

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov
Veľké Uherce



VEĽKÉ UHERCE

Výročná správa
k 31. 12. 2016

Marec 2017

Vypracoval: Vedenie PDP Veľké Uherce

**Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce**

O B S A H

	strana
A. Profil PDP Veľké Uherce	3
B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2016	4
C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2016:	
1.Rastlinná výroba za rok 2016	6
2.Technické služby za rok 2016	7
3.Živočíšna výroba za rok 2016	12
4.Obchodný úsek za rok 2016	13
5.Závodná kuchyňa za rok 2016	14
6.Pekáreň Pažiť za rok 2016	15
7.PV KOVO Pažiť za rok 2016	16
8.Energie za rok 2016	17
9.Mzdový vývoj a personalistika za rok 2016	17
D. Majetková a finančná situácia družstva za rok 2016	19
E. Podnikateľský zámer na rok 2017	23
F. Účtovná závierka	29

A. Profil PDP Veľké Uherce

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce je zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, oddiel: Dr. ,Vložka číslo: 10082/R

Zapisované základné imanie : 228 416 EUR

Štatutárny orgán : Predstavenstvo

Zastupovanie : predseda predstavenstva, v jeho neprítomnosti podpredsa predstavenstva

IČO : 00 205 869

Predmet činnosti :

- výroba pekárenských výrobkov
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely
- výroba obrábacích strojov
- organizačné a ekonomické poradenstvo v oblasti poľnohospodárskej výroby
- veľkoobchod s poľnohospodárskymi základnými produktami a živými zvieratami
- veľkoobchod so strojmi technickými potrebami
- veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
- maloobchod so zmiešaným tovarom
- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu
- prenájom nehnuteľností
- kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj
- sprostredkovanie obchodu mimo činností vyžadujúcich zvláštne povolenie
- poľnohospodárska výroba
- cestná nákladná doprava
- výroba hotového krmiva pre hospodárske zvieratá
- kovoobrábanie
- zámočníctvo
- pohostinská činnosť
- údržba a oprava motorových vozidiel
- poľnohospodárstvo vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych

výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja /poľnohospodárska výroba, rastlinná a živočíšna výroba/

Družstvo bolo založené na ustanovujúcej členskej schôdzi dňa 18.11.1972. V súlade s ust. § 765 Obchod. zákonníka č. 513/1991 Zb. bolo družstvo v zmysle zák. č. 42/1992 Zb. o úprave majetkových vzťahov a vysporiadaní majetkových nárokov v družstve na základe schváleného transformačného projektu, pretransformované na družstvo.

B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2016

1. Činnosť Predstavenstva v roku 2016.

Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2016 zasadalo 5 krát, výjazdové zasadnutie sa uskutočnilo **1 krát**. Počas zasadnutí Predstavenstva v roku 2016 členovia Predstavenstva **riešili 24 rôznych žiadostí**.

Dňa 25. 10. 2016 sa v jedálni PDP Veľké Uherce uskutočnilo posedenie s dôchodcami, ktorého sa zúčastnilo **13 dôchodcov**. Program bol spestrený vystúpením žiakov ZŠ Veľké Uherce.

V mesiaci december sa členovia Predstavenstva zúčastnili posedenia na záver roka 2016 v Reštaurácii Ulita v Partizánskom.

Členská základňa k 24. 03. 2017:

45 žijúcich členov s MP 1 100 213,- EUR

V tomto roku vyplatíme vyrovnávacie podiely bývalým členom v hodnote 24 848,- EUR.

2. Čerpanie sociálneho fondu k 31. 12. 2016.

Počiatkový stav k 1. 1. 2016	12 181
Tvorba - z nákladov	12 797
- z fondu odmien	
- zo zisku	3 000
Tvorba s p o l u:	15 797
Celkom FKSP PS + Tvorba	27 978
Čerpanie:	
- závodné stravovanie	3 204
- odmeny a životné jubileá	200
- VČS	510
- Predstavenstvo	133
- dôchodci - posedenie, poukážky	320
- balíčky MDD,	396
- poukážky na deň matiek	823
- Mikulášske balíčky	153
- Vianočné poukážky	3 040
- ostatné čerpanie, kvety, vence atď.	418
- kultúrne podujatie	9
- rekreácie v zmysle Zásad komplexnej starostlivosti o členov a zamestnancov PDP Veľké Uherce	4 146
Čerpanie s p o l u:	13 352
Konečný zostatok k 31. 12. 2016:	14 626

C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2016

1. RASTLINNÁ VÝROBA za rok 2016

Vážený pán predseda, vážení kolegovia a pracovníci PDP. Dovoľte mi zhodnotiť tento pestovateľský ročník 2016 na úseku rastlinnej výroby. V tomto roku sme pestovali nasledovné plodiny:

- ozimná pšenica – 679,73 ha
- ozimná repka – 197,38 ha
- jarný jačmeň – 288,96 ha
- cukrová repa – 201,55 ha
- kukurica 539,69 ha
- lucerna 402,79 ha
- trávy na O.P. – 81,45 ha
- TTP – 202,7 ha

Tento pestovateľský ročník bol bohatý na zrážky, čo sa priaznivo prejavilo na úrode pestovaných plodín. Na druhej strane sa dôsledkom tohto počasia častokrát prerušovala plynulosť poľných prác. Ďalším negatívnym dôsledkom bola zvýšená spotreba chemických prípravkov proti hubovitým chorobám, ktoré sa vo väčšej miere vyskytovali na poľných plodinách.

Tento rok sme pre živočíšnu výrobu vyprodukovali 865 ton ražnej senáže, 7276 ton lucernovej senáže, 10 885 ton kukuričnej siláže, 1027 ton kukurice CCM a lúčneho sena 280 ton.

Dosiahnuté hektárové úrody v tonách pri jednotlivých plodinách

Plodina	Dosiahnuté výnosy	Plánované výnosy	% plnenia
Ozimná pšenica	6,2 t/ha	5,5 t/ha	112 %
Jarný jačmeň	5,4 t/ha	4,50 t/ha	120 %
Cukrová repa	72,0 t/ha	55,0 t/ha	130 %
Kukurica zrnová	10,3 t/ha	8,0 t/ha	128 %
Kukurica silážna	40,1 t/ha	34,0 t/ha	117 %
Ozimná repka	4,2 t/ha	3,49 t/ha	120 %

Na jeseň sme zasiali 613 ha ozimnej pšenice, 280 ha ozimnej repky a 47 ha ozimnej raže. Porasty repky boli dobre vzídené a pripravené na zimu. Vlhké jesenné počasie nám nedovolilo zasieť pšenicu v optimálnom agrotechnickom termíne, čo spôsobilo nevyrovnanosť porastov pred nástupom zimy.

Jarné práce sme začali prihnojovaním porastov ozimín. V ďalšom období nás čaká príprava pôdy na sejbu jarného jačmeňa o výmere 305 ha, cukrovej repy o výmere 200 ha, kukurice o výmere 484 ha, ľanu olejného o výmere 7 ha, ovsa siateho o výmere 7,7 ha. Uvažujeme tiež o zaradení novej plodiny do osevného postupu a to pohánky, ktorú plánujeme vysieť na 20 hektároch.

Plánované úrody v roku 2017:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	613,00 ha	5,5 t/ha
Ozimná repka	280,00 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	47,00 ha	20,0 t/ha
Jarný jačmeň	305,00 ha	5,5 t/ha
Cukrová repa	200,00 ha	55,0 t/ha
Kukurica zrnová	259,00 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	225,00 ha	45,0 t/ha
Ľan olejný	7,00 ha	2,0 t/ha
Ovos	7,50 ha	3,0 t/ha
Pohánka	20,00 ha	1,5 t/ha

Plánované množstvo vyrobenej lucernovej senáže 7 689 ton a 427 ton lúčneho sena a 10 120 ton kukuričnej siláže.

2. TECHNICKÉ SLUŽBY za rok 2016 :

Tak ako sme si už po minulé roky zvykli, bol aj uplynulý rok 2016 na úseku TS niečím špecifickým. Špecifiká charakterizujúce uplynulý rok boli rôznorodé. Priaznivý vplyv počasia, nové stroje a technológie či personálne zmeny nielen na našom úseku boli faktormi ovplyvňujúcimi činnosť a prácu TS.

Úvod uplynulého roka bol z hľadiska poveternostných a pôdnych podmienok priaznivý. Nástup jarných prác bol teda vcelku bezproblémový, a to aj z hľadiska dodržania agrotechnických termínov. Všetky jarné poľné práce súvisiace so založením úrody, ale aj s prihnojením ozimín sme dokázali absolvovať bez väčších komplikácií. V priebehu apríla sme zabezpečovali výrobu ražnej senáže, ktorú sme v takomto skorom termíne robili na družstve prvý krát. Pozbierané plochy boli následne pripravené a osiate kukuricou, a to v termíne sejby kukurice spolu s ostatnými parcelami. V rámci výroby objemového krmiva sme počas

