

**ArcelorMittal Tailored Blanks
Senica, s.r.o.**

**DODATOK SPRÁVY AUDÍTORA
O OVERENÍ SÚLADU
VÝROČNEJ SPRÁVY S ÚČTOVNOU
ZÁVIERKOU V ZMYSLE ZÁKONA
Č. 540/2007 Z.Z. § -U 23 ODSEK 5**

31. DECEMBER 2015

DODATOK SPRÁVY AUDÍTORA o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou v zmysle zákona č. 540/2007 Z. z., § 23 ods. 5

Spoločníkom a konateľom spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o.:

- I. Overili sme účtovnú závierku spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. (ďalej len „spoločnosť“) k 31. decembru 2015 uvedenú v prílohe výročnej správy, ku ktorej sme dňa 25. apríla 2016 vydali správu audítora v nasledujúcom znení:

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Spoločníkom a konateľom spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o.:

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. (ďalej len „spoločnosť“), ktorá zahŕňa súvahu k 31. decembru 2015, výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu a poznámky, ktoré obsahujú prehľad významných účtovných postupov a iné doplňujúce informácie.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu spoločnosti za účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti zodpovedá za zostavenie a verné zobrazenie tejto účtovnej závierky v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“) a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán spoločnosti považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, aby neobsahovala významné nesprávnosti z dôvodu podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Na základe týchto štandardov sme povinní spĺňať etické normy a naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahŕňa vykonanie audítorských postupov s cieľom získať audítorské dôkazy o sumách a skutočnostiach zverejnených v účtovnej závierke. Výber audítorských postupov závisí od úsudku audítora vrátane zhodnotenia rizík, že účtovná závierka obsahuje významné nesprávnosti z dôvodu podvodu alebo chyby. Pri hodnotení týchto rizík audítora posudzuje vnútorné kontroly spoločnosti týkajúce sa zostavenia a verného zobrazenia účtovnej závierky. Cieľom posúdenia vnútorných kontrol spoločnosti je navrhnúť vhodné audítorské postupy za daných okolností, nie vyjadriť názor na postupov týchto vnútorných kontrol. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných prezentácií účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že získané audítorské dôkazy poskytujú dostatočný a primeraný základ na vyjadrenie nášho názoru.

Názor

Podľa nášho názoru, účtovná závierka zobrazuje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. k 31. decembru 2015 a výsledky jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom o účtovníctve.

II. Overili sme tiež súlad výročnej správy s vyššie uvedenou účtovnou závierkou. Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedný štatutárny orgán spoločnosti. Našou úlohou je vydať na základe overenia názor o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou.

Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primerané uistenie, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou. Informácie uvedené vo výročnej správe v častiach 3.1. a 3.2. sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31. decembru 2015. Údaje a informácie iné ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali. Sme presvedčení, že vykonané overenie poskytuje dostatočný a primeraný základ na vyjadrenie názoru audítora.

Podľa nášho názoru účtovné informácie uvedené vo výročnej správe sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s hore uvedenou účtovnou závierkou zostavenou k 31. decembru 2015.

Bratislava 15. júla 2016



Deloitte Audit s.r.o.
Licencia SKAu č. 014



Ing. Patrik Ferko, FCCA
zodpovedný audítor
Licencia UDVA č. 1045

VÝROČNÁ SPRÁVA 2015

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica s.r.o.



Spoločnosť ArcelorMittal Tailored Blanks je lídrom vo výrobe zváraných výliskov, s dizajnom a produkčnými jednotkami skoro po celom svete. Odkedy oceľový priemysel zahájil výrobu koncepcie Ultra Light Steel Auto Body, zvárané výlisky sa stali esenciálnou súčasťou automobilového priemyslu.

Výlisky Tailor Welded Blanks (TWB) sú používané na zníženie váhy automobilu a na zlepšenie bezpečnosti zvýšením rezistencie nárazu. Zároveň je dokázané, že výlisky TWB znižujú celkové náklady. Asi 30 aplikácií výliskov bolo identifikovaných, každý z nich optimalizuje výkonnosť auta. Táto optimalizácia môže byť vykonaná v troch smeroch: váha, technická výkonnosť a náklady, čo dovoľuje klientovi definovať najlepšie riešenie v súlade s jeho prioritami.

