



**SAD LIORBUS, a.s.**

*Bystrická cesta 62, 034 01 Ružomberok*

*IČO: 36 403 431*

*IČ DPH: SK 2020127835*

*Zápis v OR Okresného súdu, Žilina, Oddiel: Sa, Vl.č.:10334/L*



## V ý r o č n á   s p r á v a

za rok 2014

Preskúmané dozornou radou, dňa:  
Schválené RVZ, dňa:

## I. Úvod

### 1. 1. Založenie, vznik spoločnosti a jej história

Na základe rozhodnutia Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií SR č. 89 zo dňa 21. 11. 2001 došlo k **1. 2. 2002** ku zrušeniu podniku Slovenská autobusová doprava Liptovský Mikuláš š.p. bez likvidácie, pričom majetok zrušeného štátneho podniku, práva a záväzky /i neznáme/ okrem práv podľa § 16 zákona č. 92/91 Z b o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov prešli na Fond národného majetku SR, ktorý ho vložil do akciovej spoločnosti s rovnakým názvom **Slovenská autobusová doprava Liptovský Mikuláš, a.s..**

Valné zhromaždenie spoločnosti na zasadnutí dňa 12. 11. 2004 uznesením č. 02/12.11.2004 s účinnosťou od 1. 1. 2005 zmenilo obchodné meno spoločnosti do skrátenej formy: SAD Liptovský Mikuláš, a. s. a sídlo spoločnosti sa presunulo z Liptovského Mikuláša do Ružomberka.

Rozhodnutím Riadneho valného zhromaždenia zo dňa 17. 6. 2009 č. 05/17.06.2009 s účinnosťou od 24. 6. 2009 sa zmenilo obchodné meno spoločnosti na **SAD LIORBUS, a. s.**

Rozhodnutím Valného zhromaždenia zo dňa 30. 3. 2006 bola založená dcérska spoločnosť LIORBUS, s. r. o, v ktorej je SAD LIORBUS, a.s. jediný spoločník so 100 % vlastníctvom na základnom imaní. Hlavným predmetom činnosti spoločnosti LIORBUS s. r. o. je vnútroštátna diaľková pravidelná a nepravidelná autobusová doprava, prevádzkovanie cestovnej kancelárie a cestovná agentúra. Dopravnú činnosť spoločnosť začala vykonávať od 1. 6. 2006.

Spoločnosť SAD LIORBUS, a. s. je držiteľom Certifikátu kvality - ISO 9001.

Spoločnosť bola v roku 2014 členom Združenia prevádzkovateľov hromadnej osobnej dopravy v mestských aglomeráciách SR

### 1. 2. Profil spoločnosti

**Obchodné meno:** SAD LIORBUS, a. s.

**Sídlo:** Bystrická cesta 62, 034 01 Ružomberok

**IČO :** 36 403 431

**IČ DPH :**

SK2020127835

- Predmet činnosti:**
- verejná pravidelná osobná cestná doprava
  - cestná pozemná nepravidelná hromadná osobná doprava
  - opravy a údržba motorových vozidiel
  - prenájom motorových vozidiel
  - prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
  - prevádzkovanie garáží a odstavných plôch
  - prevádzkovanie konsignačných skladov
  - vykonávanie školení a kurzov v odbore prepravy
  - poradenská činnosť v oblasti dopravy
  - sprostredkovanie obchodu
  - reklamná a propagačná činnosť
  - maloobchod v rozsahu voľných živností
  - zmenáreň
  - cestovná kancelária
  - podnikanie v oblasti nakladania s odpadmi
  - automatizované spracovanie dát
  - vedenie účtovníctva a miezd

**Základné imanie :** 5 535 469,20 €

### 1. 3. Orgány spoločnosti

Predstavenstvo: Ing. Ladislav Hološ - predseda predstavenstva  
Ing. Marcel Hlavoň - podpredseda predstavenstva  
Ing. Peter Caban - člen predstavenstva do 11.12.2014  
Ing. Mgr. Jana Benčová - člen predstavenstva od 12.12.2014

