



**Východoslovenský ústav srdcových
a cievnych chorôb, a.s.**

P. O. Box 35, Ondavská 8, 040 11 Košice



VÝROČNÁ SPRÁVA

2015

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.



OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

	Úvodné slovo generálneho riaditeľa spoločnosti	4
1.	PROFIL SPOLOČNOSTI	5
1.1	Základné údaje o spoločnosti	5
2.	VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE	7
2.1	Politika integrovaného systému riadenia	8
2.2	Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu	8
2.3	Strategické postupy nášho ústavu	8
3.	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	9
3.1	Orgány VÚSCH, a.s.	9
3.2	Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	9
3.3	Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	12
3.4	Základná organizačná schéma spoločnosti	13
4.	PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA	14
4.1	Lôžkový fond VÚSCH, a.s.	14
4.2	Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	14
4.3	Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	15
4.4	Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie	17
4.5	Klinika srdcovej chirurgie	18
4.6	Klinika cievnej chirurgie	18
4.7	Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	19
4.8	Jednotka RTG a zobrazovacích metód	20
5.	HODNOTENIE ROKU 2015	20
5.1	Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť	20
5.2	Nové diagnostické a liečebné postupy	34
5.3	Ošetrovateľská starostlivosť	37
5.4	Integrovaný systém riadenia	38
5.5	Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	40
5.6	Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)	44
6.	VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ	45
6.1	Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.	46
6.2	Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.	47
6.3	Biomedicínsky výskum	49
7.	FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.	51
7.1	Výkaz ziskov a strát k 31.12.2015	51
7.2	Výnosy a náklady spoločnosti	52
8.	MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI	80
8.1	Súvaha k 31.12.2015 – strana aktív	80
8.2	Majetok	81
9.	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	84
9.1	Súvaha k 31.12.2015 – strana pasív	84



9.2	Vlastné imanie a záväzky	85
9.3	Vybrané ukazovatele	89
10.	FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI	93
10.1	Prehľad peňažných tokov CashFlow	94
10.2	Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2015	95
11.	HLAVNÉ CIELE NA ROK 2015	96
12.	KONTAKT	97

PRÍLOHY

Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2015

Príloha č.2 Správa nezávislého audítora

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2015

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2015

Príloha č.3 Dodatok správy audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou

ÚVODNÉ SLOVO GENERÁLNEHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

Rok 2015 patrí k ďalším významným rokom v trinásťročnej histórii VÚSCH, a. s. Bola podpísaná zmluva s víťazom elektronickej aukcie, ktorý má zrealizovať dostavbu budovy VÚSCH, a. s. V novej budove má dôjsť k rozšíreniu ambulantného traktu, vytvoreniu nových špecializovaných ambulancií, kardioCT, hybridnej operačnej sály, nového Angiologického oddelenia ako aj Oddelenia chronického srdcového zlyhania. Realizáciu tejto významnej investície by sme mali financovať najmä z vlastných zdrojov, menšiu časť aj z bankového úveru.

Úspešnú realizáciu tohto projektu si dovoľujeme predpokladať aj na základe opakovaného hospodárskeho zisku. Hospodársky plán na rok 2015, ktorý bol vo výške 299 000 EUR bol výrazne zlepšený na sumu 1 063 449 EUR.

V roku 2015 došlo k nárastu diagnostických a terapeutických výkonov, boli zavedené desiatky nových metódik na našich klinických pracoviskách, čím sme len potvrdili naše výborné postavenie v rámci zdravotníckych zariadení, ktoré sú zamerané na ochorenia kardiovaskulárneho systému v dospelom veku.

Na všetkých klinických pracoviskách prebieha tak pregraduálna, ako aj postgraduálna výchova domácich i zahraničných študentov.

Naši viacerí zamestnanci sú členmi odborných spoločností, vedeckých rád, členmi vedenia vedeckých ako aj školských inštitúcií. Máme špičkových odborníkov, o čom svedčia ich pozície hlavných resp. krajských odborníkov. Podieľali sme sa na veľkom množstve klinických štúdií, s množstvom publikácií a prednášok, monografií, vysokoškolských učebníc. Takisto sa kládol dôraz na rozvoj biomedicínskeho výskumu.

Priemerná mzda zamestnancov v minulom roku bola vo výške 1 400 EUR, lekárov 3 265,76 EUR, sestier 1 256,30 EUR. Bol vyplatený 13. a 14. plat v celkovom náklade 800 000 EUR. Počet zamestnancov k 31.12.2015 bol 637. Problémy v zdravotníctve týkajúce sa štrajku sestier sa našej spoločnosti nedotkli, výpoveď z dôvodu nespokojnosti nepodala ani jedna sestra.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie, pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a. s.

Predpokladanom kvalitného a zodpovedného hospodárenia je dôraz na procesy verejného oštarávania. V minulom roku sme za túto činnosť boli ocenení v medzinárodnom meradle a získali sme dve ocenenia: **FSA 2015 – CENA FAIR SOURCING AWARD 2015** (1. miesto v kategórii **TREND** a 1. miesto v kategórii **MASTER**).

Veríme a očakávame, že nasledujúci rok bude aspoň tak úspešný ako rok 2015 a realizácia dostavby bude ničím nerušená a prebehne bez problémov a s finančným krytím.

doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH
generálny riaditeľ

1. PROFIL SPOLOČNOSTI

1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“), vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRI 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s.
zmena od 18.2.2006 na :	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Sídlo	Trieda SNP 1, Košice 040 11
zmena od 28.10.2009 na :	Ondavská 8, Košice 040 11
IČO	36 601 284
DRČ	20221058704
Deň vzniku	01.01.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	24 126 906,27 EUR (726 933 000 Sk)

Stopercentným akcionárom spoločnosti VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiochirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmiológie,
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému,
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov,
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiochirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia,



5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia,
6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika,
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia,
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia,
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby,
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni,
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie,
12. Liečba dlhodobu chorých,
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu,
14. Tkanivová banka,
15. Rýchla zdravotná pomoc,
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod),
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia,
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností,
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb,
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí,
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností,
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel,
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu,
25. Vydavateľská činnosť,
26. Reklamná činnosť,
27. Pohostinská činnosť,
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb,
29. Upratovacie a čistiace práce,
30. Prenájom strojov a prístrojov,
31. Faktoring a forfaiting,
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu,
33. Vedeckovýskumná činnosť,
34. Vykonávanie klinických štúdií,
35. Vykonávanie predatestačných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť.
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniam úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a.s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2008 a ISO14001:2004) definoval túto politiku ISR:



2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu

Partnerstvo a vzájomná úcta

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

Orientácia na pacienta

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

2.3 Strategické postupy nášho ústavu

Prekračovať očakávania pacientov/partnerov

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehľbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

Zodpovedná obchodná činnosť

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

Personálna politika

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehľbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

Bezpečnosť a životné prostredie

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

Komunikácia

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2015 neboli Predstavenstvom spoločnosti prijaté žiadne zmeny týkajúce sa platnej organizačnej štruktúry¹.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia od 23.5.2012

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

PREDSTAVENSTVO



doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Promoval na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach v roku 1991. V rokoch 1992-1997 pracoval na I. chirurgickej klinike Fakultnej nemocnice L. Pasteura v Košiciach. Absolvoval študijné pobyty na kardiochirurgických pracoviskách v Ústave kardio-vaskulárnych chorôb v Bratislave, IKEM Praha, Hadassah Hebrew University v Jeruzaleme a na Uniklinike v Bonne. Od roku 1997 sa venuje kardiochirurgii v Košiciach. Od roku 2007 bol primárom kardiochirurgického oddelenia VÚSCH, a.s., pričom od roku 2009 po súčasnosť je prednostom Kliniky srdcovej chirurgie VÚSCH, a. s. Niekoľko rokov pôsobí na najvyššej manažérskej pozícii vo VÚSCH, a. s. Absolvoval štyri špecializačné skúšky, v roku 2015 úspešne ukončil štúdium MPH. V súčasnosti diaľkovo študuje MBA v zahraničí. Je členom VR UPJŠ LF ako aj MZ SR. Je členom Českej spoločnosti kardiovaskulárnej chirurgie a Slovenskej kardiologickej spoločnosti. Od roku 2012 je hlavným odborníkom Ministerstva zdravotníctva SR pre kardiochirurgiu.

¹ aktuálna schéma Organizačnej štruktúry VÚSCH, a.s. – pozri strana 13



Ing. Marián Albert, MBA

podpredseda predstavenstva a ekonomicko-prevádzkový riaditeľ

Absolvoval Slovenskú vysokú školu technickú v Bratislave, ktorú ukončil v roku 1986. Po ukončení štúdia pracoval na pozícii obchodného námestníka v spoločnosti Inžinierske stavby Košice. V rokoch 1992-2002 sa stal samostatne zárobkovo činnou osobou. V priebehu roka 1999 sa venoval špecializovanému štúdiu správcu konkurznej podstaty a v rokoch 2000-2002 špecializovanému štúdiu súdneho inžinierstva. Od roku 2003 vykonával funkciu ekonomicko-prevádzkového námestníka VÚSCH. V súčasnosti je ekonomicko-prevádzkovým riaditeľom VÚSCH, a.s.



prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

člen predstavenstva

V roku 1975 bola promovaná na LF UPJŠ v Košiciach. Od 1. augusta 1975 pracovala na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, najprv ako sekundárna lekárka, neskôr ako odborná asistentka. Absolvovala I. a II. atestáciu z chirurgie a nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie. V roku 1994 získala hodnosť kandidáta vied a v decembri 1997 sa habilitovala v odbore chirurgia. Od roku 1989 viedla pododdelenie cievnej chirurgie na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, výučbovej základne Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika. Vo februári 1998 bola vymenovaná za krajskú odborníčku pre cievnu chirurgiu v Košickom kraji. V roku 2002 bola menovaná prezidentom republiky univerzitnou profesorkou. Od roku 1990 do 28.02.2005 pracovala na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a podieľala sa na výučbe a príprave slovenských i zahraničných poslucháčov medicíny. V roku 2003 bola prorektorka Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., navštívila a pracovala na viacerých renomovaných zahraničných pracoviskách, kde sa špecializovala v rekonštrukčnej cievnej chirurgii, transplantačnej chirurgii a mikrochirurgii. Poznatky a skúsenosti prednášala na domácich aj zahraničných fórach. Je členkou medzinárodnej spoločnosti chirurgov SIC a od roku 1996 i národnou delegátkou Slovenskej republiky. Rozpracovala a zaviedla do operatívy niektoré mikrochirurgické operácie so slovenskou prioritou. Publikovala viac ako 100 odborných prác z cievnej chirurgie, mikrochirurgie a transplantačnej chirurgie. Od 01.01.2005 pracovala vo VÚSCH ako primárka Oddelenia cievnej chirurgie a od 01.01.2007 pracuje v spoločnosti Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. ako prednostka Kliniky cievnej chirurgie a LF UPJŠ.

DOZORNÁ RADA

1. V období od 02.06.2014:



doc. Ing. Jaroslav Maričák, CSc.

predseda dozornej rady

Vysokoškolské vzdelanie ukončil v roku 1974 na VŠE Bratislava v odbore ekonomicko-matematické výpočty. Po ukončení VŠ nastúpil do Výskumného ústavu finančnej a úverovej sústavy Bratislava ako vedúci detašovaného pracoviska v Košiciach. V roku 1979 ukončil vedeckú ašpirantúru v odbore rozpočtové plánovanie NV. Následne pracoval ako vedúci odboru na NV mesta Košice (1980-1985) a VS KNV (1985-1987). V rokoch 1987 až 1992 pôsobil ako delegát ČSFR v Medzinárodnom ústave problémov riadenia v Moskve ako starší vedecký pracovník. V období od 1993 do 1999 vykonával funkciu generálneho riaditeľa a neskôr aj prezidenta Priemyselnej banky Košice. Od roku 2000 až 2012 pôsobil v súkromnom sektore ako finančný konzultant. Od 19.6.2012 bol rozhodnutím akcionára ustanovený za člena dozornej rady VÚSCH, a.s.; od 02.06.2014 zastáva funkciu predsedu DR VÚSCH, a.s.

MUDr. Jozef Ivančo, CSc. – podpredseda dozornej rady

MUDr. Eduard Čurilla, PhD. – člen dozornej rady – činnosť ukončená k 22.03.2015

Ing. Viktor Očkay – člen dozornej rady

MUDr. Peter Spurný, MPH – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

doc. MUDr. Branislav Stančák, CSc. – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

2. V období od 23.03.2015:

doc. Ing. Jaroslav Maričák, CSc. – predseda dozornej rady

MUDr. Jozef Ivančo, CSc. – podpredseda dozornej rady

doc. MUDr. Dušan Martinčok, CSc. – člen dozornej rady

Ing. Viktor Očkay – člen dozornej rady

MUDr. Peter Spurný, MPH – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

doc. MUDr. Branislav Stančák, CSc. – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)



3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

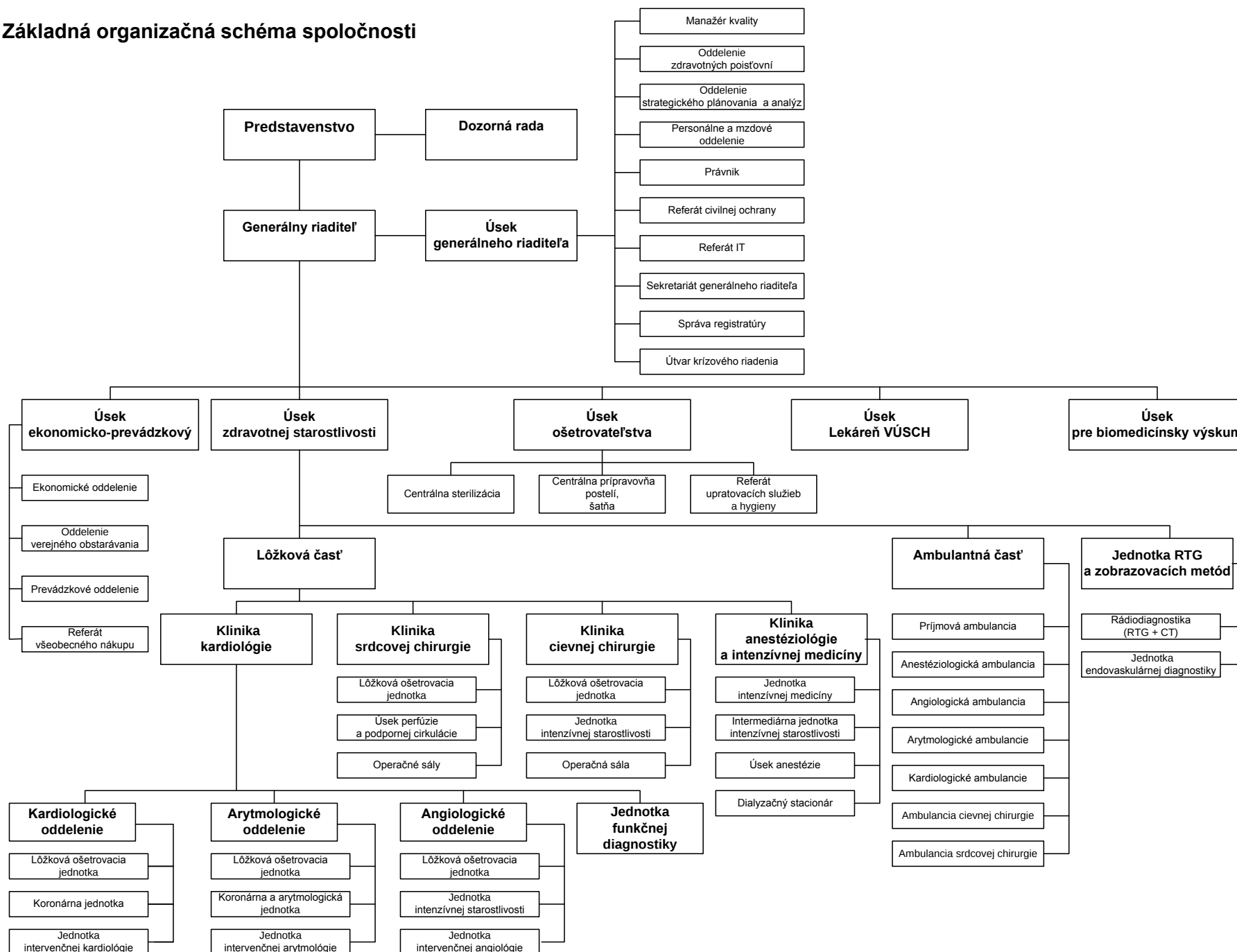
Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2015 uzavreté 3 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 6 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 100 779,43 Eur bola tvorená nasledovne:

- odmena za výkon funkcie 74 651,43 Eur;
- variabilná zložka odmeny za výkon funkcie (vyplatená v mesiaci 06/2015) 26 128,00 Eur.

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2015 bola 40 493,07 Eur.

3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti





4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

V roku 2015 nedošlo k zmenám v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom.

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond od 01.07.2011*	intenzívne lôžka	ostatné lôžka	spolu
Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	18	50	68
Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	19	0	19
Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie	4	11	15
Klinika cievnej chirurgie	4	15	19
Klinika srdcovej chirurgie	0	33	33
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	23	0	23
Spolu	68	109	177

4.2 Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.2.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- Transtorakálna echokardiografia
- Transezofagová echokardiografia
- Trojrozmerná echokardiografia
- Dobutamínová záťažová echokardiografia
- Ultrasonografia periférnych ciev
- Bicyklová záťažová ergometria



- Elektrokardiografia
- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi
- CT-angiografia, vrátane CT-koronarografie a CT-ventrikulografie (v spolupráci s UNLP)
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (v spolupráci s UNLP)

Invazívna a intervenčná kardiológia:

- Diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné)
- Invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky
- Intrakoronárny ultrazvuk
- OCT – optická koherentná tomografia
- Meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach
- Intrakardiálna echokardiografia
- Koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI
- Perkutánna koronárna intervencia (PCI) chronických uzáverov koronárnych tepien
- Rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej atheroskleróze
- Implantácia kaválnych filtrov
- Katetrizačný uzáver ľavoprávnych skratov (predsieňového, komorového septa, AV fistúl)
- Balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne)
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy
- Uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz
- Alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie
- Endovaskulárna liečba hrudnej aorty
- Perkutánna mechanická podpora obehu
- Intraaortálna balónková kontrapulzácia
- Dočasná transvenózna kardiostimulácia

4.3 Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.3.1 Zameranie pracoviska

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardie, ktoré sa riešia rádiovlnovou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou automatického defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby,
- prevencia náhlejšej srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.



4.3.2 Zoznam výkonov pracoviska

Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojduťinových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov)

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu
- extrakcia elektród

Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyziologické vyšetrenia
- rádiový frekvenčný ablácia - typického a atypického predsieňového flutteru
 - akcesórných dráh
 - AV nodálnej reentry tachykardie
 - atriálnej tachykardie
 - komorovej tachykardie
 - AV uzla
 - izolácia pľúcnych vén
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie
 - balóniková pri izolácii pľúcnych vén

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia
- invazívna hemodynamika
- hemokolagulačné sledovanie
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO a CARTO merge
- Localisa
- EnSite Velocity

Iné invazívne výkony:

- endomyokardiálna biopsia
- dočasná kardiostimulácia
- balóniková valvuloplastika mitrálnej chlopne
- uzáver uška ľavej predsene

Neinvazívne výkony:

- test na naklonenej rovine
- impedančná kardiografia



- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov
- elektrická kardioverzia
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu
- transezofageálna stimulácia

4.4 Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.4.1 Zameranie pracoviska

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológia odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Angiologické oddelenie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov. Hlavným odborným zameraním angiologického oddelenia sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení periférnych ciev.

4.4.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov
- USG vyšetrenie periférnych ciev
- meranie palcových tlakov
- vyšetrenie kaudikačnej vzdialenosti

Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe dolných končatín
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov
- perkutánna mechanická trombektómia
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien
- CAS – karotický stenting
- angioplastiky odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme
- PTA dialyzačných shuntov
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu

4.5 Klinika srdcovej chirurgie

4.5.1 Zameranie pracoviska

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s Klinikou kardiológie a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ Košice prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

4.5.2 Zoznam výkonov pracoviska

- operácie ICBS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez)
- operácie mechanických komplikácií ICBS (korekcia pľufinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné)
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy)
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné)
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (Elefant trunk)
- operácie descendentnej aorty
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory)
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií)

4.6 Klinika cievnej chirurgie

4.6.1 Zameranie pracoviska

Klinika cievnej chirurgie sa v súlade s koncepciou odboru zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Od delimitácie Angiologickej jednotky ku Klinike kardiológie sa Klinika cievnej chirurgie nepodieľa na intervenčnej liečbe ani diagnostike cievnych ochorení. Pracovisko je akreditované MZ SR v cievnej chirurgii a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach. Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s. vykonáva spolu s KCCH – NÚSCH, a.s. v Bratislave najväčší počet rekonštrukčných cievnych výkonov v SR.



4.6.2 Zoznam výkonov pracoviska

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách
- rekonštrukčné cievne výkony na horných končatinách
- rekonštrukčné cievne výkony na dolných končatinách
- cievne prístupy pre hemodialýzu – komplikované reoperácie
- angiochirurgické zákroky v aortoiliackom riečisku
- operačné výkony na venóznom systéme
- splachnická oblasť
- endovaskulárne a hybridné výkony

4.7 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

4.7.1 Zameranie pracoviska

V súčasnej dobe KAIM poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na KAIM pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

4.7.2 Zoznam výkonov pracoviska

- celková a regionálna anestézia
- intraaortálna balónková kontrapulzácia
- echokardiografia vrátane TEE
- diagnostická bronchoskopia
- telová a mozgová oxymetria
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba
- vysokofrekvenčná ventilácia
- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS)
- počítačom asistovaná ventilácia
- monitorovanie hemodynamiky
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP



4.8 Jednotka RTG a zobrazovacích metód

4.8.1 Zameranie pracoviska

Jednotka RTG a ZM disponuje moderným stacionárnym digitálnym skiagrafom, k dispozícii sú tiež 2 mobilné skiagrafy a celotelový USG prístroj.

Pracovníci Jednotky RTG a ZM sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Angiologického oddelenia Kliniky kardiológie.

4.8.2 Zoznam výkonov

- RTG vyšetrenia vrátane popisov
- USG abdomenu

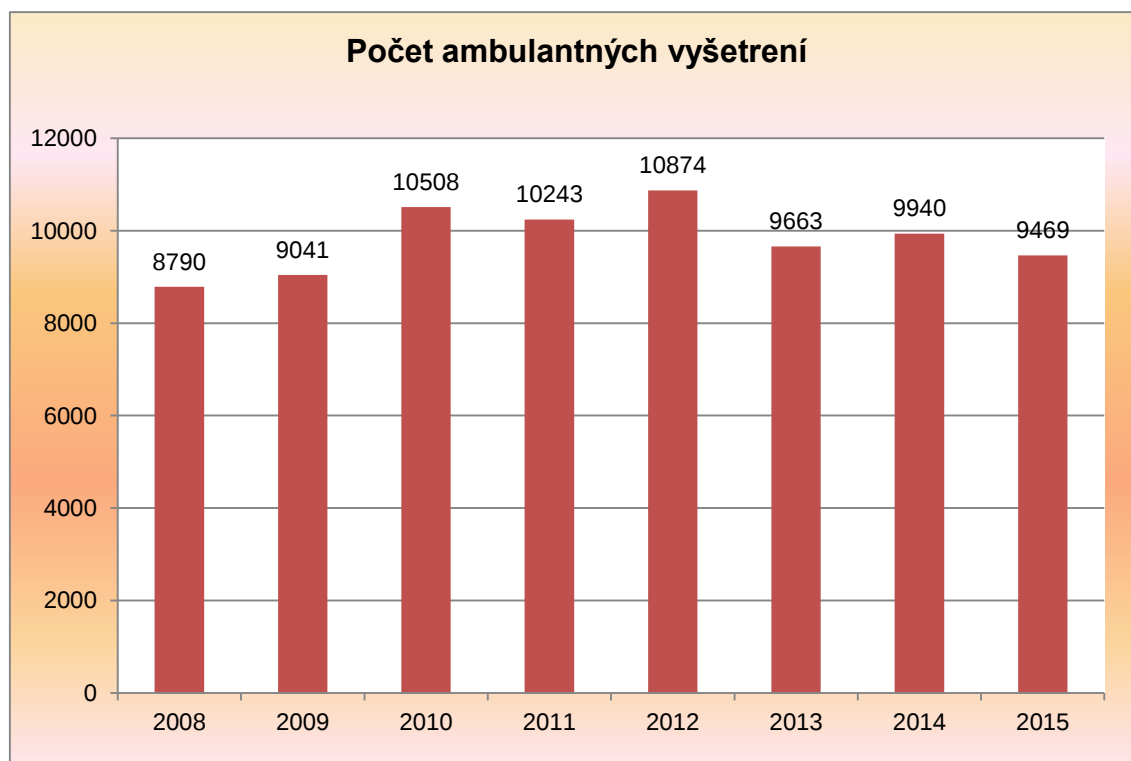
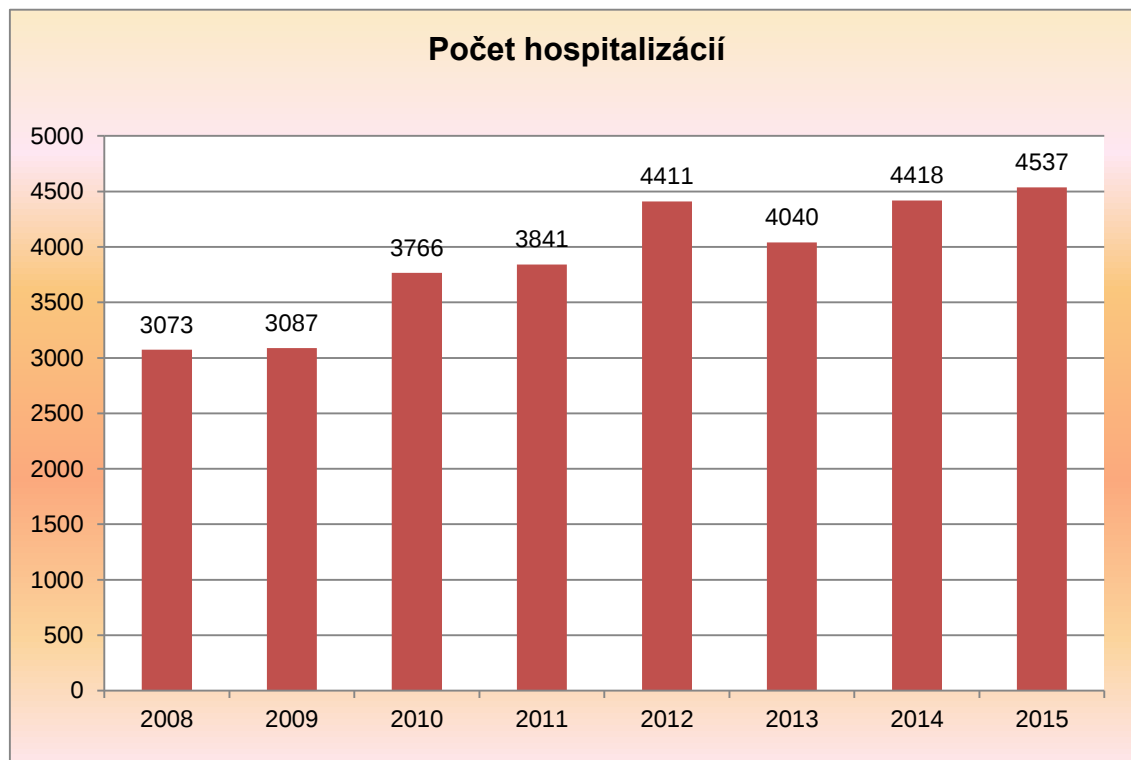
5. HODNOTENIE ROKU 2015

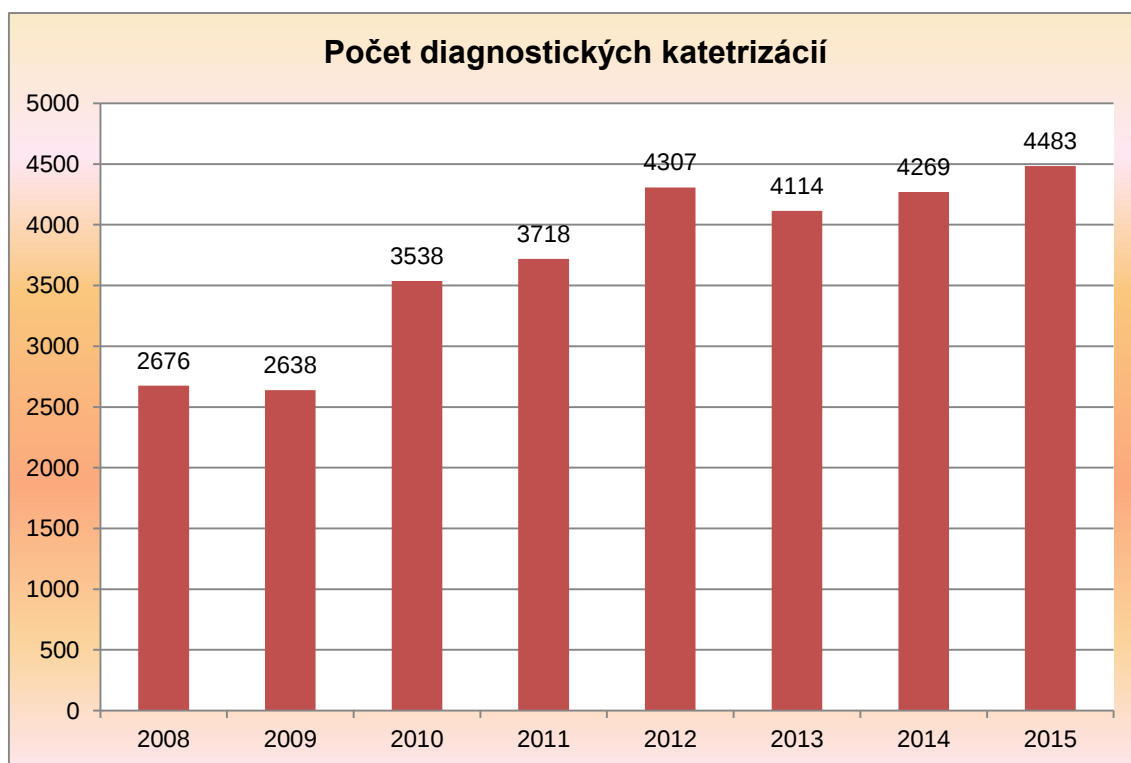
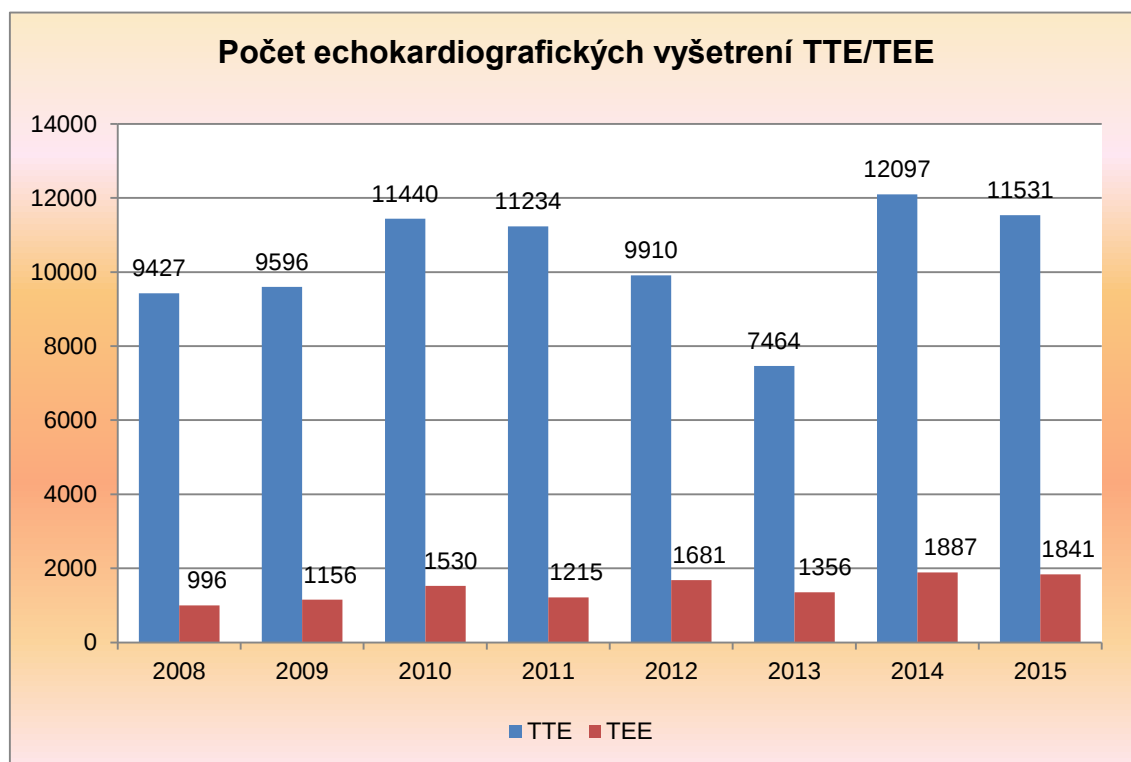
5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

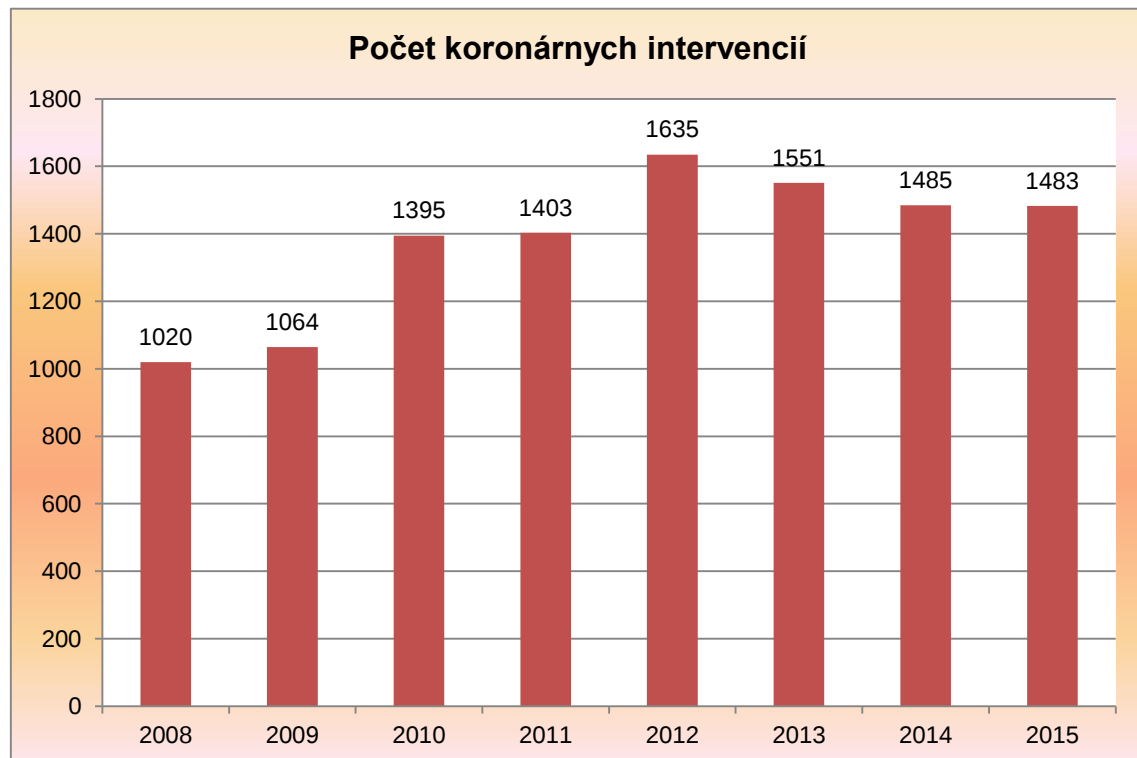
Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

KARDIOLÓGIA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Diagnostické katetrizácie	2676	2638	3538	3718	4307	4114	4269	4483
Koronárne intervencie - PCI	1020	1064	1395	1403	1635	1551	1485	1483
Echo - TTE	9427	9569	11 440	11 234	9910	7464	12 097	11531
Echo - TEE	996	1156	1530	1215	1681	1356	1887	1841
Ergometrie	657	767	886	873	839	857	782	752