ArcelorMittal Tailored Blanks nie je len schopný vyrobiť množstvo rôznych typov výliskov, ale aj dodať výnimočnú úroveň servisu klientom. Tento servis zahŕňa co-engineering, ohodnotenie nákladov na reálne projekty, štúdie pre možnosti stampingu výliskov TWB, atď. Špecializovaný tím je k dispozícii pri výbere najlepšieho riešenia. Najmodernejšie systémy kontroly kvality sú používané ako záruka najvyššej úrovne kvality v každej výrobnjej jednotke.

ArcelorMittal Tailored Blanks je súčasťou ArcelorMittal group a umožňuje tým svojim zákazníkom profitovať zo synergií. Naš závod v Senici je výborným príkladom. Spolunažívanie s ArcelorMittal Gonvarri SSC je najlepšou ilustráciou našej ponuky hodnoty klientom v zmysle kompletného servisu. Máme tu tím profesionálov, vyučených pracovať s najnovšími dostupnými technológiami s podporou korporátnej organizácie.

Napriek zložitej situácii na automobilovom trhu v roku 2012 sme splnili väčšinu našich cieľov – dostupnosť výrobných zariadení, prevádzkové výsledky. Naším cieľom v roku 2015 bolo rozšírenie výrobnjej haly o skladovacie priestory a nadstavba kancelárií, taktiež inštalácia novej linky TWIN. Projekt na inštaláciu novej linky, prístavby haly a rozšírenie kancelárskych priestorov prebehol podľa plánu.

Naš závod získal ocenenie v projekte „Safety first“ (Bezpečnosť na prvom mieste) na ochranu bezpečnosti našich zamestnancov a ochranu majetku. Úspešne je zavedený systém WCM (Výroba na svetovej úrovni), v ktorej náš závod získal v roku 2013 bronzovú medailu. Výsledkom systému je analýza strát, na základe ktorej boli rozbehnuté projekty na zabezpečenie úspory nákladov vo výrobnom procese.

Naše finančné ukazovatele v roku 2015 boli ovplyvnené projektami na modifikáciu už zabehnutých liniek a neschopnosti pokryť potreby zákazníka vlastným výrobným zariadením. Priame náklady súvisiace s externým strihaním a zváraním negatívne ovplyvnili hospodársky výsledok na jednej strane, na druhej strane sme boli schopní dodržať termíny objednávok našich zákazníkov.

Výzvou pre rok 2016 je rozbehnutie nových výrobných zariadení, pokryť potreby zákazníka a zároveň byť pripravený na nové zákazky.

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica v srdci Európy má za cieľ slúžiť automobilovému priemyslu, s technológiou adaptovanou svojim potrebám, s robustnou sieťou dodávateľov a s ľuďmi plnými entuziazmu. Koncept zodpovednosti nás vedie k tomu, aby sa každý považoval za prezidenta toho, čo môže kontrolovať. Iba tak môžeme byť nielen úspešnými, ale aj mať radosť z pocitu úspechu.



Markus Fellner
riaditeľ firmy

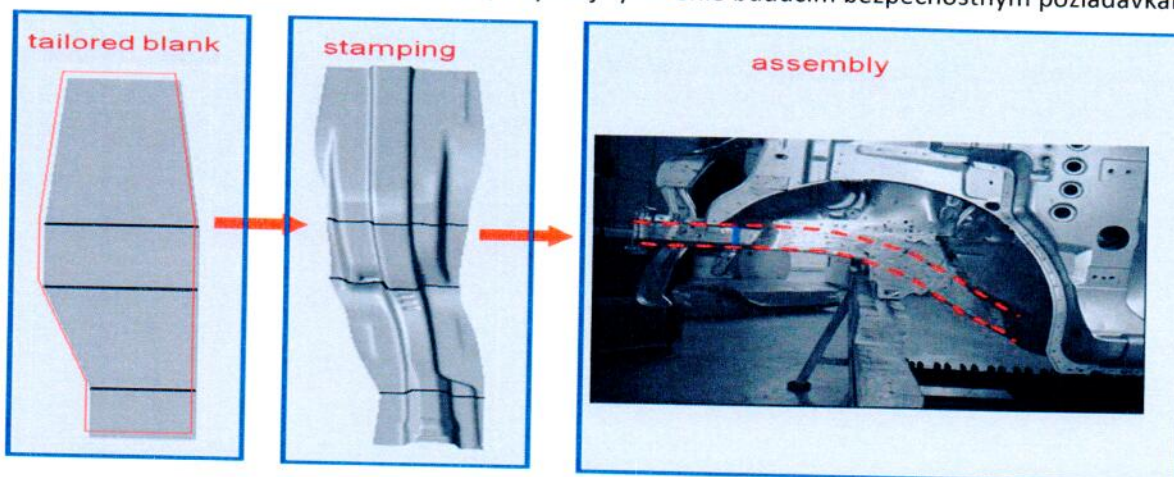
1. IDENTIFIKÁCIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 17. februára 2006. Do Obchodného registra v Trnave bola zapísaná dňa 15. marca 2006 pod vložkou číslo 18259/T. Súčasným a jediným spoločníkom je firma ArcelorMittal Tailored Blanks so sídlom v Belgicku.

