



SLOVENSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA LUČENEC
akciová spoločnosť

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2015



Máj 2016

1 ÚVODNÉ SLOVO PREDSEDU PREDSTAVENSTVA

Vážené dámy a páni,

Predkladáme Vám Výročnú správu spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. za rok 2015, v ktorej bilancujeme dosiahnuté výsledky. Rok 2015 bol charakteristický zásadnými zmenami podnikateľského prostredia v oblasti verejnej hromadnej dopravy. Vládne opatrenie, ktoré umožnilo bezplatné cestovanie pre vybrané skupiny cestujúcich v železničnej doprave bolo príčinou poklesu cestujúcich najmä v diaľkovej pravidelnej autobusovej doprave. Vzhľadom na uvedenú skutočnosť sme s cieľom zlepšiť rentabilitu dopravného procesu a po vykonanej analýze uskutočnili zásadné zmeny v organizácii dopravy a v oblasti kvality poskytovaných služieb. V prímestskej autobusovej doprave sa potvrdilo, že v nami obsluhovaných regiónoch je autobusová doprava v porovnaní s železničnou dopravou flexibilnejšia, dostupnejšia a pohodlnejšia, a preto ju budeme aj naďalej považovať za prioritný druh dopravy. V mestskej hromadnej doprave sa v spolupráci s mestami podarilo zastaviť pokles cestujúcich, keď sme medziročne prepravili o 27 tisíc cestujúcich viac. V mestskej hromadnej doprave v Lučenci sa osvedčilo zavedenie predaja časových cestovných lístkov.

Som rád, že spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. i napriek zložitým podmienkam v roku 2015 splnila svoju hlavnú stratégiu, ktorou je poskytovanie kvalitných a spoľahlivých služieb, udržanie zamestnanosti a finančnej stability.

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. sa na verejnosti trvalo prezentuje ako spoločnosť, ktorá sa venuje zvyšovaniu kvality poskytovaných služieb. Získaním a pravidelným obnovovaním certifikátov pre oblasť integrovaného manažérskeho systému kontroly kvality spoločnosť preukazuje skutočnosť, že poskytované služby sú na vysokej profesionálnej úrovni.

Výkony vo verejnom záujme v pravidelnej autobusovej preprave osôb v prímestskej autobusovej doprave na území Banskobystrického samosprávneho kraja (ďalej aj BBSK) a v mestskej autobusovej doprave na území mesta Lučenec a Rimavská Sobota boli zabezpečené v celom rozsahu a v súlade s uzatvorenými zmluvami.

V spolupráci s organizáciou cestovného ruchu, Banskobystrickým samosprávnym krajom a Mestom Lučenec sme v priebehu letných mesiacov zabezpečovali prepravu cyklistov na trati Lučenec – Ábelová a na základe

pozitívneho ohlasu zo strany cestujúcich pripravujeme podobné akcie aj v budúcom období.

Spoločnosť v roku 2015 pokračovala v obnove vozidlového parku autobusov a uviedla do prevádzky spolu 9 klimatizovaných autobusov, z ktorých 7 premáva v prímestskej autobusovej doprave a 2 v diaľkovej autobusovej doprave.

Realizovali sme rozsiahle nevyhnutné práce na oprave Polikliniky v Banskej Bystrici, ktorú sme obstarali v roku 2013. Ukončili sme práce na oprave Autobusovej stanice vo Filákovke ktorej priestory nadobudli krajší a reprezentatívnejší vzhľad a sú bezpečnejšie pre cestujúcich. Spoločnosť sa môže pochváliť autobusovými stanicami v Lučenci, Rimavskej Sobote a Revúcej, ktoré spĺňajú prísne kritéria nariadenia (EU) č. 181/2011 o právach cestujúcich v autobusovej a autokarovej doprave a v oblasti kvality poskytovaných služieb. Kvalitné služby cestujúcim poskytujeme aj prostredníctvom klientskych Infocentier na našich autobusových staniciach. Pozitívna je skutočnosť, že v roku 2015 sa podiel tržieb z pravidelnej autobusovej dopravy realizovaný prostredníctvom dopravných kariet zvýšil z 50% na 59%.

V roku 2015 sme v autobusoch spoločnosti prepravili viac ako 8,7 mil. cestujúcich. Vozidlový park pozostával zo 192 autobusov s priemerným vekom 6,6 rokov. Všetky autobusy spoločnosti sú vybavené systémom pre monitorovanie polohy vozidiel v reálnom čase. Zavedením tohto systému bola dosiahnutá vyššia úroveň presnosti a kvality dopravného procesu. Naše autobusy spĺňajú prísne ekologické kritériá a prostredníctvom prepracovaného systému údržby a opráv vozidiel vieme cestujúcim zabezpečiť bezpečné a komfortné cestovanie.

Starostlivosť o zamestnancov neodmysliteľne patrí k prioritám manažmentu spoločnosti. Spoločnosť i napriek zložitým ekonomickým podmienkam, splnila všetky povinnosti a záväzky voči zamestnancom vyplývajúce zo všeobecne platných predpisov a kolektívnej zmluvy. Pozornosť sústreďujeme na vzdelávanie a odborný rast zamestnancov, zlepšujeme pracovné prostredie a venujeme pozornosť aj regenerácii pracovnej sily.

Vážené dámy, vážení páni, na záver by som rád vyjadril poďakovanie našim akcionárom za vnímanie problematiky a dôležitosti dopravy a všetkým spolupracovníkom za vykonanú prácu. Poďakovanie patrí aj obchodným partnerom za korektné vzťahy a najmä našim klientom – cestujúcim, za priazeň, ktorú nám prejavujú.

Ing. Vojtěch Kupka
predseda predstavenstva
a výkonný riaditeľ a.s.

2 PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI

2.1 Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno: Slovenská autobusová doprava Lučenec, akciová spoločnosť

Sídlo: Mikušovská cesta 17, 984 01 Lučenec

IČO: 36 054 259

DIČ: 2020082493

Spoločnosť je zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, oddiel: Sa, vložka číslo: 699/S.

Tel.: 00421 474323772

FAX: 00421 472324459

e-mail: sad@sadlc.sk

web: www.sadlc.sk

2.2 Založenie a história akciovej spoločnosti

Zakladateľ, Fond národného majetku Slovenskej republiky, rozhodol podľa § 162 Obchodného zákonníka v spojení s § 28, ods. 3, písm. a), bod 1, a), § 12, ods. 2., písm. a) zákona č. 92/1991 Zb. o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov a v súlade s rozhodnutím č. 784 o privatizácii podniku Slovenská autobusová doprava Lučenec, štátny podnik so sídlom v Lučenci, ktoré vydalo Ministerstvo pre správu a privatizáciu národného majetku SR, spis. č. KM – 1209/2001 dňa 5.11.2001 na realizáciu privatizačného projektu, vedeného v evidencii MSPNM SR pod číslom 2241, založiť akciovú spoločnosť.

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. bola zapísaná dňa 9.5.2002 do Obchodného registra Okresného súdu Banská Bystrica v oddiele: Sa, vložka číslo:699/S, IČO: 36 054 259.

História firmy sa začala písať dňa 1.1.1949, keď na území Československa vznikol podnik ČSAD, ktorého súčasťou bol aj závod Lučenec, patriaci organizačne pod ČSAD Banská Bystrica. K 1.4.1963 došlo k reorganizácii, v rámci ktorej boli na základe uznesenia vlády č. 229/1963 zriadené krajské podniky ČSAD s celokrajskou pôsobnosťou, riadené krajskými národnými výbormi. V rámci týchto podnikov bol zriadený aj podnik ČSAD n. p. Banská Bystrica s 13 dopravnými závodmi a 14 prevádzkarňami.

Podnik ČSAD n. p. Banská Bystrica bol ku koncu roka 1993 rozdelený na štátne podniky podľa druhu hlavnej dopravnej činnosti, a to na Slovenskú autobusovú dopravu, Banská Bystrica š.p. s prevahou činnosti zabezpečujúcou autobusovú prepravu osôb a Nákladnú automobilovú dopravu Lučenec š.p., ktorý ako hlavnú činnosť zabezpečoval nákladnú dopravu.

Na základe rozhodnutia ministra dopravy, pôšt a telekomunikácií s účinnosťou od 1. júla 1995 boli okrem 52 samostatných štátnych podnikov SAD (Slovenská autobusová doprava) založené aj samostatné podniky Slovenská autobusová doprava Lučenec, š. p., Slovenská autobusová doprava Rimavská Sobota, š. p. a Slovenská autobusová doprava Revúca, š. p.

