittal Tailored Blanks project under investigation



VÝROČNÁ SPRÁVA 2014

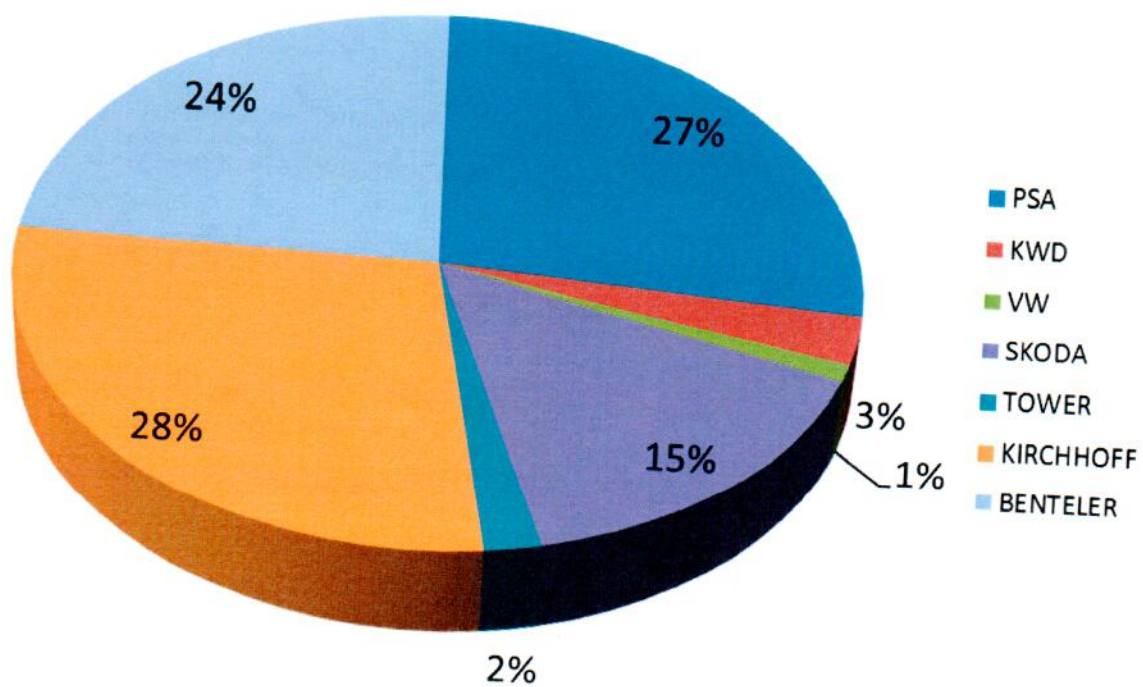
PREDAJ 2014 v kusoch

	Január	Február	Marec	Apríl	Máj	Jún	Júl	August	September	Október	November	December	TOTAL
2009	21 159	35 558	42 729	39 382	37 667	43 250	33 473	38 551	31 126	56 051	44 797	25 546	449 289
2010	47 691	40 902	62 015	33 226	36 641	46 668	53 171	21 182	45 277	31 263	53 680	37 367	509 083
2011	80 633	82 865	110 424	64 467	91 759	88 044	53 941	55 110	70 378	75 821	60 276	48 866	882 584
2012	93 591	89 184	93 192	73 423	83 442	68 400	65 950	76 666	86 860	91 847	84 692	52 144	959 391
2013	117 978	123 639	124 446	140 324	124 384	115 364	95 640	89 214	106 678	103 581	119 658	88 006	1 348 912
2014	144 206	134 090	123 178	151 102	125 242	148 506	100 424	95 426	177 942	253 039	252 718	202 428	1 908 301



