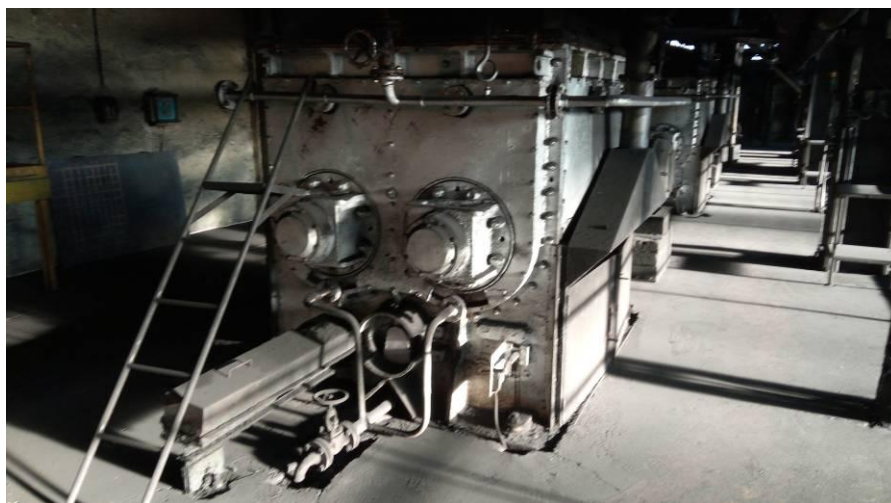




Obsah

Správa predstavenstva o hospodárení	3
Základné údaje o spoločnosti	5
Hlavné činnosti	5
Údaje o základnom imaní	5
Štruktúra akcionárov	5
Štatutárne a kontrolné orgány	6
Produktové portfólio	7
Predaj výrobkov	8
Hlavné ukazovatele hospodárskej činnosti a finančná situácia	9
Hlavné ukazovatele	9
Súvaha	10
Výkaz ziskov a strát	11
Stanovisko dozornej rady k riadnej individuálnej účtovnej závierke za rok 2015	12
Udalosti osobitného významu	13
Údaje o predpokladanom vývoji spoločnosti v roku 2016	14
Ostatné informácie	16
Ľudské zdroje	16
Systém integrovaného manažérstva	16



Vážení akcionári, obchodní partneri, spolupracujúce organizácie, priatelia.

Rok 2015 bol pre spoločnosť VUM a.s. určitým spôsobom výnimočný. Zatiaľ čo v rokoch 2009 až 2014 bol plánovaný ale aj reálne zabezpečovaný neustály každoročný rast výroby aj predaja výrobkov VUM a.s., až do výšky 28000 ton za rok, pre rok 2015 sme plánovali predaj na úrovni 26 450 ton. Opodstatnene sa natiska otázka, prečo plánovanie zníženia predaja.

Vychádzali sme z novej Stratégie VUM a.s., pre roky 2016 – 2020. V nej má významné miesto poskytovanie zákazníckeho servisu k výrobkom, diverzifikácia podnikania do oblasti služieb a hlavne aplikácia výrobkov aj do iných oblastí ako oceliarenstvo a výroba ferozliatin. Významným faktorom je aj dôraz na ekologický aspekt výroby a aplikácie výrobkov. K zabezpečeniu týchto cieľov má napomôcť prehlbenie už overenej spolupráce s univerzitným prostredím v spojení s vybranými konečnými užívateľmi našich výrobkov. Druhým objektívnym dôvodom bola dlhodobá ťažko predvídateľná cena hlavných surovinových komodít a špeciálne v plánovacom období pre rok 2015 vysoká cena základnej suroviny – sibírskeho nízkosírneho antracitu, používaného v po kalcinačnom procese vo VUM a.s. nielen ako surovina k výrobe elektródových hmôt ale hlavne k výrobe nauhličovadiel. Táto premrštená cena vychádzajúca z monopolného postavenia dodávateľa na európsky trh a akceptácia vysokých cien v juhovýchodnej Ázii. Cena suroviny, ktorú sme nevyhnutne aspoň čiastočne museli premietnuť do internej cenotvorby našich nauhličovadiel, však neodrážala reálnu silu našich zákazníkov, ktorí sú súčasťou európskeho oceliarskeho trhu boriaceho sa s čínskou lacnou produkciou ocele. Uprednostnili sme limitovaný nákup aj za tieto ceny pred rizikom nedostatku základnej suroviny. Výsledný skutočný predaj v roku 2015 predstavoval 22 938 ton výrobkov, pričom skutočný predaj kalcinovaných materiálov oproti predchádzajúcemu roku nižší o cca 4000 ton bol len logickým dôsledkom týchto skutočností. Výrobný aj personálny priestor, ktorý sme týmto získali sme využili na realizáciu prípravy pestrejšieho portfólia výrobkov a na realizáciu malotónážnych dodávok, o čom dôsledkom bolo najvyššie využitie výrobného zariadenia za posledné roky.

