



Muehlbauer

High Tech International



Výročná správa k 31.12. 2015

Adresa
Novozámocká 233,
949 05 Nitra
Slovenská republika

Tel.
+42 1376946300
Fax
+42 1376946501

Banka
Tatra banka, a.s., Nitra

Č bank. účtu: 26 2310 7233/1100
IBAN: SK84 1100 0000 0026 2310 7233
Swift kód: TATR SK BX

Sídlo Nitra
Obchodný register Okresného súdu Nitra, Oddiel Sro,
vložka č. 20641/N
Konateľ : Ladislav Paškrta
IČO: 36 725 323
IČ DPH: SK2022303756
info@muehlbauer.sk
www.muehlbauer.sk



Obsah:

1.	<i><u>Príhovor generálneho riaditeľa spoločnosti</u></i>	3
2.	<i><u>Základné informácie o spoločnosti</u></i>	4
3.	<i><u>Skupina Muehlbauer</u></i>	6
4.	<i><u>Informácie o vývoji spoločnosti</u></i>	7
4.1	<i><u>Cards & TECURITY</u></i>	9
4.2	<i><u>Precision Parts & Systems</u></i>	11
4.2.1	<i><u>Odborný výcvik študentov</u></i>	13
4.2.2	<i><u>Spolupráca s univerzitami v Nitre</u></i>	14
4.2.3	<i><u>Kvalita a certifikácia</u></i>	19
5.	<i><u>Príloha - Účtovná závierka za rok 2015 a správa audítora</u></i>	20





1. Príhovor generálneho riaditeľa spoločnosti.

Vážené dámy, vážení páni,

Vždy, keď začínam písať tento komentár k výročným správam, hlavou mi prebiehajú tisíce myšlienok ohľadne aktivít z predchádzajúceho roka. Usporiadávam si sled jednotlivých aktivít a spájam si ich do mozaiky – príbehu. Príbehu, ktorý píšeme spoločne so zamestnancami i našimi zákazníkmi.

Vždy na konci roka sa sám seba pýtam, či sme skutočne urobili všetko preto, aby sme si i naďalej udržali priazeň zákazníkov a zabezpečili trvalý rast - progres spoločnosti. Možno pochybujem a chcem viac od nás všetkých. Avšak faktom je, že keď sa začítate do obsahu tejto správy, určite ma utvrdíte v názore, že u nás "to žije".

Ako stabilný prvok sa i naďalej prezentuje VÝROBA. Aktivity sú orientované na modernizáciu, inovácie a zvyšovanie kvalifikácie personálu.

Obzvlášť hrdý som na aktivity nášho školiaceho strediska, kde sa budujú – zaškoľujú piliere chodu nášho závodu – zamestnanci. Je potešujúce, že na základe týchto pozitívnych skúseností sme sa pustili do agresívnej stratégie budovania spolupráce s vysokými školami. Budovanie grémia či intenzívny kontakt s akademickou pôdou je pre mňa povzbudzujúcou správou do budúcnosti.

Vývoj a výskum v Nitre sa dostáva do novej etapy života. AUTOMATION - projekt na prirodzené zlučovanie našich existujúcich vývojových skupín DSRP a SRP bude znamenať novú éru pre inovácie v MUEHLBAUER GROUP.

Spájanie síl a synergia pri vývoji nám zaručia vyššiu konkurencieschopnosť či akceleráciu na trhu. A my ako Mühlbauer Technologies s.r.o. budeme pri tom. Ako pilotný projekt.

Vážené dámy a páni,

Je mi čťou predstaviť Vám v tejto správe výsledky a aktivity našej spoločnosti v roku 2015. Dúfam, že i takýmto spôsobom môžeme prezentovať silnú orientáciu na vedomostnú ekonomiku i kultúru. Naše výsledky ukazujú, že sme vo výbornej kondícii a sme pripravení na ďalšie výzvy v roku 2016.

Ladislav Paškrtá

Generálny riaditeľ



2. Základné informácie o spoločnosti

Muehlbauer Technologies s.r.o. (ďalej len Spoločnosť) bola zapísaná do Obchodného registra Okresného súdu Nitra do oddielu: Sro vložka číslo: 20641/N dňa 16.01. 2007.

Hlavným predmetom činnosti Spoločnosti je výroba súčastí do strojov a systémov na výrobu plastových výrobkov.

Sídlo spoločnosti: Muehlbauer Technologies s.r.o.

Novozámocká 233

949 05 Nitra

Slovenská republika

Identifikačné číslo: 36 725 323

Daňové identifikačné číslo: 2022303756

Materskou spoločnosťou je spoločnosť Muehlbauer Holding AG so sídlom Jozef-Muehlbauer-Platz 1, 934 26 Roding, Spolková republika Nemecko.

Organizačná zložka v zahraničí: Spoločnosť z hľadiska rozsahu svojich podnikateľských aktivít a taktiež zamerania doposiaľ nemala dôvod zakladať a v budúcnosti taktiež neplánuje založiť organizačnú zložku v zahraničí.

Vplyv činnosti účtovnej jednotky na životné prostredie: Z hľadiska vplyvu na životné prostredie účtovná jednotka zabezpečuje plnenie všetkých legislatívnych požiadaviek v



životné prostredie vrátane spotreby energií na najnižšej možnej úrovni a tiež prijímanie adekvátnych preventívnych opatrení pre elimináciu pravdepodobnosti vzniku havárií. Prevádzka spoločnosti neovplyvňuje negatívne okolité životné prostredie a má minimálne vplyvy na jednotlivé zložky životného prostredia.

Priemerný počet zamestnancov Spoločnosti v roku 2015 bol 305 (2014: 257, 2013: 215, 2012: 219, 2011: 200, 2010: 112; 2009: 62; 2008: 29 zamestnancov) z toho počet vedúcich zamestnancov bol 26 (2014: 19, 2013: 16, 2012: 13, 2011: 8, 2010: 5; 2009, 2008: 3 vedúci zamestnanci).

Údaje v účtovnej závierke za rok 2015 sú vykázané v EUR (eurách) a účtovnú závierku schválilo a jej vydanie povolilo valné zhromaždenie, ktoré sa uskutočnilo dňa 29.3. 2016.

Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2015

Podľa účtovnej závierky overenej audítorskou spoločnosťou RENAUDIT Consulting, s.r.o. a zodpovedným audítorom Ing. Veronikou Miklisovou zostavenej k 31.12.2015 spoločnosť dosiahla hospodársky výsledok vo výške 6 251 621,01 EUR. Rozdelenie zisku bolo stanovené nasledovne:

„zisk vykázaný v roku 2015 vo výške 6 251 621,01 EUR bude použitý na výplatu podielu na zisku jediného spoločníka“

„časť zisku vykázaného v roku 2014 vo výške 1 748 378,99 EUR bude použitý na výplatu podielu na zisku jediného spoločníka“

Podiel na zisku jediného spoločníka spolu vo výške 8 000 000 EUR bude poukázaný spoločníkovi do 31.12.2016“.

Informácia o významných rizikách a neistotách, ktorým je ÚJ vystavená

ÚJ môže čeliť riziku technickému (havária, explózia, katastrofa, požiar, deštrukcia), ekologickému (ekologické katastrofy, živelné pohromy) alebo ekonomickému (zvýšenie výdavkov na bezpečnosť, škoda vzniknutá z dôvodu nedostatočnej ochrany).

Spoločnosť môžu ohroziť najmä riziká prevádzkové (zákaznícka nespokojnosť, riziká plynúce z negatívnej reputácie), strategické (konkurencia, sociálne trendy, kapitálová dostupnosť), klasické ohrozenie (trestný čin, poškodenie majetku, prírodná katastrofa alebo aj finančné ohrozenie (cenové riziká, účtovné riziká - aktíva, likvidné a úverové riziká).



3. Skupina Mühlbauer

Spoločnosť Muehlbauer Technologies, s.r.o. je členom skupiny podnikov Mühlbauer s 35 – ročnou tradíciou, ktorá je charakterizovaná priekopníckymi výkonmi vo výrobe strojov a zariadení. Dnes má koncern približne 3 000 zamestnancov v 35 pobočkách na celom svete a je globálne činný, je nezávislým poradcom a výrobcom technologicky inovačných bezpečnostných riešení a zastúpený ako podnik takzvaného TECURITY® - trhového segmentu. Ďalšími odvetviami, v ktorých je firma Mühlbauer zastúpená sú výroba SMART LABEL, polovodičov, sledovacích systémov a presných súčastí.

Naše trhy:

- *Cards & TECURITY:* firma Mühlbauer ponúka úplný výrobný tok na Card & TECURITY trhu. Je jediným nezávislým dodávateľom komplexných riešení pre výrobu inovatívnych kartových aplikácií a bezpečnostných dokumentov z jedného zdroja - počnúc kartovými aplikáciami pre tak citlivé oblasti ako je bankovníctvo alebo mobilné komunikácie cez bezpečnostne orientované identifikačné systémy ako sú identifikačné karty, zdravotné karty, vodičské preukazy alebo elektronické pasy a úplne automatizované a biometrické vstupy a hraničné kontroly. Je silný partner pre vlády a úrady vo viac ako 300 medzinárodných ID projektoch.
- *Výroba polovodičov:* v tejto oblasti ponúka Muehlbauer výrobu a personalizáciu RFID – identifikácia na rádiovéj frekvencii - zariadení pre bezdotykovú identifikáciu tovarov a tokov tovarov a pre ich následnú premenu na inteligentné štítky (Smart Labels) pre bezpečnosť dodávky v maloobchodnom predaji. Okrem toho Muehlbauer využíva svoje skúsenosti na vývoj moderných výrobných prevedení pre flexibilné tenké filmy do solárnych technológií.
- *Výroba presných súčastí:* firma vyrába presné diely nie len pre vlastné potreby, ale aj pre externých zákazníkov zo sofistikovaných odvetví priemyslu ako prieskum vesmíru, medicínske technológie a bezpečnostne orientovaný priemysel.



4. Informácie o vývoji spoločnosti

Spoločnosť Muehlbauer Technologies s.r.o. bola zapísaná do obchodného registra dňa 16.1. 2007. V období rokov 2007 až 2008 prebiehala skúšobná prevádzka, prijímanie a zaškolovanie nového personálu.

Dňa 3. júla 2009 sa uskutočnilo slávnostné otvorenie výrobnéj haly a súčasného sídla spoločnosti za prítomnosti významných osobností politického života a zástupcov nitrianskeho kraja a mesta Nitra. Nová výrobná hala bola tzv. „investícia na zelenej lúke“. Na túto investíciu bola poskytnutá štátna dotácia podľa rozhodnutia 34/2007 a 2/2008 Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky, ktorá bola úspešne ukončená 30.4. 2010 a splnili sa všetky podmienky stanovené ministerstvom. Boli nakúpené nové počítače a licencie na softvérové vybavenie pracovísk na oddelení R&D (research and development – výskum a vývoj), nové strojové zariadenia napr. CNC (počítačom riadené) obrábacie centrá.

Koncom roka 2011 podala spoločnosť žiadosť o štátnu dotáciu podľa zákona 561/2007 Z.z. o investičnej pomoci. Cieľom tohto projektu je udržanie si vysokej technickej kompetencie skupiny podnikov Muehlbauer, základom ktorého je tradičná silná, flexibilná a rýchla inovačná sila podniku. Iba ďalším silným rozšírením technologického know-how je možné splniť stúpajúce požiadavky ďalej sa vyvíjajúceho trhu.

V priebehu roka 2012 došlo k strategickému rozhodnutiu o štruktúre budúcich investícií. Boli ukončené plány novej budovy a rozmiestnenia technológií.

K 31.12. 2012 vytvorila naša spoločnosť 211 pracovných miest, čo je o 81 viac ako bolo plánované v investičnom zámere spoločnosti a ktoré plánujeme udržať a ďalej rozširovať aj v nasledujúcich rokoch.

V roku 2013 sa začala investičná činnosť na novom projekte „Muehlbauer Technologies Nitra – II. Etapa“. V priebehu roka bola vypracovaná projektová dokumentácia k výstavbe novej haly a ku koncu roka bolo vydané právoplatné stavebné povolenie. V rámci tohto projektu sa začal plánovací proces nákupu nových technológií do novej výrobnéj haly.

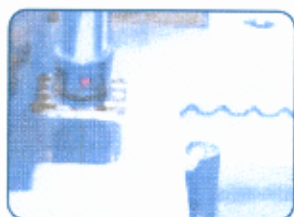
V roku 2014 sa pokračovalo v investičnej činnosti na novom projekte „Muehlbauer Technologies Nitra – II. Etapa“. Začalo s nákupom nových technológií do novej výrobnéj haly.