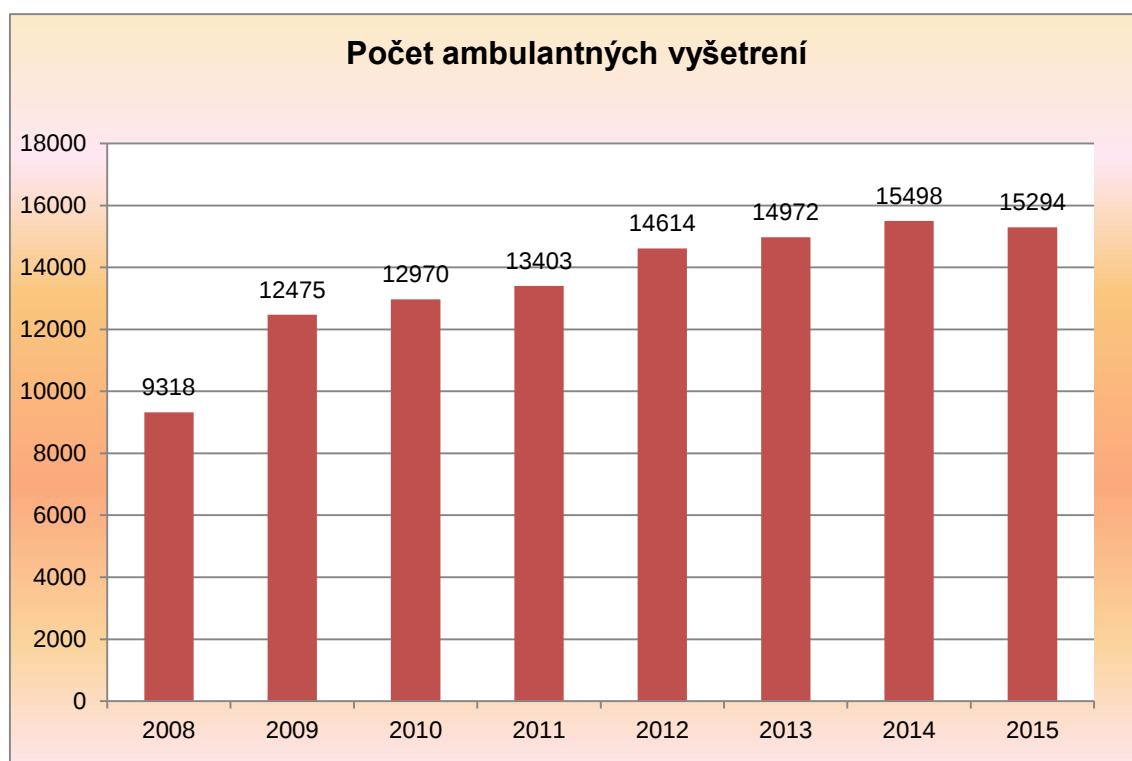
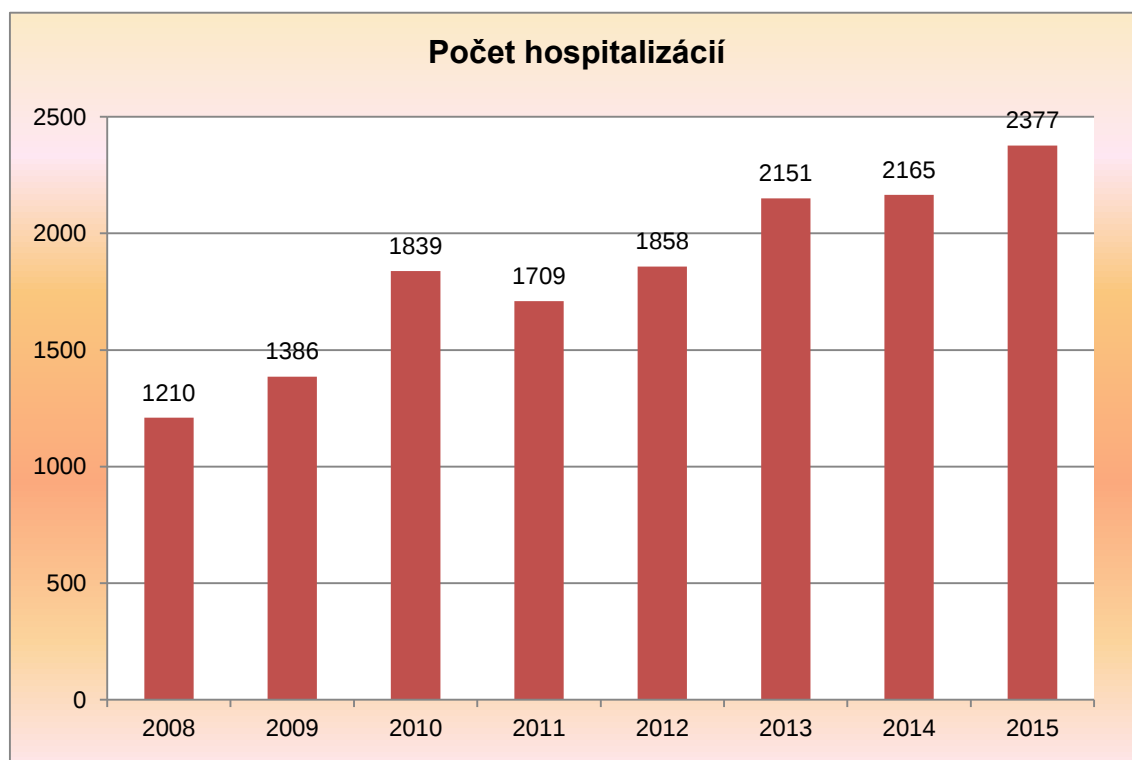






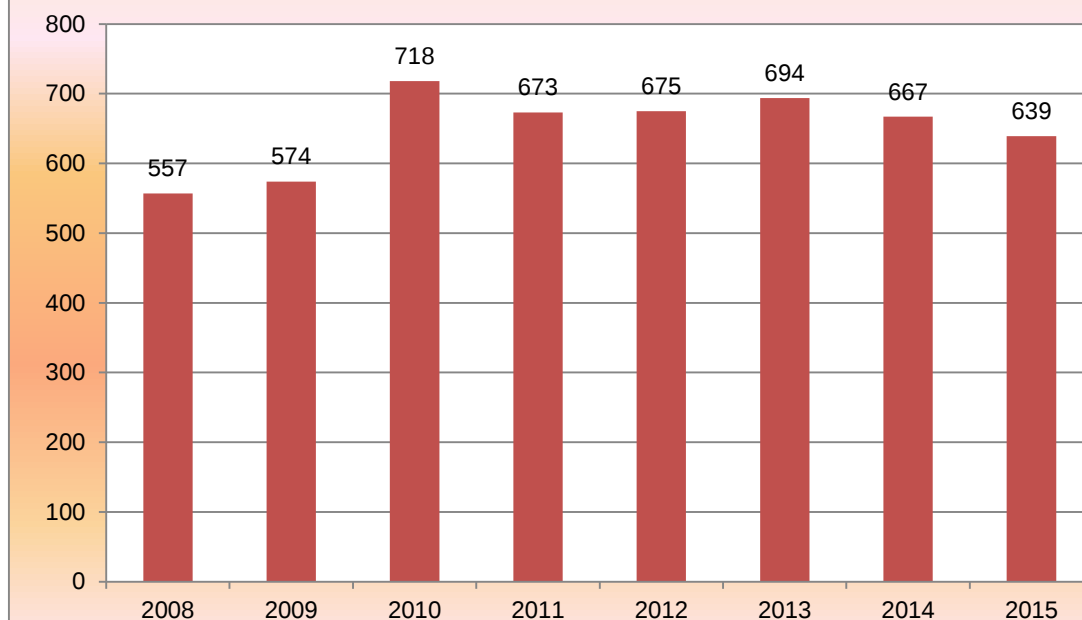
5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

ARYTMOLÓGIA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
EFV s abláciou	557	574	738	673	675	694	667	639
Implantácie ICD	161	199	324	313	325	317	337	363
Implantácie TKS	363	409	512	489	503	590	608	677
Spolu	1111	1227	1647	1661	1654	1774	1783	1867

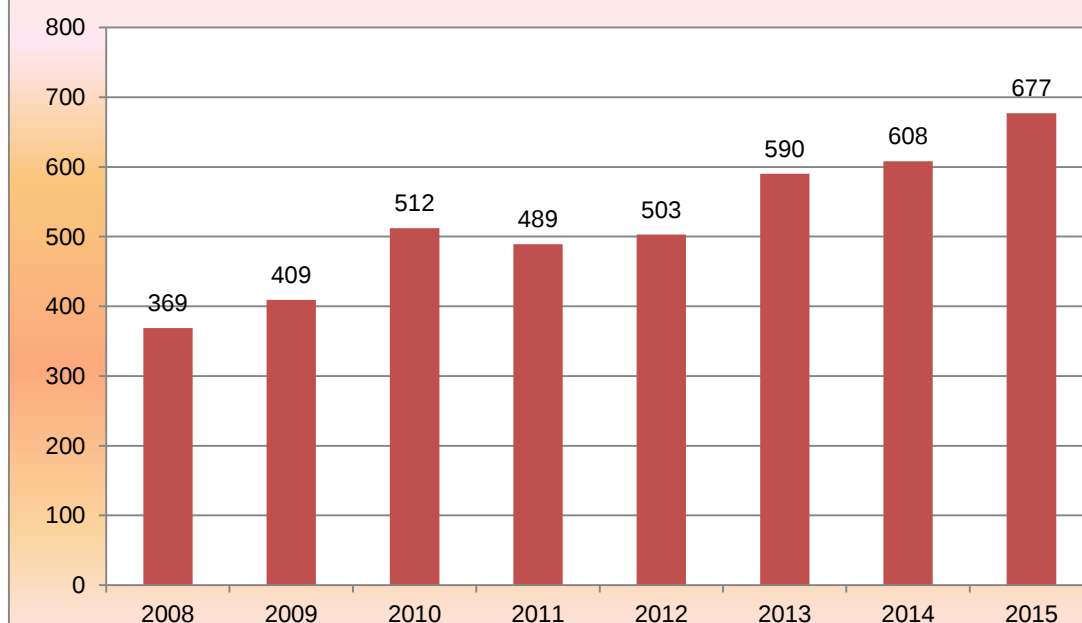


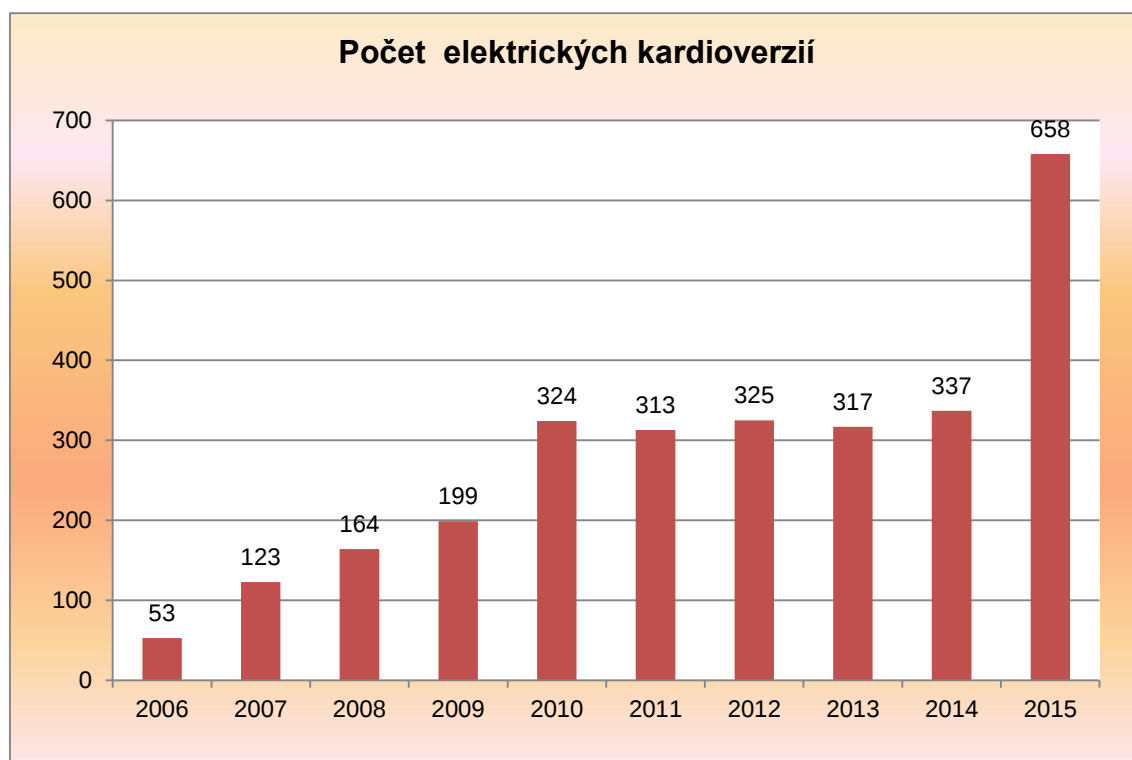
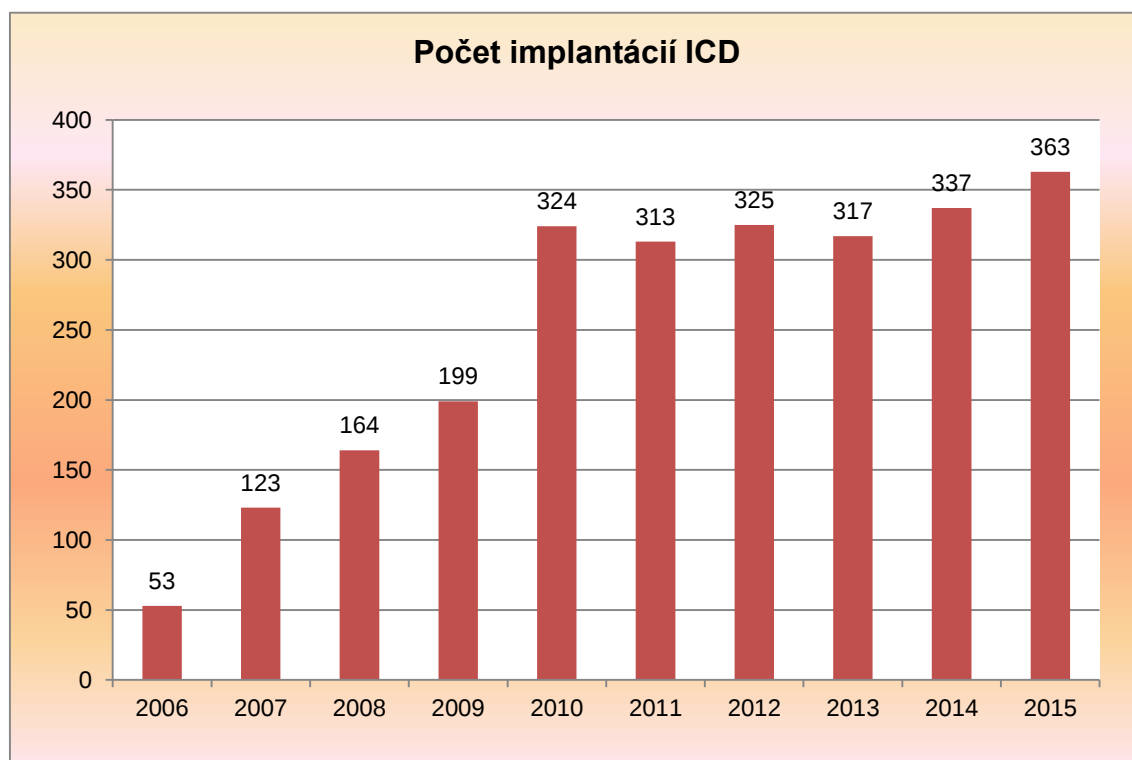


Počet EFV a katérových ablácií



Počet implantácií TKS a slučkových rekordérov

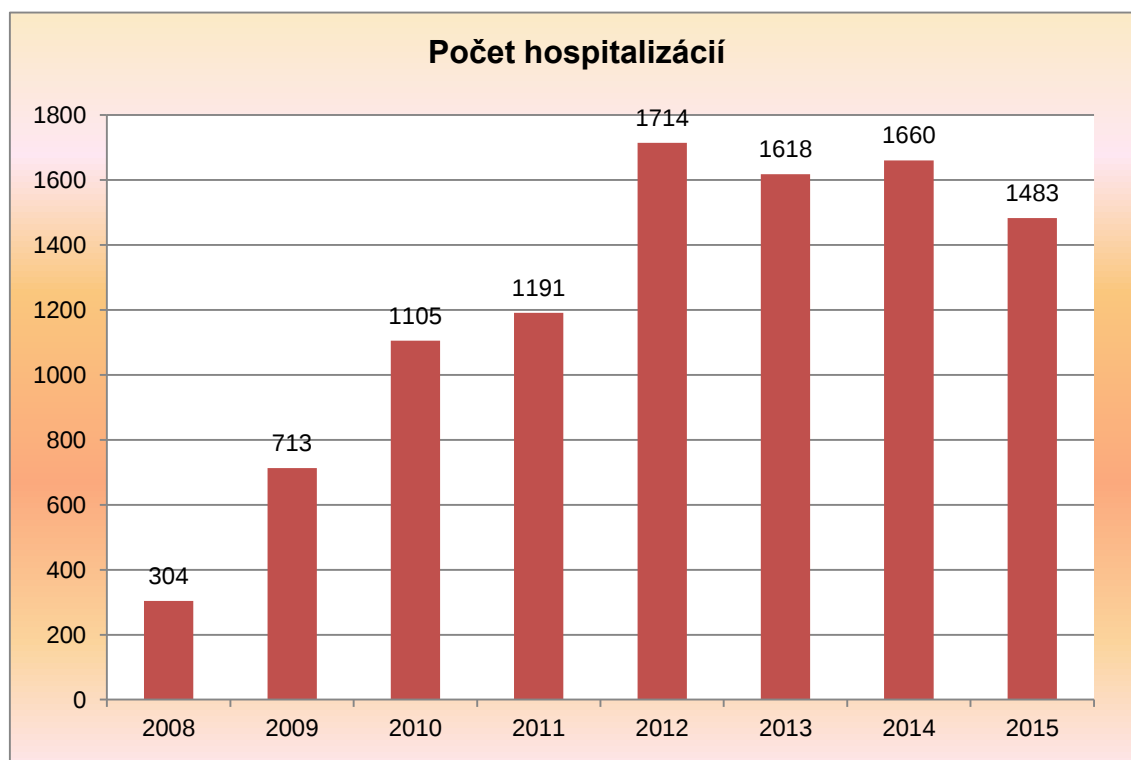


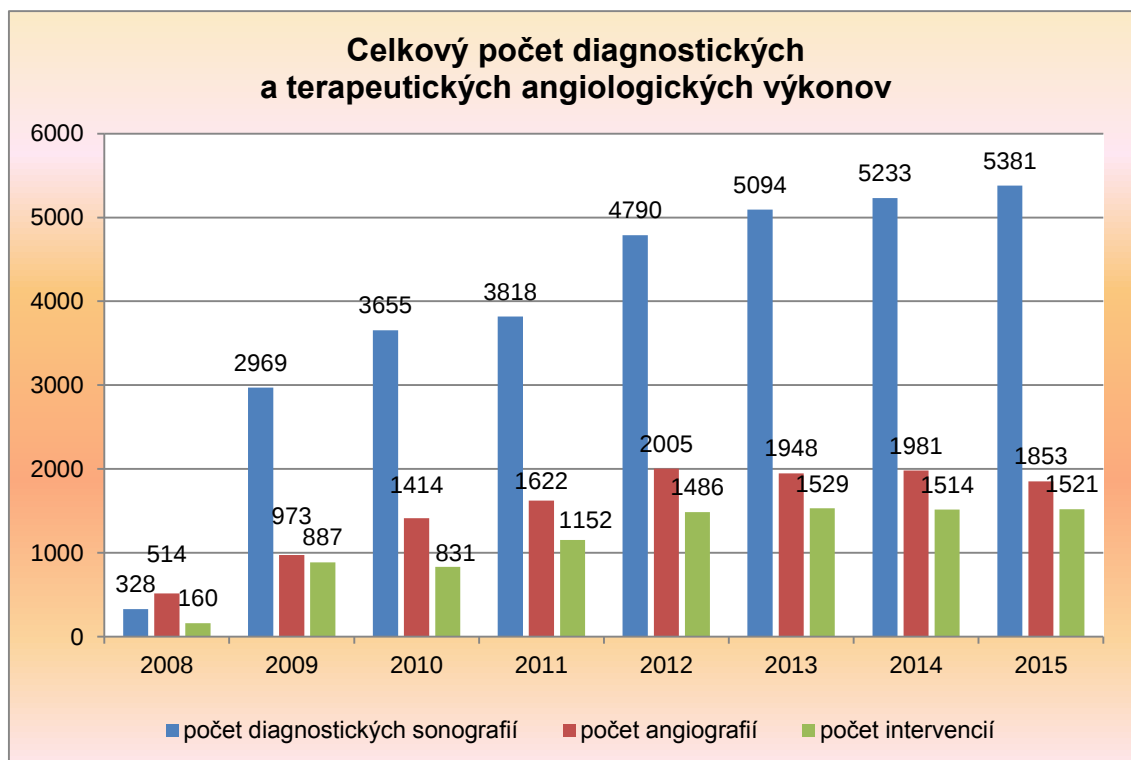
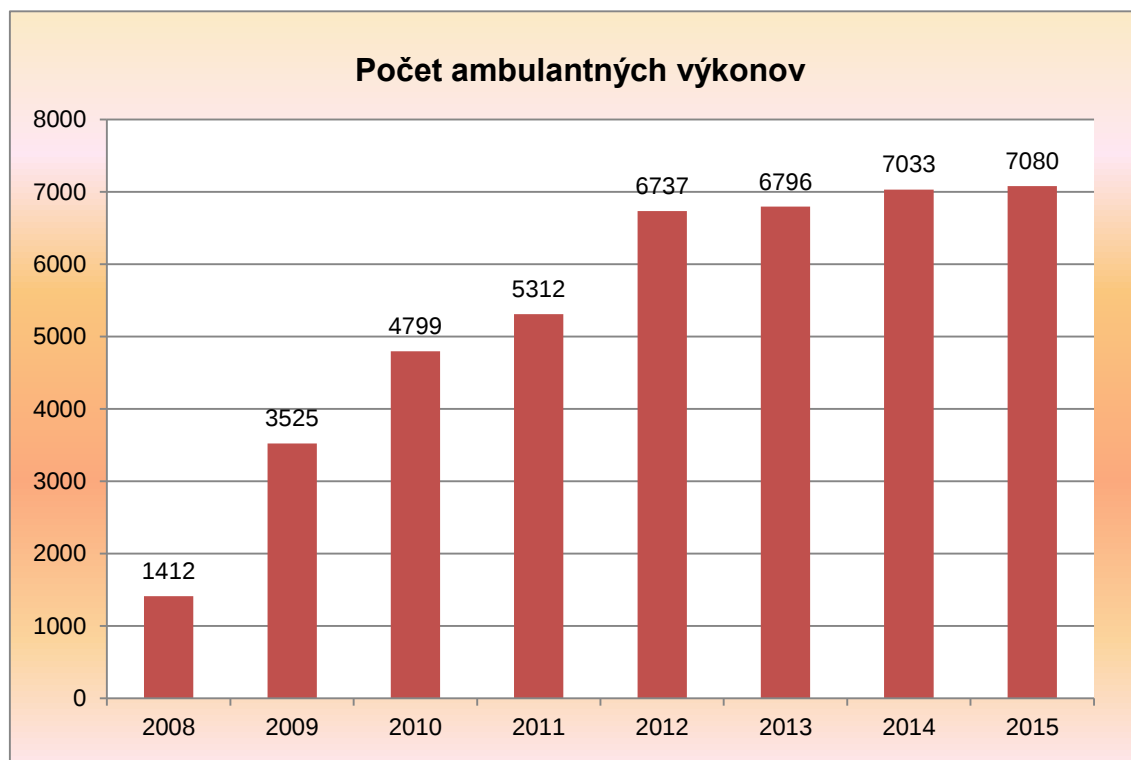


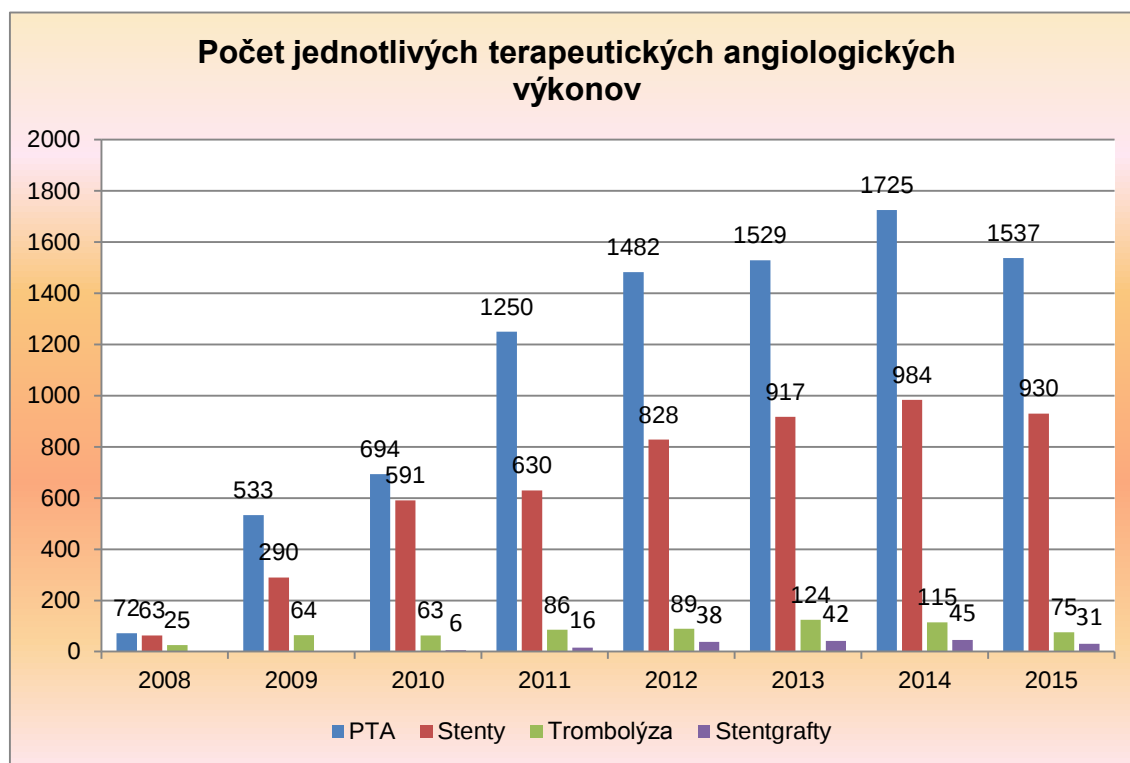


5.1.3 Prehľad výkonov Angiologického oddelenia kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

ANGIOLÓGIA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet hospitalizácií	304	713	1105	1191	1714	1618	1660	1483
Počet ambulantných výkonov	1412	3525	4799	5312	6737	6796	7033	7080
Angiografie	514	973	1376	1607	2005	1948	1981	1853
PTA	72	533	694	1250	1482	1529	1725	1537
Stenty	63	290	591	630	828	917	984	930
Trombolýza	25	64	63	86	89	124	115	75
USG vyšetrenia	324	2969	3655	3818	4790	5094	5233	5381
Stentgrasty AAA/TAA	0	0	6/0	11/5	23/15	29/13	34/11	21/10

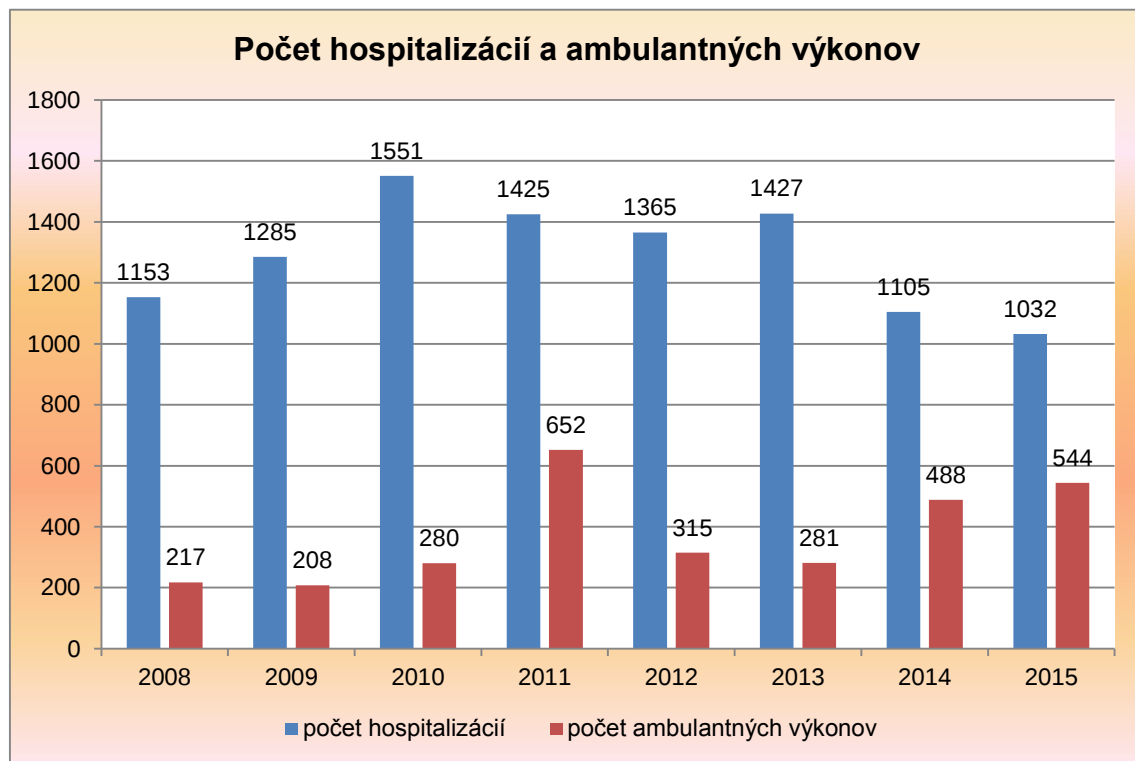


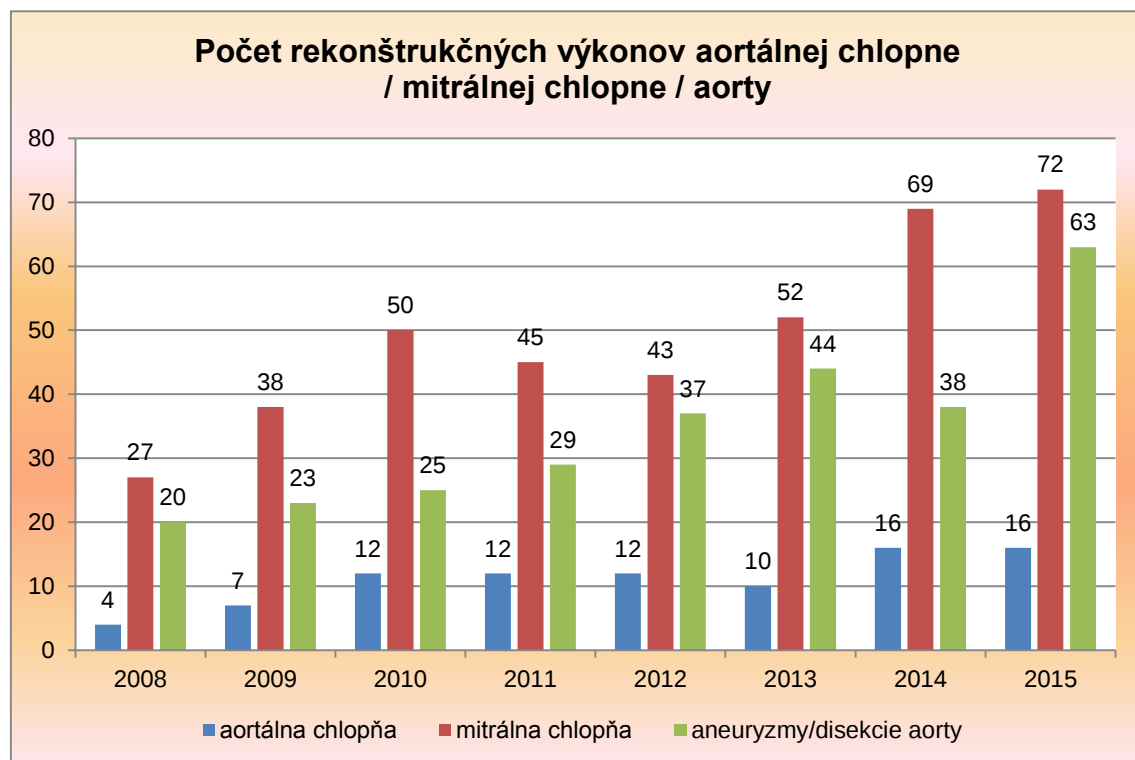
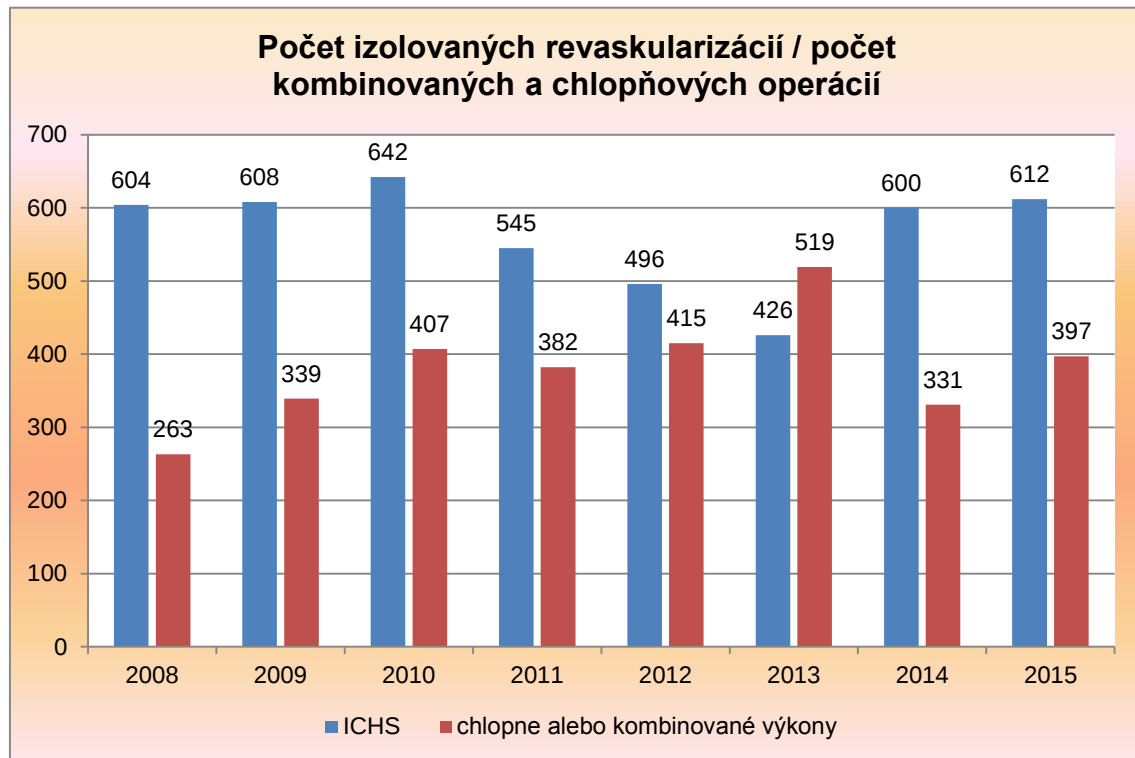




5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s

KARDIOCHIRURGIA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet hospitalizácií	1153	1285	1551	1425	1365	1427	1105	1032
Kardiochirurgické operácie všeobecne	1039	1194	1355	1242	1233	1146	1109	1440
Kardiochirurgické operácie v ECC	775	869	905	839	794	840	833	859
Izolované CABG v ECC	510	527	491	457	379	426	494	539
Kombinované alebo chlopňové operácie	263	339	407	382	415	475	331	397
Plastiky aortálnej chlopne	4	6	12	12	12	10	16	16
Plastiky mitrálnej chlopne	27	38	50	45	43	52	69	72
Aneuryzmy a disekcie aorty	20	23	25	29	37	44	38	63
Vrodené srdcové chyby	7	11	24	23	13	10	12	11
Kardiochirurgické operácie bez ECC (OPCAB, MIDCAB)	94	81	144	88	117	105	106	73

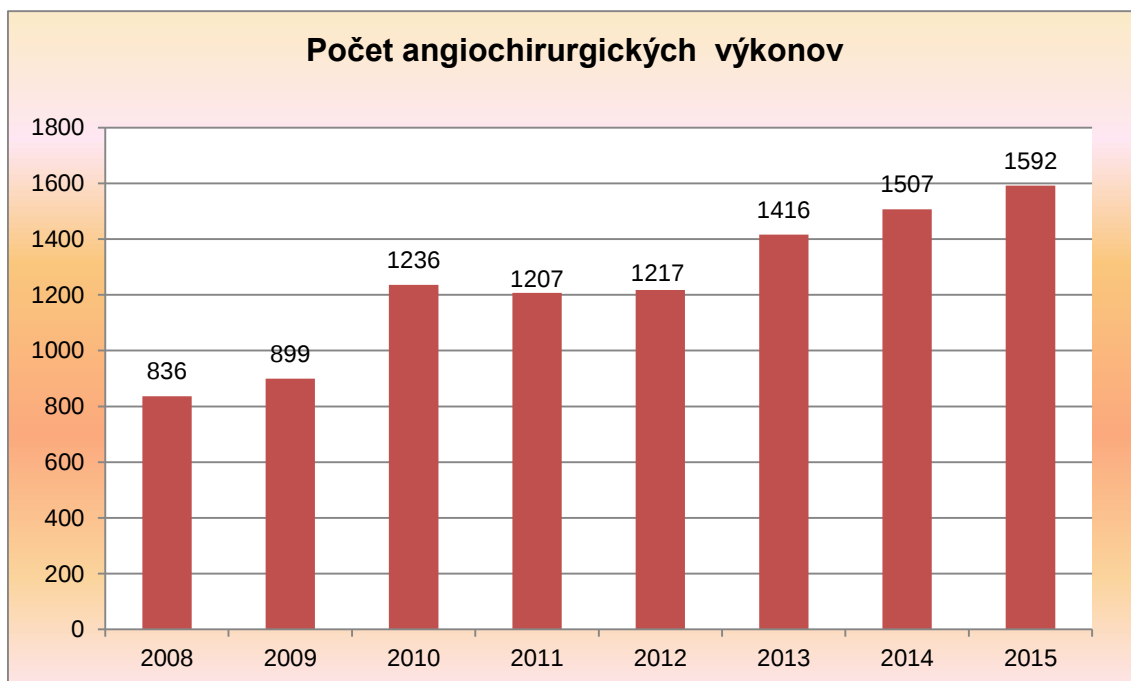
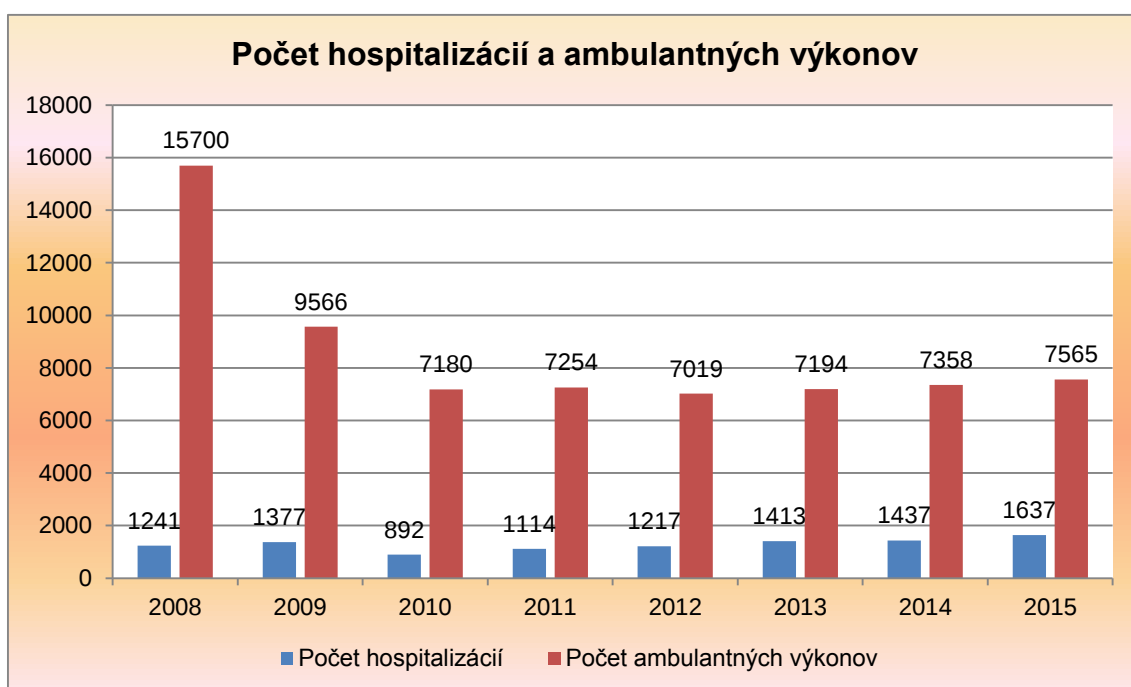






