

Obsah:

I.	Základné údaje	2
II.	Štruktúra akcionárov	3
III.	Výkaz ziskov a strát porovnanie 2016-2015-2014	5
IV.	Aktíva/pasíva porovnanie netto 2016-2015-2014	6
V.	Špecifikácia výnosov	10
VI.	Špecifikácia nákladov	13
VII.	Náklady – výnosy – vývoj výsledku hospodárenia	16
VIII.	Finančná situácia, pohľadávky a záväzky, vysporiadanie straty	17
IX.	Finančné analýzy	18
X.	Personalistika a mzdy	22
XI.	Liečebná starostlivosť	24
XII.	Tržby od zdravotných poisťovní	26
XIII.	Obchod, komerčná klientela	27
XIV.	Investície a opravy	29
XV.	Informácia o vplyve na životné prostredie	30
XVI.	Ostatné informácie	30
XVII.	Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti	31

Prílohy:	1. Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky a výročnej správy za rok 2016
	2. Ročná účtovná závierka za rok 2016

I. Základné údaje

Obchodné meno spoločnosti:	K ú p e l e S l i a č a. s.
Sídlo spoločnosti:	962 31 Sliač
IČO:	31 642 438
DIČ:	2020477096
Dátum založenia:	20. 12. 1995
Zápis v obchodnom registri:	Okresný súd Banská Bystrica, vl.316/S,odd.Sa
Dátum zápisu do obchodného registra:	01. 01. 1996

Hlavné činnosti podľa zápisu do obchodného registra:

- V súlade so zákonom č.20/1996 o starostlivosti o zdravie ľudu a ďalšími s týmto súvisiacimi zákonmi, ich vykonávacími predpismi, poskytovať komplexnú kúpeľnú starostlivosť pacientom SR a zahraničným pacientom
- Komplexnú kúpeľnú starostlivosť poskytovať v súlade s indikačným zoznamom vydaným MZ SR a s ním súvisiacimi predpismi
- Pri poskytovaní komplexnej kúpeľnej starostlivosti využívať predovšetkým prírodné liečivé zdroje a klimatické podmienky vhodné na liečenie s metodikami lekárskeho odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a súvisiacimi lekáorskymi odborními podľa indikačného zamerania prírodných liečebných kúpeľov a rozvíjať tieto odbory v podmienkach miestnych prírodných liečebných prostriedkov
- Okrem komplexnej kúpeľnej starostlivosti poskytovať v súlade s indikačným zameraním prírodných liečebných kúpeľov preventívne, rehabilitačné a rekondičné pobyty klientom z občanov SR a zahraničným klientom pri zohľadnení medicínskych kritérií a aktuálneho zdravotného stavu klienta
- Spolupracovať s odbornými a vedeckými inštitúciami za účelom zdokonaľovania liečebných metodík a poskytovania zdravotníckych služieb
- Poskytovať osobitne platené doplnkové zdravotnícke služby občanom SR a zahraničným osobám, ktoré súvisia s poslaním prírodných liečebných kúpeľov a nadväzujú, resp. dopĺňujú poskytovanú liečebnú starostlivosť, ako sú napr. zubolekárske, kozmetické práce, osobitné vyšetrenia, kondičné cvičenia a pod.
- Zabezpečovať podmienky pre ochranu prírodných liečivých zdrojov, dodržiavať ochranné opatrenia týchto zdrojov, sledovať dodržiavanie týchto opatrení ostatnými subjektmi a riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Zabezpečovať udržiavanie a tvorbu kúpeľného prostredia, klúdu a poriadku vo vnútornom kúpeľnom území, dodržiavať ustanovenia kúpeľného štatútu, sledovať dodržiavanie týchto ustanovení inými subjektmi, riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Kúpa tovaru každého druhu, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností, za účelom jeho predaja a predaj
- Prevádzkovanie pracovne a poskytovanie jej služieb
- Ubytovacie služby
- Zmenárenská činnosť
- Pohostinská činnosť
- Poskytovanie služieb informátora
- Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- Poskytovanie sociálnych služieb
- Prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- Organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí

Členovia orgánov spoločnosti:**Predstavenstvo akciovej spoločnosti:**

Predseda: **Ing. Jozef U d i č**
Členovia: **JUDR. Ing. Miloš N o v á k**
Ing. Drahomír M ú d r y

Dozorná rada akciovej spoločnosti:

Predseda: **Mgr. Pavol V a l e n t**
Členovia: **Soňa G a z d í k o v á**
Ing. Vladimír L i š š á k

Výkonné vedenie akciovej spoločnosti:

Riaditeľ a.s.: **Ing. Jozef U d i č**
Zdravotnícky úsek: **MUDr. Imrich Š i m i g, Bc. Katarína B e r h e l o v á**
Obchodný úsek: **Mgr. Matej N e d o r o l i k**
Ekon.-pers.úsek: **Viera M u l í k o v á**
Technický úsek: **poverený Ján Š u l e k**
Stravovací úsek: **Monika A d a m o v á**

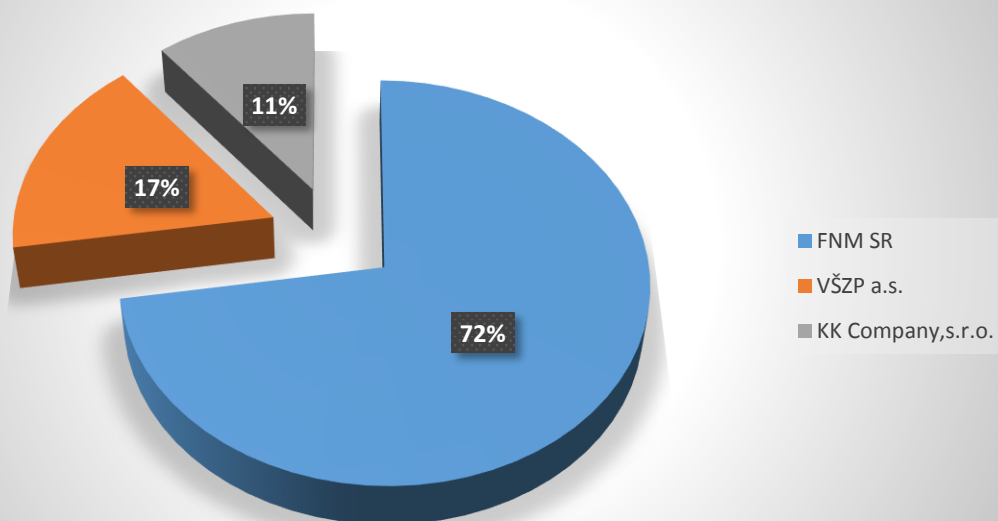
II. Štruktúra akcionárov

Akcionári	% podielu na ZI	Podiel na ZI v Eur	Počet akcií
FNM SR	72,54	4 345 440	217 272
VŠZP, a.s.	16,64	997 140	49 857
KK Company, s.r.o.	10,82	648 160	32 408
	100	5 990 740	299 537

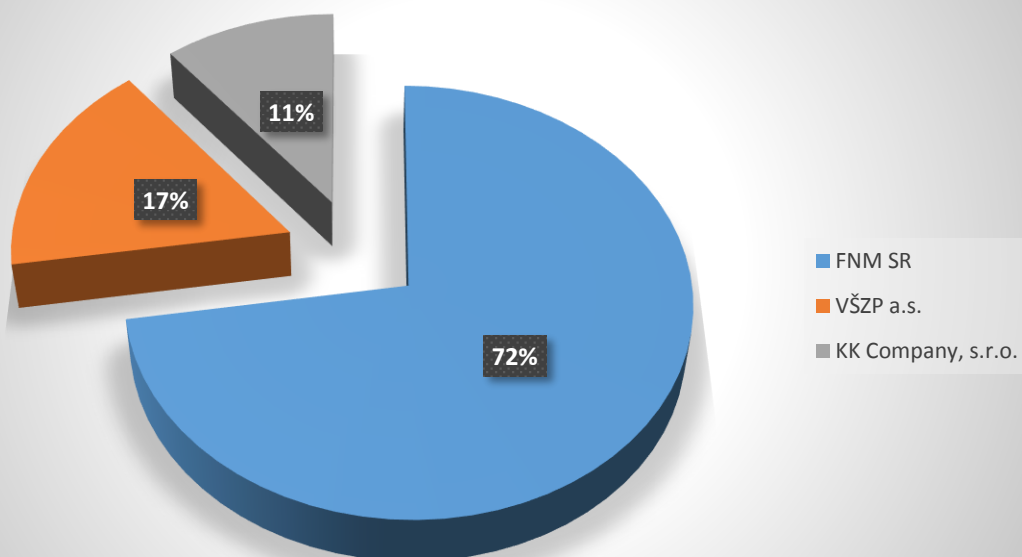
Akcie: Počet: **299 537**
Druh: **kmeňové**
Forma: **na meno**
Podoba: **zaknihované**
Menovitá hodnota: **20,00 Eur**

Na vydané akcie sa vzťahuje obmedzenie ich prevoditeľnosti, ktoré sa viaže na predkupné právo ostatných akcionárov a na písomný súhlas predstavenstva a.s.

% podielu na ZI



Hlasovacie práva



III. Výkaz ziskov a strát porovnanie 2016 – 2015 – 2014

r.	text	ozn.	2016	2015	2014
1	Čistý obrat (časť tr.6 podľa zákona)	*	3 369 528	3 418 416	3 410 488
2	Výnosy z hospodárskej činnosti (r3 až r9)	**	3 422 631	3 453 690	3 489 213
3	Tržby z predaja tovaru (604,607)	I.	191 355	203 410	223 188
4	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	II.			
5	Tržby z predaja služieb (602,606)	III.	2 844 751	2 871 204	2 851 484
6	Zmeny stavu vnútroorganiz. zásob (+/- účtovná sk.61)	IV.			
7	Aktivácia (účtovná skupina 62)	V.	32 579	33 514	31 537
8	Tržby z predaja dlhodobého NIM a HIM (641,642)	VI.	19 729		45 052
9	Ostatné výnosy z hosp. činnosti (644,645,646,648,655,657)	VII.	334 217	345 562	337 952
10	Náklady na hosp.činnosť (r11+r12+r13+r14+r15+r20+r21+r24+r25+r26)	**	3 906 448	3 891 982	4 071 173
11	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504,507)	A.	102 325	105 595	79 013
12	Spotreba materiálu,energie a ost.(501,502,503)	B.	947 234	964 200	1 061 775
13	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	C.			
14	Služby (účtovná skupina 51)	D.	448 658	466 275	626 129
15	Osobné náklady (R16 až R19)	E.	1 835 164	1 780 551	1 697 945
16	Mzdové náklady (521,522)	E.1.	1 279 478	1 232 111	1 177 858
17	Odmeny členom org. spol. a družstva (523)	E.2.	33 684	33 684	26 733
18	Náklady na sociálne zabezpečenie (524,525,526)	E.3.	450 918	452 816	434 555
19	Sociálne náklady (527,528)	E.4.	71 084	61 940	58 798
20	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	F.	77 742	75 631	76 343
21	Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM (r.22 + r.23)	G.	242 334	248 177	255 338
22	Odpisy dlhodobého NIM a HIM (551)	G.1.	168 851	174 694	181 855
23	Opravné položky k dlhod.nehmot.a hmot.majetku (+/-) (553)	G.2.	73 483	73 483	73 483
24	Zostatková cena predaného dlh.majetku a predaného mat. (541,542)	H.	8 722		2 608
25	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	I.	238	6 807	11 120
26	Ostatné náklady na HČ (543,544,545,546,548,549,555,557)	J.	244 031	244 746	260 902
27	Výsledok hospodárenia z HČ +/- (r.2 - r.10)	***	-483 817	-438 292	-581 960
28	Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07) - (r.11+r.12+r.13+r.14)	*	1 570 468	1 572 058	1 339 291
29	Výnosy z finančnej činnosti (r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44)	**	26	40	7
30	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	VIII.			
31	Výnosy z dlhodobého finančného majetku (r.32 až r.34)	IX.			
32	Výnosy z CP a podielov od PÚJ (665A)	IX.1.			
33	Výnosy z CP a podielov v podielovej účasti okrem výnosov PÚJ (665A)	IX.2.			
34	Ostatné výnosy z CP a podielov (665A)	IX.3.			
35	Výnosy z krátkodobého FM (r.36+r.37+r.38)	X.			
36	Výnosy z krátkodobého FM od prepojených ÚJ (666A)	X.1.			
37	Tvorba a zúčt.opr. pol.k fin.majetku (+/-565)	X.2.			
38	Ostatné výnosy z krátkodobého FM (666A)	X.3.			
39	Výnosové úroky (r.40 + r.41)	XI.	26	15	6
40	Výnosové úroky od PÚJ (662999)	XI.1.			
41	Ostatné výnosové úroky (662999)	XI.2.	26	15	6
42	Kurzové zisky (663)	XII.		25	0
43	Výnosy z precenenia CP a výnosy z deriv. operácií (664,667)	XIII.			
44	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	XIV.			1
45	Náklady na finančnú činnosť (46+47+48+49+52+53+54)	**	36 420	22 713	6 136
46	Predané CP a podiely (561)	K.			

47	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	L.			
48	Opravné položky k finančnému majetku (+/-565)	M.			
49	Nákladové úroky (r.50 + r.51)	N.	31 735	6 937	1 106
50	Nákladové úroky pre prepojené ÚJ(562A)	N.1.			
51	Ostatné nákladové úroky (562A)	N.2.	31 735	6 937	1 106
52	Kurzové straty (563)	O.	5	4	15
53	Náklady na precenenie CP a náklady na deriv. operácie (564,567)	P.			
54	Ostatné náklady na fin.činnosť (568,569)	Q.	4 680	15 772	5 015
55	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (r.29 - r.45)	***	-36 394	-22 673	-6 129
56	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (R27+R55)	****	-520 211	-460 965	-588 089
57	Daň z príjmov (r.58 + r.59)	R.	-16 876	3 383	17 422
58	Daň z príjmov splatná (591, 595)	R.1.	2 885	2 883	2 881
59	Daň z príjmov odložená +/- (592)	R.2.	-19 761	500	14 541
60	Prevod podielu z VH spoločníkom (+/-596)	S.			
61	Výsledok hospodárenia za účt.obdobie po zdanení (+/-R56-R57-R60)	****	-503 335	-464 348	-605 511

Komentár k výkazu ziskov a strát:

Spoločnosť zaznamenala mierny pokles výnosov za vlastné služby (o 0,9 %) v nadväznosti na nižší počet realizovaných ošetrovacích dní poisťencov VŠZP a.s. Napriek zníženiu nákladov na energie (o 4,6%) a nákladov na služby (o 3,7%), vykázaný je mierny nárast nákladov na hospodársku činnosť, a to o 0,4 %, v dôsledku ďalšieho zvýšenia osobných nákladov ovplyvneného nárastom minimálnej mzdy. Výsledok hospodárenia z hosp.činnosti je strata -483 817 Eur. Vo finančnej oblasti spoločnosť vykázala stratu -36 394 Eur, tvorenú v prevažnej miere úrokmi z úverov SZaRB a.s. Daň z príjmov tvorí odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku, ovplyvnená znížením sadzby dane na 21% a daňová licencia. Celkový výsledok hospodárenia je strata vo výške -503 335 Eur, čo je zvýšenie straty oproti predchádzajúcemu ÚO o 8,4%.