V roku 2015 sa úspešne dokončil projekt II. Etapy, do používania boli uvedené nové priestory a nové technológie, o čom bola podaná aj záverečná správa v zmysle Zákona 561/2007 Z.z. o investičnej pomoci.



Tabuľka č. 1 Investičné projekty spoločnosti.

<i>V miliónoch EUR</i>	<i>Projekt: „Vývojové centrum Muehlbauer“ 2007 - 2010</i>	<i>Projekt: „Rozšírenie závodu na vývoj a výrobu špecializovaných zariadení a ich komponentov určených na automatizované spracovanie a odosielanie platových a iných elektronických kariet“ 2012 - 2015</i>
Celkové investície:	13,6	15,6
Z toho nové stroje a zariadenia:	6,6	12,8
Novovytvorené pracovné miesta:	130 p. miest	126 p. miest
Výška dotácie:	4,3	3,9



4.1 Cards & TECURITY

Oddelenie R&D - výskum a vývoj vyvinulo náš prvý vlastný produkt Cardmail 1500 v roku 2009. Je to mailingový systém pre karty. To znamená, že naša linka k overenej ID karte si vytlačí dokument formátu A4 podľa dát z karty, nalepí kartu na zadanú pozíciu na dokumente, dokument zafalcuje, priloží podľa potreby prílohu a všetko vloží do obálky. Prebieha tu automatická kontrola počas procesu a na základe kontroly príslušná obálka končí na výstupe. Týmto produktom sa oddelenie R&D na Slovensku začlenilo medzi plnohodnotné vývojové oddelenia v koncerne MUEHLBAUER a odštartovalo ďalšiu etapu rozvoja závodu v Nitre. Ihneď po odovzdaní projektu bolo opätovne Vývojové centrum v Nitre poverené novými dôležitými úlohami.

Oddelenie výskumu a vývoja pokračovalo v roku 2011 na vývoji nášho prvého produktu Cardmail 1500, kde sme ďalej vyvíjali moduly k ukončeniu mailingového – procesného reťazca. Z linky CARDMAIL 1500 sme rôznymi vylepšeniami postavili linky CARDMAIL 2000 a do konca roka 2012 sme vyvinuli linky vyšších úžitkových vlastností CARDMAIL 3000. Ako prvá firma na svete sme inštalovali zariadenie na zasielanie ID karty a pasu poštou – projekt CardBookletMail 1500. Tieto zariadenia sú zaradené do portfólia koncernu MUEHLBAUER a už teraz si získavajú zákazníkov po celom svete. Náš tím osobne podporuje servis a inštalácie zariadení u zakazníkov. V spolupráci s našim zákazníkom bol vyvinutý nový spôsob transportu papiera v mailingovom zariadení firmy Mühlbauer, ktorý bol začlenený do zariadenia Cardmail.



V roku 2013 výskumné oddelenie v Nitre prevzalo z Rodingu zodpovednosť za niektoré produkty Cardbody, ako napríklad Card hot stamping (nalisovanie fólií teplom a tlakom na hotovú kartu), vylepšením pôvodného zariadenia na CHS 6001 a inlay technology (výroba špeciálneho hárku k bezkontaktným ID kartám) zautomatizovaním pôvodného poloautomatu na automat s automatickým podávaním hárkov, transportom, overovaním a označovaním nesprávneho hárku až po uskladnenie hárku – aMTT .

Koncern úspešne používa nový systém analýzy rizík DOCUFY a bezpečnostnú normu EN ISO 12100, ktorá sa týka bezpečnosti konštruovaných zariadení.

V roku 2013 oddelenie výskumu a vývoja dokončilo projekt dvoch zariadení Passmail do Austrálie. Bol to nový projekt pre zákazníka do dvoch rôznych miest v Austrálii: Sydney a Canberry.

Ku koncu roka 2013 sa konštrukčne dokončil projekt Inlinemail 1500, kde za 3 mesiace od začatia projektu stálo zmontované zariadenie na oddelení montáže. Výskumné oddelenie podporovalo obchod a servis v projektoch, kde sú strojné zariadenia, za ktoré je zodpovedné.

V roku 2014 sme upravili a vyvinuli okrem už spomenutých strojov CHS 6001, aMTT aj AFCC 3000 (automatické strihanie a čistenie fólie) a aj náš najrýchlejší mailingový systém Cardmail 6000 ! Výskumné oddelenie podporovalo obchod a servis v projektoch, kde sú strojné zariadenia, za ktoré je zodpovedné.

V roku 2015 sme pokračovali vo vývoji a dokončili viacero projektov, SCP-I - Instant issuance – systém okamžitého výdaja (napr. okamžitý výdaj karty v banke), DOD - Inkjet for SCP - systém na potlač napr. aj bankomatových kariet, SCP 2000 – systém na personalizáciu kariet, a spolupracovali sme so sesterskou spoločnosťou v Nemecku na vývoji ekologického laminátora (Eco Laminator), ktorý je ekonomickejší aj z hľadiska úspory energií.

Rozbehnutá je spolupráca so Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitre hlavne s Technickou fakultou. Študenti absolvovali povinnú prax na pôde R&D , mali sme tu študentov brigádnikov, ktorí po úspešnom absolvovaní štúdia dostanú možnosť začlenenia sa do nášho pracovného kolektívu.

Nadalej funguje ešte v roku 2014 novovytvorené oddelenie montáže, kde pracuje 12 montážnikov, ktorí montujú prototypy vyvinuté v Nitre (aMTT, AFCC) a podporujú montáž



v materskej spoločnosti. Spolu malo oddelenie výskumu a vývoja v roku 2015 až 50 pracovníkov vrátane 12 pracovníkov montáže, teda celkovo takmer 2-násobok v porovnaní s rokom 2014.

4.2 Precision Parts & Systems

Rok 2010 bol rokom raketového rozvoja kompetencií a personálu. Oddelenie výroby bolo v priebehu roka preverené rôznymi komplikovanými projektmi, kde bola preverená flexibilita a kvalita našej technológie a personálu. V priebehu roka sa dôsledným zvyšovaním kvalifikácie dosiahlo zabezpečenie nepretržitej prevádzky na viac ako 80% technológie. Na základe pozitívneho vývoja pri preberaní kompetencií sa ukončila stáž našich kolegov z materského závodu a všetky riadiace činnosti sú riadené našimi zamestnancami.