V priebehu roka bol zaznamenaný neustály pokles nominálnych cien uhlíkových surovín /surové antracity, smolný koks, kamennouhoľné spojivá/ a došlo aj k posilňovaniu kurzu USD/EUR z úrovne 1,24 v plánovacom období na úroveň cca 1,11 v II. až IV. kvartáli 2015, čo je významné najmä z pohľadu nákupu antracitu v USD. Tu nám značne pomohla realizácia hedgingových operácií, čoho obrazom je rozdiel v hospodárskom výsledku a prevádzkovom hospodárskom výsledku. Významne pozitívne sa v hospodárení VUM a.s., prejavil aj neustály pokles cien väčšiny rozhodujúcich energií a PHM.

Tradične dobre sme uspeli pri recertifikačnom externom audite integrovaného systému riadenia kvality, kde sa aj pri vnútornom preverení systému ukazuje sa nový fenomén súvisiaci s personalistikou. Zisťujeme, že uvoľnené pozície po odchádzajúcich pracovníkov /hlavne pre dosiahnutie dôchodkového veku/ sme pri plnení našich požiadaviek na pracovníkov dopĺňali čoraz ťažšie. V minulosti sme zabezpečovali tieto pozície najmä pracovníkmi so skúsenosťami vo výrobnej sfére, teraz sa ukazuje, že tento zdroj je prakticky vyčerpaný. O prácu sa uchádzajú prevažne mladí pracovníci, často bez adekvátneho vzdelania, s minimom alebo bez skúseností s riadením kvality a často aj bez akýchkoľvek skúseností z výrobnej praxe. Pretože v horizonte 5 až 10 rokov sa zo strany školstva nedá očakávať významné zlepšenie v kvalite a množstve absolventov s potrebnou kvalifikáciou, je pre VUM a.s. a podobné malé a stredné organizácie

výzvou hľadať efektívny personálny model aspoň čiastočne riešiaci resp. eliminujúci tento problém.

V oblasti investícií sme využili výsledky energetického auditu z roku 2012 a s pomocou európskych finančných zdrojov sme zateplili prevádzkové a administratívne priestory spojené s výmenou okien, úpravou fasády budov a využitím odpadového tepla z technologických zariadení. Prakticky sme ukončili projekt „Technologicky, logisticky a environmentálne pokročilý proces kalcinácie antracitu“, kde získané poznatky predpokladáme úspešne aplikovať vo vedení technologického procesu, v oblasti dopaľovania horľavých zložiek v plynných produktoch z procesu kalcinácie a využitie získaného tepla k sušiacim procesom. Realizovali sme tiež úpravy objektov bývalých skladov štátnych hmotných rezerv tak, aby sa vytvorili podmienky pre uskutočňovanie nových rozvojových aktivít.

Významne nás ovplyvnila legislatíva REACH a jej silnejší vplyv na výrobcov výrobkov s obsahom polyaromátov v samospekavých uhlíkových hmotách predpokladáme aj v budúcnosti. Má to dopad nielen na vyššie náklady na obslužné činnosti, na balenie, na označovanie a prepravu vlastných výrobkov ale vytvára tlak na poskytnutie alternatívy zákazníkom vo forme aplikácie ekologických spojív v našich výrobkoch.