Základné imanie:	2 246 764 eur
Štatutárny orgán:	konatelia
Spôsob konania :	spoločnosť koná prostredníctvom konateľov
IČO:	36 285 757
Sídlo:	Kasárenská 3012/53, 905 01 Senica
Predmet činnosti:	Všetky činnosti spoločnosti sú v súlade s predmetmi činnosti uvedenými v registri

2. PODNIKATEĽSKÉ AKTIVITY SPOLOČNOSTI

Kľúčovým predmetom činnosti je laserové zváranie tenkých plechov pre automobilový priemysel, ktoré sa dodávajú výrobcom originálnych zariadení a do lisovní. Okrem toho spoločnosť ponúka laserové strihanie rôznych druhov plechov a rýchle prototypovanie. V súčasnosti je možné laserom zvárané plechy vyrábať z moderných vysokopevných ocelí a USIBOR. Tieto aplikácie predstavujú dôležitý nástroj na dosiahnutie maximálnej odolnosti pri náraze, a tým aj vyhovenie budúcim bezpečnostným požiadavkám.



V priestoroch spoločnosti sa nachádza šesť výrobných liniek, ktoré jej umožňujú spracovať 8000 ton ocele za rok. Kapacita strihania je vyše 5 miliónov plechov/rok a kapacita zvarných plechov je vyše 1,5 milióna/rok.

Robotická strihacia linka – je vybavená strojovými nožnicami s účinnou strihacou dĺžkou do 4 metrov. Hrúbka je od 0,3 mm po max. 4,0 mm.

Manuálna strihacia linka – rovnaké možnosti ako robotická strihacia linka. Obidve linky boli nakúpené v roku 2007.

Laserová zváracia linka – špičkové zariadenie pre spracovanie hrubých a tenkých plechov pre nelineárne zvary pomocou lasera. Bola to prvá linka, s ktorou spoločnosť začala sériovú výrobu v roku 2006. Linka bola dovezená z Belgicka.

Laserová zváracia linka Brandford – zariadenie pre lineárne zváranie pomocou lasera. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Na linke bol nainštalovaný nový diódový laser (5kW) a nový inšpekčný TEMATE systém.

Strihacia linka Windlauf – zariadenie na delenie zvarených dielov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

Strihacia linka Blanking line – zariadenie na delenie plechov zo zvitkov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

Zváracia linka TWIN line – zariadenie na zváranie 14 rôznorodých produktov. Linku stavia firma Balliu MTC z Belgicka. Pozostáva z dvoch častí TWIN 4 a TWIN 5. Linka bude skolaudovaná v lete roku 2016.

V roku 2015 firma spracovala 18 tis. ton ocele a dosiahla tržby v hodnote 18 mil. Eur. K decembru 2015 firma zamestnávala 67 kvalifikovaných ľudí z regiónu okresu Senica a 19 dočasných zamestnancov (priemerný vek je 31 rokov).

K úspechu spoločnosti prispieva jej výborná geografická poloha. Senica je v strede automobilového poľa: PSA, VW Group, Kia, Suzuki, General Motors a lisovní: Tawesco, Gedia, Tower, Kirchhoff.