Rok 2011 sa v závode Nitra niesol v duchu nárastu výrobných kapacít a personálu. Z materskej spoločnosti v Rodingu bolo presťahovaných viac ako 10 zariadení do našej prevádzky. I napriek veľkému tlaku na zabezpečenie personálu pre tieto zariadenia sa nám podarilo udržať a následne kontinuálne rozširovať nepretržitú prevádzku. Dynamický nárast interných objednávok sa pozitívne odrazil na výsledku našej spoločnosti. V priebehu roka sa vybuďovalo oddelenie predaja, ktoré svojou intenzívnou činnosťou zahájilo expanziu do európskych firiem. Prvé pozitívne výsledky boli zaznamenané koncom kalendárneho roka. I naďalej spoločnosť razantným spôsobom investuje do vzdelávania a zaškolovania pracovníkov, internou i externou formou.

Rok 2012 je charakteristický razantným progresom v implementácii SAP vo výrobnej a plánovacej časti našej spoločnosti. Nárastom externých zákazok, ktorý dosiahol 15% z celkového ročného obratu.

Tak ako je to pre náš závod v posledných rokoch typické, bol pre oddelenie výroby - Precision Parts & Systems rok 2013 opäť rokom rozvoja a progresu. Z dôvodu rýchleho rozširovania výroby a patričného nárastu kvalifikovaných zamestnancov, bolo nevyhnutné rozdeliť celok na samostatné divízie pod separátnym vedením. Týmto krokom sa zabezpečilo kontinuálne rozdelenie kompetencií a nárast transparentnosti hospodárenia.

Ku koncu roka 2013 bolo na oddelení výroby (vrátane oddelenia kvality) 174 zamestnancov.

V roku 2014 sa postavila nová výrobná hala o rozlohe 5.000 m², kde boli následne presunuté stroje trieskového obrábania. Postavením novej výrobnéj haly sa vytvoril priestor aj pre



investovanie do nových technológií. Najmodernejšia technológia trieskového obrábania bola do Nitry zakúpená ako pre oddelenie sústruženia, tak aj pre oddelenie frézovania. Tieto nové moderné technologické centrá sa z troch výrobných závodov koncernu Muehlbauer v Európe nachádzajú zatiaľ len v Nitre.

Inovácie v oblasti trieskového obrábania a rozširovanie výrobných kapacít boli hlavným cieľom v roku 2015. Po úspešnej kolaudácii novej výrobnej haly boli začiatkom roka v úseku frézovania doplnené ďalšie 2 moderné 5 –osé obrábacie paletové centra Hermle C42 U, ktoré zdvojnásobili kapacity k existujúcim strojom rovnakého typu. Následne bol vytvorený úsek obrábania veľkých dielov a rámových zostáv, v ktorom sa inštalovali technológie trojosého frézovania DMG 360 od firmy Gildemeister/Mori a 5- osého obrábania strojmi Hermle C60 a SHW, ktoré predstavujú špičku v moderných technológiách. Doplnením nových technológií v hlavnej výrobe bolo umožnené presunutie doteraz používaného 5-osého frézovacieho stroja Hermle 800 na školiace stredisko za účelom vyššieho stupňa kvalifikácie študentov a rekvalifikácie výrobného personálu.

Aj v úseku sústruženia boli realizované investície v modernizácii a rozširovaní kapacít a to taktiež technológiou od skupiny Gildemeister/ Mori sústružnicko-frézovacím centrom DMG CTX 2000TC v počte 2 stroje. 6 čelust'ové skľučovadlo ako jediné v koncerne nám umožňuje vyrábať tenkostenné obrobky a príruby pre významných zákazníkov.

Na vstupe materiálu sme v prvej polovici roka 2015 inštalovali skladový regálový systém hutného materiálu, rozšírili sme kapacity zvarovacieho pracoviska a doplnili ho o polohovacie zariadenia pre výrobu rámov a ťažších konštrukcií.

Doplnenie technológie brúsenia na guľato dvomi zariadeniami Kellenberger, vybavením dokončovacieho pracoviska pieskovacím zariadením , omieľačkami Roessler a kaliacou pecou nám umožňuje vykonávať celú reťaz technologických operácií nevyhnutných pre realizáciu výrobkov s vysokým štandardom presnosti a k splneniu náročných požiadaviek zákazníkov.

K jednotlivým výrobným technológiám sme doplnili personál a zabezpečujeme jeho kvalifikáciu v oblasti odbornosti ako aj organizácie práce, kvality procesu a produktu. Koncom roka 2015 sme úspešne prešli auditom zvarovne spoločnosťou DSV-ZERT podľa normy EN 1090. Odbornosť a kvalifikácia personálu, optimalizácia procesov a zvyšovanie produktivity práce sú oblasti, ktorým venujeme veľkú pozornosť a sú hlavným cieľom pre nasledujúce obdobie.



4.2.1 Odborný výcvik študentov

V roku 2015 pokračovala aktívna spolupráca s tromi strednými odbornými školami.

1. Stredná odborná škola Nitra – technická príprava
2. Stredná odborná škola Šurany – technická príprava, pilotný projekt vzdelávania
3. Stredná odborná škola technická Zlaté Moravce – technická príprava
4. Stredná priemyselná škola Nitra - technická príprava

V tomto období bola vytvorená spolupráca so základnými školami v procese náboru žiakov do školiaceho strediska formou úzkej komunikácie a exkurzií v priestoroch našej spoločnosti.

Počet študentov aktívne vykonávajúcich odbornú prax v zmysle platných uzatvorených dohôd o zabezpečení praktického vyučovania žiakov vo výrobní oblasti bol 85. Všetci študenti študijných odborov mechanik nastavovač, mechanik mechatronik a im príbuzných odborov sú implementovaní do produktívnych procesov vo výrobe. Primárne sa podieľajú na výrobe zákaziek na produktívnych oddeleniach a pracujú na neproduktívnych oddeleniach ako kvalita (QS), sklad náradia, sklad surového materiálu a údržba strojov.

V roku 2015 ukončilo maturitnou skúškou zaškoľovanie 22 študentov odboru mechanik-nastavovač a mechanik-programátor. V tom istom období sa 15 študentov – absolventov zamestnalo v našej spoločnosti a aktuálne všetci pracujú vo výrobní prevádzke.