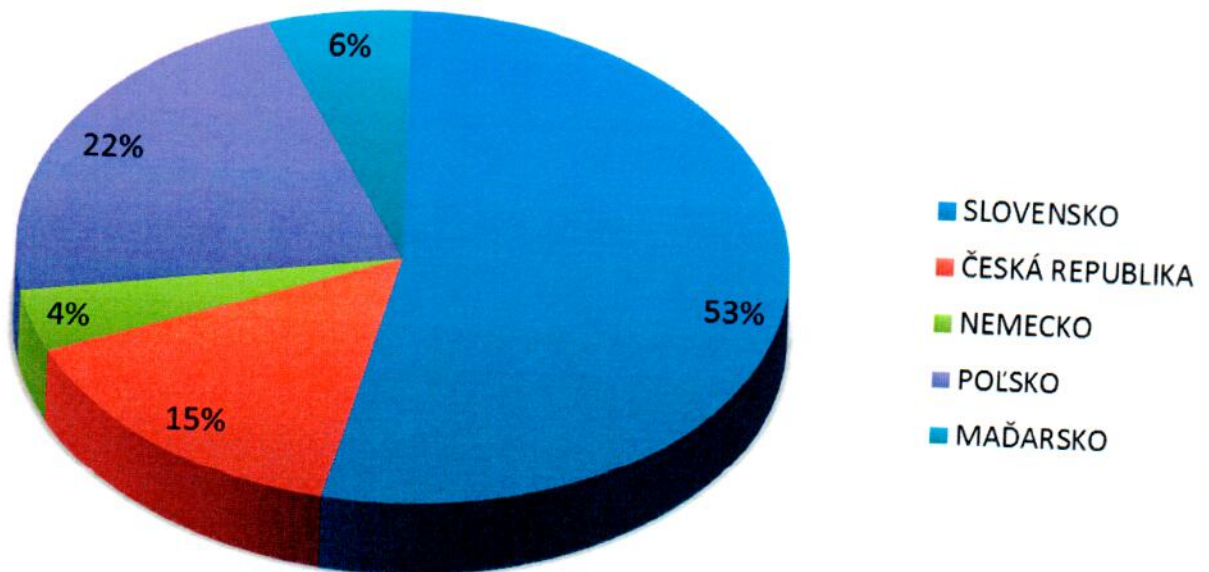
Zákaznícka diverzifikácia

Zákazník	Podiel na celkovom predaji
PSA	27%
KWD	3%
VW	1%
SKODA	15%
TOWER	2%
KIRCHHOFF	28%
BENTELER	24%



Geografická diverzifikácia

Krajina	Podiel na celkovom predaji
SLOVENSKO	53,0%
ČESKÁ REPUBLIKA	15,0%
NEMECKO	4,0%
POLSKO	22,0%
MAĎARSKO	6,0%



3. PREHĽAD UKAZOVATEĽOV HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI ZA ROK 2014

3.1. Hodnotenie stavu majetku

Spoločnosť k dátumu 31.12.2014 vykázala majetok v hodnote 16.020.858 Eur, z čoho bolo vlastnými zdrojmi krytých 1.478.176 Eur. Cudzie zdroje predstavovali 14.542.682 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o stave majetku spoločnosti bola použitá účtovná závierka, súvaha, údaje z hlavnej knihy, zápisy z vykonanej inventarizácie majetku, pohľadávok a záväzkov ako aj operatívna evidencia jednotlivých majetkových skupín.

