



**Okresné stavebné bytové družstvo Nitra, so sídlom Dlhá č.4, 950 50 Nitra,  
Právna forma: družstvo, IČO: 36526029, obch. reg.: Okr. súd Nitra, vl. č. 10011/N**

## **OZNÁMENIE**

Zhromaždenie delegátov Okresného stavebného bytového družstva na svojom zasadnutí dňa 12.5.2016 schválilo ročnú účtovnú závierku zostavenú k 31.12.2015 bez výhrad.

**Okresné stavebné bytové družstvo, Dlhá 4, 950 50 Nitra**

## **SPRÁVA**

o činnosti a výsledkoch hospodárenia OSBD k 31.12.2015

V Nitre, marec 2016

JUDr. Marián Betka v.r.  
riaditeľ OSBD

## 1. Vybrané ukazovatele pre hodnotenie plánu

P.č	Ukazovateľ	Merná jednotka	Plán 2015	Skutočnosť k 31.12.2015	% plnenia
1	2	3	4	5	6
1.	Redukované výkony	Euro	366 066	367 822	100,48
2.	Priemer. evid. stav zamest.	osoba	77	77	100,00
	z toho: údržbári	osoba	24	23	95,83
	THP	osoba	46	47	102,17
3.	Hosp. výsledok za družstvo	Euro	0	36 478	-
4.	Stav zásob	Euro	89 500	87 141	97,37

Z hodnotenia „Vybraných ukazovateľov pre hodnotenie plánu“ môžeme konštatovať, že družstvo úlohy splnilo. Pozitívne môžeme hodnotiť výsledky v oblasti redukovaných výkonov, zníženie stavu zásob a najmä dosiahnutý hospodársky výsledok družstva.

### Výsledky hospodárenia družstva

Z dosiahnutého hospodárskeho výsledku družstva môžeme konštatovať, že družstvo oproti plánovanému vyrovnanému hospodárskemu výsledku dosiahlo zisk pred zdanením daňou z príjmov právnických osôb 36 478 €.

Hospodársky výsledok dosiahlo družstvo plnením plánovaných nákladov na 102,90 % pri prekročení plánovaných výnosov o 101 325 €, čo predstavuje plnenie plánu na 104,53 %.

V priložených tabuľkových prehľadoch uvádzame náklady a výnosy za družstvo ako celok a v členení podľa jednotlivých stredísk v porovnaní voči ročnému plánu.

Na dosiahnutom hospodárskom výsledku sa jednotlivé strediská podieľali nasledovne:

## Údaje v €

Stredisko	Plán 2015	Skutočnosť 2014	Skutočnosť 2015
011 Prevádzka domov	0	390	1 264
051 Správa a údržba byt. a nebyt. fondu	0	42 429	35 214
<b>OSBD celkom</b>	<b>0</b>	<b>42 819</b>	<b>36 478</b>

Náklady družstva v porovnaní s plánom sú vyššie o 64 847 € a dosiahnuté výnosy sú vyššie oproti plánovaným o 101 325 €.

V ďalšom hodnotení výsledkov hospodárenia sa zameriame na jednotlivé položky nákladov a výnosov a ich odchýlky od plánu.

### Nákladové položky plánu

#### **Účet Názov**

501 Spotreba materiálu

- materiálové náklady družstva k 31. 12. 2015 predstavujú sumu 293 368 €, čo je 105,40 % ročného plánu a viac o 15 028 € oproti plánovaným materiálovým nákladom.

Rozhodujúci podiel na vyšších materiálových nákladoch má vyššia spotreba materiálu veľkej údržby zapracovaného pri oprave a údržbe bytového fondu v správe družstva, vo vlastníctve družstva, ako aj v správe iných správcov. Objem zapracovaného materiálu je vyšší oproti plánu o 8 559 €.

Z ďalších materiálových položiek, u ktorých bola spotreba vyššia, ako predpokladal plán sú náklady na opravu a údržbu vlastných stredísk, ktoré sú oproti plánu vyššie o 825 €, ďalej sú to náklady na nákup režijného materiálu pre údržbu, ktoré sú vyššie o 2 362 €, materiál pre kancelárie a autá vyšší v porovnaní s plánom o 1 133 €, nákup pohonných hmôt a mazadiel je vyšší o 56 € a nákup plyných palív je vyšší o 441 €.