Dozorná rada: Doc. Ing. Ivan Hlavoň, CSc - predseda dozornej rady  
JUDr. Milan Uličný - podpredseda dozornej rady  
Vendelín Florek - člen dozornej rady  
Ing. Dušan Štefaničiak - člen dozornej rady  
Ing. Jaroslav Mišúl \* - člen dozornej rady  
Jozef Tyrol \* - člen dozornej rady

\*zástupca zamestnancov

### 1. 4. Štruktúra akcionárov

Akcionári a ich podiel na základnom imaní:

Fond národného majetku SR Bratislava - 39,58 %

GOTFRI spol. s r. o. Bratislava - 60,42 %

Podiel akcionárov na hlasovacích právach je zhodný s podielom na základnom imaní.

### 1. 5. Zamestnanci

K 31.12.2014 mala spoločnosť 373 zamestnancov, z toho 307 vodičov

## II.

### Organizačná štruktúra spoločnosti

#### 2. 1. Organizačná štruktúra spoločnosti a vedúci zamestnanci

Ústredie: SAD LIORBUS, a. s.  
Bystrická cesta 62, 034 01 Ružomberok  
Tel. 044/4322495  
Fax. 044/4353042  
e-mail: rksekret@sadliorbus.sk  
[http:// www.sadliorbus.sk](http://www.sadliorbus.sk)

Dopravné prevádzky: Ružomberok tel. 044/4353976  
Liptovský Mikuláš tel. 044/5518136  
Dolný Kubín tel. 043/3709231  
Námestovo tel. 043/3709211  
Trstená tel. 043/3709221

## Vedúci zamestnanci

Ing. Ladislav Hološ	- generálny riaditeľ
Ing. Jozef Kendera	- riaditeľ dopravy
Ing. Jana Benčová	- manažér pre ekonomiku, práce a mzdy
Ing. Jozef Sivák	- vedúci prevádzky dopravy Liptovský Mikuláš
Ing. Andrej Bednár	- vedúci prevádzky dopravy Ružomberok
Ľubomír Greš	- vedúci prevádzky dopravy Dolný Kubín
Tomáš Gálik	- vedúci prevádzky dopravy Námestovo
Ing. Ján Lenčucha	- vedúci prevádzky dopravy Trstená

## III. Vývoj hospodárenia

### 3.1. Majetková podstata podniku a zachovanie kapitálu

#### Majetková podstata podniku za roky 2014 a 2013

Súvahová položka		2013		2014	
A.	Neobežný majetok		15 066 462		14 712 093
B.	Obežný majetok	2 756 134		2 854 148	
C.	Krátkodobé záväzky	703 950		899 721	
D.	Čistý pracovný kapitál (B.-C.)		2 052 184		1 954 427
E.	Dlhodobé záväzky		9 835 810		8 784 391
F.	Čisté aktíva (A.+D.-E.)		7 282 836		7 882 129
G.	Vlastné imanie (A.+B.-C.-E.)		7 421 087		7 766 459

tabuľka č.1.

Vlastné imanie v účtovnom období 2014 je vyššie ako v účtovnom období 2013 a súčasne aj čisté aktíva sú vyššie. Spoločnosť zveľadila svoju majetkovú podstatu.

#### Analýza majetkovej podstaty

Ukazovateľ	2013	2014	Rozdiel
Majetok (A.+B.)	17 822 596	17 566 241	-256 355
Vlastné imanie	7 421 087	7 766 459	+345 372
Záväzky (C.+E.)	10 539 760	9 684 112	-855 648

tabuľka č.2.

Celkový majetok sa v roku 2014 oproti roku 2013 znížil o 256 355 €, vid' tabuľka č.2. Tento pokles nebol spôsobený nepriaznivým výsledkom hospodárenia, lebo vlastné imanie sa zvýšilo o 345 372 € a záväzky sa znížili o 855 648 €, na zníženie majetku sa podieľalo zníženie záväzkov korigované zvýšením vlastného imania.