Rozhodnutím ministra dopravy, pôšt a telekomunikácií SR č. 34/99 zo dňa 21. mája 1999 v zmysle Dodatku číslo 1 z 18. 6. 1999 boli samostatné štátne podniky zrušené a bol vytvorený nový právny subjekt Slovenská autobusová doprava Lučenec, š. p. s organizačnými zložkami Odštepny závod Rimavská Sobota a Odštepny závod Revúca, ktorý po transformácii na akciovú spoločnosť v r. 2002 a následnej privatizácii v roku 2005 dodnes zabezpečuje služby v oblasti pravidelnej a príležitostnej (nepravidelnej) autobusovej dopravy.

2.3 Predmet činností

- cestná nákladná doprava
- opravy a údržba motorových vozidiel
- opravy karosérií
- činnosť organizačných poradcov
- prenájom motorových vozidiel, strojov a prístrojov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch
- reklamná a propagačná činnosť
- sprostredkovanie obchodu
- záručné prehliadky a servis motorových vozidiel
- prevádzkovanie cestovnej kancelárie
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná

- čistiace a upratovacie služby
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)

2.4 Postavenie akciovej spoločnosti na trhu

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. vykonáva podnikateľskú činnosť v rozsahu predmetu činnosti a v súlade s platnými licenciami a živnostenským oprávnením.

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s. (ďalej aj SAD Lučenec, a.s.) je autobusová doprava osôb pravidelná, nepravidelná, vnútroštátna aj medzinárodná.

Regionálne pôsobenie :

Hlavný rozsah dopravnej činnosti:

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečovala autobusovú dopravu na 75 prímestských linkách predovšetkým v okresoch Lučenec, Rimavská Sobota, Revúca, Poltár, Veľký Krtíš a Detva. Prostredníctvom 8 liniek v diaľkovej doprave spoločnosť zabezpečila prepravu osôb v rámci Slovenska a na 3 linkách v medzinárodnej pravidelnej doprave. Mestskú hromadnú dopravu spoločnosť vykonávala na základe zmlúv o výkonoch vo verejnom záujme v mestách Lučenec a Rimavská Sobota.

V rámci spoločnosti je denne vypravovaných 1 379 autobusových spojov.

2.5 Základné imanie spoločnosti

Výška základného imania predstavuje 5 954 717,47 EUR. Počet vydaných akcií je 179 413 v menovitej hodnote 33,19 EUR.

2.6 Štruktúra akcionárov

Spoločnosť mala v roku 2015 dvoch akcionárov:

- KOBRA, spol. s r.o. so sídlom Mikušovská cesta 17, Lučenec, IČO: 31639674, s podielom na základnom imaní 60,34%
- Fond národného majetku Slovenskej republiky so sídlom Trnavská cesta 100, Bratislava, s podielom na základnom imaní 39,66%.

3 ORGÁNY SPOLOČNOSTI

3.1 Predstavenstvo spoločnosti:

Ing. Vojtěch K u p k a	-	predseda predstavenstva
Miloš K e l e m e n	-	podpredseda predstavenstva
JUDr. Pavol P e t r á š	-	člen predstavenstva

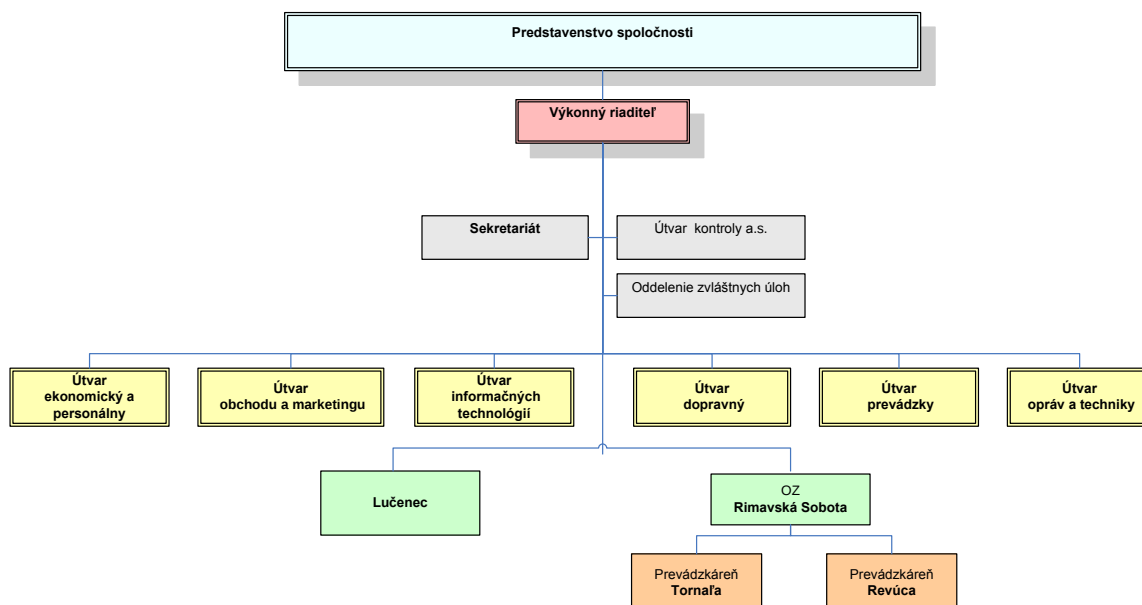
3.2 Dozorná rada

JUDr. Róbert G o m b a l a	-	predseda
Dušan R e k š á k	-	člen
JUDr. Mária V l a d o v i č	-	člen
Drahomíra P a d y š á k o v á	-	člen
Ing. Boris B o d n á r	-	člen
Robert M o l n á r	-	člen

4 ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. má odštepny závod so sídlom v Rimavskej Sobote. Vnútorne sa účtovná jednotka člení na útvary, prevádzkarne a strediská. Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Základná organizačná schéma



5 VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA ZA ROK 2015

5.1 Zhodnotenie dosiahnutého výsledku hospodárenia spoločnosti

Spoločnosť realizovala podnikateľské aktivity v priebehu roka 2015 na základe Obchodného plánu a finančného rozpočtu, ktorý pre príslušné obdobie na návrh predstavenstva schválila dozorná rada spoločnosti a tiež so zreteľom na aktuálny vývoj a operatívne riešenia vzniknutých situácií.

Prevádzka autobusovej dopravy a výkony vo verejnom záujme boli zabezpečené v zmysle uzatvorených zmlúv. Spoločnosť zabezpečila úhradu všetkých daní a odvodových povinností voči štátu, poisťovniam, obciam a vyššiemu územnému celku. V priebehu roka boli dodržané splátky úverov a splátkové kalendáre záväzkov z leasingu.

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. dosiahla za rok 2015 stratu -191 414,- EUR, pri prvotných výnosoch 15 891 608,- EUR a prvotných nákladoch 16 083 022,- EUR.

Hlavné ukazovatele hospodárenia - porovnanie:

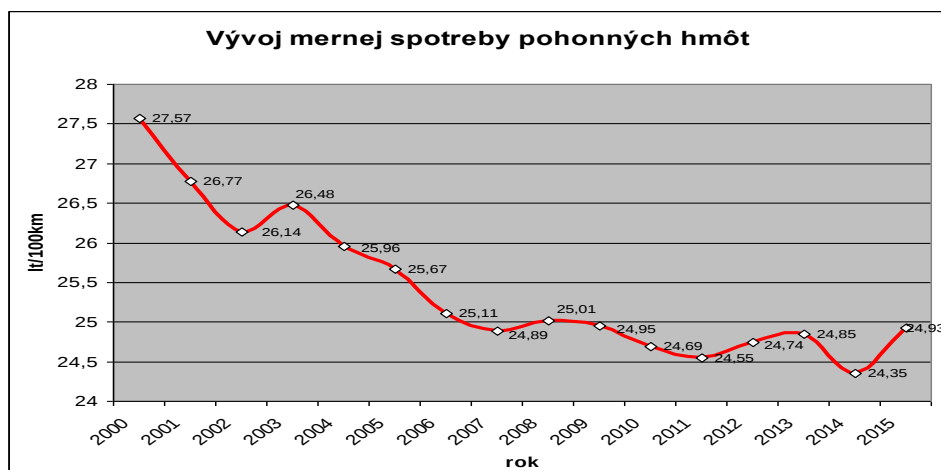
údaje v EUR

Položka:	rok 2013	rok 2014	rok 2015
Náklady spolu	16 374 963	15 952 401	16 083 022
Výnosy spolu	16 421 540	16 111 198	15 891 608
Výsledok hospodárenia	+ 46 577	+ 158 797	- 191 414