celého roka 2016, a to najmä vplyvom priaznivých teplotných a zrážkových pomerov, vyrobili dostatočné množstvo senáže dokonca z piatych kosieb lucerien. V rámci výroby objemových krmovín sme taktiež zabezpečili dostatočné množstvo kukuričnej siláže s vysokým podielom kukuričného zrna. Žatevné práce v uplynulom roku prebiehali v intenciách rokov minulých a ich technické zabezpečenie bolo na požadujúcej úrovni. Následné po žatevné obdobie bolo však už náročnejšie, a to z dôvodu najprv daždivého a následne suchého priebehu počasia, ktorého vplyv vrcholil pri sejbe ozimnej repky. Sejba ozimnej repky bola náročná najmä z pohľadu prípravy osivového lôžka a značne hrubej štruktúry pôdy. Avšak následný príchod daždivého počasia zabezpečil bezproblémové zapojenie porastov ozimnej repky. Tak ako nám počasie prišlo počas 2/3 roka, tak nám nedožičilo pokoj pri sejbe ozimnej pšenice, ktorej časť sme vysievali v nepriaznivých pôdnych podmienkach. Zber cukrovej repy prebiehal počas celej doby trvania repnej kampane no najmä záver zberu a vyorávka posledných hektárov bola realizovaná v hodine dvanástej. Následné ošetrovanie pôdy hlbokou orbou sme realizovali v neskorších termínoch a nástup mrazov v druhej dekáde decembra znemožnil úplne ukončenie orieb, aj keď nepooraných ostalo iba cca 25 ha.

Záverom stručného zhodnotenia poľných prác, ako hlavnej pracovnej náplne úseku TS spomeniem pozitívnu zmenu v personálnom obsadení agronomického úseku, kde príchod nového, mladého agrónoma bol akýmsi upokojujúcim momentom v našej práci.

Poľné práce ktoré každoročne vykonávame pre potreby RV, majú v jednotlivých rokoch rôzny priebeh, no spoločným menovateľom je zabezpečiť kvalitný a časovo optimálny priebeh poľných prác so zreteľom na kvalitný finálny produkt. Preto je vyhodnotenie našej práce dôležitým faktorom k skvalitneniu a zefektívneniu našich služieb a v neposlednom rade k návrhu na vhodné doplnenie strojového parku, poprípade zabezpečeniu služieb od dodávateľov. V ďalšom období bude nutné vyriešiť zber slamy balíkováním, tak aby sme sa vyhli nežiadúcemu zmoknutiu slamy, ktorá potom ako finálny produkt pre ŽV nie je vhodným stelivom a krmivom. Taktiež sa budeme snažiť o doplnenie a obnovu strojového parku v oblasti dopravy našich produktov, pretože úrody z rokov minulých ale najmä technický stav starých dopravných prostriedkov je nedostačujúci a nevyhovujúci. Postrehov ako zlepšiť a zefektívniť našu prácu je veľa a je na nás ako ich vhodne zakomponujeme v rámci nášho úseku.

Keďže sme úsekom TS nevykonávame služby len pre potreby RV, ale aj pre potreby ostatných stredísk nášho PDP. Druhý najviac zastúpený úsek pre ktorý zabezpečujeme služby je úsek ŽV. Na úseku ŽV každoročne vykonávame identické služby súvisiace najmä s vývozom a úpravou MH na hnojiskách, s ťahaním močovky a s rôznymi opravárenskými činnosťami. Percentuálne zastúpenie práce na ostatných úsekoch PDP je mizivé (4% z celkového objemu prác) a jedná sa najmä o opravy strojov a zariadení na jednotlivých úsekoch.

V rámci starostlivosti o strojový park bol vybudovaný montovaný prístrešok na parkovanie strojov, ale aj na ich opravy. Prístrešok zabezpečí nielen odstavenie strojov v zimnom období, ale tiež počas celého roka. Celoročné parkovanie strojov, najmä tých vybavených rôznymi elektronickými systémami, je veľmi priaznivým faktorom na zníženie ich poruchovosti. Nové stroje, ktoré na úseku TS máme sú vybavené množstvom inovatívnych prvkov, veľkého množstva elektroniky a rôznych snímačov. Všetky elektronické veci, ale nie len tie, boli doteraz vystavené celoročnému vplyvu počasia. Dážď a slnko sú faktormi, ktoré významnou mierou ovplyvňujú životnosť rôznych káblov, snímačov a počítačov, ale tiež napr. hadíc a plechov. Preto sme na úseku TS veľmi privítali výstavbu prístrešku na celoročné parkovanie strojov, ktorý vieme využiť aj pri oprave strojov v priebehu sezónnych prác.

