

ENGINEERING  
TOMORROW

*Danfoss*

# Výročná správa 2015

Danfoss Power Solutions a.s.



# Strategic Roadmap for Slovakia

Pre rok 2015 boli identifikované nasledovné prioritné oblasti:



## Obsah

- 3 Orgány spoločnosti
- 4 Príhovor predsedu predstavenstva
- 6 Oslava 20. výročia založenia spoločnosti
- 8 Lokalizácia motorov L/K na Slovensku
- 10 Hospodárske výsledky

Príloha: Správa audítora a účtovná závierka k 31. decembru 2015

# Danfoss



## Orgány spoločnosti

### PREDSTAVENSTVO

**Jaroslav Šedivý**

*predseda predstavenstva*

*(od 01.08.2015)*

*člen predstavenstva*

*(do 31.07.2015)*

**Miloš Kraus**

*predseda predstavenstva*

*(do 31.7.2015)*

*člen predstavenstva*

*(od 01.08.2015 do 31.12.2015)*

**Ľudovít Lapúnik**

*člen predstavenstva*

**Mária Smokoňová**

*člen predstavenstva*

**Viera Hájková**

*člen predstavenstva*

*(od 01.08.2015)*

### PROKÚRA

**Katarína Orlitová**

**Norbert Jakubík**

*(do 31.12.2015)*

**Rudolf Kyselica**

**Viera Hájková**

*(do 31.7.2015)*

**Jana Briffa**

**Ivan Krchnavý**

*(do 06.02.2015)*

### DOZORNÁ RADA

**Thomas Markus Beeker**

*predseda dozornej rady*

*(od 01.08.2015)*

**Thomas Kaiser**

*predseda dozornej rady*

*(do 31.07.2015)*

**David Dean Dirks**

*člen dozornej rady*

*(od 01.07.2015)*

**Henrik Vestergaard Jørgensen**

*člen dozornej rady*

**Jozef Kovalík**

*člen dozornej rady*

**Milan Vrana**

*člen dozornej rady*



*V januári roka 2015 firma Danfoss Power Solutions a.s. oslávila 20. výročie pôsobenia na Slovensku.*

*Rok 2015 bol aj prvým uceleným rokom po konsolidácii závodov, kedy všetky aktivity prebiehali už iba v jednej lokalite, v Považskej Bystrici.*

*Ako počas konsolidácie v roku 2014, tak aj prvý rok po konsolidácii, veľký dôraz bol kladený na stabilizáciu a zlepšovanie procesov a na 5S aktivity ako súčasť plánu smerovaného k Operational Excellence.*

*Práve koncept Operational Excellence spolu so stratégiou Core and Clear skupiny Danfoss a s biznis stratégiami jednotlivých oblastí firmy tvorili základ pre tvorbu tzv. Strategic Roadmap pre slovenský závod na rok 2015.*

*Po rozhodnutí Miloša Krausa o ukončení pôsobenia vo firme a odchode do dôchodku došlo v júli 2015 k výmene na pozícii predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa.*

## Príhovor predsedu predstavenstva

### **Jaroslav Šedivý, predseda predstavenstva**

Obchodný segment Danfoss Power Solutions dosiahol v r. 2015 obrat 1 720 mil. USD, čo bol pokles o 15% oproti roku 2014 a 16,5% pod plánom roku 2015. Približne polovica poklesu obratu bola spôsobená poklesom objemu predaja a polovica vplyvom výmenného kurzu. Výsledok na úrovni EBIT-u znamenal zníženie o 1,3% oproti roku 2014 na úroveň 13,8%, čo bol výborný výsledok pri značnom poklese trhu a negatívnom vplyve výmenného kurzu. Investície boli 3,2% z obratu. Výborný výsledok dosiahla firma v oblasti cash flow indikátora, na úrovni 17,3% z obratu, pričom v predchádzajúcom roku to bolo 17,5%.