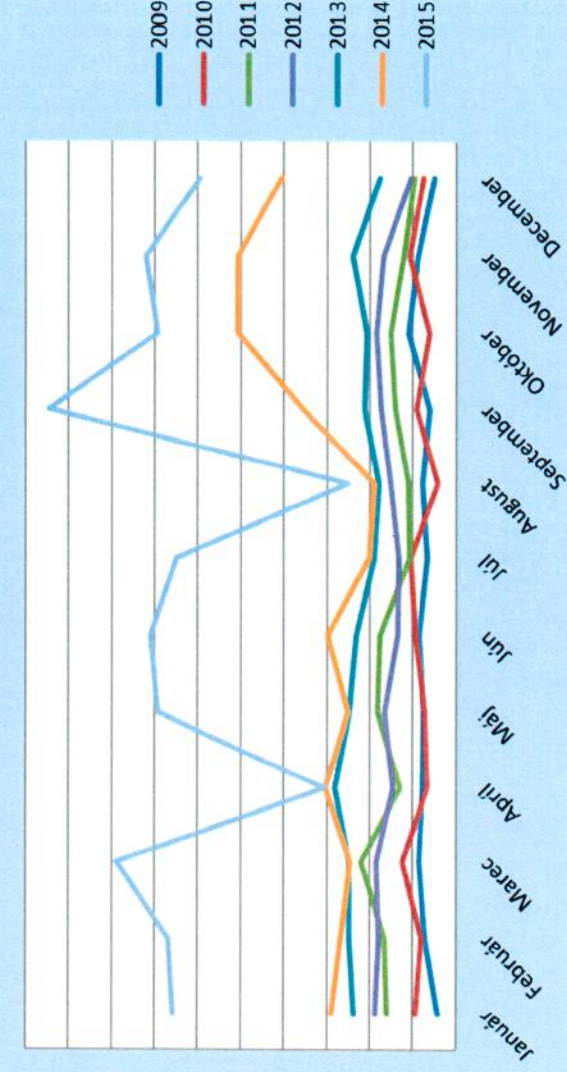
ArcelorMittal

VÝROČNÁ SPRÁVA 2015

PREDAJ 2015 v kusoch

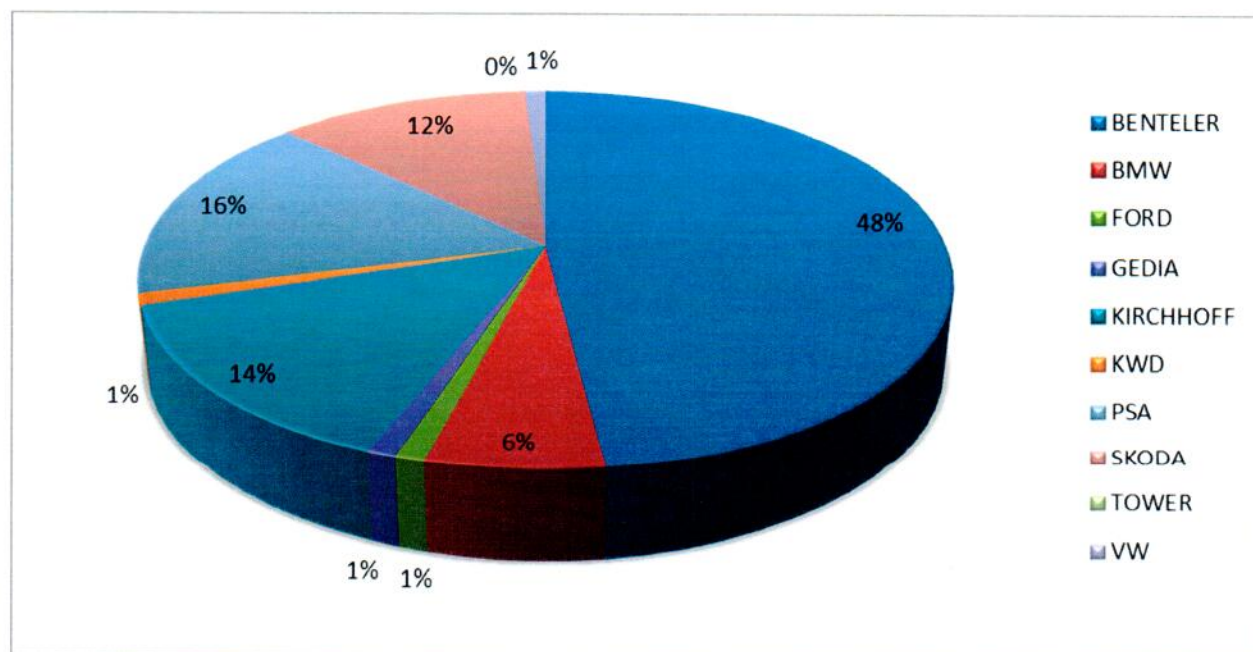
	Január	Február	Marec	Apríl	Máj	Jún	Júl	August	September	Október	November	December	TOTAL
2009	21 159	35 558	42 729	39 382	37 667	43 250	33 473	38 551	31 126	56 051	44 797	25 546	449 289
2010	47 691	40 902	62 015	33 226	36 641	46 668	53 171	21 182	45 277	31 263	53 680	37 367	509 083
2011	80 633	82 865	110 424	64 467	91 759	88 044	53 941	55 110	70 378	75 821	60 276	48 866	882 584
2012	93 591	89 184	93 192	73 423	83 442	68 400	65 950	76 666	86 860	91 847	84 692	52 144	959 391
2013	117 978	123 639	124 446	140 324	124 384	115 364	95 640	89 214	106 678	103 581	119 658	88 006	1 348 912
2014	144 206	134 090	123 178	151 102	125 242	148 506	100 424	95 426	177 942	253 039	252 718	202 428	1 908 301
2015	328 384	333 668	394 754	152 504	346 218	355 529	324 541	125 956	473 043	346 642	360 182	296 508	3 837 929