5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

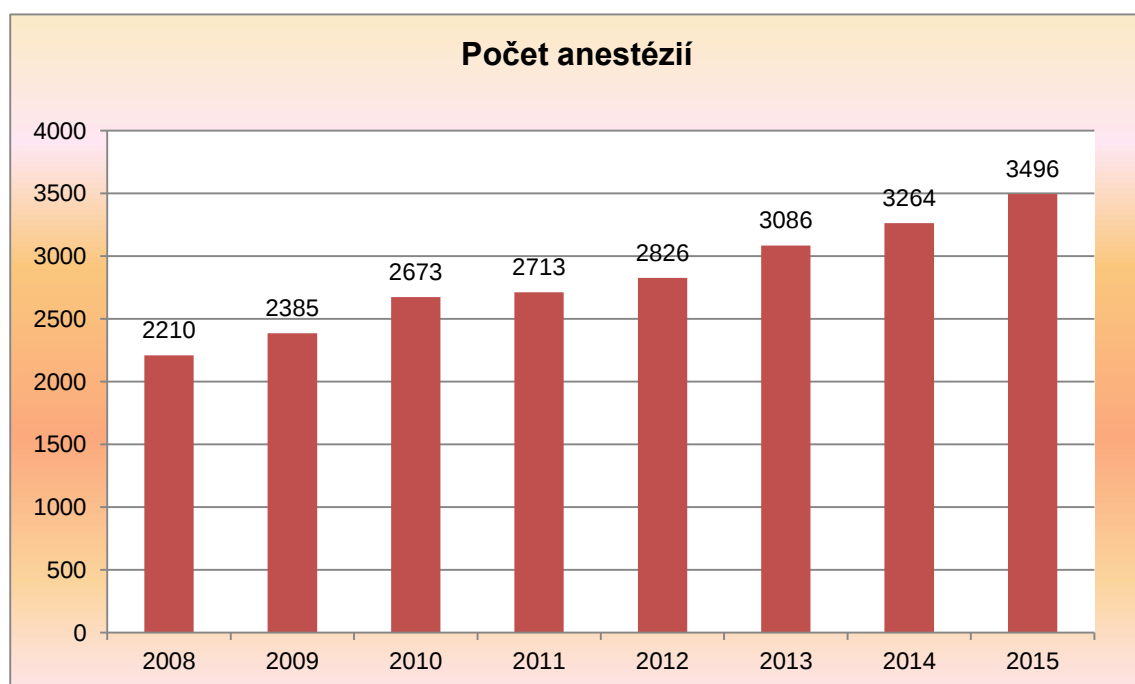
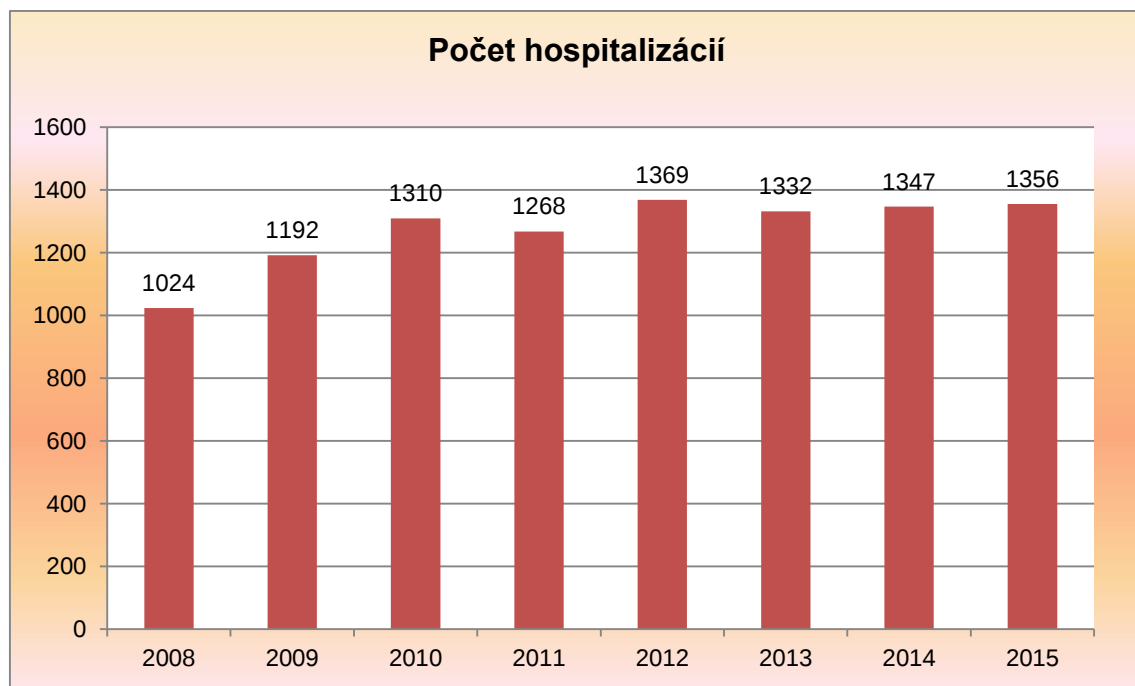
CIEVNA CHIRURGIA	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet hospitalizácií	1241	1377	892	1114	1636	1413	1437	1637
Počet ambulantných výkonov	15700	9599	7180	7254	7019	7194	7358	7565
Počet angiochirurgických výkonov	836	899	1236	1207	1217	1416	1507	1592





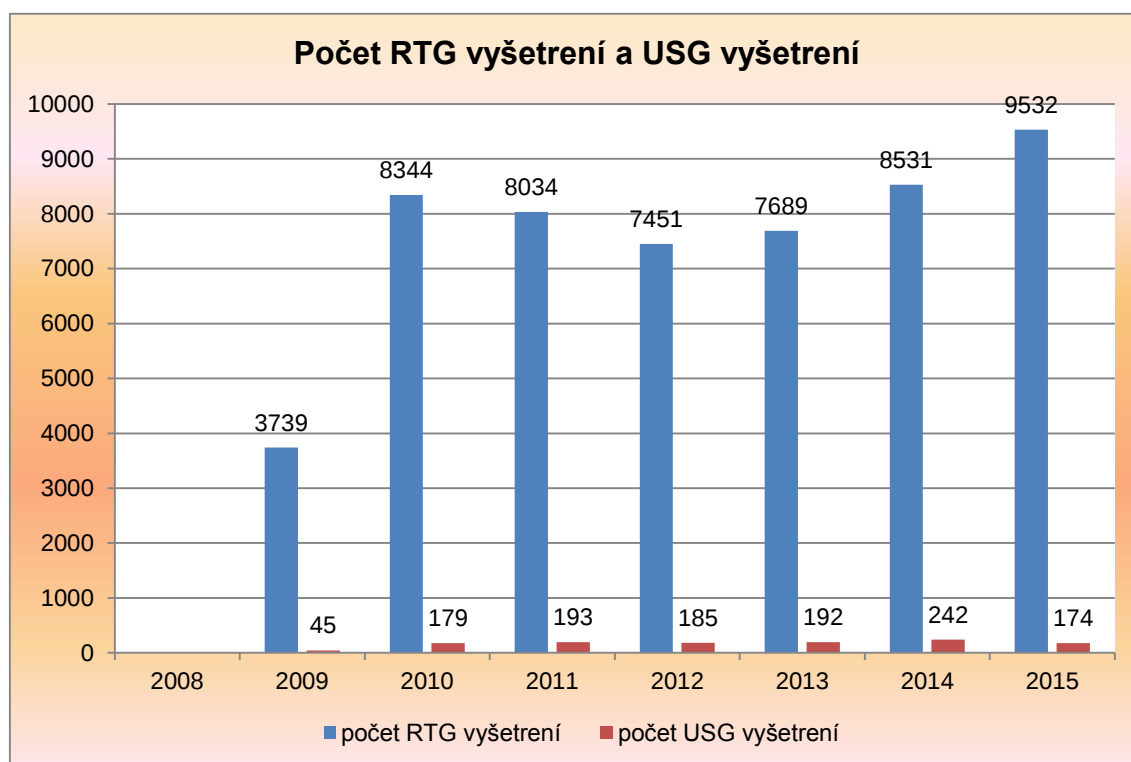
5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

KAIM	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet hospitalizácií	1024	1192	1310	1268	1369	1332	1347	1356
Počet anestézií	2210	2385	2673	2713	2826	3086	3264	3496



5.1.7 Prehľad výkonov Jednotky RTG a zobrazovacích metód VÚSCH,a.s.

Jednotka RTG a ZM	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
RTG vyšetrenia	-	3739	8344	8034	7451	7689	8531	9532
USG vyšetrenia brucha	-	45	179	193	185	192	242	174



5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2015

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- transkatérová implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy (TAVI)
- rutinné zavedenie dedikovaného bifurkačného stentu do PKI u vybraných bifurkačných stenóz koronárnych artérií



- rutinná PKI u vhodnej anatómie nechráneného hlavného kmeňa ľavej koronárnej artérie (ostialna a stredná stenóza)
- uzatváranie AV fistúl v koronárnom riečisku vaskulárnymi zátkami (plugmi)
- štandardné vykonávanie alkoholovej spetálnej ablácie u obštrukčnej hypertrofickej kardiomyopatie

Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- katetrizačný uzáver uška ľavej predsene
- izolácia pľúcnych vén aplikáciou rádiovfrekvenčnej energie

Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- paralelná implantácia stentgraftov u pacientov s komplexnou anatómiou krčku pri AAA

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie protektívnej ventilácie / optimalizácia/, monitoring , prevencia ALI alebo ARDS
- zavedenie využitia parametrov pľúcnej mechaniky pre identifikáciu mimopľúcneho chirurgického problému (krvácanie hemotorax, hydrotorax)
- zdokonalenie protekcie renálneho systému – predikcia AKI
- pokračovanie metabolického intenzivistického monitoringu
- Aplikácia starostlivosti o pacientov s ECMO
- hemodynamický monitoring a optimalizácia tekutinovej liečby – zavedený neinvazívny monitorin ako vodítko pre aplikáciu tekutinovej liečby
- echokardiografia - zavedená na OP sálach pri operáciách chlopní
- zavedené monitorovanie koagulácie ROTEM - moderné riešenia koagulačných porúch a krvácajúcich stavov

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zahájenie operácií aneuryziem torakoabdominálnej aorty
- navýšenie počtu pacientov v medzinárodnom registri AVIATOR
- štandardizácia systému membránovej oxygenácie ECMO
- rozšírenie operatívy vrodených srdcových chýb v dospelosti

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- operačný postup a zdokonalená metodika pri CEA, nové postupy v liečbe karotickej endarterektómie – sa stali štandardom v operačnej liečbe
- urgentné karotické endarterektómie (do 14 dní od náhlej ischemickej mozgovej cievnej príhody)
- bypasové operácie v splanchnickej oblasti
- RFA ablácia varixov dolných končatín
- nové metódy rekonštrukcie pri vytváraní dlhodobého cievneho prístupu pre hemodialýzu



- štandardizácia USG výkonov na operačnej sále pri miniinvazívnych intervenčných výkonoch pre DDP
- debranching pred endovaskulárnou liečbou aneuryziem
- operácie na dolnej dutej žile
- použitie peroperačnej angiografie – hybridné výkony

5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2016

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovať v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)
- využívať rutínne rotabláciu v koronárnej intervencii
- zdokonaľiť intrakoronárnu diagnostiku optickou koherentnou tomografiou (OCT)
- rozšíriť zákroky na srdci o hybridné výkony

Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- ablácia ľavostranných makroreentry tachykardií
- lineárne lézie v ľavej predsieni
- zavedenie špeciálnych katétrov umožňujúcich meranie sily prítlaku a smeru energie počas ablácie
- úplné non-fluoroskopické katérové ablácie vybraných supraventrikulárných tachykardií

Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- farmakomechanická trombektómia
- program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovanie v projekte protekcia renálneho systému
- zdokonaľiť starostlivosť o pacientov s ECMO, so súhlasom vedenia zaviezť EKOMO aj pri pľúcnom zlyhaní ARDS a vírusových pneumónii
- protektívna ventilácia, zdokonalená optimalizácie nastavenia ventilačných parametrov
- sledovanie vzťahu medzi monitorovanou časovou konštantou a parametrami ventilácie u pacientov na ventilačnej podpore – využitie pre diagnostiku pľúcnej nehomogenity
- monitoring SIRS a jeho ovplyvnenie

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zahájenie dlhodobej implantabilnej mechanickej podpory srdca
- TAVI z torakotómie
- miniinvazívna kardiochirurgia



Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- v spolupráci s KSCH a KAIM rozvinúť program chirurgickej liečby u pacientov torakoabdominálnou aneuryzmou
- rozšírenie palety výkonov v splachnickej oblasti
- hybridné výkony – rozšírenie palety endovaskulárnych výkonov
- inovovanie rekonštrukcií vo viscerálnej oblasti

5.3 Ošetrovateľská starostlivosť

Dlhodobý cieľ

Zvyšovať kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti.

Ošetrovateľská starostlivosť je orientovaná na osobu a predpokladá, že sestra má vedomosti o osobe, jej vývine, prežívaní, správaní, konaní a vplyvoch na zmeny v zdraví a v chorobe.

- Ošetrovateľský proces

Charakteristickým rysom moderného ošetrovateľstva je systematické hodnotenie a plánovanie uspokojovania potrieb zdravého i chorého človeka. Uspokojovanie potrieb realizujeme prostredníctvom ošetrovateľského procesu. Ošetrovateľský proces je tak myšlienkovým algoritmom sestry /ošetrojúceho personálu/ pri plánovaní ošetrovateľských aktivít ako aj systémom krokov a postupov pri ošetrovaní pacienta.

- Hodnotenie

Hodnoty pacienta sú významné a ovplyvňujú jeho zdravie a zdravotný stav. Ošetrovateľský tím zodpovedne realizuje identifikáciu hodnotového systému, ktorý pomáha :

- nájsť pacientovi nový a zmysluplný hodnotový systém,
- získať informácie o odpovediach na zdravie či chorobu,
- hľadať adekvátne ciele a stratégie,
- plánovať ošetrovateľské vstupy.

Pri hodnotení sa zameriavame na spoluprácu ošetrovateľského tímu a pacienta. Vyhodnocujeme - čo všetko pôsobí na pacienta,

- ako choroba ovplyvňuje uspokojovanie potrieb,
- ako choroba vplýva na sociálne pomery pacienta a do akej miery iniciuje vznik nových potrieb,
- ako môžeme potreby pacienta ovplyvniť, a tak predchádzať komplikáciám a vzniku nových potrieb.

Pri hodnotení zamestnancov sa zameriavame aj na úroveň poznatkov o základných potrebách, aby sestra ich vedela rozpoznať, pochopiť a zabezpečiť ich uspokojenie. Cieľom je adaptácia a samostatnosť v uspokojovaní potrieb, ktorý priebežne plníme.

- Semináre sestier

V rámci ústavu organizujeme dvakrát do roka ústavné sesterské semináre. Raz mesačne sa konajú na každej klinike a oddelení semináre (prezentujú sa v PowerPointe) podľa vopred schváleného vzdelávacieho plánu. Semináre sú spracované kvalitne a majú veľký prínos nielen pre našich zamestnancov, ale sú prínosom aj pre sestry z iných zariadení, ktoré medzi nás často prídu. V rámci celoslovenských a medzinárodných seminárov a kongresov ako je – Kardiochirurgický, Kardiologický, Arytmologický, Cievna chirurgia, KAIM, Intenzívna starostlivosť, Inštrumentovanie na operačnej sále, PSIK a Ambulantná starostlivosť je už samozrejmosťou aktívna účasť sestier na týchto podujatiach.

Významným predpokladom spolupráce ošetrovateľského tímu a pacienta je akceptovanie jeho subjektívneho prežívania pri uspokojovaní potrieb, čo si vyžaduje holistický prístup, ktorý v plnej miere realizujeme.

5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s..

V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2015:

Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.

Podrobné ciele a zámery:

- 1. Kvantitatívny rast a zabezpečenie finančných zdrojov**
 - 1.1 Efektívne využívanie finančných zdrojov
- 2. Zlepšenie toku informácií vo VÚSCH, a.s. – dobudovanie integrovaného nemocničného a ekonomicko-manažérskeho informačného systému**
 - 2.1 Zavedenie digitálneho archivačného systému – PACS
 - 2.2 Začatie realizácie dostavby Diagnostického, preventívneho a výskumného centra
- 3. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 3.1 Zavedenie extrakorporálnej membránovej oxygenácie do bežnej praxe



- 3.2 Pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej bioprotézy aorty (TAVI)
- 3.3 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- 3.4 Zdokonalenie intrakoronárnej diagnostiky pomocou optickej koherentnej tomografie (OCT)
- 3.5 Rozšíriť zákroky o hybridné výkony na srdci
- 3.6 Včasný záchyt a špecifická liečba pľúcnej hypertenzie
- 3.7 Vytvoriť dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním
- 3.8 Katetrizačný uzáver uška ľavej predsieni
- 3.9 Katéetrová ablácia fibrilácie predsiení použitím rádiovfrekvenčnej energie
- 3.10 Zaviesť program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty
- 3.11 Zaviesť rutinné využívanie merania transkutánneho tlaku kyslíka v liečbe kritickej končatinovej ischémie
- 3.12 Zaviesť embolizačné techniky pri krvácaní do brušných orgánov
- 3.13 Zriadiť špecializovanú ambulanciu na liečbu diabetickej nohy a rán na dolných končatinách
- 3.14 Zaviesť intervenčnú liečbu pľúcnej embólie
- 3.15 Zaviesť techniku paralelného stentgraftovania u pacientov s komplexnou anatómiou aorty
- 3.16 Zavedenie peroperačnej angiografie a intervencií pri rozvoji periférnej cievnej rekonštrukčnej chirurgie u diabetikov i nediabetikov, klinické sledovanie výsledkov v spolupráci s UPJŠ LF
- 3.17 Operácie pre thoracic outlet syndróm
- 3.18 Zavádzanie permcathov pod USG kontrolou a RTG kontrolou
- 3.19 Rozširovanie počtu výkonov týkajúcich sa resekcie suprarenálnej AAA
- 3.20 Infrainguinálne rekonštrukcie: revaskularizácia viacerých tepien predkolenia s peroperačnou angiografiou
- 3.21 Zavedenie hybridných operačných cievnych výkonov
- 3.22 Rozšírenie moderných intervenčných a kombinovaných metód liečby CHVO v indikovaných prípadoch
- 3.23 Príprava na perspektívne transplantácie
- 3.24 Nové diagnostické a liečebné postupy pri riešení cievnych prístupov
- 3.25 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 3.26 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- 3.27 Otvorenie programu vrodenných srdcových chýb v dospelosti (hlavne Ebsteinova anomália trikuspidálnej chlopne) v spolupráci s FN Motol Praha
- 3.28 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 3.29 Operácie torakoabdominálnej aneurizmy
- 3.30 Zavedenie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 3.31 Optimalizácia dodávky O₂ - monitorovanie
- 3.32 Spolupráca s CHIRANA a.s. - účasť na europrojekte: Automatické a poloautomatické riadenie počítačom riadenej ventilácie
- 3.33 Štandardizovať terapeutický postup na prevenciu a liečbu pooperačných mentálnych a psychických porúch na základe záverov vlastného výskumu
- 3.34 Štandardizovať terapeutické postupy u pacientov s implantovaným ECMO
- 4. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 4.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 4.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch



5. Integrovaný systém riadenia

5.1 Certifikácia systému manažérstva BOZP podľa normy OHSAS 18001

Môžeme konštatovať, že takmer všetky vyššie uvedené ciele kvality boli splnené. Ciele, ktoré sa nepodarilo splniť z organizačných dôvodov boli presunuté na nasledujúci rok 2016.

V roku 2015 bol úspešne vykonaný 2. dohľadový audit systému riadenia kvality podľa normy ISO 9001:2008 a úspešne vykonaný 1. dohľadový audit systému riadenia environmentu podľa normy ISO 14001:2004. Zároveň VÚSCH, a.s. bol v roku 2015 úspešne certifikovaný aj pre systém riadenia BOZP podľa normy OHSAS 18001:2007. Môžeme skonštatovať, že systém ISR je v rámci spoločnosti udržiavaný na vysokej úrovni, o čom svedčia správy z externých auditov vykonaných v roku 2015.

5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2015

Aj v roku 2015 sme spokojnosť pacientov zisťovali formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 1324 pacientov.

Počet pacientov:

	Spolu	24	25	27
Muži	839	252	539	48
Ženy	485	140	308	37
Spolu	1324	392	847	85

Vekové zloženie pacientov:

	Spolu	24	25	27	%
Do 40 rokov	70	28	38	4	5,3%
41 – 50 rokov	119	43	61	15	9,0%
51 – 60 rokov	322	98	191	33	24,3%
Nad 61 rokov	813	223	557	33	61,4%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

1. Hospitalizáciu vo VÚSCH, a.s. Košice Vám odporučil?

	Spolu	24	25	27	%
Obvodný lekár	151	52	88	11	11,4%
Odborný lekár	549	169	346	34	41,5%
Odborný lekár vo VÚSCH	367	89	261	17	27,7%
Akútny príjem	255	82	150	23	19,3%
Neodpovedal	2	0	2	0	0,2%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

2. Ako hodnotíte Vašu spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1205	349	778	78	91,0%
Spokojný s určitými výhradami	109	41	62	6	8,2%
Nespokojný	1	0	1	0	0,1%
Neviem sa vyjadriť	9	2	6	1	0,7%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%



3. Ako hodnotíte zdravotnú starostlivosť poskytovanú vo VÚSCH, a.s. Košice, v porovnaní s inými zdravotníckymi zariadeniami?

	Spolu	24	25	27	%
Horšia	9	4	4	1	0,7%
Lepšia	1123	337	714	72	84,8%
Rovnaká	78	18	56	4	5,9%
Neviem porovnať	114	33	73	8	8,6%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

4. Bola Vám poskytnutá dostatočná informácia o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1306	388	834	84	98,6%
Nie	6	0	5	1	0,5%
Výhrady	9	4	5	0	0,7%
Neodpovedal	3	0	3	0	0,2%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

5. Ako ste boli spokojný s prvým vyšetrením lekára v prijímačej ambulancii alebo pri prijímaní na oddelenie?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1235	356	802	77	93,3%
Spokojný s určitými výhradami	74	27	41	6	5,6%
Nespokojný	2	1	0	1	0,2%
Neviem sa vyjadriť	13	8	4	1	1,0%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

6. Žiadal od Vás niekto zo zdravotníckeho personálu VÚSCH, a.s. Košice úplatok?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1	0	1	0	0,1%
Nie	1323	392	846	85	99,9%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

7. Ako hodnotíte správanie a prístup k pacientovi zo strany zdravotných sestier VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1158	341	745	72	87,5%
Prístupné	163	49	101	13	12,3%
Neprístupné	1	0	1	0	0,1%
Odmerané	2	2	0	0	0,2%
Iné/empatické	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

8. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1167	342	752	73	88,1%
Prístupné	156	49	95	12	11,8%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	1	1	0	0	0,1%
Iné/empatické	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%



9. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany vedúcich lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1170	341	758	71	79,6%
Prístupné	151	49	88	14	11,4%
Neprístupné	1	1	0	0	0,1%
Odmerané	1	1	0	0	0,1%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Iné/empatické	1	0	1	0	0,1%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

10. Aké nedostatky v práci zo strany sestier sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1290	382	825	83	97,4%
Výhrady	3	1	2	0	0,2%
Neodpovedal	31	9	20	2	2,3%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

11. Aké nedostatky v práci zo strany lekárov sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1293	383	827	83	97,7%
Respondenti neodpovedali	5	3	0	2	0,4%
Výhrady - nedostatok času	26	6	20	0	2,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

12. Aké nedostatky v práci zo strany vedúcich pracovníkov na jednotlivých oddeleniach sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1293	383	827	83	97,7%
Respondenti neodpovedali	25	3	20	2	1,9%
Výhrady	6	6	0	0	0,5%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

13. Boli ste spokojný s úrovňou poskytovanej ošetrovateľsko-sesterskej starostlivosti počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1315	386	844	85	99,3%
Nespokojný	0	0	0	0	0,0%
Výhrady	9	6	3	0	0,7%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

14. Boli ste spokojný so stravou, ktorá Vám bola počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice podávaná?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1238	366	796	76	93,5%
Nespokojný	20	4	11	5	1,5%
Výhrady	59	20	35	4	4,5%
Neodpovedal	7	2	5	0	0,5%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%



15. Boli ste spokojný s hygienickým režimom počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1318	389	845	84	99,5%
Nespokojný	0	0	0	0	0,0%
Výhrady	6	3	2	1	0,5%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

16. Boli ste spokojný s organizáciou vyšetrení a s organizovaním denného režimu počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice ?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1303	384	836	83	98,4%
Nespokojný	9	4	4	1	0,7%
Výhrady	12	4	7	1	0,9%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

17. Boli ste dostatočne informovaný o ďalšom postupe pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti po ukončení Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1311	390	836	85	99,0%
Nie	2	0	2	0	0,1%
Výhrady	9	0	9	0	0,8%
Neodpovedal	2	2	0	0	0,1%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

18. Vrátili by ste sa, v prípade potreby, opäť do VÚSCH, a.s. Košice na vyšetrenie, ošetrovanie alebo hospitalizáciu?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1305	382	839	84	98,5%
Nie	2	0	2	0	0,2%
Neviem	11	6	4	1	0,8%
Výhrady	2	2	0	0	0,2%
Neodpovedal	4	2	2	0	0,3%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

19. Odporučili by ste naše zdravotnícke zariadenie aj iným pacientom?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1314	388	842	84	99,2%
Nie	3	0	2	1	0,2%
Neviem	7	4	3	0	0,5%
Neodpovedal	9	0	0	0	0
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

20. Ako hodnotíte kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Kladne	1323	391	847	85	99,9%
Záporne	1	1	0	0	0,1%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1324	392	847	85	100,0%

Po vyhodnotení dotazníkov spokojnosti pacientov môžeme konštatovať, že prakticky vo všetkých hodnotených oblastiach došlo k udržaniu, resp. zlepšeniu spokojnosti pacientov so službami našej

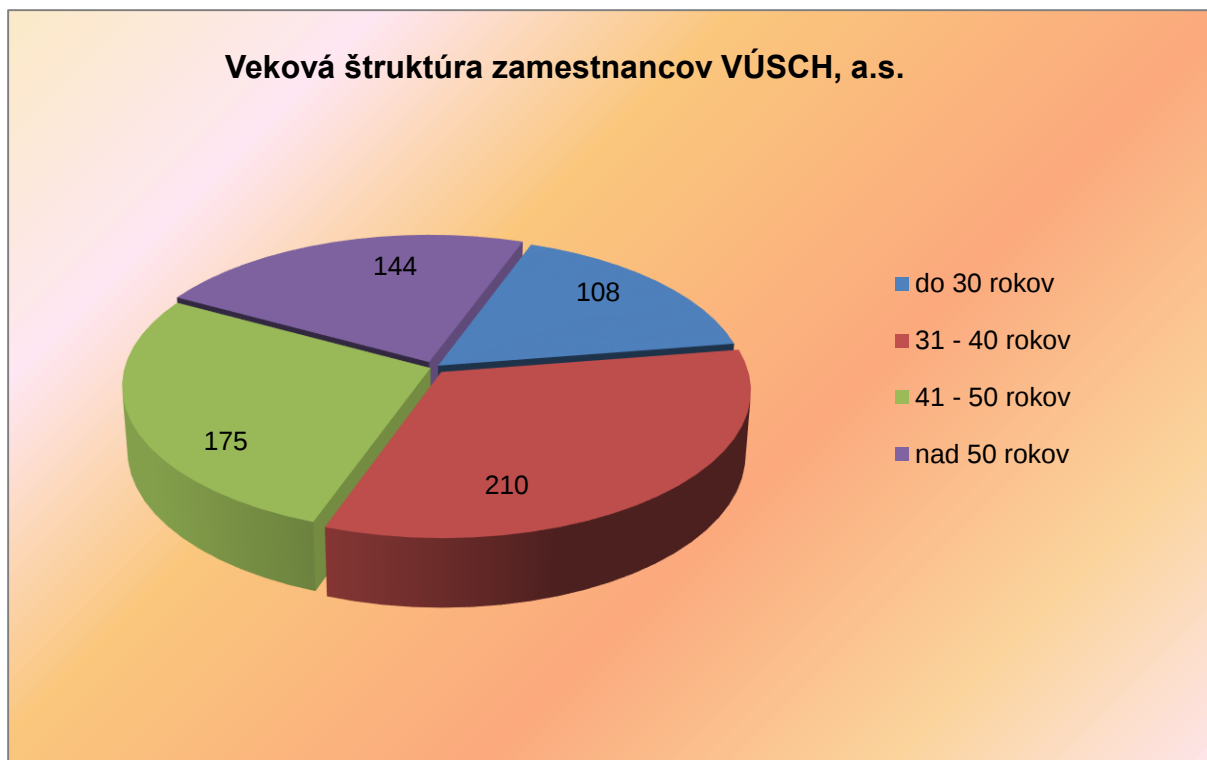
akciovej spoločnosti. Je potešujúce, že pozitívny trend spokojnosti našich pacientov je zachovaný aj napriek rastu počtu výkonov a hospitalizácií. Náš zdravotnícky personál pracuje v kvalitných podmienkach, čo sa prejavuje vo vyššej produktivite, ale aj kvalite práce a poskytovaní pacientom väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok.

5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je profesijné zabezpečenie kvalitných zamestnancov pre všetky pracovné pozície, stabilizácia a ďalší rozvoj kvalifikovaného, efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov k 31.12.2015 bol 637 zamestnancov, čo predstavuje nárast o 9 nových pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy v počte 491. V priebehu roka 2015 spoločnosť uzavrela pracovný pomer s 55 zamestnancami a s 11 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii lekár (+4) a zdravotnícky asistent (+4). Pracovný pomer bol ukončený so 41 zamestnancami.

Priemerný vek zamestnancov bol 40,73 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je uvedená v nasledujúcom grafe:



Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31. 12. 2015

Zo 113 lekárov je 72 lekárov so špecializáciou a 39 lekárov získalo vedeckú hodnosť PhD. Z 295 zamestnancov stredného zdravotníckeho personálu má 187 špecializáciu v požadovanom odbore.

Mzdová politika

Na mzdové prostriedky vrátane zákonných odvodov bolo v roku 2015 vynaložených celkom 14 208 318,46 Eur. Oproti roku 2014 došlo k zvýšeniu mzdových nákladov o 819 213,30 Eur. Nárast objemu mzdových prostriedkov oproti roku 2014 bol spôsobený zvýšením miezd a nárastom počtu zamestnancov.

Priemerná hrubá mesačná mzda spoločnosti bola 1 373,94 Eur, čo je 1,56 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2015.

Sociálna politika

Sociálna starostlivosť sa financuje z prostriedkov sociálneho fondu. V roku 2015 pridel do sociálneho fondu predstavoval 131 845,50 Eur.

Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnuté v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov, 40% bolo využitých na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

Súčasťou sociálnej politiky je aj podpora III. dôchodkového piliera. Celkovo v roku 2015 spoločnosť prispela svojim zamestnancom sumou 173 628,96 Eur.

V oblasti zdravotnej starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2015 lekárske prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde B a nákupom modernej techniky sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2015 boli okrem prebiehajúcich klinických štúdií začaté nasledujúce nové štúdie:

1. RE-DUAL PCI, EudraCT 2013-004813-41 – prospektívna, randomizovaná, zaslepená klinická štúdia zameraná na porovnanie duálnej antitrombotickej liečbe s dabigatran etexilátom - klopidoogrelom/tikagrlorom oproti kombinácii warfarin-klopidoogrel/tikagrelor-aspirin (INR 2,0-3,0), firmy Boehringer Ingelheim, na Kardiologickom oddelení Kliniky kardiológie VÚSCH a.s., hlavný skúšajúci predn. MUDr. S. Juhás, CSc.
2. CRTee – prospektívna, randomizovaná, skrížená klinická štúdia zameraná na dôkaz zlepšenia účinnosti srdcovej resynchronizačnej terapie, ktorá prispeje k vylepšeniu ďalších zariadení CRT-D, firmy Medtronic, na Arytmologickom oddelení Kliniky kardiológie VÚSCH a.s., hlavný skúšajúci doc. MUDr. Branislav Stančák, PhD.
3. Štúdia zameraná na klinický dôkaz SonR algorytmu v PARADYM RF SonR CRT-D pomocou echokardiografie (sonografická analýza zameraná na dlhodobú funkciu LK) na Arytmologickom oddelení Kliniky kardiológie VÚSCH a.s., hlavný skúšajúci MUDr. Peter Spurný



4. Štúdia APAF-CRT – zameraná na vyhodnotenie toho, do akej miery je pomocou ablácie AV uzla spolu s biventrikulárnou stimuláciou možné znížiť srdcovú mortalitu a srdcové zlyhanie pri fibrilácii predsiení. Hlavným skúšajúcim je MUDr. Erika Komanová, PhD. na arytmiologickom odd. Kliniky kardiológie
5. COMPASS, EudraCT 2012-004180-43 – randomizované, multicentrické skúšanie rivoroxabanu v prevencii závažných kardiovaskulárnych príhod u pacientov s ochorením koronárnych alebo periférnych artérií, firma Bayer HealthCare AG na Klinike kardiológie VÚSCH a.s., hlavný akúšajúci prim. MUDr. M. Jankajová, PhD.

6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedeckovýskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečovaním akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.

Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady je organizovanie celoústavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni.

V roku 2015 Rada pre vzdelávanie v rámci celoústavných seminárov VÚSCH, a.s. organizovala dva celoústavné semináre:

1. 22.01.2015

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Miroslav Gbúr, KK

MUDr. Peter Kirsch, PhD., KK

2. 30.04.2015

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Peter Šafár, KSCH

MUDr. Adrián Kolesár, PhD., KSCH

MUDr. Tomáš Toporcer, KSCH

Všetky prednášky, ktoré odzneli na celoústavných seminároch, pracovných stretnutiach a sympóziách s medzinárodnou účasťou, boli na vysokej úrovni prezentované aj audiovizuálnou technikou. Hodnotiace správy boli predkladané Slovenskej akreditačnej rade pre kontinuálne medicínske vzdelávanie, n.o., ktorá pre každé podujatie prideliла kredity CME v zmysle vyhlášky MZ SR č.366/2005 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v znení neskorších predpisov.

6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

ZVYŠOVANIE KVALIFIKÁCIE ZAMESTNANCOV

Zdravotnícki pracovníci si zvyšovali kvalifikáciu a odbornú spôsobilosť na výkon zdravotníckeho povolania so zreteľom na potreby zamestnávateľa. U všetkých zamestnancov zvyšujúcich si kvalifikáciu so súhlasom zamestnávateľa sú referentkou pre vzdelávanie sledované študijné výsledky a čerpanie študijného voľna.

V r. 2015 si so súhlasom zamestnávateľa kvalifikáciu zvýšilo **32** zamestnancov, z toho:

- 8 zamestnancov v kategórii lekár
- 21 zamestnancov v kategórii sestra a zdravotnícky asistent
- 3 zamestnanci v kategórii THP pracovník

K 31.12.2015 si so súhlasom zamestnávateľa zvyšuje kvalifikáciu **62** zamestnancov v jednotlivých formách štúdia, takto:

Kategória lekár

- špecializačné štúdium v medicínskom odbore – 27 lekárov
- VŠ štúdium III. stupňa – externé doktorandské štúdium – 7 lekárov
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – 6 lekárov
- špecializačné štúdium – zdravotnícky manažment a financovanie zdravotníctva – 2 lekári

Kategória iný zdravotnícky pracovník

- špecializačné štúdium a výcvik KIP skupiny – 1 klinický psychológ

Kategória sestra

- špecializačné štúdium – 10 sestier
- VŠ štúdium II. stupňa – 2 sestry
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – 3 sestry
- špecializačné štúdium – zdravotnícky manažment a financovanie zdravotníctva – 1 sestra

Kategória laborant

- špecializačné štúdium – 1 zamestnanec

Kategória farmaceut

- špecializačné štúdium – 1 zamestnanec
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – 2 zamestnanci

THP

- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – 1 zamestnanec

Ďalší zamestnanci si zvyšujú kvalifikáciu bez súhlasu zamestnávateľa, na vlastné náklady.

ODBORNÉ STÁŽE

V roku 2014 absolvovalo vo VÚSCH, a.s. odbornú stáž **49** zdravotníckych pracovníkov z iných organizácií. všetky s úhradou (na zmluvnom základe).

Členenie podľa jednotlivých kliník:

- Klinika kardiológie – **28** odborných stáží
- Klinika cievnej chirurgie – **6** odborných stáží
- Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny – **15** odborných stáží

V roku 2015 bolo realizovaných **25** odborných stáží interných zamestnancov v iných zdravotníckych zariadeniach. V spolupráci s LF UPJŠ Košice bola zrealizovaná aj povinná prax študentov LF UPJŠ v Košiciach.

