



**NÁRODNÝ ENDOKRINOLOGICKÝ A DIABETOLOGICKÝ
ÚSTAV, n. o. ĽUBOCHŇA**



***VÝROČNÁ SPRÁVA
ZA ROK 2016***

Ľubochňa, február 2017



O B S A H

PRÍHOVOR RIADITEĽA NEDÚ N. O.	3
PROFIL ORGANIZÁCIE	5
ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE	7
PREDMET ČINNOSTI	8
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	9
PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA	10
VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N. O.	14
PREHĽAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH	23
STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV	24
DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI	26
POSKYTOVANIE ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI – LÔŽKOVÁ ČASŤ	26
POSKYTOVANIE AMBULANTNEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI	31
STRATEGICKÉ ZÁMERY	33
SPRÁVA NEZÁVISLEHO AUDITORA	34
ÚČTOVNÁ ZAVIERKA	



*PRÍHOVOR RIADITEĽA
Národného endokrinologického ústavu n. o.*

Národný endokrinologický a diabetologický ústav, n. o. (ďalej len NEDÚ, n. o.) v Lúbochni má za sebou ďalší rok, ktorý hodnotíme ako najúspešnejší za posledné roky. Najmä po ekonomickej stránke fungovania ústavu sa nám podarilo dosiahnuť výsledky, ktoré môžu pomôcť rozvoju ústavu v najbližších rokoch. Všetky dôležité ciele, ktoré sme si pre rok 2016 predsavzali sa nám podarilo splniť. Naše úsilie o poskytovanie kvalitnej zdravotnej starostlivosti bolo ocenené aj v prieskumoch spokojnosti pacientov ako aj samostatnými pacientmi v dotazníkoch, ktoré v našom zariadení pravidelne realizujeme.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. je neodmysliteľnou súčasťou zdravotného systému SR už viac ako 58 rokov a v oblasti poskytovania špecializovanej nemocničnej a ambulantnej starostlivosti získal dobré meno a významné postavenie v sieti zdravotníckych zariadení. V súčasnej dobe trpí v EÚ ochorením diabetes mellitus 10% obyvateľov s predpokladom nárastu na 16,6% v roku 2030. Na Slovensku evidujeme cca 400 000 pacientov s diabetes mellitus, čo predstavuje > 7% obyvateľstva, pričom ďalších 20-30% pacientov (k známemu počtu diabetikov) je možné predpokladať v latentnej forme a forme prediabetických rizikových syndrómov. Pri súčasnom trende vývoja je možné do roku 2030 predpokladať nárast podielu pacientov na 15% slovenskej populácie, čo znásobuje význam NEDÚ n. o. v sieti zdravotníckych zariadení Slovenskej republiky.

Naším prvoradým cieľom v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti je sústavné skvalitňovanie zdravotníckych služieb, pri čom dbáme nielen na dobrý zdravotný stav pacienta, ale aj na jeho spokojnosť a psychickú pohodu. V roku 2016 sa nám podarilo znížiť čakacie doby pacientov na hospitalizáciu v našom ústave a zároveň investíciami do modernizácie lôžkových izieb zvýšiť komfort pre pacientov. V rámci manažmentu pacienta sme sa zamerali na dosahovanie optimálnej ošetrovacej doby u hospitalizovaných pacientov, ktorá bola v roku 2016 v priemere 8 dní. V roku 2016 bolo ukončených 4493 hospitalizácií čo predstavuje nárast o 17% oproti roku 2015. Taktiež bola poskytnutá ambulantná zdravotná starostlivosť viac ako 34 000 pacientom z celého Slovenska.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. sa podieľal i na zvyšovaní vzdelanostnej úrovne lekárov z celého Slovenska, ktorí sa pripravujú na atestáciu v oblasti endokrinológie a diabetológie. V uplynulom roku 2016 absolvovalo niekoľko týždňovú stáž celkom 31 lekárov. Vybraní lekári NEDÚ n. o. spolupracujú s významnými výrobcami liekov formou klinických štúdií a rovnako sa podieľajú na vedeckej činnosti v oblasti endokrinológie a diabetológie v koordinácii s Ministerstvom zdravotníctva SR. Výsledky vedeckých prác publikujú a prezentujú na tuzemských i zahraničných seminároch a konferenciách.

V oblasti hospodárenia i ekonomickej situácie sme dosiahli rekordné tržby za poskytnutú zdravotnú starostlivosť. Oproti roku 2015 sme zaznamenali nárast o viac ako 19% na 5 289 457,- Eur a celkový nárast výnosov o 15% na 5 568 977,- Eur. Aj napriek zvýšeným nákladom súvisiacich najmä s pokrytím nákladov na zákonné zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov, sme zaznamenali kladný výsledok hospodárenia vo výške 279 520,- Eur, čo predstavuje oproti roku 2015 nárast o 57%. Najmä z dôvodu zvýšeného počtu hospitalizovaných pacientov v roku 2016 narástol priemerný prepočítaný počet zamestnancov ústavu na 146 čo je oproti roku 2015 o 6 viac. Produktivita práce sa zvýšila v roku 2016 o



skoro 13% na 38 089 na jedného zamestnanca Eur oproti 33 750 Eur v roku 2015. Priemerná mzda zamestnancov sa v roku 2016 zvýšila oproti roku 2015 nielen zákonom stanovených limitov u sestier a lekárov, ale aj nad rámec v zmysle interných predpisov.

Naším neustálym zámerom je investovať do zvyšovania komfortu pacientov a kvalitného prístrojového vybavenia. V porovnaní s predchádzajúcimi rokmi, kedy boli tieto investície zanedbané, sme investovali do obnovy budov. Zrealizovala sa výmena okien a balkónových dverí na budove diabetológie, rekonštrukciou prešli izby na prvom a druhom poschodí diabetologického oddelenia. Taktiež sme investovali do technického vybavenia stravovacej prevádzky, ktorá je dôležitou súčasťou správneho nastavenia liečby diabetologického pacienta, kde boli zakúpené dva konvektomaty, veľkokapacitný sporák a nerezové stoly. Taktiež bola zrekonštruovaná edukačná miestnosť a prislúchajúce sociálne zariadenia.

Tak ako každoročne, záverom môjho príhovoru ďakujem všetkým lekárom, zdravotným sestram, administratívnym pracovníkom, pracovníkom pomocných a obslužných prevádzok, ako i riadiacim pracovníkom, ktorí sa v roku 2016 podieľali na plnení úloh Národného endokrinologického a diabetologického ústavu a prispeli tak k šíreniu dobrého mena troch lôžkových oddelení, špecializovaných ambulancií, vyšetrovacích zložiek a všetkých pomocných prevádzok nemocničného zariadenia. Súčasne ďakujem všetkým právnickým a fyzickým osobám za sponzorské dary a príspevky ako i darcom, ktorí za rok 2015 poukázali príspevok z podielu zaplatenej dane na podporu a zvýšenie úrovne zdravotnej starostlivosti nášho ústavu poskytujúceho verejnoprospešné služby v oblasti zdravotnej starostlivosti. Osobitne sa chcem poďakovať Asociácii nemocníc Slovenska za náročné jednania so zdravotnými poisťovňami a hájanie záujmov združených nemocníc.

JUDr. Igor Koval



PROFIL ORGANIZÁCIE

ZÁKLADNÉ ÚDAJE

Organizácia :	Národný endokrinologický a diabetologický ústav, n. o. Ľubochňa
Právna forma :	nezisková organizácia
Sídlo :	034 91 Ľubochňa, Kollárová 282/3
Registrácia :	Krajský úrad v Žiline, Odbor všeobecnej vnútornej správy, číslo OVVS/NO-19/2005
Dátum vzniku :	1.9.2005
Zakladateľ :	- Ministerstvo zdravotníctva SR, Limbová č. 2, 837 52 Bratislava IČO : 165 565 a - MUDr. Alena Záhoráková, Jánošíková 802, 900 42 Dunajská Lužná
Doba trvania :	neurčitá
I Č O :	37 983 687
D I Č :	202 205 21 64
E-mail :	nedu@nedu.sk

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Ľubochni predstavuje v sieti slovenských zdravotníckych zariadení vysoko špecializovaný odborný ústav s celoslovenskou pôsobnosťou, zameraný na diagnostiku a liečbu ochorení žliaz s vnútornou sekréciou – endokrinopatie (choroby štítnej žľazy, nadobličiek, hypofýzy, gonád a pod.) a diabetes mellitus (cukrovky) dospelých pacientov a pacientov detského veku.

V odbore diabetológie sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickej polyneuropatie a diabetickej nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou.

V odbore endokrinológie sa ústav v podstatnej miere zameriava na najčastejšie sa vyskytujúce ochorenia štítnej žľazy (tyreopatie) ako aj na poruchy hypotalamo-hypofýzového systému, prítomných žliaz, kôry a drene nadobličiek, poruchy gonád a osteoporózu.

Ústav vykonáva širokú škálu biochemických a hormonálnych analýz vrátane funkčných testov, komplementárnych vyšetrení, (napr. sonografie, denzitometrie) a komplex ďalších špeciálnych vyšetrení.



Činnosť ústavu bola zahájená rozhodnutím povereníka zdravotníctva z 11. septembra 1958 č. II/11-23196/1958 s účinnosťou od 1. januára 1959 kedy bol zriadený „Odborný liečebný ústav endokrinologický v Ľubochni“. Opatrením ministerky zdravotníctva č. 639/1987-A z 21. apríla 1987 bol zmenený názov na „Endokrinologický ústav“. Od 1. januára 2002 rozhodnutím ministra zdravotníctva SR bol zmenený názov na „Národný endokrinologický a diabetologický ústav v Ľubochni“.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. bol založený zakladacou listinou podľa zákona NR SR č. 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby.