Na lokálnej úrovni obrat firmy dosiahol v minulom roku hodnotu 81,9 miliónov EUR, čo je o 16,2 % menej ako v roku 2014 a o 5,2 % menej ako bol plán pre rok 2015. Výrazný pokles obratu oproti roku 2014 spôsobilo najmä ukončenie výroby Turolla a ukončenie sériovej výroby S20, TMM/P.

Pokles oproti plánu sme zaznamenali vo všetkých obchodných jednotkách, najviac ale v PAS (Parts & services), kde poklesla výroba takmer o polovicu.

V roku 2015 sme dosiahli hospodársky výsledok pred úrokmi a daňami (EBIT) na úrovni 6,9% z obratu, pričom plán bol 6,4 %. Pozitívny vplyv výmenného kurzu, redukcia fixných nákladov a úspory v oblasti materiálu pomohli čiastočne vykompenzovať vplyv poklesu obratu.

Pre porovnanie, výsledok v roku 2014 bol na úrovni 1,7%. Hlavný dôvod výrazného nárastu EBITu boli náklady na reštrukturalizáciu, bez ktorých by EBIT v roku 2014 dosiahol 6,9% z obratu.

Konsolidácia závodov priniesla v roku 2015 zníženie fixných nákladov, synergiu v oblasti variabilných nákladov a vyššiu produktivitu práce. Dosiahnuté výsledky potvrdili správnosť pôvodných predpokladov a simulácií v prípravnej fáze projektu. Naopak, ukončenie výroby Turolla a ukončenie sériovej výroby S20 finálnymi produktami znamená negatívny vplyv na Ebit.

Aj v roku 2015 sme pokračovali s marketingovou kampaňou na odpredaj dubnickej budovy prostredníctvom brokerskej spoločnosti. Pokiaľ budova nebude odpredaná, kompenzujeme náklady na jej chod prenájmom časti priestorov.

Investičné výdavky firmy (CAPEX) boli zrealizované vo výške 3,2 milióna EUR, čo predstavuje 3,9% z obratu, pričom v predchádzajúcom roku 2014 sme preinvestovali 3 milióny EUR (vrátane reštrukturalizačných investícií 1,9 mil. EUR), resp. 3,1% z obratu .

Čistý pracovný kapitál (NWC), ktorý predstavujú zásoby, externé záväzky a externé pohľadávky, dosiahol v roku 2015 priemernú úroveň -2,6% z obratu, čo je lepšie ako -1,3% v predchádzajúcom roku. Lepší výsledok sme dosiahli najmä vďaka nižším zásobám a externým pohľadávkam oproti roku 2014.

Plán pre rok 2016 je výškou obratu o 4,7 miliónov nad úrovňou roku 2015 a EBIT je plánovaný vo výške 8%.

Počas roku 2015 bol realizovaný projekt lokalizácie výroby MP CC na Slovensku, so začiatkom sériovej výroby od decembra 2015. Pripravovali sme sa aj na zákaznicke audity plánované na január a február 2016. Naši konštruktéri z tímu MP sa podieľali na úspešných vývojových projektoch „SSC-Single Spool Control“ a „K2-redesign K frame“.

Úspešne boli ukončené pilotné projekty DPP vo viacerých výrobných ostrovoch výroby HPC s dosiahnutým rastom produktivity o 18,3% .

Začiatkom novembra bol realizovaný projekt zvýšenia výroby dielov pre čerpadlo H1P v objeme 10 000 jednotiek ročne a motor H1B v objeme 20 000 jednotiek ročne v aplikácii Small Wheel Loader montovaný v USA.

Tím HPC tiež pripravil projekty na rozšírenie kapacít výroby podskupín H1 Controls. Dodávka zariadení, montáže a skúšobného stendu, resp. obrábacieho centra Elha, bude zrealizovaná v apríli, resp. októbri 2016.