Odbornému vedeniu študentov sa venujú traja interní zamestnanci našej spoločnosti, ktorých náplňou práce je vzdelávanie a práca so študentmi, rekvalifikácia zamestnancov, riadenie výrobných procesov na oddelení školiace stredisko a na oddelení dokončovania. Na vzdelávaní sa čiastočne podieľajú aj vedúci pracovníci z ostatných oddelení, na ktorých študenti získavajú nové vedomosti a zručnosti.

Zamestnanci na oddelení školiace stredisko v priebehu roka 2015 zaškoliť 34 zamestnancov pri ich nástupe do zamestnania, zaškoliť 21 nekvalifikovaných zamestnancov na pozíciu operátor vo výrobe, preškoliť 16 zamestnancov z operátora vo výrobe na výrobného zamestnanca pre CNC stroje. Popri tom rozšírili školiace stredisko a navýšili počet zariadení na ktorých sa noví zamestnanci zaškoľujú v produktívnej práci, čím sme v našej spoločnosti posilnili získanie kvalifikovaných pracovných síl až do úrovne 5-osého obrábania. Oddelenie bolo pretransformované podľa vzoru výrobného oddelenia vrátane nepretržitej prevádzky na niektorých strojoch.

Školiace stredisko sa ako jedno z mála na Slovensku aktívne zapojilo do slovensko-

európskeho projektu „Rozvoj stredného odborného vzdelávania“ a tým aktívne ovplyvnilo tvorbu nového školského duálneho systému platného od 1.9.2015.

Školiace stredisko bolo ocenené Slovensko-nemeckou obchodnou a priemyslenou komorou v rámci projektu Fit4Future ako „Podnik s príkladnou odbornou praxou“ za zabezpečenie pracovných podmienok primeraných odbornému vzdelávaniu a za vynikajúci prístup k žiakom pri poskytovaní odbornej praxe“ v období 1.9.2014 až 1.6.2015.

Školiace stredisko v priebehu roka 2015 pokračovalo v udržaní svojho postavenia ako centra pre inovačné technologické postupy a podporu v testovaní upínacích prostriedkov, náradia, výpočtu rezných parametrov na konkrétne aplikácie v procese výroby, čo prinieslo vyšší štandard práce s náradím vo výrobe.

4.2.2 Spolupráca s univerzitami v Nitre

Spoločnosť Muehlbauer dlhodobo spolupracuje s akademickou obcou v oblasti prípravy a výučby študentov pre potreby zabezpečenia kontinuity a kvality výroby. V tejto oblasti má spoločnosť ambíciu rozšíriť aktivity aj v oblasti tvorby softvérových produktov, konštrukcie a produkčných procesov. Zúčastnenými subjektami sú:

1. Univerzita Konštantína Filozofa (UKF) - Študenti tejto fakulty sú orientovaní najmä na tvorbu informačných systémov s orientáciou na Java technológie
2. Slovenská Poľnohospodárska Univerzita (SPU) - Študenti Technickej Fakulty sú orientovaní najmä na konštrukciu strojov a automatizáciu.

Ako už bolo spomenuté v úvode, spoločnosť Muehlbauer sa na poli spolupráce s akademickou obcou realizuje niekoľko rokov a to v oblasti strojárstva, kde je táto spolupráca na vysokej úrovni, čo deklarujú aj nasledovné ukazovatele:

- Do 90 študentov ročne
- 60%-70% absolventov po ukončení praxe zostáva v spoločnosti Muehlbauer
- Študenti majú možnosť absolvovať nielen pomocné práce, ale aj práce na manuálnych strojoch, CNC strojoch, absolvujú prednášky o CAD/CAM programovaní a pod.
- Zabezpečujú od podpory výroby až po výrobu jednoduchších dielov či sledovanie kvality

Našou víziou zostáva rozšírenie spolupráce v najbližších rokoch na vyššiu úroveň v oblasti prípravy študentov pre Softwar (SW) vývoj, konštrukciu a produkčné procesy. To znamená

- Dostať spoluprácu a jej možnosti a výhody do povedomia všetkých zúčastnených subjektov a tak získať tých najlepších študentov či absolventov



- Otvoriť projekty, na ktorých by spoločne participovali zúčastnené strany v širšom meradle
- Vytvoriť prostredie pre spoluprácu s cca 4-8 študentmi ročne (SW vývoj) a 2 – 4 študentmi na konštrukcii
- Na strane univerzít vytvoriť priestor študentom pre prax
- Zosúladiť potreby spoločnosti Muehlbauer s vyučovanými technológiami na strane univerzít
- Zabezpečiť kvalitné osnovy v rámci používaných technológií v spoločnosti Muehlbauer pre rýchlejšie zapojenie študentov a absolventov do praxe
- Zabezpečiť materiálne vybavenie (HW/SW) pre študentskú prax

V rámci roka 2015 sa uskutočnilo viacero aktivít smerujúcich k rozšíreniu a upevneniu spoločnej spolupráce ako na úrovni riadenia, tak i na úrovni informovanosti študentov.

Jedným z najpálčivejších problémov SW oddelenia zostáva získanie študentov v rámci JAVA technológií a tvorby informačných systémov. Preto ako prvý krok bolo vytvorenie platformy, v rámci ktorej dochádzalo k pravidelným stretnutiam s partnermi z UKF na pravidelnej báze približne raz za 2 mesiace. Tu sa prediskutovávali základné otázky spoločnej spolupráce. Rovnako bolo potrebné začať komunikáciu aj so študentmi. Ďalej pokračujeme v rozširovaní komunikácie cez sociálne siete, v rámci ktorej sme mali možnosť propagovať spoločnosť Muehlbauer, jej činnosť, komunikáciu aktivít určenú pre verejnosť. Možno uviesť akciu Muehlbauer Track Tour, v rámci ktorej sme mali možnosť vedúcim predstaviteľom Univerzity UKF a SPU/TF a študentom prezentovať technológie spoločnosti Muehlbauer. Rovnako ako každoročne realizovanú akciu Deň otvorených dverí, na ktorú sme pozývali najmä študentov UKF, v rámci ktorej sme im dali možnosť sa s nami stretnúť, čo aj niekoľko študentov využilo a začali sme vzájomnú spoluprácu. V rámci UKF / KI sa pravidelne uskutočňujú prednášky o aktivitách spoločnosti Muehlbauer a projektov realizovaných v spolupráci so študentmi. Tu vidíme veľký priestor na zlepšenie a naštartovanie komunikácie zameranej na štvrtákov a piatakov a strategické prezentácie pre druhákov a tretíakov.