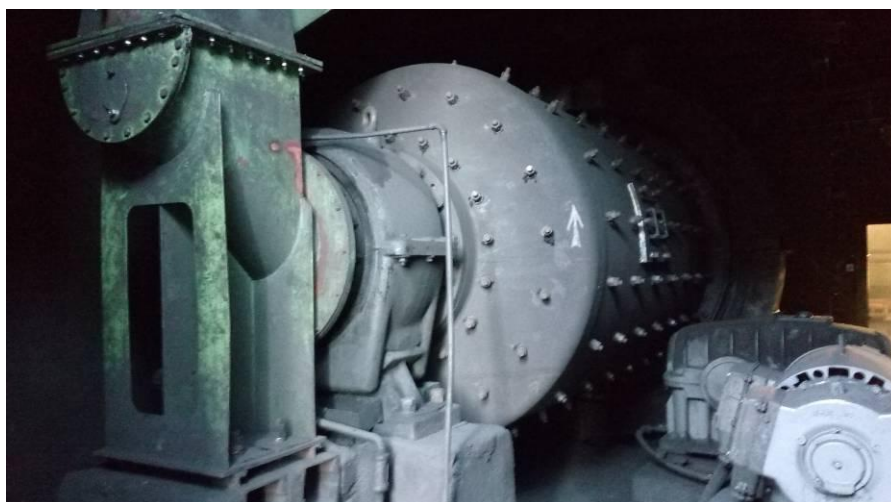
Úspešne a vysoko hodnotím spoluprácu s orgánmi štátnej správy, so Stavebným úradom v Žiari nad Hronom, so Slovenskou inšpekciou životného prostredia v Banskej Bystrici i Regionálnym úradom verejného zdravotníctva v Žiari nad Hronom založenú na dôvere a neustálom zlepšovaní.

V oblasti BOZP sme pokračovali už 5.rok uskutočnením nadštandardného vzdelávania v oblasti BOZP a environmentu v spojení s posilňovaním tímového ducha všetkých zamestnancov spoločnosti realizovanom v externom prostredí. V roku 2013 sme zaviedli pozitívnu motiváciu v predchádzaní pracovných úrazov, čo sa prejavilo aj v roku 2015, kedy sme nezaznamenali pracovný úraz. Túto pozitívnu motiváciu chceme v roku 2016 uplatniť aj v oblasti práceneschopnosti a prekážok v práci. Dobre hodnotím aj výsledky spolupráce s odborovou organizáciou, ktorej základom je otvorenosť v komunikácii a reálnosť v požiadavkách.

Vo finančnom vyjadrení sme v účtovnom období roku 2015 plánovali zisk pred zdanením vo výške 659 496 EUR, v skutočnosti sme dosiahli zisk pred zdanením vo výške 650 404 EUR, čo predstavuje plnenie na 98,6 %. Tento výsledok objektívne znamená nesplnenie rozhodujúceho ukazovateľa finančného plánu, avšak vzhľadom k objektívnym trhovým podmienkam ho považujem za primeraný.

Ďakujem všetkým pracovníkom VUM a.s. za spoluprácu a ich podiel na dosiahnutých výsledkoch.

Marián Závodný
predseda predstavenstva



Základné údaje o spoločnosti

Povinnosť vypracovať výročnú správu spoločnosti za rok 2015 vyplynula z §20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve.

Obchodné meno: **VUM, a.s.**
Sídlo: Priemyselná 12
965 63 Žiar nad Hronom
Slovenská republika
IČO: 36 629 766

Spoločnosť VUM, a.s. bola založená rozhodnutím zakladateľa dňa 18.8.2004 a 21.9.2004 bola zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, v oddieli Sa, vložka číslo 801/S.

Hlavné činnosti

- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľnej živnosti
- výroba a predaj kalcinovaného antracitu, kalcinovaného smolného koksu, uhlíkových materiálov
- prepracovanie uhlíkových materiálov

Údaje o základnom imaní

Základné imanie: 1 397 800,00 € splatené v plnej výške

Počet akcií: 40
Menovitá hodnota akcií: 33 195,00 €
Druh akcií: kmeňové
Forma akcií: akcie na meno
Podoba akcií: listinné

Počet akcií: 100
Menovitá hodnota akcií: 700,00 €
Druh akcií: prioritné
Forma akcií: akcie na meno
Podoba akcií: listinné

Štruktúra akcionárov

	Podiel na základnom imaní		Hlasovacie práva
	(v tis. €)	%	%
DELTA Consult, a.s.	1 327,80	94,99	100,00
Prioritní akcionári	70,00	5,01	0,00
Spolu	1 397,80	100,00	100,00