V roku 2015 sa tím EUSC (EU Service center) zamerával na stabilizáciu organizácie a procesov, čo bolo podmienené zmenami z predchádzajúceho obdobia. Nemalé úsilie bolo vynaložené na rozvoj ľudí a ich prípravu na nové výzvy. Za úspech považujeme dokončenie projektov implementácie vnútro podnikovej banky a prechod do novej externej banky v niektorých krajinách, čo si vyžadovalo úzku spoluprácu so zákazníkom. Kľúčoví lídri EUSC participovali na podpore projektu Spirit 2.0 a svojimi znalosťami tak prispeli k tvorbe budúcej platformy globálneho systému riadenia podnikových zdrojov a procesov. Nová spolupráca sa začala rozvíjať v oblasti globálnych služieb s cieľom ďalšej synergie procesov v rámci skupiny.

Aj v roku 2015 si naša firma plnila všetky zákonné povinnosti v oblasti životného prostredia , čo potvrdili externé audity z Obvodného úradu životného prostredia. Náš prístup je pravidelne auditovaný audítorskou spoločnosťou DNV a v roku 2015 sme úspešne absolvovali re-certifikačný audit všetkých troch systémov: kvality, životného prostredia a BOZP.

Výsledky roku 2015 naplnili ciele konsolidácie závodov Považská Bystrica a Dubnica v nákladovej oblasti, hlavne vo fixných nákladoch a v produktivite práce. Zvýšili sme tým konkurencieschopnosť slovenského závodu a jeho atraktivnosť pre získanie nových projektov v oblasti výroby a služieb.

Rok 2015 bol prvým rokom po konsolidácii dvoch závodov do jedného závodu v Považskej Bystrici. Bol to úspešný rok, so zameraním sa na zlepšovanie v mnohých kľúčových oblastiach, ako sú bezpečnosť, kvalita, spoľahlivosť dodávok, výkonnosť organizácie, popri zlepšení finančných výsledkov a ukazovateľov .



## Oslava 20. výročia založenia spoločnosti

### Dve dekády – Jeden silný príbeh

Spoločný podnik Sauer-Mechanika a.s., predchodca súčasnej spoločnosti Danfoss Power Solutions a.s. v Považskej Bystrici, bol založený 20. januára 1995. Jeho vznik vychádzal zo zmluvy medzi Sauer-Sundstrand Neumünster a Považskými strojárňami, ktorá bola podpísaná 29. novembra 1994.



*K budove budúcej firmy v Považskej Bystrici neexistovala v roku 1994 ani prístupová cesta.*



*Súčasná podoba budovy Danfoss Power Solutions a.s. v Považskej Bystrici.*



*Výrobná hala pred rekonštrukciou zachytená objektívom nemeckých manažérov. Až na poškodený a nepoužiteľný stavebný materiál zívava prázdnotou.*



*Dnešná moderná výrobná hala – vpredu montáž H1P Control, v pozadí montáž S45.*

Pri príležitosti 20. výročia spoločnosti nás navštívili zástupcovia globálneho vedenia Power Solutions (PSLT), aby si pozreli výsledky projektu „Jeden silný závod“ a oslávili s nami dôležité jubileum.



*Dôležitým bodom programu v rámci návštevy členov PSLT bola prehliadka výrobných priestorov.*



*Pri príležitosti 20. výročia sa uskutočnila slávnostná návšteva členov PSLT a lokálneho vedenia na Mestskom úrade v Považskej Bystrici, kde ich slávnostne prijal primátor mesta doc. PhDr. PaedDr. Karol Janas, PhD.*



*Eric Alström, prezident a výkonný riaditeľ a Thomas Kaiser, prezident divízie Hydrostatics sa podpísali do Pamätnej knihy mesta Považská Bystrica.*



LC/KC  
(cartridge)



LV/KV  
(SAE)



LM/KM  
(RDM)

## Lokalizácia motorov L/K na Slovensku

### Z montážnej linky už vychádzajú prvé kusy

Peter Mádr, projektový manažér

**Projekt lokalizácie motorov L/K obchodnej jednotky Medium Power dosiahol 5. novembra 2015 významný míľnik. Z novej montážnej linky vyšli prvé štyri kusy motorov série L/K. Dnes už montujeme sériovo.**

Obchodná jednotka Medium Power má svoje zastúpenie na Slovensku od roku 2003, kedy bola spustená úspešná výroba axiálnych piestových čerpadiel Série 45 pre otvorený hydraulický obvod.