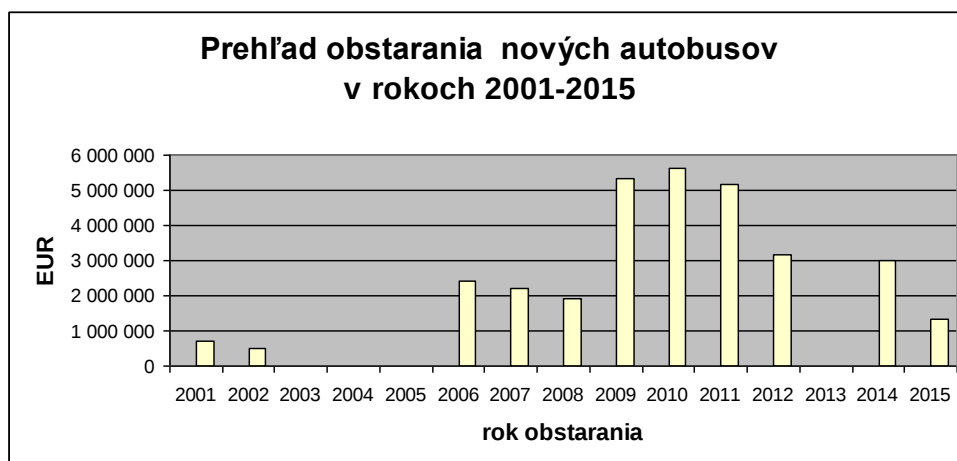
V oblasti výnosov bol zaznamenaný medziročne pokles tržieb z dopravnej činnosti v dôsledku vládnych opatrení umožňujúcim bezplatné cestovanie železnicou o 407 521,- EUR.

Nárast nákladov v roku 2015 sme zaznamenali hlavne z dôvodu nárastu odpisov vplyvom obnovy vozidlového parku autobusov a aj vplyvom realizácie nevyhnutných opráv nehnuteľného majetku. Na druhej strane sme zaznamenali zníženie niektorých nákladov oproti predchádzajúcemu roku, najmä vplyvom priaznivej ceny pohonných hmôt. Zaznamenali sme aj pokles nákladov na finančnú činnosť.

Merná spotreba sa medziročne zvýšila v dôsledku zmeny štruktúry vozidlového parku a tiež vplyvom negatívnych klimatických podmienok.



Na opravu Polikliniky v Banskej Bystrici spoločnosť vynaložila v roku 2015 spolu 153 tis. EUR. Ukončili sme práce na obnove autobusovej stanice vo Filakove. Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. obnovila vozový park autobusov v prímestskej autobusovej doprave v roku 2015 o 7 autobusov a v diaľkovej doprave o 2 autobusy v celkovom objeme 1 352 500,- EUR. Priemerný vek autobusov dosiahol úroveň 6,6 roka.



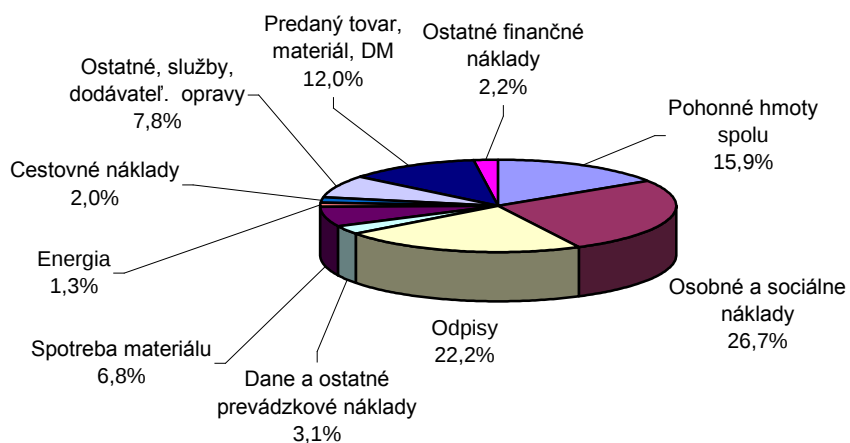
Opravy a údržbu majetku spoločnosť financovala z vlastných zdrojov. Obstaranie dlhodobého majetku bolo financované čiastočne z vlastných zdrojov a čiastočne z cudzích zdrojov.

Účtovná závierka za rok 2015 bola zostavená v súlade so zákonom č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien a doplnkov, ostatnými platnými právnymi predpismi a postupmi a bola overená audítorom.

Vývoj a štruktúra rozhodujúcich nákladových položiek :

Položka	rok 2014 (EUR)	rok 2015 (EUR)	Podiel na prvotných nákladoch v r. 2015 v %
Pohonné hmoty spolu	2 959 436	2 566 572	15,9
Osobné a sociálne náklady	4 255 574	4 301 139	26,7
Odpisy	3 179 157	3 582 801	22,2
Dane a ostatné prevádzkové náklady	490 105	510 254	3,1
Spotreba materiálu	1 049 729	1 093 656	6,8
Energia	224 253	203 145	1,3
Cestovné náklady	303 043	319 718	2,0
Ostatné, služby, dodávateľ. opravy	1 167 777	1 262 309	7,8
Predaný tovar, materiál, DM	1 870 918	1 931 476	12,0
Ostatné finančné náklady	408 000	358 946	2,2
Ostatné náklady a daň z príjmov	44 409	-46 994	
Prvotné náklady celkom	15 952 401	16 083 022	
Prvotné náklady bez dane z príjmov	15 907 992	16 130 016	100,0

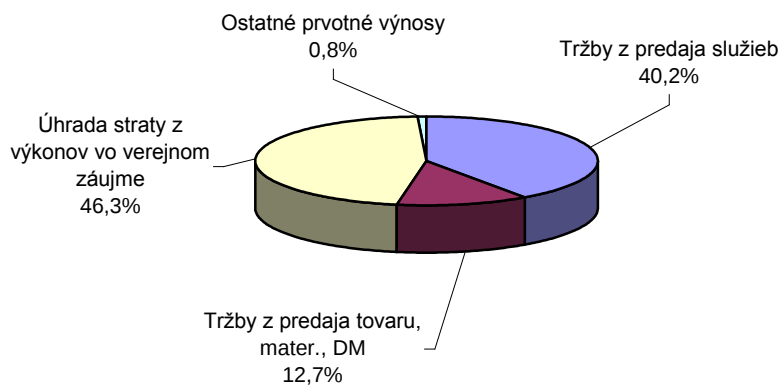
Vývoj a štruktúra rozhodujúcich nákladových položiek za rok 2015



Vývoj a štruktúra prvotných výnosov:

Položka	rok 2014	rok 2015	Podiel na prvotných výnosoch v r. 2015 v %
Tržby z predaja služieb	6 797 619	6 384 036	40,2
Z toho :- tržby prímestskej dopravy	4 196 014	4 015 350	25,3
- tržby diaľkovej a medzinár. dopravy	1 645 260	1 415 522	8,9
- tržby mestskej autobusovej dopravy	202 159	202 405	1,3
- tržby zájazdovej a zmluvnej dopravy	114 521	117 156	0,7
- ostatné tržby	639 665	633 603	4,0
Tržby z predaja tovaru, materiálu, dlhodobého majetku	1 936 707	2 019 137	12,7
Úhrada straty z výkonov vo verejnom záujme	7 277 970	7 358 386	46,3
Ostatné prvotné výnosy	98 902	130 049	0,8
Prvotné výnosy celkom	16 111 198	15 891 608	100,0

Vývoj a štruktúra prvotných výnosov za rok 2015



5.2 Vysporiadanie účtovnej straty

V súlade so Stanovami akciovej spoločnosti a po schválení valným zhromaždením bude strata vo výške – 191 414,20 EUR zaúčtovaná nasledovne:

- neuhradená strata minulých rokov 191 414,20 EUR

5.3 Finančná analýza spoločnosti

Porovnanie vývoja úrovne likvidity :

Položka:	k 31.12.2013	k 31.12.2014	k 31.12.2015
Likvidita okamžitá:	0,01	0,11	0,34
Likvidita bežná:	0,89	0,88	0,68
Likvidita celková:	1,03	0,99	0,78

(pozn. krátkodobé pohľadávky netto bez zohľadnenia pohľadávok po lehote splatnosti)

Spoločnosť riadi likviditu tak, aby zabezpečila peňažné prostriedky na splnenie svojich záväzkov bez toho, aby vykázala neprijateľné straty, stratu dôvery u partnerov, prípadne spôsobila poškodenie dobrého mena firmy.

Celková zadlženosť :

Položka:	k 31.12.2013	k 31.12.2014	k 31.12.2015
Celková zadlženosť v %	75,82	74,63	71,92

Celková zadlženosť spoločnosti sa medziročne mierne znížila. Keďže spoločnosť využíva cudzie zdroje na financovanie obnovy vozidlového parku, zadlženosť je jej prirodzeným sprievodným javom.