Naproti tomu úsporu v materiálových nákladoch dosiahlo družstvo v nákupe periodickej tlače a odbornej literatúry, v nákupe čistiacich prostriedkov a kancelárskych potrieb a v materiálových nákladoch na výpočtovú techniku.

## 502 Spotreba energie

- náklady na energie za družstvo ako celok sú čerpané v porovnaní s plánom na 98,62 %, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení menej o 597 € a oproti roku 2014 viac o 908 €. U jednotlivých položiek energií je to oproti plánu nasledovné:

elektrická energia 10 336 € (úspora 714 €)

vodné – stočné 3 351 € (viac o 51 €)

ÚK 29 066 € (viac o 66 €)

Z dosiahnutých spotrieb energií môžeme konštatovať, že u el. energii je spotreba nižšia oproti plánu aj oproti roku 2014. Vodné a stočné je vyššie v porovnaní s plánom nákladov o 51 € a oproti roku 2014 je vyššie o 68 €.

Na náklady spojené s UK majú objektívny vplyv aj klimatické podmienky konkrétneho vykurovacieho obdobia t.j. počet dennostupňov kde za rok 2014 bolo 2623,50 dennostupňov a za rok 2015 bolo 3192,90 dennostupňov.

## 511 Opravy a údržba

- náklady na opravu a údržbu dodávateľsky predstavujú 14 643 €, čo je 172,55 % ročného plánu a viac oproti plánovaným nákladom o 5 943 €.

Z uvedenej sumy náklady na opravu a údržbu vozového parku družstva sú vo výške 4 412,80 € (to je o 78 € viac oproti roku 2014) a predstavujú 29,92 % všetkých nákladov.

Z toho náklady na vozidlo Renault Master predstavovali sumu 2 025,50 € čo je 46% nákladov vynaložených na opravu a údržbu celého vozového parku. Zvýšené náklady za posledné roky na toto vozidlo viedli k rozhodnutiu na nákup nového nákladného vozidla.

Ďalej boli vynaložené náklady na vysprávkovanie a vymalovanie skladových priestorov, zámočnickej dielne a prislúchajúcich chodieb vo výške 3 971 €. Oprava a servis výpočtovej techniky (PC, tlačiarne, kopírky) predstavovali sumu 3 446,85 €. Ďalej to boli náklady na opravu náradia pre údržbu vo výške 865 €, kontrola a servis hasiacich prístrojov, čistenie a oprava kanalizácie (Vráble), oprava fasády (Klokočina), výmena radiátorov a montáž termostatických ventilov (Vráble), výmena elektr. vrátnika (Chrenová).

Prekročenie plánovaných nákladov bolo spôsobené najmä vyššími neplánovanými nákladmi v poslednom štvrtroku a to výmena valcov na kopírke SHARP 1 022,50 € (zasadačka riaditeľa) a maliarskymi prácami v 12 mesiaci roku 2015 na

CSU vo výške 3 971 € na základe odporúčania pracovnej zdravotnej služby z previerky pracovísk družstva.

Celkové náklady na opravu a údržbu v roku 2015 boli o 1 243 € vyššie oproti skutočnosti roku 2014.

#### 512 Cestovné

- v tejto položke účtujeme poplatky za karty MHD ARRIVA a cestovné zamestnancov na služobných cestách. Cestovné je čerpané vo výške 60,9 % plánovaných nákladov, čo predstavuje 67 € a je nižšie oproti skutočnosti roku 2014 o 38 €.

#### 513 Náklady na reprezentáciu

- boli v roku 2015 čerpané vo výške 2 637 €, čo je 91,10 % ročného plánu a o 258 € menej oproti plánovanej výške reprezentačného. Podrobné čerpanie reprezentačného je v tabuľkovej časti.