Podľa § 5, ods. 2, zákona číslo 13/2002 Z. z. o podmienkach premeny niektorých rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií na neziskové organizácie poskytujúce všeobecne prospešné služby (transformačný zákon), vydala vláda SR rozhodnutie o transformácii štátnej príspevkovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav Ľubochňa na neziskovú organizáciu svojim Uznesením číslo 490 zo dňa 21. júna 2005.





ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

Orgánmi neziskovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav (ďalej len NEDÚ n. o.) sú v zmysle § 18 zákona č. 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov:

- správna rada
- riaditeľ
- dozorná rada

Správna rada

Správna rada je najvyšším orgánom Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. Na základe platného Štatútu má šesť členov, ktorí rozhodujú najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, rozhoduje o rozdelení zisku a úhrade strát vrátane určenia spôsobu ich vysporiadania najneskôr do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia a rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie.

V správnej rade došlo k zmene od 1.11.2016. Bol odvolaný člen správnej rady Mgr. Peter Mertl a za nového člena správnej rady bol vymenovaný Ing. Ivan Lukáčik. Správna rada sa v priebehu roka stretávala podľa potreby.

K 31.12.2016 bola správna rada v zložení :

predseda správnej rady:

- PhDr. Jozef Mintál

členova :

- JUDr. Ing. Jana Černáková
- Mgr. Mário Fraňo
- MUDr. Ján Grauzel
- Ing. Ivan Lukáčik
- Mgr. Rastislav Hanulák

Riaditeľ – štatutárny orgán

Riaditeľ je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. a koná v jej mene v rozsahu jemu udelených právomocí v štatúte. Je zamestnancom organizácie, menuje a odvoláva ho správna rada.

- JUDr. Igor Koval



Dozorná rada

Dozorná rada je kontrolným orgánom, ktorej pôsobnosť sa riadi ustanoveniami štatútu Národného a endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. v zložení štyroch členov:

- Ing. Ján Kovalčík, Hrdinov SNP 72, Martin
- MUDr. Alexander Halagovec, DrSc., Národná trieda 19, Košice
- JUDr. Blanka Nagyová, Floriánska 8, Košice
- Ing. Viktor Foldeš, Móra Krausza , 945 04 Komárno –Nová Stráž

K 31. 12. 2016 dozorná rada Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. v Ľubochni zostala nezmenená. Dozorná rada sa v priebehu roka 2016 nestretla.

PREDMET ČINNOSTI

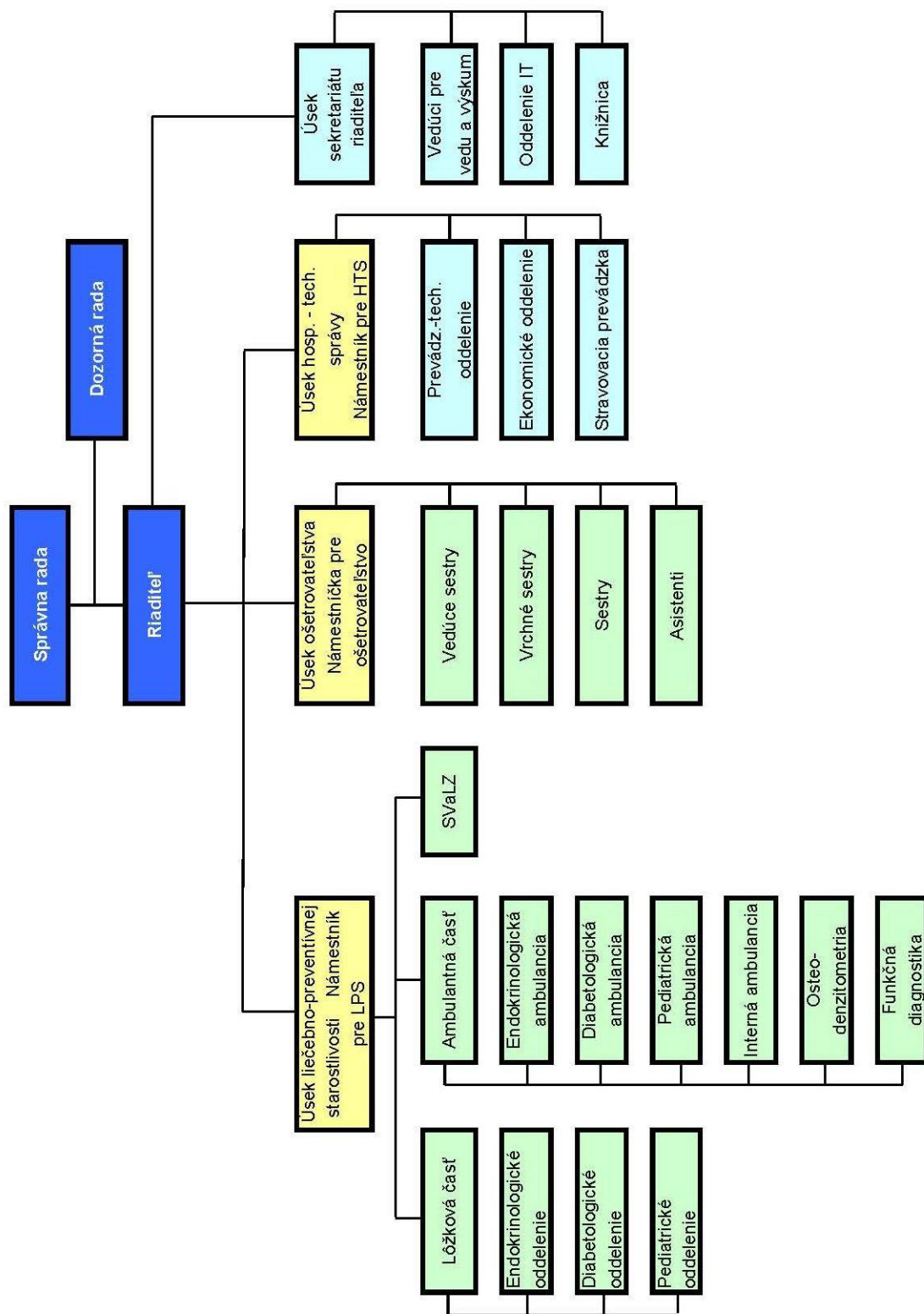
Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. zabezpečuje všeobecne prospešné služby v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa § 2 zákona č. 213/1997 Z. z. a zakladacej listiny v rozsahu zdravotnej starostlivosti.

Poskytuje zdravotnú starostlivosť v rozsahu:

- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť v endokrinológii a diabetológii pre pacientov detského a dospelého veku z celého územia Slovenskej republiky,
- vykonáva konziliárnu činnosť v endokrinológii a diabetológii pre iné zdravotnícke zariadenia s poradnou a ambulantnou starostlivosťou (odborní lekári, NsP, kliniky FN a špecializované odborné ústavy),
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami, s klinikami a inými pracoviskami liečebných zariadení, ktoré sa zaoberajú problematikou endokrinných ochorení a diabetes mellitus,
- rieši výskumné projekty v endokrinológii a diabetológii v rámci štátneho, rezortného a ústavného plánu, uplatňuje výsledky výskumu v diagnostike a poskytovaní liečebno – preventívnej starostlivosti,
- podieľa sa na postgraduálnej výchove a pred atestačnej príprave lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov zameraných na endokrinológiu a diabetológiu,
- podieľa sa na výchove vedeckých pracovníkov.



Organizačná štruktúra NEDÚ n. o. v roku 2015





PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

Pracovno-právne vzťahy medzi zamestnávateľom a zamestnancami upravuje Zákonník práce zákon č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov. Stav zdravotníckych zamestnancov sa radí skutočnou potrebou na základe činnosti ústavu a v súlade s Výnosom Ministerstva zdravotníctva SR č. 09812/2008-OL z 10. Septembra 2008 o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno-technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení v znení neskorších dodatkov, v súlade s organizačným poriadkom a organizačnou štruktúrou. Jedným zo základných predpokladov poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti sú ľudské zdroje. Stav zamestnancov k 31.12.2016 vo fyzických osobách vykazujeme 155 zamestnancov, v prepočítaných evidenčných počtoch 146,21 zamestnancov a v priemerných prepočítaných počtoch 146,05.

Prehľad stavu zamestnancov v porovnaní s rokom 2016 uvádzame v nasledovnej tabuľke.