#### Finančná štruktúra

Ukazovateľ	2013	2014
Vlastné imanie/záväzky	0,70	0,80

tabuľka č.3.

### 3.2. Vývoj nákladov a výnosov podľa jednotlivých druhov

#### Horizontálna analýza nákladov

tabuľka č.4.

Položka nákladov	2014	2013	Absolútna zmena	Percentuálna zmena
Spotreba materiálu, energie	3 79 753	4 046 052	-326 299	91,94 %
Služby	2 663 772	2 060 786	602 986	129,26 %
Osobné náklady	4 936 643	4 736 886	199 757	104,22 %
Dane a poplatky	42 858	46 957	-4 099	91,27 %
Odpisy	3 463 135	3 082 443	380 692	112,35 %
Zostatková cena predaného dlhodobého materiálu	62 649	117 608	-54 959	53,27 %
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek	-960	-3 966	3 006	24,20 %
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	6 586	19 408	-12 822	33,93 %
Nákladové úroky	254 331	278 124	-23 793	91,45 %
Kurzové straty	74	617	-543	12,00 %
Ostatné náklady na finančnú činnosť	144 650	134 613	10 037	107,46 %
Splatná daň z príjmov z bežnej činnosti	187 219	1 739	185 480	
Odložená daň z príjmov z bežnej činnosti	-207 264	-2 983	-204 282	
Spolu náklady	15 273 446	14 518 285	755 161	105,20 %

#### Horizontálna analýza výnosov

Položka výnosov	2014	2013	Absolútna zmena	Percentuálna zmena
Tržby z predaja služieb	8 061 056	8 470 872	-409 816	95,16 %
Tržby z predaja DHIM	575 184	133 256	441 928	431,64 %
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	7 143 125	6 524 884	618 241	109,48 %
Výnosové úroky	6 002	15 485	-9 483	38,76 %
Kurzové zisky	181	134	47	134,99 %
Ostatné výnosy z finančnej činnosti		24	-24	0,00 %
Spolu výnosy	15 785 548	15 144 656	640 892	104,23 %

### 3.3. Vývoj výsledku hospodárenia

Pre reálne porovnanie výsledkov dvoch účtovných období hodnota ukazovateľov, vstupujúcich do pomerových ukazovateľov rentability v tabuľke je očistená o výnosy a náklady, ktoré nesúvisia s hlavnou podnikateľskou činnosťou spoločnosti ( predaj dlhodobého hmotného investičného majetku).

### Ukazovatele efektívnosti

Ukazovateľ	2014	2013
Hospodársky výsledok	512 102	626 371
Celkový kapitál	17 566 241	18 077 796
Vlastné imanie	7 766 459	7 421 087
Výnosy	15 290 800	15 133 533
Náklady	15 264 819	14 510 785
Rentabilita celkového kapitálu	2,92 %	3,47 %
Rentabilita vlastného imania	6,59 %	8,44 %
Rentabilita tržieb	3,35 %	4,14 %
Rentabilita nákladov	3,36 %	4,32 %
Nákladovosť	0,9983	0,9587
Ziskovosť	0,0017	0,0413
Ukazovateľ zadlženosti	55,13 %	59,14 %
Ukazovateľ samofinancovania	44,21 %	40,86 %

Spoločnosť svojou podnikateľskou činnosťou investovaný majetok zhodnocovala, 1 euro vložených prostriedkov (vlastné imanie) vyprodukovalo 0,06 centov zisku. V účtovnom období 2014 sa na krytí majetku podieľali cudzie zdroje vo výške 55,13 % a vlastné vo výške 44,21 %. V roku 2013 sa cudzie zdroje podieľali na krytí majetku 59,14 % a 40,86 %. Z uvedeného vyplýva, že sa znížilo financovanie z cudzích zdrojov, a teda sa znížila zadlženosť spoločnosti.

### 3. 4. Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2014

Akciová spoločnosť dosiahla v roku 2014 účtovný čistý zisk po zdanení 512 102,29 €.

Predstavenstvo spoločnosti navrhuje dosiahnutý čistý zisk po zdanení 512 102,29 € zúčtovať na účet nerozdeleného zisku – 428.