NÁKLADY

V roku 2015 boli na vzdelávanie (jednotlivé formy štúdia) vynaložené následovné **náklady**:

1. Mzdové náklady za čerpané študijné voľná:

- | | |
|--|-----------------------------|
| • pasívna účasť na vzdelávacej aktivite | 13 952,87 EUR |
| • aktívna účasť na vzdelávacej aktivite | 31 830,48 EUR |
| • čerpanie študijného voľna na základe dohody o zvyšovaní kvalifikácie | 69 196,59 EUR |
| • účasť na odbornej stáži v inom ZZ v rámci špecializačného štúdia | 37 490,35 EUR |
| • zákonný nárok 5 dní v rámci sústavného vzdelávania zamestnancov | <u>41 430,42 EUR</u> |

Mzdové náklady S P O L U:

193 900,71 EUR

2. Ostatné náklady viazané na čerpanie študijného voľna (náklady na cestovné, stravné, ubytovanie, účastnícky poplatok, miestny poplatok):

- | | |
|-----------------------|--------------------------|
| • kategória lekár | 4 309,15 EUR |
| • kategória sestra | 3 737,20 EUR |
| • kategória farmaceut | <u>311,95 EUR</u> |

Ostatné náklady S P O L U:

8 358,30 EUR

VÝNOSY

- 1. Výnosy za odborné stáže** realizované zdravotníckymi pracovníkmi z iných organizácií: **8 616,25 EUR**
- 2. Výnosy za výučbovú základňu** od LF UPJŠ v Košiciach: **88 185,00 EUR**

6.3 Biomedicínsky výskum

Úsek pre biomedicínsky výskum sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny biomedicínskeho výskumu. Náš výskum bol v roku 2015 zameraný na nasledovné oblasti:

1. Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na bunky zapojené do hojenia rán a rastu estrogén pozitívnych nádorov prsníka (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a Katedrou farmakognózie FaF UK v Bratislave)

Tento projekt je riešený od roku 2015 v rámci grantovej úlohy VEGA-1/0048/15. V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období znížená koncentrácia estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období. Len za jeden rok sa v USA na liečenie komplikácii hojenia rán u žien v postmenopauzálnom období vynaloží vyše 10 mld. dolárov.

Estradiol účinkuje prostredníctvom troch základných typov estrogénových receptorov (ER- α , ER- β a GPR30), ktoré sú produktom odlišných génov. Keďže estrogénové receptory sa nachádzajú v bunkách zapojených do hojenia rán a v postmenopauzálnom období života ženy dochádza k zhoršenému hojeniu rán môžeme predpokladať, že estrogény budú zohrávať významnú úlohu pri týchto procesoch.

Naším hlavným cieľom je objasniť modulačný účinok estrogénov na bunkovú proliferáciu, migráciu, diferenciáciu ako aj tvorbu a degradáciu medzibunkovej hmoty u endotelových buniek, fibroblastov a keratinocytov. Tieto deje hrajú významnú úlohu ako pri hojení rán, tak aj pri raste a metastázovaní nádorov exprimujúcich estrogénové receptory.

2. Vývoj priehľadných hydrogélů ako nosičů účinných látok izolovaných z vybraných rastlín a stimulujúcich proces hojenia (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a APOLLO RESEARCH CORP.)

Aj v súčasnosti predstavuje fytoterapia hojenia rán jediný spôsob terapie v niektorých regiónoch sveta. Využívanie fytoterapie na stimuláciu hojenia kožných rán má mnohé výhody. Táto metóda predstavuje väčšinou lacnú a ľahko dostupnú alternatívu ku klasickej terapii. Možno práve z toho dôvodu sa v poslednej dobe čoraz viac hovorí o možnostiach využitia fytoterapie v modernom zdravotníctve.

Naším cieľom je zabudovať vybrané rastlinné extrakty, ktoré výrazne zrýchľujú hojenia rán do priehľadných hydrogélů čím budeme schopní prejsť k aplikácii nášho doterajšieho základného výskumu.

3. Glykobiológia hojenia rán a nádorů zo zameraním na moduláciu mikroprostredia (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a Ústavom farmakológie UPJŠ LF v Košiciach)

Tento projekt je riešený v rámci dvoch grantů APVV-0408-12 a APVV-14-0731. Interakcie buniek v nádorovej stróme a granulačnom tkanive medzi fibroblastami a endotelovými bunkami môžu hrať významnú úlohu v raste nového tkaniva, či už nádorového alebo normálneho.

Naším cieľom je zistiť aký vplyv majú normálne kožné fibroblasty prípadne fibroblasty izolované z nádorovej strómy na proliferáciu, migráciu a expresiu proangiogénnych znakov v endotelových



bunkách. Podobne sa pokúsime objasniť úlohy jednotlivých galektínov na biologické procesy angiogenézy.

4. Galektín-3 ako marker poškodenia srdcového svalu – klinická štúdia (v spolupráci s Klinikou kardiológie UPJŠ LF a VÚSCH)

Okrem zapojenia sa galektínu-3 do hojenia rán a nádorového rastu zohráva tento lektín úlohu aj v patogenéze srdcového zlyhania, kde a je považovaný za nový potenciálny prognostický faktor. Vo viacerých klinických štúdiách bolo totiž preukázané, že pacienti so zvýšenou hladinou cirkulujúceho galektínu-3 majú horšiu prognózu (zvýšené riziko mortality) a riziko hospitalizácie v porovnaní s pacientmi s nízkymi alebo normálnymi hladinami. Chimerický galektín spúšťa proliferáciu fibroblastov v myokarde pri srdcovom zlyhaní.

6.3.1 Náklady na biomedicínsky výskum v roku 2015

Výdavky na výskum a vývoj (spolu) 86 236,00 Eur s DPH

v tom kapitálové výdavky 9 700,00 Eur s DPH

v tom bežné výdavky 13 012,00 Eur s DPH

v tom osobné náklady 63 524,00 Eur s DPH

Zdroje financií

Vlastné zdroje nemocnice 65 117,00 Eur s DPH

Grantové zdroje 21 119,00 Eur s DPH



7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2015

7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2015

Tabuľka 1 Výkaz ziskov a strát

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2014	Plán na rok 2015	Skutočnosť k 31.12.2015	Porovnanie roku 2015 s PP vyjadrené v %
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	54 447 688	54 533 790	57 181 330	4,85%
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)	02	55 053 468	54 833 600	57 525 490	4,91%
I.	Tržby z predaja tovaru	03	988 903	1 000 000	1 108 680	10,87%
III.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	53 095 029	53 115 000	55 686 323	4,84%
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06	0	0	-5 395	
V.	Aktivácia	07	5 655	5 500	5 439	-1,11%
VI.	Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	08	12 592	0	0	0,00%
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	951 289	713 100	730 443	2,43%
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26)	10	53 668 449	54 312 790	56 106 181	3,30%
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	910 982	921 200	1 020 309	10,76%
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok	12	33 538 072	34 061 681	35 927 972	5,48%
C.	Opravné položky k zásobám (+/-)	13	3 787	0	-1 759	
D.	Služby	14	1 539 169	1 611 500	1 581 676	-1,85%
C.	Osobné náklady r.(16 až 19)	15	14 127 192	14 923 000	15 012 085	0,60%
E.1.	Mzdové náklady	16	9 790 552	10 340 000	10 400 593	0,59%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	172 284	180 000	186 900	3,83%
3.	Náklady na sociálne poistenie	18	3 598 997	3 804 000	3 828 090	0,63%
4.	Sociálne náklady	19	565 359	599 000	596 502	-0,42%
F.	Dane a poplatky	20	22 549	22 600	24 036	6,35%
G.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)	21	3 257 955	2 507 809	2 320 153	-7,48%
G.1.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	22	3 260 487	2 507 809	2 322 685	-7,38%
2.	Opravné položky k DNM a DHM (+/-)	23	-2 532	0	-2 532	
H.	Zostatok.cena predaného dlhod.majetku a predaného mat.	24	1 008	0	0	0,00%
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	267 735	265 000	221 709	-16,34%
***	VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)	27	1 385 019	520 810	1 419 309	172,52%
*	Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)	28	18 097 577	17 526 119	18 266 849	4,23%
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)	29	47 465	42 010	55 604	32,36%
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	31	0	0	4 087	
XI.	Výnosové úroky	39	47 451	42 000	51 504	22,63%
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	14	10	13	30,00%
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)	45	154 862	124 720	121 933	-2,23%
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	48	0	0	3	
N.	Nákladové úroky	49	151 982	121 320	114 651	-5,50%
O.	Kurzové straty	52	92	600	588	-2,00%
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	2 788	2 800	6 691	138,96%
***	VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)	55	-107 397	-82 710	-66 329	-19,81%
**	VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)	56	1 277 622	438 100	1 352 980	208,83%
R.	Daň z príjmov r.(58+59)	57	275 208	139 100	289 531	108,15%
R.1.	Daň z príjmov splatná	58	92 100	9 100	248 781	2633,86%
2.	Daň z príjmov odložená	59	183 108	130 000	40 750	-68,65%
***	VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)	61	1 002 414	299 000	1 063 449	255,67%

7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v hospodárskom roku, ktorý sa skončil k 31.decembru 2015 vykázala zisk 1 063 449 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení oproti Podnikateľskému plánu znamenalo zlepšenie o 255,67%, a oproti skutočnosti za rok 2014 zlepšenie o 61 035 EUR. Zlepšenie oproti Podnikateľskému plánu bolo dosiahnuté navýšením finančných objemov hospitalizácií pri súčasnom navýšení ceny za hospitalizácie formou príplatkov v súvislosti s pokrytím navýšených nákladov na mzdové nároky zdravotníckych pracovníkov upravené zákonom.

Na zlepšení HV a tvorbe zisku sa výrazne podpísala aj tá skutočnosť, že vedenie spoločnosti kladie veľký dôraz na procesy verejného obstarávania, ich transparentnosť, využívanie systému EKS, súťaženie minimálne dvoch uchádzačov.

Veľký dôraz kladie na vzťahy, zmluvné väzby so ZP, plánovanie elektívnych pacientov, dodržiavanie finančných limitov, rešpektovanie čakacích listín, preplácanie ŠZM pod maximálne úhrady zo strany ZP.

V rámci vnútronemocničných procesov sa kladie dôraz na znižovanie počtu komplikácií pri poskytovaní ZS s cieľom tak zvýšiť bezpečnosť pacientov ako aj zabrániť zvýšeniu nákladov na daného pacienta.

V rámci personálnej politiky je navyšovanie počtu zamestnancov prísne kontrolované a je spojené iba s výrazným navýšením diagnostických a liečebných výkonov v danom segmente v nadväznosti na dodržiavanie platnej legislatívy.

Ďalej sa vplyvom vyššieho počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách zvýšil aj obrat v predaji liekov vo verejnej lekární. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovniam, prípadne inkasované v hotovosti za základe receptu alebo na voľný predaj.

V roku 2015 dosiahla spoločnosť celkové výnosy vo výške 57 581 094 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 2 480 161 EUR oproti roku 2014 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 4,50%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú tržby za zdravotné výkony a tovar, ktoré dosiahli úroveň 56 795 003 EUR a oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 2 711 071 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zlepšenie o 5,01%. Najväčším odberateľom našich služieb boli zdravotné poisťovne, ktorých podiel na celkových výnosoch tvorí 96,71%. Môžeme to vyjadriť pomerom jednotlivých poisťovní podieľajúcich sa na výnosoch za zdravotné výkony a to: VŠZP 65,18%, Dôvera 28,35%, ZP Union 6,47%. Celkové navýšenie oproti roku 2014 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP nárast o 2 375 754 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 7,00%. Celkové zníženie oproti roku 2014 v Dôvere predstavuje pokles o 462 962 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 2,85%. Celkový nárast oproti roku 2014 v ZP Union predstavuje nárast o 692 813 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 23,81%.

Spoločnosť dosahovala tržby nie len z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností súvisiacich so zdravotnou starostlivosťou, napríklad za biomedicínsky výskum uskutočňovaný na pacientoch ústavu na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb. Tieto služby spoločnosť poskytuje pre farmaceutické spoločnosti. Za výnosy za biomedicínsky výskum, sťaže a poskytovanie výučbovej základne, spoločnosť zinkasovala 269 957 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 2,63% oproti roku 2014. Prevádzka verejnej lekárne vyprodukovala tržbu v sume 1 108 680 EUR, čo

predstavuje zlepšenie o 119 777 EUR a v percentuálnom vyjadrení nárast o 12,11% oproti roku 2014. Rozhodujúcou položkou ostatných výnosov boli rozpustené sumy darov a nenávratného finančného príspevku vo výške ročných odpisov zo zdravotníckych prístrojov a zariadení, ktoré boli obstarané z darovaných prostriedkov a z nenávratného finančného príspevku z európskych fondov. Oproti roku 2014 boli nižšie o 263 359 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zníženie o 44,75% oproti roku 2014.

Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2015 sumu 55 604 EUR a oproti roku 2014 sa zvýšili o sumu 8 139 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 17,15%. Toto zvýšenie je spôsobené zúčtovaním podielu na likvidačnom zostatku v dcérskej spoločnosti VÚSCH, s.r.o. a výhodnejším zhodnocovaním voľných finančných zdrojov, ktoré sú uložené vo forme krátkodobých terminovaných vkladov v peňažných ústavoch SLSP, a.s. a v ČSOB, a.s. Objem voľných finančných zdrojov sa v porovnaní s rokom 2014 zvýšil o 223 tis. EUR.

V roku 2015 dosiahla spoločnosť celkové náklady vo výške 56 228 114 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 2 404 803 EUR oproti roku 2014 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 4,47%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú náklady na hospodársku činnosť vo výške 56 106 181 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 2 437 732 EUR proti roku 2014 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 4,54%.

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 020 309 EUR a oproti roku 2014 vzrástli o 109 327 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 12,00%.

Podstatnú položku z nich tvoria najmä materiálové náklady vrátane nákladov na energie, ktoré dosiahli úroveň 35 926 213 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 2 384 354 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 7,11%. Nárast sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny vyššiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2015 v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Na zvýšení týchto nákladov sa podieľal aj fakt, že boli vykonávané komplikovanejšie operácie, čím stúpla spotreba špeciálneho zdravotného materiálu, krvi, zvýšila sa spotreba liekov, náklady na patientsku stravu a drobný hmotný materiál. Naopak sa znížili náklady na všeobecný materiál, medicínske plyny a kyslík ako aj náklady na ostatný materiál.

Oproti roku 2014 sa zvýšila spotreba elektrickej energie o 6,55%, zvýšili sa náklady na teplo o 6,79 % a zvýšila sa spotreba vody o 1,95%. Zvýšenie nastalo jednak navýšením jednotkovej ceny za elektrickú energiu a za teplo, ako aj inštaláciou nových zdravotníckych zariadení do prevádzky. Celkovo sa spotreba energie oproti roku 2014 zvýšila o 6,31%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 18 655 EUR.

V nákladoch za služby došlo k výraznejšiemu navýšeniu hlavne za imuno hematologické skúšky, dezinfekciu a sterilizáciu, nájomné, licencie a licenčné poplatky a ostatné služby. Náklady za opravy sú každým rokom zvýšené vplyvom starnutia techniky. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Náklady na opravu a servis zdravotníckej a ostatnej techniky tvoria 51,42 % z celkových nákladov na poskytnuté služby. Naopak znížili sa náklady na pranie, telekomunikačné služby, auditorské a právne služby a strážnu službu. Celkové zvýšenie nákladov za služby je minimálne a oproti roku 2014 predstavuje percentuálny nárast iba o 2,76%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 42 507 EUR.



Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2015 sumu 15 012 085 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 884 893 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 6,26 %. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 26,70%. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, celoplošné zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2015), ktoré si vyžiadala zmena Zákona č.512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov, navýšenie miezd ostatných zamestnancov (od 01.01.2015), ktoré si vyžiadala zmena výšky minimálnej mzdy a následne (od 01.03.2015) 3% navýšenie miezd vyplývajúce z Kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa Asociácie štátnych nemocníc.

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2015 predstavujú sumu 2 320 153 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2014 odpisy klesli o 937 802 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 28,78%.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť vrátane výdavkov na miestne dane a poplatky, poistenie majetku a zodpovednosti za škodu predstavujú sumu 221 709 EUR a oproti roku 2014 sa znížili o 46 026 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 17,19%. Najvýznamnejšou položkou ostatných nákladov je zúčtovanie neuplatnených odpočtov DPH vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH (uplatnenie iba 3% z hodnoty DPH) a neuplatnená DPH z leasingov zdravotníckych prístrojov.

VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2015 boli zaplatené úroky oproti pôvodnému splátkovému kalendáru nižšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 42 606 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 28,38%.

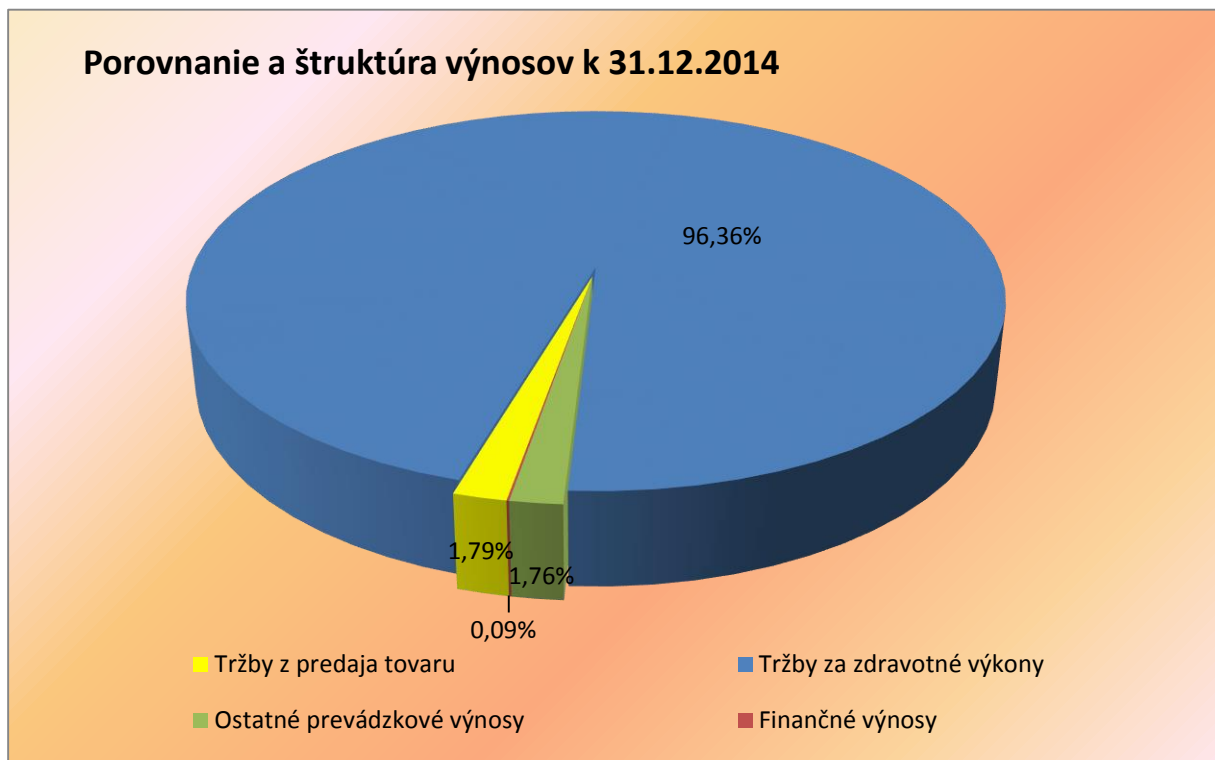
7.2.1 Štruktúra výnosov

Tabuľka 2 Štruktúra výnosov

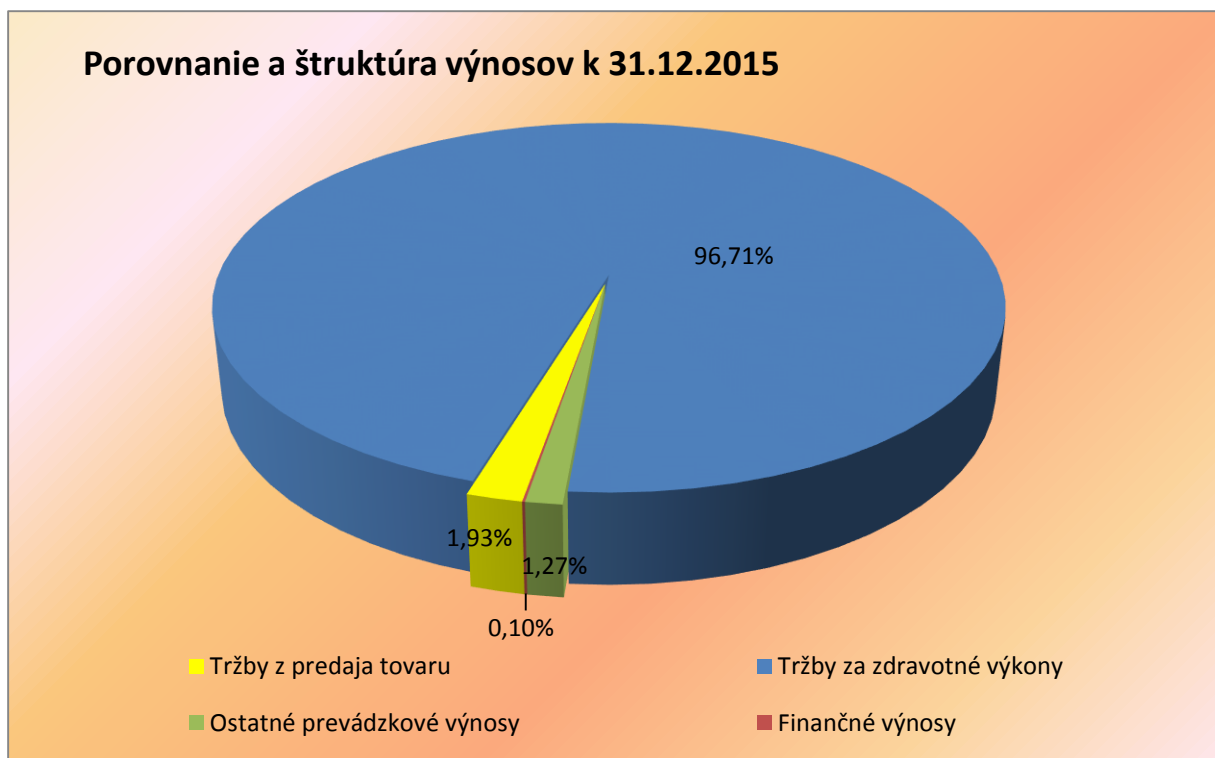
Štruktúra výnosov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %
**Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	55 053 468	99,91%	57 525 490	99,90%
Tržby z predaja tovaru	988 903	1,79%	1 108 680	1,93%
Tržby za zdravotné výkony	53 095 029	96,36%	55 686 323	96,71%
Ostatné prevádzkové výnosy	969 536	1,76%	730 487	1,27%
*Výnosy z finančnej činnosti spolu	47 465	0,09%	55 604	0,10%
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0,00%	4 087	0,01%
Výnosové úroky	47 451	0,09%	51 504	0,09%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	14	0,00%	13	0,00%
SPOLU VÝNOSY	55 100 933	100,00%	57 581 094	100,00%



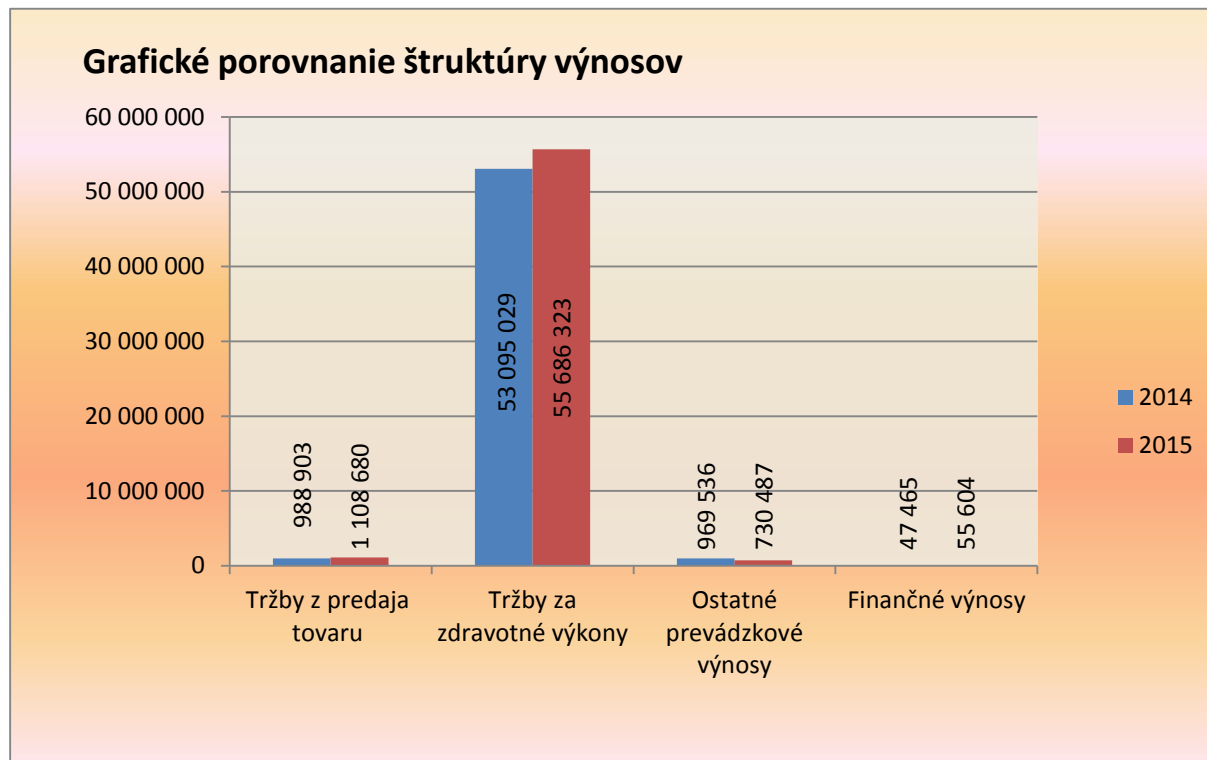
Graf 1 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2014



Graf 2 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2015



Graf 3 Porovnanie štruktúry výnosov



Obrat v predaji liekov vo verejnej lekární sa oproti roku 2014 zvýšil vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňam, prípadne inkasované v hotovosti na základe receptu alebo na voľný predaj (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 65% (viď. tabuľka 2 a graf 4).

Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2014 bol dosiahnutý hlavne navýšením finančných objemov hospitalizácií pri súčasnom navýšení ceny za hospitalizácie formou príplatkov v súvislosti s pokrytím navýšených nákladov na mzdové nároky zdravotníckych pracovníkov upravené zákonom. Zároveň boli uvoľnené finančné prostriedky v rámci akcie ICD s cieľom skrátiť čakacie lehoty pre plánovaných pacientov na implantáciu kardiodefibrilátorov (VŠZP) (viď. tabuľka 2,3 a graf 5,8,9).

Najvýznamnejšou položkou **ostatných hospodárskych výnosov** je rozpustená časť obstarávacej ceny darovaných prostriedkov a účelovej dotácie z fondov EÚ. Tieto prostriedky boli určené na obstaranie zdravotníckej techniky a v prospech výnosov sa rozpúšťajú úmerne vo výške odpisov. V sume týchto výnosov je zahrnutá aj rozpustená časť príspevku zo štátneho rozpočtu Agentúry pre výskum a vývoj, ktorý bol v sledovanom období použitý na činnosti súvisiace s realizáciou projektu Základného výskumu na hojenie rán a nádorov v celkovej výške 21 tis. EUR.

Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. V zmluvách sú následne dojednané odmeny za vedenie špeciálnej dokumentácie a protokolov pre potreby zadávateľov.

Súčasťou výnosov sú aj tržby za výučbovú základňu. Na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ Košice je umožnené študentom medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách, za čo si spoločnosť fakturuje dohodnuté poplatky.

Ku výnosom patria aj tržby za parkovné inkasované od pacientov, zamestnancov, ako aj dodávateľov parkujúcich v priestoroch spoločnosti (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

Výnosy z finančnej činnosti sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch a so zúčtovaním podielu na likvidačnom zostatku v dcérskej spoločnosti VÚSCH, s.r.o.

Dňa 05.12.2013 bolo začaté konanie o zrušení dcérskej spoločnosti, nakoľko táto spoločnosť dlhodobo nevykazovala žiadnu činnosť. Bola vyčíslená hodnota vyrovnávacieho podielu na likvidačnom zostatku v sume 4 087 EUR a táto suma bola zúčtovaná v prospech finančných výnosov materskej spoločnosti.

Voľné finančné prostriedky ústav ukladá na krátkodobé termínované vklady s výhodnejšími úrokovými podmienkami. Nakoľko sa objem voľných finančných zdrojov v porovnaní s rokom 2014 zvýšil o 223 tis. EUR, v roku 2015 sa to prejavilo nárastom prijatých úrokov (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

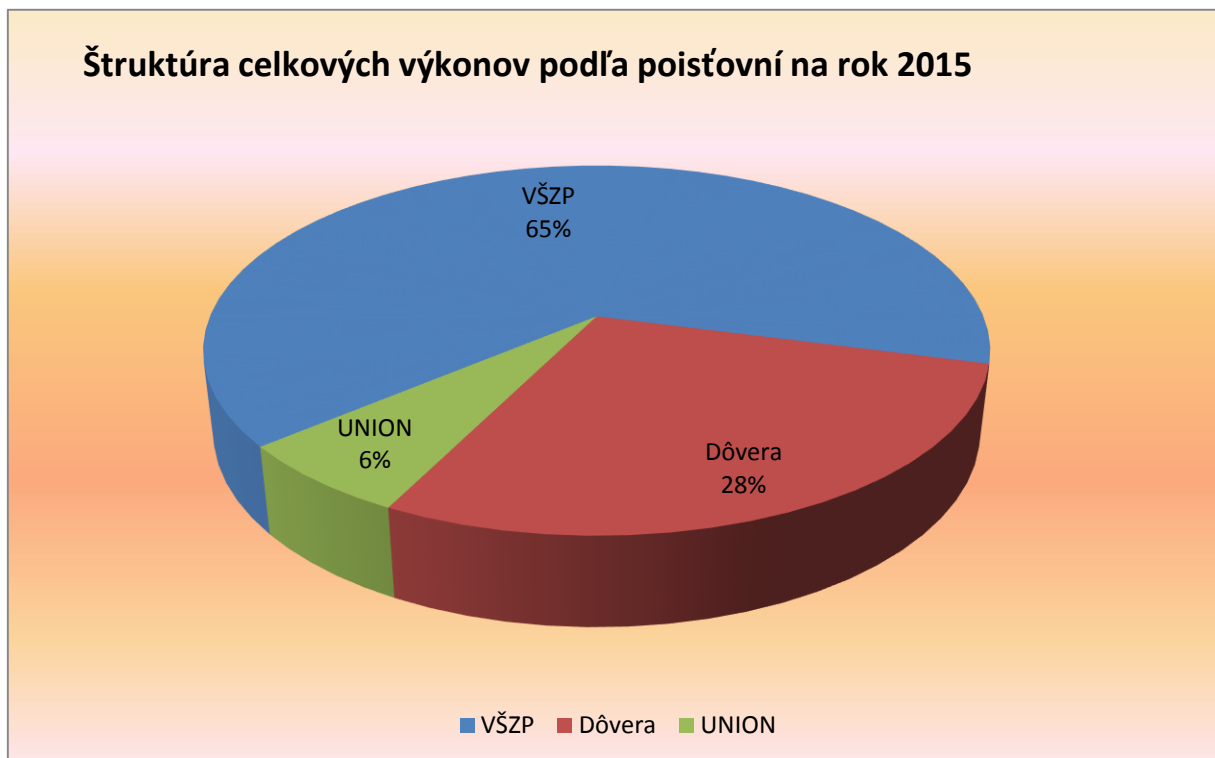
7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2015

Tabuľka 3 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu

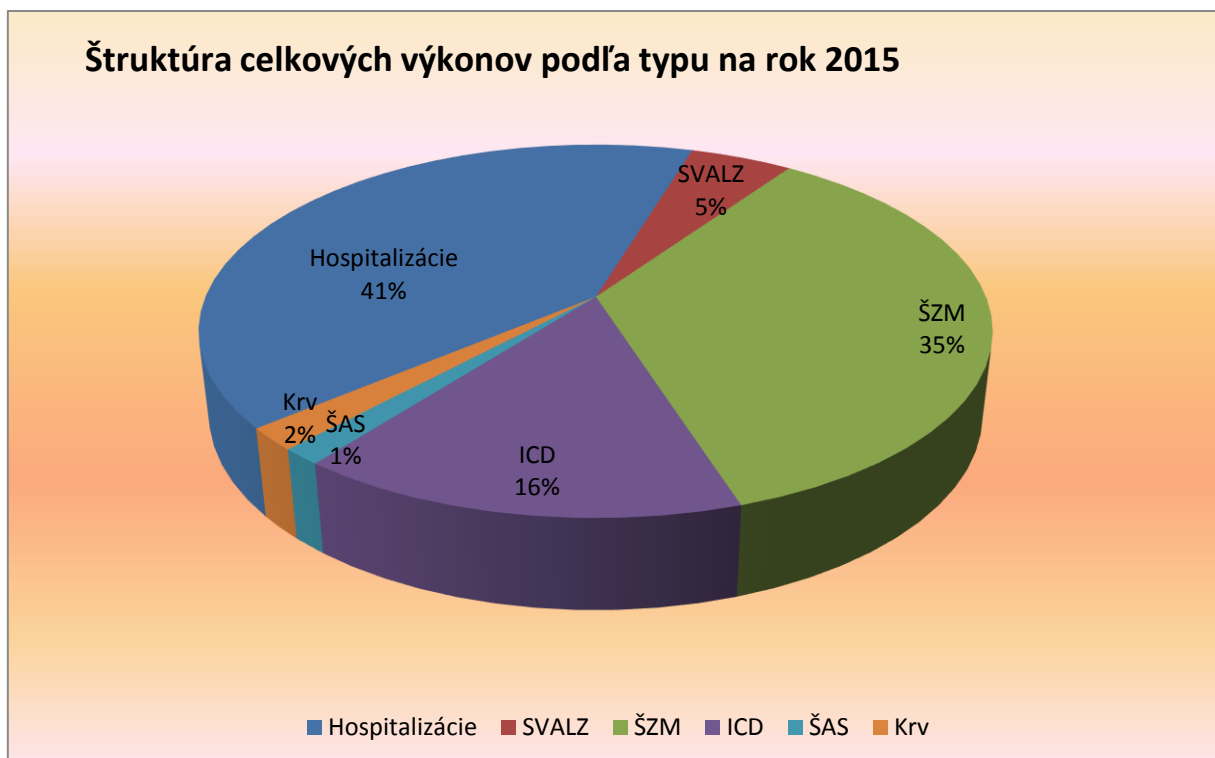
Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	Union	
Počet hospitalizácií	9 300	3 864	941	14 105
Hospitalizácie	14 810 481	6 291 374	1 401 034	22 502 889
SVALZ	1 802 742	770 634	189 638	2 763 014
ŠZM	12 842 007	5 945 933	1 263 498	20 051 438
ICD	5 615 786	2 190 543	636 588	8 442 917
ŠAS	512 904	206 179	34 294	753 377
Krv	710 144	383 110	77 403	1 170 657
SPOLU	36 294 064	15 787 773	3 602 455	55 684 292



Graf 4 Štruktúra celkových výkonov podľa poisťovní na rok 2015



Graf 5 Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2015



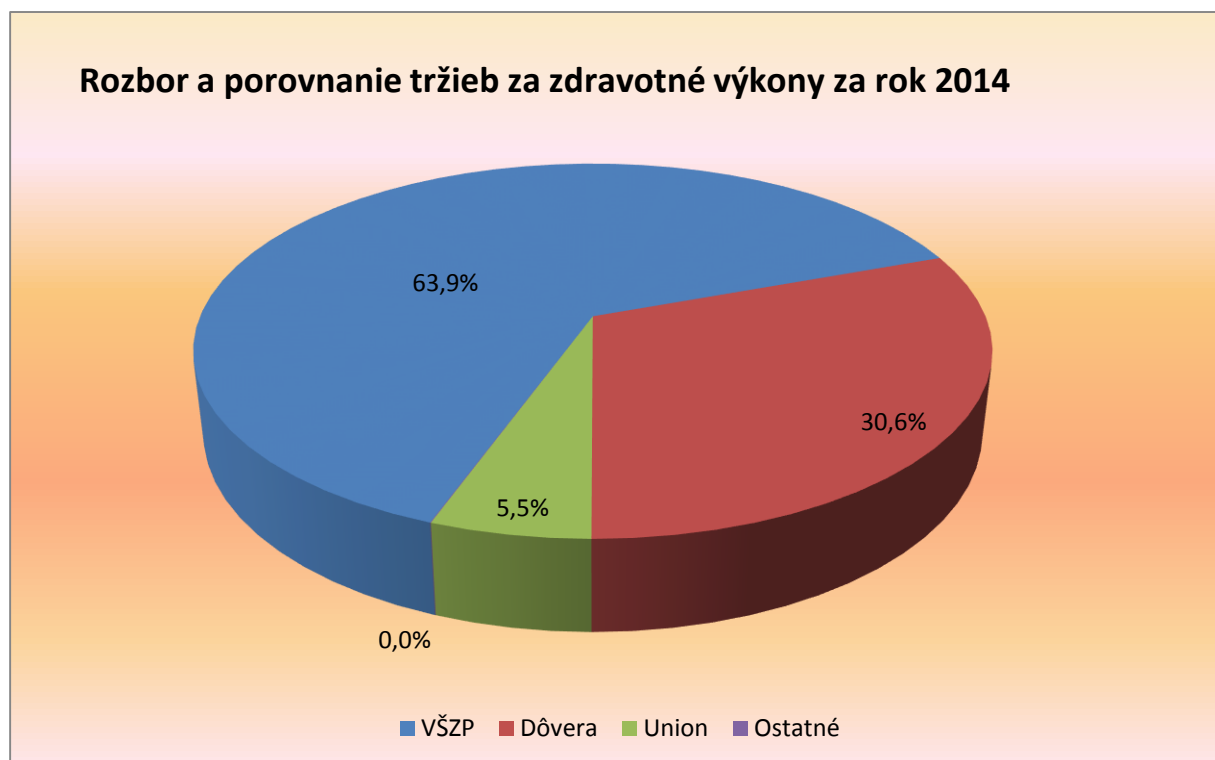


7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

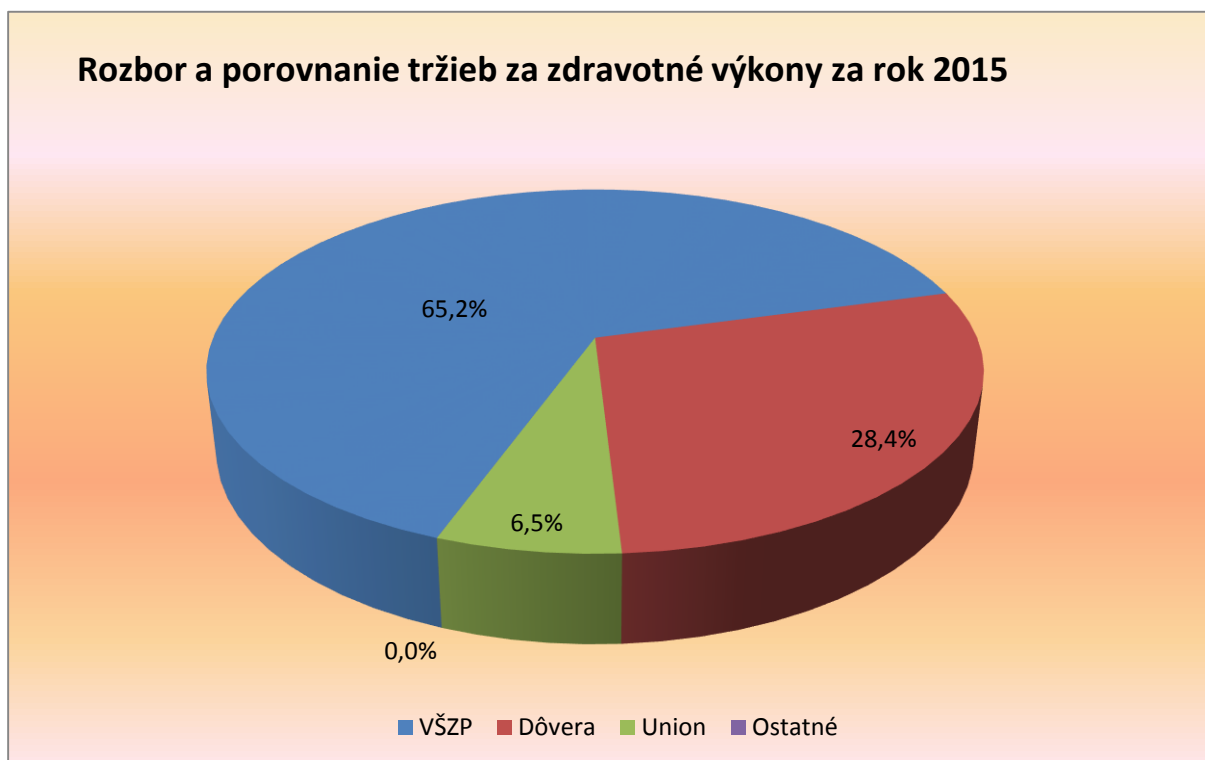
Tabuľka 4 Členenie výkonov podľa poisťovní