Ekonomické ukazovatele hospodárenia na úseku TS v roku 2016 môžeme hodnotiť ako najlepšie za posledné roky. V priloženej tabuľke sú zhrnuté najdôležitejšie nákladové a výnosové položky porovnané na roky predchádzajúce a súčasne porovnané na plán stanovený pre uplynulý rok. Vhodné doplnenie strojového vybavenia, každoročné prehodnotenie a aktualizácia vnútropodnikového cenníka prác TS priniesli takmer vyrovnaný hospodársky výsledok. Veľkou devízou v rámci nákladov na úseku TS bola cena PHM, ktorá v priebehu roka 2016 zaznamenávala neustály pokles a dostala sa na historické minimum. Čerpanie nákladov na mzdy a odmeny je zrkadlom poľných prác uplynulého roka. Zvýšený objem prác na úseku sa odzrkadlil v raste miezd, ktorý sme však v rámci plánu predpokladali. Súčasne sa každoročne snažíme zabezpečiť pre pracovníkov úseku nárast mzdy za účelom reagovať na rast miezd v rámci celej SR. Porovnanie vynaložených mzdových nákladov na celkové hodiny pracovníkov úseku zaznamenalo nárast priemernej mzdy v roku 2016 oproti roku 2015 o 4,3%. Úspora nákladov na odpisy strojov je zase zrkadlom prirodzeného starnutia strojového parku TS, pričom vynikajúce hospodárenie PDP umožnilo predzásobenie sa ND na sezónu 2017. Do ďalších rokov však nie je možné predpokladať ďalší posun v šetrení ND, a to nielen vplyvom starnutia strojov, ale tiež rastom nákladov za servisné služby dodávateľských firiem, ktoré každoročne zvyšujú sadzby za servisné práce a za dodané ND. Treba tiež spomenúť že nové stroje sú náchylnejšie na poruchy a celosvetový trend výmeny starších strojov za nové namiesto ich opravy sa už prejavuje aj v rámci SR. Akurát že Slovenský poľnohospodár sa s tým západoeurópskym nemôže porovnávať. Financovanie Slovenského poľnohospodára a speňažovanie produkcie je viac ako katastrofálne a dotačné tituly sú oproti západoeurópskym krajinám veľmi nízke.

Nákup novej techniky je zameraný súčasne na zlepšenie pracovných podmienok pracovníkov úseku. Nové stroje sú tiež prínosom v rámci znižovania potreby nadčasových hodín so zámerom eliminovať vplyv poveternostných a pôdnych podmienok na dodržiavanie agrotechnických podmienok.

Porovnanie najdôležitejších nákladových položiek v rokoch 2013 – 2016

Nákladové položky	Plán 2016 v €	Rok 2016 v €	Rok 2015 v €	Rok 2014 v €	Rok 2013 v €
Spotreba PHM	270 000	225 826	225 193	306 769	325 850
Spotreba náhr. dielov	104 500	134 640	107 813	115 723	127 050
Mzdy a odmeny	270 000	272 000	239 159	256 489	244 835
Odpisy HIM	292 000	300 697	338 343	407 429	464 237
NÁKLADY CELKOM	1 299 000	1 354 160	1 291 395	1 484 599	1 517 326
Tržby za služby	26 000	35 047	26 629	24 397	31 723
Vnútro podnik. výnosy	1 119 500	1 106 497	1 087 286	971 397	806 026
VÝNOSY CELKOM	1 268 500	1 322 310	1 242 017	1 150 989	975 432

Prehľad spotreby PHM 2013 – 2016 za celý podnik

Rok	Spotreba nafty v litroch	Spotreba nafty v €	Priemerná cena v €/l
2013	481 477	520 818	1,08
2014	454 852	472 237	1,038
2015	436 044	387 102	0,89
2016	411 692	332 293	0,807

Aj v roku 2016 sme zakúpili nové stroje, ktoré sme vyberali v záujme zabezpečenia prirodzenej obnovy strojového parku. Významným faktorom pri realizácii obnovy strojového vybavenia úseku tiež bolo zabezpečiť včasné vykonanie niektorých agrotechnických operácií a eliminovať potrebu dodávateľského zabezpečenia poľných prác. Preto sme v roku 2016 zakúpili rozmetadlo priemyselných hnojív KUHN AXIS 30.1W, ktoré v spolupráci s dvomi ďalšími rozmetadlami umožnilo operatívne prihnojenie porastov ozimín v požadovanom čase. Ďalej sme zakúpili adaptér na priamy zber krmovín CAPELLO Spartan 520 a kombajnový adaptér na zber zrnovej kukurice CAPELLO Quasar F8. Zakúpením prvého adaptéra agregovaného so samohybnou rezačkou sledujeme cieľ úspory nákladov pri posledných kosbách viacročných krmovín. Druhý adaptér nám už v prvom roku používania umožnil pozbierať kukuricu na zrno bez potreby „cudzích“ dodávateľských kombajnov. V rámci doplnenia strojového parku bola zakúpená žacia kosa s miagacími valcami POTTINGER Novacat 352RC. Nová kosa slúži ako doplnenie a súčasne ako rezerva žacej kombinácie, ktorú používame na kosenie viacročných krmovín. Keďže výroba objemových krmovín je v rámci zabezpečenia ich kvality pre potreby ŽV veľmi dôležitá je zakúpený stroj nutným doplnením už existujúceho strojového vybavenia úseku. Ku koncu roka sme zakúpili ešte nový pluh LEMKEN Juwel 8M agregovaný s traktorom JD 7230R. Kúpením pluhu sme zabezpečili efektívnejšie využitie ťahových vlastností traktora a súčasne sme znížili potrebu ND na opravu starého pluhu, ktorý plánujeme odpredať. Posledným strojom, zakúpeným na úsek TS v roku 2016, bol teleskopický manipulátor MANITOU MLT 840. Nový manipulátor nahradil starší manipulátor JCB, ktorý sme poskytli pre potreby ŽV v Žabokrekoch. Manipulátor JCB, ktorý