Kategórie	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné prepočítané počty	
	rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016
lekári	24	26	21,60	22,86	21,60	22,67
zdravotné sestry	59	58	58,80	58	59,12	59,16
Zdrav. asistenti	4	3	3,27	2,27	3,27	2,27
iní zdrav. pracovníci	1	1	0,60	0,60	0,60	0,60
T H P	23	27	20,55	22,10	20,33	21,66
robotníci	36	40	35,08	40,38	35,41	39,69
Zamestnanci celkom	147	155	139,90	146,21	140,33	146,05

1. Fluktuácia zamestnancov v roku 2016:

Stav zamestnancov sa oproti roku 2015 zmenil, v priebehu roka 2016 bol veľký pohyb zamestnancov (počet) z dôvodu :

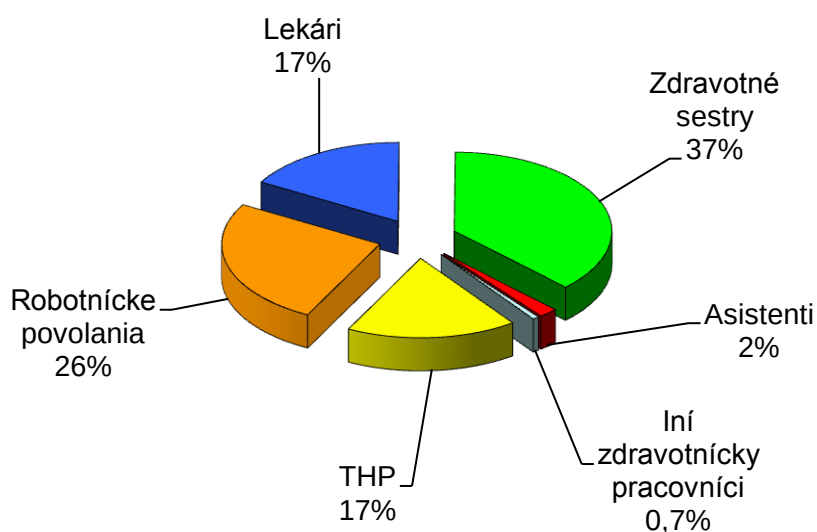
- ukončenie pracovného pomeru zo strany zamestnanca 8
- odchod do dôchodku (aj invalidný) 2
- odchod na materskú dovolenku 6
- uzatvorenie nových pracovných pomerov 21
- príchod z materskej dovolenky 1

Z uvedeného pohybu vyplýva, že v roku 2016 bol najväčší pohyb u kategórii sestier. Bolo prijatých 8 sestier na zástup počas MD a náhrada za 2 sestry, ktoré ukončili pracovný pomer. 2 sestry odošli do dôchodku, za ktoré bola prijatá náhrada. Stav zamestnancov vo fyzických ako aj prepočítaných počtoch sa oproti roku 2015 zvýšil.

K 31.12.2016 vykazujeme evidenčný stav zamestnancov 155, okrem toho máme sestry v mimo evidenčnom stave:



- **materská dovolenka** 6
z toho: 2 lekárkyn
4 sestry
- **rodičovský príspevok** 8



Najväčšie percento z celkového počtu zamestnancov tvoria zdravotné sestry, potom nasledujú robotnícke povolania, lekári a technicko-hospodárski zamestnanci.

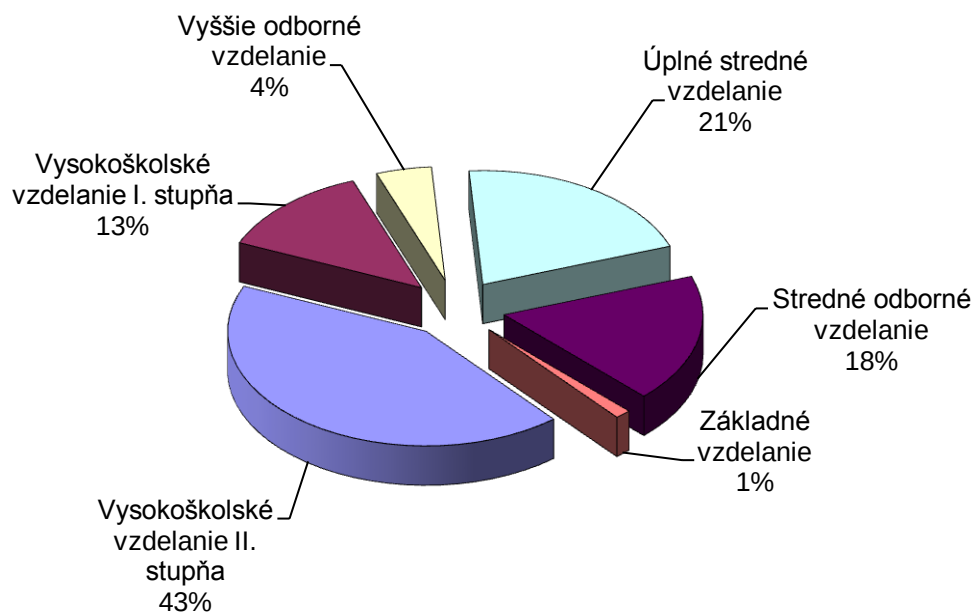
Prehľad dosiahnutého vzdelania zamestnancov k 31.12.2016 z celkového počtu 155 zamestnaných je nasledovné :

➤ vysokoškolské vzdelanie II. stupňa	66 zamestnancov
➤ vysokoškolské vzdelanie I. stupňa	20 zamestnancov
➤ vyššie odborné vzdelanie	7 zamestnancov
➤ USO s maturitou	32 zamestnancov
➤ stredné odborné vzdelanie	28 zamestnancov
➤ základné vzdelanie	2 zamestnanci



Vekové zloženie zamestnancov k 31.12.2016

➤ od 20-24 rokov	3 zamestnanci
➤ od 25-29 rokov	7 zamestnancov
➤ od 33-34 rokov	22 zamestnancov
➤ od 35-39 rokov	21 zamestnancov
➤ od 40-44 rokov	20 zamestnancov
➤ od 45-49 rokov	18 zamestnancov
➤ od 50-54 rokov	28 zamestnancov
➤ od 55-59 rokov	19 zamestnancov
➤ od 60 rokov a viac	12 zamestnancov



M Z D Y

1. Mzdy zamestnancov organizácie sú vyplácané v súlade s interným predpisom o odmeňovaní zamestnancov, ktorý je zapracovaný v kolektívnej zmluve, kde sú bližšie rozpracované ustanovenia Zákonníka práce v podmienkach zamestnávateľa. V roku 2016 boli vyplatené mzdové prostriedky celkom vo výške 2 660 347,46 €, čo predstavuje 50,30% z celkových nákladov organizácie. Osobné náklady (mzdy + odvody) predstavujú 66,14% z celkových nákladov.
2. Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2016 bolo vyššie oproti plánu 2015 o 340 347,46 čo je viac o 14,67 %.



Zvýšenie mzdových prostriedkov oproti schválenému plánu bol z dôvodu:

- zvýšenia miezd sestier a lekárov v zmysle zákona 578/2004 Z. z.
- zvýšenie miezd z dôvodu zvýšenia minimálnej mzdy
- zvýšenia miezd ostatných zamestnancov podľa platnej kolektívnej zmluvy
- a vyplatenia polročných a ročných odmien .

OSOBNÉ NÁKLADY

Osobné náklady k 31.12.2016 vykazujeme vyššie oproti roku 2015 o 585 869,19 €, čo je viac o 19,61% . **Zvýšené náklady sú na položkách mzdy a odvody, čo je viac o 19,33 % oproti roku 2015. V rámci realizácie sociálnej politiky ústav venuje pozornosť najmä kvalitnému stravovaniu s poskytnutím príspevku na stravovanie, poskytovaním príspevku na regeneráciu pracovnej sily, zabezpečovaní preventívnych zdravotných prehliadok, poskytovaní príspevku na sociálnu výpomoc pri ťažkých životných situáciách a príspevku na doplnkové dôchodkové sporenie.**

V roku 2016 bol vyplatený príspevok na DDP vo výške 18 753,68 €, ktorý je odvodený od počtu pripoistených zamestnancov.

Tabuľka pre porovnanie osobných nákladov za rok 2016 v porovnaní s rokom 2015

	Skutočnosť rok 2015 v €	Skutočnosť rok 2016 v €
Evidenčný počet prepočítaný	139,9	143,85
Fyzické osoby	147,00	150,00
Priemerná mzda		
s pohotovosťou	1 299,78	1 514,82
Mzdové náklady	2 182 074,99	2 635 789,83
Odvody zák. soc. poistenia	729 058,16	838 082,43
Celková cena práce (mzdy +odvod)	2 911 133,15	3 473 872,26
Zákonné soc. dávky	2 200,10	1 571,08
Náhrada príjmu pri dočasnej PN	6 147,16	6 496,29
Ochranné odevy	4 939,25	4 910,49
Odstupné	2 454,30	6 579,88
Odchodné	1 557,58	2 554,73
Sociálny fond	28 420,64	34 625,43
Spolu zákonné dávky	45 719,03	56 737,90
Príspevok na DDP	15 896,16	18 753,68
osobné náklady - OON	15 303,94	24 557,63
Osobné náklady spolu	2 988 052,28	3 573 921,47



VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O. K 31.12.2016

Hospodárenie Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) sa odvíjalo od schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2016. Rozpočet nákladov na rok 2016 bol schválený vo výške 4 772 131,79 €. Hlavným zdrojom príjmov na zabezpečenie financovania prevádzky ústavu: poskytovanie zdravotnej starostlivosti formou uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami: VŠZP, a. s., Dôvera ZP, a.s. , Union, ZP, a.s. sú výnosy za zdravotné výkony, ktoré predstavovali 89,02% z celkových výnosov .

Hospodársky výsledok

NEDÚ n. o. na základe plánovaných výnosov a nákladov plánoval kladný hospodársky výsledok vo výške 81 918,21 €, ktorý k 31.12.2016 vykazujeme vo výške **279 520,73 €**. K 31.12.2016 vykazujeme celkové výnosy vo výške **5 568 977,64€**, čo je v porovnaní s rokom 2015 viac o **847 358,34 €**. Plánované náklady boli prekročené o 517 325,12 €, v porovnaní so skutočnosťou s rokom 2015 boli náklady vyššie o 746 097,22 €.