Spoločnosť vykazuje k 31.12.2015 úvery vo výške 2 983 339,- EUR, z toho 2 405 701,- EUR sú dlhodobé úvery. Oproti predchádzajúcemu roku sa výška úverov znížila o 1 124 251,- EUR.

Úverová zadlženosť :

Položka:	k 31.12.2013	k 31.12.2014	k 31.12.2015
Úverová zadlženosť v %	20,44	16,15	13,38

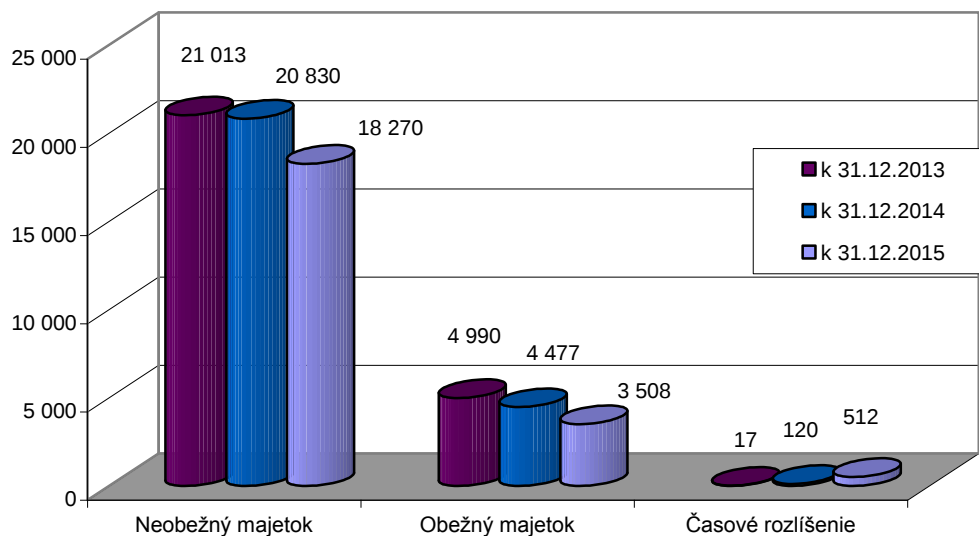
Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. splnila všetky daňové a odvodové povinnosti voči Slovenskej republike, všetky povinnosti týkajúce sa úhrad poistného na zdravotné poistenie, sociálne poistenie a príspevku na starobné dôchodkové sporenie a povinnosti voči obciam a Banskobystrickému samosprávnemu kraju. Spoločnosť nie je v konkurze, v likvidácii ani v inom obdobnom konaní.

5.4 Bilancia spoločnosti

Aktíva (netto)

Ozn.	Položka súvahy	k 31.12.2013		k 31.12.2014		k 31.12.2015	
		v tis. EUR	%	v tis. EUR	%	v tis. EUR	%
	SPOLU MAJETOK	26 020	100,0	25 427	100,0	22 290	100,0
A.	Neobežný majetok	21 013	80,8	20 830	81,9	18 270	82,0
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok						
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	21 013	80,8	20 830	81,9	18 270	82,0
A.III.	Dlhodobý finančný majetok						
B.	Obežný majetok	4 990	19,2	4 477	17,6	3 508	15,7
B.I.	Zásoby	515	2,0	456	1,8	409	1,8
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	1 197	4,6	403	1,6	261	1,2
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	3 233	12,4	3 175	12,5	1 407	6,3
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok						
B.V.	Finančné účty	45	0,2	443	1,7	1 431	6,4
C.	Časové rozlíšenie	17	0,1	120	0,5	512	2,3
C.1	Náklady budúcich období dlhodobé	14	0,1	85	0,3	113	0,5
C.2	Náklady budúcich období krátkodobé						
C.3	Príjmy budúcich období dlhodobé	3		35	0,1	399	1,8
C.4	Príjmy budúcich období krátkodobé						

Aktíva - porovnanie (v tis. EUR)

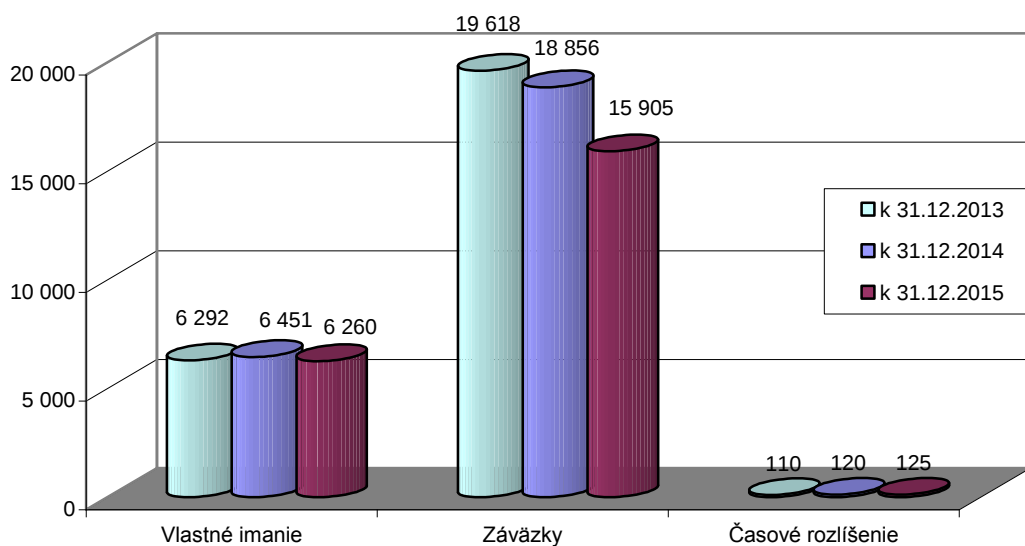


Pasíva

Ozn.	Položka súvahy	k 31.12.2013		k 31.12.2014		k 31.12.2015	
		v tis. EUR	%	v tis. EUR	%	v tis. EUR	%
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY	26 020	100,0	25 427	100,0	22 290	100,0
A.	Vlastné imanie	6 292	24,2	6 451	25,4	6 260	28,1
A.I.	Základné imanie	5 955	22,9	5 955	23,4	5 955	26,7
A.II.	Emisné ážio						
A.III.	Ostatné kapitálové fondy						
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	492	1,8	496	2,0	512	2,3
A.V.	Ostatné fondy zo zisku						
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia						
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-201	-0,8	-159	-0,6	-16	-0,1
A.VIII.	Výsledok hospodár. za účtov. obd. po zdanení	46	0,2	159	0,6	-191	-0,8

B.	Závazky	19 618	75,4	18 856	74,2	15 905	71,4
B.I.	Dlhodobé záväzky	10 386	39,9	10 405	40,9	8 513	38,2
B.II.	Dlhodobé rezervy						
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	3 977	15,3	2 799	11,0	2 406	10,8
B.IV.	Krátkodobé záväzky	3 673	14,0	4 107	16,2	4 164	18,7
B.V.	Krátkodobé rezervy	240	0,9	236	0,9	245	1,1
B.VI.	Bežné bankové úvery	1 342	5,2	1 309	5,1	577	2,6
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci						
C.	Časové rozlíšenie	110	0,4	120	0,5	125	0,5
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé			3	0,0	2	0,0
C.2.	Výdavky budúcich období krátkodobé						
C.3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	110	0,4	117	0,5	123	0,5
C.4.	Výnosy budúcich období krátkodobé						

