

# **DACHSER**

## **Výročná správa 2015**

**DACHSER Slovakia a.s.**

**Správa o podnikateľskej činnosti DACHSER Slovakia a.s.**

**o stave jej majetku za rok 2015**

## Vznik spoločnosti:

Zápisom do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava 1, odd. Sa, vložka č.1863/B

Obchodné meno: DACHSER Slovakia a.s.

Sídlo: 1126 Lozorno 900 55, Slovenská Republika

IČO: 35752700

Deň zápisu: 16.09.1998

Predmet činnosti: Hlavný – zasielateľstvo, nákladná cestná doprava, zabezpečovanie colného dlhu zárukou, prevádzkovanie colných skladov, vybavovanie colných deklarácií.

Predstavenstvo: Engelbert Liegl – predseda predstavenstva

Roman Stoličný – člen predstavenstva

Spoločnosť v roku 2015 plnila všetky strategicky definované ciele podľa dlhodobého plánu MOBILE 5+. Strategické ciele boli aktualizované podľa aktuálneho vývoja spoločnosti a koordinované s rozvojom materskej spoločnosti DACHSER Group SE.

Ciele boli zoskupené do oblastí:

Rozvoj pozemnej prepravnej siete – v tejto oblasti sa naďalej spoločnosť orientovala na rozširovanie siete otváraním nových pravidelných liniek s prepojením z viacerých nemeckých miest, vytvorením novej linky z Holandska z oblasti Rotterdamu a implementovala prvú španielsku linku z Barcelony.

Kontraktná logistika – zameranie v období bolo určené na využitie dostupných kapacít a optimalizácie procesov, čo sa odrazilo aj v hospodárskych výsledkoch spoločnosti.

Letecká a námorná preprava – udržala postavenie v konkurenčnom prostredí a orientovala sa na rozšírenie produktov zberných námorných prepráv. Efektivita a operatívnosť ovplyvňovali smerovanie týchto prepráv. Dobudovanie obchodného tímu vytvára nový priestor na rozvoj a rast v budúcich obdobiach.

Komplexné riešenia – obsahovali prípravu pre implementáciu nákupnej logistiky, ktorá je jednou z nosných častí budúceho obdobia. Príprava informačných tokov podporená IT

systémami spoločnosti, organizácia prepravnej siete a koordinácia procesov so zákazníkmi budú novým smerom budúcich období

Ziskovosť – z pohľadu finančnej stability spoločnosť dosahuje plánovanú ziskovosť stanovenú akcionármi spoločnosti a vytvára si priestor pre budúci investičný potenciál bez akútnej potreby externých zdrojov. Vytváranie dostatočných finančných rezerv umožňuje zvládnuť výkyvy trhu a investovanie do plánovaného rozvoja.

Riadenie nákladov – je jednou z hlavných segmentov úspešného hospodárenia spoločnosti a zo strategickej úrovne bolo prenesené do operatívnej úrovne na všetkých prevádzkových oddeleniach a pobočkách. Zníženie nákladov 5 – 8% v porovnaní z predchádzajúcim rokom pokrylo tlak na cenu služieb od zákazníkov a upevnilo konkurencieschopnosť v prostredí.

Export – bol hlavnou nosnou časťou strategického rozvoja. Jeho rozširovanie na operatívnej alebo projektovej báze posilnilo postavenie spoločnosti na trhu a efektívne využilo vybudovanú prepravnú kapacitu siete. Rozširovanie siete umožní opätovne vytvoriť nové možnosti pre slovenských zákazníkov a udržať plánovaný rast spoločnosti.

Ľudské zdroje – zameranie sa na viaceré kritéria ako systém odmeňovania, fluktuácia, vzdelávanie zamestnancov a dlhodobá orientácia na stabilitu a rozvoj pomohli udržať fluktuáciu pod úrovňou 10%. Z pohľadu ďalšieho vývoja sa očakáva ďalšie znižovanie miery fluktuácie, čím sa zachová hodnotný know-how v spoločnosti a jeho využitie v budúcom období plánovaného rastu. Zastupiteľnosť a budovanie záložných pozícií s využitím Talent Managementu znižujú riziko stability organizácie spoločnosti, čím aj napriek možným personálnym zmenám dokážu vytvoriť podmienky pre bezproblémovú funkčnosť organizácie.

Interlocking – ako jeden z hlavných strategických cieľov spoločnosti vytvoril možnosti v oblasti administratívy a obchodu vytvárať a optimalizovať riešenia dvoch obchodných jednotiek Air and Sea Logistics a European Logistics. Komplexné zákaznícky orientované riešenia vytvorili nový potenciál a možnosti pre širšiu zákaznícku štruktúru.

## **Hospodárska činnosť:**

Spoločnosť dosiahla za kalendárny rok čistý obrat vo výške 33 575 677,00 EUR, hospodársky výsledok po zdanení bol 1 757 837,00 EUR

Hospodárska činnosť v roku 2015 bola ovplyvnená:

- Nepretržitým rastom v oblasti Európskej logistiky
- Pokračujúcim rastom objemov celovozových prepráv FTL
- Využitím voľných kapacít skladových priestorov kontraktnej logistiky

- Pokračujúcim trendom znižovania nákladov na prepravenú jednotku
- Stabilizovaním výkonov v obchodnej jednotke leteckých a námorných preprav
- Dodržiavaním prevádzkových a kvalitatívnych ukazateľov KPI priamo vplyvajúcich na procesy spoločnosti

## Majetková a finančná situácia:

Spoločnosť vykázala v bilancii k 31.12.2015 nasledujúce agregované položky (v celých EUR).