Vývoj dosiahnutých hospodárskych výsledkov od roku 2009 až po skutočnosť k 31.12.2016.

O b d o b i e	Výnosy	Náklady	Hospodársky výsledok
31.12.2009	4 431 793,41	4 616 124,63	-184 331,22
31.12.2010	4 390 657,84	4 797 597,91	-406 940,07
31.12.2011	4 777 316,41	5 002 525,75	-225 209,34
31.12.2012	4 035 150,81	3 888 543,77	146 607,04
31.12.2013	4 040 515,00	3 910 138,38	130 376,62
31.12.2014	4 237 717,50	4 073 283,51	164 433,99
31.12.2015	4 721 619,30	4 543 359,69	178 259,61
31.12.2016	5 568 977,64	5 289 456,91	279 520,73

**VÝNOSY**

Najvýznamnejšou položkou výnosov sú výkony za poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vzájomne dohodnutých zmluvných podmienok so VŠZP a.s., Dôvera ZP a.s. a Union ZP, a.s., ktoré predstavujú 89,02 % z celkových výnosov, čo je viac o 6,39 %. K 31.12.2016 boli výkony vo výške 5 568 977,64 €, čo je viac o 847 358,34 € ako v roku 2015.

Percentuálne plnenie výnosov k celkovým výnosom:

- VŠZP a.s. - 63,29 %
- Dôvera ZP a.s. - 21,65 %
- Union ZP a.s. - 4,08 %
- Ostatné výnosy - 10,98 %

Percentuálny podiel jednotlivých oddelení s ambulanciami na výnosoch za zdravotné výkony :

- diabetologické oddelenie 50,67 %
- endokrinologické oddelenie 34,72 %
- pediatrika endokrinológia 8,99 %;
- rádiológia 5,62 %

Prehľad skutočne dosiahnutých výnosov v členení podľa zdrojov za rok 2016

ú č e t	Názov riadku	Plán 2016	Skutočnosť k 31.12.2016
602100000000	Za stravovanie	32 000,00	34 156,61
602140000000	Príspevok .na hl. jedlo zo SF	1 050,00	464,80
602300000000	Tržby za zdravotné výkony	4 297 000,00	4 957 566,30
602400000000	AM - zdrav .služby	330 000,00	305 667,28
602500000000	Tržby od samoplatcov	1 700,00	2 098,57
602700000000	Tržby za zahraničných. pac. - ZP	25 000,00	49 907,19
602980000000	Ref. ŠZM - ZP	12 000,00	7 891,25
602	TRŽBY Z PREDAJA SLUŽIEB	4 698 750,00	5 357 752,00
644100000000	Úroky	100,00	123,01
644	ÚROKY	100,00	123,01
646	Prijaté dary	7 000,00	7 144,17
649110000000	Nájomné, ubytovanie	17 500,00	16 391,79
649120000000	Zberné suroviny		0
649410000000	Ostatné výnosy od organizácií	27 000,00	33 393,81
649420000000	Poplatky za nadštandard	10 000,00	17 914,00
649421000000	Admin. popl. od pacientov	40 000,00	35 748,91
649430000000	Ostatné výnosy od súkromných osôb.	0,00	0
649900000000	Iné výnosy - nadšt. služby NET	4 000,00	11 781,00
649	OSTATNÉ VÝNOSY	98 500,00	115 229,51
651100000000	Tržby za odpredaj majetku	8 000,00	27 901,59
651	TRŽBY Z PREDAJA MAJETKU	8 000,00	27 901,59
658100000000	Výnosy z prenájmu majetku	36 700,00	36 647,78
658	VÝNOSY Z PRENÁJMU	36 700,00	36 647,78
662	Prijaté príspevky od iných organizácií	0	17 189,63
663	Príspevky od fyzických osôb	0	
665100000000	Príspevok .z podielu zaplatenej dane - 2%	5 000,00	6 989,95
665	PRÍSPEVKY Z PODIELU DANI - 2%	5000,00	6 989,95
6	VÝNOSY CELKOM	4 854 050,00	5 568 977,64



Plánované výnosy na rok 2016 boli k 31.12.2016 prekročené o 714 927,64 €. V porovnaní s rokom 2015 boli výnosy vyššie o 847 358,34 €.

- **602 – tržby z predaja služieb**, k 31.12.2016 bolo plnenie vo výške 5 357 752,00 €, čo je oproti plánu viac o 659 002,0 €, v porovnaní s rokom 2015 viac o 829 288,98 €. Vyššie plnenie je hlavne za zdravotné výkony, čo bolo z dôvodu vyššieho počtu ukončených hospitalizácií, ktoré boli oproti roku 2015 vyššie o 654 hospitalizovaných pacientov.
- **649 - ostatné výnosy**, vykazujeme vyššie plnenie oproti plánu o 16 729,51 €. Skutočné čerpanie k 31.12.2016 je nižšie o 5 660,77 € ako v roku 2015, z dôvodu nižších príjmov za klinické štúdie a nižších príjmov za administratívne poplatky.
- **651 – výnosy za odpredaj majetku**, k 31.12.2016 boli vo výške 27 901,59 € za odpredaj nepotrebného majetku, 2 garáže a pozemky.
- **662 – príspevky od iných organizácií**, v roku 2016 sme prijali finančný dar vo výške 17 190,0 € od fi Astra Zeneca Bratislava a Rebox s.r.o. Prešov.
- **665 – príspevky z podielu 2% daní** - plnenie oproti plánu bolo vyššie o 1 989,95 € a oproti skutočnosti roku 2015 vyššie o 754,87 €. Príspevok z podielu 2% daní bol použitý na nákup liekov pre lôžkových pacientov.

Prehľad výnosov za zdravotné výkony po poisťovniach za rok 2016 v porovnaní s rokom 2015.

	<i>Rok 2015</i>	<i>Rok 2016</i>
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	2 813 937,48	3 524 682,73
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	1 102 256,41	1 205 593,35
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	202 316,0	227 290,22
Celkom	4 118 509,89	4 957 566,30

V uvedenej tabuľke porovnávame skutočné výnosy za zdravotné výkony za rok 2016 v porovnaní s rokom 2015 bez výnosov za samoplatcov, zahraničných pacientov a osobitné poplatky (za ŠZM), ktoré predstavujú za rok 2016 sumu **59 897,01, čo je menej o 10 111,67 €** ako v roku 2015. Pre porovnanie, výnosy za tržby od poisťovní za rok 2016 sú oproti roku 2015 vyššie o 20,37%.



Prehľad výnosov od zdravotných poisťovní za rok 2016 v porovnaní s rokom 2015 aj s výnosmi za zahraničných pacientov.

zdravotná poisťovňa	Celkom r.2015 v €		Celkom r. 2016 v €		Rozdiel v €
	za lôžka	za body	za lôžka	za body	
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	2 849 399,04		3 524 682,73		675 283,69
	2 423 584,56	425 814,48	3 070 734,0	453 948,73	
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	1 102 256,41		1 205 593,35		103 336,94
	1 003 459,0	98 797,41	1 104 074,0	101 519,35	
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	202 316,03		227 290,22		24 974,19
	182 524,0	19 792,03	205 951,50	21 338,72	
Celkom výnosy	4 153 971,48		4 957 566,30		803 594,82

V roku 2016 boli výnosy za zdravotné výkony od poisťovní (aj za zahraničných poistencov) vyššie oproti roku 2015 o **818 040,45 €** :
z toho za poisťovne **v porovnaní s rokom 2015** :

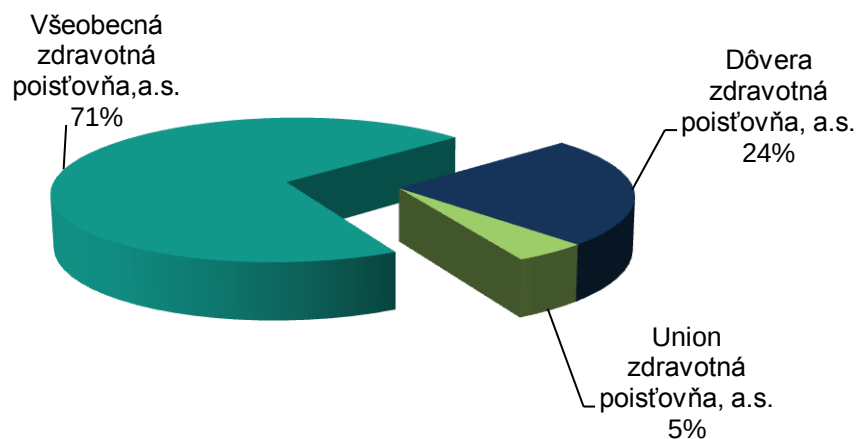
1. za uzatvoreného pacienta

- VŠZP a. s. vyššie o 647 149,44 €
- Dôvera ZP a.s.- vyššie o 100 615,00 €
- Union ZP a. s.- vyššie o 23 427,50 €

2. za ambulantné výkony a SVALZ

- VŠZP, a.s. – vyššie o 28 134,25, €
- Dôvera ZP, a.s. – vyššie o 2 721,94 €
- Union ZP, a.s. – vyššie o 1 546,69 €