#### 518 Ostatné služby

- v tejto položke sa účtujú náklady na výpočtovú techniku, smetné, software, školenia, poštovné, telefón, nájomné - požičovné, poplatky za vedenie účtov a iné nakupované služby. Celkové náklady Ostatných služieb sú vo výške 107,84 % ročného plánu, čo je viac o 19 877 € a oproti roku 2014 viac o 30 210 €. S výnimkou nákladov súvisiacich s činnosťou veľkej údržby (fakturácia za práce, revízie, smetné), nákladov na odborné posudky a nákladov na software sú všetky položky nakupovaných služieb vo výške plánu alebo boli čerpané menej oproti plánu. Jedná sa najmä o náklady vynaložené na výpočtovú techniku, školenia, poštovné, telefón, obálkovanie, poplatky za vedenie účtov. Náklady súvisiace s činnosťou veľkej údržby sú vyššie o 27 520 €, čo súvisí s väčším rozsahom realizovaných prác ako sa uvažovalo pri tvorbe plánu. Náklady na odborné posudky predstavujú úradné meranie spotreby paliva motorových vozidiel a sú vyššie v porovnaní s plánom o 287,80 € (Škoda Rapid). Náklady na software sú vyššie ako predpokladal plán o 805 €, v súvislosti s rozšírením licencie od Softipu, a.s. pre PAM, s úpravou a doplnením programu spotreby tepla, s vytvorením testovacieho DOMUS 9 a v súvislosti so zabezpečením programu na vytváranie vlastných zostáv v programe DOMUS.

521 Mzdové náklady	Mzdové náklady boli vyčerpané vo výške 1 011 841 €, čo predstavuje 101,40 % plánu. Vyššie čerpanie mzdových prostriedkov je v súlade s uznesením P-OSBD č. 379/2015 a s prijatím 3 zamestnancov na dobu určitú – 3 mesiace.
523 Odmeny členom orgánom družstva	- vyššie čerpanie odmien je v súlade s uznesením P-OSBD č. 378/2015 z novembra 2015.
524 Záonné sociálne poistenie	- predstavuje odvody v predpísanej výške do zákonom stanovených fondov a ich výška je v priamej úmere s výškou predchádzajúcich 2 položiek.
525 Ostatné sociálne zabezpečenie	- v tejto položke účtujeme dobrovoľné pripoistenie zamestnancov k dôchodku. Dôchodkové pripoistenie je o 296 € nižšie ako predpokladal plán a predstavuje jeho plnenie na 96,16 %.
527 Záonné sociálne dávky	- v tejto položke účtujeme tvorbu sociálneho fondu, závodné stravovanie, starostlivosť o zdravie, odstupné a odchodné. Celkove je uvedená položka čerpaná na 94,10 %, keď náklady na odchodné, závodné stravovanie a príspevok do sociálneho fondu boli nižšie o 7 911 € oproti plánovaným nákladom (plánované odchodné nebolo 2 zamestnancom vyplatené z dôvodu pokračovania pracovného pomeru). Naproti tomu vyššie náklady boli na odstupné (2 009 €), ktoré nebolo plánované, na starostlivosť o zdravie a vyššia bola oproti plánu aj náhrada príjmu pri PN. Celkom je táto položka vyššia o 522 € oproti skutočnosti roku 2014.
531 Cestná daň	- náklady predstavujú daň z motorových vozidiel družstva za hodnotené zdaňovacie obdobie. Vyplatená daň je o 327 € nižšia oproti plánovanej.
532 Daň z nehnuteľnosti	- v tejto položke účtujeme zaplatenú daň z nehnuteľnosti za budovy vo vlastníctve družstva platenú miestnemu správcovi daní. Vyrúbená a zaplatená daň je vo výške plánovaných nákladov.

538 Ostatné dane a poplatky

- v tejto položke sa účtujú súdne poplatky, kolký, koncesionárske poplatky. Čerpanie predstavuje 48,19 % ročného plánu, čo je menej o 2 050 € oproti plánu a menej o 2 017 € oproti skutočnosti roku 2014. Nižšie čerpanie tejto položky predstavujú nižšie náklady v súvislosti s nákupom kolkov, keď poplatky v súvislosti s podaním platobných rozkazov na súd sú účtované na účte 548.

548 Ostatné prevádzkové náklady

- v tejto položke sa účtujú splátky investičných úverov, príspevok pre SZBD, vysporiadanie DPH koeficientu a súdne poplatky. Náklady sú čerpané na 101,25 %. Oproti plánu boli vyššie súdne poplatky o 2 596 € (vid' text účet 538). Splátky investičných úverov, príspevok SZBD a vysporiadanie DPH koeficientu sú nižšie oproti plánu o 1 741 €

549 Manká a škody

- v tejto položke sú účtované náklady – nepoužiteľný materiál vyradený pri inventarizácii vo výške 8 €.