sme poskytli ŽV v Žabokrekoch, vyriešil problémy s manipuláciou (nakladanie MH, krmív a vytlačanie MH) na stredisku, keďže starý nakladač UN 053 už nebolo možné ďalej prevádzkovať.

Už niekoľko rokov sledujeme trend zmien u niektorých dodávateľských firiem v rámci ich schopností zabezpečiť adekvátne servisné a popredajné služby. Preto sme pokračovali aj v roku 2016 v hľadaní a v spolupráci s novými partnermi, ktorých snaha poskytnúť svoje služby za primerané ceny, v primeranej kvalite a najmä v dostatočnom časovom horizonte je pre našu prácu veľmi dôležitá.

V rámci otázky personálneho obsadenia úseku TS sme aj v roku 2016 riešili doplnenie respektíve náhradu pracovníkov úseku TS. Aj keď riešenie personálnej otázky je veľmi citlivou záležitosťou, podarilo sa nám aj v roku minulom zamestnať mladého pracovníka ako náhradu za odchádzajúceho člena nášho kolektívu. Z nášho pohľadu je veľmi potešujúcim záujem o prácu na našom PDP. Treba však podotknúť že nie všetci noví zamestnanci sú pre náš úsek prínosom, preto sme v predchádzajúcom roku boli nútený s jedným pracovníkom pracovný pomer ukončiť. Už dnes však máme za neho náhradu a veríme, že bude vhodným doplnením nášho pracovného kolektívu. V súčasnosti disponujeme na úseku TS najmodernejšou technikou a naše strojové vybavenie spĺňa najvyššie požiadavky kladené na stroje v poľnohospodárstve. Z tohto dôvodu je otázka personálneho obsadenia úseku TS našou každoročnou prioritou. V roku 2016 sa nám darilo nielen vhodne doplniť strojové vybavenie, ale aj zaučiť viacerých pracovníkov obsluhovať našu modernú techniku (sejačky, rezačka, postrekovač, rozmetadlá PH). Možnosť spoľahnúť sa pri najviac exponovaných a náročných strojoch na viacero pracovníkov, malo následný efekt v jednoduchšom zostavení strojových liniek, samozrejme pri dodržaní požiadaviek kladených na obsluhu a nastavenie pracovných parametrov strojov. Stabilizácia a odborný rast pracovníkov úseku TS bola a je naším každoročným záväzkom pre dobré a dlhodobo úspešné zabezpečenie všetkých úloh. S veľkým potešením musím spomenúť aj prijatie nového pracovníka na vedúcu funkciu ako zástupcu mechanizátora, ktorý spĺňa nielen odborné ale aj charakterové vlastnosti pre túto prácu. V rámci personálnej oblasti sa postupne učíme akceptovať zmeny v pracovnom kolektíve nášho úseku. Noví pracovníci so sebou priniesli nové, iné prístupy k práci v prvovýrobe a je na nás aby sme v čo najväčšej miere dokázali zabezpečiť spoluprácu medzi našimi zamestnancami. Doba sa však mení a mladý ľudia svojím prístupom k práci, najmä k jej časovej náročnosti, sa odlišujú od starších. Preto je tiež naším cieľom dlhodobá stabilizácia pracovného kolektívu a nutnosť naučiť, najmä nových, pracovníkov akceptovať časové hľadisko poľnohospodárskej prvovýroby. Pracovníci nášho úseku, a na základe toho si ich aj vyberáme, musia byť srdcom poľnohospodári, musia mať túto prácu radi a veľa krát musia prácu uprednostiť aj pred osobnými záujmami.

Záverom zostáva vysloviť presvedčenie, že rok 2017 bude podobne úspešný ako rok minulý. Uplynulý rok 2016 nám poskytol veľa informácií o našej práci,

ukázal nám kde máme rezervy, kde vieme pridať a ako vieme reagovať na všetky zmeny ktoré nám naša práca prináša.

3. ŽIVOČÍŠNA VÝROBA za rok 2016:

Živočíšna výroba na farme Veľké Uherce je zameraná na výrobu mlieka.