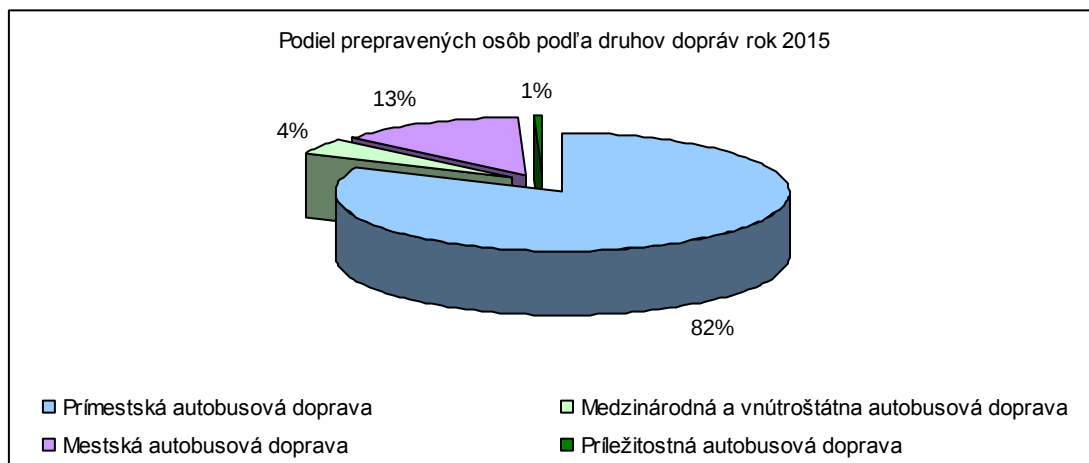
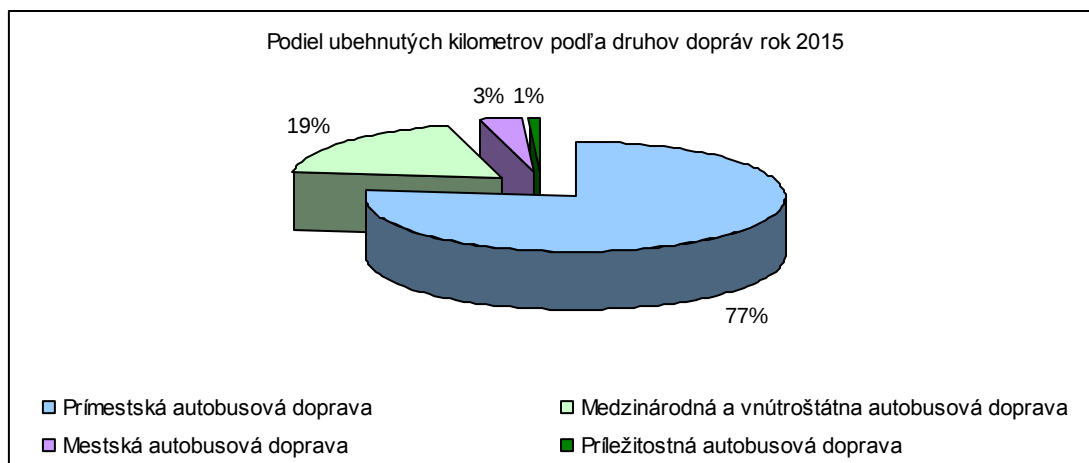
Pasíva - porovnanie (v tis. EUR)

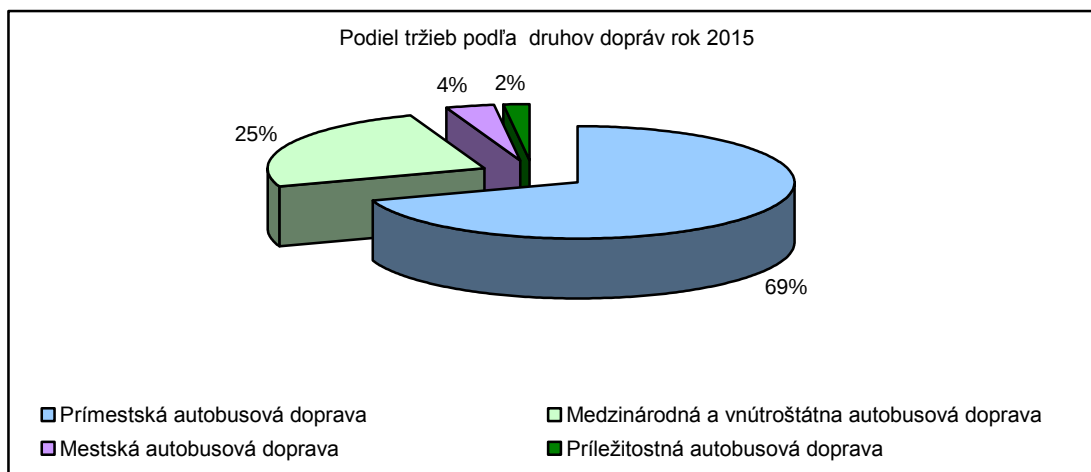


5.5 Dopravná činnosť

Dopravné výkony podľa druhov dopráv v tis. km

Ubehnuté kilometre / rok	2011	2012	2013	2014	2015
Prímestská autobusová doprava	9 149	9 130	9 027	8 764	8 803
Medzinárodná a diaľková autobusová doprava	2 643	2 369	2 235	2 211	2 172
Mestská autobusová doprava	431	462	399	403	410
Príležitostná autobusová doprava	138	147	108	105	106





Prímestská pravidelná autobusová doprava

Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečovala v roku 2015 v plnom rozsahu plnenie zmluvných podmienok vyplývajúcich zo Zmluvy o výkone vo verejnom záujme v prímestskej autobusovej doprave na území Banskobystrického samosprávneho kraja.

V roku 2015 nedošlo k úprave tarifných a prepravných podmienok. V hodnotenom období sme na základe požiadaviek starostov obcí, firiem a cestujúcich požiadali Úrad Banskobystrického samosprávneho kraja o zmenu cestovných poriadkov. Pri zmenách cestovných poriadkov sme sa zamerali na zefektívnenie liniek a prispôsobenie sa potrebám cestujúcich vo všetkých kategóriách. V spolupráci s BBSK a obcami Kameňany a Trenč a mestom Lučenec boli úspešne zrealizované projekty „Dozor v autobuse“. Projekt je zameraný na zvýšenie kvality dopravného procesu.

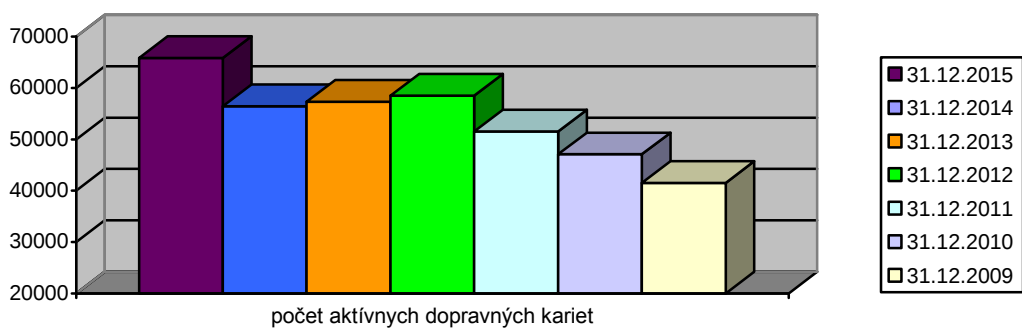
Z vyhodnotenia realizovaného prieskumu spokojnosti cestujúcich vyplynulo, že modernizáciu vozidlového parku, opravy a rekonštrukcie autobusových staníc (Revúca, Lučenec, Rimavská Sobota a Fiľakovo) vnímajú aj naši zákazníci priaznivo.

Prostredníctvom bezplatného bezdrôtového internetového pripojenia deklarujeme snahu o zvýšenie kvality a komfortu pre cestujúcich počas cestovania autobusmi za prácou, do školy, za svojimi blízkymi. V súčasnosti poskytujeme túto službu v 23 autobusoch pravidelnej prímestskej autobusovej dopravy. Na možnosť pripojenia sa na internet cestujúcich upozornia nálepky v interiéri a v exteriéri autobusov.

V letných mesiacoch sme úspešne prevádzkovali Cyklobus, ktorý prepravoval cestujúcich aj s bicyklami na trase Lučenec - Polichno - Ábelová.



Zaznamenávame nárast aktívneho používania dopravných kariet.

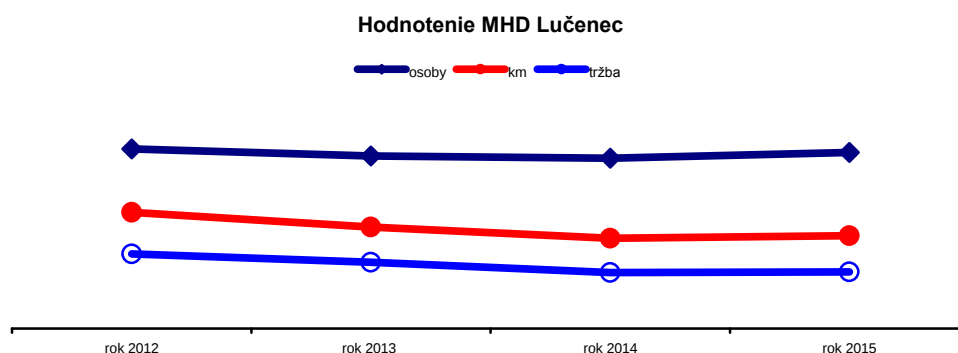


Mestská autobusová doprava

V mestách Lučenec a Rimavská Sobota, kde zabezpečujeme mestskú autobusovú dopravu, sa v roku 2015 cenové a tarifné podmienky neupravovali a nemenili sa ani cestovné poriadky.