551 Odpisy majetku

- v tejto položke účtujeme odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku podľa odpisového plánu a odpisy dlhodobého ostatného majetku odpisovaného v plnej výške. Odpisy majetku predstavujú 102,97 % plánovaných nákladov na odpisy, čo je viac o 1 124 €. Náklady predstavujú vyššie odpisy dlhodobého ostatného majetku odpisovaného v plnej výške (nové počítače zakúpené v 11. mesiaci a nová kopírka – multifunkčný systém pre technický úsek zakúpené v 10. mesiaci).

568 Ostatné finančné náklady

- ostatné finančné náklady predstavujú platby poistného za súhrnné poistenie budov, poistenie hnutelých vecí, poistenie zodpovednosti za škodu, poistenie za škodu spôsobenú členmi orgánov spoločnosti a poistné za motorové vozidlá družstva. Uhradené poistné predstavuje 102 % plánovaných nákladov.

599 Vnútropodnikové náklady

- predstavujú náklady družstva na opravu a údržbu vlastným strediskom údržby. Položka je

vyčerpaná na 67,82 % a je o 869 € nižšia oproti plánu a nižšia oproti skutočnosti roku 2014 o 566 €.

Náklady boli čerpané na bežnú údržbu a opravu administratívnych budov a priestorov údržby družstva (vodárenské a elektrikárske práce).

## **Výnosové položky plánu**

### **Účet Názov**

602 Tržby za služby

- tržby za služby družstva predstavujú tržby zo zálohových predpisov za užívanie bytov a služby s tým spojené (za správu, poplatky za spravovanie úverov, paušál za havarijnú službu), tržby z veľkej údržby (hradené mimo fondu opráv, ďalej iba FO), tržby za opravu a údržbu bytového fondu vo vlastníctve družstva, v správe družstva, ako aj v správe iných správcov (hradené mimo FO), tržby za spotrebovanú energiu z nebytových priestorov a tržby za nájom nebytových priestorov. Výnosy za rok 2015 za uvedené služby sú plnené na 108,66 %. Vyššie výnosy z „tržieb za služby“ sú z vyšších výnosov z činnosti údržby za výkony hradené mimo FO, najmä vyšších výkonov veľkej údržby, ktoré sú vyššie v porovnaní s plánom o 124 680 €, ďalej z prenájmu nebytových priestorov, kde výnosy sú vyššie o 2 563 €, z poplatku za spravovanie úveru, ktorý je vyšší o 1 934 € a poplatku za správu, ktorý je vyšší o 385 €. Oproti roku 2014 sú tržby vyššie o 164 608 €.

622 Aktivácia  
vnútropodnikových  
služieb

- aktivácia vnútropodnikových služieb predstavuje tržby z akcií realizovaných pracovníkmi veľkej údržby a CSÚ, (ktoré sú hradené z FO) a výnosy skladového hospodárstva zo skladovej prirážky. Tržby sú plnené na 88,09 % ročného plánu, čo predstavuje nižšie výnosy v porovnaní s plánom o 80 875 €, výnosy zo skladovej prirážky boli oproti plánu vyššie o 168€. Oproti skutočnosti roku 2014 sú celkové výnosy nižšie o 134 879 €. Výpadok výkonov veľkej údržby z akcií hradených z FO je kompenzovaný vyššími výkonmi (viac o 124 680 €, vid' účet 602) údržby hradenými mimo FO.

641 Tržby z predaja  
hmotného investičného  
majetku (HIM)

- predstavujú výnos z dražby družstevného bytu na ul. Čajkovského 24 v Nitre vo výške 48 018 €. Bytový dom je v súčasnosti v správe správcovskej spoločnosti BYTPARTNER Nitra.

645 Ostatné pokuty  
a penále

- predstavujú zmluvnú pokutu za omeškané zálohové platby a za nedoplatky neuhradené z vyúčtovania v zmysle zmluvy o výkone správy a upomienkové trovy. Uhradené zmluvné pokuty sú vo výške 26 926 €, čo je menej oproti plánu o 1 074 €. Oproti skutočnosti roku 2014 menej o 5 736 € a oproti skutočnosti roku 2013 menej o 27 023 €.