IV. Súvaha porovnanie netto 2016 – 2015 – 2014

r.	text	ozn.	netto 2016	netto 2015	netto 2014
1	SPOLU MAJETOK r.02 + r. 33 + r.74	***	4 700 900	5 144 764	5 019 243
2	NEOBEŽNÝ MAJETOK r.003 + r.011 + r.021	A.	4 277 141	4 485 373	4 731 049
3	Dlhodobý nehmotný majetok (r.004 až 010)	A.I.	4 728		
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/	A.I.1.			
5	Softvér - (013) - /073, 091A/	A.I.2.			
6	Oceniteľné práva - (014) - /074, 091A/	A.I.3.			
7	Goodwill - (015) - /075, 091A/	A.I.4.			
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079,07X,091A/	A.I.5.	4 728		
9	Obstarávaný dlhodobý nehmot.majetok (041) - 093	A.I.6.			
10	Poskytnuté preddavky na NIM - (051) - 095A	A.I.7.			
11	DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK (r. 012 až 020)	A.II.	4 272 413	4 485 373	4 731 048
12	Pozemky - (031) - 092A	A.II.1.	1 360 841	1 369 563	1 369 563
13	Stavby - (021) - /081, 092A/	A.II.2.	1 815 741	1 975 192	2 134 804
14	Samostatné hnut. vecí a súbory (022) - /082,092A/	A.II.3.	42 355	30 259	45 341
15	Pestovateľské celky trv.por. - (025) - /085,092A/	A.II.4.			
16	Zákl.stádo a ťažné zvieratá - (026) - /086, 092A/	A.II.5.			
17	Ost. dlhodobý majetok (029,02X,032) - /089,08X,092A/	A.II.6.	40 389	40 389	44 130
18	Obstarávaný dlhodobý majetok (042) - 094	A.II.7.	1 013 087	1 069 970	1 137 211
19	Poskytnuté preddavky na dlhodobý HM (052) - 095A	A.II.8.			

20	Opravná položka k nadobud.majetku (+/- 097) +/-098	A.II.9.			
21	Dlhodobý finančný majetok (r.22 až 32)	A.III.			
22	Podielové CP a podiely v PÚJ - (061A+062A+063A) - 096A	A.III.1.			
23	Podielové CP a podiely s pod. úč. okrem v PÚJ (062) - 096A	A.III.2.			
24	Ost. realizovateľné CP a podiely (063) - 096A	A.III.3.			
25	Pôžičky prepojeným ÚJ (066A) - 096A	A.III.4.			
26	Pôžičky v rámci pod. účasti okrem PÚJ (066A) - 096A	A.III.5.			
27	Ostatné pôžičky (067A) - 096A	A.III.6.			
28	Dlhové CP a ostatný dlhodobý FM (065A,069A,06XA) - 096A	A.III.7.			
29	Pôž. a ost. dlhod. FM so zost. dobou splat.najviac 1 rok (06A) - 096A	A.III.8.			
30	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako 1 rok (22XA)	A.III.9.			
31	Obstarávaný dlhodobý fin.majetok (043) - 096A	A.III.10.			
32	Poskytnuté preddavky na dlhodobý FM (053) - 095A	A.III.11.			
33	OBEŽNÝ MAJETOK r.34 + r.41 + r.53 + r.66+r.71	B.	414 861	651 462	282 214
34	Zásoby (r.035 až 040)	B.I.	41 339	38 427	43 638
35	Materiál (112,119,11X) - /191,19X/	B.I.1.	26 207	23 920	24 381
36	Nedokončená výroba a polotovary (121,122,12X) - /192,193,19X/	B.I.2.			
37	Výrobky (123) - 194	B.I.3.			
38	Zvieratá (124) - 195	B.I.4.			
39	Tovar (132,13X,139) - /196,19X/	B.I.5.	15 132	14 507	19 257
40	Posk.preddavky na zásoby - (314A) - 391A	B.I.6.			
41	DLHODOBÉ POHĽADÁVKY (r.42 + r.46 až 52)	B.II.	468	1 507	6 774
42	POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU(r.43 až 45)	B.II.1.			
43	Pohľ. z obch.styku voči PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.a.			
44	Pohľ. z OS v rámci p.úč. okrem PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.II.1.b.			
45	Ostatné pohľadávky z OS - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.c.			
46	Čistá hodnota zakázky (316 A)	B.II.2.			
47	Ostatné pohľad. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.3.			
48	Ostatné pohľad.v rámci pod.účasti okrem pohľ. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.4.			
49	Pohľadávky voči spoloč.,členom a združ. (354A,355A,358A,35XA) - 391A	B.II.5.			
50	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A) - 391A	B.II.6.			
51	Iné pohľadávky (335A,336A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.II.7.			
52	Odložená daňová pohľadávka (481 A)	B.II.8.	468	1 507	6 774
53	KRÁTKODOBÉ POHĽADÁVKY SÚČET (r. 54+ r.58 až r.65)	B.III.	132 534	221 203	211 846
54	POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU (r. 55 až 57)	B.III.1.	130 231	219 011	206 308
55	Pohľadávky z OS voči PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.III.1.a.			
56	Pohľadávky z OS v rámci pod.úč. okrem PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.b.			
57	Pohľadávky z obchodného styku (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.c.	130 231	219 011	206 308
58	Čistá hodnota zakázky	B.III.2.			
59	Ostatné pohľadávky voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.3.			
60	Ostatné pohľadávky v rámci pod.účas. okrem pohľ voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.4.			
61	Pohľadávky voči spol.,čl.,združeniu (354A,355A,358A,35XA,398A) - 391A	B.III.5.			
62	Sociálne poistenie - (336) - 391A	B.III.6.			
63	Daňové pohľadávky a dotácie (341,342,343,345,346,347) - 391A	B.III.7.	210		485
64	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A)	B.III.8.			
65	Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.III.9.	2 093	2 192	5 053
66	KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK (r.67 až r.70)	B.IV.			
67	Krátkodobý FM v prep. ÚJ (251A,253A,256A,257A,25XA) - /291A,29XA/	B.IV.1.			
68	Krátkod.FM bez krátkodob.FM v prep.ÚJ (251A,253A,256A,257A) - /291A	B.IV.2.			
69	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	B.IV.3.			

70	Obstarávaný krátkodobý fin.majetok (259,314A) - 291A	B.IV.4.			
71	FINANČNÉ ÚČTY (r.72 + r.73)	B.V.	240 520	390 325	19 956
72	Peniaze (211,213,21X)	B.V.1.	17 706	17 737	13 797
73	Účty v bankách (221A,22X +/- 261)	B.V.2.	222 814	372 588	6 160
74	ČASOVÉ ROZLIŠENIE r.75 až r.78	C.	8 898	7 929	6 465
75	Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	C.1.			
76	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	C.2.	8 136	7 923	6 465
77	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	C.3.			
78	Príjmy budúcich období krátkodobé (385)	C.4.	762	6	
79	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.80+r.101+r.141	***	4 700 900	5 144 764	5 019 243
80	VLASTNÉ IMANIE r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90+r.93+r.97+r.100	A.	3 230 394	3 733 729	4 198 077
81	ZÁKLADNÉ IMANIE súčet (r.082 až 084)	A.I.	5 990 740	5 990 740	5 990 740
82	Základné imanie (411 alebo +/-491)	A.I.1.	5 990 740	8 990 740	5 990 740
83	Zmena základného imania +/- 419	A.I.2.			
84	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	A.I.3.			
85	EMISNÉ ÁŽIO (412)	A.II.			
86	OSTATNÉ KAPITÁLOVÉ FONDY (413)	A.III.			
87	ZÁKONNÉ REZERVNÉ FONDY (r.088 + r.089)	A.IV.			
88	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A+418+421A+422)	A.IV.1.			
89	Rez. fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	A.IV.2.			
90	OSTATNÉ FONDY ZO ZISKU (r.091+ r.092)	A.V.			
91	Štatutárne fondy (423,42X)	A.V.1.			
92	Ostatné fondy (427,42X)	A.V.2.			
93	OCEŇOVACIE ROZDIELY Z PRECENENIA (r.094 až r.096)	A.VI.			
94	Oceňovacie rozd. z precenenia majetku a záväzkov (414)	A.VI.1.			
95	Oceňovacie rozd. z kapitálových účastí (415)	A.VI.2.			
96	Oceňovacie rozd. z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení(416)	A.VI.3.			
97	VÝSLEDOK HODPODÁRENIA MIN.ROKOV r.098 + r.099	A.VII.	-2 257 011	-1 792 663	-1 187 153
98	Nerozdelený zisk min. rokov (428)	A.VII.1.			
99	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	A.VII.2.	-2 257 011	-1 792 663	-1 187 153
100	VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČ.OBDOBIE po zdanení +/- r.001 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93+r.97+r.101+r.141)	A.VIII.	-503 335	-464 348	-605 511
101	ZÁVÄZKY (r.102 + 118+121+122+136+139+140)	B	1 458 543	1 397 737	811 697
102	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY (r.103 + 107 až r.117)	B.I.	298 330	305 682	307 385
103	DLHODOBÉ ZÁVÄZKY Z obch. styku (r.104 až r.106)	B.I.1.			
104	Závazky z OS voči PÚJ- (321A,475A,476A)	B.I.1.a.			
105	Závazky z OS v rámci pod.účasti okrem PÚJ (321A,475A,476A)	B.I.1.b.			
106	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A,475A,476A)	B.I.1.c.			
107	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.I.2.			
108	Ost.záv. voči prepojeným ÚJ - (471A,47XA)	B.I.3.			
109	Ost.záv. v rámci pod. účasti okrem záv. voči prep. ÚJ - (471A,47XA)	B.I.4.			
110	Ostatné dlhodobé záväzky - (479A,47XA)	B.I.5.			
111	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	B.I.6.			
112	Dlhodobé zmenky k úhrade (478A)	B.I.7.			
113	Vydané dlhopisy - (473A +/- 255A)	B.I.8.			
114	Závazky zo sociálneho fondu (472)	B.I.9.	15 079	11 432	8 369
115	Iné dlhodobé záväzky - (336A,372A,474A,47XA)	B.I.10.	9 801		
116	Ostatné záväzky - (373A,377A)	B.I.11.			
117	Odložený daňový záväzok (481A)	B.I.12.	273 450	294 250	299 017
118	DLHODOBÉ REZERVY (r.119 až r.120)	B.II.			
119	Rezervy zákonné dlhodobé (451A)	B.II.1.			

120	Ostatné rezervy (459A,45XA)	B.II.2.			
121	Bankové úvery dlhodobé - (461A, 46XA)	B.III.	389 849	452 903	
122	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY (r.123+ r.127 až r.135)	B.IV.	376 029	301 419	458 925
123	KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY z obch.styku (r.124 až r.126)	B.IV.1.	233 592	152 093	259 369
124	Záv.z obchod.styku voči prepojeným ÚJ- (321,322,324,325,32X,47A)	B.IV.1.a			
125	Záv.z obchod.styku v rámci pod.účasti- (321,322,324,325,32X,475,8,9A)	B.IV.1.b			
126	Ostatné záväzky z obchodného styku - (321,322,324,325,32X,475A,479A)	B.IV.1.c	233 592	152 093	259 369
127	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.IV.2.			
128	Ostatné záväzky voči prepój. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.3.			
129	Ostatné záväzky v rámci PÚ okrem Prepój. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.4.			
130	Záväzky voči spol.a združeniu - (364,365,366,367,368,398A,478A,479A)	B.IV.5.			
131	Záväzky voči zamestnancom - (331,333,33X,479A)	B.IV.6.	76 778	77 154	71 936
132	Záväzky zo soc. poistenia - (336A)	B.IV.7.	51 385	51 295	98 125
133	Daňové záväzky a dotácie (341,342,343,345,346,347,34X)	B.IV.8.	13 751	19 331	10 967
134	Záväzky z derivátových operácií - (373A,377A)	B.IV.9.			
135	Iné záväzky - (372A,379A,474A,475A,479A,47XA)+395	B.IV.10.	523	1 546	18 528
136	KRÁTKODOBÉ REZERVY (r.137 + r.138)	B.V.	66 828	56 503	45 386
137	Zákonné rezervy (323A,451A)	B.V.1.	30 330	31 443	32 566
138	Ostatné rezervy (323A,32X,459A,45XA)	B.V.2.	36 498	25 060	12 820
139	Bežné bankové úvery - (221A,231,232,23X,461A,46XA)	B.VI.	327 507	218 230	
140	Krátkodobé finančné výpomoci - (241,249,24X,473A,-255A)	B.VII.			
141	ČASOVÉ ROZLIŠENIE (r.122 a r. 125)	C.	11 963	13 298	9 955
142	Výdavky budúcich období dlhodobé (383)	C.1.			
143	Výdavky budúcich období krátkodobé (383)	C.2.			
144	Výnosy budúcich období dlhodobé (384)	C.3.			
145	Výnosy budúcich období krátkodobé (384)	C.4.	11 963	13 298	9 955

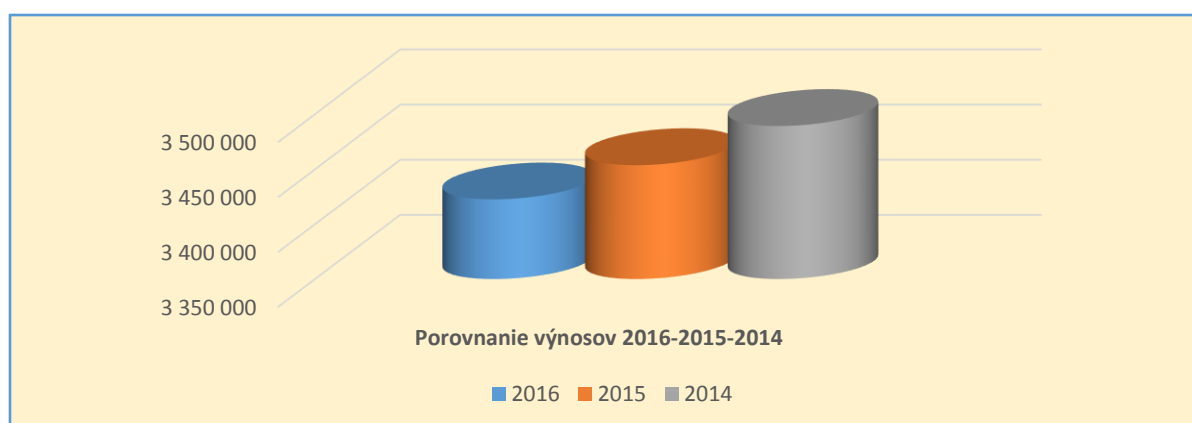
Komentár k súvahe:

Aktíva - neobežný majetok spoločnosti tvorí dlhodobý nehmotný majetok – softvér, odpísaný na 100%, ostatný DNM (nová webstránka), odpísaný na 1,4% a dlhodobý hmotný majetok, ktorý je odpísaný na 69,64 %. Súčasťou dlhodobého hmotného majetku je rozostavaná investícia LÚ Sliač v OC 2 449 619 Eur, postupne zrealizovanej opravnou položkou vo výške 1 494 057 Eur. Spoločnosť nevlastní akcie ani obchodný podiel v inej spoločnosti. Vývoj zásob je priaznivý, nedošlo k nárastu pomaly-obrátkových zásob bez pohybu nad 1 rok. Opravná položka k zásobám nebola tvorená. Stav krátkodobých pohľadávok mierne klesol (pohľadávky z obchodného styku), k rizikovým pohľadávkam po lehote splatnosti sú tvorené opravné položky, z toho v roku 2016 ku krátkodobým pohľadávkam z obchodného styku vo výške 238 Eur. K 31.12.2016 výška opravných položiek predstavuje 100% sumy rizikových pohľadávok po lehote splatnosti. Na finančných účtoch je pokles oproti predchádzajúcemu obdobiu vzhľadom na dočerpanie prevádzkových úverov SZaRB, a.s. začiatkom roku 2016, splácanie úverov a vyššie prevádzkové náklady bežného obdobia. Časové rozlíšenie aktív tvoria náklady budúcich období – v prevažnej miere predplatné platené vopred a poistné.