Prehľad o stave a štruktúre majetku

Položka / x x / rok	Absolútna hodnota v Eur		Index 2014/13	% podiel	
	2014	2013		2014	2013
Pohľ.za upísané vl. imanie	-	-	-	-	-
Hmotný majetok	12 412 625	10 688 934	116,13	77,48	75,66
Nehmotný majetok	-	-	-	-	-
Finančný majetok	-	-	-	-	-
Neobežný majetok	12 412 625	10 688 934	116,13	77,48	75,66
Finančné účty	22 107	3 491	633,26	0,14	0,02
Pohľadávky	2 132 965	1 725 221	123,63	13,31	12,21
Zásoby	1 446 329	1 691 162	85,52	9,03	11,97
Obežný majetok	3 601 401	3 419 874	105,31	22,48	24,21
Časové rozlíšenie	6 832	18 592	36,75	0,04	0,13
Majetok spolu	16 020 858	14 127 400	113,40	100,00	100,00
Základné imanie	2 246 764	2 246 764	100,00	14,02	15,90
Kapitálové fondy	-	-	-	-	-
Fondy zo zisku	29 390	26 615	110,43	0,18	0,19
HV minulých rokov	-737 279	-790 008	93,33	-4,60	-5,59
HV bežného obdoba	-60 699	55 505	109,36	-0,38	0,39
Vlastné imanie	1 478 176	1 538 876	96,06	9,22	10,89
Rezervy	50 095	58 936	85,00	0,31	0,42
Závázky krátkodobé	5 418 293	12 512 201	43,30	33,83	88,69
Závázky dlhodobé	9 074 294	17 387	521,90	56,64	0,003
Bankové úvery	-	-	-	-	-
Závázky	14 542 682	12 588 524	115,52	90,78	89,11
Časové rozlíšenie	-	-	-	-	-
Imanie a záväzky spolu	16 020 858	14 127 400	113,40	100,00	100,00

3.2. Hodnotenie nákladov a výnosov za rok 2014

Spoločnosť dosiahla v roku 2014 výnosy vo výške 13.026.887 Eur, z čoho tržby za vlastné výrobky a služby predstavovali 13.011.680 Eur. Náklady vzťahujúce sa k uvedeným výnosom za rok 2014 boli 13.028.434 Eur. Spoločnosť dosiahla za rok 2014 stratu po zdanení vo výške 60.699,43 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o výške dosiahnutých nákladov a výnosov bol použitý Výkaz ziskov a strát, hlavná kniha, a operatívna evidencia.

Štruktúru dosiahnutých nákladov a výnosov znázorňuje nasledovný prehľad :

Položka / x x / rok	Absolútna hodnota		Index 2014/13	% podiel		
	2014	2013		2014	2013	
Predaj tovaru	-	-	-	-	-	
Predaj vlast.výrobkov a služieb	13 011 680	11 943 449	1,09	99,88	97,70	
Zmena stavu zásob vl. výrob.	9 901	238 515	0,04	0,08	1,95	
Aktivácia	-	-	-	-	-	
Predaj IM a zásob	-	-	-	-	-	
Ostatné prev.výnosy	5 305	42 260	0,13	0,04	0,35	
Finančné výnosy	1	2	0,5	0,00	0,00	
Kurzové zisky	0	1	0,0	0,00	0,00	
Mimoriadne výnosy	-	-	-	-	-	
Výnosy spolu	13 026 887	12 224 227	1,07	100,00	100,00	
Náklady na obstaranie tovaru	-	-	-	-	-	
Spotreba materiálu a energie	9 983 706	9 487 226	1,05	76,63	78,14	
Služby	680 577	839 617	0,81	5,22	6,92	
Mzdy	882 262	788 958	1,12	6,77	6,50	
Sociálne poistenie	331 974	300 932	1,10	2,55	2,48	
Penzijné poistenie	9 049	-	-	0,07	-	
Sociálne náklady	37 495	31 315	1,02	0,29	0,26	
Dane a poplatky	36 077	36 686	0,98	0,28	0,30	
Odpisy dlhodobého majetku	733 780	569 902	1,29	5,63	4,69	
Zost.cena DM a zásob	-	-	-	-	-	
Ostatné prevádzkové náklady	202 173	49 349	4,10	1,55	0,41	
Nákladové úroky	130 334	37 110	3,51	1,00	0,30	
Kurzové straty	5	51	0,01	0,00	0,00	
Ostatné finančné náklady	1 002	686	1,46	0,01	0,00	
Tvorba OP k pohľadávkam	-	-	-	0,00	0,00	
Náklady spolu	13 028 434	12 141 832	1,07	100,00	100,00	
HV prevádzkový	129 792	120 238	1,08	8389,92	145,93	
HV finančný	-131 339	-37 844	3,47	8489,92	-45,93	
HV mimoriadny	-	-	-	-	-	
HV pred zdanením	-1 547	82 394	0,02	100,00	100,00	
Daň z príjmu – splatná	-2 883	0	0,00	-4,75	0,00	
Daň z príjmu – odložená	-56 269	26 889	2,09	-92,7	32,63	
HV po zdanení	-60 699	55 505	1,09	2,55	63,37	