Grafické zobrazenie podielu výnosov od poisťovní za rok 2016



**Rozbor nákladov**

Účet	Názov riadku	Plán 2016	Skutočnosť k 31.12.2016
501210000000	Pohonné hmoty	14 000,00	12 700,85
501230000000	Oleje a mazadlá	400,00	246,79
501310000000	Lieky	130 000,00	137 739,45
501400000000	Krv a krvné výrobky	600,00	302,08
501580000000	Š Z M	53 000,00	44 562,97
501610000000	Potraviny pre pacientov	87 000,00	100 271,69
501620000000	Potraviny pre zamestnancov	19 000,00	22 587,35
501640000000	Manko potravín	0,00	13,37
501711000000	Čistiaci materiál	15 000,00	16 720,46
501720000000	Kancelársky materiál	10 500,00	8 832,58
501730000000	Laboratórne sklo	100,00	27,34
501810000000	Materiál údržbárky. - zdrav.	12 000,00	16 053,84
501820000000	Materiál údržbársky . - ostatný	12 000,00	15 472,39
501911000000	Bielizeň patientska	2 200,00	1 630,23
501920000000	Drob. hmotného. majetok - zdrav.	30 000,00	40 222,79
501930000000	Drob. hmotného. majetok - ostatný	25 000,00	19 587,18
501940000000	Knihy ,hračky, časopisy	6 200,00	5 671,38
501	SPOTREBA MATERIÁLU	417 000,00	442 642,74
502100000000	Elektrická energia	58 000,00	61 078,33
502200000000	Voda	18 000,00	19 995,95
502500000000	Dod. tepla a teplej vody	202 000,00	211 812,03
502	SPOTREBA ENERGIÍ	278 000,00	292 886,31
511200000000	Údržba vozového parku	6 000,00	3 286,30
511300000000	Údržba zdrav. techniky	9 000,00	8 561,23
511900000000	Ostatná údržba a opravy	200 000,00	220 143,79
511	OPRAVY A UDRŽIAVANIE	215 000,00	231 991,32
512120000000	Cestovné zamestnancov	6 000,00	2 302,53
512130000000	Cestovné SaDR	30 000,00	30 400,00
512	CESTOVNÉ	36 000,00	32 702,53
513100000000	Reprezentačné	6 000,00	5 800,00
513	NÁKLADY NA REPREZENTÁCIU	6 000,00	5 800,00
518100000000	Prepravné	0,00	351,00
518200000000	Leasing, nájomné	23 000,00	29 188,20
518310000000	Pranie pre pacientov	14 000,00	15 349,69
518320000000	Pranie pre zamestnancov	950,00	827,99
518400000000	Prieskumné a projektové práce	0,00	3 947,00
518500000000	Výkony výpočtovej techniky	4 500,00	5 137,44
518610000000	Telefóny	28 000,00	24 689,34
518620000000	Poštovné	15 000,00	15 972,14
518900000000	Ostatné	190 000,00	206 500,81
518	SLUŽBY	275 450,00	301 968,61
521100000000	Mzdový fond	2 320 000,00	2 635 789,83
521200000000	OON	0,00	24 557,63
521	MZDOVÉ NÁKLADY	2 320 000,00	2 660 347,46
52410000	Odvod do ZP	217 107,00	232 308,81
524200000000	Odvod do SP	550 400,00	605 773,62
524	ZÁKONNÉ SOC. POISTENIE	767 507,00	838 082,43
525100000000	Ostatné sociálne .poistenie. - DDP	16 000,00	18 753,68
525	OSTATNÉ SOCIÁLNE POISTENIE	16 000,00	18 753,68
527100000000	Zákonné soc. dávky - str.	2 300,00	1 571,08



527200000000	Odchodné, odstupné	0,00	0,00
527210000000	Odchodné	10 000,00	2 554,73
527220000000	Odstupné	14 000,00	6 579,88
527300000000	Prídel do SF	30 000,00	34 625,43
527400000000	NP -náhrada	6 000,00	6 496,29
527500000000	Ochranné .odevy prac. pomôcky	6 000,00	4 910,49
527	ZÁKONNÉ SOCIÁL. NÁKLADY	68 300,00	56 737,90
532100000000	Daň z nehnuteľností	1 910,14	1 910,14
532	DAŇ Z NEHNUTEĽNOSTÍ	1 910,14	1 910,14
538000000000	Kolky	500,00	1 684,00
538	OSTATNÉ DANE A POPLATKY	500,00	1 684,00
542100000000	Ostatné pokuty a penále	0,00	330,00
542	OSTATNÉ POKUTY A PENÁLE	0,00	330,00
54410000	Úroky -FV -Leasing	40,00	29,68
54420000	Úroky - úver	17 300,00	15 489,81
544	Úroky	17 340,00	15 519,49
548100000000	Manká a škody	0,00	15 681,80
548	MANKÁ A ŠKODY	0,00	15 681,80
549100000000	Ost.FN-DPH-LEAS	1 500,00	1 268,36
549200000000	Poistné	20 000,00	20 180,42
549900000000	Ostatné finančné náklady	2 000,00	2 256,80
549	OSTATNÉ NÁKLADY	23 500,00	23 705,58
551	ODPISY	317 624,65	327 295,65
552200000000	Zostatková .cena pred. DHM - ostat.	2 000,00	6 057,44
552	ZOST.CENA PRED.DNM a DHM	2 000,00	6 057,44
591100000000	Daň - zrážková	10 000,00	15 359,83
591	DANE	10 000,00	15 359,83
5	NÁKLADY SPOLU	4 772 131,79	5 289 456,91

1.Náklady na spotrebný materiál k 31.12.2016 boli vyššie oproti plánu 25 642,74 € v porovnaní s rokom 2015 boli vyššie o 52 080,33 €. Prekročenie čerpania materiálu zaznamenávame na vybraných položkách:

- na položke lieky bolo čerpanie vyššie o 7 739,45 €, z dôvodu vyššieho počtu hospitalizovaných pacientov.
- vyššie čerpanie zaznamenávame u potravín pre pacientov o 13 271,69 €, z dôvodu vyššieho počtu ošetrovacích dní, ktoré boli vyššie oproti roku 2015 o 4 270.
- vyššie čerpanie bolo aj na položkách údržbársky materiál, ktorý bol prekročený oproti plánu o 7 526,23 € z dôvodu odstránenia havarijných situácií, maľovania detského oddelenie, opráv a náterov drevených terás na Kollárovom dome a pod.
- prekročenie bolo aj na položke drobný hmotný majetok o 4 809,97 € oproti plánu, z dôvodu vybavenia lekárskej vyšetrovne , nábytku na detskom oddelení, nákupu počítačov, kosačky a kuchynský vybavenie (stoly, police) a náradie.

**2. Spotreba energií, celkové prekročenie oproti plánu bolo vo výške 14 886,31.**

- Skutočné náklady na položke - dodávka tepla a teplej vody boli na úrovni roku 2015.
- Spotreba elektrickej energie bola v roku vyššia o 1 793 kWh viac ako v roku 2015.

Názov	rok 2013	rok 2014	rok 2015	rok 2016
spotreba el. energie VN v kWh	378 100	372 466	361 654	363 009
spotreba el. energie VN v kWh	12 295	13 500	14 607	15 045
spotreba celkom v kWh	390 395	385 966	376 261	378 054

- Náklady na spotrebu vody v m3 uvádzame v nasledovnej tabuľke:

Rok 2013	rok 2014	rok 2015	rok 2016
11 074 m3	9 538 m3	7 965 m3	8 928 m3

Vyššia spotreba vody v m3 bola z dôvodu vyššieho počtu prijatých lôžkových pacientov o 654 viac ako v roku 2015.

3. Na položke - údržba a opravy bolo celkové prekročenie oproti plánu o 16 991,32 € a to :

- Na položke ostatná údržba a opravy bola zabezpečená výmena okien v budove Bratislava, oprava sociálneho zariadenia v stravovacej prevádzke, výmena obkladov a podláh v konferenčnej miestnosti, oprava náhradného zdroja, oprava strechy v budove Fatra, asfaltovanie pri Kollárovom dome, oprava dažďovej kanalizácie a ostatné drobné opravy.

4. Prekročenie oproti plánu bolo na položke služby o 26 518,61 €.

- Na položke ostatné služby vykazujeme: napr. revízie tlakových nádob a el. spotrebičov v zmysle zákona, komunálny a nebezpečný odpad, zabezpečovanie pracovnej zdravotnej služby, úhrada za vykonaný audit ISO, parková úprava a kosenie areálu ústavu, školenia, semináre, deratizácia a dezinsekcia, čistenie kanalizácie, činnosť TPO a BOZP, servisné poplatky za skylink a pod.