Štatutárne a kontrolné orgány

Predstavenstvo

Marián Závodný
Ing. Iveta Oršulová
Ing. Peter Gaži

- predseda od 28.5.2014
- člen od 28.5.2014
- člen od 28.5.2014

Dozorná rada

Mgr. Tibor Chmura
Ing. Andrea Smutná
Silvester Daniš

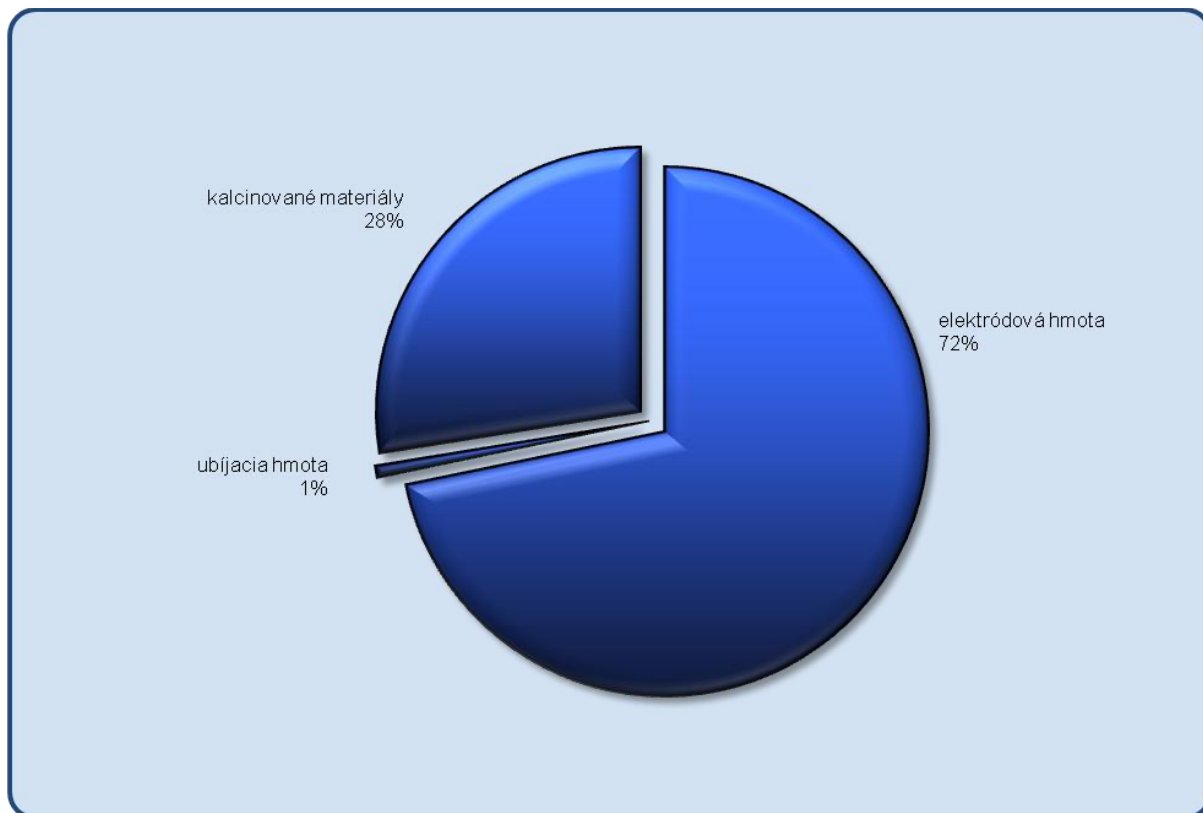
- člen od 28.5.2014
- člen od 28.5.2014
- člen od 17.6.2014