Avšak rovnako dôležitá je i spolupráca s Technickou fakultou / SPU a to najmä v dvoch oblastiach. Automatizácia a konštrukcia strojov. Jednou zo strategických aktivít spoločnosti Muehlbauer je rozvoj Research & Development celá v Nitre plánovaného na obdobie rokov 2015 / 2016. Tento plán bude vyžadovať nové zdroje práve v oblasti konštrukcie strojov a SW automatizácie. V rámci aktivít súvisiacich s predstavením spoločnosti Muehlbauer vedúcim pracovníkom Technickej fakulty bolo predstavenie materskej spoločnosti. Kolegovia z SPU mali



možnosť vidieť všetky technológie súvisiace s MPS, SRP aj DSRP. Navštívili rovnako SRP a DSRP demo centrum, kde mali možnosť vidieť tieto technológie v praxi. Táto návšteva bola interne komunikovaná na SPU/TF v rámci univerzitného magazínu pedagogickým pracovníkom a rovnako i študentom.

V rámci programu študenti do praxe sme aj v roku 2015 pokračovali vo vzájomnej spolupráci s TF / SPU. Ponúkli sme priestory na realizáciu tohoto programu v našej spoločnosti. V letnom semestri roka 2015, v rozsahu 40 hodín (1 týždeň praxe u nás) v niekoľkých skupinách, sa spomenutej praxe zúčastnilo 40 študentov. Praxovali na našom vývojom oddelení spolu s konštruktérmi a s montážnikmi pri úprave a montáži prototypu automatického stroja a MTT. V zimnom semestri sa to zopakovalo, a v rovnakom modeli sa zúčastnilo 20 študentov.

Vyššou formou spolupráce, vyhodnejšou pre obe strany a hlavne pre študentov, je ponuka praxe na oddelení konštrukcie. Za túto činnosť študentom aj platíme. Začali sme s 2-mi študentmi 4. a 5. ročníka TF / SPU. Títo dvaja študenti už ovládali 3D-modelovací SW. Na základe nášho školiaceho programu sme ich pripravili tak, že nám už pomáhajú pri niektorých konštrukčných úlohách. Zdokonalili sa v používaní a využívaní 3D-modelovacie SW – SWx a tiež sa naučili pracovným zvyklostiam našej spoločnosti. Úspešným študentom 5. ročníka ponúkame po dokončení štúdia, resp. ešte počas praxe aj zamestnanie.

Naším cieľom je mať 2-4 takýchto študentov ročne a najlepší z nich dostane ponuku pracovať ďalej u nás. Študenti majú motiváciu a možnosť rozvoja a uplatnenia sa v medzinárodnej spoločnosti, a my budeme mať príviv nových , vzdelaných , mladých ľudí, ktorí si prešli u nás 1-2 ročnou praxou. Samozrejme k tomuto potrebujeme ešte dotvoriť podmienky, hlavne HW a SW licencie. Prínosom pre našu spoločnosť nebudú len noví, motivovaní a rastuchtiví mladí ľudia ale vytvoríme tlak a konkurenciu našim zamestnancom. Pretože výzvy, ktoré sú pred nami, tvrdý konkurenčný boj, môžeme riešiť len s najlepšími.

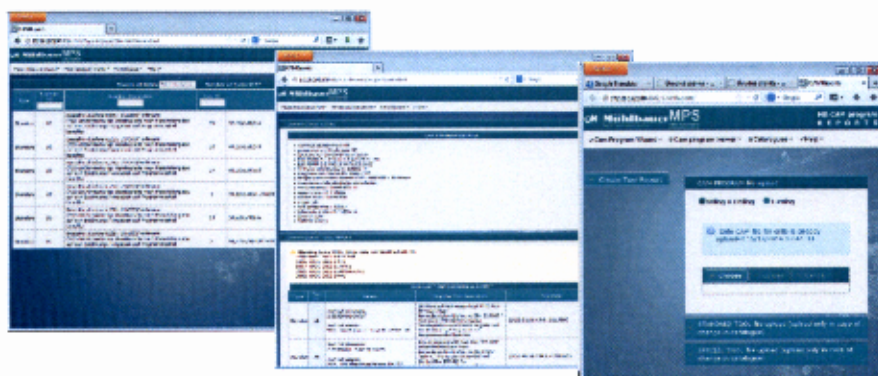
Oddelenie SW, pokiaľ ide o rozsah študentov, prešlo a stále prechádza zmenami. Na začiatku roku sme zamestnávali ôsmich študentov, na konci roku to bolo 10 študentov.

V roku 2015 sa pracovalo na tvorbe, resp. vylepšení viacerých projektov interného a komerčného charakteru:

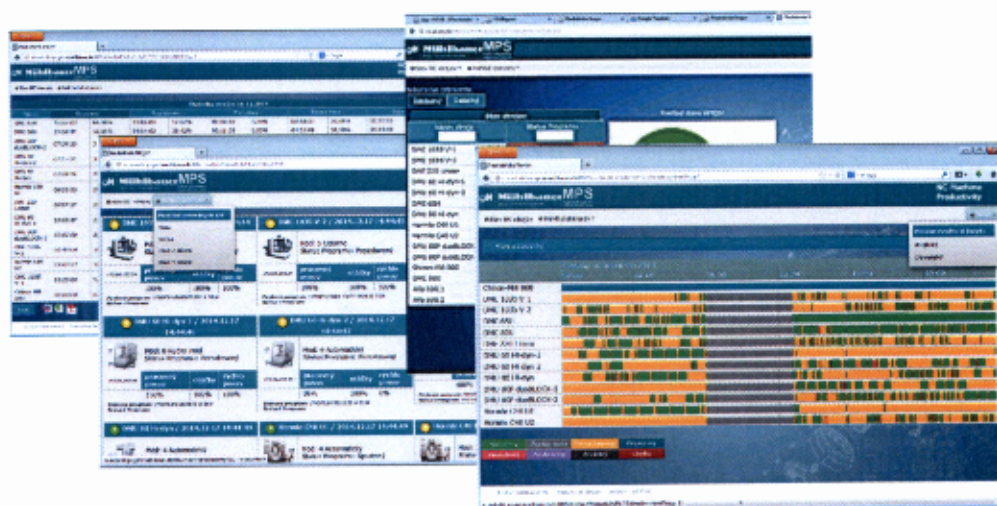
- **Systém správy meradiel** – bol dodaný systém správy meradiel, vyvíjaný ešte v roku 2013, ktorý zabezpečuje automatizáciu správy meradiel a tak zefektívňuje proces výroby
- **Machine Traceability** – ide o systém, ktorý zabezpečuje zber z Card Body and Card Personalization strojov produkujúcich spoločnosťou Muehlbauer. SW je postavený na

báze ETL a je schopný extrahovať, transformovať a presúvať veľké množstvo údajov v krátkom čase. V roku 2015 sme zrealizovali implementáciu GUI pre tento systém.