Projekt lokalizácie zahŕňa výrobu troch modelov série motorov L/K, ktoré sa doteraz vyrábali len v USA a znamená významný posun smerom k naplneniu plánu vytvorenia centra Medium Power pre európsky trh v Považskej Bystrici. Za rozhodnutím lokalizovať výrobu na Slovensko stáli snahy o skrátenie dodacej doby, zvýšenie flexibility pri dodávkach a v neposlednom rade poskytovanie kompletnej technickej podpory európskym zákazníkom.



V Považskej Bystrici sa rozbehla výroba motorov platformou LC/KC a LV/KV, a v roku 2016 sa tu začne vyrábať aj model nového reverzného hydrostatického motora (RDM).

Oficiálne bol projekt spustený v januári 2015 a sú do neho zapojení kolegovia z oddelení naprieč celou firmou vrátane Inžinieringu, Supply Chain, Výroby a Montáže S45, Skúšobne, Logistiky, Nákupu, Predaja, Kvality, IT a ďalších podporných oddelení.

Samostatnou kapitolou celého projektu bolo vytvorenie MES (Manufacturing Execution System) systému, teda vybudovanie celej informačnej infraštruktúry, ktorá pozostáva zo sústavy šiestich serverov. Serverovňu programovali kolegovia z USA, dodávateľ naprogramoval PLC (Program Logic Controller) systém - výkonný program linky. Samotná technológia bola následne programovaná v réžii projektového tímu v Považskej Bystrici.

Motory budú používané predovšetkým v samohybných vysokozdvížných plošinách ako pohon pojazdových kolies a budú slúžiť aj v rôznych aplikáciách v poľnohospodárstve, pri stavbe ciest a v úžitkových aplikáciách. Zvláštnou aplikáciou motorov sú pohony ventilátorov za chladičom motora (Fan Drive systémy), pre ktoré budú slúžiť variabilné reverzné motory (RDM). Pre také aplikácie sú určené hlavne tieto motory a fungujú v kombinácii s našou Sériou 45.

Prvé štyri vyrobené kusy predstavovali vzorky pre zákazníka, ktorý ich bude v rámci PPAP procesu (Production Part Approval Process) testovať. Dnes sa už v Považskej Bystrici vyrábajú motory LC/KC a LV/KV sériovo. Začiatkom roka 2016 nás ešte čaká spustenie výroby nového reverzného hydrostatického motora a následne séria zákaznických auditov.



*Výroba a montáž prvých kusov motorov bola významnou udalosťou pre zapojených kolegov, ale aj pre celý slovenský závod.*

# Hospodárske výsledky

## Hlavné ekonomické ukazovatele Danfoss Power Solutions a.s.

v mil. EUR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	B 2016*
<b>Obrat</b>	129,8	61,2	98,7	118,4	103,7	103,9	97,7	81,9	86,6
<b>EBITDA</b>	17,6	-0,8	17,7	19,2	12,2	14,8	9,1	11,4	10,4
<b>EBIT</b>	7,1	-16,7	7,4	11,1	4,7	7,9	1,7	5,6	6,9
<b>Čistý zisk</b>	5,4	-13,7	5,8	9,4	3,7	6,1	1,3	4,4	5,4
<b>Investície</b>	21,1	3,4	1,1	1,7	1,0	2,4	3,0	3,2	7,0
<b>EBIT %</b>	<b>5,4</b>	<b>-27,3</b>	<b>7,5</b>	<b>9,4</b>	<b>4,6</b>	<b>7,7</b>	<b>1,7</b>	<b>6,9</b>	<b>8,0</b>