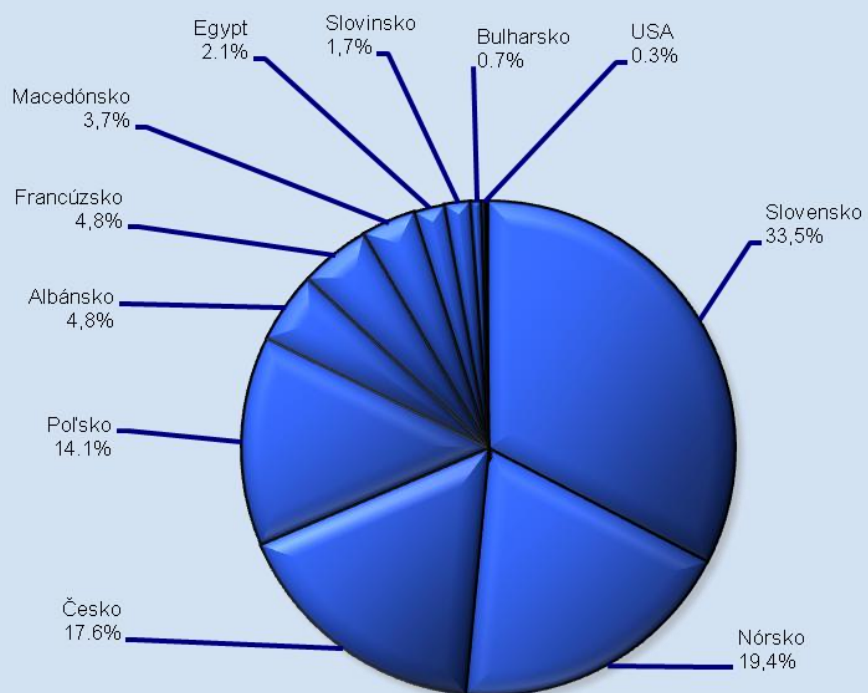
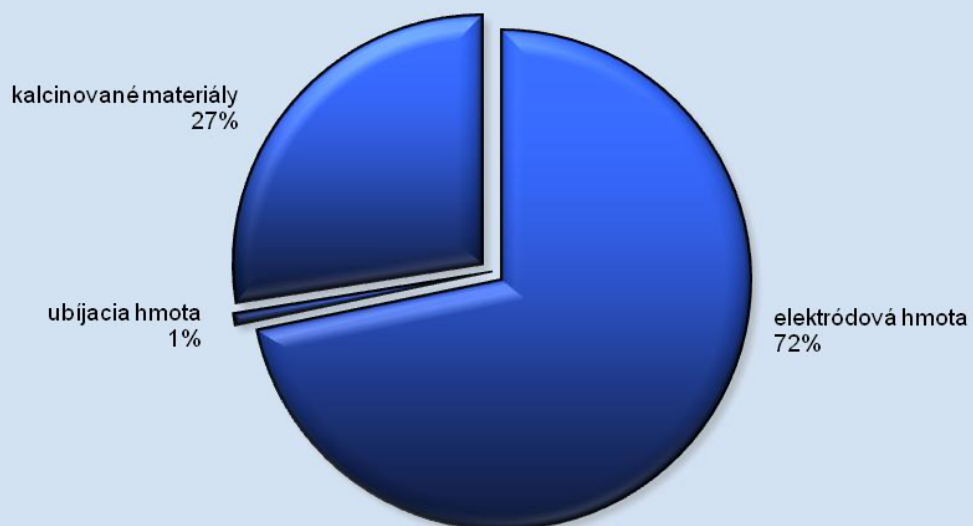
Produktové portfólio

Spoločnosť VUM, a.s. má vo svojom portfóliu nasledovné uhlíkové materiály:

- anódové hmoty
- elektródové hmoty
- ubíjacie hmoty
- kalcinované materiály - ako nauhličovadlá a napeňovadlá



Predaj výrobkov



Hlavné ukazovatele hospodárskej činnosti a finančná situácia

Hlavné ukazovatele

	MJ	2015	2014	2013
Tržby (60*)	tis. €	10 401	11 601	11 762
z toho export	tis. €	6 545	6 485	7 271
Pridaná hodnota	tis. €	2 000	2 984	2 649
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	tis. €	316	1 283	1 145
Osobné náklady	tis. €	1 330	1 430	1 259
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	tis. €	498	1 015	811
Zásoby	tis. €	2 298	2 250	1 839
Pohľadávky dlhodobé a krátkodobé	tis. €	981	1 770	1 863
Záväzky dlhodobé a krátkodobé	tis. €	2 097	1 972	2 199
Výroba tovaru	tis. €	10 295	11 526	11 799
Investície	tis. €	585	370	453
Mzdové prostriedky bez OON	tis. €	911	971	862
Priemerné mzdy	€	1 076	1 114	1 049
Priemerný stav zamestnancov	osoby	71	72	68
Produktivita z pridanej hodnoty na mzdy bez OON		2,20	3,07	3,07
Produktivita z pridanej hodnoty na zamestnanca a mesiac		2,35	3,45	3,25