Aj v mestskej autobusovej doprave sme vykonali prieskum spokojnosti cestujúcej verejnosti. Prezentované výsledky prieskumu v mestách Lučenec a Rimavská Sobota potvrdzujú vysoký štandard pri zabezpečovaní služby vo verejnom záujme na území miest Lučenec a Rimavská Sobota.

V meste Lučenec boli vykonané zásadné zmeny cestovných poriadkov a tarifného systému (zníženie cien cestovného vo vybraných kategóriách a zavedenie časového cestovného lístka) v termíne od 1.7.2013. Projekt je možné hodnotiť ako úspešný a bol zaznamenaný nárast počtu cestujúcich.



Diaľková vnútroštátna a medzinárodná autobusová doprava

V diaľkovej vnútroštátnej a medzinárodnej autobusovej doprave došlo k úprave tarifných podmienok v kategórii cestujúcich do 26 rokov.

V roku 2015 bola pozastavená prevádzka na nerentabilných linkách a na vybraných linkách bola úprava cestovných poriadkov zlúčením rentabilných spojov do jednej linky.

Pre zabezpečenie kvality dopravného procesu bola vykonaná obnova vozidlového parku. Výber autobusov bol uskutočnený na základe vyhodnotenia testovacej prevádzky viacerých značiek autobusov.

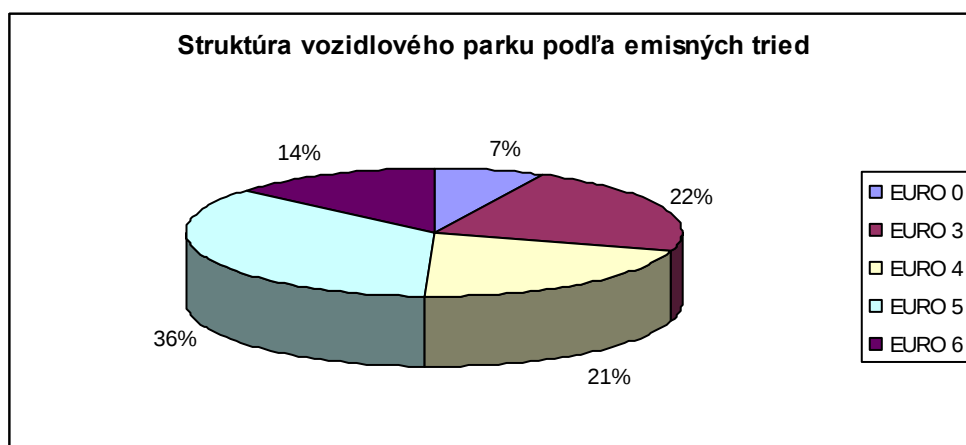
Pri inštalovaní WI-FI do autobusov sme sa zamerali najmä na diaľkové a medzinárodné autobusové linky, kde je najvyšší predpoklad využitia tejto služby.

5.6 Stav a starostlivosť o technickú základňu

K 31.12.2015 vykazovala spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. v evidenčnom stave 192 vozidiel hromadnej dopravy. Priemerný vek autobusov dosiahol úroveň 6,6 roka.

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. zabezpečuje servis a údržbu 192 vlastných autobusov hromadnej dopravy. V roku 2015 bol realizovaný nákup deviatich klimatizovaných autobusov, z toho sedem autobusov prímestskej autobusovej dopravy a dva autobusy pre diaľkovú a medzinárodnú dopravu.

rok	priemerný vek autobusov (v rokoch)
2006	14,76
2007	14,28
2008	14,54
2009	11,52
2010	10,32
2011	9,00
2012	7,01
2013	7,50
2014	7,89
2015	6,61



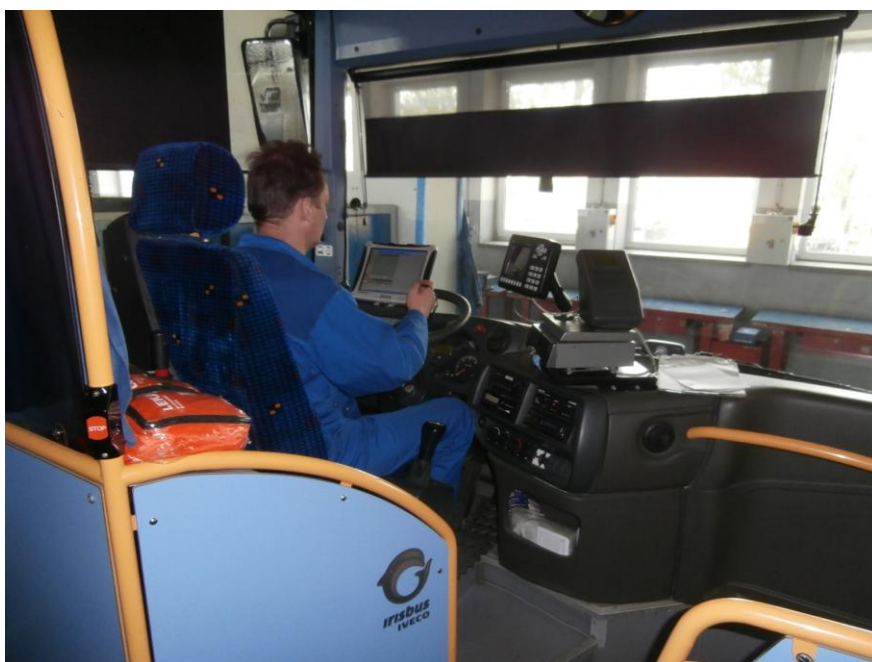
V roku 2015 sme na základe oprávnenia vykonávali montáž mýtnych jednotiek a GPS jednotiek aj pre cudzích zákazníkov v priebehu celého roka.

Preškolením mechanikov na jednotlivé nami prevádzkované typy autobusov sme zabezpečili zvýšenie kvality poskytovaných opravárenských služieb.

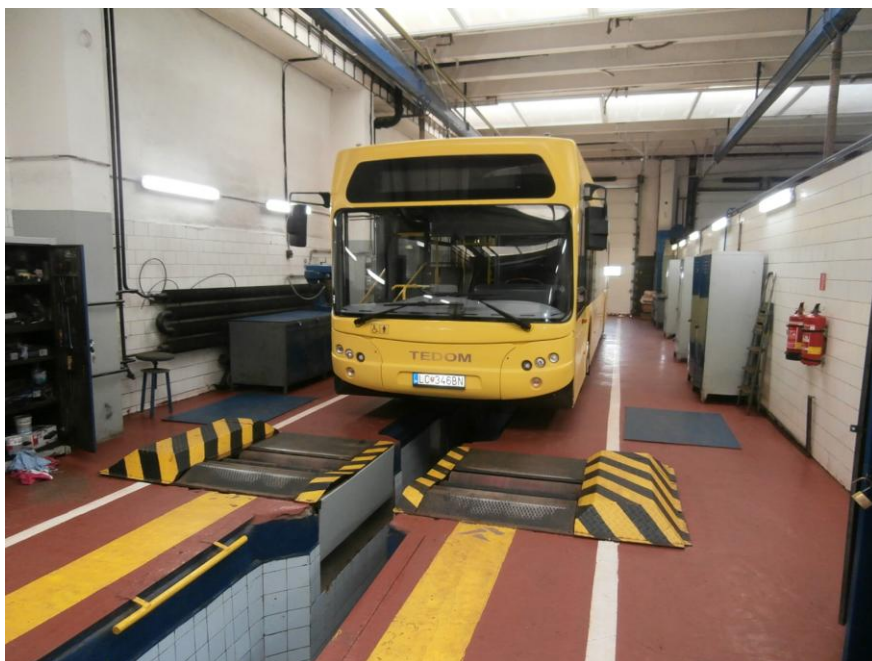
Za účelom skvalitnenia dopravného procesu a zvýšenia komfortu cestujúcich sme zriadili okrem prevádzkarne Lučenec špecializované pracovisko pre diagnostiku a opravy klimatizačných jednotiek aj v prevádzkarni Revúca.



Pracovisko pre diagnostiku a opravy klimatizačných jednotiek



Diagnostické pracovisko



Pracovisko pre diagnostiku brzdového systému

5.7 Stav majetku spoločnosti

Majetok spoločnosti (netto) sa znížil oproti predchádzajúcemu roku o 3 137 249,- EUR a dosiahol výšku 22 290 237,- EUR.