648 Ostatné prevádzkové  
výnosy

- predstavujú poplatky za prevod členských práv, manipulačné poplatky v zmysle sadzobníka poplatkov za úkony družstva, poplatky za prevod bytov do vlastníctva, poplatky za prevzatie súťažných podmienok, poplatky za inžiniersku činnosť na investičných akciách realizovaných dodávateľským spôsobom a finančné prostriedky z výnosu poistenia od SZBD. Celkovo sú výnosy u tejto položky vyššie oproti plánu o 11.985 € a oproti roku 2014 nižšie o 15 966 € (v roku 2014 bol vrátený príspevok SZBD vo výške 23 904 € za roky 2011 a 2012 na základe uznesenia Zhromaždenia delegátov členských družstiev SZBD). Vyššie prevádzkové výnosy sú najmä z poplatkov za inžiniersku činnosť, ktoré sú vyššie oproti plánu o 4 350 €, ďalej z poplatkov za prevod členských práv a manipulačných poplatkov v zmysle sadzobníka poplatkov za úkony družstva, ktoré sú vyššie o 5 612 € a z poplatkov za prevod bytov do vlastníctva, ktoré sú vyššie o 835 €.

662 Úroky

- položka predstavuje úroky družstva z úložiek v bankách a z bežných účtov družstva. Výnosy sú vyššie oproti plánu o 1 045 €. V porovnaní s rokom 2014 sú úroky vyššie o 1 920 €. Nárast úrokov oproti plánu a predchádzajúcemu roku je v dôsledku pripísania „bonusu“ po štyroch rokoch sporenia na úložke v PSS (v roku 2014 bol pripísaný bonus na úložke v PSS po 3 rokoch) a vyššom úročení krátkodobých úložiek v bankách.

699 Vnútropodnikové  
výnosy

- predstavujú výnosy družstva za výkony vlastnej údržby. Výnosy predstavujú plnenie plánu na 67,82 %.

### **Dosiahnutý hospodársky výsledok, návrh na jeho rozdelenie**

Za hodnotené obdobie roku 2015 družstvo dosiahlo hospodársky výsledok zisk 36 478 €.

*Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku:*

- dosiahnutý zisk	36 477,98 €
- daň z príjmov PO	6 858,18 €
- zisk na rozdelenie	29 619,80 €

*Rozdelenie zisku:*

a) Základný fond	3 000,00 €
b) Sociálny fond	26 619,80 €

### **Finančná analýza družstva**

#### **Stav majetku a zdroje jeho krytia**

Družstvo vykazuje v súvahe k 31.12.2015 majetok a jeho zdroje krytia 49 107 659 €. V porovnaní s počiatočným stavom došlo k poklesu majetku, ako aj zdrojov krytia o 2 098 330 €.

Pokles aktív nastal poklesom dlhodobého majetku, zásob, krátkodobých pohľadávok a finančného majetku družstva.

Na strane pasív sa pokles prejavil znížením vlastných zdrojov pri súčasnom poklese aj cudzích zdrojov – konkrétne najmä kapitálových fondov, bankových úverov a krátkodobých záväzkov, pri náraste dlhodobých záväzkov.

Vo vecnej štruktúre majetku prevláda obežný majetok, ktorý v hodnote 41 114 153 € predstavuje 68,04 % všetkého majetku. Čo do veľkosti najvýznamnejšou zložkou majetku družstva sú pohľadávky z obchodného styku, ktoré v sume 25 645 853 € tvoria 62,37 % obežných aktív, čo predstavuje 52,22 % všetkých aktív družstva a ich podiel na majetku sa oproti roku 2014 zvýšil o 0,39 %.

V zdrojoch krytia majetku družstva prevládajú cudzie zdroje, ktoré v objeme 40 200 041 € predstavujú 81,86 % všetkých zdrojov. Reprezentujú dlhodobé záväzky (fond opráv bytových domov), krátkodobé záväzky a bankové úvery.

<b>Aktíva v EUR</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Rozdiel 2015/2014</b>	<b>Index 2015/2014</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	3 570	2 253	-1 317	0,6311
Dlhodobý hmotný majetok	8 654 776	7 985 513	-669 263	0,9227
<b>Dlhodobý majetok spolu</b>	<b>8 658 346</b>	<b>7 987 766</b>	<b>-670 580</b>	<b>0,9226</b>
Zásoby	91 281	87 141	-4 140	0,9546
Krátkodobé pohľadávky	26 570 377	25 645 853	-924 524	0,9652
Finančný majetok	15 870 370	15 381 159	-489 211	0,9692
<b>Obežný majetok spolu</b>	<b>42 532 028</b>	<b>41 114 153</b>	<b>-1 417 875</b>	<b>0,9667</b>
<b>Ostatné aktíva</b>	<b>15 615</b>	<b>5 740</b>	<b>-9 875</b>	<b>0,3676</b>
<b>Aktíva spolu</b>	<b>51 205 989</b>	<b>49 107 659</b>	<b>- 2 098 330</b>	<b>0,9590</b>