Súvaha

	k 31.12.2015 v tis. €	k 31.12.2014 v tis. €	k 31.12.2013 v tis. €
AKTÍVA CELKOM	5 478	5 858	5 624
Neobežný majetok	2 079	1 811	1 723
Dlhodobý nehmotný a dlhodobý hmotný majetok	2 079	1 811	1 723
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0
Obežný majetok	3 390	4 039	3 885
Zásoby	2 298	2 250	1 839
Dlhodobé pohľadávky	173	822	980
Krátkodobé pohľadávky	807	948	883
Finančné účty	112	19	183
Časové rozlíšenie	9	8	16
PASÍVA CELKOM	5 478	5 858	5 624
Vlastné imanie	2 245	2 824	2 544
Základné imanie	1 398	1 398	1 398
Emisné ážio	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	0	0	0
Zákonné rezervné fondy	283	283	283
Ostatné fondy zo zisku	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia	35	98	21
Výsledok hospodárenia minulých rokov	31	31	31
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	498	1 014	811
Závazky	3 111	2 696	2 685
Rezervy dlhodobé a krátkodobé	116	129	114
Dlhodobé záväzky	17	490	639
Krátkodobé záväzky	2 080	1 482	1 560
Bankové úvery a výpomoci	898	595	372
Časové rozlíšenie	122	338	395

Výkaz ziskov a strát

	k 31.12.2015 v tis. €	k 31.12.2014 v tis. €	k 31.12.2013 v tis. €
Tržby z predaja tovaru	1	0	0
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	10 400	11 601	11 762
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	231	- 97	- 48
Aktivácia	74	65	52
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	14	47	32
Ostatné prevádzkové výnosy	72	61	57
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	10 792	11 677	11 855
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	1	0	0
Spotreba materiálu a energie a ostatných neskladovateľných dodávok	7 656	7 810	8 298
Opravné položky k zásobám	90	4	11
Služby	959	771	808
Osobné náklady	1 329	1 430	1 259
Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému a dlhodobému hmotnému majetku	317	281	232
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	14	10	25
Ostatné prevádzkové náklady	110	88	77
Náklady na hospodársku činnosť spolu	10 476	10 394	10 710
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	316	1 283	1 145
Pridaná hodnota	2 000	2 984	2 649
Náklady na finančnú činnosť	161	104	151
Výnosy z finančnej činnosti	496	124	59
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	335	20	- 92
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	651	1 303	1 053
Daň z príjmov spolu	153	288	242
- splatná	171	290	242
- odložená	-18	- 2	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	498	1 015	811

Stanovisko dozornej rady k riadnej individuálnej účtovnej závierke

Predstavenstvo VUM, a.s., predložilo dozornej rade riadnu individuálnu účtovnú závierku a návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku spoločnosti za účtovné obdobie roku 2015.

Spoločnosť VUM, a.s. za rok 2015 dosiahla po zdanení zisk v hodnote 497 976,08 €.

Predstavenstvo VUM, a.s. navrhuje disponibilný zisk vo výške 497 976,08 € vysporiadať nasledovne:

- použiť na výplatu dividend akcionárom vo výške 497 976,08 €

Riadna individuálna účtovná závierka bola overená audítorm:

Ing. Alžbeta Šurková, zodpovedný audítor, Licencia SKAU č. 17

Dozorná rada na základe práv a povinností vyplývajúcich z Obchodného zákonníka a Stanov spoločnosti VUM, a.s., Žiar nad Hronom, preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku a návrh na rozdelenie zisku spoločnosti VUM, a.s., a doporučuje valnému zhromaždeniu spoločnosti