- **CAM Reports** – ide o aplikáciu postavenú na báze tenkého klienta, ktorá umožňuje pracovníkom spoločnosti Muehlbauer na oddelení prípravy výroby efektívnejší reporting. Analýzou CAM programov získavame zoznam náradia, ktorý takto výrazne optimalizuje ručný prístup. Ide o projekt realizovaný ako tréningový projekt.



- **Machine Productivity** – ide o projekt realizovaný rovnako na báze tenkého klienta technológiou JEE. Tento projekt sa sústreďuje v jeho prvej fáze na zvýšenie prehľadu o výrobe na CNC strojoch. Teda aplikácia je pripojená na CNC stroje, z ktorých získava údaje o ich prevádzke, aktuálnom stave, výrobných štatistikách. Projekt je zaujímavý i integrácie z titulu pripojenia na interné systémy, zberný server (interné HW a SW riešenie) či SAP



- **Quality Assurance Management** – ide o projekt, ktorý bol realizovaný ešte v r. 2014 na analytickej úrovni. V budúcnosti má výrazne napomáhať aktivitám súvisiacim s riadením



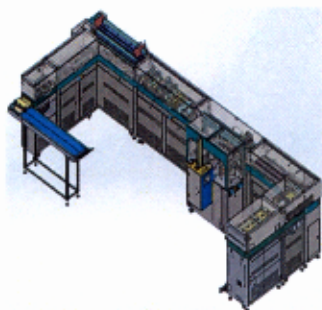
kvality výroby v spoločnosti Muehlbauer. Projekt bude zaujímavý i integračne z titulu pripojenia na interné systémy, meraciu techniku či SAP.

- **Organizácia študentskej dochádzky** – ide rovnako o tréningový projekt realizovaný študentmi začínajúcimi s technológiou JEE. Projekt nám umožňuje evidovať dochádzku študentov a tak plánovať projektové aktivity.

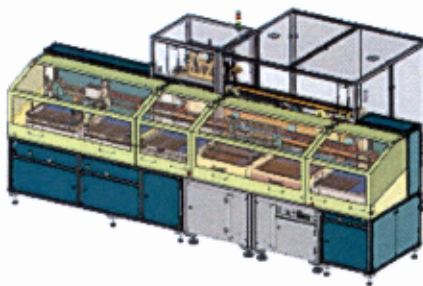
Aj v roku 2015 sme pokračovali v práci na viacerých vývojových projektoch oddelenia konštrukcie:

- **Automatické podávanie na stroji aMTT, Cardmail 6000, CHS 6001** – modelovanie zostáv, tvorba kusovníkov a výkresovej dokumentácie.
- **Externé zákazky výroby** – 3D modelovanie, rozdetailovanie a zadávanie do systému.

Vývojové projekty oddelenia KON :



Card Mail 6000



aMTT



CHS 6001

Cieľom je, aby tí najlepší dostali ponuku pracovať ďalej u nás. Študenti majú motiváciu a možnosť rozvoja a uplatnenia sa v medzinárodnej spoločnosti, spoločnosť Muehlbauer bude mať zdroj nových, vzdelaných, mladých ľudí, ktorí poznajú prostredie spoločnosti Muehlbauer, jej procesy a prešli u nás 1-2 ročnou praxou. Samozrejme k tomuto potrebujeme ešte stále dotvárať podmienky, hlavne HW, SW a vhodné projekty.



4.2.3 Kvalita a certifikácia

Spoločnosť Muehlbauer Technologies s.r.o. pracuje na základe Certifikátu ISO 9001 z roku 2008 či už v oblasti vývoja, výroby, predaja systémov alebo komplexných riešení pre Tecurity, Smart identification, Semiconductor a Traceability. Tomuto certifikátu podlieha aj oddelenie kvality, ktoré svojim vybavením a procesným zabezpečením je príkladom pre celú spoločnosť.

Oddelenie kvality v priebehu roku 2012 stabilizovalo počet personálu, ktorí si získaním nových náročnejších zakázok od externých odberateľov a následným meraním náročnejších súčiastok podstatne zvýšilo svoju kvalifikáciu. Štyria existujúci zamestnanci sú zaučení na základné merania na 3-D meracom stroji.

V roku 2012 sa zaviedlo vstupné školenie nových zamestnancov oddelenia výroby, ktoré pozostáva z oboznámenia týchto nových zamestnancov s procesom výroby a merania. Školenie prebieha na oddelení kvality.

V závislosti s plánovaným rozšírením výrobnéj haly v roku 2013 sa plánuje aj rozšírenie oddelenia kvality, aby bola udržiavaná vysoká úroveň kvality našich výrobkov, čo je jednou z najdôležitejších výhod našej spoločnosti.

V roku 2014 na tomto oddelení prebehli rozsiahle investície do technológií, ale aj do odborného zázemia pracovníkov. Z pôvodného jedného merného strediska sme zriadili ďalšie. Toho času oddelenie disponuje jedným merným strediskom v starých výrobných priestoroch a ďalším v nových výrobných priestoroch. Pôvodné vybavenie sa rozdelilo podľa požiadaviek na zabezpečenie kvality. Ďalšie vybavenie bolo zaobstarané podľa požiadaviek výroby a ďalších oddelení.

Nemalou investíciou bolo zaobstaranie troch súradnicových meracích strojov Carl Zeiss s rôznymi rozsahmi merania. Tieto prístroje nám zabezpečujú meranie fyzikálnych veličín na dieloch až do dĺžky 2400 mm. Stroje sú rozložené na merných strediskách, tak, aby pokryli potreby výroby.

Ďalšou investíciou bola investícia do konvenčných a komparačných meradiel v takej miere, aby pokryli potreby výroby na niekoľkých strojoch naraz. Vďaka tomu sú vo výrobe rozšírené možnosti merania a znížené náklady na prestoje z dôvodu merania rozmerov na stroji.