Vývoj predaja LWB a UWB



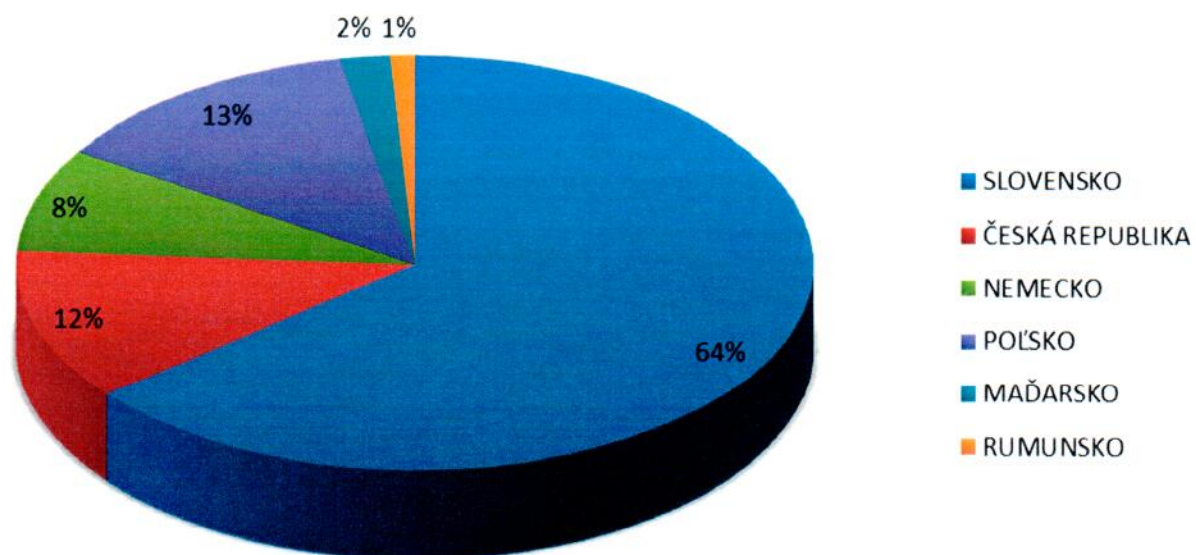
Zákaznícka diverzifikácia

Krajina	Podiel na celkovom predaji
BENTELER	48%
BMW	6%
FORD	1%
GEDIA	1%
KIRCHHOFF	14%
KWD	1%
PSA	16%
SKODA	12%
TOWER	0%
VW	1%



Geografická diverzifikácia

Krajina	Podiel na celkovom predaji
SLOVENSKO	64%
ČESKÁ REPUBLIKA	12%
NEMECKO	8%
POĽSKO	13%
MAĎARSKO	2%
RUMUNSKO	1%



3. PREHĽAD UKAZOVATEĽOV HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI ZA ROK 2015

3.1. Hodnotenie stavu majetku

Spoločnosť k dátumu 31.12.2015 vykázala majetok v hodnote 23.774.446 Eur, z čoho bolo vlastnými zdrojmi krytých 1.250.716 Eur. Cudzie zdroje predstavovali 22.523.730 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o stave majetku spoločnosti bola použitá účtovná závierka, súvaha, údaje z hlavnej knihy, zápisy z vykonanej inventarizácie majetku, pohľadávok a záväzkov ako aj operatívna evidencia jednotlivých majetkových skupín.