Ku koncu roka bol stav dojníc oproti plánu nižší o 39 kusov. Zníženie počtu bolo zapríčinené zlým zdravotným stavom stáda. Vzhľadom na znížený stav nebola splnená ani produkcia mlieka.

Plán výroby mlieka bol splnený na 89,6%. Celkom bolo vyrobených 2 737 tis. litrov v hodnote 876 tis. Eur. Dosiadnutá úžitkovosť na ks/KD bola 19,81 litrov. Dodávka mlieka 2 575,6 tis. litrov vo výške 735 tis. Eur predstavovala plnenie plánu na 92,5%. Dosiadnutá realizačná cena bola 0,285/liter.

Celkové náklady na výrobu 1 liter mlieka boli 0,34 Eur.

Odchovaných bolo 312 teliat, čo predstavuje 82 ks na 100 ks kráv.

Celkom bolo vyrobených 113,57 ton hovädzieho mäsa, čo je viac oproti plánu o 18 ton - plnenie na 118%.

Predaných bolo 63 ton mäsa HD v hodnote 51 123 Eur. Plán bol splnený na 125 %. Tržby ŽV Veľké Uherce boli vo výške 799 541 Eur.

ŽV Veľké Uherce dosiahla v roku 2016 mínusový hospodársky výsledok – 11 363 Eur, čo bolo zapríčinené hlavne nízkou produkciou mlieka.

ŽV Malé Kršteňany - stredisko je zamerané na výkrm býkov a výkrm ošípaných. Chov ošípaných bol rapídne znížený z dôvodu nízkych výkupných cien jatočných ošípaných a vysokých nákladov.

Výroba ošípaných v objeme 77,72 t v hodnote 99 611 Eur bola splnená na 58,96 %.

Výroba vo výkrme hovädzieho dobytku bola splnená na 107,27%.

Celková produkcia bola splnená na 76,18% - vo finančnom vyjadrení 200 370 Eur.

Dodávka ošípaných v objeme 103,96 t bola splnená na 71,83 %. Výkrm HD bol splnený na 161,77% v objeme 44,87 tony ,t.j. 73 766 Eur.

Celkom tržby ŽV Malé Kršteňany boli splnené na 90%.

Bol dosiahnutý mínusový hospodársky výsledok vo výške -89 tis. Eur.

ŽV Žabokreky nad Nitrou

1.Výroba mlieka - v r. 2016 bolo vyrobených 3504 tis. litrov, čo je o 275 tis. litrov viac, ako v roku 2015. Plnenie plánu výroby mlieka bolo splnené na 102 %. Bola dosiahnutá úžitkovosť 23,32 lit./ks/DK, t.j. 8 529 litrov na ks/rok.

2.Výroba HD – narodilo sa 340 ks teliat – čo je oproti plánu menej o 37 ks. Odchov teliat bol dosiahnutý 79 ks na 100 kráv.

Vyrobilo sa 95,13 t hovädzieho mäsa, čo je menej oproti plánu o 19,64 ton.

Celková hrubá produkcia bola dosiahnutá vo výške 1 326 tis. Eur.

Zhodnotenie dodávok živočíšnej výroby:

- **dodávka mlieka** – do f. Rajo 3 444 tis. litrov, vo finančnom objeme 970 551 Eur, v priemernej realizačnej cene 0,282 Eur na liter. Dodávka bola splnená na 105%.

- **dodávka mäsa HD** – bolo odovzdaných 69 ton hovädzieho mäsa. Plán bol splnený na 88,5%. Tržby za dodávku HD boli vo výške 66 482 Eur. Tržby ŽV boli vo výške 1 043 tis. Eur.

ŽV Žabokreky nad Nitrou dosiahla v roku 2016 kladný hospodársky výsledok **+80 222,00 Eur.**

V roku 2016 sa nám podarilo vyrobiť dostatočné množstvo objemových krmív v celkom dobrej kvalite, čo sa odzrkadlilo aj na produkcii a celkovej výrobe.

4. OBCHODNÝ ÚSEK za rok 2016

Ku koncu roku 2016 Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce prevádzkovalo 1 školský bufet, 1 predajňu rýchleho občerstvenia a 7 predajní potravín. Koncom októbra 2016 bola otvorená nová obchodná prevádzka v obci Pažiť.