Počet pracovníkov na oddelení bol tiež rozšírený, keďže na začiatku roku 2014 sme prešli na štvorzmennú prevádzku. Na oddelení pracovalo 11 pracovníkov vrátane vedúceho oddelenia.



V roku 2015 bola realizovaná inštalácia 3D meracieho ramena, čo je mobilné zariadenie, ktoré slúži na skvalitnenie merania veľkých súčiastok vo výrobe. Okrem toho sme zabezpečili aj tvrdomer na kontrolu trvdosti nami vyrábaných súčiastok.

V neposlednej rade k manažmentu kvality prispieva aj projekt QAM (Quality Assurance Management). Ide o softvérové riešenie riadenia kvality, ktoré je súčasťou systému TOOL LEADER a zhlukuje dáta zo systému SAP. Vďaka tomu majú pracovníci na oddelení okamžitý prístup k dátam v jednom prostredí. Tento projekt realizuje oddelenie R&D SW v spolupráci s oddelením kvality. Začiatok plnej prevádzky projektu je naplánovaný od januára 2016.

Spoločnosť bola recertifikovaná v roku 2015 podľa normy ISO 9001:2008. Ide o systém riadenia kvality v podniku, ktorý slúži hlavne pre účely zákazníkov. Platnosť certifikátu je do roku 2018. V budúcnosti by mala nasledovať certifikácia vhodná do automobilového priemyslu podľa normy ISO TS 16949. Ide o rozšírenie normy ISO 9001:2008. Takisto ambície v oblasti vývoja sú jasným smerom, ktorým Muehlbauer Technologies s.r.o postupuje. Aktuálne pracuje na oddelení 12 pracovníkov vrátane vedúceho oddelenia.

Preto naša spoločnosť dokáže konkurovať spoločnostiam najvyšších kvalít aj v oblasti manažmentu kvality a metrológie. Tento trend rastu bude na oddelení kvality naďalej pokračovať s vyšším dôrazom na vývoj a odbornosť pracovníkov.

Firma Muehlbauer hľadá do budúcnosti. Bude sa musieť vyrovnat' s rastúcim tlakom konkurencie a tvrdšími podmienkami na trhu. Avšak bude sa vedieť s touto výzvou vyrovnat', pretože začala s potrebnými aktivitami, ktoré budú dôsledne sledované. Unikátne výrobky a technológie sú priebežne inovované a s novými pobočkami vo všetkých kútoch sveta sa stáva medzinárodnou firmou, ktorá je stále bližšie svojmu zákazníkovi. Dúfame, že táto stratégia bude viesť k pozitívnym výsledkom.

5. Príloha - Účtovná závierka za rok 2015 a správa audítora

V Nitre dňa 27.6.2016

Podpis konateľa:

Muehlbauer Technologies s.r.o.

DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

pre spoločníkov spoločnosti Muehlbauer Technologies s.r.o.

o overení súladu Výročnej správy s účtovnou závierkou

I. Overili sme účtovnú závierku spoločnosti Muehlbauer Technologies s.r.o., (ďalej len spoločnosť) k 31. decembru 2015, ku ktorej sme dňa 3. marca 2016 vydali správu audítora v nasledujúcom znení:

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

o overení ročnej účtovnej závierky pre spoločníkov spoločnosti Muehlbauer Technologies s.r.o., za rok 2015

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti Muehlbauer Technologies s.r.o., ktorá obsahuje súvahu zostavenú k 31. decembru 2015, súvisiaci výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, a poznámky, ktoré obsahujú prehľad významných účtovných zásad a účtovných metód a ďalšie vysvetľujúce poznámky.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade so Zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z.z. v znení jeho dodatkov. Táto zodpovednosť zahŕňa návrh, implementáciu a zachovávanie interných kontrol relevantných pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti v dôsledku podvodu alebo chyby, ďalej výber a uplatňovanie vhodných účtovných zásad a účtovných metód, ako aj uskutočnenie účtovných odhadov primeraných za daných okolností.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku na základe nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasťou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora, vrátane posúdenia rizika významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz, aby mohol navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti účtovných odhadov uskutočnených a schválených štatutárnym orgánom spoločnosti, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočné a vhodné východisko pre náš názor.

Názor

Podľa nášho názoru, účtovná závierka poskytuje vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti Muchlbauer Technologies s.r.o, k 31. decembru 2015 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci k danému dátumu v súlade so Zákonom o účtovníctve.

V Nitre, dňa 3. marca 2016

RENAUDIT CONSULTING, s.r.o.

Vajanského 3, 949 01 Nitra

Obchodný register Okresného súdu v Nitre,

odd. Sro, vložka č.12249/N

Licencia SKAU 238



Ing. Veronika Miklisová

Zodpovedný audítor

Licencia UDVA 1008

II. Overili sme taktiež súlad výročnej správy s vyššie uvedenou účtovnou závierkou. Za správnosť zostavenia výročnej správy je zodpovedné vedenie spoločnosti. Našou úlohou je vydať na základe overenia stanovisko o súlade výročnej správy s účtovnou závierkou.

Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardami. Tieto štandardy požadujú, aby audítor naplánoval a vykonal overenie tak, aby získal primeranú istotu, že informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré sú predmetom zobrazenia v účtovnej závierke, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s príslušnou účtovnou závierkou. Informácie uvedené vo výročnej správe v časti 5 Príloha, ktorú tvorí účtovná závierka za rok 2015, sme posúdili s informáciami uvedenými v účtovnej závierke k 31. decembru 2015. Iné údaje a informácie, ako účtovné informácie získané z účtovnej závierky a účtovných kníh sme neoverovali. Sme presvedčení, že vykonané overovanie poskytuje primeraný podklad pre vyjadrenie názoru audítora.

Podľa nášho názoru, uvedené účtovné informácie vo výročnej správe v časti 5 Príloha spoločnosti Muehlbauer Technologies s.r.o, poskytujú vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz o účtovnej závierke k 31.decembru 2015, a sú v súlade so Zákonom o účtovníctve.

V Nitre, dňa 30.6.2016

RENAUDIT CONSULTING, s.r.o.

Vajanského 3

949 01 Nitra

Obchodný register Okresného súdu v Nitre,

odd. Sro, vložka č.12249/N

Licencia SKAU 238



Ing. Veronika Miklisová

Zodpovedný audítor

Licencia UDVA 1008