Prehľad o stave a štruktúre majetku

Položka / x x / rok	Absolútna hodnota v Eur		Index 2015/14	% podiel		
	2015	2014		2015	2014	
Pohľ.za upísané vl. imanie	-	-	-	-	-	
Hmotný majetok	17 525 902	12 412 625	141,19	73,72	77,48	
Nehmotný majetok		-			-	
Finančný majetok		-			-	
Neobežný majetok	17 525 902	12 412 625	141,19	73,72	77,48	
Finančné účty	15 840	22 107	71,65	0,07	0,14	
Pohľadávky	3 998 256	2 132 965	187,45	16,82	13,31	
Zásoby	2 230 624	1 446 329	154,23	9,38	9,03	
Obežný majetok	6 244 720	3 601 401	173,40	26,27	22,48	
Časové rozlíšenie	3 824	6 832	55,97	0,02	0,04	
Majetok spolu	23 774 446	16 020 858	148,40	100,00	100,00	
Základné imanie	2 246 764	2 246 764	100,00	9,45	14,02	
Kapitálové fondy	-	-			-	
Fondy zo zisku	29 390	29 390	100,00	0,12	0,18	
HV minulých rokov	-797 978	-737 279	108,23	-3,36	-4,60	
HV bežného obdoba	-227 460	-60 699	374,73	-0,96	-0,38	
Vlastné imanie	1 250 716	1 478 176	84,61	5,25	9,22	
Rezervy	135 740	50 095	270,97	0,57	0,31	
Záväzky krátkodobé	13 319 737	5 418 293	245,83	56,03	33,83	
Záväzky dlhodobé	9 068 253	9 074 294	99,93	38,14	56,64	
Bankové úvery					-	
Záväzky	22 523 730	14 542 682	154,88	94,74	90,78	
Časové rozlíšenie		-			-	
Imanie a záväzky spolu	23 774 446	16 020 858	148,40	100,00	100,00	

3.2. Hodnotenie nákladov a výnosov za rok 2015

Spoločnosť dosiahla v roku 2015 výnosy vo výške 18.376.271 Eur, z čoho tržby za vlastné výrobky a služby predstavovali 17.955.414 Eur. Náklady vzťahujúce sa k uvedeným výnosom za rok 2015 boli 18.607.175 Eur. Spoločnosť dosiahla za rok 2015 stratu po zdanení vo výške 227.459,79 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o výške dosiahnutých nákladov a výnosov bol použitý Výkaz ziskov a strát, hlavná kniha, a operatívna evidencia.

Štruktúru dosiahnutých nákladov a výnosov znázorňuje nasledovný prehľad :

Položka / x x / rok	Absolútna hodnota		Index 2015/14	% podiel	
	2015	2014		2015	2014
Predaj tovaru	-	-	-	-	-
Predaj vlast.výrobkov a služieb	17 955 414	13 011 680	1,38	97,71	99,88
Zmena stavu zásob vl. výrob.	396 725	9 901	40,07	2,16	0,08
Aktivácia	-	-	-	-	-
Predaj IM a zásob	-	-	-	-	-
Ostatné prev.výnosy	24 107	5 305	4,54	0,13	0,04
Finančné výnosy	25	1	25	0,00	0,00
Kurzové zisky	0	0	0	0,00	0,00
Mimoriadne výnosy	-	-	-	-	-
Výnosy spolu	18 376 271	13 026 887	1,41	100,00	100,00
Náklady na obstaranie tovaru	-	-	-	-	-
Spotreba materiálu a energie	13 656 368	9 983 706	1,37	73,39	76,63
Služby	2 072 855	680 577	3,05	11,14	5,22
Mzdy	1 161 839	882 262	1,32	6,24	6,77
Sociálne poistenie	366 048	331 974	1,10	1,97	2,55
Penzijné poistenie	12 417	9 049	1,37	0,07	0,07
Sociálne náklady	59 159	37 495	1,58	0,32	0,29
Dane a poplatky	36 820	36 077	1,02	0,20	0,28
Odpisy dlhodobého majetku	737 407	733 780	1,01	3,96	5,63
Zost.cena DM a zásob	-	-	-	-	-
Ostatné prevádzkové náklady	13 844	202 173	0,07	0,07	1,55
Nákladové úroky	412 906	130 334	3,17	2,22	1,00
Kurzové straty	0	5	0	0	0,00
Ostatné finančné náklady	1 095	1 002	1,09	0,01	0,01
Tvorba OP k. zásobám	76 417	-	0	0,41	0,00
Náklady spolu	18 607 175	13 028 434	1,43	100,00	100,00
HV prevádzkový	183 072	129 792	1,41	79,28	8389,92
HV finančný	-413 976	-131 339	3,15	-179,28	8489,92
HV mimoriadny	-	-	-	-	-
HV pred zdanením	-230 904	-1 547	149,26	100,00	100,00
Daň z príjmu – splatná	2 880	2 883	1,00	1,27	-4,75
Daň z príjmu – odložená	-6 324	56 269	0,11	2,78	-92,7
HV po zdanení	-227 460	-60 699	3,75	95,95	2,55