V súlade s obchodným plánom a finančným rozpočtom pre rok 2015 manažment spoločnosti venoval pozornosť údržbe hmotného majetku s dôrazom na efektívne vynakladanie finančných prostriedkov. Realizácia investičného zámeru prebiehala postupne a podľa priorít, ktorými bola bezpečnosť a spoľahlivosť dopravného systému a zamestnancov spoločnosti, ochrana životného prostredia, kvalita poskytovaných služieb a úspora prevádzkových nákladov. Investície boli smerované tak, aby zvýšili kvalitu dopravného procesu .

Neobežný majetok dosiahol hodnotu 18 270 400,- EUR a predstavuje 82%-tný podiel na majetku spoločnosti. Výška neobežného majetku sa medziročne znížila o 2 559 244,- EUR v dôsledku menšieho rozsahu obnovy autobusov, predajom nepotrebného majetku, vyradenia majetku v dôsledku opotrebovania a zaúčtovaním oprávok.

Obežný majetok dosiahol hodnotu 3 507 601,- EUR pri medziročnom poklese o 969 934,- EUR a predstavuje 15,7%-tný podiel na majetku spoločnosti. Zaznamenali sme zníženie dlhodobých aj krátkodobých pohľadávok a zvýšením objemu úhrad za výkony vo verejnom záujme sa zvýšil stav finančných prostriedkov spoločnosti.

V oblasti dlhodobých pohľadávok vykazuje spoločnosť medziročne zníženie o 141 917,- EUR oproti predchádzajúcemu roku vplyvom preúčtovania časti dlhodobých pohľadávok do krátkodobých pohľadávok.

Krátkodobé pohľadávky spoločnosti netto sa medziročne výraznejšie znížili o 1 767 698,- EUR a to najmä v dôsledku zníženia pohľadávky za úhradu straty z výkonov vo verejnom záujme, splatením „balónovej splátky“ úveru a tiež znížením pohľadávok z obchodného styku. Pohľadávky z obchodného styku krátkodobé vykazujeme vo výške 556 095,- EUR brutto, z toho po lehote splatnosti vo výške 336 177,- EUR. Tieto sú vymáhané súdnou cestou. Pohľadávkam z obchodného styku je zo strany spoločnosti venovaný zvýšená pozornosť. K pohľadávkam, kde je riziko, že ich dlžník čiastočne, alebo úplne nezaplatí, sú vytvorené opravné položky v súlade s platnými predpismi vo výške 178 496,- EUR.

Časové rozlíšenie je vykázané vo výške 512 236,- EUR a predstavuje 2,3%-tný podiel na majetku spoločnosti.

Základné imanie spoločnosti predstavuje 5 954 717,47 EUR. V roku 2015 nebola zaznamenaná zmena výšky základného imania.

Zaučtovaním výsledku hospodárenia za rok 2014 bola znížená neuhradená strata minulých rokov a zvýšený zákonný rezervný fond tvorený zo zisku.

Spoločnosť znížila záväzky oproti predchádzajúcemu roku o 2 950 659,- EUR a úverové zaťaženie spoločnosti sa tiež znížilo o 1 124 251,- EUR.

Podiel vlastných zdrojov krytia majetku spoločnosti sa oproti predchádzajúcemu roku zvýšil.

Výška záväzkov k 31.12.2015 predstavuje 15 905 399,- EUR, z toho výška dlhodobých a krátkodobých záväzkov spoločnosti dosiahla úroveň 12 677 317,- EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa ich výška znížila o 1 834 875,- EUR vplyvom zníženia dlhodobých záväzkov o 1 892 344,- EUR, z čoho najväčší podiel na znížení majú záväzky z leasingu a to preúčtovaním krátkodobej časti istín leasingov do iných krátkodobých záväzkov a zvýšením krátkodobých záväzkov o 57 469,- EUR.

V krátkodobých záväzkoch bol zaznamenaný pokles záväzkov z obchodného styku a daňových záväzkov a zvýšenie iných krátkodobých záväzkov.

5.8 Informácie o stave a vývoji zamestnanosti

Spoločnosť v roku 2015 zamestnávala 349 zamestnancov. Oproti predchádzajúcemu roku sa znížil priemerný prepočítaný stav zamestnancov o 7 zamestnancov.

Štruktúra zamestnancov (priemerný prepočítaný stav):

Zložka / Kategória	rok 2013	rok 2014	rok 2015
Vodiči autobusov	233	232	229
Opravári	42	39	39
THP	57	56	55
Ostatní robotníci	30	29	26
SPOLU:	362	356	349

Vývoj a štruktúra osobných nákladov v EUR:

Položka	rok 2013	rok 2014	rok 2015
Mzdové náklady	3 041 396	3 034 218	3 073 620
Náklady na sociálne poistenie	1 081 113	1 079 380	1 088 230
Odmeny členov štatutárnych orgánov	27 505	27 671	28 106
Sociálne náklady	99 573	114 305	111 183
Osobné náklady spolu:	4 249 587	4 255 574	4 301 139

Spoločnosť splnila záväzky vyplývajúce zo Zákonníka práce, platného znenia kolektívnej zmluvy a ostatných predpisov upravujúcich oblasť zamestnanosti. Priemerná mesačná mzda zamestnanca dosiahla v roku 2015 úroveň 732,18 EUR.

Zavedením integrovaného manažérskeho systému a získaním certifikátov ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 a OHSAS 18001:2007 sa zvýšila úroveň starostlivosti o zamestnancov a kvalita pracovného prostredia.

Manažment venoval pozornosť starostlivosti o ľudské zdroje, sociálnej politike a regenerácii zamestnancov. V súlade s platnou legislatívou spoločnosť zabezpečila v roku 2015 prostredníctvom Pracovnej zdravotnej služby dohľad nad dodržiavaním ochrany a bezpečnosti zdravia pri práci. Zabezpečené boli lekárske prehliadky, psychologické vyšetrenia, školenia a vzdelávanie zamestnancov s dôrazom na zvyšovanie ich odbornosti a právneho vedomia. Spoločnosť zabezpečuje bezpečnosť pri práci v zmysle platnej legislatívy a dbá o jej dodržiavanie.

V roku 2015 spoločnosť tvorila sociálny fond vo výške 28 741,- EUR, pri počiatočnom stave 19 746,- EUR. Z prostriedkov sociálneho fondu boli v súlade s rozpočtom poskytnuté príspevky na stravovanie vo výške 4 392,- EUR, na regeneráciu pracovnej sily spolu 22 285,- EUR a na odmeny pri životných a pracovných výročiach v sume 8 491,- EUR.

Spoločnosť poskytuje zamestnancom, rodinným príslušníkom a dôchodcom, ktorí v podniku SAD odpracovali minimálne 10 rokov cestovné výhody v súlade s dohodnutými podmienkami.

5.9 Marketingové aktivity

Útvar obchodu a marketingu sa v roku 2015 orientoval najmä na aktivity zamerané na šírenie dobrého mena spoločnosti medzi stálymi zákazníkmi, aktivity zamerané na získanie nových zákazníkov, stabilizáciu pozície na trhu a pozitívnu propagáciu spoločnosti.

V roku 2015 boli v spolupráci s útvarom dopravy zrealizované aktivity:

- | | |
|-----------------|--|
| Január: | Vyhodnotenie dotazníka spokojnosti v pravidelnej autobusovej doprave |
| Február: | Projekt: „Dozor v autobuse - mesto Lučenec“
Bezplatné bezdrôtové pripojenie na internet |
| Apríl: | Testovanie nových typov autobusov a overovanie ich prevádzkových a prepravných vlastností |

Jún: Vyhodnotenie dotazníka spokojnosti v pravidelnej autobusovej doprave
August: Projekt – „Cyklobus“
September: Európsky deň bez áut, propagácia výhod cestovania mestskou autobusovou dopravou v meste Lučenec
November: Projekt: „Dozor v autobuse – obec Trenč“
December: Vianočné cestovanie v autobusoch v meste Lučenec a Rimavská Sobota

Významnou akciou bolo pokračovanie projektu zabezpečenia dozoru v autobusoch v meste Lučenec a obci Trenč za účelom zvýšenia kultúry a bezpečnosti prepravy cestujúcich.

Novou marketingovou akciou bol projekt Cyklobus - preprava vyznávačov cykloturistiky. Projekt bol určený pre ľudí, ktorí majú radi spoznávanie prírodných krás nášho regiónu. Každú sobotu, nedeľu a štátny sviatok (od 8.8.2015 do 30.9.2015) premával špeciálny malokapacitný autobus, ktorý odviezol cestujúcich aj s bicyklami na trase Lučenec - Polichno - Ábelová. Projekt bol podporený informačnou a propagačnou kampaňou. Akcia mala veľký ohlas, čo sa následne prejavilo aj na vyššej vyťaženosti autobusov.