3.3. Účtovná závierka

Účtovná závierka k 31.12.2014 pozostáva:

- Účtovná závierka podnikateľov v podvojnóm účtovníctve Úč POD UZPODv14_1
- Poznámky k účtovnej závierke
- Výkaz o peňažných tokoch (cash-flow)

Tieto sú spracované v súlade s

- opatrením MF SR č.4455/2003-92 o usporiadaní položiek súvahy a výkazu ziskov a strát a ich obsahom vymedzení a ustanovujúcim obsah poznámok tvoriacej súčasť účtovnej závierky v znení neskorších predpisov
- opatrením MF SR č.65/395/1994, ktorým sa ustanovuje postup účtovania a tvorby sociálneho fondu podľa zákona NR SR č.152/1994 Z.z. o sociálnom fonde

Overenie účtovnej závierky vykonala audítorská spoločnosť DELOITTE AUDIT, s.r.o., Licencia č.14 , dňa 24. Marca 2015. V správe, ktorá je súčasťou príloh k výročnej správe audítora vyslovil svoj názor, že účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31.12.2014 a výsledok hospodárenia za uvedený rok je v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

4. NÁVRH NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2014:

Spoločnosť vykázala za rok 2014 stratu vo výške 60.699,43,- Eur, ktorá bola prevedená na nasledujúce účtovné obdobia.

5. PREDPOKLADANÝ ROZVOJ SPOLOČNOSTI V BUDÚCNOSTI

Spoločnosť pri svojom budúcom rozvoji bude vychádzať z nasledovných priorít:

- **Spokojnosť zákazníka** – ako jediná cesta udržania pozície na trhu
- **Leadership**
 - udržanie súčasného podielu na slovenskom trhu
 - zosilnenie pozície na nemeckom trhu
 - získanie nových trhov strednej a východnej Európy
 - participovať na vytvorení nových trhov a rozvoji obchodu mimo Eurozóny
- **Ziskovosť** – úprava cenovej politiky prostredníctvom:
 - obnovenia ziskovosti
 - cenová prirážka porovnaná so spot cenou (kvôli dodatočnému ponúknutému servisu) a cenou konkurenta (kvôli našej výkonnosti)

Zamestnanci – naši zamestnanci sú našim hlavným aktívom. Musíme zabezpečiť ich rozvoj a dať im príležitosť vyjadriť sa a využívať svoju tvorivosť a skúsenosti. Vzhľadom na rast spoločnosti a nové zákazky sa počet našich pracovníkov zvýši v roku 2015 na 65 vrátane dočasných zamestnancov. Spoločnosť má v súčasnosti vyhovujúci prémiový systém. Špeciálne prémie za bezpečnosť a produktivitu sú aj v našom závode na odmeňovanie tých, ktorí pracujú najlepšie a zvyšujú kritériá výkonnosti. Spoločnosť v roku 2014 robila prieskum spokojnosti a motivácie a na jej zvýšenie sa bude zameriavať do konca roku 2015.

Ochrana životného prostredia – naša spoločnosť si uvedomuje dôležitosť ochrany globálneho životného prostredia a minimalizácie našich aktivít na prírodné zdroje. Naše produkty spĺňajú požiadavky zákazníka na neustále znižovanie váhy a spotreby energií.