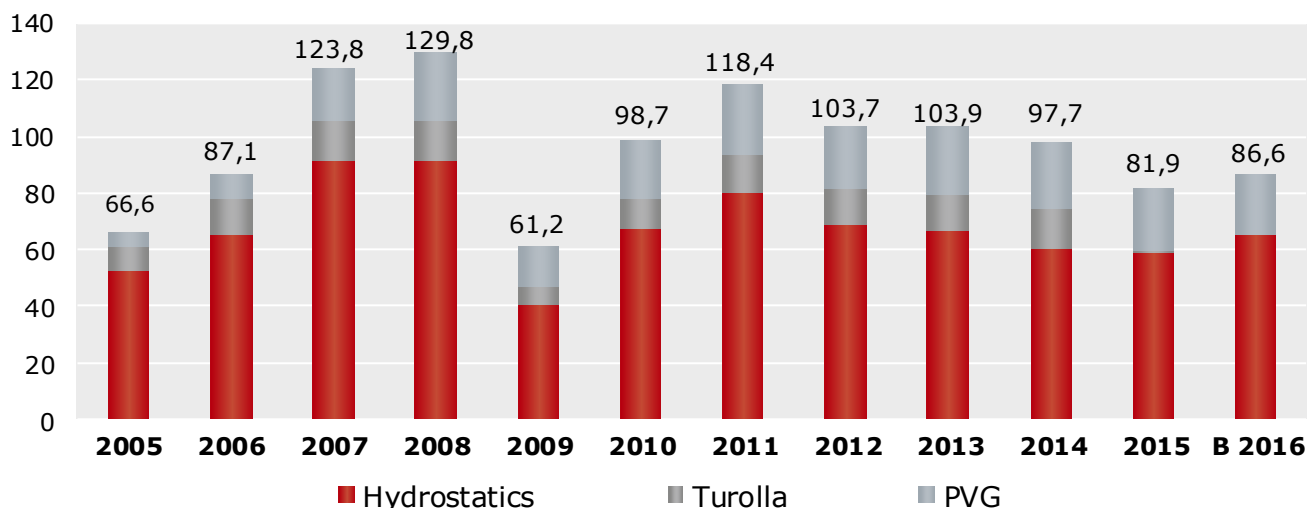
Hodnoty za rok 2008 sú prepočítané kurzom 30,1260 SKK/EUR