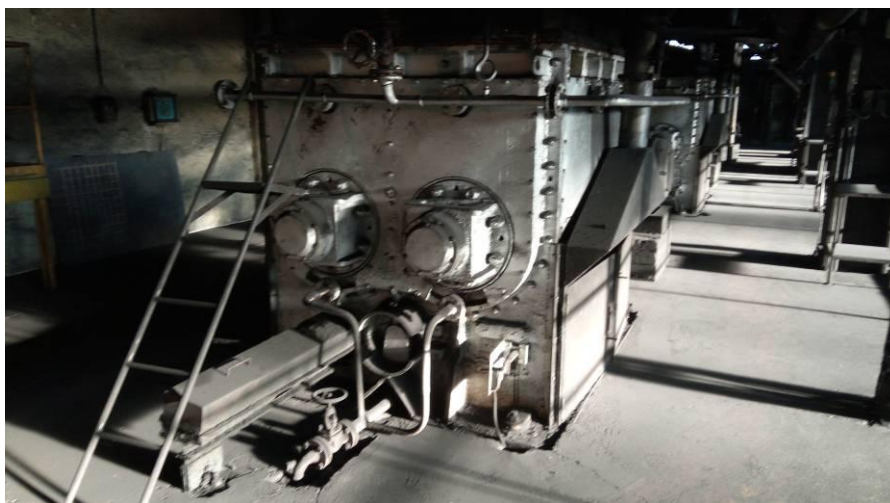
schváliť

- riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2015
- výročnú správu spoločnosti za rok 2015
- rozdelenie zisku podľa návrhu, ktorý predložilo predstavenstvo spoločnosti

Mgr. Tibor Chmura
člen dozornej rady

Udalosti osobitného významu

Po 31.12.2015 do obdobia, za ktoré je zostavená táto správa nenastali udalosti osobitného významu, ktoré by podstatne ovplyvnili účtovnú závierku roku 2015.



Údaje o predpokladanom vývoji spoločnosti v roku 2016

Manažment spoločnosti VUM a.s. nepredpokladá ani v priebehu roku 2016 posilnenie trhu s hutníckou a oceliarskou produkciou, ale predpokladá naďalej klesajúcu trhovú náladu. Neriešenie resp. pomalé riešenie dlhovej krízy v eurozóne a iných politických problémov v Európe popri rýchlej stabilizácii americkej ekonomiky skôr nahráva trendu oslabovaniu eura k doláru. Tento trend nepomáha európskym výrobcam ferozliatin z dôvodu dovozu čínskej ocele do Európy a ak bude pokračovať trend v znižovaní ceny energií, ale najmä ropy, spôsobí pokles cien medzinárodnej prepravy a tým ešte zosilní celosvetovú konkurenciu.

Predpokladaný hospodársky výsledok pred zdanením predpokladáme v roku 2016 na úrovni 455-500 tisíc EUR. Na to aby bol naplnený je potrebné:

V obchodnej politike:

- pravidelne a aktívne mapovať situáciu na ukrajinskom a ruskom trhu so surovým antracitom, udržať štandardne vyšší objem zásob antracitu a tým zabezpečiť zvýšenie istoty dodávania výrobkov, naďalej riešiť alternatívy spôsobu dopravy a dopravných trás surového antracitu
- zrealizovať predaj výrobkov mimo Európu v dolárových cenách
- realizovať predaj výrobkov s ekologickým spojivom
- zvýšiť frekvenciu osobného kontaktu s existujúcimi zákazníkmi s cieľom poznania užívateľskej kvality a zabezpečenia technickej podpory
- personálne posilniť obchodný úsek

V oblasti výroby a údržby:

- zvýšiť kvalitu plánovacieho procesu, optimalizovať zásoby hotovej a rozpracovanej výroby v relácii k nábehom a odstávkam výrobných kampaní
- zlepšiť komunikáciu na všetkých úrovniach riadenia výroby, zlepšiť komunikáciu výroba - údržba a výroba - obchod
- aktívne realizovať výber nových procesných pracovníkov do výroby, prípadne aj údržby

V investičnej politike:

- spracovať zadanie a zrealizovať nákup baličky elektródových hmôt drobných tvarov a jej umiestnenie vo formovni
- rozširovať a posilňovať spoluprácu s Technickou univerzitou Košice, s výskumnými ústavmi, napr. SAV so zameraním zapájania sa do európskych štruktúr a spájania sa vedy, výskumu a praxe

V personálnej politike:

- z dôvodu generáčnej výmeny pokračovať v dopĺňaní personálu na základnej obslužnej ale aj na strednej riadiacej úrovni výrobných procesov riešiť posilnenie predaja /manažovania/ obchodného úseku prijatím ďalšieho pracovníka
- legislatívou nariadenými a aj inými vzdelávacím aktivitami zvyšovať kvalifikovanosť personálu

V oblasti manažérstva a riadení kvality:

- ukončiť realizáciu internej riadiacej legislatívy /pracovné inštrukcie/ nezávislej na väzbách na iné organizácie
- osobitne sledovať legislatívu REACH a zavádzať jej požiadavky do praxe VUM a.s.