Pasíva - celé základné imanie spoločnosti v sume 5 990 740 Eur zapísané v obchodnom registri je splatené. Vlastné imanie je v sume 3 230 394 Eur, Kumulovaná strata minulých rokov vzrástla na - 2 257 011 Eur. Záväzky sú vo výške 1 458 543 Eur, z čoho dlhodobé záväzky tvorí odložený daňový záväzok z rozdielu daňovej a účtovnej ZC majetku, finančný prenájom servra. Nesplatené bankové úvery vo výške 717 056 Eur, z toho so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka vo výške 327 507 Eur. Krátkodobé rezervy vo výške 66 828 Eur sú zákonné rezervy na nevyčerpané dovolenky a prislúchajúce sociálne poistenie a ostatné rezervy na zostavenie RÚZ 2016, kvalifikovaný odhad vodného a stočného, úroky z omeškania a na odchodné a odstupné. Časové rozlíšenie pasív predstavujú výnosy budúcich období – za samoplatecké liečebné pobyty klientov na rok 2017 prijaté vopred.

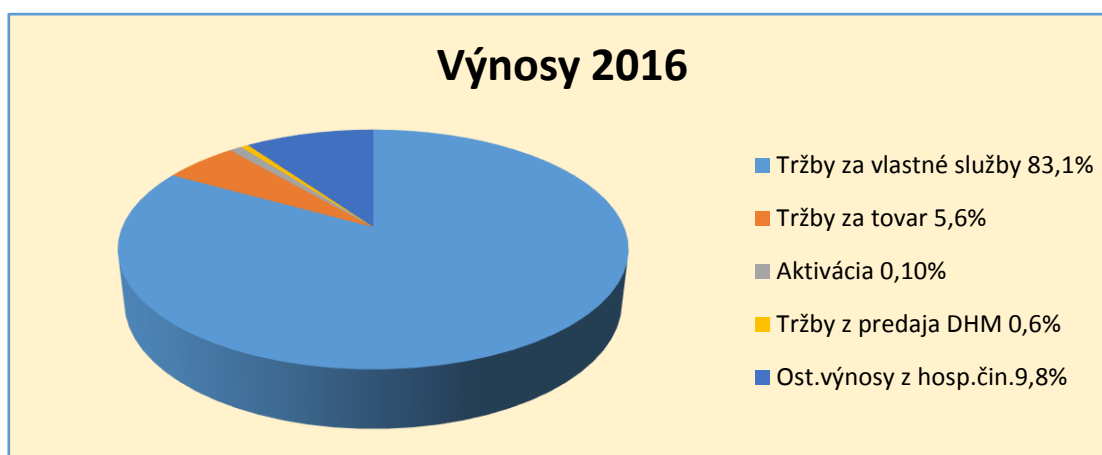
V. Špecifikácia výnosov spoločnosti

VÝNOSY	2016	2015	2014
Všeobecná zdravotná poisťovňa	1 243 496	1 362 096	1 348 017
Dôvera zdravotná poisťovňa	416 791	379 052	358 845
Union zdravotná poisťovňa	56 400	46 948	41 681
MV SR, Finančné riaditeľstvo SR, VÚ SZ	5 758	3 465	3 465
Samoplatci domáci/komerčné lieč.pobyty	490 588	517 151	466 861
Samoplatci zahraniční	103 118	31 788	64 307
Tržby za AKL, doplnk.amb.služby,procedúry	44 940	46 457	46 691
Tržby z bytového hospodárstva	11 979	11 012	11 158
Prenájmy priestorov, služby spojené s nájmom	72 348	69 313	97 032
Tržby za ubytovacie služby	119 138	113 142	105 728
Tržby za stravovacie a reštauračné služby	152 173	144 005	149 467
Tržby z pracovne	51 268	52 374	50 636
Tržby za rekondičné a víkend. pobyty	40 819	43 476	63 000
Tržby z kúpaliska	29 392	28 768	24 438
Ostatné tržby	6 543	22 162	20 158
Spolu - tržby za vlastné výkony	2 844 751	2 871 204	2 851 484
Tržby za tovar	191 355	203 410	223 188
Aktivácia vnútropodnikových služieb	32 579	33 514	31 537
Tržby z predaja DHM a materiálu	19 729		45 052
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	334 217	345 562	337 952
Ostatné finančné výnosy	26	40	7
CELKOVÉ VÝNOSY	3 422 657	3 453 730	3 489 220



Členenie celkových výnosov:

Výnosy	2016	2015	2014
Tržby z predaja tovaru	191 355	203 410	223 188
Tržby za vlastné výrobky a služby	2 844 751	2 871 204	2 851 484
Aktivácia	32 579	33 514	31 537
Tržby z predaja DHM a materiálu	19 729		45 052
Ostatné výnosy z hospod.činnosti	334 217	345 562	337 952
Finančné výnosy	26	40	7
Výnosy celkom	3 422 657	3 453 730	3 489 220



Celkový objem výnosov, dosiahnutých za rok 2016 v celkovej výške 3 422 657 Eur, je oproti plánu nižší o 115 113 Eur a v porovnaní so skutočnosťou roku 2015 sú výnosy nižšie o 31 073 Eur, t. j. o 0,9%.

V tržbách za vlastné služby boli v aj roku 2016 najvýznamnejšou položkou tržby od zdravotných poisťovní vo výške 1 722 445 Eur, nižšie oproti plánu o 116 255 Eur (-6,3 %) a oproti roku 2015 nižšie o 69 114 Eur (-3,9 %). Dôležitým faktom je, že kým v tržbách od ostatných zdravotných poisťovní bol plán prekročený o 4,9%, v tržbách od nášho akcionára VŠZP sme plán nesplnili o 10 %, čo záporne ovplyvnilo plnenie plánovaných výnosov o 138 504 Eur.

Pozitívom je, že tržby za komerčné kúpeľné pobyty a rekondičné pobyty boli za rok 2016 realizované v objeme 634 525 Eur, čo je v porovnaní s plánom viac o 95 345 Eur (+17,7%) a oproti roku 2015 viac o 42 110 Eur (+7,1 %).

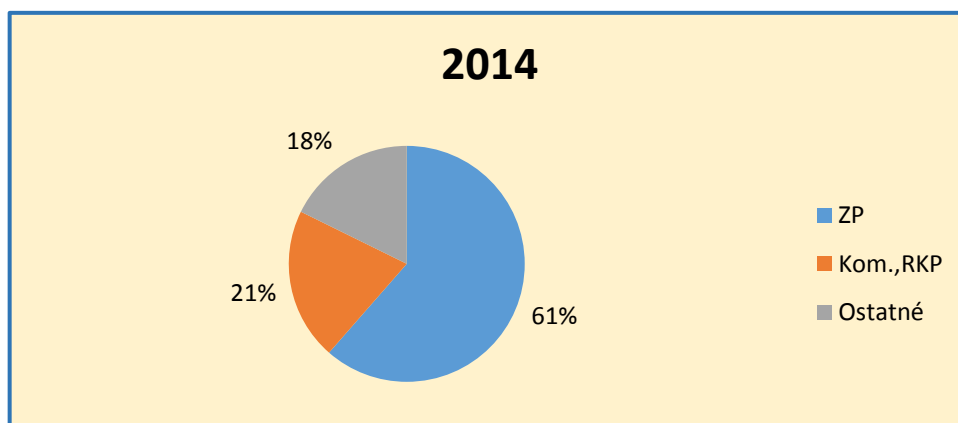
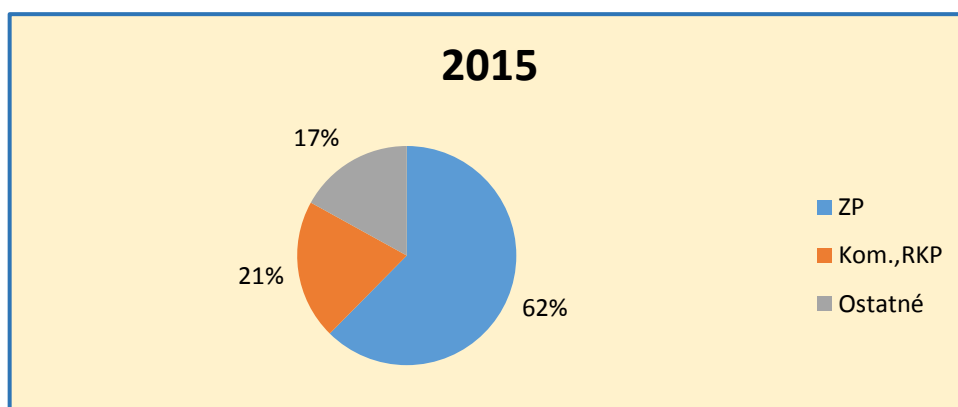
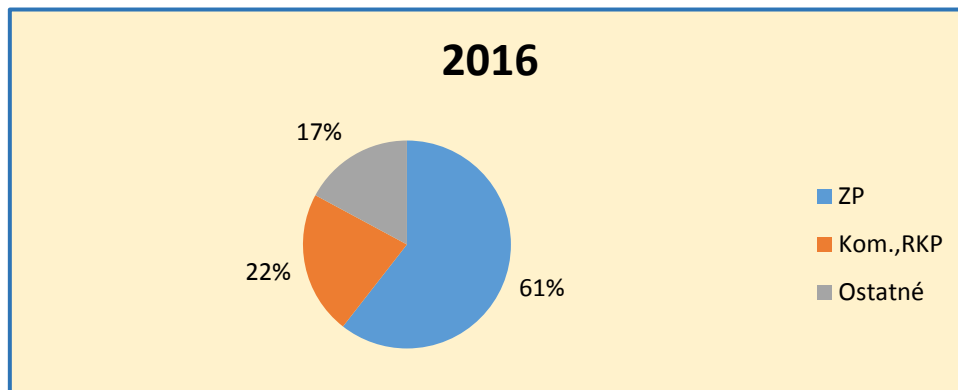
Ostatné tržby za vlastné služby boli v rámci nezmenených kapacitných možností na porovnateľnej úrovni roku 2015.

Tržby za predaj tovaru boli v roku 2016 nižšie oproti plánu o 18 645 Eur, oproti roku 2015 boli nižšie o 12 055 Eur.

Tržby z predaja DHM vo výške 19 729 Eur boli za predaj pozemku a vyradeného vozidla.

Ostatné prevádzkové výnosy boli nižšie v porovnaní s plánom, ako aj rokom 2015 o 11 345 Eur, a to v položke doplatky od klientov ZP skup. A a B, s ohľadom na pokles počtu klientov ZP ako aj skutočnosť, že boli v priebehu roka, tak ako aj v ostatných kúpeľných zariadeniach, nástrojom marketingovej politiky s cieľom získania klientov formou poskytovania limitovaných zliav na doplatky klientov ZP skupiny B.

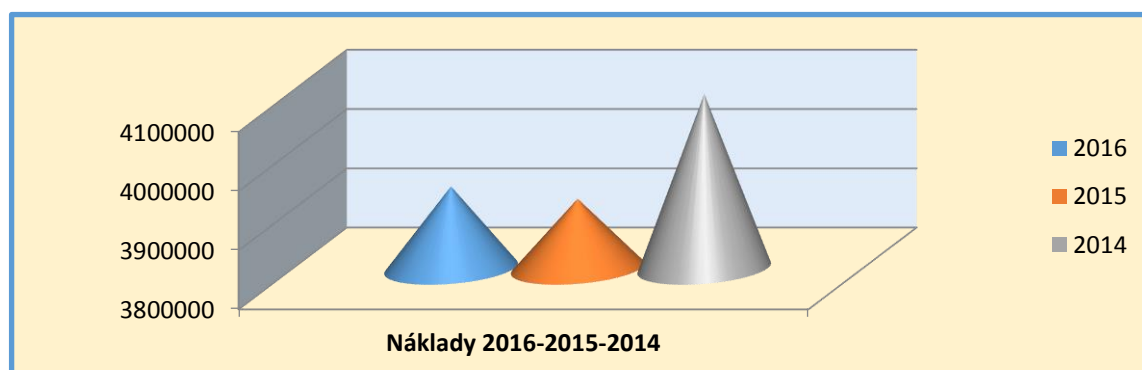
Vývoj štruktúry tržieb za vlastné služby za roky 2016 – 2015 – 2014:



VI. Špecifikácia nákladov spoločnosti

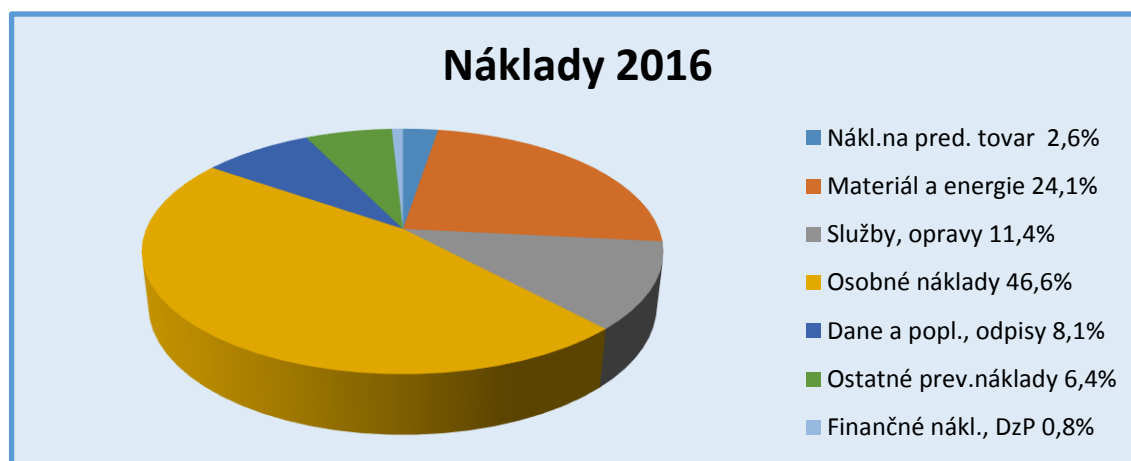
NÁKLADY	2016	2015	2014
Spotreba potravín- klienti ZP	167 596	186 471	180 290
Spotreba potravín-komerční klienti	104 608	87 044	102 117
Spotreba potravín-zamestnanci	21 764	22 200	22 231
Spotreba potravín-reštauračné služby	57 756	53 488	83 129
Spotreba liekov a zdravotného materiálu	7 996	8 938	9 596
Spotreba odborných publikácií a tlače	2 901	2 420	1 588
Spotreba kancelárskych potrieb	9 097	7 867	8 896
Spotreba rekl. predmetov, propag. a tlač. materiálu	7 597	6 783	7 331
Spotreba čistiacich a hygien. prostriedkov	34 210	30 748	31 709
Spotreba hotelového a reštaurač. textilu	5 115	5 655	0
Spotreba PHM	7 283	8 796	10 851
Spotreba ostatných palív a olejov	348	460	193
Spotreba drobného HM od 200 do 1700 Eur	6 141	7 468	5 574
Spotreba ostatného materiálu	53 972	52 472	63 949
Nadspotreba PHM	888	858	581
Náklady na spotrebu materiálu	487 272	481 668	528 035
Spotreba elektrickej energie	99 948	111 892	167 523
Spotreba vody	59 021	59 530	63 653
Spotreba tepla	282 955	291 663	278 991
Spotreba plynu - maloodber	18 038	19 447	23 574
Náklady na energie	459 962	482 532	533 741
Predaný tovar	102 325	105 595	79 013
Opravy a udržiavanie HM	81 830	65 248	188 670
Cestovné do zákonného limitu	12 210	14 026	18 526
Náklady na reprezentáciu	3 537	3 708	3 107
Náklady na servis výpočtovej techniky	22 915	11 742	6 940
Parkovné a stráženie objektov	9 506	6 494	2 701
Služby spojov	18 542	19 841	22 495
Nájomné, požičovné	3 779	2 478	3 060
Náklady na dopravné-transfery	0	309	551
Náklady na audítorskú činnosť	5 680	5 760	5 600
Náklady na inzerciu (okrem reklamnej)	87	287	200
Náklady na školenia	1 233	1 697	712
Provízie	14 613	29 789	11 349
Stočné	65 439	67 486	71 971
Náklady na právne služby	12 740	13 258	15 088
Náklady na kultúru	38 516	48 769	30 542
Náklady na dezinfekciu a deratizáciu	1 420	1 472	4 497
Náklady na vývoz a likvidáciu odpadu	3 249	2 219	3 974