Názov	Skutočnosť za rok 2014 v tis. EUR	Skutočnosť za rok 2015 v tis. EUR	zmena v %
VŠZP	33 918	36 294	7,01%
Dôvera	16 251	15 788	-2,85%
Union	2 910	3 602	23,78%
Ostatné	16	2	-87,50%
SPOLU	53 095	55 686	4,88%

Graf 6 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2014

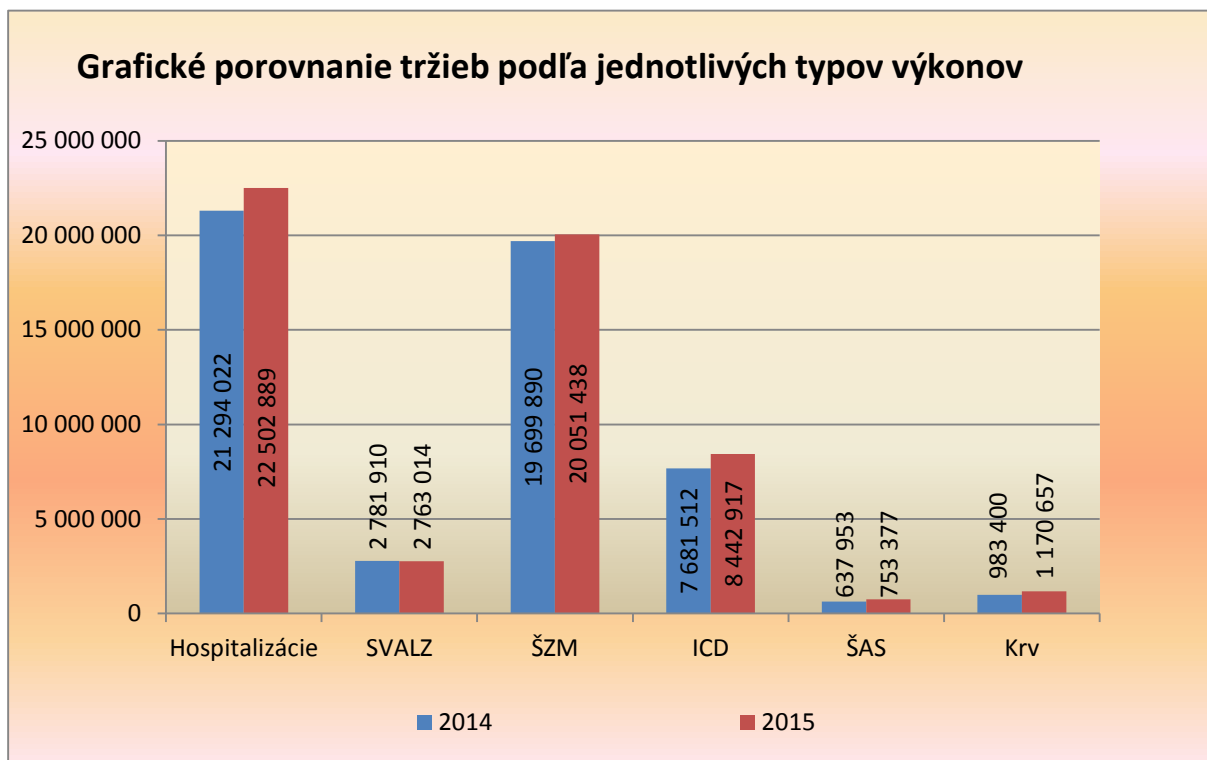


Graf 7 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2015

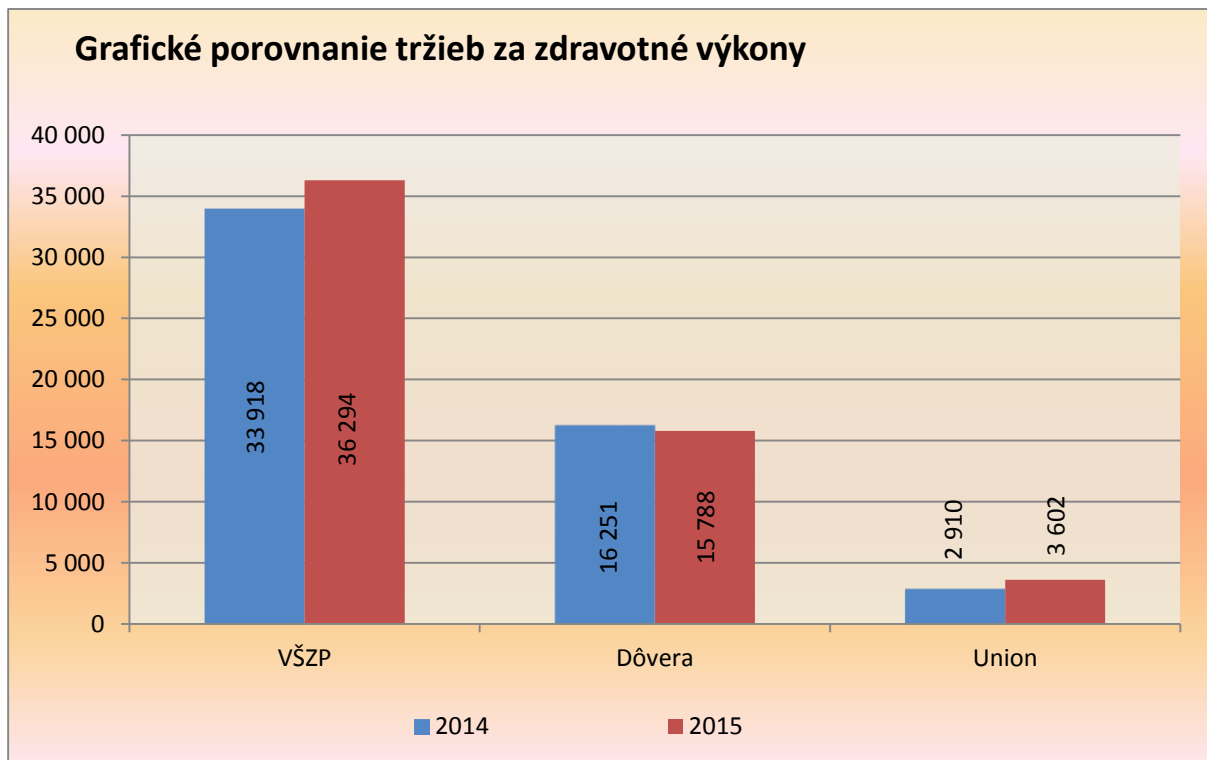

Tabuľka 5 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonov
(vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r. 2015 oproti r. 2014

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	Union	
Počet hospitalizácií	488	-152	126	462
Hospitalizácie	812 029	183 551	213 287	1 208 867
SVALZ	86 724	-136 713	31 093	-18 896
ŠZM	927 381	-759 384	183 551	351 548
ICD	452 354	69 444	239 607	761 405
ŠAS	46 764	69 674	-1 014	115 424
Krv	50 502	110 466	26 289	187 257
abs. Δ	2 375 754	-462 962	692 813	2 605 605
abs. Δ %	7,00%	-2,85%	23,81%	4,91%

Graf 8 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v tis. EUR



Graf 9 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa typov výkonov



V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách

predstavuje 65,18 %. Poistenci Dôvery predstavujú podiel na tržbách 28,35 % a poistenci ZP Union 6,47 % (viď. tabuľka 4 a graf 6,7).

Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2014 bol spôsobený navýšením finančných objemov hospitalizácií pri súčasnom navýšení ceny za hospitalizácie formou príplatkov v súvislosti s pokrytím navýšených nákladov na mzdové nároky zdravotníckych pracovníkov upravené zákonom. Zároveň boli uvoľnené finančné prostriedky v rámci akcie ICD s cieľom skrátiť čakacie lehoty pre plánovaných pacientov na implantáciu kardiodefibrilátorov (VŠZP) (viď. tabuľka 5 a graf 9).

Celkové navýšenie oproti roku 2014 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP nárast o 2 375 754 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 7,00 %. Celkové zníženie oproti roku 2014 v Dôvere predstavuje pokles o 462 962 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 2,85 %. Celkový nárast oproti roku 2014 v ZP Union predstavuje nárast o 692 813 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 23,81 % (viď. tabuľka 5 a graf 9).

Členenie výkonov podľa typov výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r.2015 oproti r.2014:

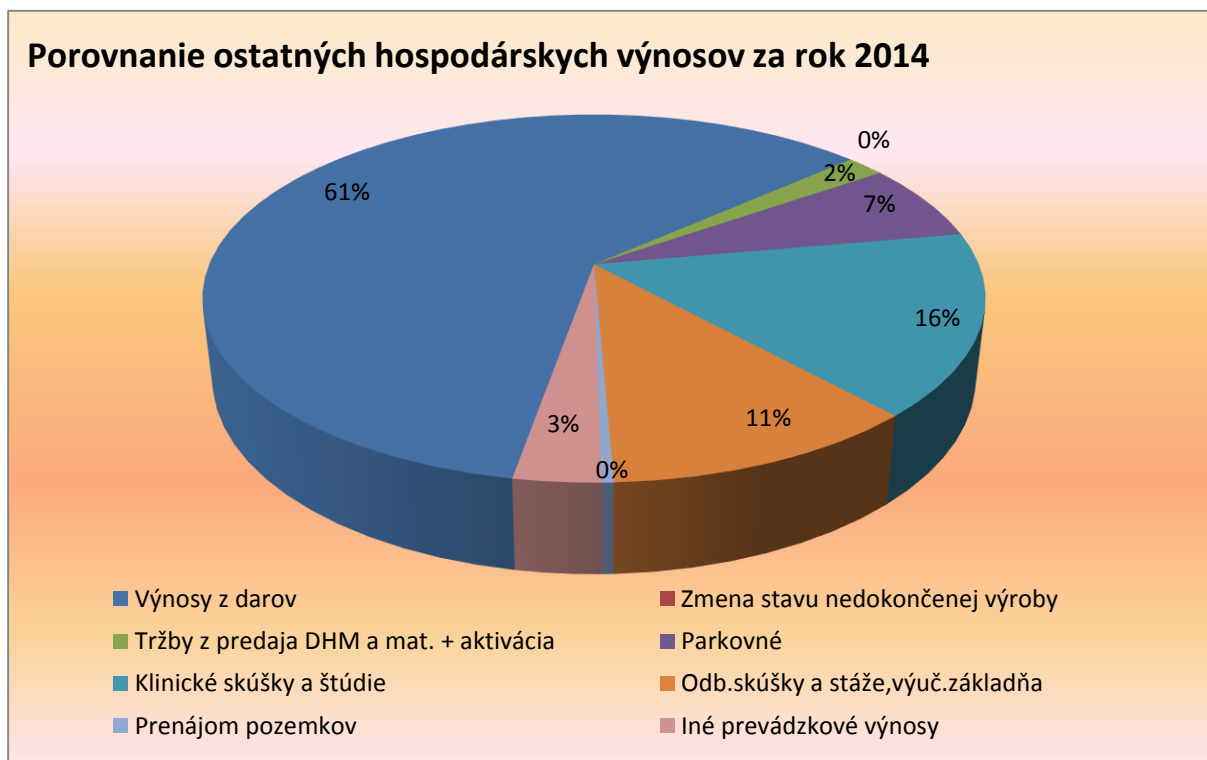
- počet hospitalizácií nárast 462 ks
- hospitalizácie nárast 1 208 867 EUR
- SVALZ pokles -18 896 EUR
- ŠZM nárast 351 548 EUR
- ICD nárast 761 405 EUR
- ŠAS nárast 115 424 EUR
- krv nárast 187 257 EUR

7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

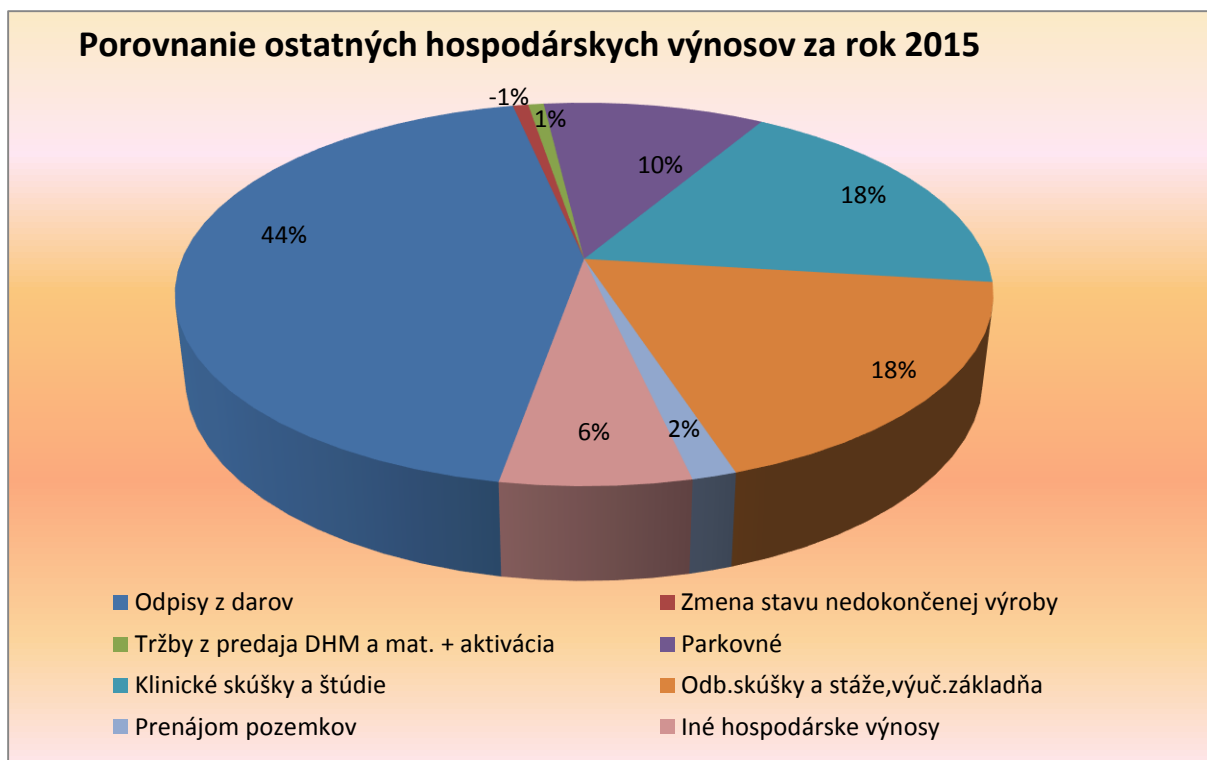
Tabuľka 6 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

Názov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %
Výnosy z darov	588 488,97	60,70%	325 130,27	44,51%
Zmena stavu nedokončenej výroby	0,00	0,00%	-5 394,64	-0,74%
Tržby z predaja DHM a mat. + aktivácia	18 246,61	1,88%	5 439,44	0,74%
Parkovné	66 287,63	6,84%	77 463,62	10,60%
Klinické skúšky a štúdie	155 063,35	15,99%	136 336,00	18,66%
Odb. skúšky a stáže, výuč.základňa	107 985,68	11,14%	133 621,00	18,29%
Prenájom pozemkov	4 113,75	0,42%	11 021,85	1,51%
Iné prevádzkové výnosy	29 349,34	3,03%	46 870,07	6,42%
SPOLU OSTATNÉ HOSPODÁRSKE VÝNOSY	969 535,33	100,00%	730 487,61	100,00%

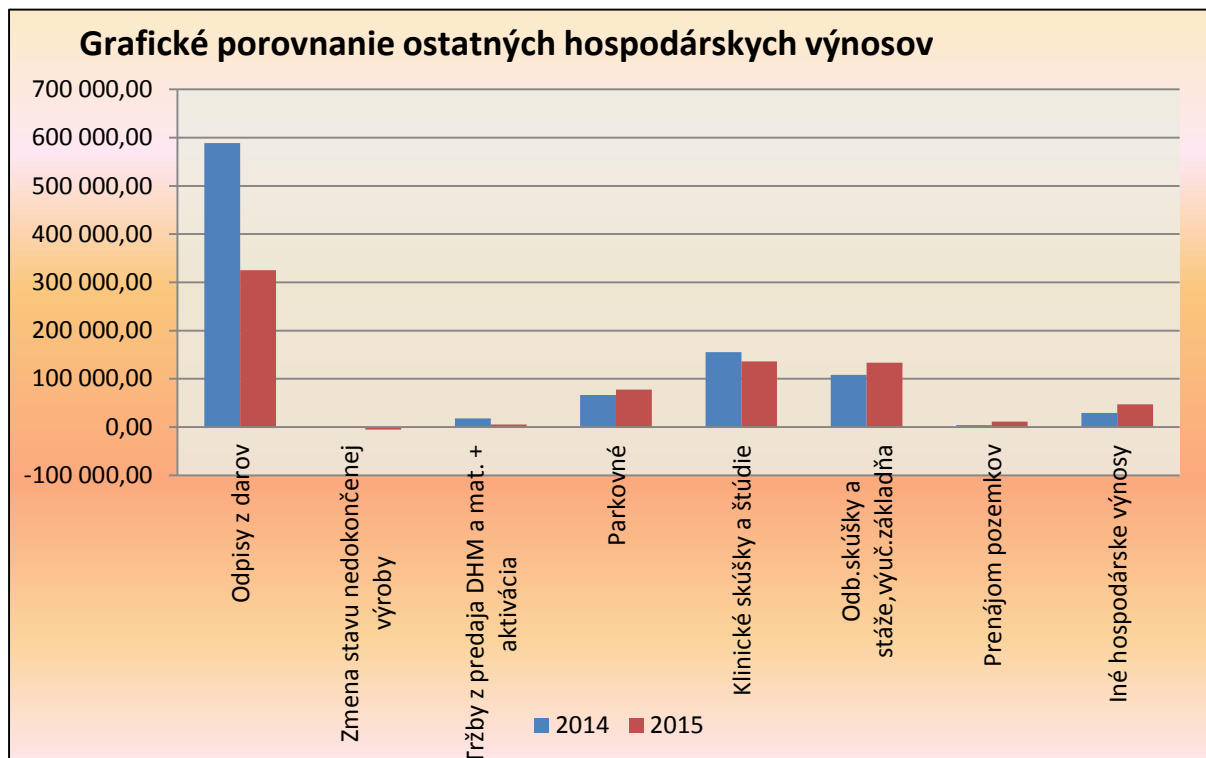
Graf 10 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2014



Graf 11 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2015



Graf 12 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

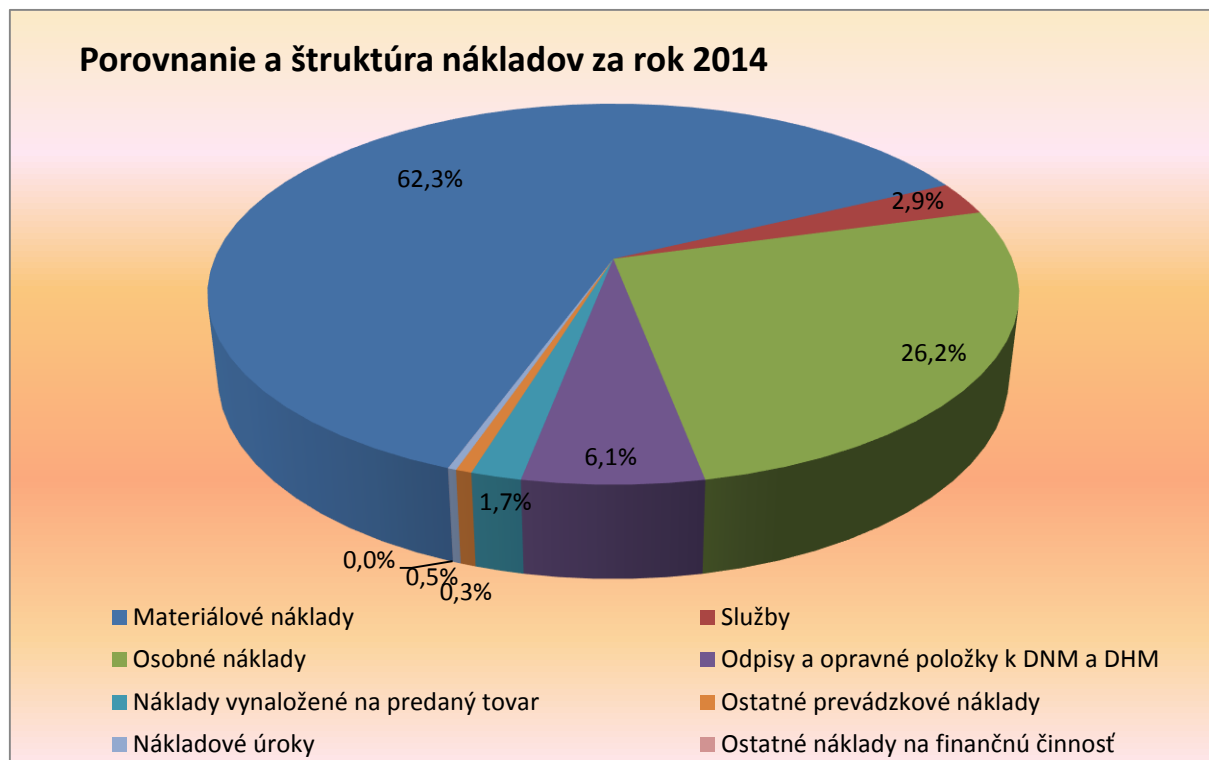


7.2.5 Štruktúra nákladov

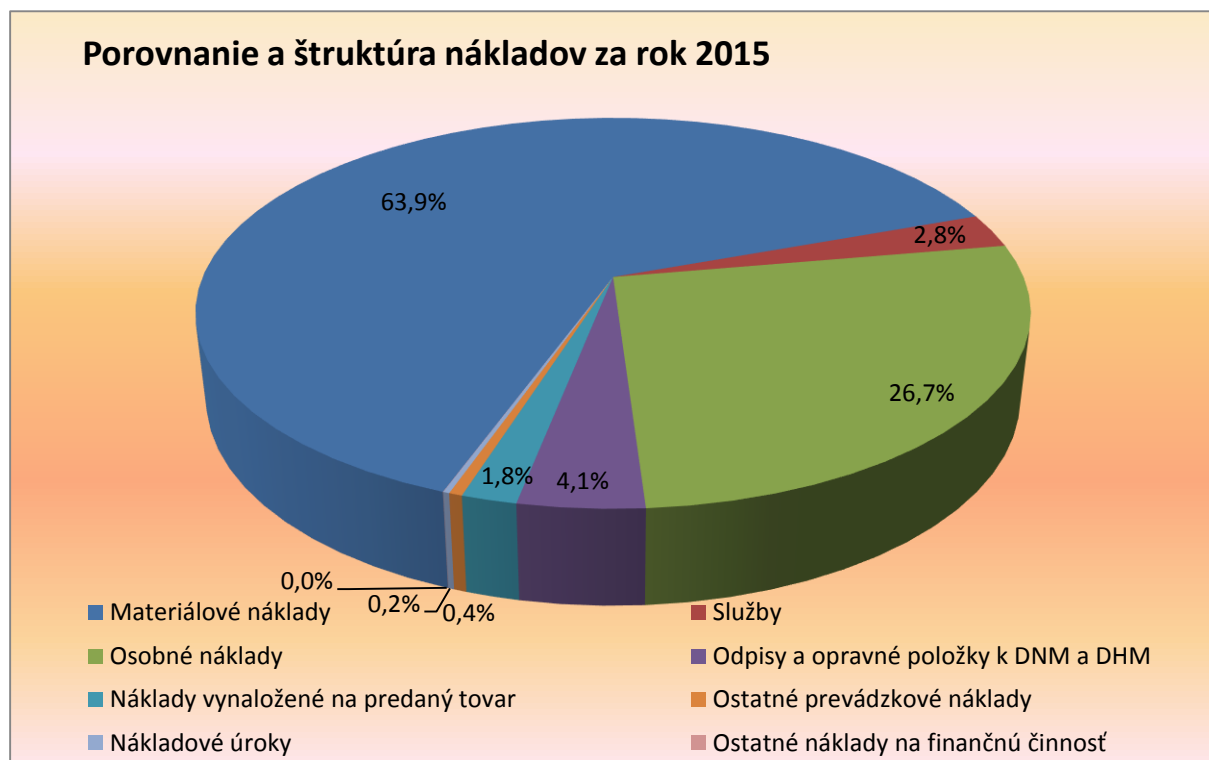
Tabuľka 7 Štruktúra nákladov

Štruktúra nákladov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %
** Náklady na hospodársku činnosť	53 668 449	99,71%	56 106 181	99,78%
Materiálové náklady	33 541 859	62,32%	35 926 213	63,89%
Služby	1 539 169	2,86%	1 581 676	2,81%
Osobné náklady	14 127 192	26,25%	15 012 085	26,70%
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	3 257 955	6,05%	2 320 153	4,13%
Náklady vynaložené na predaný tovar	910 982	1,69%	1 020 309	1,81%
Ostatné prevádzkové náklady	291 292	0,54%	245 745	0,44%
* Náklady na finančnú činnosť	154 862	0,29%	121 933	0,22%
Nákladové úroky	151 982	0,28%	114 651	0,20%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	2 880	0,01%	7 282	0,01%
SPOLU NÁKLADY	53 823 311	100,00%	56 228 114	100,00%

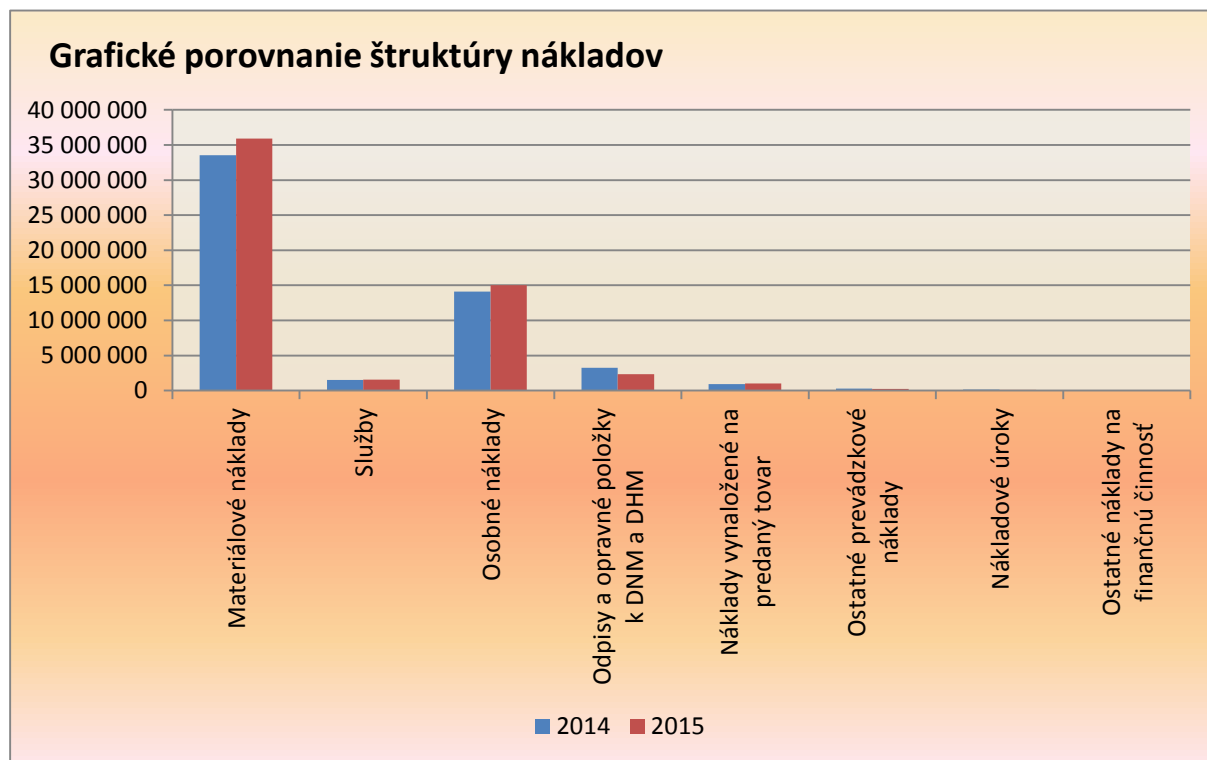
Graf 13 Štruktúra nákladov za rok 2014



Graf 14 Štruktúra nákladov za rok 2015



Graf 15 Porovnanie štruktúra nákladov



Podstatnú položku nákladov tvoria najmä **materiálové náklady vrátane nákladov za energie**, ktoré dosiahli úroveň 35 926 213 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 2 389 900 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 7,13%. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 96,81% celkových materiálových nákladov. Nárast sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny vyššiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2015 v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Nazvýšenie týchto nákladov sa podieľal aj fakt, že boli vykonávané komplikovanejšie operácie, čím stúpila spotreba špeciálneho zdravotného materiálu, krvi, zvýšila sa spotreba liekov, náklady na patientsku stravu a drobný hmotný materiál. Naopak sa znížili náklady na všeobecný materiál, medicínske plyny a kyslík ako aj náklady na ostatný materiál. Oproti roku 2014 sa zvýšila spotreba energie a tepla. Toto zvýšenie nastalo jednak navýšením jednotkovej ceny za elektrickú energiu a za teplo, ako aj inštaláciou nových zdravotníckych zariadení do prevádzky. Spotreba vody sa zvýšila iba minimálne (viď. tabuľka 7,8,9 a graf 13,14,15,16,17,18,19,20,21).

Celková suma nákladov na poskytnuté **služby** činila 1 582 tis. EUR, z ktorých 51,42% tvorili náklady na opravy a servis zdravotníckej a ostatnej techniky. V nákladoch za služby došlo k výraznejšiemu navýšeniu hlavne za imunohematologické skúšky, dezinfekciu a sterilizáciu, nájomné, licencie a licenčné poplatky a ostatné služby. Náklady za opravy sú každým rokom zvýšené vplyvom starnutia techniky. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Naopak znížili sa náklady na pranie, telekomunikačné služby, auditorské a právne služby a strážnu službu. V ostatných službách sú vyčíslené náklady za meranie dozimetrov, školenia a činnosť PO a BOZP, údržba motorových vozidiel a podobne. Celkové zvýšenie nákladov za služby je minimálne a oproti roku 2014 predstavuje percentuálny nárast iba o 2,76%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 42 507 EUR (viď. tabuľka 7,10 a graf 13,14,15,22,23,24).



Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2015 sumu 15 012 085 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 884 893 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 6,26%. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 26,70%. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, celoplošné zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2015), ktoré si vyžiadala zmena Zákona č.512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov, navýšenie miezd ostatných zamestnancov (od 01.01.2015), ktoré si vyžiadala zmena výšky minimálnej mzdy a následne (od 01.03.2015) 3% navýšenie miezd vyplývajúce z Kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa AŠN (viď. tabuľka 7,11,12 a graf 13,14,15,25,26,27).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2015 predstavujú sumu 2 320 153 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2014 odpisy klesli o 937 802 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 28,78% (viď. tabuľka 7,13 a graf 13,14,15,28,29,30).

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekárni predstavujú sumu 1 020 309 EUR a oproti roku 2014 vzrástli o 109 327 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 12,00% (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 221 709 EUR a oproti roku 2014 klesli o 46 026 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 17,19%. Ich súčasťou sú náklady na neuplatnenú časť dane z pridanej hodnoty. Významnou položkou je aj zúčtovanie neuplatnených odpočtov DPH vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH a neuplatnená DPH z leasingov zdravotných prístrojov. V ostatných nákladoch sú taktiež zúčtované náklady na poistenie majetku a zodpovedností za škody, ako aj zostatková cena predaného materiálu (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

Náklady na výskumnú a vývojovú činnosť predstavujú v roku 2015 čerpanie finančných prostriedkov v sume 21 119 EUR. V roku 2015 boli spoločnosti poskytnuté finančné prostriedky z Agentúry pre výskum a rozvoj na podporu výskumu a vývoja právnickým osobám podľa Zákona č. 231/1999 Z.z. O štátnej pomoci v znení neskorších predpisov, ako podpora na základný výskum s cieľom projektu: „Štúdium mechanizmu galektínmi sprostredkovaných bunkových interakcií v rane a nádore“ v celkovej sume 194 877 EUR. Rozpočtované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdajov. V roku 2015 boli na tento projekt vynaložené osobné náklady v sume 9 619 EUR, náklady na nákup spotrebného a biologického materiálu súvisiaceho s predmetom výskumu v sume 7 802 EUR, nepriame náklady v ktorých sú zahrnuté odmeny pre „obslužných zamestnancov“ nepriamo sa podieľajúcich na projekte a režijné náklady súvisiace so spotrebou energií v sume 3 698 EUR. Nevyčerpané prostriedky v sume 116 EUR bola spoločnosť povinná vrátiť do 31.01.2016.

Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 121 933 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 32 929 EUR oproti roku 2014 a v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 21,26% (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

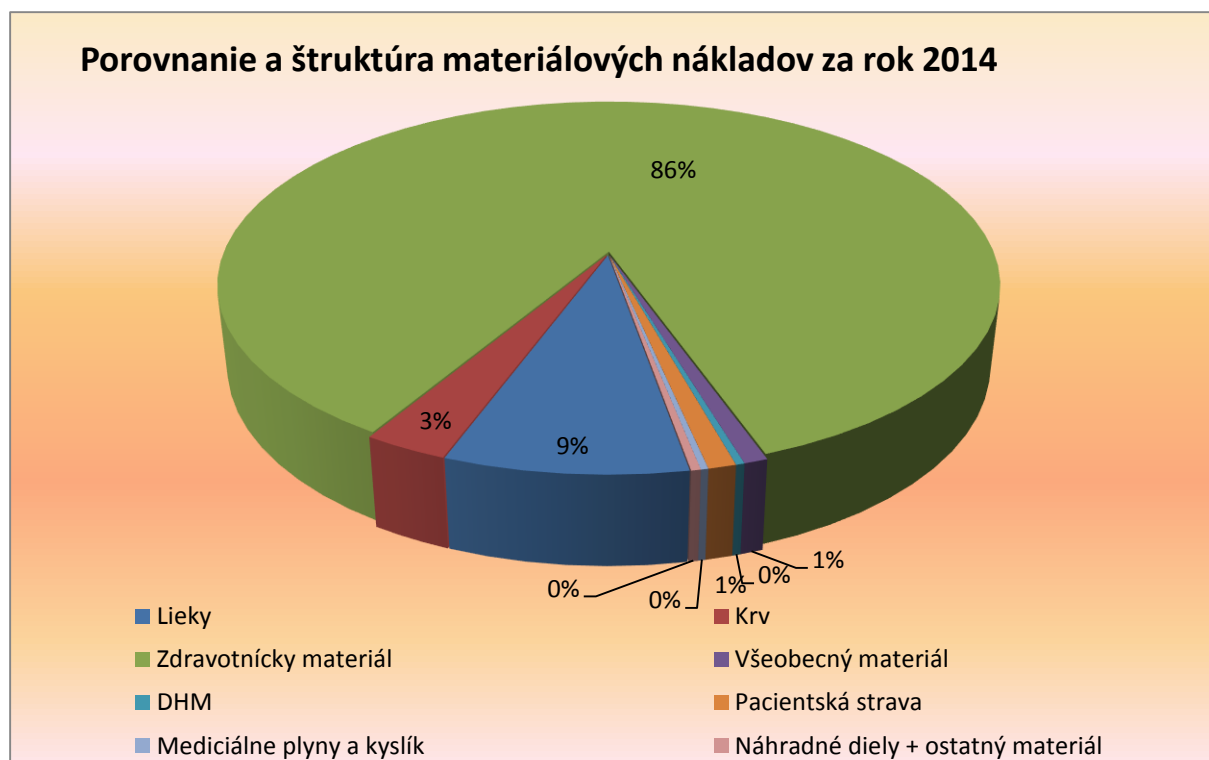
VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2015 boli zaplatené úroky oproti pôvodnému splátkovému kalendáru nižšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 42 606 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 28,38% (viď. tabuľka 7,14 a graf 13,14,15,31,32,33).