V oblasti bezpečnosti práce, ekológie a protipožiarnej bezpečnosti:

- zvýšiť spoľahlivosť prevádzkovania technologických filtrov v technologickom uzle kalcinácia
- v spolupráci s odborovou organizáciou zvýšiť a zvyšovať váhu bezpečnosti práce v manažovaní spoločnosti
- prehodnocovať výsledky nácviku mimoriadnych udalostí v prevádzke výroba a realizovať nápravné opatrenia z nich vyplývajúce

Hlavné ukazovatele predpokladaného vývoja

	MJ	skutočnosť 2015	plán 2016
Tržby (60*)	tis. €	10 401	10 876
Pridaná hodnota	tis. €	2 000	2 331
Osobné náklady	tis. €	1 330	1 461
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	tis. €	316	479
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	tis. €	498	354
Výroba tovaru	tis. €	10 295	10 817
Investície	tis. €	585	187
Zásoby	tis. €	2 298	1 890
Produktivita z pridanej hodnoty na mzdy bez OON		2,20	2,36
Produktivita z pridanej hodnoty na zamestnanca a mesiac		2,35	2,63

Ostatné informácie

Ľudské zdroje

Klesajúci objem výroby výrobkov v roku 2015 oproti roku 2014 si nevyžiadal vyššiu spotrebu práce. Formu práce cez personálne agentúry sme ani v tomto roku nevyužívali. Naďalej pretrváva nevyhnutná generačná výmena z dôvodu nadobudnutia dôchodkového veku viacerých zamestnancov v nadchádzajúcich rokoch, čo si vyžaduje priebežný nábor a výchovu nových zamestnancov, a to nielen procesných pracovníkov, ale tiež vedúcich pracovníkov, technikov, majstrov a predákov. Naďalej sme pokračovali formou vzdelávania v rozvíjaní profesionálnych zručností pracovníkov s cieľom dosahovania vzájomnej zastupiteľnosti pracovníkov na konkrétnych pracovných miestach. Spoločnosť VUM, a.s. si uvedomuje, že najcennejší kapitál spoločnosti je kvalifikovaný personál stotožnený s podnikateľskými zámermi spoločnosti. Naďalej niektoré činnosti, ako expedícia a nakládka vlastných výrobkov, údržba meracej a regulačnej techniky sú outsourcingované.

V októbri 2015 bola ukončená realizácia jednotlivých aktivít EURO projektu „Technologicky, logisticky a environmentálne pokročilý proces karbonizácie antracitu vo VUM, a. s.“, kde realizovaná spolupráca s partnerom Technická univerzita Košice a ďalšími odbornými pracoviskami prispela k očakávanej modernizácii technológie výroby, ale aj k odbornému technickému rastu našich zamestnancov.

V roku 2015 sme zabezpečili čerpanie prostriedkov zo Sociálneho fondu na sociálne benefity pre zamestnancov a ich rodinných príslušníkov v rámci plánovaného sociálneho programu v hodnote 10,362 tis.€.

Systém integrovaného manažérstva

Hlavným poslaním spoločnosti je orientácia na zákazníkov s cieľom dosahovať plnenie požadovaných až predpokladaných požiadaviek zákazníkov a plnenie požiadaviek zainteresovaných strán, t.j. zamestnancov, štátnych orgánov, akcionárov. Prosperitu chceme naďalej dosahovať vysokou kvalitou produktov, používaním ekologických, bezpečných a zároveň ekonomických procesov, a tým zvyšovať svoju konkurenčnú schopnosť predovšetkým na európskom trhu.

Spoločnosť VUM, a.s. má od roku 2006 certifikovaný Integrovaný systém manažérstva kvality podľa normy STN EN ISO 9001:2009, environmentu podľa STN EN ISO 14001:2005 a bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa STN OHSAS 18001:2009.

V roku 2015 sme už po štvrtýkrát od vzniku firmy obhájili úspešnou recertifikáciou integrovaného systému manažérstva kvality procesu, bezpečnosti a environmentu oprávnenosť ďalšieho trojročného cyklu používania systémových certifikátov v styku so zákazníkmi a tretími stranami za účelom reprezentácie spoľahlivosti firmy s platnosťou do 23.08.2018.