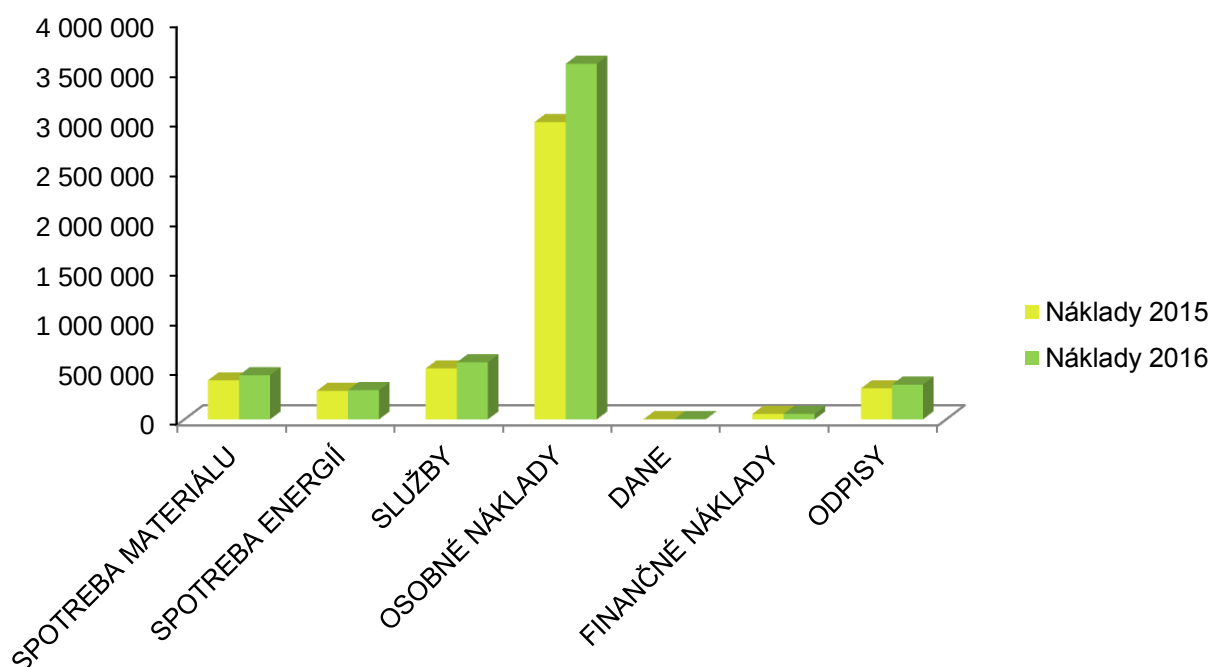
5. Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2016 bolo vyššie oproti plánu o 340 347,46 €.

- vyššie čerpanie bolo z dôvodu úpravy základných plátov u lekárov a sestier
- zvýšenia minimálnej mzdy
- vyplatenia ročných odmien za dosiahnutý hospodársky výsledok
- zvýšenia počtu zamestnancov zo 147 na 155



6. Čerpanie na položke zákonné sociálne poistenie je odvodené od čerpania mzdových prostriedkov.

7. Plánované odpisy boli prekročené o 9 671,0 €.



Percentuálneho podiel čerpania najväčších položiek z celkových nákladov za rok 2016:

- 521 - Mzdové prostriedky 50,30 %
- 524 - Zákonné poistenie 15,84 %
- 501 - Spotreba materiálu 8,37 %
- 551 - Odpisy 6,19 %
- 518 - Služby 5,71 %
- 502 - Spotreba energií 5,54 %
- 511 - Opravy a údržby 4,39 %



Finančná analýza k 31.12.2016 :

1.Nákladová náročnosť tržieb =náklady/výnosy =0,949807

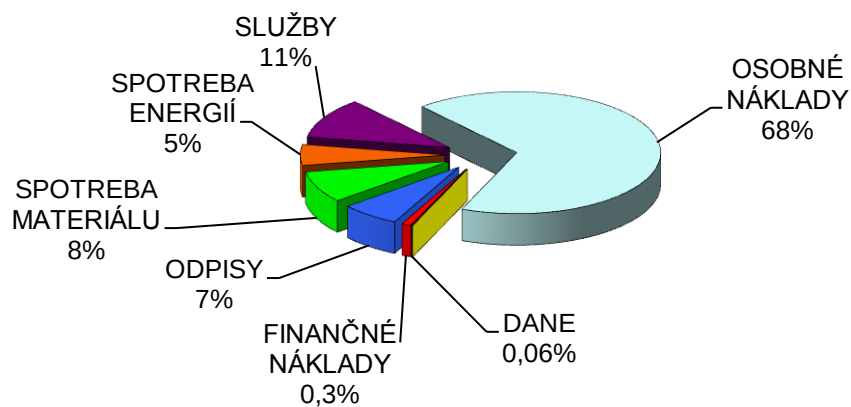
(udáva koľko nákladov bolo potrebné vynaložiť na 1 EUR tržieb)

2.Produktivita práce = výnosy/počet pracovníkov = 38 088,90 €/1 prac.

(hodnota výnosov, ktorú vyprodukuje v priemere každý pracovník)

3.Rentabilita tržieb : výsledok hospodárenia/tržby = 0,050192

Grafické zobrazenie podielu nákladov za rok 2016 v percentách.





PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH

Riadok	Označenie	Názov riadku	Obrat
1	HV	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	279 520,73
2	O	Odpisy investičného majetku	327 295,65
3	A.	Zmena stavu pracovného kapitálu	436 689,15
4	A.1.	ZMENA STAVU ZÁSOB	449,61
5	A.1.1.	Materiál	449,61
11	A.2.	ZMENA STAVU POHLĎÁVOK	334 815,52
18	A.2.7.	Pohľadávky z obchodného styku (kratk.)	334 554,22
25	A.2.14.	Iné pohľadávky (kratk.)	261,30
28	A.3.	ZMENA STAVU ZÁVAZKOV	101 424,02
29	A.3.1.	Krátkodobé rezervy	-4 800,00
30	A.3.2.	Závazky z obchodného styku	45 834,95
33	A.3.5.	Závazky voči zamestnancom	30 236,75
34	A.3.6.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	14 164,35
35	A.3.7.	Daňové záväzky a dotácie	29 138,82
39	A.3.11.	Iné záväzky	-13 150,85
42	A.3.14.	ČASOVÉ ROZLIŠENIE NÁKLADOV A PRÍJMOV	-35 015,76
43	A.4.	Náklady budúcich období	-35 015,76
45	A.4.2.	ČASOVÉ ROZLIŠENIE VÝDAVKOV A VÝNOSOV	-7 058,00
47	A.5.1.	Výnosy budúcich období	-7 058,00
48	A.5.2.	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIKATEL. CINNOSTÍ	1 001 431,77
49	A***	ZMENA STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU	-61 863,68
52	B.1.2.	Softvér	76 473,00
57	B.1.7.	Pozemky	6 057,44
58	B.1.8.	Stavby	126 381,97
59	B.1.9.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	42 657,26
62	B.1.12.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	4 242,00
63	B.1.13.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	-306 425,35
64	B.1.14.	Poskytnuté preddavky na hmotné investície	-11 250,00
73	B.1.23.	Odpisy investičného majetku	-327 295,65
74	B***	PENAZNÝ TOK Z INVESTIČNÝCH CINNOSTÍ	-389 159,33
89	D.1.13.	ZMENA STAVU ÚVEROV A VÝPOMOCI	-131 612,08
98	D.2.8.	Ostatné dlhodobé záväzky	-56 612,08
100	D.2.10.	Dlhodobé bankové úvery	-75 000,00
101	D.2.11.	PENAZNÝ TOK Z FINAN. CINNOSTI	-131 612,08
102	D***	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIK. CINNOSTI	1 001 431,77
103	I.	PENAZNÝ TOK Z INVEST. CINNOSTI	-389 159,33
104	II.	PENAZNÝ TOK Z FINANČNÝCH CINNOSTI	-131 612,08
105	III.	ZMENA STAVU PENAZ. PROSTRIEDKOV	480 660,36
106	F	STAV PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 111 182,77
107	G	ZOSTATOK PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 591 843,13
108	H	Porovnanie KS	1 591 843,13



STAV MAJETKU A ZÁVAZKOV K 31.12.2016

Por. číslo		Rok 2015	Rok 2016
1.	NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	3 123 848	3 185 712,00
2.	Dlhodobý nehmotný majetok	114 161	37 688,00
3.	Dlhodobý hmotný majetok	3 009 687	3 148 024,00
4.	OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	1 852 061	1 980 886,00
5.	Zásoby	27 761	27 311,00
6.	Krátkodobé pohľadávky	713 117	361 732,00
7.	Finančné účty	1 111 183	1 591 843,0
8.	Časové rozlíšenie		35 016,00
9.	MAJETOK SPOLU	4 975 909	5 201 614,00
10.	VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	4 027 776	4 307 297
11.	Imanie a peňažné fondy	4 136 601	4 136 601
12.	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov	-287 084	-108 825,00
13.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	178 259	279 521,00
14.	CUDZIE ZDROJE SPOLU	948 133	894 317,00
15.	Rezervy	4 800	0
16.	Krátkodobé záväzky	339 073	427 251,00
17.	Dlhodobé záväzky	166 836	111 700,00
18.	Časové rozlíšenie a úver	437 424	355 366,00
18.	VLASTNÉ A CUDZIE ZDROJE SPOLU	4 975 909	5 201 614,00

V uvedenej tabuľke porovnávame stav majetku a záväzkov k 31.12.2016 v porovnaní s rokom 2015.

Za rok 2016 bol navýšený stav majetku o :

1. Rekonštrukčné práce v budove Bratislava :

- *vybudovanie konferenčnej miestnosti*
- *stavebné práce dvojizby a sociálne zariadenia*
- *technické zhodnotenie a oprava fasády s tepelnou izoláciou, balkóny*
- *TV rozvody v budove Fatra*
- *zdravotná signalizácia*

2. Stroje a zariadenia :

- *veľkokapacitný sporák*
- *konvektomaty*

3. Projektová dokumentácia:

- *projekty k novým investičným akciám*

**Stav a pohyb krátkodobých a dlhodobých záväzkov**

	Stav k 1.1.2016	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2016
Dodávatelia	56 040,76	1 830 290,76	1 784 455,81	101 875,71
Zúčtovanie so sociálnou a ZP	88 776,92	1 190 877,32	1 176 712,97	102 941,27
Daňové záväzky (341+342)	29 556,58	407 881,60	395 312,48	42 125,70
Záväzky voči zamestnancom	149 451,44	1 970 542,19	1 940 305,44	179 688,19
Ostatné záväzky	15 247,47	41 357,43	55 984,61	620,29
Krátkodobé záväzky spolu	339 073,17	5 440 949,30	5 352 771,31	427 251,16
Záväzky zo SF	3 089,14	34 625,43	33 149,10	4 565,47
Záväzky z nájmu	12 846,71	0	6 312,08	6 534,63
Ostatné dlhodobé záväzky	150 900,00	0	50 300,00	100 600,00
Dlhodobé záväzky spolu	166 835,85	34 625,43	89 761,18	111 700,10
Záväzky spolu	505 909,02	5 475 574,73	5 442 532,49	538 951,26

K 31.12.2016 vykazujeme krátkodobé záväzky vo výške 427 251,16 €, čo je oproti roku 2015 viac o 88 177,99 €. Uvedené krátkodobé záväzky sú do lehoty splatnosti.