3.3. Účtovná závierka

Účtovná závierka k 31.12.2015 pozostáva:

- Účtovná závierka podnikateľov v podvojnom účtovníctve Úč POD UZPODv14_1
- Poznámky k účtovnej závierke
- Výkaz o peňažných tokoch (cash-flow)

Tieto sú spracované v súlade s

- opatrením MF SR č.4455/2003-92 o usporiadaní položiek súvahy a výkazu ziskov a strát a ich obsahom vymedzení a ustanovujúcim obsah poznámok tvoriacej súčasť účtovnej závierky v znení neskorších predpisov
- opatrením MF SR č.65/395/1994, ktorým sa ustanovuje postup účtovania a tvorby sociálneho fondu podľa zákona NR SR č.152/1994 Z.z. o sociálnom fonde

Overenie účtovnej závierky vykonala audítorská spoločnosť DELOITTE AUDIT, s.r.o., Licencia č.14 , dňa 25. Apríla 2016. V správe, ktorá je súčasťou príloh k výročnej správe audítora vyslovil svoj názor, že účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31.12.2015 a výsledok hospodárenia za uvedený rok je v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

Účtovná závierka za rok 2015 a správa audítora sú uvedené v prílohe k výročnej správe.

4. NÁVRH NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2015:

Spoločnosť vykázala za rok 2015 stratu vo výške 227.459,79,- Eur, ktorá bola prevedená na nasledujúce účtovné obdobia.

5. PREDPOKLADANÝ ROZVOJ SPOLOČNOSTI V BUDÚCNOSTI

Spoločnosť pri svojom budúcom rozvoji bude vychádzať z nasledovných priorít:

- **Spokojnosť zákazníka** – ako jediná cesta udržania pozície na trhu
- **Leadership**
 - udržanie súčasného podielu na slovenskom trhu
 - zosilnenie pozície na nemeckom trhu
 - získanie nových trhov strednej a východnej Európy
 - participovať na vytvorení nových trhov a rozvoji obchodu mimo Eurozóny
- **Ziskovosť** – úprava cenovej politiky prostredníctvom:
 - obnovenia ziskovosti
 - cenová prirážka porovnaná so spot cenou (kvôli dodatočnému ponúknutému servisu) a cenou konkurenta (kvôli našej výkonnosti)

Zamestnanci – naši zamestnanci sú naším hlavným aktívom. Musíme zabezpečiť ich rozvoj a dať im príležitosť vyjadriť sa a využívať svoju tvorivosť a skúsenosti. Vzhľadom na zabehnutie novej výrobnéj linky sa počet našich zamestnancov zníži k decembru 2016 na 79 vrátane dočasných zamestnancov. Spoločnosť má v súčasnosti vyhovujúci prémiový systém. Špeciálne prémie za bezpečnosť a produktivitu sú aj v našom závode na odmeňovanie tých, ktorí pracujú najlepšie a zvyšujú kritériá výkonnosti.

Zamestnanci sú motivovaní podávať zlepšenia, vyhlásením súťaže a najlepšie zlepšenie mesiaca.