Ďalšou novinkou bolo zavedenie bezplatnej bezdrôtovej internetovej siete v autobusoch. Cestujúcim sme umožnili pripojenie k internetu nie len v priestoroch našich autobusových staníc v Lučenci, Rimavskej Sobote a Revúcej, ale aj vo vybraných autobusoch našej spoločnosti.

Podporili sme akciu Európsky deň bez áut a tiež sme v spolupráci s Mestom Lučenec a Mestom Rimavská Sobota realizovali tradičnú akciu Vianočné cestovanie v mestskej hromadnej doprave v mestách Lučenec a Rimavská Sobota.

5.10 Kvalita a kontrolná činnosť

V roku 2015 bol v spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. vykonaný prvý dozorný audit po recertifikácii integrovaného manažérskeho systému auditorskou spoločnosťou Burea Veritas Slovakia s.r.o Bratislava, kde nebola zistená nehoda s kritériom auditu a spoločnosť znova obhájila certifikáty, služby verejnej dopravy osôb a kvalitu služieb. Existujúci manažérsky systém našej spoločnosti

preukázal 95 % efektívitu implementácie ,zrealizovanie a udržiavanie kvality v súlade s požiadavkami noriem integrovaného systému. Preukázal vypracovanie a sledovanie vhodných kľúčových cieľov a monitorovanie progresu k ich dosiahnutiu.

Manažment prostredníctvom aktualizácie dokumentov týkajúcich sa všetkých činností manažérského systému výchovne a preventívne pôsobí na zamestnancov. Periodickými školeniami zabezpečuje pravidelnú odbornú prípravu a prehlbovanie kvalifikácie zamestnancov s cieľom zvyšovať kvalitu dopravného procesu a služieb pre cestujúcich.



6 Informácie o vplyve činnosti spoločnosti na životné prostredie

Významnou skutočnosťou v činnosti našej spoločnosti v environmentálnej oblasti v roku 2015 bolo zabezpečenie realizácie cieľov integrovaného manažérskeho systému zahŕňajúceho systém environmentálneho manažérstva.

V roku 2015 bola zrealizovaná rekonštrukcia tepelného hospodárstva prevádzkarne v Revúcej, ktorá zabezpečila zmenu koncepcie tepelného zdroja objektu z pevného paliva - uhlia na palivo plyné - zemný plyn a to z dôvodu negatívneho dopadu na životné prostredie, ako aj z dôvodu ekonomickej neefektívnosti výroby tepla dovtedajším spôsobom vzhľadom na vysoké prevádzkové náklady.

Relevantný prínos:

Vykonaním rekonštrukcie tepelného zdroja daného objektu sa zabezpečila :

- ekonomicky výhodnejšia koncepcia tepelného zdroja objektu
- ochrana ovzdušia, splnenie emisných limitov v zmysle platnej legislatívy
- splnenie požiadaviek na zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia osôb pri práci, ochrany pred požiarom a ochrany majetku.

V roku 2015 bola vykonaná nevyhnutná oprava interiéru v Poliklinike v Banskej Bystrici a taktiež v objekte prevádzkarne v Revúcej, ktoré výrazným spôsobom zlepšili pracovné prostredie zamestnancov.

7 Informačné technológie

V roku 2015 útvar informačných technológií plnil úlohy zamerané predovšetkým na rozvoj elektronických informačných systémov pre cestujúcu verejnosť.

8 Perspektívy ďalšieho rozvoja spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a. s.

Zabezpečovanie dopravnej obslužnosti územia, zvýšenie kvality dopravných a s dopravou súvisiacich poskytovaných služieb a rozvoj ostatných podnikateľských aktivít na vysokej kvalitatívnej úrovni pri zabezpečení maximálnej bezpečnosti a pri dodržaní platných

environmentálnych predpisov zostáva prioritou spoločnosti aj pre budúce obdobie.

V súlade so schváleným obchodným plánom a finančným rozpočtom je zámerom manažmentu spoločnosti pre rok 2016, za účelom zvýšenia úrovne bezpečnosti a kvality poskytovaných služieb a informovanosti cestujúcej verejnosti v reálnom čase, vybudovať pracovisko centrálného dispečingu a sledovania polohy autobusov.

Obnova vozidlového parku (autobusov) bude realizovaná v zmysle podmienok stanovených v uzatvorených zmluvách o výkone vo verejnom záujme a po vzájomnej dohode s príslušným správnym orgánom.

9 Overenie audítorom

Overenie súladu Výročnej správy za rok 2015 s riadnou účtovnou závierkou k 31.12. 2015 akciovej spoločnosti Slovenská autobusová doprava, a.s. so sídlom v Lučenci vykonala spoločnosť I P U S, s.r.o. audítorská spoločnosť, licencia SKAU č. 320 so sídlom 17. novembra 8, 911 01 Trenčín, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu TRENČÍN , oddiel Sro, vložka číslo: 357/R.

10 Správa audítora

Dodatok správy audítora
o overení súladu Výročnej správy s účtovnou závierkou
v zmysle zákona č. 540/2007 Z.z. §-u 23

Akcionárom

Overili sme účtovnú závierku spoločnosti **Slovenská autobusová doprava Lučenec a.s. so sídlom Mikušovská cesta 17, 984 01 Lučenec** k 31.12.2015, uvedenú na **14,15,16** výročnej správy, ku ktorej sme dňa 5. apríla 2016 vydali správu audítora a v ktorej sme vyjadrili svoj názor v nasledujúcom znení:

Názor:

Podľa nášho názoru účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. k 31.12.2015 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci k danému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

Overili sme tiež súlad výročnej správy s vyššie uvedenou účtovnou závierkou. Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedný štatutárny orgán spoločnosti.

Našou úlohou je overiť súlad výročnej správy s účtovnou závierkou a na základe toho vydať dodatok správy audítora o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou.

Overenie sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardami.

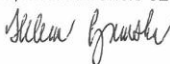
Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primerané uistenie, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou.

Informácie uvedené vo výročnej správe na stranách **14,15,16** sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31.12.2015. Iné údaje a informácie, ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali.

Sme presvedčení, že vykonané overovanie poskytuje dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Podľa nášho názoru sú účtovné informácie uvedené vo výročnej správe spoločnosti SAD Lučenec, a.s. v súlade s účtovnou závierkou k 31.12.2015.

Ing. Helena Gamska
zodpovedný audítor spoločnosti
IPUS, s.r.o. č. licencie 320 SKAU



Ing. Vojtěch K u p k a

predseda predstavenstva
a výkonný riaditeľ a.s.

Miloš K e l e m e n

podpredseda predstavenstva a.s.

Výročná správa za rok 2015 bola vyhotovená 10. mája 2016.

Riadna účtovná závierka k 31.12.2015

- **Súvaha k 31.12.2015**
- **Výkaz ziskov a strát k 31.12.2015**
- **Poznámky účtovnej závierky k 31.12.2015**

OBSAH

1	ÚVODNÉ SLOVO PREDSEDU PREDSTAVENSTVA	2
2	PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI	4
2.1	Základné údaje o spoločnosti.....	4
2.2	Založenie a história akciovej spoločnosti.....	4
2.3	Predmet činnosti	5
2.4	Postavenie akciovej spoločnosti na trhu	6
2.5	Základné imanie spoločnosti.....	6
2.6	Štruktúra akcionárov	7
3	ORGÁNY SPOLOČNOSTI	7
3.1	Predstavenstvo spoločnosti:	7
3.2	Dozorná rada	7
4	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI.....	7
5	VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA ZA ROK 2015.....	8
5.1	Zhodnotenie dosiahnutého výsledku hospodárenia spoločnosti	8
5.2	Vysporiadanie účtovnej straty.....	12
5.3	Finančná analýza spoločnosti	12
5.4	Bilancia spoločnosti	14
5.5	Dopravná činnosť	17
5.6	Stav a starostlivosť o technickú základňu	21
5.7	Stav majetku spoločnosti.....	23
5.8	Informácie o stave a vývoji zamestnanosti	25
5.9	Marketingové aktivity	26
5.10	Kvalita a kontrolná činnosť.....	27
6	INFORMÁCIE O VPLYVE ČINNOSTI SPOLOČNOSTI NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE.....	29
7	INFORMAČNÉ TECHNOLOGIE	29

8	PERSPEKTÍVY ĎALŠIEHO ROZVOJA SPOLOČNOSTI SLOVENSKÁ AUTOBUSOVÁ DOPRAVA LUČENEC, A. S.	29
9	OVERENIE AUDÍTOROM	30
10	SPRÁVA AUDÍTORA.....	31