Okrem toho evidujeme k 31.12.2016 dlhodobé záväzky:

- 2 splátky za kúpu denzitometra

Stav a pohyb pohľadávok

	Stav k 1.1.2016	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2016
Všeobecná ZP, a.s.	485 459,30	3 564 004,11	3 804 658,34	244 805,07
Dôvera ZP, a.s.	168 612,01	1 223 898,92	1 309 030,41	83 480,52
Union ZP, a.s.	9 469,05	228 695,38	223 775,00	14 389,43
Ostatné pohľadávky	49 576,75	552 582,40	583 102,28	19 056,87
Pohľadávky celkom	713 117,11	5 569 180,81	5 920 566,03	361 731,89

K 31.12.2016 vykazujeme pohľadávky celkom vo výške 361 731,89 €, čo je menej ako v roku 2015 o 351 384,11 €, prevažnú časť tvoria pohľadávky za zdravotné výkony.

Percentuálny podiel pohľadávok z celkovej výšky:

- VŠZP, a.s. 67,68%
- Dôvera ZP, a.s. 23,08%
- Union ZP, a.s. 3,98%
- ostatné pohľadávky 5,27%



DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Hlavnou činnosťou organizácie je poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vydaného Rozhodnutia MZ SR (rozhodnutie číslo 27484/2006- OP zo dňa 29.11.2006). Uvedené rozhodnutie bolo doplnené rozhodnutím zo dňa 3.7.2007 číslo 18822-2/2007-OP a doplnené Rozhodnutím č. S08207-OP-2012 zo dňa 22.10.2012. Rozhodnutím MZ SR číslo S106-OP-2016 zo dňa 20.12.2016 došlo k zrušeniu niektorých špecializovaných ambulancií a prideleniu identifikátorov odbornosti.

1. zariadenie ústavnej zdravotnej starostlivosti

▪ špecializovaná nemocnica

v odboroch:

- endokrinológia,
- diabetológia,
- pediatriká endokrinológia.

2. zariadenie ambulantnej zdravotnej starostlivosti

▪ ambulancie

v odboroch:

- endokrinológia,
- diabetológia,
- pediatriká endokrinológia a diabetológia,
- vnútorné lekárstvo,
- poruchy látkovej premeny a výživy,
- kardiológia,
- chirurgia.

zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

v odboroch:

- rádiológia,
- funkčná diagnostika,
- kardiológia.

POSKYTOVANIE ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI - LOŽKOVÁ ČASŤ

Zdravotná starostlivosť je poskytovaná v NEDÚ n. o. na oddeleniach :

- endokrinologické oddelenie
- diabetologické oddelenie
- pediatriká endokrinológia



ENDOKRINOLOGICKÉ CENTRUM je lokalizované v budove „FATRA“.

V endokrinologickom centre bolo v priebehu roku 2016 odliečených 1 685 hospitalizovaných pacientov s endokrinopathiami, zrealizovaných 30 386 ambulantných vyšetrení v rámci ktorých lekári zhodnotili viac než 4 700 denzitometrických vyšetrení a 17 000 sonografií štítnej žľazy.

Lekári endokrinologického centra sa aktívne **podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov**, budúcich endokrinológov. Títo v rámci predatestačných stáží absolvujú na našom oddelení trojtýždňový resp. trojmesačný pobyt, počas ktorého sa od našich lekárov oboznámia s prácou na lôžkovom oddelení, absolvujú výučbu sonografie krku a hodnotenie denzitometrie.

Tím lekárov endokrinologického centra sa aktívne podieľa aj na vedecko-výskumnom procese. Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií nielen v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí. Každoročne odznejú viaceré prednášky z nášho pracoviska na Česko-slovenských endokrinologických dňoch (Košice), Česko-slovenskom kongrese osteológov (Žilina), Endokrinologickom edukačnom fóre (Vyhne) a ďalších akciách organizovaných Slovenskou a Českou lekárskou spoločnosťou. Taktiež je každoročná aktívna účasť formou posterových prezentácií na Európskom endokrinologickom kongrese (ECE Mníchov-Nemecko), Európskom a zároveň svetovom osteologickom kongrese (ESCEO Malaga, Španielsko), ako aj oných medzinárodných sympózií (napr. Medzinárodné osteologické sympóziu IOF - Lvov, Jerevan).

V **publikačnej činnosti** sú lekári endokrinologického centra ako spoluautori odborných článkov - v roku 2016 v **Endocrine Practice 2016** (Aug:22(8):951-8) vyšiel článok v spolupráci s bratislavskými kolegami zameraný na kvalitu kosti a vitamín D (Trabeculár bone score change differs with regard to 25OH levels in patients treated for adult-onset growth hormone deficiency) a ďalší článok vo **Vnútornom lekárství 2016** (62 Suppl 3:99-102) s názvom **Endokannabinoidný systém a kosť**.

V endokrinologickom centre je k dispozícii 45 lôžok, priemerná doba hospitalizovaného pacienta je 5,36 dňa. V roku 2016 pracovalo v endokrinologickom centre celkom 10 lekárov. Z uvedeného počtu pracuje v špecializovaných endokrinologických ambulanciách v prepočítanom evidenčnom počte 5,30 lekárov. Na endokrinologickom oddelení pracuje 17 sestier, z toho 1 vedúca sestra, 2 vrchné sestry, 2 dokumentačné sestry a 1 sestra v príjímacej kancelárii.

DIABETOLOGICKÉ CENTRUM je sústredené v budove Bratislava

V odbore diabetológia sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickéj polyneuropatie a diabetickéj nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou.



V diabetologickom centre pracovalo k 31.12.2016 celkom 9 lekárov. V špecializovanej diabetologickej ambulancii pracovalo v prepočítanom evidenčnom počte 1,70 lekára, na lôžkovom oddelení pracovalo 7,30 lekára.

Na diabetologickom oddelení pracuje celkom 27 sestier, z toho 1 námestníčka pre ošetrovateľstvo, 1 vedúca sestra, 3 vrchné sestry, 16 sestier pri lôžku pacienta.

V roku 2016 bolo hospitalizovaných 2 354 pacientov, čo je viac o 427 pacientov. Priemerná doba hospitalizácie pacienta na diabetologickom oddelení bola v roku 2016 9,62 dňa.

Lekári diabetologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich diabetológov. Na diabetologickom oddelení absolvovalo stáž 14 lekárov v rámci špecializačnej prípravy v odbore diabetológia.

Kolektív lekárov diabetologického centra sa aktívne podieľa na vedecko-výskumnej činnosti.

Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí.

V publikačnej činnosti môžeme spomenúť najnovšie vydaný článok v roku 2016 so spoluautormi:

Brož J., Janicková D., Urbanová J., Brabec M., Krivská B., Donicová V., Stepanová R., Martinka E. Kvapil M.: An international, multicenter, observational survey to evaluate diabetes control in subjects using insulin for the treatment of type 1 and 2 diabetes mellitus in the Czech Republic and Slovak republic: Study protocol for a cross-sectional survey. *Open Access Journal of Clinical Trials* 2016 Volume 2016:8 Pages 13-20.



**DETSKÉ ODDELENIE**

Detské endokrinologické a diabetologické centrum je na treťom poschodí v budove Bratislava. Toto národné centrum sústreďuje ambulantnú i hospitalizačnú starostlivosť o deti s endokrinopatiami a diabetes mellitus. U hospitalizovaných pacientov viac ako polovicu pacientov tvoria pacienti s DM. V tomto centre bola v roku 1986 začatá prvá intenzifikovaná inzulínová liečba u detí a v roku 1998 začatá prvá liečba inzulínovou pumpou na Slovensku.

Okrem inovatívnych diagnostických a liečebných metód je známe aj dlhoročnými skúsenosťami s edukáciou detí s DM a ich rodičov. Ďalšími odbormi na ktoré sa toto centrum zameriava sú: tyreológia - hlavne diferenciálna diagnostika možných malignít štítnej žľazy, poruchy rastu - centrum funguje ako jedno z centier pre liečbu rastovým hormónom, poruchy sexuálnej diferenciácie a choroby nadobličiek - centrum bolo koordinátorom pilotnej štúdie o incidencii kongenitálnej adrenálnej hyperplázie na Slovensku. Bohatá je najmä jeho ambulantná konziliárna činnosť.

K 31.12.2016 pracovali v detskom centre 3 lekári. Ambulantná činnosť v roku 2016 bola vykonávaná na 1,00 prepočítané evidenčné pracovné miesto z celkového počtu lekárov.