## IV.

### Úsek dopravy

Tvorí rozhodujúci úsek akciovej spoločnosti. Zastrešuje prevádzky dopravy umiestnené v mestách regiónu Liptova a Oravy, realizujúce hlavnú činnosť akciovej spoločnosti.

Prevádzky realizujú pravidelnú prímestskú autobusovú dopravu, mestskú autobusovú dopravu, príležitostnú autobusovú dopravu, diaľkovú dopravu a osobitnú autobusovú dopravu.

Pravidelná prímestská autobusová doprava je realizovaná v regiónoch Liptova a Oravy, na základe Zmluvy o službách. Správny orgán je Žilinský samosprávny kraj. Udelené dopravné licencie sú na 92 prímestských autobusových linkách.

Mestská autobusová doprava je realizovaná v mestách Dolný Kubín, Liptovský Mikuláš, Ružomberok, na základe Zmluvy o službách. Správny orgán je mesto Dolný Kubín, Liptovský Mikuláš, Ružomberok. Vydaných je 5 dopravných licencií na 28 mestských autobusových linkách.

Spoločnosti SAD LIORBUS, a.s. bolo dňa 14.06.2012 udelené povolenie na výkon povolania prevádzkovateľa osobnej cestnej dopravy s počtom vozidiel 231. Číslo osvedčenia je ZAOO03568000000.

Diaľková autobusová doprava je naša komerčná linka č. 510 503 Trstená - Martin - Prievidza – Nitra. Na požiadavku firmy TESCO STORES SR, je vykonávaná autobusová doprava v mestách D.Kubín a Liptovský Mikuláš.

Dopravné výkony stredísk predstavujú kilometrické výkony autobusov, realizované strediskami dopravy pri zabezpečovaní dopravy v regióne Liptov a Orava podľa schválených cestovných poriadkov.

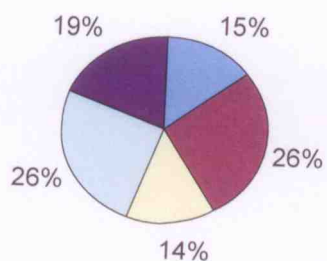
Výkony pravidelnej autobusovej dopravy predstavujú 11 903 839 ubehnutých km.

Kilometrické výkony realizované strediskami dopravy:

<b>Strediská dopravy</b>	<b>Kilometrické výkony</b>
Ružomberok	2 249 146
Liptovský Mikuláš	3 079 957
Dolný Kubín	1 771 060
Námestovo	3 125 541
Trstená	1 678 135
<b>Dopravca spolu</b>	<b>11 903 839</b>

### Dopravné výkony stredísk

■ Dolný Kubín 
 ■ Námestovo 
 ■ Trstená 
 ■ Lipt. Mikuláš 
 ■ Ružomberok

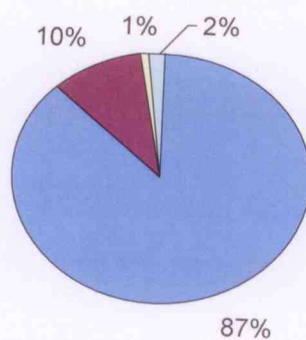


Kilometrické výkony podľa druhu dopravy:

Druh dopravy	Km
Prímestská	10 344 226
Mestská	1 271 445
Diaľková	87 900
Príležitostná	200 268
<b>Spolu</b>	<b>11 903 839</b>