Náklady na daňové poradenstvo	3 150	3 150	3 150
Ostatné služby	36 411	33 138	91 784
Náklady na záhradu a údržbu areálu	95 290	104 880	103 885
Náklady na marketing a reklamu	12 977	24 855	28 761
Náklady na rozborý vôd	4 534	5 069	3 766
Náklady na ISO	1 000	600	600
Nedaňové náklady na služby	0	0	4 200
Náklady na služby	351 081	383 293	415 826
Mzdové náklady	1 279 478	1 232 111	1 177 858
Odmeny členom štatutárnych orgánov	33 684	33 684	26 733
Zákonné sociálne zabezpečenie	433 623	437 532	419 272
Ostatné sociálne zabezpečenie	17 295	15 284	15 284
Zákonné sociálne náklady	71 084	61 940	58 798
Osobné náklady	1 835 164	1 780 551	1 697 945
Daň z nehnuteľností	53 734	53 820	54 107
Ostatné dane a poplatky	24 008	21 811	22 236
Pokuty a penále, úroky z omeškania	14 867	7 364	6 522
Zostatková cena vyradeného DHM	8 722	0	2 608
Odpis pohľadávok	0	0	0
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	238	6 807	11 120
Ostatné náklady na hospodársku činnosť, poistenie	229 138	233 641	254 379
Manká a škody	25	3 741	0
Odpisy DM	168 851	174 694	181 855
Opravná položka k nedokonč. investícii	73 483	73 483	73 483
Úroky /finančný prenájom, úvery	31 735	6 937	1 106
Kurzové straty	6	4	15
Bankové poplatky, ostatné finančné náklady	2 097	13 129	1 736
Poistenie majetku z fin. prenájmu, poistenie orgánov a.s.	2 583	2 643	3 279
Ostatné finančné náklady	4 680	15 772	5 015
Odložená daň z príjmu, zrážková daň, daňová licencia	-16 876	3 383	17 422
CELKOVÉ NÁKLADY	3 925 992	3 918 078	4 094 731



Členenie celkových nákladov:

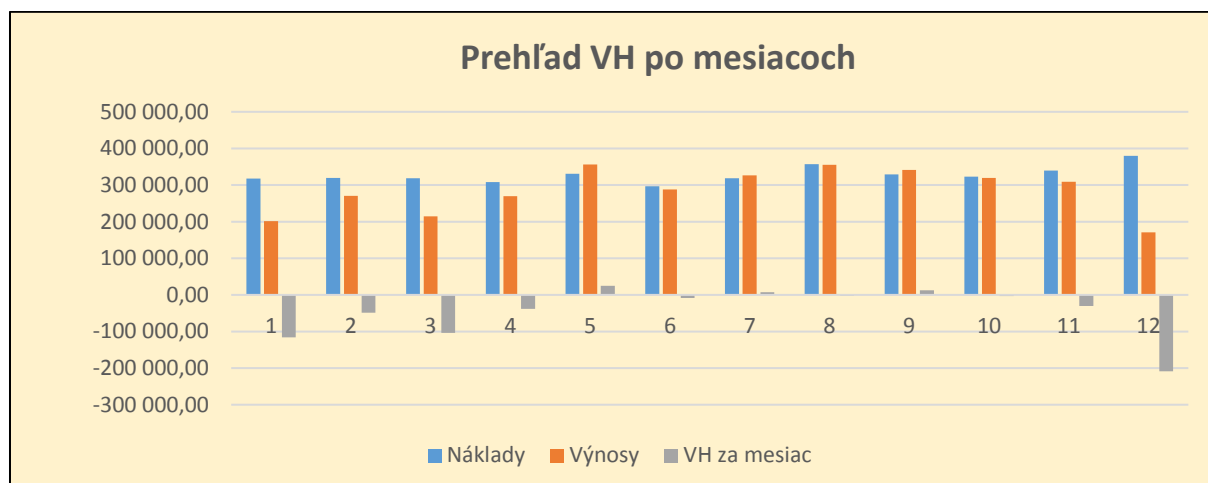
Náklady	2016	2015	2014
Náklady na predaný tovar	102 325	105 595	79 013
Náklady na materiál a energie	947 234	964 200	1 061 776
Služby, opravy maj., repre, cestovné	448 658	466 275	626 129
Osobné náklady	1 835 164	1 780 551	1 697 945
Dane a poplatky	77 742	75 631	76 343
Odpisy a opr. pol. k nedokonč. investíciám	242 334	248 177	255 338
Ost. nákl. na hosp. činnosť, ZC vyr. DM, OP	252 990	251 553	274 629
Finančné náklady	36 421	22 713	6 136
Dane z príjmov	-16 876	3 383	17 422
Spolu náklady	3 925 992	3 918 078	4 094 731



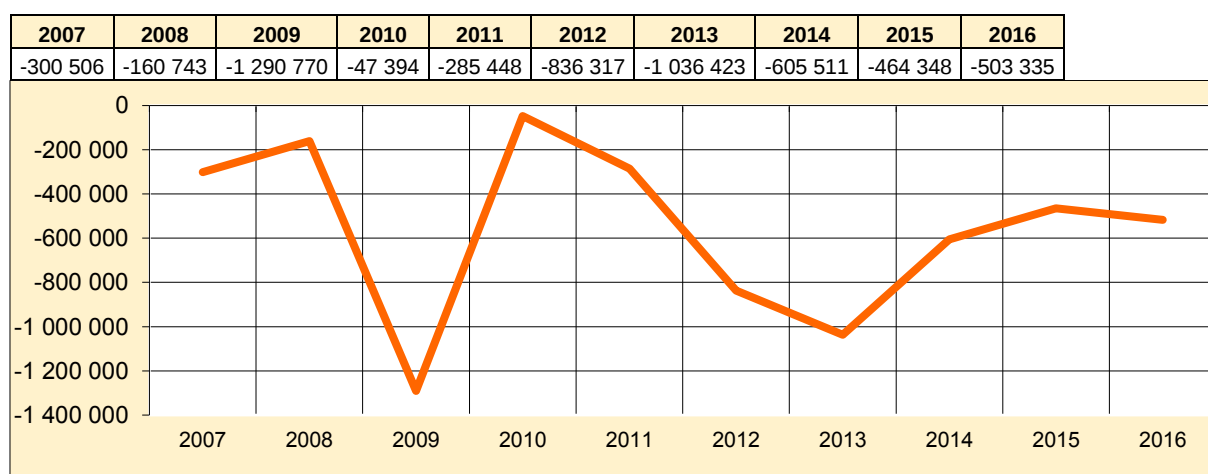
Náklady boli v roku 2016 vynaložené vo výške 3 925 992 Eur, oproti plánu sú nižšie o 97 148 Eur (-2,4 %), v porovnaní s rokom 2015 sú však vyššie o 7 914 Eur (+0,2 %). Materiálové náklady a náklady na predaný tovar boli oproti plánu nižšie o 8 603 Eur. V nákladoch na energie bola úspora 25 038 Eur (-5,2%), a to vo všetkých položkách (plyn, elektrická energia v dôsledku nižších cien). V skupine nákladov na služby spolu vo výške 448 658 Eur bola dosiahnutá úspora 17 742 Eur (-3,8%). Najväčšia nákladová skupina – osobné náklady v objeme 1 835 164 Eur, boli síce oproti plánu nižšie o 21 836 Eur (-1,2%), treba však poukázať na nárast oproti roku 2015 o 54 613 Eur v dôsledku nárastu minimálnej mzdy a minimálnych mzdových nárokov lekárov. Úroky z omeškania 14 867 Eur – Sociálna poisťovňa, Veolia, Energie2. V ostatných prevádzkových nákladoch je najvyššou položkou neuplatnená pomerná časť DPH prepočítaná koeficientom (pre rok 2016: koeficient 0,20) – ostatné prevádzkové náklady boli oproti plánu vyššie o 390 Eur. Aj v roku 2016 bola za účelom zrealizovania dočasného zníženia hodnoty navýšená opravná položka k nedokončenej investícii (LÚ Sliač), ktorá bola vytvorená v r.2009 v hodnote 50 % obstarávacej ceny investície (1 224 618 Eur), v nasledujúcich rokoch spolu vo výške 8 % z OC a v roku 2016 v hodnote 3 % z OC, t.j. 73 483 Eur. Ostatné finančné náklady spolu v sume 36 420 Eur, oproti plánu nižšie o 2 100 Eur - významná položka sú úroky z úverov SZaRB, a.s. vo výške 31 131 Eur. Odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku bola za rok 2016 v zápornej hodnote -19 761 Eur (v dôsledku vyššej účtovnej hodnoty majetku ako daňovej základne a zníženia sadzby dane) a povinnosť daňovej licencie vzhľadom na vykázanú daňovú stratu vo výške 2 880 Eur.

VII. Náklady – výnosy – medzimesačný vývoj výsledku hospodárenia v roku 2016

Mesiac	Náklady	Výnosy	VH za mesiac	VH kumulatív
Január	317 778,23	201 480,70	-116 297,53	-116 297,53
Február	319 111,72	270 429,99	-48 681,73	-164 979,26
Marec	318 727,02	214 562,17	-104 164,85	-269 144,11
Apríl	308 079,33	269 835,18	-38 244,15	-307 388,26
Máj	331 129,37	355 752,83	24 623,46	-282 764,80
Jún	296 373,62	287 682,18	-8 691,44	-291 456,24
Júl	318 753,01	326 355,69	7 602,68	-283 853,56
August	357 424,33	355 272,04	-2 152,29	-286 005,85
September	328 695,73	341 227,56	12 261,83	-273 744,02
Október	323 098,48	319 790,35	-3 309,13	-277 053,15
November	339 781,42	309 216,09	-30 564,33	-307 617,48
December	366 770,00	171 052,05	-195 717,95	-503 335,43



Vývoj výsledku hospodárenia za roky 2007-2016:



VIII. Finančná situácia, záväzky a pohľadávky, návrh na vysporiadanie straty za rok 2016

Pokladnica k 31.12.2016:	17 705,58 Eur
Z toho:	
Pokladnica Euro	17 656,16 Eur
Pokladnica CZK	42,92 Eur /1 335,30 CZK (ref.kurz ECB: 27,021)
Bankové účty k 31.12.2016:	222 849,23 Eur
Z toho:	
Bežný účet VÚB a.s. 1604412/0200	148 608,01 Eur
Bežný D účet VÚB a.s. 1564247054/0200	21 598,58 Eur
Fondový účet VÚB a.s. 107-1604412/0200	14,30 Eur
Fondový účet VÚB a.s. 182-1604412/0200	37,38 Eur
Bežný účet ČSOB a.s. 4018018047/7500	51 959,58 Eur
Bežný účet v CZK ČSOB-ČS a.s. 256362056/0300	631,38 Eur /17 060,52CZK (ref.kurz ECB: 27,021)
Stav pohľadávok k 31.12.2016:	
Dlhodobé pohľadávky/odložená daňová pohľadávka	489,75 Eur
Krátkodobé pohľadávky	229 481,44 Eur
Z toho po lehote splatnosti	106 795,16 Eur
Opravné položky k pohládkam	96 947,87 Eur
Stav záväzkov k 31.12.2016:	
Dlhodobé záväzky	311 351,10 Eur
Z toho odložený daňový záväzok	286 471,03 Eur
Krátkodobé záväzky	376 029,71 Eur
Z toho po lehote splatnosti	42 889,21 Eur

Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia – straty vykázanej za rok 2016:

Účtovná strata za rok 2016 - 503 335,43 Eur

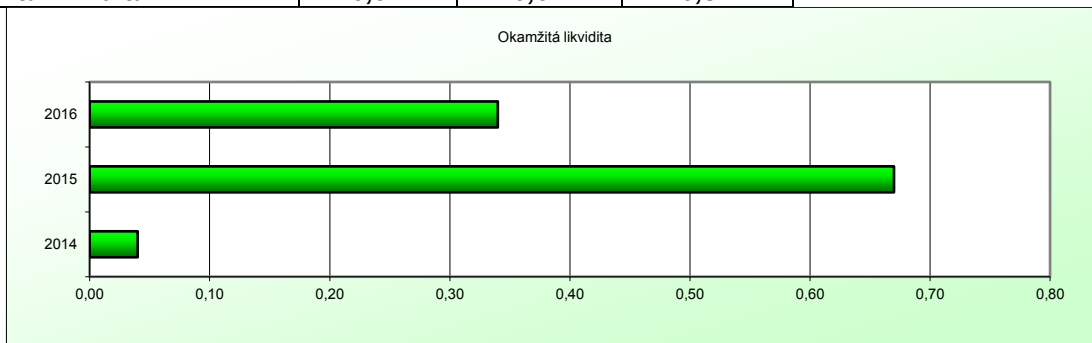
Zaúčtovať na účet 429 001:

Neuhradená strata minulých rokov 503 335,43 Eur

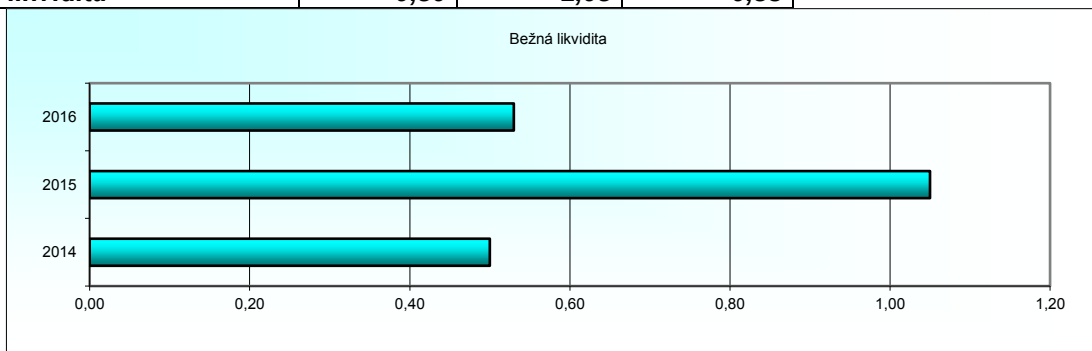
IX. Finančné analýzy

Ukazovatele likvidity:

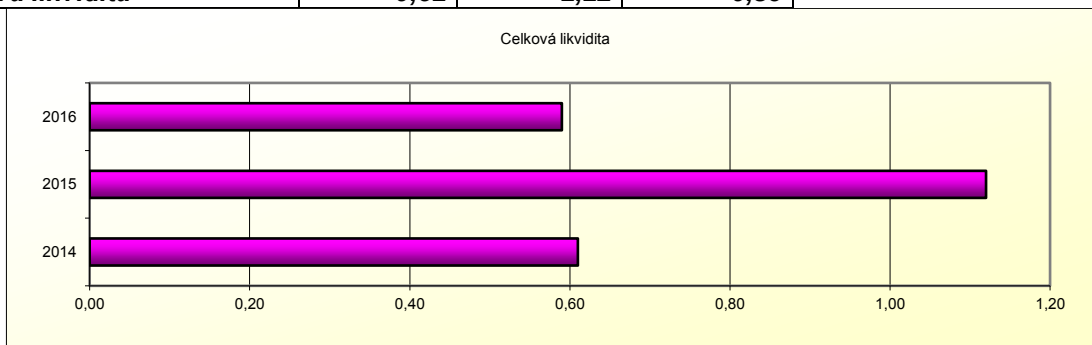
Okamžitá likvidita - 1.st.	2014	2015	2016
Finančný majetok	19 956	390 325	240 520
Krátkodobé záväzky	458 925	582 649	703 537
Okamžitá likvidita	0,04	0,67	0,34



Bežná likvidita - 2.st.	2014	2015	2016
Pohľadávky	207 407	221 203	132 534
Finančné účty	19 956	390 325	240 520
Krátkodobé záväzky	458 925	582 649	703 537
Bežná likvidita	0,50	1,05	0,53

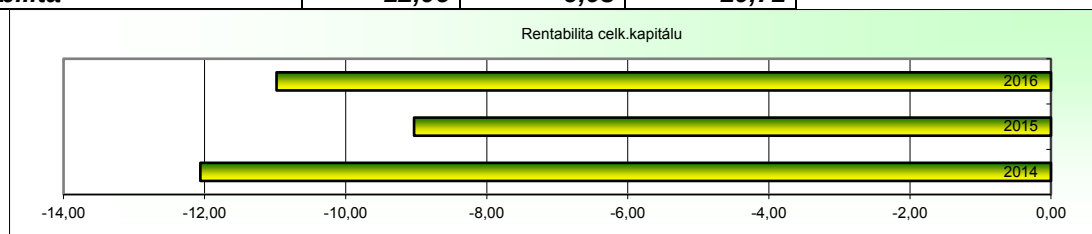


Celková likvidita - 3.st.	2014	2015	2016
Obežný majetok	282 214	651 462	414 883
Krátkodobé záväzky	458 925	582 649	703 537
Celková likvidita	0,61	1,12	0,59

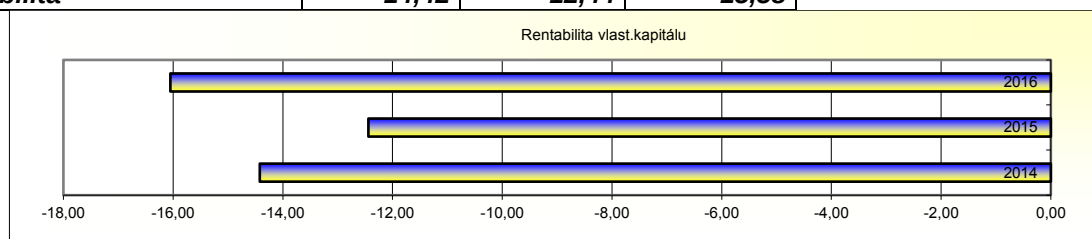


Ukazovatele rentability:

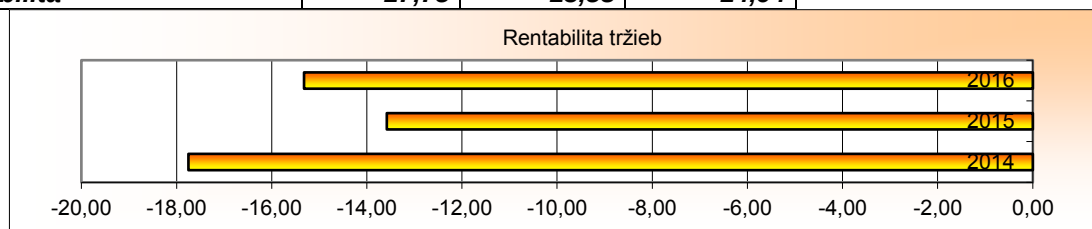
Rentabilita celk.kapitálu	2013	2014	2015
VH za účtovné obdobie	-605 511	-464 348	-503 335
Spolu majetok	5 019 728	5 144 764	4 700 900
Rentabilita	-12,06	-9,03	-10,71



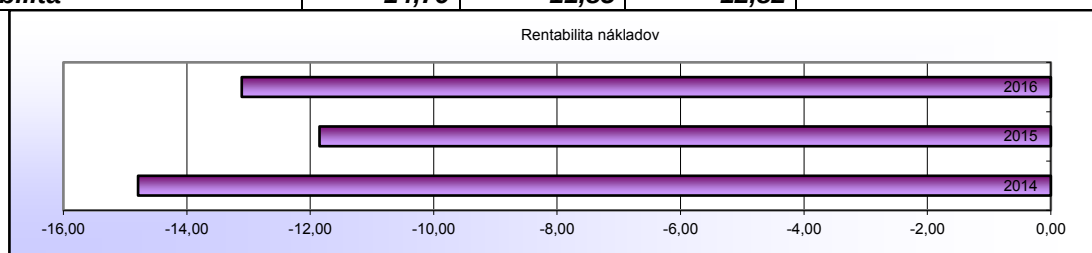
Rentabilita vlast.kapitálu	2014	2015	2016
VH za účtovné obdobie	-605 511	-464 348	-503 335
Vlastné imanie	4 198 076	3 733 729	3 230 394
Rentabilita	-14,42	-12,44	-15,58



Rentabilita tržieb	2014	2015	2016
VH za účtovné obdobie	-605 511	-464 348	-503 335
Tržby	3 410 487	3 418 416	3 369 528
Rentabilita	-17,75	-13,58	-14,94

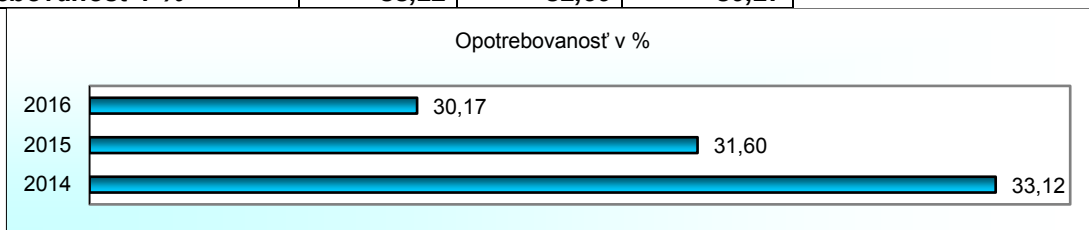


Rentabilita nákladov	2014	2015	2016
VH za účtovné obdobie	-605 511	-464 348	-503 335
Náklady	4 094 731	3 918 078	3 925 992
Rentabilita	-14,79	-11,85	-12,82

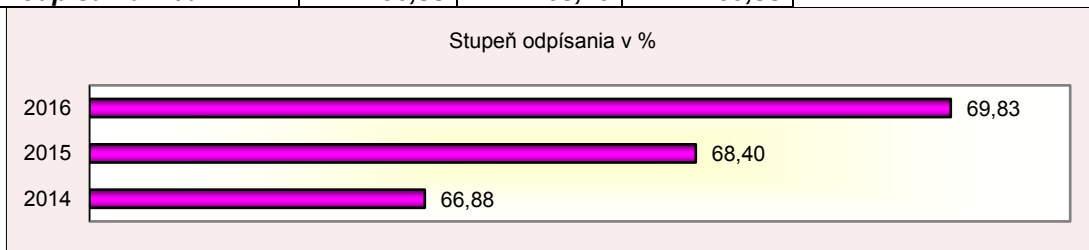


Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok:

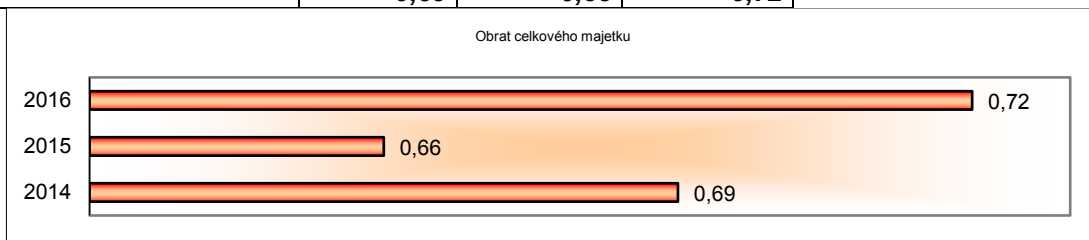
Opotrebovanosť DM	2014	2015	2016
DM v ZC	4 731 049	4 485 373	4 277 141
DM v OC	14 284 361	14 195 494	14 178 796
Opotrebovanosť v %	33,12	31,60	30,17



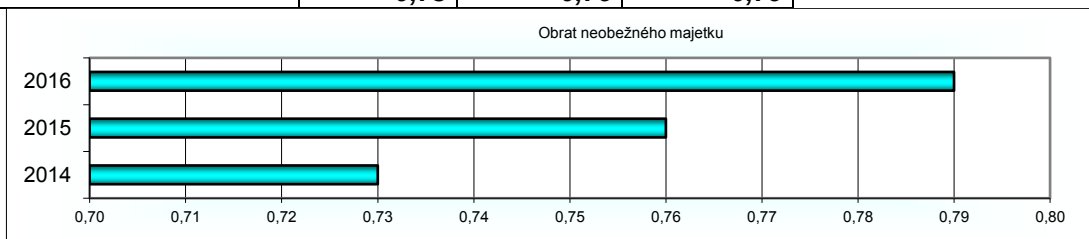
Stupeň odpísania DM	2014	2015	2016
Opravy k DM	9 553 312	9 710 121	9 901 655
DM v OC	14 284 361	14 195 494	14 178 796
Stupeň odpísania v %	66,88	68,40	69,83



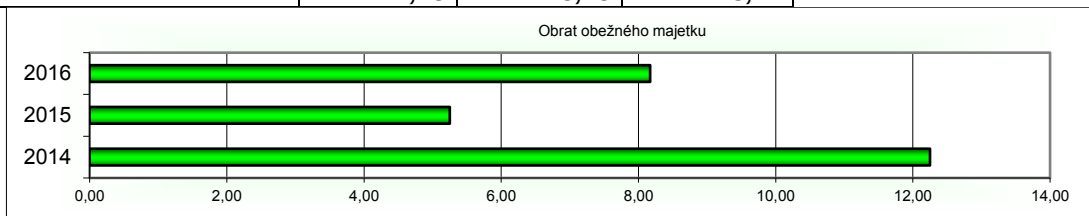
Obrat celkového majetku	2014	2015	2016
Tržby	3 457 676	3 420 176	3 390 052
Spolu majetok	5 019 728	5 144 764	4 700 900
Obrat	0,69	0,66	0,72



Obrat neobežného majetku	2014	2015	2016
Tržby	3 457 676	3 420 176	3 390 052
Neobežný majetok	4 731 049	4 485 373	4 277 141
Obrat	0,73	0,76	0,79

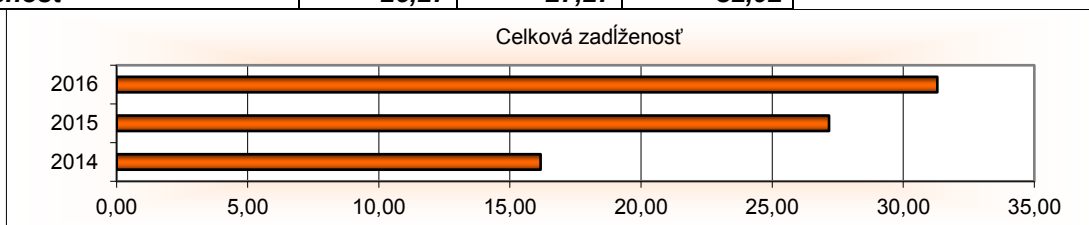


Obrat obežného majetku	2014	2015	2016
Tržby	3 457 676	3 420 176	3 390 052
Obežný majetok	282 214	651 462	414 861
Obrat	12,25	5,25	8,17

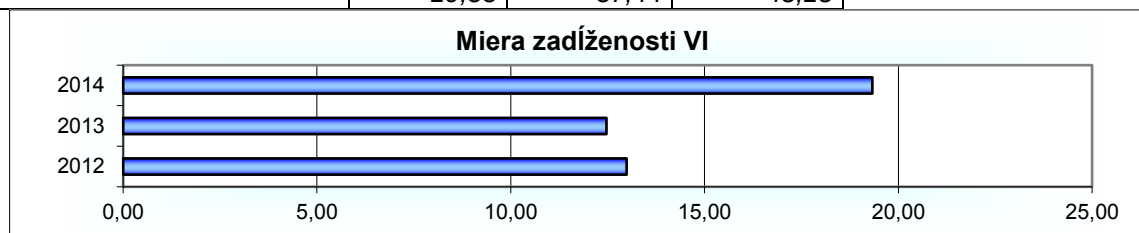


Ukazovatele zadĺženosti:

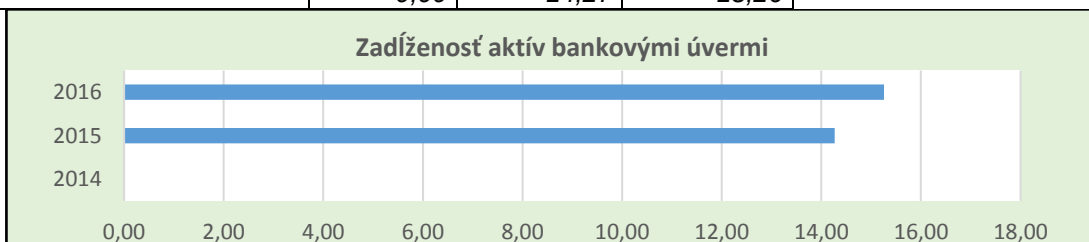
Celková zadĺženosť	2014	2015	2016
Závazky	811 697	1 397 737	1 458 543
Spolu majetok	5 019 728	5 144 764	4 700 900
Zadĺženosť	16,17	27,17	31,02