7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

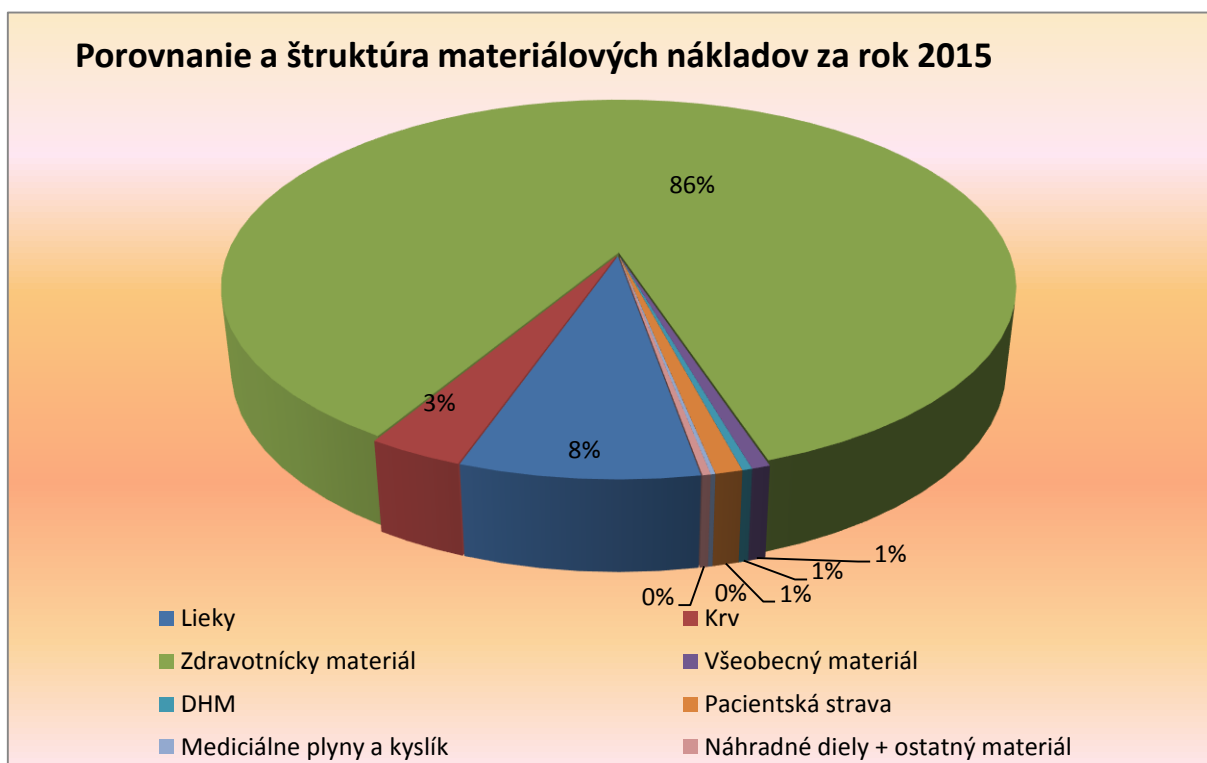
Tabuľka 8 Štruktúra materiálových nákladov

Názov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	zmena v %
Lieky	2 814 705,82	2 912 640,64	3,48%
Krv	982 503,34	1 171 439,76	19,23%
Zdravotnícky materiál	28 554 589,55	30 695 503,76	7,50%
Všeobecný materiál	274 878,73	223 830,18	-18,57%
DHM	99 628,53	120 291,59	20,74%
Pacientská strava	322 531,73	330 093,72	2,34%
Medicína plyny a kyslík	85 803,56	55 841,81	-34,92%
Náhradné diely + ostatný materiál	111 744,03	102 443,07	-8,32%
SPOLU	33 246 385,29	35 612 084,53	7,12%

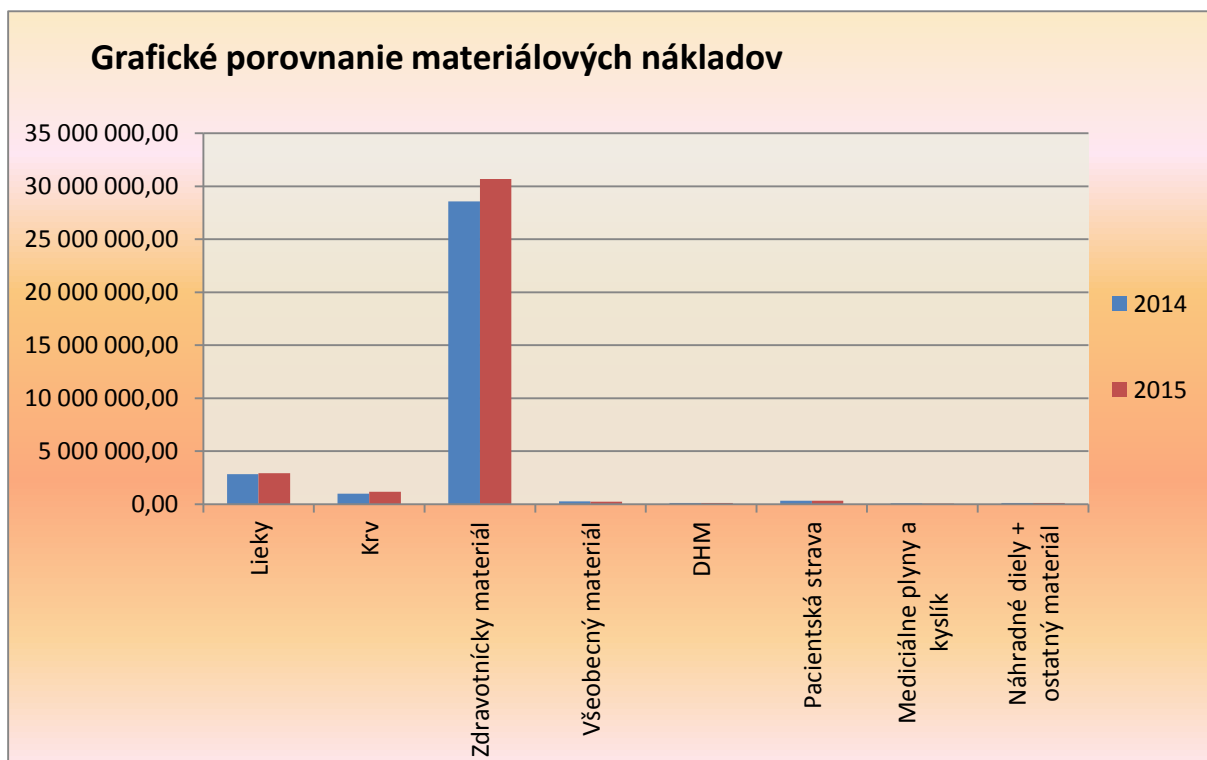
Graf 16 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2014



Graf 17 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2015



Graf 18 Porovnanie materiálových nákladov



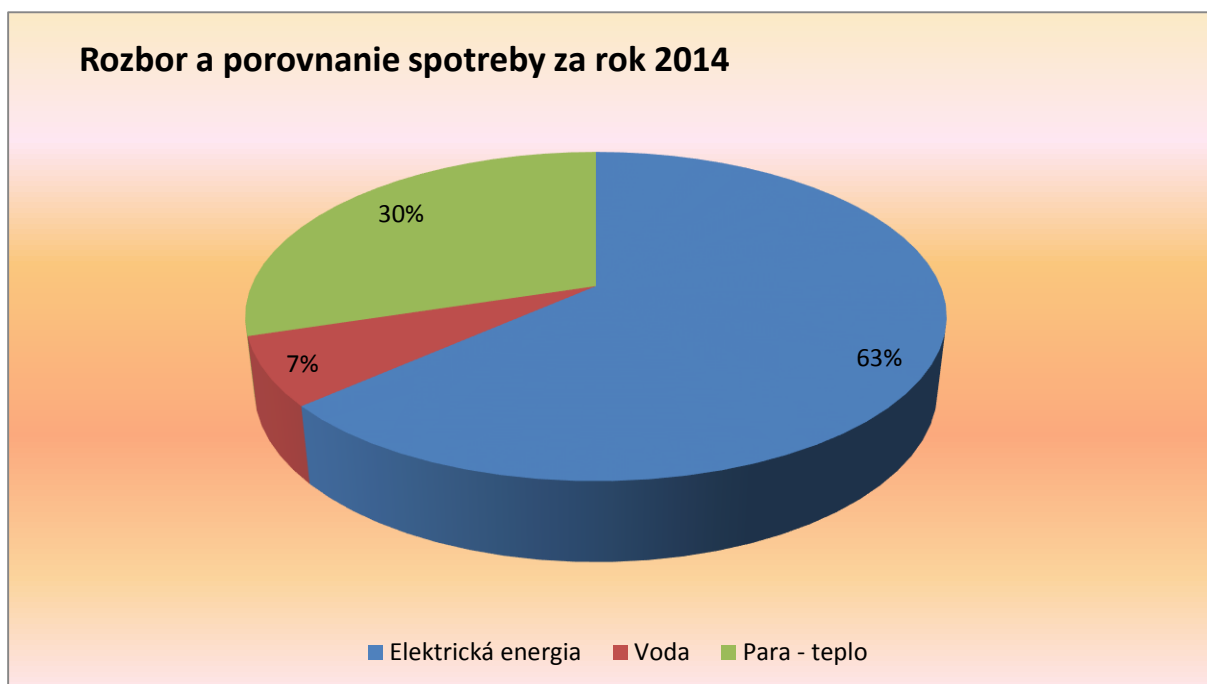


7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

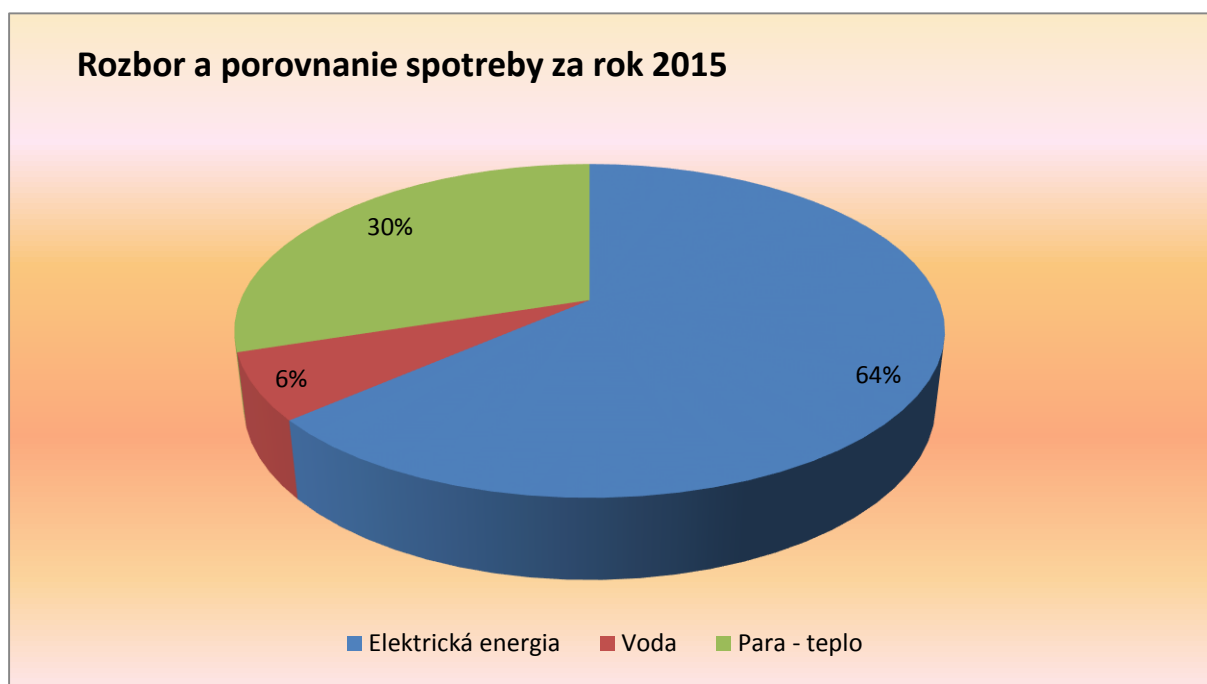
Tabuľka 9 Štruktúra nákladov za energie

Názov	Skutočnosť v roku 2014 v EUR	Skutočnosť v roku 2015 v EUR	zmena v %
Elektrická energia	187 587,99	199 876,98	6,55%
Voda	19 821,82	20 209,18	1,95%
Para - teplo	88 063,89	94 042,69	6,79%
SPOLU	295 473,70	314 128,85	6,31%

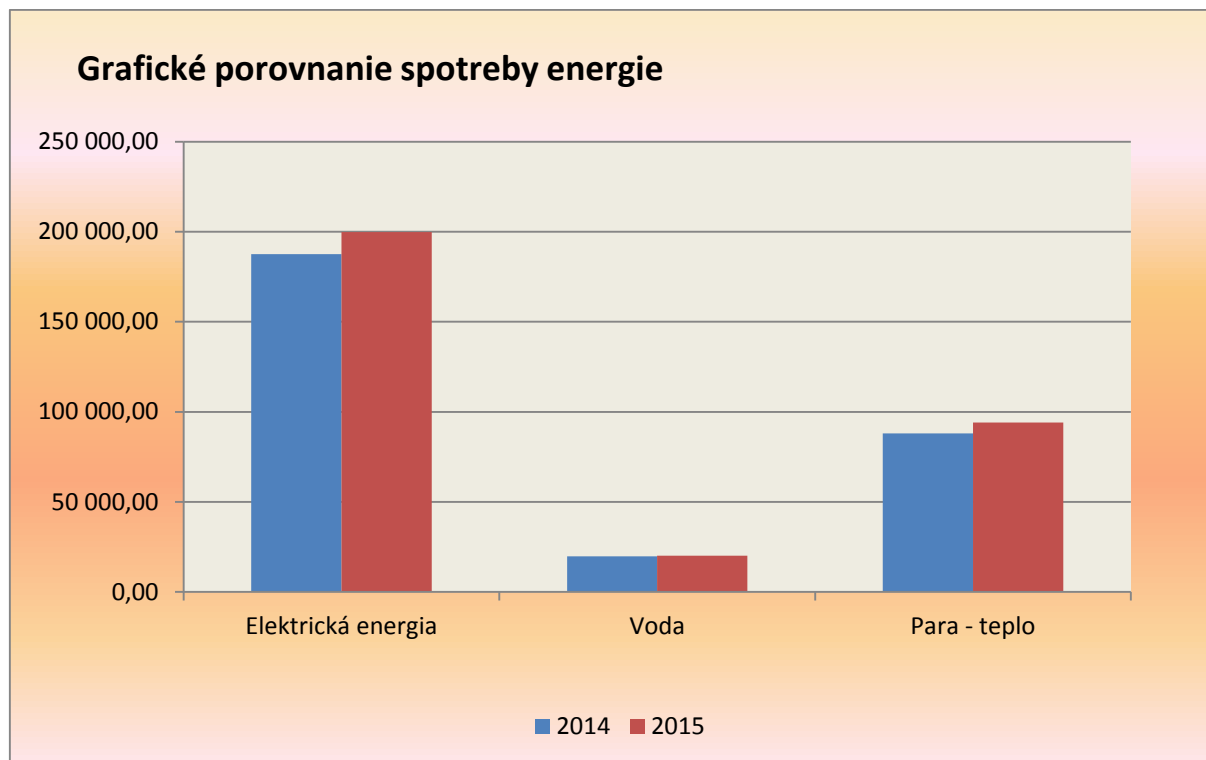
Graf 19 Porovnanie nákladov za energie za rok 2014



Graf 20 Porovnanie nákladov za energie za rok 2015



Graf 21 Porovnanie nákladov za energie

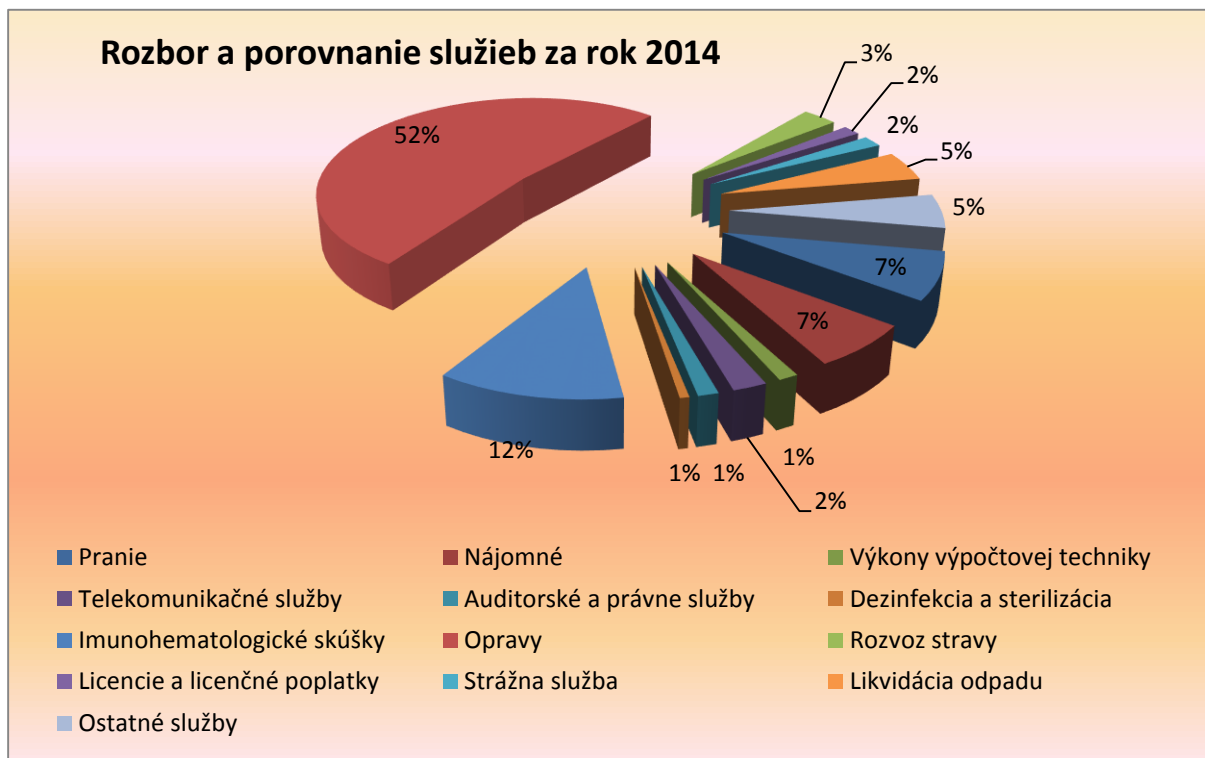


7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

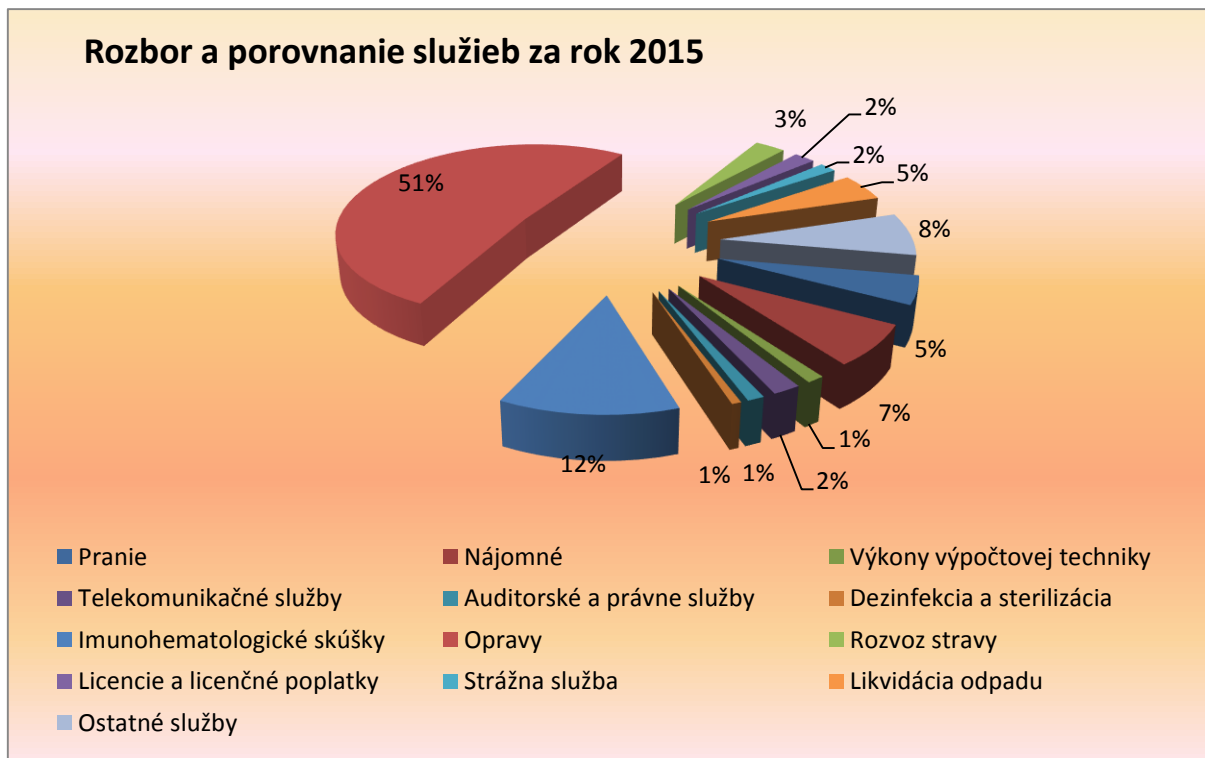
Tabuľka 10 Štruktúra nákladov za služby

Názov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	zmena v %
Pranie	115 506,40	77 881,61	-32,57%
Nájomné	104 862,18	113 413,22	8,15%
Výkony výpočtovej techniky	19 622,34	19 987,24	1,86%
Telekomunikačné služby	33 561,88	31 095,49	-7,35%
Audítorské a právne služby	20 236,86	18 867,40	-6,77%
Dezinfekcia a sterilizácia	9 365,42	10 629,63	13,50%
Imunohematologické skúšky	180 304,74	195 903,03	8,65%
Opravy	800 802,34	813 284,09	1,56%
Rozvoz stravy	47 450,00	47 450,00	0,00%
Licencie a licenčné poplatky	24 027,88	33 143,91	37,94%
Strážna služba	27 532,90	26 320,31	-4,40%
Likvidácia odpadu	72 878,81	75 739,07	3,92%
Ostatné služby	83 017,32	117 960,83	42,09%
SPOLU	1 539 169,07	1 581 675,83	2,76%

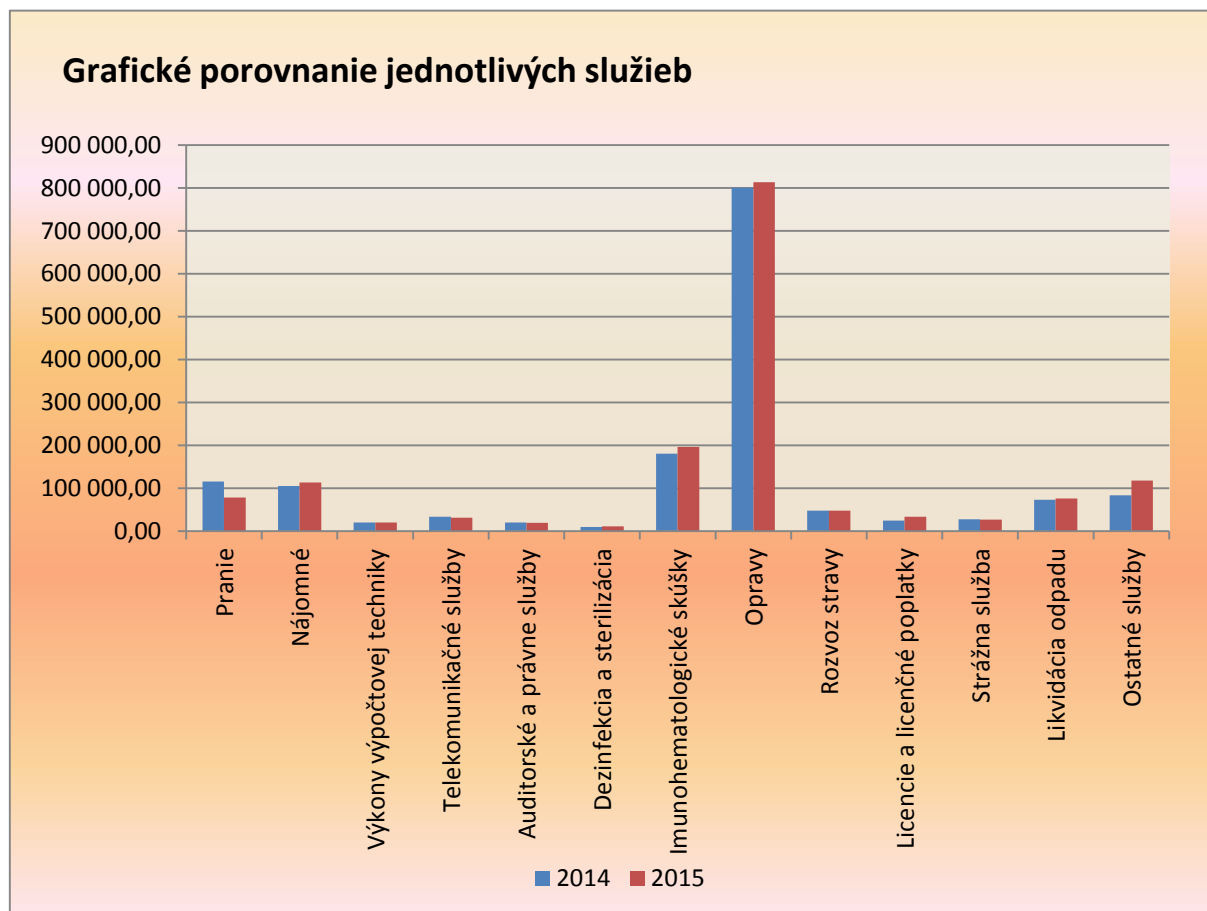
Graf 22 Porovnanie nákladov za služby za rok 2014



Graf 23 Porovnanie nákladov za služby za rok 2015



Graf 24 Porovnanie nákladov za služby

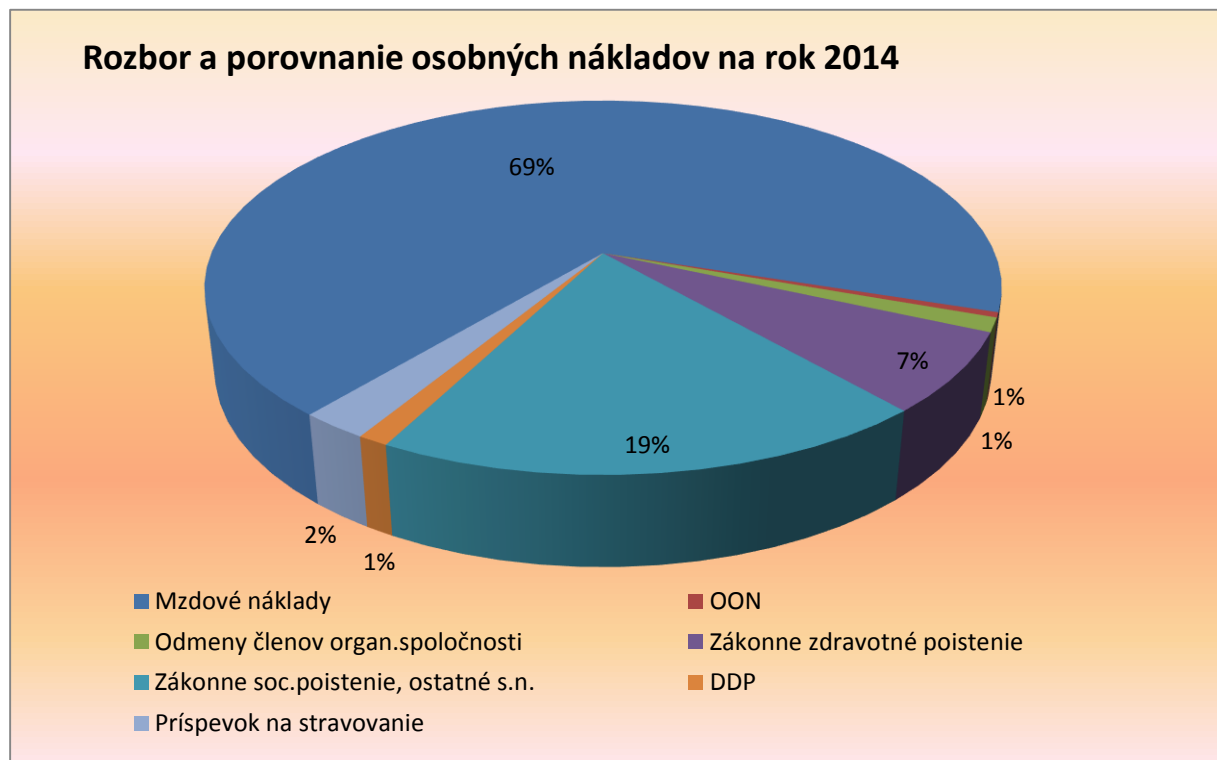


7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

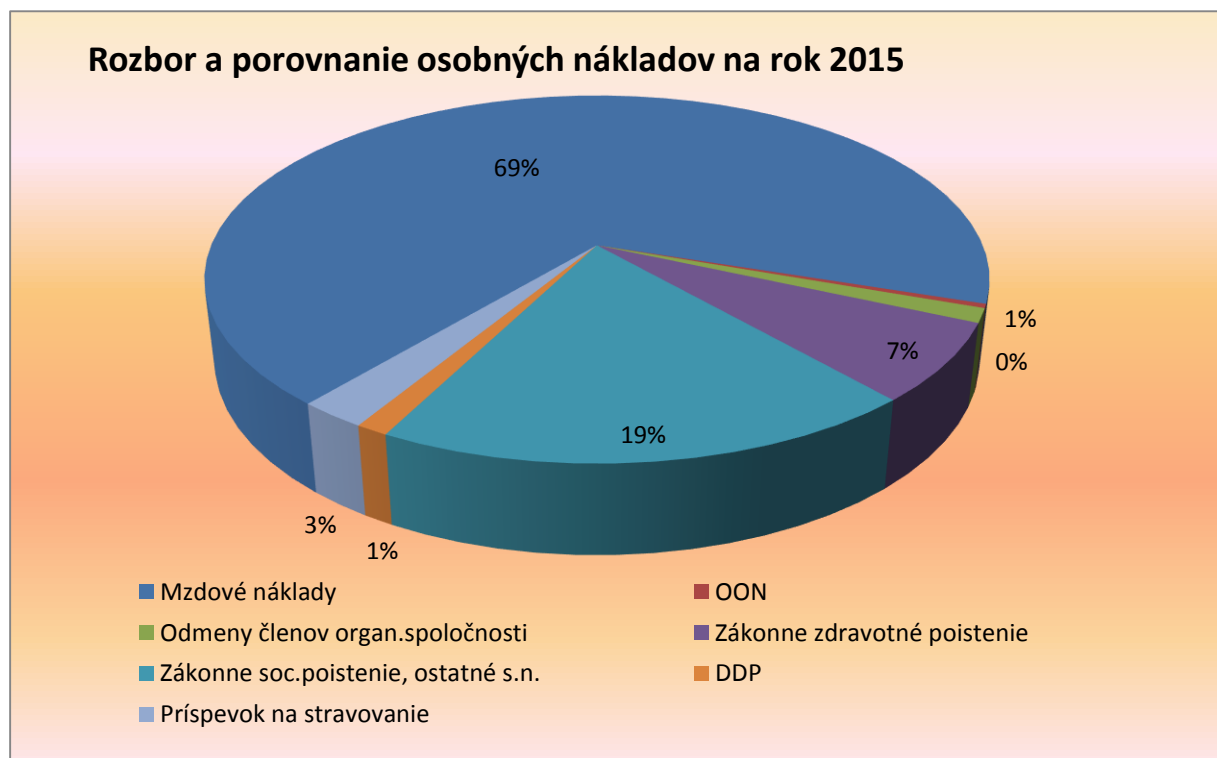
Tabuľka 11 Osobné náklady

Názov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %
Mzdové náklady	9 729 492,09	68,87%	10 347 158,25	68,93%
OON	61 060,04	0,43%	53 434,60	0,36%
Odmeny členov organ. spoločnosti	172 283,94	1,22%	186 900,50	1,25%
Zákonne zdravotné poistenie	970 071,70	6,87%	1 032 126,35	6,88%
Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady	2 707 395,16	19,16%	2 859 526,72	19,05%
DDP	151 677,72	1,07%	172 737,42	1,15%
Príspevok na stravovanie	335 211,80	2,37%	360 200,61	2,40%
SPOLU	14 127 192,45	100,00%	15 012 084,45	100,00%

- vid'. rozbor a porovnanie štruktúry zamestnancov na strane 75.



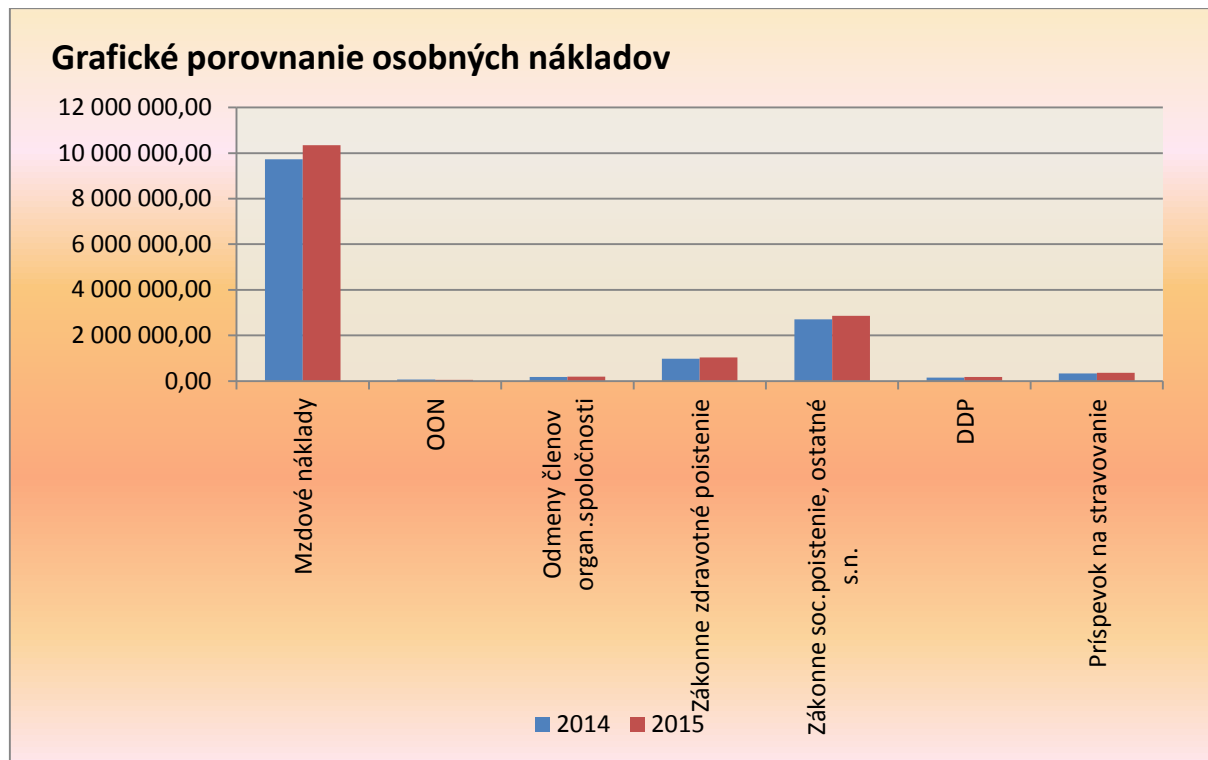
Graf 25 Porovnanie osobných nákladov na rok 2014



Graf 26 Porovnanie osobných nákladov na rok 2015



Graf 27 Porovnanie osobných nákladov



Tabuľka 12 Štruktúra zamestnancov

Názov	Skutočnosť k 31.12.2014	podiel v %	Skutočnosť k 31.12.2015	podiel v %
Lekári	109	17,36%	113	17,99%
Farmaceuti	3	0,48%	3	0,48%
Stredný zdravotnícky personál	315	50,16%	311	49,52%
Pomocný personál v zdravotníctve	82	13,06%	79	12,58%
Technicko-hospodárski pracovníci	60	9,55%	71	11,31%
Robotníci	56	8,92%	56	8,92%
Psychológ	1	0,16%	2	0,32%
Biomedicínsky inžinier	2	0,32%	2	0,32%
SPOLU	628	100,00%	637	100,00%

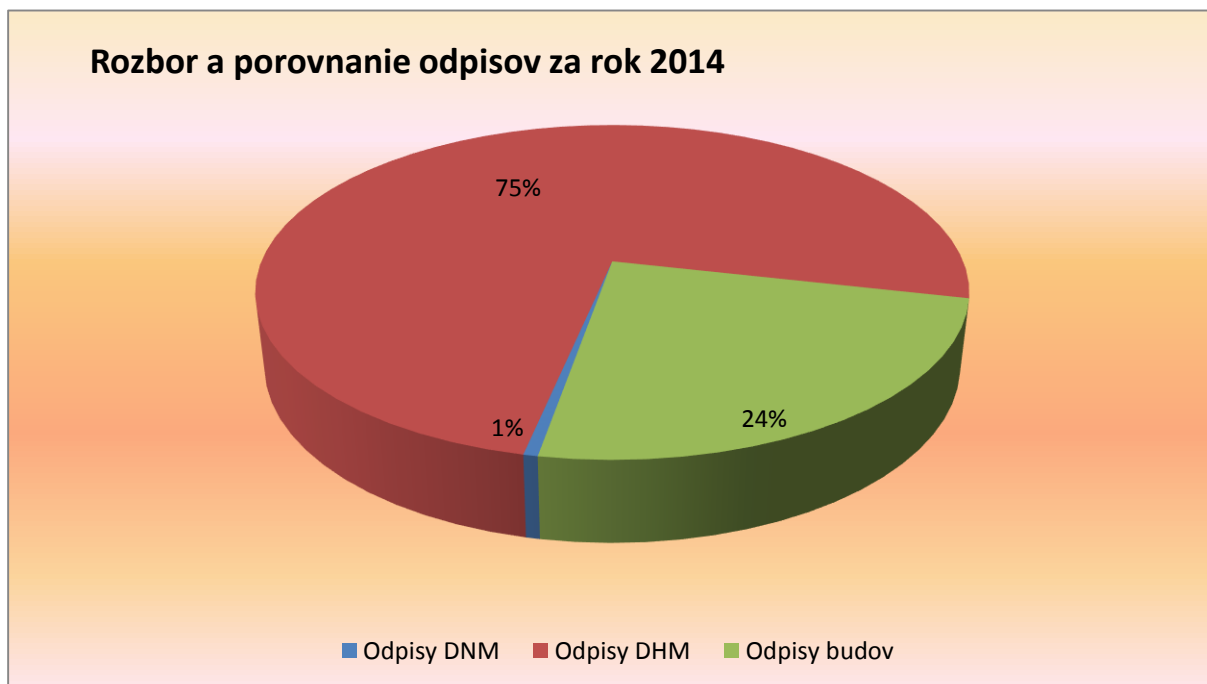


7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

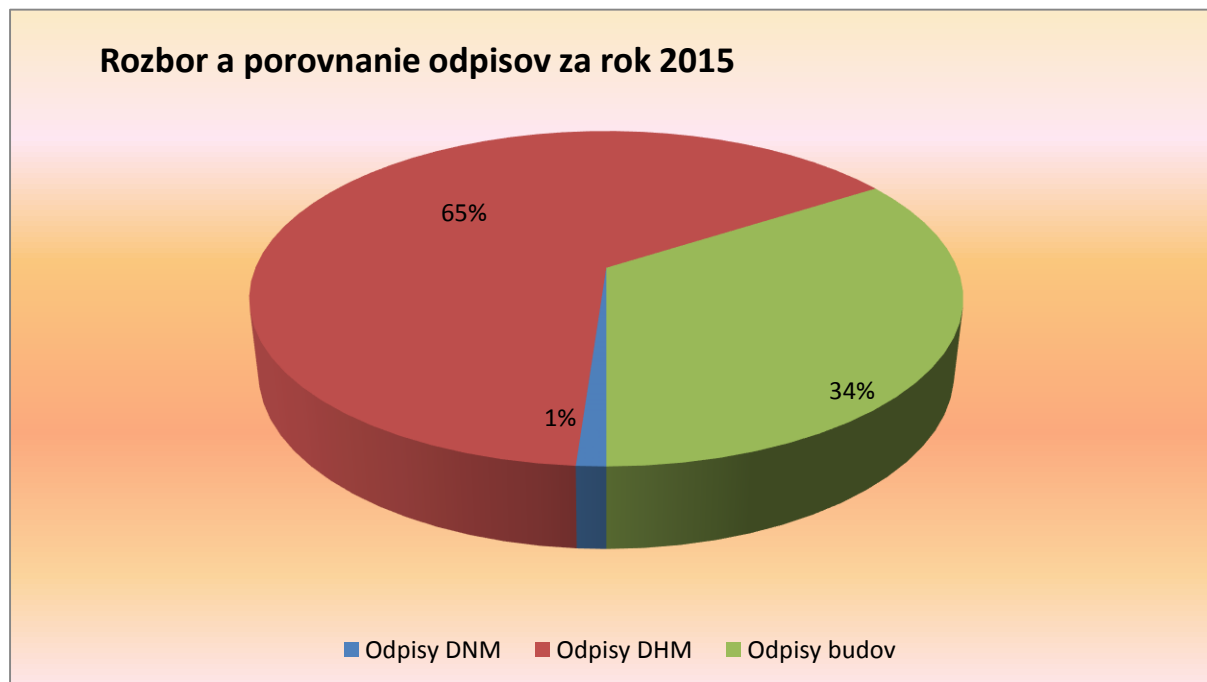
Tabuľka 13 Porovnanie odpisov

Názov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	zmena v %
Odpisy DNM	17 901,01	26 200,67	46,36%
Odpisy DHM	2 452 210,54	1 504 537,29	-38,65%
Odpisy budov	787 843,00	789 415,00	0,20%
SPOLU	3 257 954,55	2 320 152,96	-28,78%