Tržby z predaja tovaru a pekárenských výrobkov predstavovali za rok 2016 sumu 743 262,88 € bez DPH. V porovnaní s predchádzajúcim rokom 2015 tržby poklesli o 23 377,64 Eur, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje 3,05%. Tržby za tovar sa oproti predchádzajúcemu roku zvýšili o 7 080,15 Eur. Tržby z predaja pekárenských výrobkov boli vo výške 206 810,25 € bez DPH, v porovnaní s rokom 2015 sa znížili o 30 457,79 Eur, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 12,84 %. Okrem školského bufetu na Gymnázium v Partizánskom, kde tržby za pekárenské výrobky vzrástli o 142,56 Eur, poklesol predaj pekárenských výrobkov vo všetkých zvyšných obchodných prevádzkach, najviac v predajni v Novákoch o 23,06%, v predajni na Ulici 1.mája o 19,92%. V peňažnom vyjadrení bol však najvýraznejší pokles v predajni na Ulici 1.mája v Partizánskom o 12 219,36 Eur bez DPH, v predajni U nás doma o 6 017,97 Eur bez DPH. Na výšku dosiahnutých tržieb z predaja tovaru a pekárenských výrobkov v predajni na Ulici 1.mája mala výrazný vplyv rekonštrukcia cesty pred

a v okolí prevádzky, ktorá trvala viac ako 2 mesiace, počas ktorých bol výrazne zhoršený prístup do predajne.

Celkovo obchodný úsek hospodáril so stratou, ktorá sa oproti predchádzajúcemu roku zvýšila. Na uvedenú skutočnosť malo vplyv najmä zriadenie novej predajne v obci Pažiť. Kladný hospodársky výsledok dosiahli z predajní len predajňa vo Veľkých Uherciach, predajňa na Kolačne a predajňa U nás doma v Partizánskom. Ostatné predajne hospodáril so stratou, ktorá bola vyššia ako v roku 2015. Najvyššiu stratu dosiahla novootvorená predajňa v Pažiti, predajňa v Novákoch, na Ulici 1.mája a na sídlisku Šípok. V predajni v Oslanoch a v školskom bufete na gymnáziu nebola strata až taká výrazná. Nepriaznivé hospodárske výsledky ovplyvnil pretrvávajúci pokles predaja pekárenských výrobkov, nárast povinného sociálneho a zdravotného poistenia oproti roku 2015, kedy vedúce predajní na sídlisku Šípok a v Novákoch a predavačka v predajni na Ulici 1.mája mali časť roka odvodovú úľavu.

Priemerná obrátka zásob bola 9,27 dňa. Priemerná obchodná prirážka za všetky predajne bola 26 %.

Na zákaznicke karty bolo v roku 2016 uskutočnených 60 710 nákupov v hodnote 302 922,76€, poskytnuté zľavy boli vo výške 4 104€.

5. ZÁVODNÁ KUCHYŇA za rok 2016

Cieľom strediska 610 – závodná kuchyňa je poskytovať vyvážené stravovanie a vyrábať kvalitné mäsové výrobky určené na predaj z dvora. Stravovanie poskytujeme hlavne vlastným pracovníkom a popri tom komerčne pôsobíme v stravovacích službách pre firmy a širokú verejnosť s využitím predovšetkým vlastných zdrojov (ako napr. hovädzie a bravčové mäso, mlieko, múka). Pri príprave stravy používame osvedčené prvky slovenskej kuchyne, účelne prepojené na najnovšie poznatky zdravej výživy a moderné technologické postupy.

Stredisko 610- ZK- ukončilo rok 2016 s hospodárskym výsledkom 483,59 €.

Vyrobených bolo 37.787 porcií obedov, čo je o 1380 viac ako v roku 2015. Viac bolo cudzích stravníkov.

V roku 2016 bolo - vlastných stravníkov	21.359, čo je 56,5 %,
- cudzích stravníkov	16.428, čo je 43,5 %.

Cena stravného lístka sa nemenila od roku 2011 - 2,99 €, zamestnanci platili 1,- €, dôchodci PDP podielníci 1,20 €.

Pre naše predajne vyrobila ZK nasledovný sortiment:

	r. 2015	r. 2016	
Knedle	2.936 ks	2.569 ks	- 367 ks
Parené buchty	13.464 ks	12.366 ks	- 1.098 ks
Šaláty	557 kg	630 kg	+ 73 kg

Závodná kuchyňa je zameraná aj na výrobu mäsových výrobkov, za účelom predaja z dvora. Vyrobilo sa:

	r. 2015	r.2016	
- domáce jaternice	758 kg	1.006 kg	+ 248 kg
- domáce klobásky	1.305 kg	1.652 kg	+ 347 kg
- krúpová kaša	83 kg	287 kg	+ 104 kg

Cez ZK boli zabezpečované všetky firemné akcie PDP – VČS, stretnutie dôchodcov, koncoročné posedenia pre jednotlivé úseky.

6. PEKÁREŇ PAŽIŤ za rok 2016

Produkcia pekárne sa v roku 2016 pohybovala mesačne priemerne okolo 69 tis. €, čo je o 1 tis. € menej ako v predchádzajúcom roku. Základným sortimentom je chlieb, ktorý vyrábame v krájaných i nekrájaných variantoch v desiatich základných druhoch a v rôznych hmotnostiach. Z pečiva vyrábame hlavne biele, grahamové a cereálne rožky a celú kolekciu sladkého pečiva. V roku 2016 predstavovali tržby pekárne 830,4 tis. €, čo je oproti roku 2015 pokles o 9,0 tis. €.