Miera zadĺženosti VI	2014	2015	2016
Závazky	811 697	1 397 737	1 458 543
Vlastné imanie	4 198 076	3 733 729	3 230 394
	19,33	37,44	45,15



Zadĺženosť aktív bank.úvermi	2014	2015	2016
Bankové úvery	0	734 133	717 356
Aktíva celkom	5 019 728	5 144 764	4 700 900
	0,00	14,27	15,26

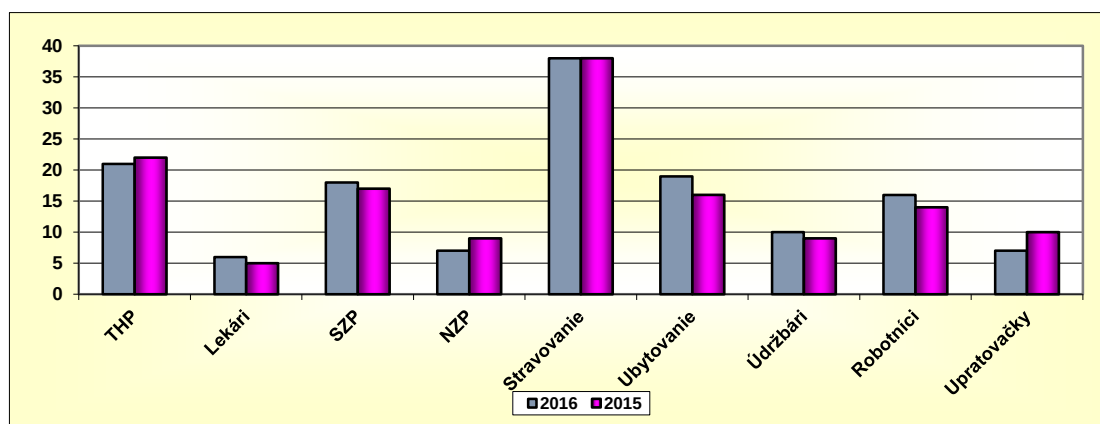


X. Personalistika a mzdy

Stav zamestnancov k 31.12.2016:

Prepočítaný stav zamestnancov	2016	2015	Rozdiel
THP	21,33	22	-0,67
Zdravotníckí pracovníci:	29,74	29,5	+0,24
lekári	3,67	3,5	+0,17
stredný zdravotnícky personál	17,08	17	+0,08
nižší zdravotnícky personál	8,99	9	-0,01
Stravovacie prevádzky	38,45	38	+0,45
Ubytovacie prevádzky	17,76	16	+1,76
Ostatní pracovníci:	32,27	31,75	+0,52
Celkom	139,55	137,25	+2,3

Fyzický stav zamestnancov	2016	2015	Rozdiel
THP	21	22	-1
Zdravotníckí pracovníci:	31	31	
lekári	6	5	+1
stredný zdravotnícky personál	18	17	+1
nižší zdravotnícky personál	7	9	-2
Stravovacie prevádzky	38	38	
Ubytovacie prevádzky	19	16	+3
Ostatní pracovníci:	33	33	
Celkom	142	140	+2



Osobné náklady za rok 2016:

Mzdové náklady	1 238 151 Eur
Ostatné osobné náklady	41 327 Eur
Odmeny členov štatut. org.	33 684 Eur
Zákonné sociálne zabezpečenie	433 622 Eur
Ostatné sociálne zabezpečenie	17 295 Eur
Zákonné sociálne náklady	71 084 Eur
S p o l u	1 835 164 Eur

Počet zamestnancov sa k 31.12.2016 zvýšil zo 140 na 142 (z toho 109 žien) pri zohľadnení potreby personálneho zabezpečenia pracovísk. Pri dlhodobom udržanom porovnateľnom počte zamestnancov patrí naša akciová spoločnosť medzi významných zamestnávateľov v rámci mesta a okresu. Priemerná mesačná mzda bez ostatných osobných nákladov a pohotovostných služieb bola v roku 2016 vo výške 732,73 Eur, čo je oproti roku 2015 (priemerná mzda 699,37 Eur) nárast o 4,7 %.

V rámci aplikovaného systému hodnotenia pracovníkov bola aj v roku 2016 venovaná sústavná pozornosť hodnoteniu kvality práce vedúcimi jednotlivých prevádzok v súčinnosti s manažmentom, s cieľom zvyšovať spokojnosť klientov s poskytovanými službami.

Vzhľadom na skutočnosť, že napĺňanie podnikateľských cieľov a udržanie konkurencieschopnosti akciovej spoločnosti v kúpeľníctve je obmedzené dôsledkami dlhodobého neinvestovania do rekonštrukcie a modernizácie z viacerých objektívnych dôvodov, práve oblasť ľudských zdrojov je dôležitým faktorom k vyváženiu celkového dojmu klienta v kúpeľoch, ktoré sú v porovnaní s konkurenciou v nevýhode nezrekonštruovaného zariadenia. Preto kladieme neustály dôraz na zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, profesionality a ústretového prístupu, čo je dôležitým predpokladom kladnej spätnej väzby kúpeľných hostí, a tým i udržania klientely.

V súlade s plánom vzdelávania na rok 2016 a v nadväznosti na aktuálne legislatívne zmeny bolo umožnené absolvovať zamestnancom školenia a semináre, vyplývajúce z potreby zachovať a zvyšovať odbornosť a premietnuť legislatívne zmeny do praxe. V roku 2016 boli na školenia zamestnancov a na kreditové vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov vynaložené náklady vo výške 1 829 Eur.

Zabezpečenie bezpečnosti a ochrany zdravia zamestnancov a návštevníkov kúpeľov je dôležitou úlohou vedenia spoločnosti. Program realizácie vypracovanej koncepcie BOZP je zameraný predovšetkým na vytvorenie a udržiavanie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu z hľadiska technického, materiálneho a organizačného. Tento je povinná dodržiavať tak spoločnosť, ako aj zamestnanci, a to v súlade s hlavnými bodmi koncepcie:

- Personálne zabezpečenie pri prijímaní, preložení na iné pracovisko, preradení na inú prácu
- Vykonávanie analýzy rizík
- Vytvorenie podmienok pre zdravú a bezpečnú prácu
- Realizácia opatrení v oblasti evidencie a revízií technických zariadení
- Aktualizácia prevádzkových predpisov
- Kontrolná činnosť na jednotlivých pracoviskách
- Udržiavanie poriadku na pracoviskách.

Za účelom dodržiavania bezpečnostných a hygienických noriem boli zamestnancom určených prevádzok v súlade s vnútropodnikovými predpismi a aktuálnou legislatívou poskytované ochranné pracovné prostriedky a uskutočnené preventívne zdravotné prehliadky v náklade za rok 2016 vo výške 3 444 Eur.

Vývoj mzdových ukazovateľov - porovnanie:

ukazovateľ	2016	2015	2014
Prepočítaný počet zamestnancov	139,55	137,25	144,21
Priemerná mzda bez pohot. služieb	732,73	699,37	640,40
Hospodársky výsledok	-503 335	-464 348	-605 511
Náklady	3 925 992	3 918 078	4 094 731
Pridaná hodnota	1 570 468	1 572 058	1 339 291
Mzdová nákladovosť	31,53	30,19	27,26
Rentabilita miezd	-40,65%	-39,25%	-54,24%
Produktivita práce	11 253,80	11 453,97	9 287,09
Mzdy a náhrady miezd	1 238 151	1 183 044	1 116 341

XI. Liečebná starostlivosť

Vybrané štatistické ukazovatele za rok 2016:

Celkový počet ústavných klientov:	6 128 (2015: 5 838, 2014: 5 611)
Celkový počet ošetrovacích dní :	72 679 (2015: 72 304, 2014: 75 125)
Z toho:	
- Pacienti zdravotných poisťovní:	2 637 / 54 760 ošetr.dní (2015: 2 774 / 57 577 ošetr.dní) (2014: 2 765 / 57 476 ošetr.dní)
- Tuzemskí komerční klienti:	2 759 / 12 779 ošetr.dní (2015: 2 539 / 10 720 ošetr.dní) (2014: 2 009 / 8 774 ošetr.dní)
- Zahraniční komerční klienti:	560 / 4 156 ošetr.dní (2015: 182 / 2 069 ošetr.dní) (2014: 296 / 3 204 ošetr.dní)
- Rekondičné pobyty:	172 / 984 ošetr.dní (2015: 343 / 1 938 ošetr.dní) (2014: 541 / 5 671 ošetr.dní)
Hoteloví hostia/ubytovanie:	1 794 / 3 316 lôžkodní (2015: 1 633 / 2 814 lôžkodní) (2014: 2 131 / 3 449 lôžkodní)
Priemerná obsadenosť:	57,75 % (2015: 56,83 %, 2014: 58,95 %)
Priemerná dĺžka pobytu (okrem hotel.hostí):	11,86 dní (2015: 12,39, 2014: 13,39 dní)
Celkový počet ambulantných klientov:	75 (2015: 72, 2014: 114)
Liečba obehového ústrojenstva (ZP):	2 440 / 50 511 ošetr.dní (2015: 2 645 / 54 868 ošetr.dní)
Liečba gynekologických chorôb (ZP):	67 / 1 392 ošetr.dní (2015: 123 / 2 583 ošetr.dní)
Liečba pohybového ústrojenstva (ZP):	130 / 2 857 ošetr.dní (2015: 6 / 126 ošetr.dní)

Podané liečebno-rehabilitačné výkony:

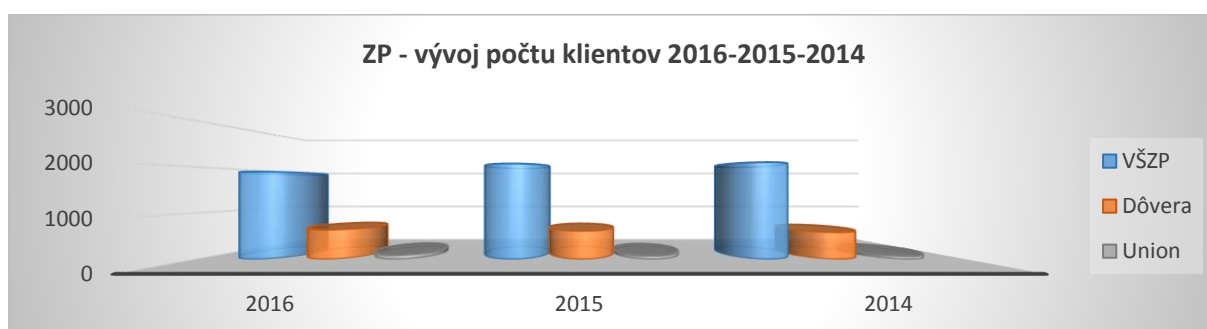
	2016	2015
- Minerálne a termálne kúpele	52 926	52 199
- Peloidné výkony	8 488	8 165
- Ostatné výkony s použitím prír. liečivých zdrojov	59 747	58 032
- Vodoliečba a masáže	20 224	23 994
- Rehabilitácie	26 354	26 430
- Elektrofyziálne výkony	9 096	11 115
- Inhalácie	13 159	10 948
- Laboratórne vyšetrenia	externý zmluvný dodávateľ	
- Ostatné kúpeľné výkony	72	13
Podané výkony spolu	190 066	190 896

V roku 2016 stúpol počet všetkých ústavných klientov absolvujúcich liečebné pobyty oproti predchádzajúcemu obdobiu o 5 %, počet ošetrovacích dní však stúpol len o 0,5 %, čo vidieť aj na priemernej dĺžke pobytu (2016: 11,86 dní / 2015: 12,39 dní). Odliečili sme 6 128 ústavných klientov, realizovaných bolo 72 679 ošetrovacích dní, oproti roku 2015 je to mierny nárast, a to o 0,5 %. V štruktúre klientov však nastal pokles poistencov ZP, naopak – zvýšil sa počet samoplatcov.

Kúpeľnú liečbu v roku 2016 absolvovalo 2 637 klientov zdravotných poisťovní, čo je 54 760 realizovaných ošetrovacích dní. Dosiahnuté tržby sú vo výške 1 722 445 Eur, čo je spolu o 69 114 Eur menej ako v roku 2015 (-3,9 %).

Na rozdiel od rokov 2014 a 2015, kedy sme zaznamenali stúpajúci trend počtu odliečených klientov zdravotných poisťovní, v roku 2016 ich počet klesol. Tento stav ovplyvnil negatívny vývoj klientely Všeobecnej zdravotnej poisťovne, a.s. Napriek nárastu počtu klientov ostatných ZP (spolu o 5,7 %, nárast tržieb o 49 484 Eur), v roku 2016 klesol počet klientov VŠZP, a.s., a to o 8,5 %. Vo výnosoch to znamená zníženie tržieb od VŠZP o 118 598 Eur oproti roku 2015.

Pri vysokej závislosti obratu od tržieb zo zdravotných poisťovní, predovšetkým od nášho akcionára VŠZP, a.s., takýto vývoj výrazne negatívne ovplyvňuje našu snahu priblížiť sa k vyrovnanému výsledku hospodárenia.

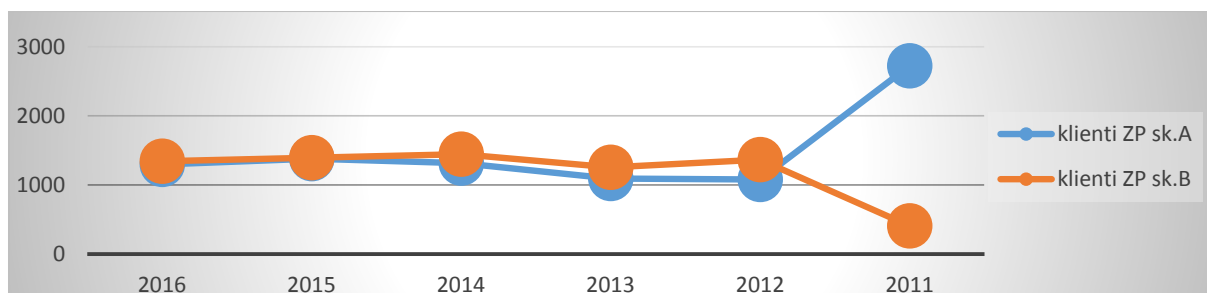


V dlhodobejšom časovom horizonte je potrebné poukázať na vývoj štruktúry klientov a následne aj tržieb od účinnosti legislatívnych zmien v oblasti zdravotnej starostlivosti uhrádzanej z verejného zdravotného poistenia, schválených koncom roku 2011 (zmena Indikačného zoznamu - preradenie hypertonikov III.stupňa zo sk. A do sk.B).

V rokoch 2012-2013 v dôsledku týchto zmien výrazne klesol počet odliečených klientov zdravotných poisťovní, a to najmä poistencov skupiny A. Keďže tržby od zdravotných poisťovní sú kľúčovou položkou tržieb za vlastné služby, táto skutočnosť znamenala výrazné zníženie výnosov spoločnosti – vzhľadom na rozdiel ceny za ošetrovací deň medzi sk.A a sk.B, ako aj s ohľadom na podstatne nižší záujem klientov, ktorí prešli do sk.B, o kúpeľnú liečbu pri povinnosti doplácania za stravu a ubytovanie, čo sa najmä v prvých rokoch po zmene legislatívy prejavilo značným celkovým úbytkom klientov zdravotných poisťovní (napr. v r. 2012 pokles tržieb od ZP spolu s doplatkami poistencov o 650 411 Eur oproti r.2011). Napriek cielenej marketingovej agende voči zdravotným poisťovniam tento deficit pretrvával aj v ďalších rokoch – za rok 2016 sú príjmy od ZP vrátane doplatkov od poistencov nižšie spolu o 301 048 Eur oproti roku 2011.