Na detskom oddelení pracuje 1 vedúca sestra, 1 ambulantná sestra a 7 sestier pri lôžku pacienta. V roku 2016 bolo hospitalizovaných 454 detí, čo je viac o 78 detí ako v roku 2015.

Priemerná ošetrovacia doba v roku 2016 sa znížila o 1,32 dňa. Zvýšenie evidujeme v prehľade ambulantných pacientov, ktoré bolo vyššie ako v roku 2015 o 631 ambulantných pacientov.

Prehľad vybraných ukazovateľov po jednotlivých oddeleniach.

Ukazovatele	Endokrinológia		Diabetológia		Detské oddelenie		Celkom
	rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016	rok 2016
ošetrovacie dni	8 716	9 115	18 783	22 491	3 666	3 829	35 435
počet hosp. pacientov	1 536	1 685	1 927	2 354	376	454	4 493
priemerná hosp. doba	5,62	5,36	9,82	9,62	9,75	8,43	7,89



Prehľad uzatvorených pacientov lôžkových oddelení v porovnaní s rokom 2015.

Poistovne	Endokrinologické oddelenie		Diabetologické oddelenie		Pediatrické oddelenie		Celkom	% podiel
	rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016	rok 2015	v roku 2015
VšZP, a.s.	1027	1159	1327	1734	248	280	3 173	70,64
Dôvera ZP, a.s.	445	446	483	487	92	139	1 072	23,86
Union ZP, a.s.	79	95	102	117	25	35	247	5,50
Celkom	1551	1700	1912	2 338	375	454	4 492	100,00

V roku 2016 bolo hospitalizovaných 4 492 pacientov + 1 samoplatca, čo je viac o 655 ako v roku 2015, z toho :

- endokrinologické oddelenie viac o 149 pacientov
- diabetologické oddelenie viac o 426 pacientov
- detské oddelenie viac o 79 pacientov

**POSKYTOVANIE AMBULANTNEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI**

V ambulantnej časti endokrinologického centra sú riešené mnohé endokrinopatie najmä však ochorenia štítnej žľazy. K dispozícii je 7 endokrinologických ambulancií a 4 ambulancie interné s endokrinologickým zameraním. Výhodou ambulantného vyšetrenia je rýchlosť a odbornosť. V priebehu jedného dopoludnia je zrealizované komplexné vyšetrenie viacerých endokrinných ochorení. V ten istý deň má pacient nielen anamnestické a fyzikálne vyšetrenie, ale aj výsledky laboratórnych parametrov, sonografiu krku, prípadne i denzitometrické vyšetrenie. Diagnóza je kompletná hneď a v ten istý deň možno určiť adekvátnu liečbu.

V rámci ambulantnej časti sú liečení aj pacienti s extrémne náročnými diagnózami, akými sú napríklad akromegália alebo endokrinná orbitopatia.

V uvedenej tabuľke uvádzame počty vyšetrených ambulantných pacientov podľa odbornosti a jednotlivých zdravotných poisťovní v porovnaní s rokom 2015.

V roku 2016 bolo v odborných ambulanciách vyšetrených 34 291 ambulantných pacientov, čo je v porovnaní s rokom 2015 viac o 1556 pacientov.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov.

Poisťovne	Endokrinologická ambulancia		Diabetologická ambulancia		Pediatrická endokrinologická ambulancia		Celkom
	Rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016	rok 2015	rok 2016	rok 2016
VŠZP, a.s.	22 384	22 733	809	1 165	1 580	1 964	25 862
Dôvera ZP, a.s.	5 878	5 791	177	374	329	514	6 679
Union ZP, a.s.	1 338	1 384	42	82	149	211	1 677
Celkom	29 600	29 908	1 028	1 621	2058	2 689	34 218
Union komerčná poisťovňa							0
Samoplatcovia							73
Celkom za NEDÚ n. o.							34 291

Percentuálny podiel vyšetrených ambulantných pacientov k 31.12.2016 bol oproti roku 2015 nezmenený. Najvyšší počet ambulantných pacientov je zo všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2016 v percentuálnom vyjadrení podľa poisťovní

Poisťovne	počet ambulantných pacientov	% - tuálny pomer
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	25 862	75,58
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	6 679	19,52
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	1 677	4,90
Celkom	34 218	100,00

**OSTEOLOGICKÉ CENTRUM**

Súčasťou ambulantného systému je osteologické centrum, ktoré sa zaoberá diagnostikou a liečbou osteoporózy. NEDÚ n. o. vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Discovery, ktorý umožňuje vyšetrenie všetkých štandardne sledovaných oblastí, ako aj celého tela.

Okrem vyšetrení sa osteologické centrum zaoberá sekundárnou hormonálne podmienenou osteoporózou a vyšetrenia sú realizované u pacientov s endokrinologickými ochoreniami v rámci ambulantných vyšetrení endokrinopatií alebo počas hospitalizácie na endokrinologickom lôžkovom oddelení. Osteologické centrum je jeden z piatich centier pre liečbu osteoporózy osteoformačným preparátom Forsteo – jedná sa o účinnú avšak finančne nákladnú liečbu, ktorá podlieha osobitným predpisom zdravotných poisťovní.

K 31.12.2016 vykazujeme 4 739 vyšetrení.

KOMPLEMENTÁRNE VYŠETRENIA

Pre potreby riešenia diagnostického a terapeutického procesu pacientov sú k dispozícii viaceré komplementárne pracoviská, ktoré sú súčasťou NEDÚ n. o. K dispozícii sú tri sonografické prístroje zamerané na vyšetrovanie štítnej žľazy a prítŕtných teliesok. Ústav vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Discovery s možnosťou vyšetrenia všetkých štandardne sledovaných oblastí, ako aj celého tela, vyšetrenie počítačovým perimetrom, možnosť konziliárneho vyšetrenia kardiológom. Na uvedených pracoviskách pracovali k 31.12.2016 2 lekári, v prepočítanom počte na 0,60 pracovného miesta a 2 zdravotné sestry.

Prehľad výkonov v bodoch za spoločné vyšetrovacie zložky v porovnaní s rokom 2015

Celkom	Skutočnosť rok 2015	Skutočnosť rok 2016	Rozdiel
osteodenzitometria	24 543 000	25 282 800	739 800
rádiológia	20 266 880	19 773 500	-493 380
Celkom	44 809 880	45 056 300	246 420

Celkový počet bodov za vyšetrenia v roku 2016 bol vyšší v porovnaní s rokom 2015 o 246 420 bodov.

Vyšší počet bodov zaznamenávame za osteodenzitometriu, kde vykazujeme o 1 141 700 bodov viac ako v roku 2015. Rádiologické vyšetrenia boli o 1 017 500 bodov nižšie ako v roku 2015.



STRATEGICKÉ ZÁMERY pre rok 2017

1. V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti

- zabezpečiť v roku 2017 4500 ukončených hospitalizácií lôžkových pacientov a ambulantne poskytnúť zdravotnú starostlivosť 35.000 poistencom z celého Slovenska,
- v jednaniach so zdravotnými poisťovňami zabezpečiť zmluvné objemy minimálne na úrovni roku 2017 a znížiť čakacie doby u všetkých poistencov,
- naďalej spolupracovať v rámci vedeckých štúdií so zahraničnými výrobcami liekov s cieľom podieľať sa na vývoji a zavedení do praxe účinnejších liekov, ktoré skvalitnia ošetrovací proces v diabetológii a endokrinológii,
- vytvoriť podmienky pre absolvovanie odbornej špecializovanej praxe formou stáže v roku 2017 pre 30 lekárov v endokrinológii a diabetológii,
- organizovať a podieľať sa na organizovaní odborných školení a seminárov so zameraním na diabetológiu a endokrinológiu,
- trvalo úzko spolupracovať s 80 endokrinologickými a 120 diabetologickými okresnými špecialistami vo všetkých okresoch Slovenska, s cieľom koordinovať a optimalizovať liečebný proces pacientov,
- uchádzať sa o zdroje z eurofondov, v prípade vyhlásenia výzvy Ministerstva zdravotníctva SR a Ministerstva kultúry SR, v oblasti rekonštrukcie a výstavby infraštruktúry zdravotníckych prevádzok.

2. V ekonomickej a personálnej oblasti

- v roku 2017 dosiahnuť celkové výnosy vo výške minimálne 5 486 550,- € a kladný hospodársky výsledok na úrovni 89 260,00- €,
- prevádzkovú činnosť ústavu zabezpečiť maximálne s priemerným prepočítaným počtom zamestnancov 145 osôb bez medziročného navyšovania stavu,
- spotrebu liekov, ŠZM a stav zásob udržať na úrovni skutočnosti roku 2016,
- trvalo zvyšovať vzdelanostnú úroveň zamestnancov s cieľom zabezpečiť 50 % podiel zamestnancov s vysokoškolským vzdelaním,
- stabilizovať personálnu štruktúru zamestnancov s ročnou migráciou maximálne 5% z celkového počtu zamestnancov,



3. V investičnej oblasti

- *zrealizovať modernizáciu izieb na prízemí diabetologického oddelenia,*
- *zrealizovať výmenu výťahu v budove diabetológie,*
- *zrealizovať komplexnú rekonštrukciu stravovacej prevádzky,*
- *zrealizovať rekonštrukciu havarijného stavu terasy v budove Bratislava,*
- *všetky technické opatrenia realizovať v súlade so zásadami platnými pre pamiatkovú zónu obce Ľubochňa a rešpektovať štatút národných kultúrnych pamiatok.*

V Ľubochni, 21.2.2017

*JUDr. Igor Koval
riaditeľ ústavu*