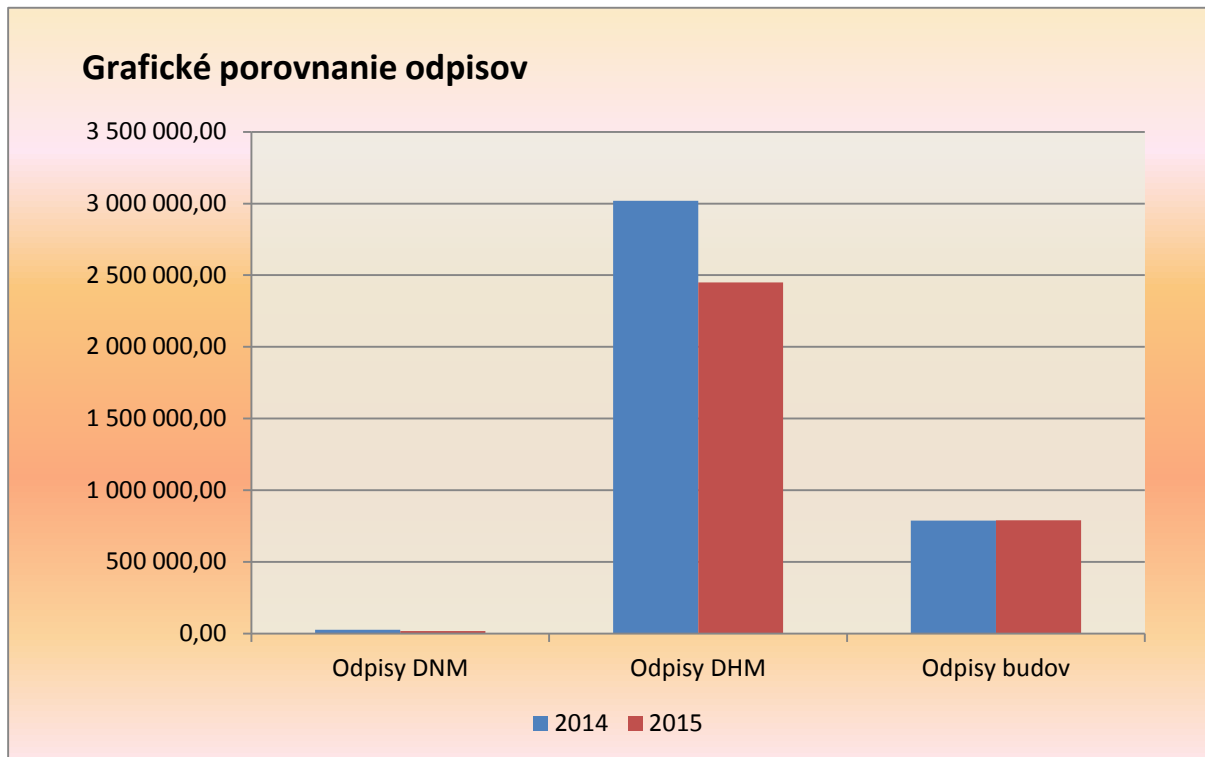
Graf 28 Porovnanie odpisov za rok 2014



Graf 29 Porovnanie odpisov za rok 2015



Graf 30 Porovnanie odpisov



„Staršie prístroje“ by bolo vhodnejšie nahradiť novými. S touto alternatívou sú spojené dve výhody. Jednak nižšie náklady na opravy a náhradné diely a tým, že by boli zaradené do majetku nové prístroje. Súvisia s nimi odpisy, ktoré nám kladne ovplyvnia výsledok hospodárenia. Forma kúpy môže byť formou leasingu alebo z vlastných zdrojov. Je predpoklad, že náklady plynúce so splácaním úroku a poplatkov za operatívny leasing by boli nižšie, ako náklady vynaložené na prevádzku poruchových a starších prístrojov (viď. tabuľka 13 a graf 28,29,30).

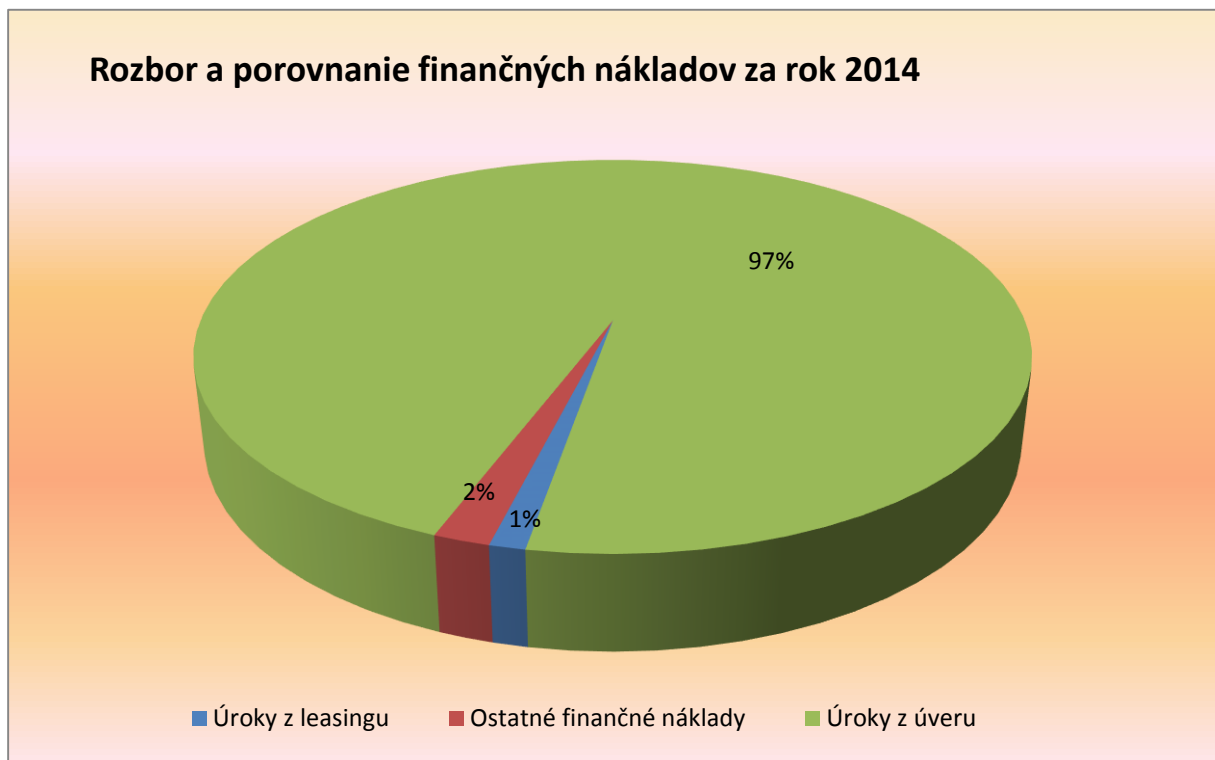
7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

Tabuľka 14 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

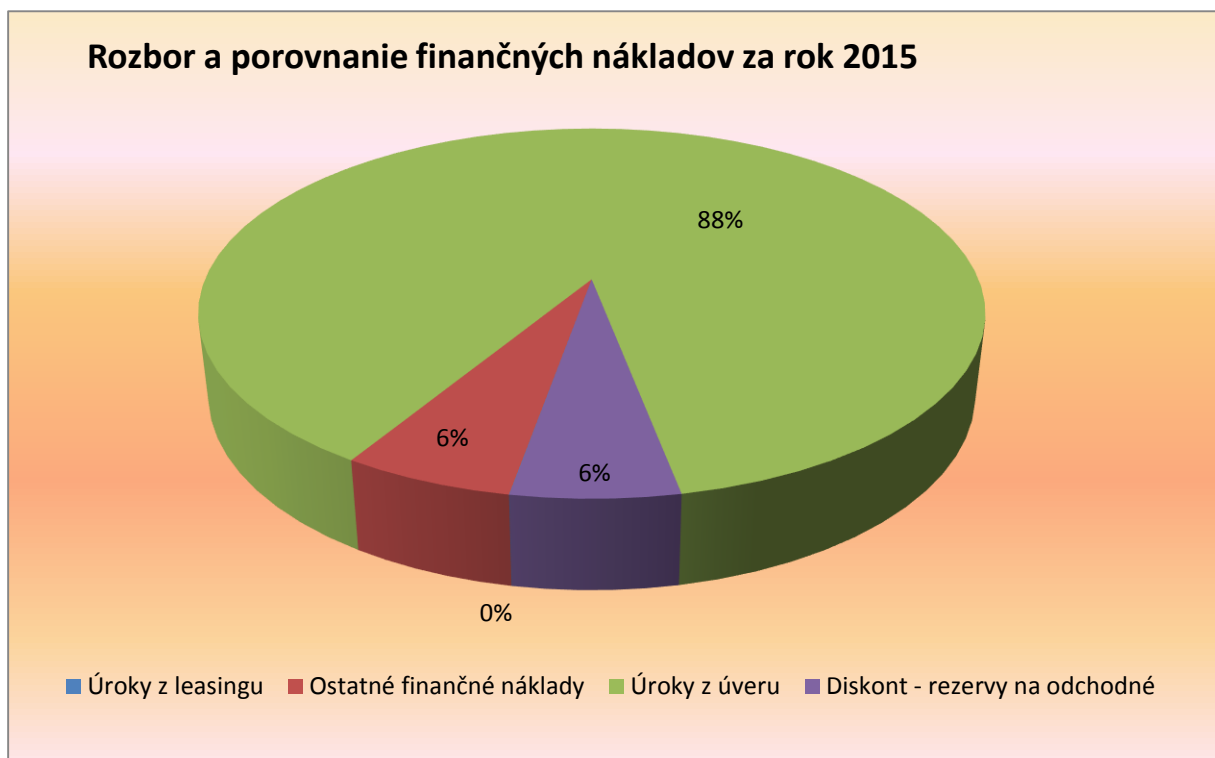
Názov	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	zmena v %
Úroky z leasingu	1 837,80	17,81	-99,03%
Ostatné finančné náklady	2 887,31	7 282,32	152,22%
Úroky z úveru	150 136,85	107 531,26	-28,38%
Diskont – rezervy na odchodné	0,00	7 102,00	-
SPOLU	154 861,96	121 933,39	-21,26%



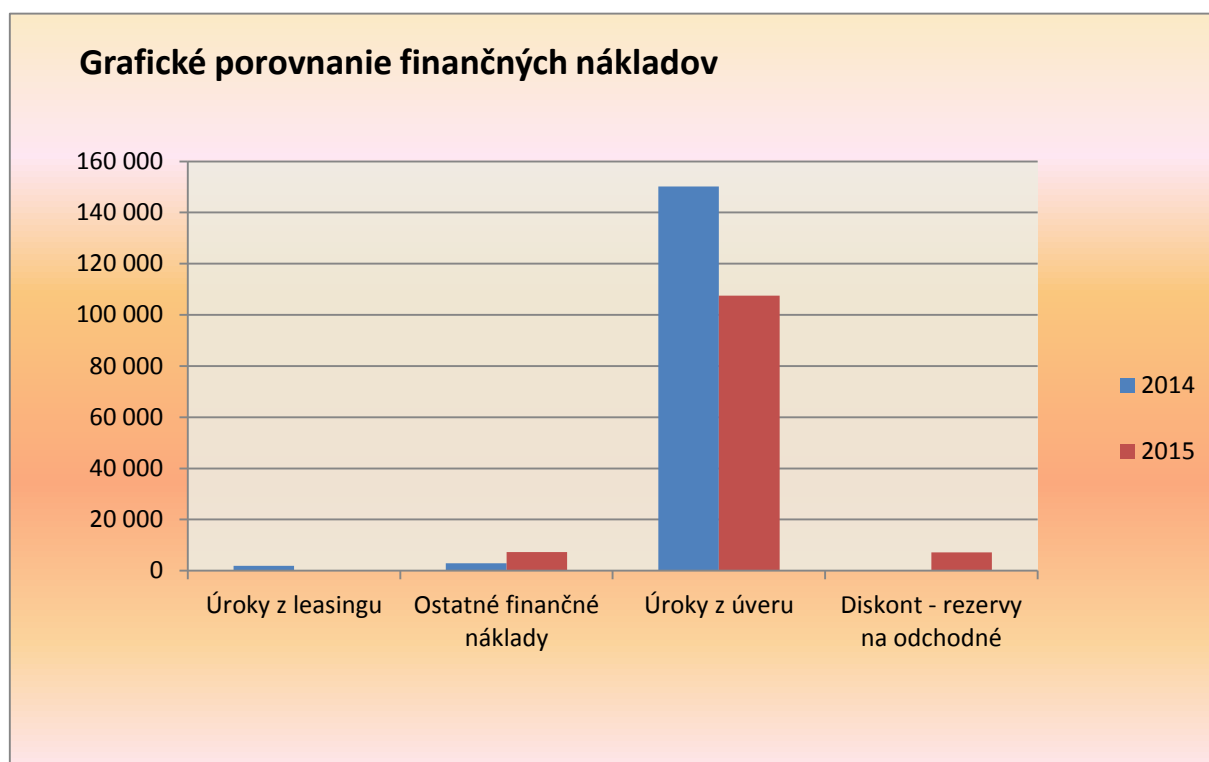
Graf 31 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2014



Graf 32 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2015



Graf 33 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť



Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 121 933 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 32 929 EUR oproti roku 2014 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 21,26% (viď tabuľka 14 a graf 31,32,33).

VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2015 boli zaplatené úroky oproti pôvodnému splátkovému kalendáru nižšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 1,5% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 42 606 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 28,38%.

V priebehu roka 2015 sa znížili aj úroky z finančného leasingu a v apríli 2015 boli všetky prenájmy zdravotných prístrojov splatené.

Vo finančných nákladoch je zúčtovaný aj diskont z rezerv na odchodné.

8. MAJETOK A ZDROJE KRYTIA SPOLOČNOSTI

8.1 Súvaha k 31.12.2015 - strana aktív

Tabuľka 15 Súvaha – strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2014 v EUR	Plán na rok 2015	Skutočnosť k 31.12.2015 v EUR	Porovnanie roku 2015 s PP vyjadrené v %
	SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)	01	49 886 722	49 683 476	50 005 986	0,65%
A.	Neobežný majetok r.(03+11+21)	02	28 663 750	30 716 593	27 620 712	-10,08%
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)	03	85 909	39 348	73 143	85,89%
2.	Softvér	05	62 965	39 348	57 313	45,66%
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.	09	22 944	0	15 830	
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)	11	28 573 751	30 673 155	27 547 569	-10,19%
A.II.1.	Pozemky	12	1 127 056	1 127 056	1 127 056	0,00%
2.	Stavby	13	23 843 893	23 060 744	23 173 584	0,49%
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	14	2 888 295	5 926 996	2 600 720	-56,12%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	64 204	1 322	9 119	589,79%
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	650 303	557 037	637 090	14,37%
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok	19	0	0	0	0,00%
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)	21	4 090	4 090	0	-100,00%
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách	22	4 090	4 090	0	-100,00%
B.	Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)	33	21 201 636	18 948 883	22 364 415	18,02%
B.I.	Zásoby súčet r.(35 až 40)	34	585 573	543 000	467 444	-13,91%
B.I.1.	Materiál	35	476 237	450 000	363 538	-19,21%
2.	Nedokončená výroba	36	1 608	3 000	0	-100,00%
5.	Tovar	39	107 728	90 000	103 906	15,45%
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)	41	0	0	0	0,00%
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)	53	10 067 031	10 003 000	11 124 849	11,22%
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	54	10 058 602	10 000 000	11 111 931	11,12%
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepoj. ÚJ	55	0	0	7 455 594	
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	10 058 602	10 000 000	3 656 337	11,12%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63	0	0	12 314	
9.	Iné pohľadávky	65	8 429	3 000	604	-79,87%
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)	66	0	0	0	0,00%
B.V.	Finančné účty r.(72+73)	71	10 549 032	8 402 883	10 772 122	28,20%
B.V.1.	Peniaze	72	8 038	7 097	55 457	681,41%
2.	Účty v bankách	73	10 540 994	8 395 786	10 716 665	27,64%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)	74	21 336	18 000	20 859	15,88%
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	75	181	0	556	
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	76	18 016	18 000	16 853	-6,37%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	77	0	0	0	0,00%
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	78	3 139	0	3 450	0,00%

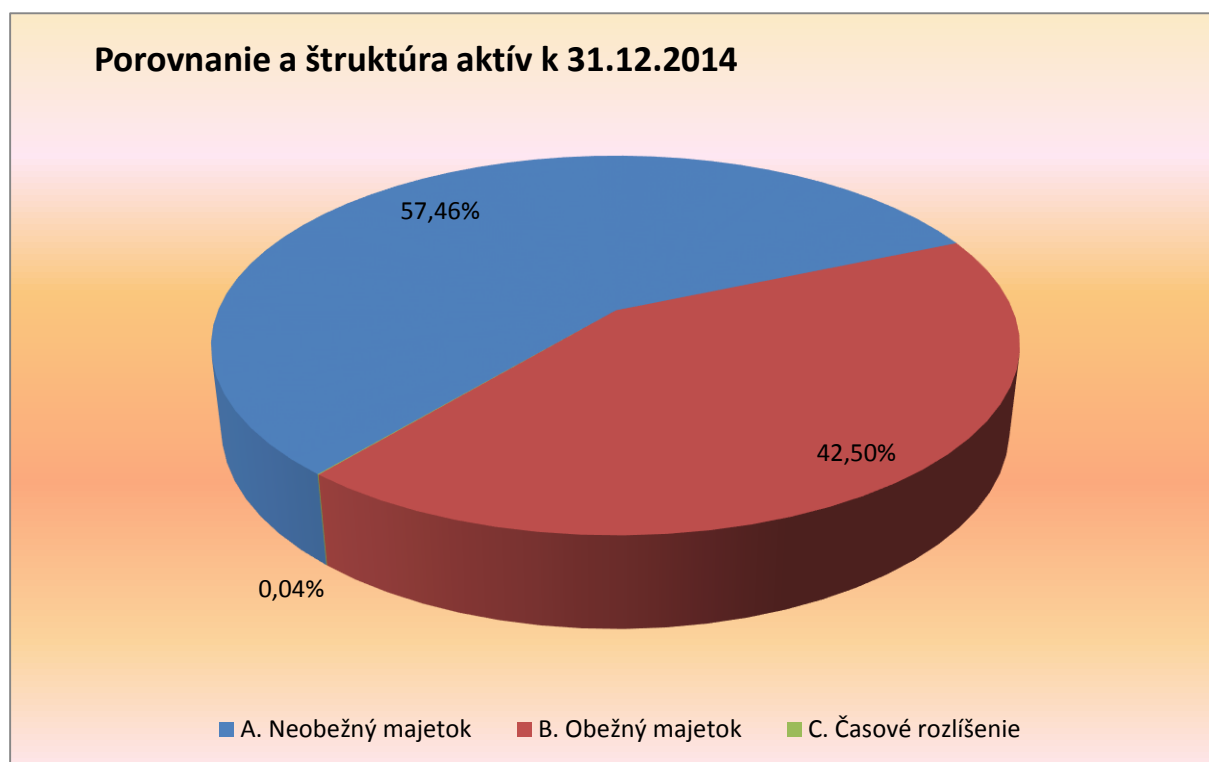
Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 50 005 986 EUR, z toho neobežný majetok v netto hodnote činí 27 620 712 EUR, čo predstavuje 55,24% z celkových aktív a obežný majetok je vo výške 22 364 415 EUR, čo predstavuje 44,72% celkových aktív. Položky časového rozlíšenia tvoria hodnotu 20 859 EUR, čo predstavuje 0,04% celkových aktív (viď tabuľka 15,16 a graf 34,35,36,37).

8.2 Majetok

Tabuľka 16 Štruktúra aktív

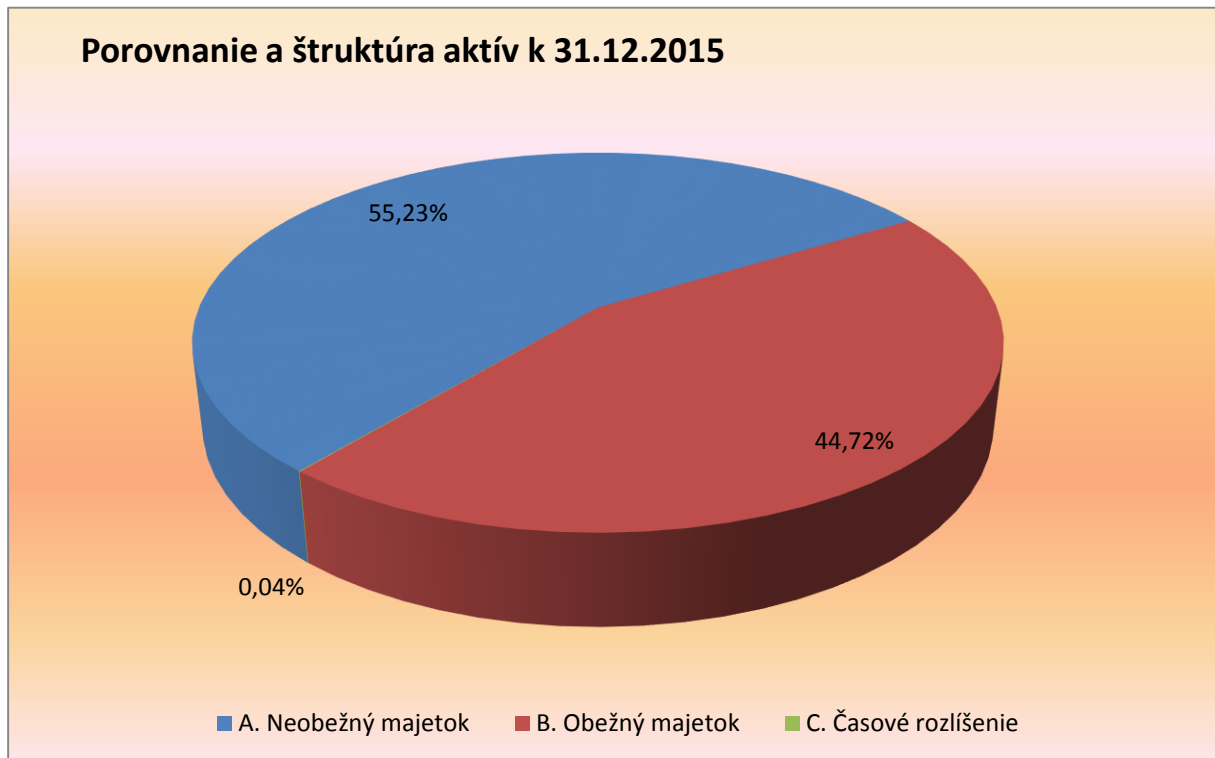
Štruktúra aktív	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %
A. Neobežný majetok	28 663 750	57,46%	27 620 712	55,23%
Dlhodobý nehmotný majetok	85 909	0,17%	73 143	0,15%
Dlhodobý hmotný majetok	28 573 751	57,28%	27 547 569	55,09%
Finančné investície	4 090	0,01%	0	0,00%
B. Obežný majetok	21 201 636	42,50%	22 364 415	44,72%
Zásoby	585 573	1,17%	467 444	0,93%
Pohľadávky	10 067 031	20,18%	11 124 849	22,25%
Finančný majetok	10 549 032	21,15%	10 772 122	21,54%
C. Časové rozlíšenie	21 336	0,04%	20 859	0,04%
SPOLU MAJETOK	49 886 722	100,00%	50 005 986	100,00%

Graf 34 Štruktúra aktív k 31.12.2014

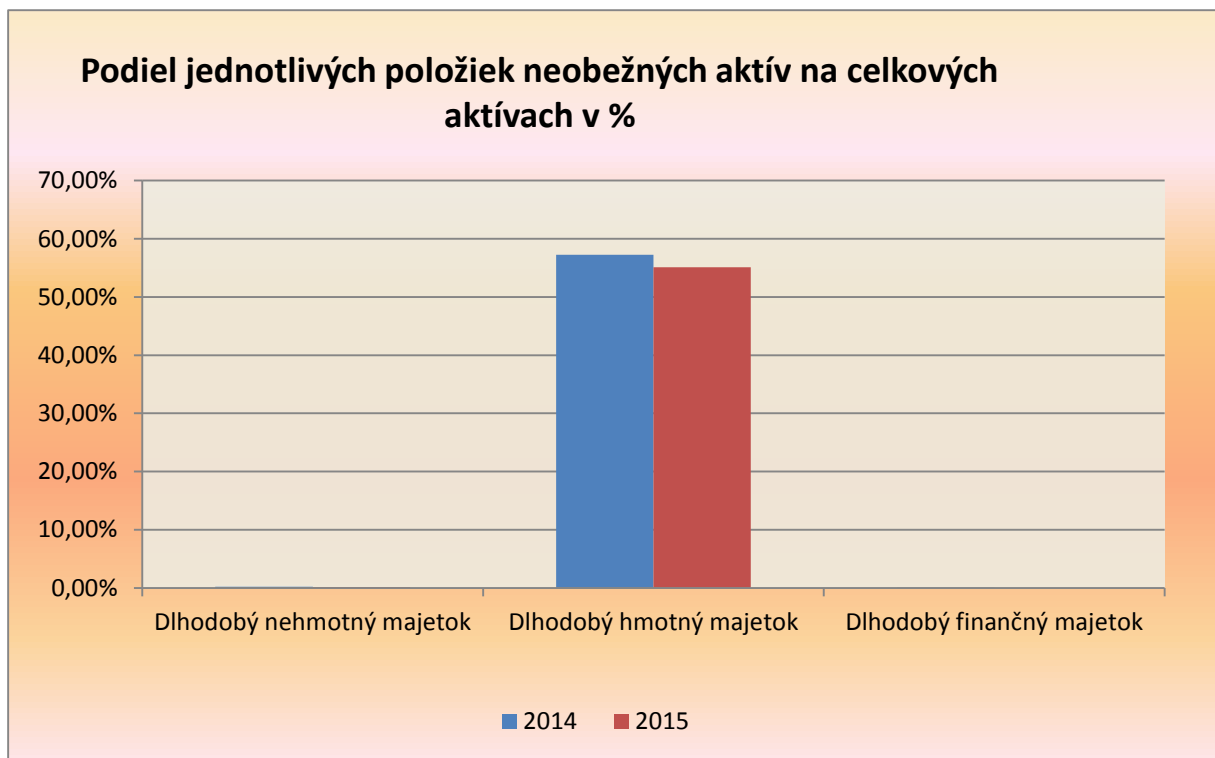




Graf 35 Štruktúra aktív k 31.12.2015

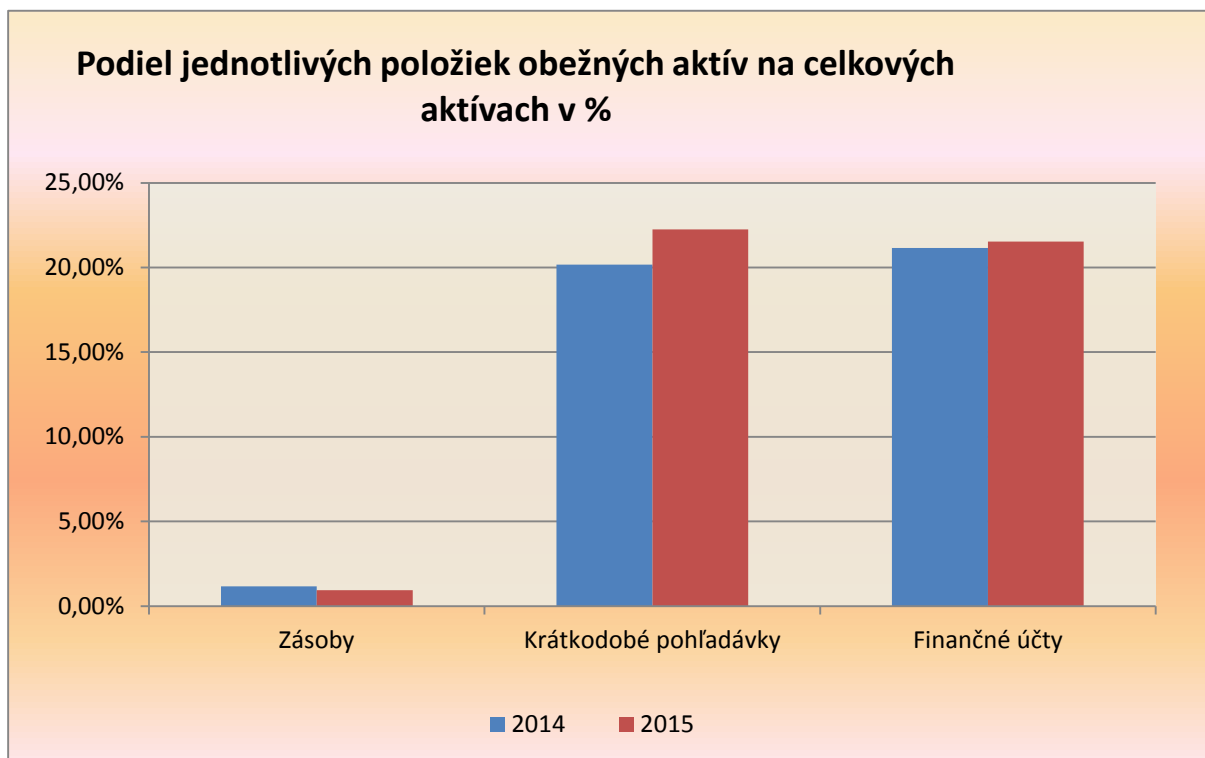


Graf 36 Podiel jednotlivých neobežných aktív na celkových aktívach





Graf 37 Podiel jednotlivých obežných aktív na celkových aktívach





9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

9.1 Súvaha k 31.12.2015 - strana pasív

Tabuľka 17 Súvaha – strana pasív

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2014 v EUR	Plán na rok 2015	Skutočnosť k 31.12.2015 v EUR	Porovnanie roku 2015 s PP vyjadrené v %
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)	79	49 886 722	49 683 476	50 005 986	0,65%
A.	Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)	80	30 362 560	30 661 560	31 426 009	2,49%
A.I.	Základné imanie súčet r.(82 až 84)	81	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	82	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.II.	Emisné ážio	85	0	0	0	0,00%
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	86	0	0	0	0,00%
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.(88+89)	87	234 382	334 623	334 623	0,00%
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	88	234 382	334 623	334 623	0,00%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)	90	4 998 858	5 901 031	5 901 031	0,00%
2.	Ostatné fondy	92	4 998 858	5 901 031	5 901 031	0,00%
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)	93	0	0	0	0,00%
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)	97	0	0	0	0,00%
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))	100	1 002 414	299 000	1 063 449	255,67%
B.	Závazky r.(102+118+121+122+136+139+140)	101	19 178 589	18 972 016	18 533 934	-2,31%
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet r.(103+107+117)	102	558 963	700 523	570 873	-18,51%
9.	Závazky zo sociálneho fondu	114	48 440	60 000	19 600	-67,33%
10.	Iné dlhodobé záväzky	115	0	0	0	0,00%
12.	Odložený daňový záväzok	117	510 523	640 523	551 273	-13,93%
B.II.	Dlhodobé rezervy r.(119+120)	118	226 008	275 000	309 119	12,41%
2.	Ostatné rezervy	120	226 008	275 000	309 119	12,41%
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	7 608 493	6 713 376	6 713 376	0,00%
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet r.(123+127 až 135)	122	9 406 981	9 843 000	9 502 102	-3,46%
B.IV.1.	Závazky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)	123	7 985 230	8 350 000	7 964 262	-4,62%
1.a.	Závazky z obchodného styku voči prepojeným ÚJ	124	0	0	203 771	
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	126	7 985 230	8 350 000	7 760 491	-13,58%
6.	Závazky voči zamestnancom	131	573 134	630 000	594 264	-5,67%
7.	Závazky zo sociálneho poistenia	132	541 102	568 000	576 326	1,47%
8.	Daňové záväzky a dotácie	133	252 514	240 000	335 788	39,91%
10.	Iné záväzky	135	55 001	55 000	31 462	-42,80%
B.V.	Krátkodobé rezervy r.(137+138)	136	483 027	545 000	543 191	-0,33%
B.V.1.	Zákonné rezervy	137	205 101	235 000	224 778	-4,35%
2.	Ostatné rezervy	138	277 926	310 000	318 413	2,71%
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	895 117	895 117	895 273	0,02%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)	141	345 573	49 900	46 043	-7,73%
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	143	102	150	111	-26,00%
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	144	45 616	31 270	31 156	-0,36%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	145	299 855	18 480	14 776	-20,04%

9.2 Vlastné imanie a záväzky

Tabuľka 18 Štruktúra pasív

Štruktúra pasív	Skutočnosť za rok 2014 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %
A. Vlastné imanie	30 362 560	60,86%	31 426 009	62,84%
Základné imanie	24 126 906	48,36%	24 126 906	48,25%
Zákonné rezervné fondy	234 382	0,47%	334 623	0,67%
Ostatné fondy zo zisku	4 998 858	10,02%	5 901 031	11,80%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 002 414	2,01%	1 063 449	2,13%
B. Záväzky	19 178 589	38,44%	18 533 934	37,06%
Dlhodobé záväzky	558 963	1,12%	570 873	1,14%
Dlhodobé rezervy	226 008	0,45%	309 119	0,62%
Dlhodobé bankové úvery	7 608 493	15,25%	6 713 376	13,43%
Krátkodobé záväzky	9 406 981	18,86%	9 502 102	19,00%
Krátkodobé rezervy	483 027	0,97%	543 191	1,09%
Bežné bankové úvery	895 117	1,79%	895 273	1,79%
C. Časové rozlíšenie	345 573	0,69%	46 043	0,09%
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	49 886 722	100,00%	50 005 986	100,00%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo úroveň 31 426 009 EUR, čo predstavuje 62,84% celkovej hodnoty pasív spoločnosti a okrem základného imania ho tvorili zákonné rezervné fondy, ostatné fondy zo zisku a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie. Vlastné imanie sa zvýšilo o sumu 1 063 449 EUR, čo predstavuje výsledok hospodárenia za účtovné obdobie roka 2015, ktorým je zisk spoločnosti (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,41).

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo a predstavovalo základné imanie zapísané v obchodnom registri vo výške 24 126 906 EUR. Pozostáva z 726 933 ks kmeňových akcií zaknihovaných v CDČP SR, a.s. v menovitej hodnote akcie 33,19 EUR.

Stav zákonných rezervných fondov spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 334 623 EUR a oproti stavu k 31.12.2014 sa zvýšil o sumu 100 241 EUR. Stav ostatných fondov zo zisku spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 5 901 031 EUR a oproti stavu k 31.12.2014 sa zvýšil o sumu 902 173 EUR. Toto prerozdelenie zisku bolo cieľnou stratégiou spoločnosti, ktorej cieľom je v priebehu roka 2016 začatie dostavby budovy ku súčasnému objektu zdravotníckeho zariadenia. Vlastné imanie a hospodárenie za sledované obdobie bude slúžiť ako podkladový materiál pre bankové subjekty, ktoré budú posudzovať finančnú situáciu spoločnosti a prehodnocovať žiadosť o úver, ktorý je nevyhnutný, aby sa mohla dostavba budovy dokončiť (viď. tabuľka 17,18 a graf 41).