Bezpečnosť a ochrana – naše produkty spĺňajú požiadavky výrobcov áut na znižovanie váhy a zlepšenie odolnosti pri náraze a tak prispievajú k celkovej bezpečnosti vozidiel. Záväzok v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia sa v rovnakej miere týka našich zamestnancov, či už tých pracujúcich priamo vo výrobných dielňach, alebo mimo nich. Viacero akcií bolo stanovených a boli uvedené do praxe. Napríklad HIRA (analýza rizík), FPA's (preventívne audity), crossed audits (krížové audity medzi závodmi). Naša téma dňa bezpečnosti, 'Zastav sa, zamysli sa a konaj bezpečne' je jednoznačne základ, ktorý musíme určite viac zviditeľniť a aplikovať ako prostriedok na predchádzanie nehôd a úrazov.

Kvalita a služby zákazníkom - Nemôžeme akceptovať žiadne kompromisy v oblasti kvality. Dali sme si zlepšenie počtu reklamácií do našich ukazovateľov pre rok 2015 a musíme dosiahnuť výrazné zlepšenie v tejto oblasti.

Konkurenčné prostredie sa stáva stále viac náročné; preto sa musíme rozvíjať, byť iniciatívnejší a lepšie vytušiť požiadavky zákazníka.

Naše priority sú pretransformované do čiastkových operatívnych cieľov pre rok 2015, ktoré sú vyjadrené pomocou **KPI** – “Key performance indicators” :

- Počet pracovníkov - 83
- Počet pracovných úrazov - 0
- Absentizmus - 1,8%
- Zvárací cyklus - 35 sekúnd
- Procesný odpad - 1,37%
- Stupeň kvality - 98,5%
- OEE (Overall equipment efficiency) - 78%
- PPM 1000
- OTIF 99%

Rozpočet na rok 2015 počíta s prevádzkovým hospodárskym výsledkom **842 tis. EUR**. Pri tvorbe rozpočtu sa vychádzalo z prognózy predaja vypracovanej v septembri 2014.

Kľúčovými iniciatívami v rozpočte pre rok 2015 sú:

- maximalizácia hotovosti a to prostredníctvom neustálej redukcie skladových zásob, predĺžením doby splatnosti záväzkov a skrátením doby splatnosti pohľadávok
- redukcia odpadu na min. 2%
- úspory v oblasti opráv a údržby – samostatnosť a nezávislosť pri riešení technických problémov, minimalizácia využívania externých pracovníkov
- úspory v personálnej oblasti – minimalizácia nadčasov a podpora znižovania absencie pomocou bonusov, zvýšenie produktivity práce, motivácia zamestnancov
- zvýšenie produktivity zvárania

Riziká a príležitosti v rozpočte pre rok 2015 sú:

- vážna porucha zváracieho linky, ktorá je kapacitne naplno využitá
- zvýšenie produktivity výrobných procesov neudržateľné
- neuskutočnenie investície týkajúcej sa zavedenia nových výrobných liniek do používania -> zastavenie budúceho rozvoja

Inštaláciou nového výrobného zariadenia lisu v roku 2013 a skolaudovaním v roku 2014 sme sa stali hlavným závodom vo východnej Európe.

Stále sa však pozornosť bude zameriavať na zefektívnenie procesov, znižovanie nákladov na všetkých úrovniach a v každej oblasti, podporu inovačných aktivít, dravosť vo vzťahu k získaniu nových zákazníkov a trhov a najdôležitejším faktorom bude kontrola cash.

6. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY

Po dátume súvahy nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočnosti.

7. VÝDAVKY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť nezamestnáva pracovníkov, ktorí by sa venovali výskumnej a vývojovej činnosti. V roku 2014 neboli investované žiadne peniaze do výskumu a vývoja.

8. OBSTARANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV OVLÁDAJÚCEJ OSOBY.

Spoločnosť nemá v uvedenej oblasti žiadne aktivity.

9. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

PRÍLOHA

Účtovná závierka a správa audítora za rok 2014