(v €)

<b>Pasíva v EUR</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Rozdiel 2015/2014</b>	<b>Index 2015/2014</b>
Základné imanie	535 360	533 368	-1 992	0,9963
Kapitálové fondy	7 839 611	7 270 813	-568 798	0,9274
Fondy zo zisku	973 168	980 393	7 225	1,0074
Hospodársky výsledok BO	39 530	29 620	-9 910	0,7493
<b>Vlastné zdroje</b>	<b>9 387 669</b>	<b>8 814 194</b>	<b>-573 475</b>	<b>0,9389</b>
Dlhodobé záväzky	8 294 763	8 850 564	555 801	1,0670
Krátkodobé záväzky	25 023 298	23 916 995	-1 106 303	0,9558
Bankové úvery	8 360 165	7 390 647	-969 518	0,8840
Rezervy	46 918	41 835	-5 083	0,8917
<b>Cudzíe zdroje</b>	<b>41 725 144</b>	<b>40 200 041</b>	<b>-1 525 103</b>	<b>0,9634</b>
<b>Ostatné pasíva</b>	<b>93 176</b>	<b>93 424</b>	<b>248</b>	<b>1,0027</b>
<b>Pasíva spolu</b>	<b>51 205 989</b>	<b>49 107 659</b>	<b>-2 098 330</b>	<b>0,9590</b>

### **Analýza zdrojov financovania** (v €)

<b>Zdroje krytia majetku</b>	<b>Začiatkový stav</b>	<b>Konečný stav</b>	<b>Rozdiel</b>	<b>%</b>		<b>Odchýlka %</b>
Vlastné	9 387 669	8 814 194	- 573 475	18	18	0
Cudzíe	41 725 144	40 200 041	- 1 525 103	82	82	0
Ostatné pasíva	93 176	93 424	248	0	0	0
<b>Spolu</b>	<b>51 205 989</b>	<b>49 107 659</b>	<b>- 2 098 330</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>

Vlastné zdroje poklesli v položke kapitálové fondy v súvislosti s prevodom bytov do vlastníctva. Cudzie zdroje sa oproti tomu zvýšili v položke dlhodobé záväzky a znížili v položke krátkodobé záväzky a bankové úvery.

### **Analýza majetku (€)**

Názov	Začiatkový stav	Konečný stav	Rozdiel	%		Odchýlka
Investičný	8 658 346	7 987 766	-670 580	17	32	+15
Obežný	42 547 643	41 119 893	-1 427 750	83	68	-15
<b>Spolu</b>	<b>51 205 989</b>	<b>49 107 659</b>	<b>-2 098 330</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>

Analýza majetku poukazuje na pokles dlhodobého majetku o 670 580 €, ktorý vyplýva z odpisov dlhodobého hmotného a nehmotného majetku a prevodu bytov do vlastníctva. Stav obežného majetku sa znížil o 1 427 750 € z titulu poklesu krátkodobých pohľadávok a zásob o 928 664 €.

### **Návrh opatrení**

1. V návaznosti na výsledky z jesenných schôdzí vlastníkov bytov pokračovať v rokovaní s príslušnými bytovými domami s cieľom zabezpečiť, aby výmenu ležatých a zvislých rozvodov zabezpečovalo družstvo v minimálnom finančnom objeme 250 000,- € s cieľom naplnenia plánovaných výnosov pre rok 2016.

V prípade nedostatku finančných prostriedkov vo fonde prevádzky, údržby a opráv príslušného bytového domu zvážiť možnosť prefinancovania diela z vlastných zdrojov družstva, so splatnosťou najneskôr do 31.12.2016.

**Termín:** priebežne na poradách vedenia družstva a v písomnej forme k 30.6. a k 31.12.2016

**Zodp.:** techn. námestník  
ekon. námestník

2. Využívať všetky dostupné cesty na vymáhanie nedoplatkov na platbách za služby spojené s užívaním bytov a nebytových priestorov, k čomu využívať aj dôsledné vymáhanie úrokov z omeškania.

**Termín:** priebežne na poradách vedenia družstva a v písomnej forme k 30.6. a k 31.12.2016

**Zodp.:** ekon. námestník