Stav záväzkov sa oproti roku 2014 znížil o 644 655 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 37,06 %. VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádza všetky svoje záväzky

v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov a leasingov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Súčasťou dlhodobých záväzkov so zostatkovou dobou 1 až 5 rokov je záväzok zo sociálneho fondu. V dlhodobých záväzkoch je zúčtovaný aj odložený daňový záväzok vo výške 551 273 EUR, ktorého splatnosť nie je možné presne určiť (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva na odchodné a odvody k odchodnému bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2015. Rezervy vo všeobecnosti mali vzrastajúci vývoj. Ich objem priamo úmerne stúpa jednak s vzrastajúcim počtom zamestnancov, nárastom priemernej mesačnej mzdy, ako aj počtom už odpracovaných rokov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Spoločnosť začala v roku 2009 čerpať úver na dostavbu budovy VÚSCH, a.s. na základe Zmluvy o úvere uzatvorenej so SLSP, a.s dňa 31.01.2008. Celková výška čerpaných prostriedkov v hodnote 13 277 567,55 EUR bola pripísaná na účet spoločnosti postupne, na základe predkladaných faktúr za stavebné práce. Postupným splácaním dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý sa znižuje o sumu 895 117 EUR ročne. Nesplatený zostatok úveru ku 31.12.2015 je vo výške 7 608 493 EUR (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 9 502 102 EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa zvýšili o 95 121 EUR, čo predstavuje nárast o 1,01%. Súčasťou krátkodobých záväzkov sú záväzky z obchodného styku, ostatné záväzky z obchodného styku, záväzky voči zamestnancom a k nim prináležiace odvodom, daňové záväzky a iné záväzky (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

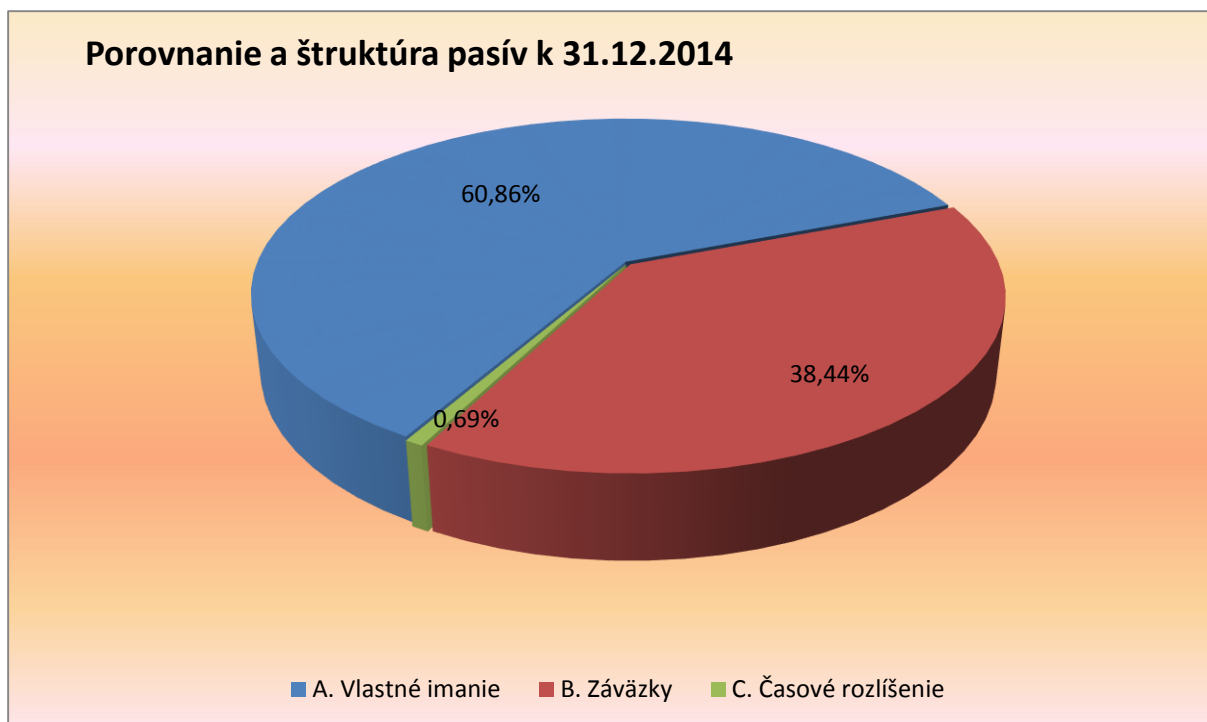
Krátkodobé rezervy predstavujú sumu 543 191 EUR, čo je nárast oproti roku 2014 o 60 164 EUR. Nárast rezerv je výsledkom mierneho nárastu súdnych sporov, čo do počtu. Naďalej ostáva vytvorená rezerva na prebiehajúcu žalobu na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky (p. Čobirková, od r. 2009), rezerva na súdny spor so ZP Union a časť rezervy na sankcie voči VŠZP. Zároveň bola vytvorená nová rezerva na ušlú mzdu a súdne trovy za neplatné zrušenie pracovného pomeru (p. Jalčová). V absolútnom vyjadrení ide o pomerne vysoké čiastky, ktoré si žalujúce strany uplatňujú súdnou cestou. Spoločnosť vytvorila v roku 2015 rezervy na nevyplatenú variabilnú zložku odmeny pre členov Predstavenstva spoločnosti. Východiskom pre jej výpočet bola predpokladaná suma odmeny na základe podkladu z MZ SR. Rezerva k odvodom z variabilnej zložky bola vytvorená iba v minimálnej výške, vzhľadom na predpoklad dosiahnutia maximálnych vymeriavacích základov pre platby poistného v mesiaci vyplatenia odmien. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2016 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Účty časového rozlíšenia predstavujú sumu 46 043 EUR, čo predstavuje oproti roku 2014 pokles o 299 530 EUR a v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 86,68%. Najpodstatnejšiu časť na účtoch časového rozlíšenia tvoria účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú

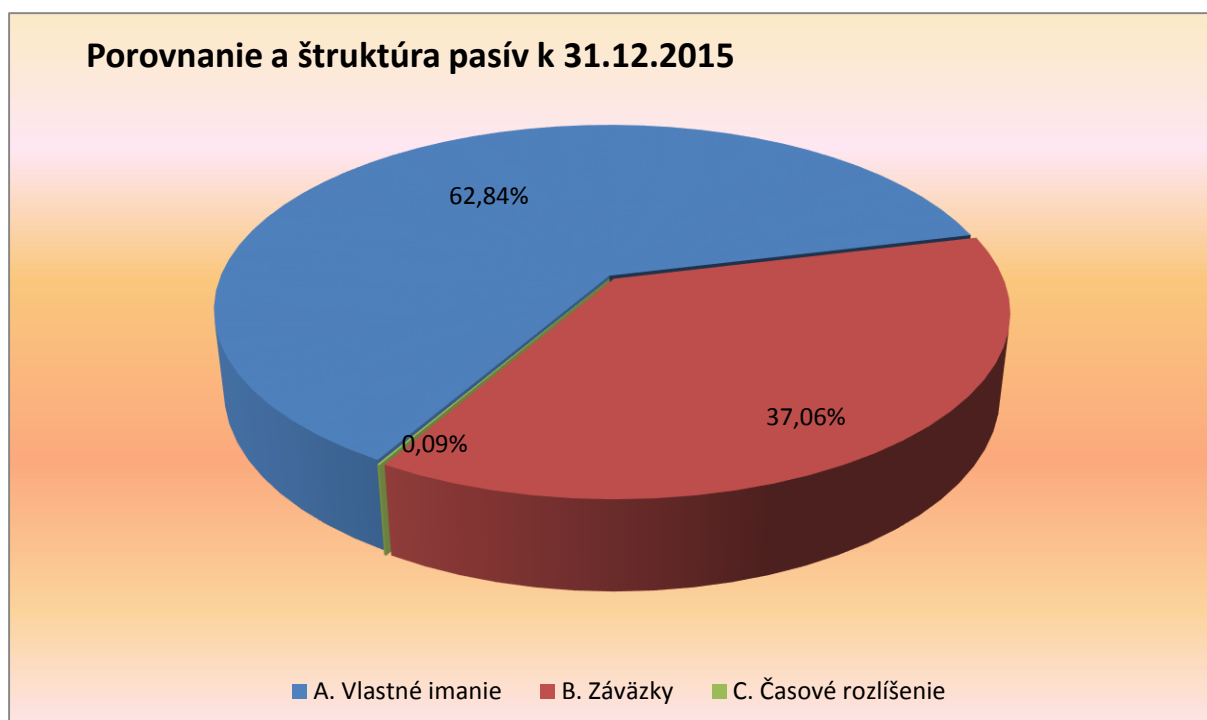


obstarania dlhodobého hmotného majetku. Významnou položkou na tomto účte sú finančné prostriedky zo štátneho rozpočtu a eurofondov a nepeňažné dary. Nerozpustená časť účelového príspevku a darov bola z časového hľadiska rozdelená na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov (zostávajúce prístroje: parný sterilizátor, defibrilátor a prístroj Cardiohelp). Vo výdavkoch budúcich období boli zaúčtované najmä budúce výdavky za úroky a poistné z majetku, predplatné časopisov a licencie týkajúce sa nákladov roku 2016 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39).

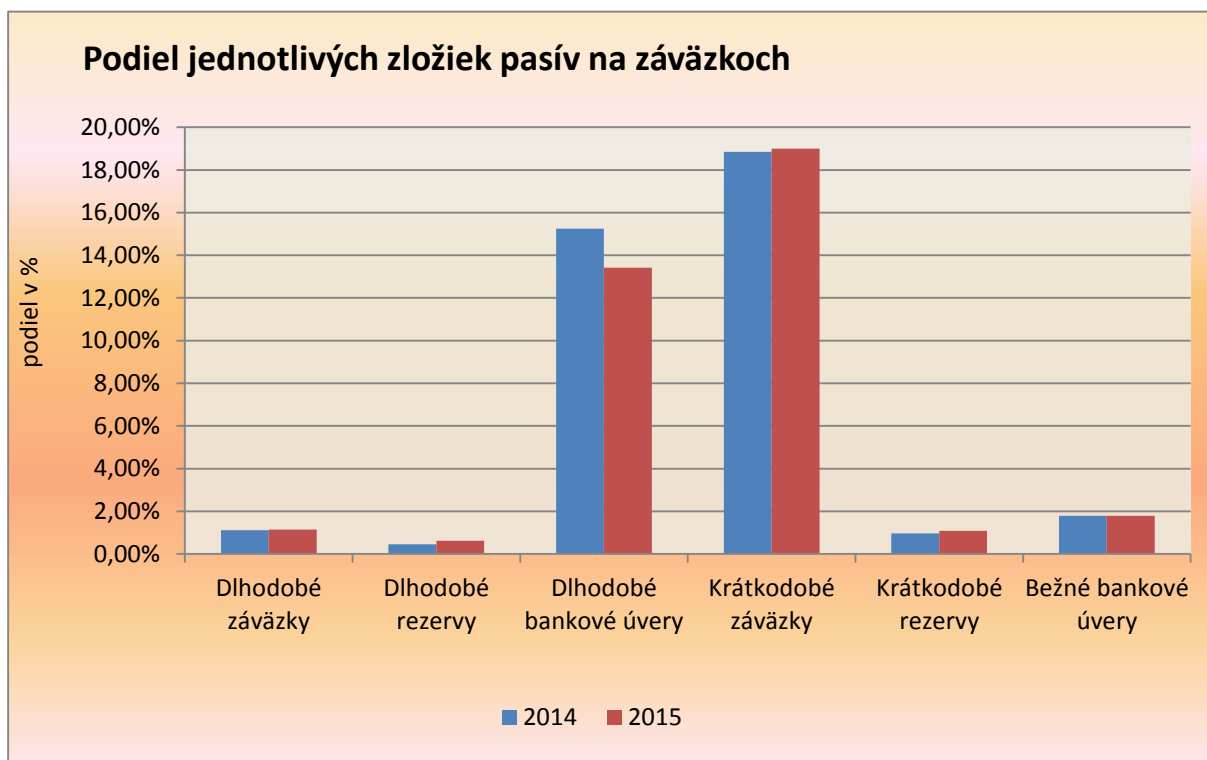
Graf 38 Štruktúra pasív k 31.12.2014



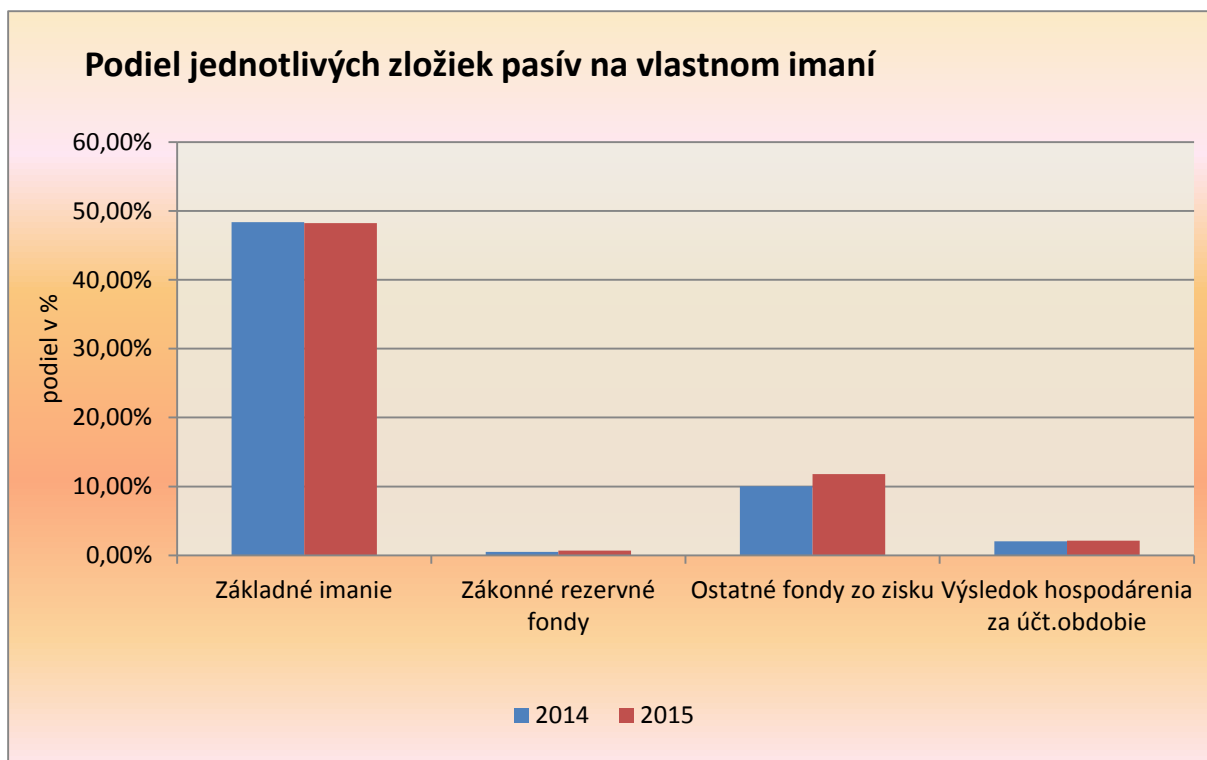
Graf 39 Štruktúra pasív k 31.12.2015



Graf 40 Podiel jednotlivých zložiek pasív na záväzkoch



Graf 41 Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní



9.3 Vybrané ukazovatele

9.3.1 Likvidita

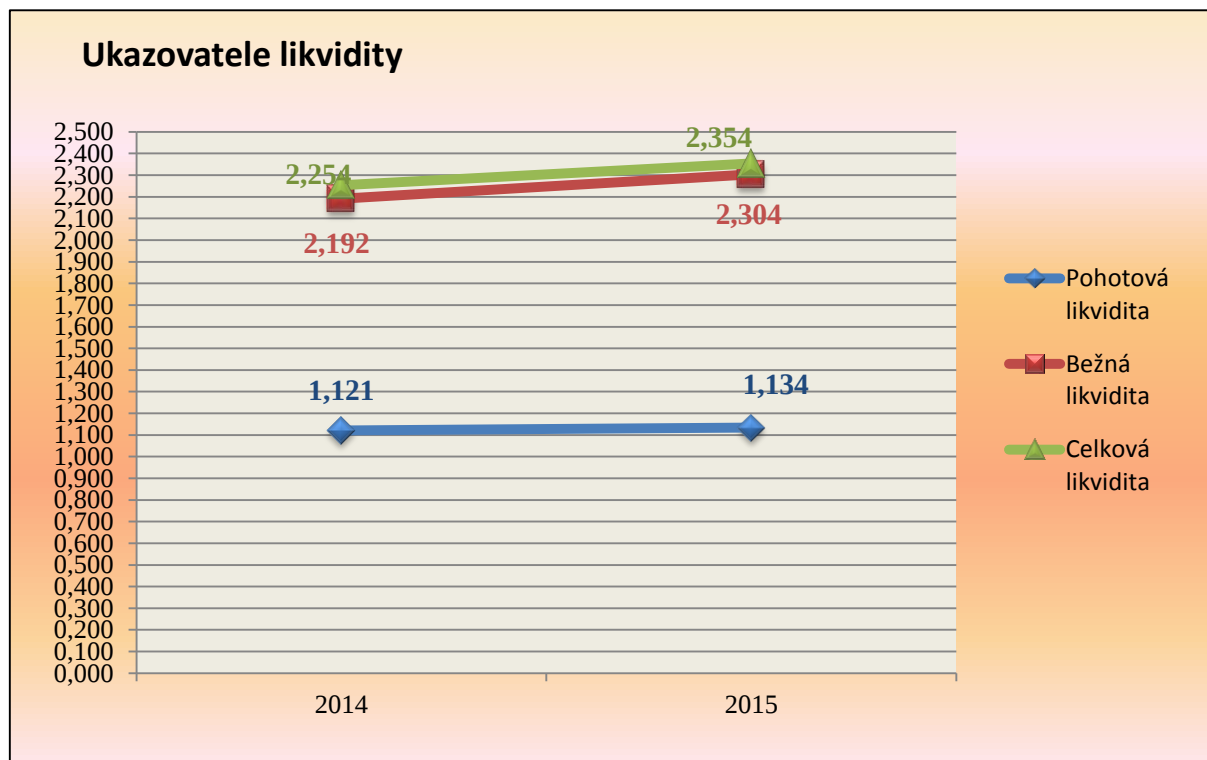
V rámci sledovania týchto ukazovateľov sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti, ktorá je zabezpečená predovšetkým prostredníctvom likvidity. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé peňažné záväzky včas a v plnej výške (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Tabuľka 19 Ukazovatele likvidity

Ukazovatele likvidity	Rok 2014	Rok 2015	Hodnota ukazovateľa
Pohotová likvidita	1,121	1,134	0,2-0,8
Bežná likvidita	2,192	2,304	1,1-1,8
Celková likvidita	2,254	2,354	2,0-2,5

- Pohotová likvidita = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežná likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Graf 42 Ukazovatele likvidity





Pohotová likvidita je označovaná ako likvidita 1. stupňa a v čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bežných a iných účtoch, t.j. tie najlikvidnejšie zložky. V menovateli sú záväzky splatné do 1 mesiaca. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2 – 0,8, pričom naša spoločnosť dosahuje čísla 1,121 – 1,134 (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Pre bežnú likviditu, označovanú ako likvidita 2. stupňa platí, že čitateľ by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1 : 1, prípadne 1,5 : 1. Situácia je v sledovanom období je uspokojivá a pohybuje sa v rozmedzí 2,192 – 2,304. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti a čím sú istejšie zdroje jej príjmov (zmluvné vzťahy), tým je hodnota likvidity bližšie ku 1. Znamená, že spoločnosť je schopná vyrovnať svoje záväzky bez toho, aby musela predať svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Odporúčané hodnoty ukazovateľov celkovej likvidity inak označované ako likvidita 3. stupňa sa pohybuju v rozmedzí 2,0 – 2,5. Naša spoločnosť dosahuje čísla 2,254 – 2,354, čo je optimálna hodnota. Vypovedacia schopnosť ukazovateľa má určité obmedzenia, pretože neprihliada na štruktúru obežných aktív, pričom sa z hľadiska likvidity neberie do úvahy štruktúra krátkodobých záväzkov a ich splatnosť. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Požadovaným vývojom ukazovateľov likvidity je nárast, čo spoločnosť aj dosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny (viď. tabuľka 19 a graf 42).

9.3.2 Rentabilita

Rentabilita je nazývaná ako výnosnosť vloženého kapitálu pričom meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Ukazovatele rentability ROA, ROE a ROCE majú v roku 2015 stúpajúcu tendenciu, ukazovateľ ROS ostáva nezmenený (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Tabuľka 20 Ukazovatele rentability

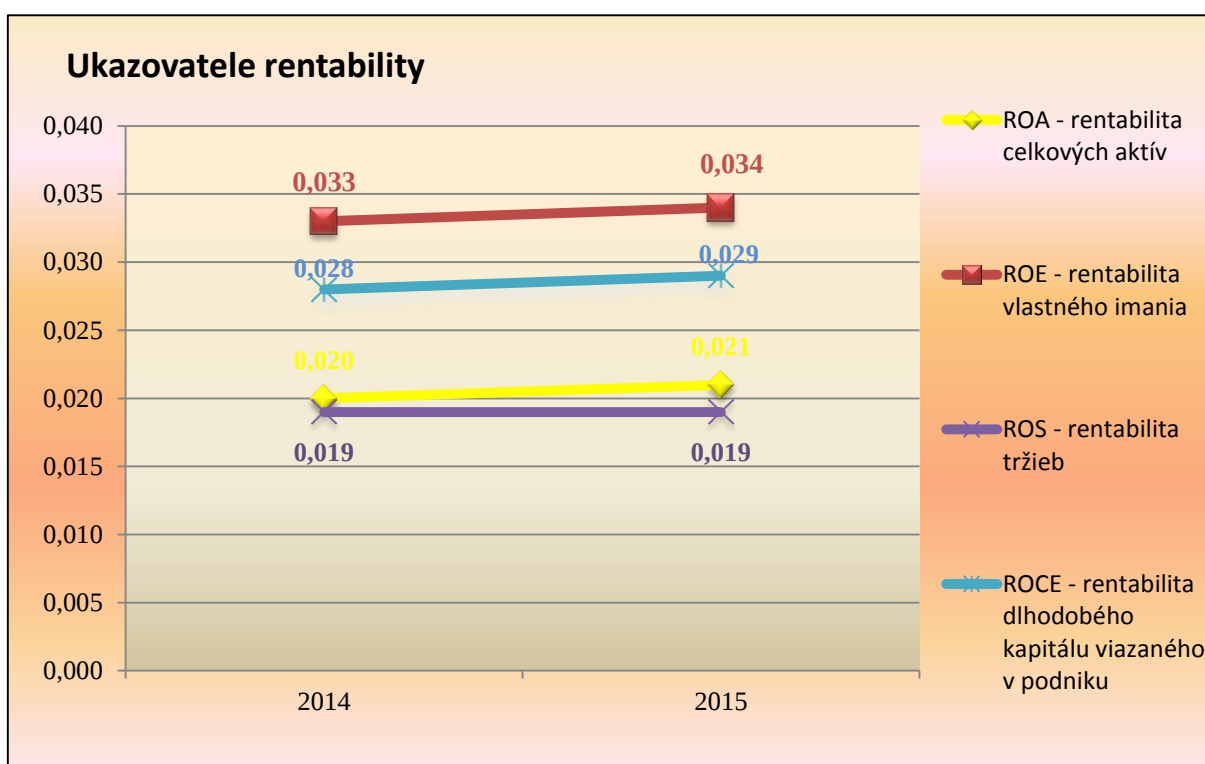
Ukazovatele rentability	Rok 2014	Rok 2015
ROA - rentabilita celkových aktív	0,020	0,021
ROE - rentabilita vlastného imania	0,033	0,034
ROS - rentabilita tržieb	0,019	0,019
ROCE - rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku	0,028	0,029

- pri výpočte ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív = zisk po zdanení / celkové aktíva) je zisk vypočítaný ako EAT (výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení alebo inak nazývaný čistý zisk) a v analýze sa využíva tam, kde je nutné použiť medzipodnikové porovnanie,

pričom sa počíta s rovnakým daňovým zaťažením. Aktivami rozumieme celkové aktíva vykazované na strane aktív súvahy

- pri výpočte ROE (rentabilita vlastného imania = zisk po zdanení / vlastné imanie) účtovné obdobie po. Je to tá časť zisku, ktorú môžeme deliť na zisk na rozdelenie (dividendy prioritných a kmeňových akcionárov) a na zisk nerozdeliteľný (slúži na reprodukciu podniku).
- pri výpočte ROS (rentabilita tržieb = zisk po zdanení / celkové tržby)
- pri výpočte ROCE (rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku = (zisk po zdanení + nákladové úroky * (1-sadzba dane) / celkové zdroje – krátkodobé záväzky – krátkodobé finančné výpomoci – bežné bankové úvery)

Graf 43 Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability ROA by mal mať stúpajúcu tendenciu, čo v našom prípade aj má. Ak je dosiahnutá hodnota väčšia ako 0,015, čo bolo v sledovanom období splnené, jedná sa o úspešný podnik. Hodnota vyjadruje, aké množstvo zisku pripadá na tisíc EUR celkového investovaného kapitálu, pričom sa neberie ohľad na to, z akých zdrojov bol financovaný. Hodnotí sa schopnosť reprodukcie kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROE aktíva na 1 tisíc EUR majú pozitívny vývoj, a v roku 2015 stúpajú. Vlastný imanie sa zvyšuje a celkový zisk sa zvyšuje taktiež. Tento stav vzniká v dôsledku znižovania využitia dlhového financovania, pričom jeho využitie môže veľmi dobre pôsobiť na rentabilitu vlastného kapitálu. V tomto prípade platí, že využitie vlastného kapitálu je drahšie ako využitie cudzieho kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).



Pri výpočte ROS nám ukazovateľ hovorí o výnosnosti hlavnej činnosti podniku. Predstavuje veľkosť zisku, ktorý pripadá na jednotku tržieb. Hodnoty vykazujú dobrú tendenciu, v roku 2015 tempo rastu stúpa a súčasne so zníženými nákladmi generuje vyšší zisk (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Ukazovateľ ROCE predstavuje rentabilitu investovaného kapitálu a sleduje, ako je zhodnotený výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti z 1 EUR a to použitím nielen vlastného ale aj cudzieho dlhodobého kapitálu. Od roku 2015 začína stúpať (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Požadovaným vývojom ukazovateľov rentability je nárast, čo spoločnosť dosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny.

Napriek tomu, že spoločnosť investuje svoje nadbytočné finančné prostriedky, ktoré má uložené vo forme krátkodobých terminovaných vkladov, toto zhodnotenie vzhľadom na vývoj úrokovej miery nie je dostatočné. Preto chce VÚSCH, a.s. uskutočňovať ďalšie investičné kroky, na ktorých financovanie využije výsledky z predchádzajúcich období, ktorými bol zisk spoločnosti. Znamená to, že finančné prostriedky využije na projekt, ktorý jej v budúcnosti prinesie nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

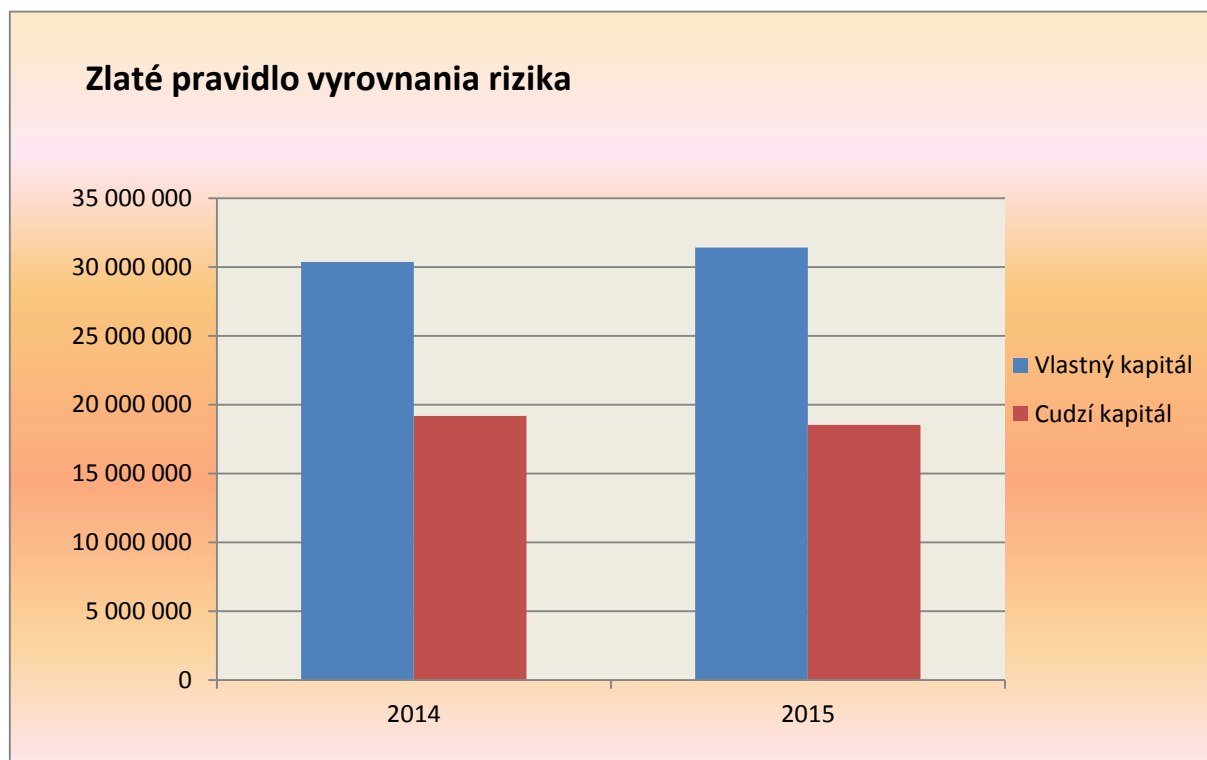
9.3.3 Bilančné pravidlá

Zlaté pravidlo vyrovňania rizika hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť dodržiava aj keď v sledovanom období zisk iba minimálne alokuje do investícií. Spoločnosť preto pre investorov nepôsobí rizikovo a je v primeranej miere zadlžená. Otázkou je, či je tento stav výhodný z finančného hľadiska, nakoľko náklady na vlastný kapitál sú vyššie ako úroky z cudzieho kapitálu. Z tohto dôvodu správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1 : 1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia (viď. tabuľka 21 a graf 44).

Tabuľka 21 Zlaté pravidlo vyrovňania rizika

Zlaté pravidlo vyrovňania rizika	Rok 2014	Rok 2015
Vlastný kapitál	30 362 560	31 426 009
Cudzí kapitál	19 178 589	18 533 934

Graf 44 Zlaté pravidlo vyrovnanie rizika



Záverom pri sledovaní tohto ukazovateľa je fakt, že spoločnosť je finančne zdravá, disponuje prebytkom likvidity, ktorú je vhodné investovať, čo bude mať zároveň pozitívny vplyv na rentabilitu kapitálu. Zároveň sa vytvára pozitívny predpoklad na zadĺženie spoločnosti čerpaním úveru na realizáciu investičného zámeru, ktorým je prístavba budovy.

10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Zlepšenie hospodárenia spoločnosti oproti roku 2014 bolo dosiahnuté jednak navýšením finančných objemov hospitalizácií pri súčasnom navýšení ceny za hospitalizácie formou príplatkov v súvislosti s pokrytím navýšených nákladov na mzdové nároky zdravotníckych pracovníkov upravené zákonom. Zároveň boli uvoľnené finančné prostriedky v rámci akcie ICD s cieľom skrátiť čakacie lehoty pre plánovaných pacientov na implantáciu kardiodefibrilátorov (VŠZP). Vplyv na dosiahnutý výsledok hospodárenia malo aj väčšie tempo poklesu nákladov ako tempo rastu dosiahnutých výnosov.

Bežná likvidita je zbytočne vysoká a nevhodným spôsobom viaže finančné prostriedky aj napriek tomu, že veľká časť prostriedkov je uložených na termínovanom účte s výhodnejším zhodnotením. Ak spoločnosť chce uskutočňovať ďalšie investičné kroky, je vhodné, aby na ich financovanie využívala výsledky z predchádzajúcich investícií, čo znamená, že finančné prostriedky má využívať na také projekty, ktoré jej budúcnosti prinesú nárast tržieb (dostavby budovy ku súčasnému objektu zdravotníckeho zariadenia). Nie všetky investície sa však v raste tržieb prejavujú okamžite. Tento fakt môže spôsobiť, že napriek dobrej a výnosnej investícii nebude splnené pravidlo, že rast investícií má byť menší ako rast tržieb. Plnenie tohto pravidla je preto vhodné sledovať v dlhšom časovom horizonte.



VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov a leasingov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

VÚSCH, a.s. nemá v zahraničí organizačnú zložku.

Po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka nenastali žiadne skutočnosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré boli predmetom účtovníctva a súčasne mali vplyv na Finančnú správu hospodárenia VÚSCH, a.s. za rok 2015.

V závere na základe výsledkov analýz môžeme skonštatovať, že spoločnosť sa nachádza vo vynikajúcej finančnej situácii a pôsobí ako finančne zdravá.

Ostatné detailnejšie informácie týkajúce sa ekonomickej činnosti spoločnosti sú obsiahnuté v Poznámkach k účtovnej závierke, ktorá je súčasťou Výročnej správy za rok 2015 a v Podnikateľskom pláne na rok 2016, ktorý tvorí samostatný dokument.

10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Tabuľka 22 Cash flow

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.		
	Rok 2015	Rok 2014
	EUR	EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	1 352 980	1 277 622
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	2 022 830	2 672 199
Odpis zásob	3 415	2 467
Odpis pohľadávky	57	79
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	-2 529	-2 532
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	0	0
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-1 759	3 787
Zmena stavu rezerv	136 173	126 180
Úrokové náklady (netto)	63 147	104 531
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	0	-11 584
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	3 574 316	4 172 749
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	-1 053 948	-732 992
Úbytok (prírastok) zásob	116 471	-57 355
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	-213 643	-581 704
Iné	0	0
Prevádzkové peňažné toky	2 423 195	2 800 697



	Rok 2015	Rok 2014
	EUR	EUR
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:		
Prevádzkové peňažné toky	2 423 195	2 800 697
Zaplatené úroky	-107 393	-151 938
Prijaté úroky	48 054	44 312
Zaplatená daň z príjmov	-187 472	-8 501
Vyplatené dividendy	0	0
Príjmy z mimoriadnych položiek	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	0
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	2 176 383	2 684 570
Peňažné toky z investičnej činnosti:		
Nákup dlhodobého majetku	-1 058 177	-874 679
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	0	12 592
Obstaranie finančných investícií	0	0
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	0
Prijaté dividendy	0	0
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-1 058 177	-862 087
Peňažné toky z finančnej činnosti:		
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov	0	0
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-895 117	-895 117
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine	0	0
Splátky dlhodobých záväzkov	0	0
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-895 117	-895 117
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom	0	0
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	223 090	927 366
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	10 549 032	9 621 666
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	10 772 122	10 549 032

10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2015

Tabuľka 23 Návrh na rozdelenie VH za rok 2015

Názov	Suma v EUR
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	1 352 980
Daň z príjmov z bežnej činnosti	289 531
Splatná daň	248 781
Odložená daň	40 750
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ	1 063 449
Prídel do rezervného fondu	0
Prídel do fondu odmien	0
Prídel do fondu rozvoja	0
SPOLU	0



Vzhľadom k tomu, že výsledok hospodárenia za rok 2015 sa skončil ziskom v sume 1 063 449,36 EUR navrhujem, aby tento zisk bol rozdelený nasledovne:

- | | |
|--|----------------|
| • prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) | 106 344,94 EUR |
| • prídel do Fondu rozvoja | 957 104,42 EUR |

11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2016

- 1. Realizácia dostavby DIA centra**
- 2. Splnenie podnikateľského plánu a vytvorenie hospodárskeho zisku**
- 3. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**
- 4. Pregraduálna a postgraduálna výuka, špecializácie**
- 5. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 5.1 Rutinné využívanie ECMO v indikovaných prípadoch
 - 5.2 Využívanie doplnkových diagnostických metódik pri koronarografii /intravaskulárny ultrazvuk optická koherentná tomografia, meranie frakčnej prietokovej rezervy/
 - 5.3 Pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej protézy aorty
 - 5.4 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
 - 5.5 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
 - 5.6 Dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním, vyhľadávanie pacientov vhodných na implantáciu mechanickej podpory
 - 5.7 Rutinné zavedenie katetrizačného uzáveru uška ľavej predsieni
 - 5.8 Makroreentry ľavostranné atriálne tachykardie
 - 5.9 Lineárne lézie v ľavej predsieni
 - 5.10 Zavedenie špeciálnych katétrov umožňujúcich meranie sily prítlaku a smeru energie počas ablácie
 - 5.11 Úplne non-fluoroskopické katéetrové ablácie vybratých supraventrikulárnych tachykardií
 - 5.12 Zaviesť program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty
 - 5.13 Zaviesť embolizačné techniky pri krvácaní do brušných orgánov
 - 5.14 Zriadiť špecializovanú ambulanciu na liečbu diabetickej nohy a rán na dolných končatinách
 - 5.15 Rozvoj zavedenej peroperačnej angiografie a intervencií pri diagnostike a cievnych rekonštrukciách u diabetikov i nediabetikov, klinické sledovanie výsledkov v spolupráci s UPJŠ LF
 - 5.16 Operácie pre thoracic outlet syndróm
 - 5.17 Nové operačné postupy v liečbe aorto-iliackých uzáverov
 - 5.18 Zavádzanie permcatov pod USG kontrolou a RTG kontrolou ako štandard
 - 5.19 Rozširovanie počtu výkonov čo sa týka resekcie suparenálnej AAA a torakoabdominálnych aneuryziem
 - 5.20 Infrainguinálne rekonštrukcie: revaskularizácia viacerých tepien predkolenia s peroperačnou angiografiou – navýšenie počtu peroperačných angiografií
 - 5.21 Hybridné operačné cievne výkony
 - 5.22 Využívanie moderných intervenčných a kombinovaných metód liečby CHVO v indikovaných prípadoch
 - 5.23 Príprava na perspektívne transplantácie



- 5.24 Zdokonaľovanie diagnostických a liečebných postupov pri riešení cievnych prístupov
- 5.25 Starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 5.26 Otvorenie ambulancie ochorení aorty
- 5.27 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 5.28 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- 5.29 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 5.30 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 5.31 Štandardizácia automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 5.32 Neinvazívne monitorovanie hemodynamiky a optimalizácia dodávky O₂
- 5.33 Štandardizovať terapeutický postup na prevenciu a liečbu akútneho renálneho zlyhania v pooperačnom období na základe vlastného výskumu
- 5.34 Optimalizácia štandardizácie terapeutických postupov u pacientov s implantovaným ECMO
- 5.35 Štandardizácia antikoagulačnej liečby v pooperačnej starostlivosti. Výskum vplyvu aplikácie ionizovaného O₂ na oxygenáciu pacientov v pooperačnom období
- 5.36 Zavedenie poloautomatického odpájania pacientov od UVP
- 6. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 6.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 6.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 7. Integrovaný systém riadenia**
- 7.1 Recertifikácia systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015

12. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.
Ondavská č. 8
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: www.vusch.sk

E-mail: sekretariat@vusch.sk



PRÍLOHY