\* Plán 2016

## Vývoj obratu

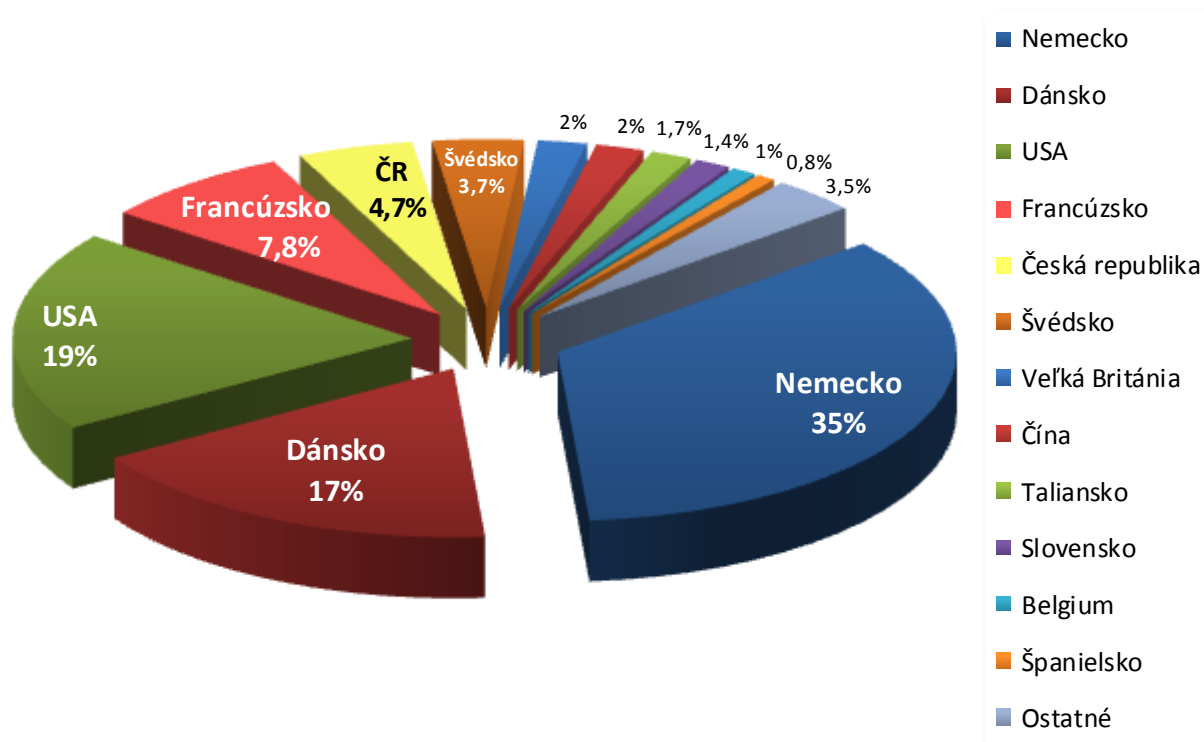
### Obrat podľa divízií

v mil. EUR

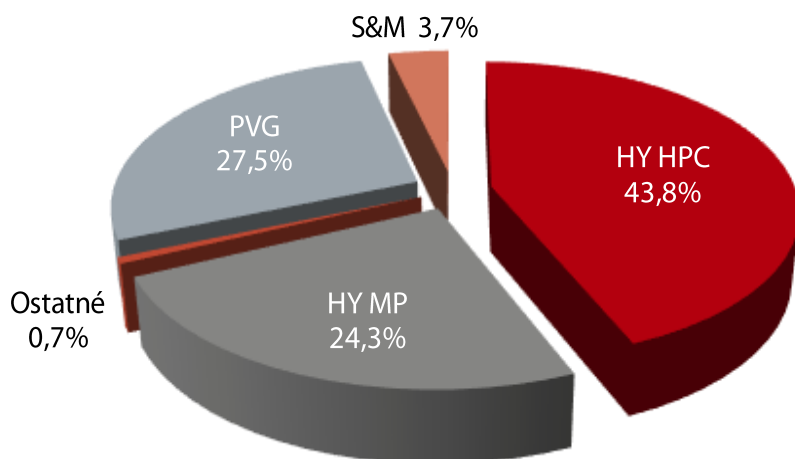




## Obrat 2015 podľa krajín

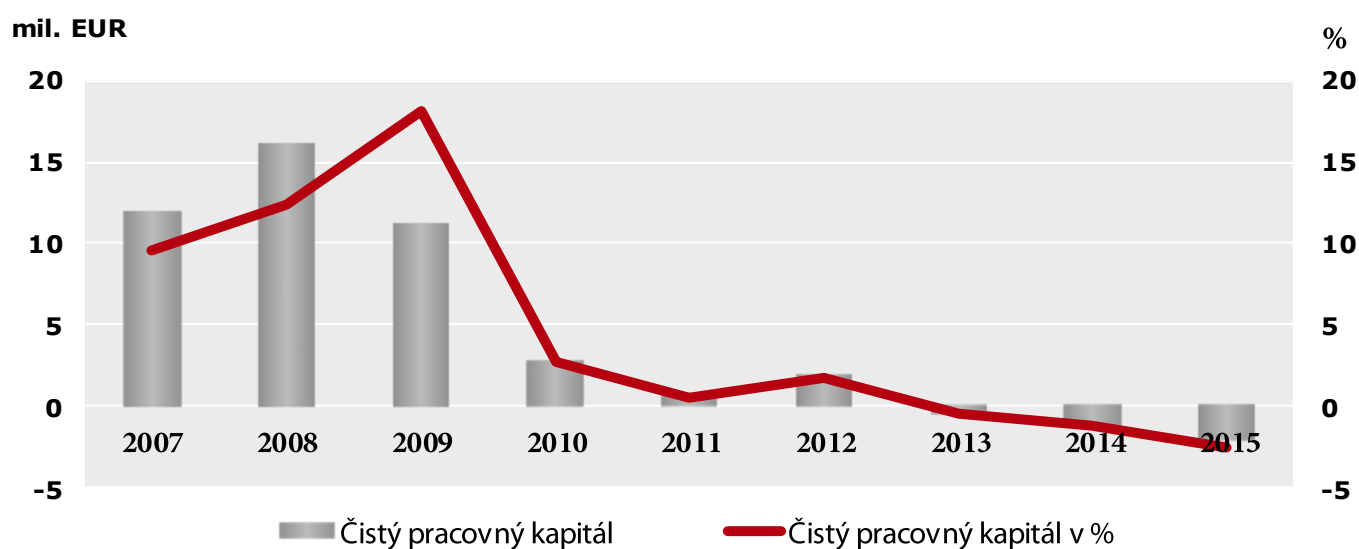


## Obrat 2015 podľa produktov





## Čistý pracovný kapitál



Hodnoty za rok 2007 sú prepočítané priemerným ročným kurzom NBS

Hodnoty za rok 2008 sú prepočítané kurzom 30,1260 SKK/EUR



## Rozdelenie zisku

O rozdelení výsledku hospodárenia (zisk) za účtovné obdobie 2015 vo výške 4 446 625 EUR rozhodne valné zhromaždenie.

Návrh štatutárneho orgánu valnému zhromaždeniu je prideliť 10% z vykázaného zisku vo výške 444 663 EUR do rezervného fondu v zmysle stanov spoločnosti a zostávajúcu časť vo výške 4 001 962 EUR zaúčtovať na účet 428 – Nerozdelený zisk minulých rokov.



## Náklady na výskum a vývoj

Náklady na výskum a vývoj v roku 2015 dosiahli 781 317 EUR.

## Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Po 31. decembri 2015 nenastali významné udalosti, ktoré majú vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré sú predmetom účtovníctva.

## Štatutárna súvaha k 31. decembru 2015

<b>AKTÍVA</b>	v EUR	<b>74 855 119</b>	<b>PASÍVA</b>	v EUR	<b>74 855 119</b>
<b>Neobežný majetok</b>		<b>24 670 472</b>	<b>Vlastné imanie</b>		<b>52 113 111</b>
Dlhodobý nehmotný majetok		32 273	Základné imanie		39 000 000
Dlhodobý hmotný majetok		24 638 199	Zákonný rezervný fond		6 930 783
Dlhodobý finančný majetok		0	Nerozdelený zisk minulých rokov		1 735 703
<b>Obežný majetok</b>		<b>50 158 107</b>	HV za účtovné obdobie po zdanení		4 446 625