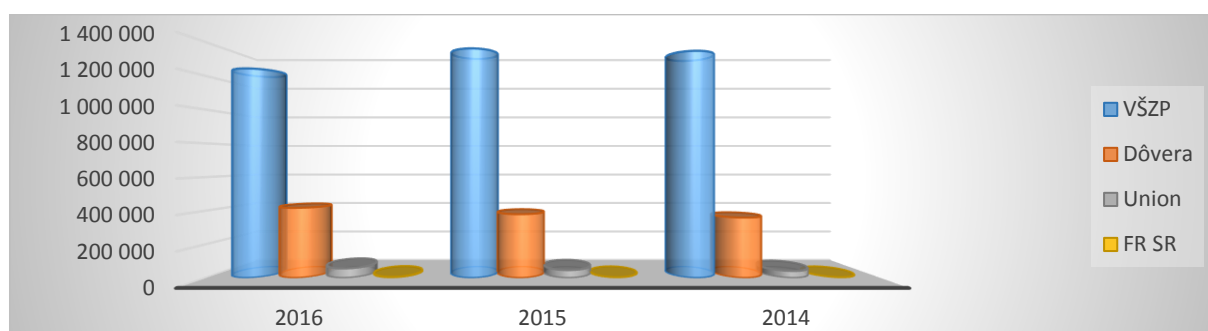
Počet klientov zdravotných poisťovní podľa skupín:

	2016:	2015:	2014:	2013:	2012:	2011:	Rozdiel 2016/2011:
Skupina A:	1 297	1 380	1 314	1 092	1 078	2 725	- 1 428
Skupina B:	1 340	1 394	1 445	1 254	1 365	404	+ 936

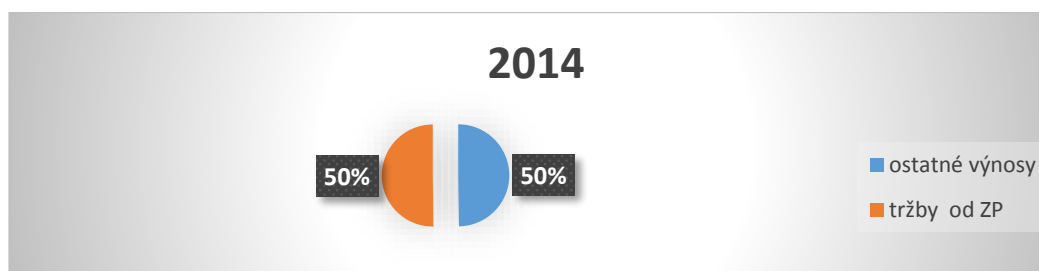
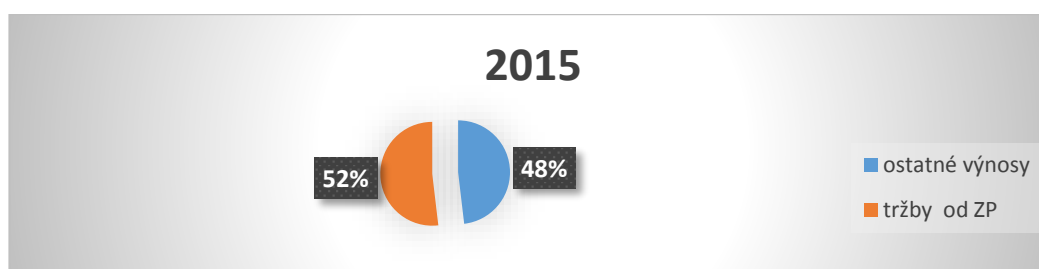
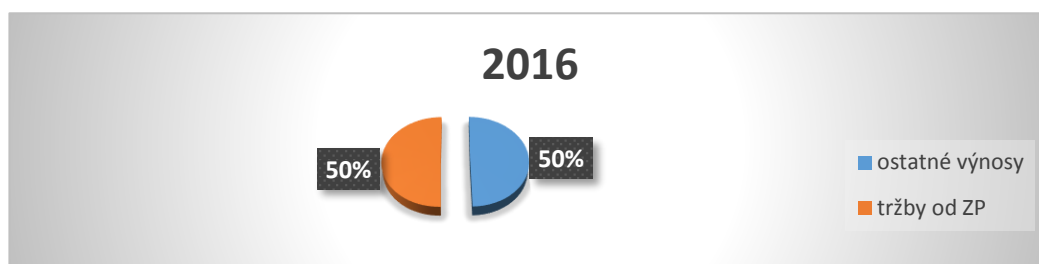


XII. Porovnanie tržieb od zdravotných poisťovní

	2016	2015	2014
VŠZP	1 243 496	1 362 094	1 348 017
Dôvera	416 791	379 052	358 845
Union	56 400	46 948	41 681
FR SR	5 758	3 465	3 465
	1 722 445	1 791 559	1 752 008



Tržby od zdravotných poisťovní v % z celkových výnosov za roky 2016 – 2015 – 2014:



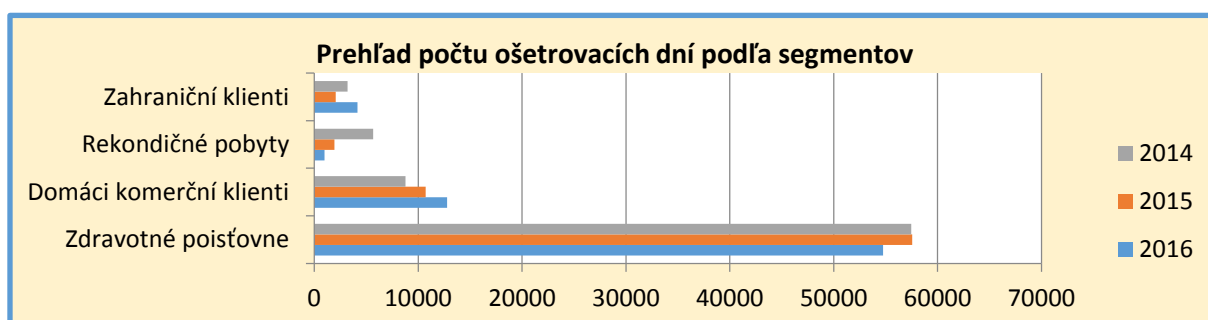
XIII. Obchod, komerčná klientela

V dôsledku viacročného nepriaznivého vývoja počtu klientov zdravotných poisťovní oproti obdobiam pred rokom 2011 má dôležité miesto v koncepcii obchodu a marketingu orientácia na komerčnú klientelu. Nevýhodou Kúpeľov Sliač a.s. oproti konkurenčným zariadeniam je dlhodobá absencia investovania do koncepčnej rekonštrukcie a inovácie kapacít, a tým aj obmedzené možnosti výraznejšieho rozšírenia štandardného liečebného zamerania kúpeľov o komerčné pobyty s wellness zameraním a širšou škálou doplnkových služieb pre ich zatraktívnenie.

V roku 2016 absolvovalo rôzne typy komerčných kúpeľných pobytov 3 319 klientov, čo predstavuje 16 935 pobytových dní. Z toho bolo 2 759 tuzemských klientov / 12 779 pobytových dní a 560 zahraničných klientov / 4 156 pobytových dní. Komerčné pobyty boli ponúkané a realizované jednak na základe zmluvných vzťahov s cestovnými kanceláriami, ako aj individuálnym klientom rôznymi formami cieleného marketingu. V mimosezónnych obdobiach boli liečebné a ozdravné pobyty ponúkané aj cez zľavový portál. Rekondičné pobyty absolvovalo 172 klientov / 984 ošetrovacích dní, na základe zazmluvnenej spolupráce s Národným onkologickým ústavom Bratislava, Bekaert Hlohovec, Národným bezpečnostným úradom a spoločnosťou ECHOZ. Liečebno-rehabilitačné pobyty Benefit boli realizované pre zamestnancov partnerov COOP Jednota, ČD Travel, Chemosvit, Metro Cash & Carry, Chemolak, VÚB a.s., Železiarne Podbrezová a pre pedagógov ZŠ a SŠ.

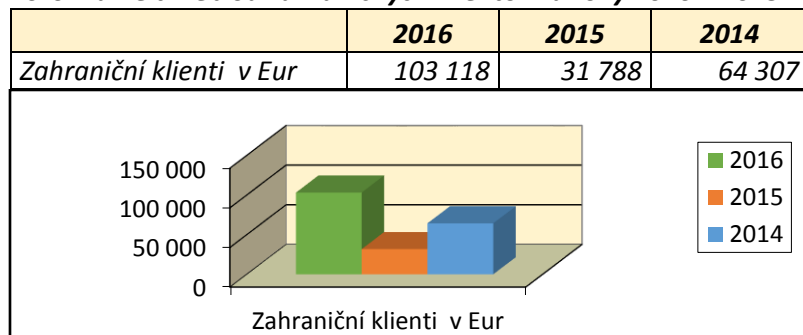
Rok 2016 v náročnom konkurenčnom boji o klienta, príznačnom tvrdou cenovou politikou – či už v rámci verejných súťaží s jediným kritériom – najnižšou cenou alebo ponukami bonusov a zliav, uzatvorením nových kontraktov, ako aj cieleným marketingom voči individuálnym klientom, znamenal nárast počtu pobytových dní komerčných klientov oproti roku 2015, a to o 21,9 %. Tržby za komerčné liečebné a rekondičné pobyty boli v dosiahnutom objeme 634 525 Eur vyššie oproti roku 2015 o 7,1 %, čo však nie je adekvátne nárastu počtu pobytových dní. Táto skutočnosť je pre budúce obdobia dôvodom na prehodnotenie a limitovanie využívania rôznych foriem zľavových ponúk pre klientov.

S poukázaním na primárne zameranie kúpeľov – poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti s využitím unikátnych prírodných liečivých zdrojov a s ohľadom na dlhodobu nerekonštruovanú infraštruktúru ako znevýhodňujúci faktor v komerčnej oblasti, sa javí ako prvoradá úloha zastabilizovanie a postupné zvyšovanie najväčšej skupiny – klientov zdravotných poisťovní – tak s obehovými, ako aj s pohybovými a gynekologickými indikáciami.



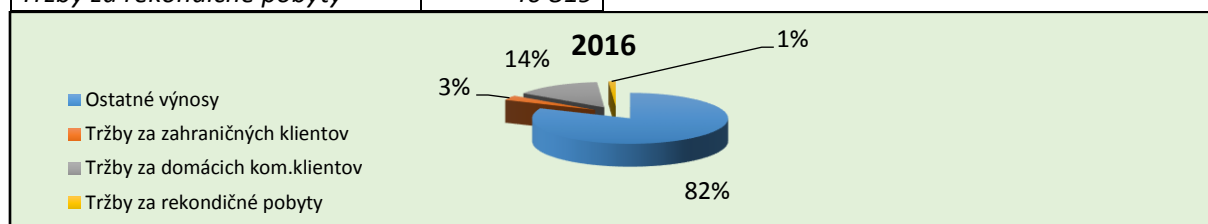
V zahraničnej klientele sme v dôsledku zazmluvnenia nových kontraktov zaznamenali nárast počtu klientov oproti predchádzajúcim obdobiam. V roku 2016 absolvovalo liečebno-rehabilitačné pobyty 560 zahraničných klientov, čo je o 207 % viac v porovnaní s rokom 2015. Dosiahnuté tržby za zahraničnú klientelu vo výške 103 118 Eur sú vyššie oproti roku 2015 o 224 %. V roku 2016 mali najsilnejšie zastúpenie českí klienti v rámci zazmluvnenej spolupráce s CK Nikal, ČD Travel, CK SlanTour, Geografický klub, CZ Holidays, individualisti. Nemecká klientela každoročne klesá - okrem individuálnych samoplatcov sporadicky CK MedikurReisen, SeniorenHilfe Gotha, SeltaMed. Ruskí klienti individuálne a cez CK Fatra Travel, Flex Travel, Amazing Slovakia.

Porovnanie tržieb od zahraničných klientov za roky 2016 – 2015 – 2014:

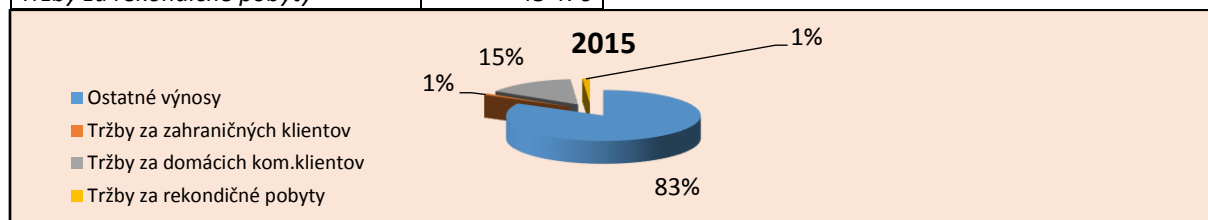


Porovnanie výnosy – tržby za komerčné pobyty:

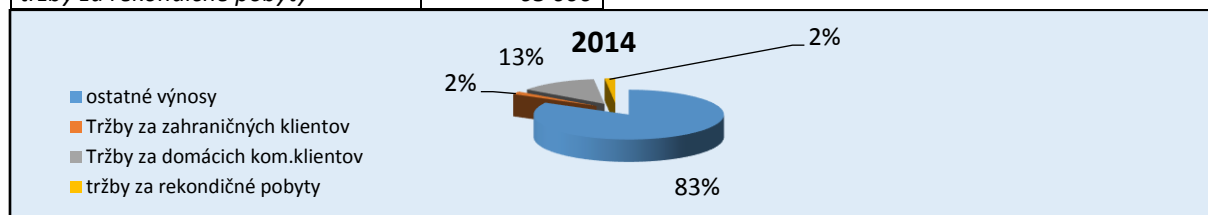
	2016
Ostatné výnosy	2 788 132
Tržby za zahraničných klientov	103 118
Tržby za domácich kom.klientov	490 588
Tržby za rekondičné pobyty	40 819



	2015
Ostatné výnosy	2 861 315
Tržby za zahraničných klientov	31 788
Tržby za domácich kom.klientov	517 151
Tržby za rekondičné pobyty	43 476

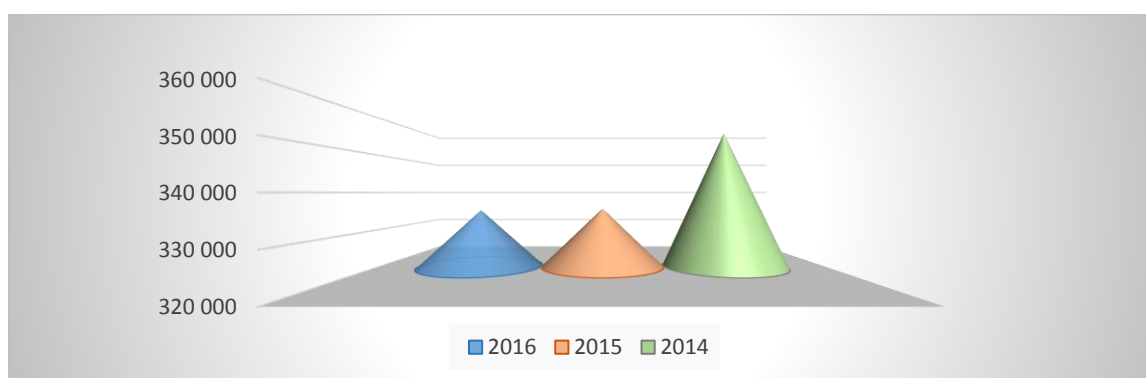


	2014
ostatné výnosy	2 895 052
Tržby za zahraničných klientov	64 307
Tržby za domácich kom.klientov	466 861
tržby za rekondičné pobyty	63 000



Aj rok 2016 úspešne nadviazal na tradíciu organizovanie rôznych typov súkromných a firemných spoločenských akcií s využitím jedinečných priestorov v Spoločenskej dvorane Kúpeľov Sliač. V priebehu roka 2016 bolo realizovaných 21 svadobných hostín, 10 plesov, 3 kongresy, 10 stužkových slávností, 14 firemných a rodinných spoločenských akcií. Tržby z týchto spoločenských akcií a z prevádzkovaných reštauračných zariadení boli za rok 2016 s ohľadom na kapacitné možnosti dosiahnuté vo výške 335 199 Eur.