### Kilometrické výkony podľa druhu dopravy

■ Prímestská 
 ■ Mestská 
 ■ Diaľková 
 ■ Príležitostná

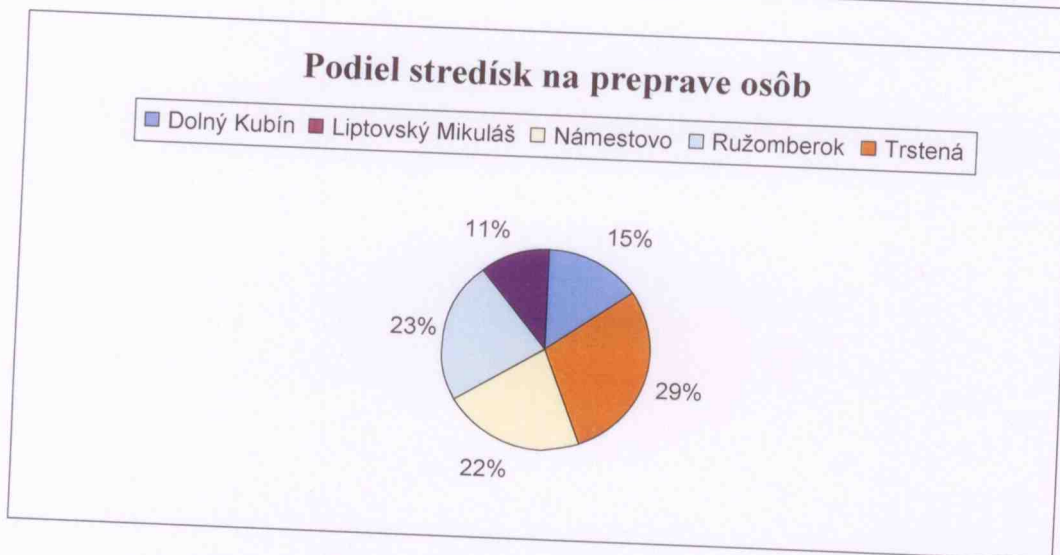


V pravidelnej autobusovej doprave sme prepravili v tomto roku 14 768 tis. osôb, z toho v mestských autobusových dopravách 3 234 tis. osôb, v diaľkovej 27 tis. osôb.

Prepravené osoby:

Strediská dopravy	Počet cestujúcich
Ružomberok	3 398
Liptovský Mikuláš	4 342
Dolný Kubín	2 247
Námestovo	3 199
Trstená	1 582

v tis.



Vozový park tvorí 235 autobusov, 17 typov, značiek Irisbus Crossway, Karosa, SOR, Rošero First a Citelis.

Tímová práca:

Pre meranie kvality práce dopravcu SAD LIORBUS, a.s. sú stanovené kritériá v manuáli pre hodnotenie vodičov v rámci tímovej práce. Vodiči prevádzok sú rozdelení do tímov, ktoré medzi sebou súťažia o dosiahnutie maximálnej kvality vykonávanej práce. Vyhodnocovanie kvality prebieha mesačne na úrovni vedúceho prevádzky a dispečera, ktoré sa potom prerokuje s vedúcimi tímov. Osobnostné kvality jednotlivých vodičov sa vyhodnocujú štvrtročne. Toto hodnotenie vykonávajú vedúci tímov a dispečeri tak, ako je to stanovené v požiadavkách na kvalitu vodičov v dokumentácii normy ISO 9001. Na základe týchto hodnotení sú najlepší vodiči odmeňovaní 1 x za polrok.

Podľa skúseností vidieť, že táto práca prináša výsledky a u vodičov sa zvyšuje zodpovednosť za svoju prácu, čo určite prispieva k zlepšovaniu obrazu našej dopravnej spoločnosti v očiach cestujúcej verejnosti.

## V. Významné informácie o spoločnosti

### 5.1. Významný odberatelia

Z celkového počtu uskutočnených dopravných výkonov významnými obchodnými partnermi za rok 2014 boli:

- Žilinský samosprávny kraj, pre ktorý sme realizovali 10.344 tis. dopravných výkonov,
- Mesto Ružomberok, pre ktorý sme realizovali 538 tis. dopravných výkonov,
- Mesto Liptovský Mikuláš, pre ktorý sme realizovali 518 tis. dopravných výkonov,
- Mesto dolný Kubín, pre ktorý sme realizovali 215 tis. dopravných výkonov,
- Ostatní odberatelia 289 tis. dopravných výkonov.