Zásoby		7 915 213	<b>Záväzky</b>		<b>22 742 008</b>
Dlhodobé pohľadávky		0	Dlhodobé záväzky		422 985
Krátkodobé pohľadávky		42 225 253	Dlhodobé rezervy		1 432 889
Krátkodobý finančný majetok		0	Krátkodobé záväzky		19 641 565
Finančné účty		17 641	Krátkodobé rezervy		1 244 569
<b>Časové rozlíšenie</b>		<b>26 540</b>	Bankové úvery		0

## Štatutárny výkaz ziskov a strát za rok končiaci 31. decembrom 2015

	v EUR
Tržby z predaja tovaru	5 842 879
Tržby z predaja vlastných výrobkov	74 202 563
Tržby z predaja služieb	1 877 219
Tržby z predaja dlhodobého NM, HM a materiálu	258 824
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	2 445 744
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	4 790 575
Spotreba materiálu, energie	45 252 724
Služby	10 314 194
Osobné náklady	12 501 783
Dane a poplatky	129 448
Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM	5 772 709
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	207 367
Opravné položky k pohľadávkam	-31 608
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	220 559
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>	<b>5 372 120</b>
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>21 467 810</b>
Výnosy z finančnej činnosti	947 191
Náklady na finančnú činnosť	562 270
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>	<b>384 921</b>
Daň z príjmov (splatná + odložená)	1 310 416
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>	<b>4 446 625</b>

Prílohou a neoddeliteľnou súčasťou Výročnej správy 2015  
je účtovná závierka a poznámky k účtovnej závierke spoločnosti.