Spoločnosť robí každoročne prieskum spokojnosti a motivácie a na jej zvýšenie sa bude zameriavať rôznymi projektami aj v roku 2016.

Ochrana životného prostredia – naša spoločnosť si uvedomuje dôležitosť ochrany globálneho životného prostredia a minimalizácie našich aktivít na prírodné zdroje. Naše produkty spĺňajú požiadavky zákazníka na neustále znižovanie váhy a spotreby energií.

Bezpečnosť a ochrana – naše produkty spĺňajú požiadavky výrobcov áut na znižovanie váhy a zlepšenie odolnosti pri náraze a tak prispievajú k celkovej bezpečnosti vozidiel. Záväzok v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia sa v rovnakej miere týka našich zamestnancov, či už tých pracujúcich priamo vo výrobných dielňach, alebo mimo nich. Viacero akcií bolo stanovených a boli uvedené do praxe. Napríklad HIRA (analýza rizík), FPA's (preventívne audity), crossed audits (krížové audity medzi závodmi). Naša téma dňa bezpečnosti, 'Zastav sa, zamysli sa a konaj bezpečne' je jednoznačne základ, ktorý musíme určite viac zviditeľniť a aplikovať ako prostriedok na predchádzanie nehôd a úrazov.

Kvalita a služby zákazníkom - Nemôžeme akceptovať žiadne kompromisy v oblasti kvality. Dali sme si zlepšenie počtu reklamácií do našich ukazovateľov pre rok 2016 a musíme dosiahnuť výrazné zlepšenie v tejto oblasti.

Konkurenčné prostredie sa stáva stále viac náročné; preto sa musíme rozvíjať, byť iniciatívnejší a lepšie vytyšiť požiadavky zákazníka.

Naše priority sú pretransformované do čiastkových operatívnych cieľov pre rok 2016, ktoré sú vyjadrené pomocou **KPI** – “Key performance indicators” :

- Počet pracovníkov - 79
- Počet pracovných úrazov - 0
- Absentizmus - 2%
- Procesný odpad - 1,6%
- Stupeň kvality - 97%
- OEE (Overall equipment efficiency) - 78%
- PPM 1000
- OTIF 100%

Rozpočet na rok 2016 počíta s prevádzkovým hospodárskym výsledkom **597 tis. EUR**. Pri tvorbe rozpočtu sa vychádzalo z prognózy predaja vypracovanej v septembri 2015.

Kľúčovými iniciatívami v rozpočte pre rok 2016 sú:

- maximalizácia hotovosti a to prostredníctvom neustálej redukcie skladových zásob, predĺžením doby splatnosti záväzkov a skrátením doby splatnosti pohľadávok
- redukcia odpadu na min. 2%
- úspory v oblasti opráv a údržby – samostatnosť a nezávislosť pri riešení technických problémov, minimalizácia využívania externých pracovníkov
- úspory v personálnej oblasti – minimalizácia nadčasov a podpora znižovania absencie pomocou bonusov, zvýšenie produktivity práce, motivácia zamestnancov
- zvýšenie produktivity zvarovania

Riziká a príležitosti v rozpočte pre rok 2016 sú:

- oneskorené prevzatie projektu zvaracej linky TWIN04
- vážna porucha zvaracej linky, ktorá je kapacitne naplno využitá
- zvýšenie produktivity výrobných procesov neudržateľné
- neuskutočnenie investície týkajúcej sa zavedenie nových výrobných liniek do používania -> zastavenie budúceho rozvoja

Inštaláciou nového výrobného zariadenia lisu v roku 2013 a skolaudovaním v roku 2014 sme sa stali hlavným závodom vo východnej Európe.

Stále sa však pozornosť bude zameriavať na zefektívnenie procesov, znižovanie nákladov na všetkých úrovniach a v každej oblasti, podporu inovačných aktivít, dravosť vo vzťahu k získaniu nových zákazníkov a trhov a najdôležitejším faktorom bude kontrola cash.

6. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY

Po dátume súvahy nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočností.

7. VÝDAVKY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť nezamestnáva pracovníkov, ktorí by sa venovali výskumnej a vývojovej činnosti. V roku 2015 neboli investované žiadne peniaze do výskumu a vývoja.

8. OBSTARANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV OVLÁDAJÚCEJ OSOBY.

Spoločnosť nemá v uvedenej oblasti žiadne aktivity.

9. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.