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Aktíva celkom</b>	<b>14 604 662</b>	<b>12 810 920</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>8 762 724</b>	<b>9 131 200</b>
dlhodobý nehmotný majetok	316	1076
dlhodobý hmotný majetok	8 762 408	9 130 124
dlhodobý finančný majetok		
<b>Obežný majetok</b>	<b>5 721 155</b>	<b>2 904 202</b>
zásoby	32 997	28 441
dlhodobé pohľadávky	7 305	
krátkodobé pohľadávky	4 377 965	2 232 890
finančné účty	1 302 888	642 871
<b>Ostatné aktíva</b>	<b>120 783</b>	<b>775 518</b>
<b>Pasíva celkom</b>	<b>14 604 662</b>	<b>12 810 920</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>9 220 826</b>	<b>7 462 989</b>
Základné imanie	5 000 000	5 000 000
Kapitálové fondy		
Fondy zo zisku	231 809	103 841
HV minulých rokov	2 231 180	1 079 466
HV bežného účtovného obdobia	1 757 837	1 279 682
<b>Závazky</b>	<b>5 383 836</b>	<b>5 347 931</b>
Rezervy	218 856	362 298
Dlhodobé záväzky	18 068	28 971
Krátkodobé záväzky	3 303 046	2 651 596
Bankové úvery a výpomoci	1 843 866	2 305 066
<b>Ostatné pasíva</b>		<b>0</b>

Spoločnosť navrhuje hospodárky výsledok vo výške 1 757 837,00 EUR rozdeliť:

10 % t.j. 175 783,00 EUR doplniť do rezervného fondu, zvyšok vo výške 1 582 054 00 EUR preúčtovať na nerozdelený zisk minulých rokov/428/.

## Účtovná závierka a správa audítora:

Vid' priložené.

## Prognóza vývoja činnosti:

Funkčnosť spoločnosti je založená na nasledovných prvkoch:

- Medzinárodná preprava v pozemnej, leteckej a námornej preprave
- Vnútroštátna preprava v pozemnej preprave
- Centrum zdieľaných služieb
- Kontraktná logistika založená na skladovaní, preprave a službách pridanej hodnoty rozšírená o služby colnej deklarácie

Silná a dobudovaná európska sieť pobočiek umožňuje poskytovať zákazníkom nadnárodné komplexné logistické riešenia. V zmysle organického rastu spoločnosti a produkovaných objemov vytvára priestor pre ďalšie rozširovanie a optimalizovanie siete.

Program Interlocking ako prepojenie dvoch obchodných jednotiek ASL a EL a kombinácia ich možností umožňuje vytvoriť nové zákaznícky orientované riešenia. Obchodná stratégia bude rozšírená o nové prevádzkové riešenia, čím vytvorí novú dimenziu služieb pre zákazníkov a užívateľov prepravného systému. Zmena myslenia a výhľad do budúcnosti podporovaný manažmentom je cieľom nadchádzajúceho obdobia.

Neustále dynamicky meniace sa vonkajšie prostredie a technologický celosvetový rozvoj vyžaduje nové myslenie a trendy v logistike. Predstavenie nového strategického plánu Idea2Net založeného na aktivite všetkých zamestnancov prezentovať nové nápady a vylepšenia napomôže zosumarizovať potenciál celého sveta a využiť ho pre smerovanie modernej spoločnosti. Cieľom manažmentu bude vytvoriť zázemie a štruktúry, ktoré zavedú princípy inovatívnosti do každej úrovne spoločnosti.

Strategické plánovanie a uplatnenie nástrojov Balanced Score Card, personálne plánovanie, vzdelávanie budú jednou z výziev pre obchodnú jednotku Air and Sea Logistics. Redesign procesov a zákaznícky orientované služby budú rozhodujúcim faktorom vzťahu k zákazníkom.

Rozvoj kontrolingu ako nástroj pre monitoring nákladov a optimalizácia procesov umožnia udržať náklady na najnižšej akceptovateľnej miere tak, aby nedochádzalo k ovplyvneniu kvality ako prvoradý cieľ funkčnosti spoločnosti.

Digitalizácia procesov, znižovanie papierovej komunikácie a zaťaženosť ľudských zdrojov zastaranými metódami práce bude najbližšou víziou prechádzajúceho obdobia.

Podpora korporácie DACHSER Group SE formou aktívnej účasti na projektoch mimo územia kompetencií našej spoločnosti vytvorí podmienky pre rast vzdelania a skúsenosti zamestnancov a taktiež urýchli proces rozširovania spoločnosti na nové trhy. Pilotný projekt podpory implementácie spoločnosti AZKAR v Iberii ukázal smer odbornej a kultúrnej výmeny skúseností medzi zamestnancami, čím práca zamestnancov spoločnosti dosahuje nadnárodné rozmery. Pokračovanie projektu WAY v spoločnosti AZKAR rozšíri opätovne skúsenosti na všetkých úrovniach.

Naša spoločenská zodpovednosť pod názvom „Most medzi svetlom a tmou“ už štvrtý rok podporuje integráciu detí so zrakovým hendikepom do väčšinovej spoločnosti. Našou snahou je umožniť deťom, ktoré majú sťažený štart do života, podobné zaujímavé zážitky a radostné detské akcie, aké sú pre ich zdravých rovesníkov bežné .

V Lozorne, dňa 30.6.2016

Predkladá: Ing. Roman Stoličný  
člen predstavenstva