	2016	2015	2014
Tržby MICE, reštauračné zar.	335 199	335 653	356 099



XIV. Investície a opravy

Vzhľadom na finančno-ekonomickú situáciu akciovej spoločnosti ani v roku 2016 nebolo možné realizovať nevyhnutnú koncepčne riešenú rekonštrukciu a modernizáciu objektov a zariadení. V investičnej oblasti z tohto dôvodu bolo v roku 2016 realizované len obstaranie servera v hodnote 18 312 Eur (formou finančného prenájmu), vstupnej závery s komunikátorom do areálu pri KH Palace v sume 3 117 Eur a druhej časti projektu rekonštrukcie interiérov KH Palace vrátane vizualizácie v sume 16 600 Eur.

Na opravy, údržbu a legislatívou stanovené revízie hmotného majetku boli v roku 2016 vynaložené náklady v objeme 81 830 Eur. Rovnako ako v predchádzajúcich rokoch, aj v roku 2016 boli priebežne realizované predovšetkým bežné opravy zabezpečujúce chod a bezpečnosť prevádzok a opravy havarijných stavov zastaralých zariadení a objektov – výmena vekom poškodených drevených podláh javiska v kine Palace, ďalšie etapy výmeny kanalizačných potrubí v areáli kúpeľov, opravy výťahov, bleskozvodov, čerpadiel, oprava kotla K2, plynových horákov a tlakových nádob v kotolni, opravy chladiacich a mraziacich zariadení v stravovacej prevádzke, opravy rozvodov vody v KH Palace, opravy strojov v práčovni, opravy kuchynských a zdravotníckych prístrojov a zariadení, maliarske a murárske práce v ubytovacej časti KH Palace, povinné revízie prístrojov a zariadení, opravy telefónnej ústredne a rozvodov, výpočtovej techniky, inventáru. Každoročne sa navyšujú náklady na servis a opravy vozidiel vzhľadom na ich vek a opotrebenie, čo si vyžaduje pristúpiť v najbližšom období k riešeniu čiastočnej obnovy vozového parku. V exteriéri areálu bola okrem pravidelnej údržby lesoparku a výsadby okrasných rastlín uskutočnená oprava dreveného altánku a fontány, výmena oporného múra na kolonáde, oprava dreveného mostíka nad jazierkami pri KH Palace a schodov pri parkovisku.

Je nutné konštatovať, že stav budov, ako aj vonkajšieho i vnútorného zariadenia si bude bez komplexnej rekonštrukcie a modernizácie vyžadovať čoraz vyššie náklady na opravy a údržbu.

XV. Informácie o vplyve na životné prostredie

Hlavným predmetom podnikateľskej činnosti akciovej spoločnosti je poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti, ubytovacie a stravovacie služby. Spoločnosť na kúpeľnú liečbu využíva prírodné liečivé zdroje. Využívanie a starostlivosť o prírodné liečivé zdroje, ako aj podmienky ich monitoringu sú stanovené povolením Inšpektorátu kúpeľov a žriediel MZ SR. Akciová spoločnosť okrem hlavného využívaného Kúpeľného prameňa a pitných prameňov má v správe aj ďalšie liečivé zdroje, ktoré nevyužíva, ale venuje im starostlivosť formou údržby, pravidelného sledovania a rozborov vody. V roku 2016 bola spotreba minerálnej vody zo zdroja v objeme 86 344 m³, čo je oproti roku 2015 menej o 2318 m³. Spotreba pitnej vody bola v roku 2016 v objeme 49 801 m³, v porovnaní s rokom 2015 bola spotreba nižšia o 472 m³. Množstvo vypúšťaných zrážkových vôd bolo 9 707 m³, oproti roku 2015 menej o 1 047 m³. Akciová spoločnosť pri svojej činnosti neprodukuje ani nespotrebuje vo zvýšenej miere látky ohrozujúce životné prostredie. Využívané prírodné liečivé zdroje, spotrebovaná pitná voda a vypúšťané odpadové vody sú pravidelne podrobované analýzám, ohrevu a po použití sú zneškodňované v súlade s platnou legislatívou. Na každú z týchto činností má akciová spoločnosť uzatvorené zmluvy s certifikovanými firmami a uhrádza poplatky príslušným odborným a zodpovedným inštitúciám podľa rozsahu analýz minerálnych a odpadových vôd, dodávky pitnej vody, odvádzania odpadových vôd, ako aj štátny poplatok za využívanie prírodných liečivých zdrojov.

Všetky prevádzky kúpeľov sú vykurované z jedného zdroja, vykurovacím médiom je zemný plyn. Spotreba plynu na výrobu tepla za rok 2016 bola v objeme 864 294 m³, čo je o 40 975 m³ viac ako v roku 2015. Spotreba tepla za rok 2016 bola 27 172 GJ – oproti roku 2015 viac o 694 GJ. Elektrická energia bola za rok 2016 spotrebovaná v množstve 1 016 294 KWh, v porovnaní s rokom 2015 je to menej o 14 419 KWh.

V bežnej prevádzke dochádza k produkcii odpadov, ktoré taktiež musia byť zneškodňované v zmysle platnej legislatívy. Za týmto účelom má spoločnosť uzatvorené zmluvy s akreditovanými firmami na zneškodňovanie komunálneho odpadu (Marius Pedersen, a.s.) a nebezpečného odpadu (EKOLOG s.r.o. a Green Company s.r.o.). Časť odpadov je zhodnocovaná triedením a odovzdávaním do zberných surovín (papier, biologicky rozložiteľný odpad). Použitý prepálený tuk likviduje certifikovaná firma MiTo – Oil s.r.o. Revúca. Dôležitou zložkou kúpeľného prostredia vplývajúcou na liečbu sú parky, ktoré sú pravidelne udržiavané a obnovované na vyššej úrovni ako bežný mestský park. Pri tejto činnosti vznikajú odpady, ktoré sú likvidované externým dodávateľom záhradníckych služieb.

Spoločnosť venuje zvýšenú pozornosť environmentálnym aspektom, s ktorými nakladá, a to jednak optimalizácii ich tvorby resp. spotreby, ako aj znižovaniu nákladov. Celkové náklady na environmentálne aspekty (zemný plyn, elektrická energia, voda, odpady, iné zdroje) boli v roku 2016 vo výške 7,44 Eur na 1 ošetrovací deň.

XVI. Ostatné informácie týkajúce sa činnosti spoločnosti

- Spoločnosť v roku 2016 **nevynaložila náklady v oblasti výskumu a vývoja**.
- Spoločnosť **nemá** organizačnú zložku v zahraničí.
- Spoločnosť **nenadobudla** vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.
- Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, **nenastali** udalosti osobitného významu.

XVII. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti

Podnikateľský zámer na rok 2017 vychádza z analýzy skutočnosti roku 2016, predpokladaného vývoja v oblasti kúpeľnej starostlivosti, očakávaného dopadu legislatívnych zmien v mzdovej oblasti (zvýšenie minimálnej mzdy, novela zákona o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti č.575/2004 – zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov), ako aj rozpracovaných a plánovaných aktivít obchodného úseku pre rok 2017. Hlavným zámerom vedenia spoločnosti bude i naďalej pokračovanie v stabilizácii nepriaznivej ekonomicko-finančnej situácie s cieľom čo najviac sa priblížiť k vyrovnanému výsledku hospodárenia. Po rokoch 2012-2013, najvýraznejšie postihnutých dopadom legislatívnych zmien v oblasti poskytovania kúpeľnej starostlivosti (zmeny v indikačnom zozname), sa mierne pozitívny výsledok prejavil v hospodárení za roky 2014-2015. V tomto trende sa darilo pokračovať aj v roku 2016, kedy aj napriek stále zápornému výsledku hospodárenia bola účtovná strata nižšia o 50,2 % oproti roku 2013.

Treba však brať do úvahy fakt, že za súčasného stavu vlastníckej štruktúry, bez reálneho investora do nevyhnutnej rekonštrukcie, vysokej závislosti obratu od klientely VŠZP a každoročného navyšovania minimálnej mzdy, nie je možné dlhodobo udržať chod akciovej spoločnosti. Vplyvom týchto faktorov už teraz nie je reálne plánovať vyrovnaný výsledok hospodárenia a pri nezmenených podmienkach takýto vývoj v horizonte najbližších rokov môže negatívne vplývať na finančné toky akciovej spoločnosti. Skutočnosť posledných rokov ukázala, že pri realizovaní len najnevyhnutnejších opráv majetku sa reálna účtovná strata pohybuje v rozpätí 450 – 600 tis. Eur.

Pre rok 2017 bude v nákladovej oblasti dôležité pokračovať v cielenom sledovaní a zvažovaní vynakladania nákladov v úzkej väzbe na dosiahnuté výnosy, čo sa čiastočne prejavilo už v rokoch 2014-2016 na základe pravidelného prehodnotenia výhodnosti dodávateľsko-odberateľských zmlúv, mierneho zníženia počtu zamestnancov a reorganizácie pracovného zadelenia. Najväčšiu nákladovú skupinu - osobné náklady od roku 2016 napriek racionalizačným opatreniam výrazne ovplyvnil predovšetkým nárast miezd zdravotníckych pracovníkov v súlade s legislatívnymi zmenami platnými od 1.1.2016, ako aj každoročné zvyšovanie minimálnej mzdy. Pri počte zamestnancov k 31.12.2016 predpokladáme v dôsledku týchto zmien nárast v roku 2017 o 8,9% oproti roku 2016.

V materiálových nákladoch najväčšou položkou sú náklady na potraviny, ktoré priamo súvisia s vývojom počtu klientov. V nadväznosti na plánovaný nárast tržieb za kúpeľné pobyty je plán spotreby potravín vyšší o 3,4%. Pri plánovanej úspore ostatných položiek materiálových nákladov je plánovaný nárast celkových nákladov na spotrebu materiálu o 1,8%.

Aj keď stav hmotného majetku vyžaduje v situácii bez možnosti koncepcnej rekonštrukcie rozsiahle opravy, z vlastných zdrojov bude reálne riešiť len havarijné stavy a najnutnejšie opravy, v rozsahu porovnateľnom ako v predchádzajúcom roku.

Náklady na energie, výrazne znížené už v roku 2014 po prevzatí prevádzky kotolne do vlastnej réžie, očakávame pre rok 2017 v nadväznosti na zazmluvnené ceny na úrovni roku 2016, samozrejme v tolerancii podľa klimatických podmienok.

Ostatné náklady, ako dane a poplatky, náklady na prevádzkovú činnosť, odpisy majetku, náklady na finančnú činnosť, sú plánované na porovnateľnej úrovni so skutočnosťou 2016.

Celkovo sú plánované náklady na rok 2017 o 5,1 % vyššie ako náklady vynaložené v roku 2016.

Tak ako v roku 2016, aj pre rok 2017 je strategickou úlohou snaha o zvyšovanie výnosov. Tržby od zdravotných poisťovní, aj napriek výraznému poklesu v rokoch 2012-2013, s mierne pozitívnym vývojom v rokoch 2014-2015 a následným poklesom pri poisťencoch VŠZP v roku 2016, tvoria nosnú zložku výnosov s podielom 60,5 % na objeme tržieb za vlastné služby k 31.12.2016. Pozitívny vývoj sme zaznamenali v tržbách od ZP Dôvera a ZP Union. V tomto trende musíme pokračovať aj

v roku 2017, ale predovšetkým zintenzívniť obchodné aktivity voči VŠZP a zvrátiť klesajúci trend počtu odliečených klientov od najväčšej zdravotnej poisťovne. Prioritou v tejto oblasti je intenzívna spolupráca so zdravotnými poisťovňami a predovšetkým s VŠZP na všetkých úrovniach, ako aj so špecializovanými ambulanciami. Nesporne dôležitá je medicínska osveta voči potencionálnym klientov vyzdvihnutím našich prírodných liečivých zdrojov – jednoznačne predurčených na liečbu obehového aparátu, ale aj prezentácia vhodnosti liečby gynekologických ochorení a vybraných pohybových indikácií.. Výsledok týchto aktivít je premietnutý v plánovanom navýšení tržieb od zdravotných poisťovní o 6,2 % oproti skutočnosti roku 2016. V nadväznosti na legislatívne zmeny v mzdovej oblasti zdravotníckych pracovníkov, ktoré negatívne ovplyvnili nákladovú oblasť, aktuálna je otázka prehodnotenia a zvýšenia ceny za ošetrovací deň u zdravotných poisťovní, ktoré na tieto zmeny nereagovali.

Tržby za komerčné kúpeľné pobyty sú s ohľadom na stúpajúci trend v roku 2016 plánované na rok 2017 s nárastom o 15 % oproti skutočnosti 2016, čo je už limitované kapacitnými možnosťami štandardného ubytovania a nárokmi klientov. Keďže za súčasných podmienok pri hospodárení s dlhodobou nerekonštruovaným a nemodernizovaným majetkom je veľmi náročné získavať komerčnú klientelu, dôležitým nástrojom obchodu v konkurenčnom boji o klienta budú i naďalej rôzne zľavové ponuky a bonusy.

Ostatné tržby pri nezmenených kapacitách plánujeme v porovnateľnej výške so skutočnosťou roku 2016.

Celkovo plánujeme výnosy na rok 2017 vyššie o 6,3 % oproti výnosom dosiahnutým v roku 2016.

Plánované náklady	4 127 960 Eur
Plánované výnosy	3 638 730 Eur
Plánovaný hospodársky výsledok	-491 230 Eur

Výročná správa za účtovné obdobie 01. 01. 2016 – 31. 12. 2016, vyhotovená dňa 07. 03. 2017,

je k nahliadnutiu:

- **v Zbierke listín Obchodného registra na Okresnom súde v Banskej Bystrici**
- **v sídle spoločnosti K ú p e l e S l i a č a. s.**

Výročnú správu predkladá predstavenstvo a.s.