### 5.2. Majetkové účasti v iných obchodných spoločnostiach

21. 4. 2006 bola spoločnosťou SAD LIORBUS, a. s. založená dcérska spoločnosť LIORBUS, s. r.o., v ktorej má SAD LIORBUS, a. s. 100 % podiel na základnom imaní.

### 5.3. Náklady v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť neúčtovala: o výdavkoch na vedu a výskum.

### 5.4. Nadobudnutie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií

Spoločnosť neúčtovala o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií a o obchodných podieloch ovládajúcej osoby.

### 5.5. Organizačná zložka v zahraničí

Spoločnosť nemá v zahraničí žiadnu organizačnú zložku.

## VI. Stratégia spoločnosti

### 6.1 Merateľné ciele na rok 2015

Merateľné ciele stanovené pre rok 2015 vychádzajú z reálnej podnikateľskej činnosti za účelom naplnenia vízie spoločnosti:

- Uskutočniť anketu zameranú na meranie spokojnosti zákazníkov s dôrazom na cestovné poriadky a následne po zozbieraní výsledkov, vypracovať vyhodnotenie a návrhy na zlepšovanie kvality našich služieb v jednotlivých prevádzkach.
- Pravidelne 1 x štvrťročne podávať správu generálnemu riaditeľovi o kvalite práce vodičov, ustrojenosť, čistota autobusov / vonkajšia a vnútorná/ správanie vodičov voči cestujúcim.
- Analyzovať došlé sťažnosti od cestujúcich z hľadiska počtu, podľa predmetu sťažnosti. Predstavenstvu predkladať správu o navrhutej preventívnej činnosti a opatrení na zníženie počtu sťažností.

### 6.2. Podnikateľské a investičné tendencie pre rok 2015

Obchodný plán spoločnosti pre rok 2015 je zameraný predovšetkým na realizáciu výkonov vo verejnom záujme v prímestskej autobusovej doprave regiónov Liptov a Orava a v mestskej autobusovej doprave v mestách Liptovský Mikuláš, Ružomberok a Dolný Kubín.

Tomuto účelu je podriadená obnova autobusového parku v prímestskej doprave tak, aby v roku 2015 autobusy vykonávajúce výkony vo verejnom záujme neboli staršie ako 16 rokov, čo vyplýva zo Zákona č. 43/2007 Z. z., § 7 a je stanovené ako podmienka platnosti licencií vydaných Žilinským samosprávnym krajom.

Spoločnosť v roku 2015 v mesiaci júl zakúpi do prímestskej dopravy 4 kusy autobusov Crossway a v mesiaci december 4 kusy autobusov SOR. Všetky autobusy v prímestskej autobusovej doprave budú odpisované účtovnými odpismi po dobu 10 rokov.

V dopravnej prevádzke Ružomberok vybudovať informačný systém pre cestujúcich.

V dopravnej prevádzke Liptovský Mikuláš vybudovanie havarijné nádrže pre čerpaciu stanicu PHM, obnoviť náter prístreškov na autobusovom nástupišti,

V dopravnej prevádzke Dolný Kubín dokončiť prebiehajúcu opravu priestorov dielni, rekonštrukcia technológie umyvárky.

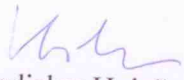
V dopravnej prevádzke Námestovo oprava strechy na opravárenskej dielni, vybudovanie sociálnych zariadení pre vodičov.


V dopravnej prevádzke Trstená zahájiť výstavbu budovy na autobusovom nástupišti.

Navrhnutý finančný plán zabezpečí, aby úverové a leasingové splátky z úverov a leasingov na nákup autobusov a záväzky spoločnosti sa mohli splácať pravidelne v termínoch ich splátok.

Všetky investície roku 2015 sa finančne vykryjú vlastnými zdrojmi – z odpisov, z finančnej hotovosti, plánovaného hospodárskeho výsledku roku 2015 a z cudzích zdrojov.

V Ružomberku, 17. 3. 2015

  
Ing. Ladislav Hološ  
predseda predstavenstva

  
Ing. Mgr. Jana Benčová  
člen predstavenstva