V hmotných jednotkách sme vyrobili 733 ton výrobkov, čo je o 48 t menej ako v roku 2015. Členenie výroby je nasledovné:

Chlieb tvoril 84,11 %, bežné pečivo 4,47 %, celozrnné pečivo 2,89 %, jemné pečivo 7,24 % a ostatné výrobky 1,23 %.

Vo vlastných predajniach sme realizovali 20,9 % výroby, čo je oproti r. 2015 pokles o 1,1 %. Pokles v našich predajniach bol spôsobený hlavne supermarketom Kaufland, ktorý stiahol veľkú časť zákazníkov. Masívny nástup Kauflandu potlačil predaj v Tesco, rovnako ako i v predajniach COOP Jednota Topoľčany i Prievidza a spôsobil likvidáciu malých predajcov, ktorí zatvárajú svoje obchodné prevádzky.

Ostatnú produkciu sme dodávali do siete COOP Jednoty Topoľčany, ďalej TESCO, školy, baňa Nováky, domovy dôchodcov a súkromné predajne potravín. Úspešne pokračovala spolupráca s veľkým odberateľom COOP Jednota Prievidza, kde zásobujeme celú sieť ich predajní v počte 52 a predaj do tejto siete mal stabilne stúpajúcu tendenciu, naopak TESCO výrazne upadlo, hlavne HM Partizánske. Pretrváva aj úbytok malých predajcov.

Hlavnými dodávateľmi surovín boli Mlyn Trenčan, Ekvia Nitra, Forbak Pezinok, a Sahnebohn Topoľčany.

Ekonomické ukazovatele pekárne :

V roku 2016 pekáreň vykázala zisk 29 tis. €, čo je oproti minulom roku nárast o 8 tis. €.

Čo sa týka jednotlivých nákladov, zmenou rozvozných plánov i poklesom cien PH sa nám podarilo mierne ušetriť na PH 1 tis. €, znížili sa odpisy oproti roku 2015. Napriek miernemu poklesu výroby v hmotnostných jednotkách sme vplyvom nárastu cien surovín a zmenou štruktúry výroby smerom k surovinovo náročnejším výrobkom (hlavne celozrnných chlebov) o 2 tis. € Väčšou prevenciou servisu sme znížili náklady na opravy o 2,3 tis. €. Na mzdách sme oproti roku 2015 minuli viac kvôli veľkému striedaniu pracovníkov vo výrobe i doprave. Spolu náklady oproti roku 2015 poklesli o 19 tis. €, čo však žiaľ nebolo pokryté nárastom výnosov, ktoré poklesli 9 tis. €.

Spotreba energií klesla oproti predchádzajúcemu roku v prepočte na jednotku produkcie o 0,5 % ,

Služby sme znížili oproti roku 2015 o 1 tis. €.

7. ZHODNOTENIE ČINNOSTI na úseku PV KOVO PAŽIŤ za rok 2016

KOVOVÝROBA + OBCHOD S HUTNÍCKYM MATERIÁLOM

Činnosť Kovovýroby bola v roku 2016 založená hlavne na obchodnej spolupráci s našimi stabilnými obchodnými partnermi. Hlavným cieľom úseku PV KOVO bolo zabezpečiť plánované výnosy v objeme 492 170,00 € a plán zisku na úrovni 15 310,00 €. V skutočnosti boli dosiahnuté výnosy 608 973,00 € a zisk vo výške 32 329,00€ .

Prednosťou Kovovýroby je operatívne riešenie zákaziek v krátkych časových intervaloch, v prijateľných cenových reláciách a požadovanou kvalitou.

Pre úspešné zachovanie a rozvoj ďalších činností je potrebné nielen prekonať dnešnú ekonomickú krízu ale aj pokračovať v nastúpenom trende obnovy technologického zariadenia, čo nám umožní zvýšenie konkurencieschopnosti a zvyšovanie produktivity práce.

Nutnosťou obchodu s hutníckym materiálom je sústavné skvalitňovanie služieb, ako

krátke dodacie termíny, dodávky materiálov priamo ku zákazníkom, rozšírenie sortimentu

o materiály z krajín EÚ a nízke ceny na trhu s hutníckym materiálom.

8. ZHODNOTENIE SPOTREBY ENEGRIÍ : plyn, voda, elektrická energia v roku 2016

Plyn :

Zvýšená spotreba plynu v roku 2016 za obidva závody je o **38 465 m³ t.j. 11 873 €** oproti roku 2015. Uvedená zvýšená spotreba bola z dôvodu využívania sušičky na sušenia kukurice.

Voda :

Spotreba vody v roku 2016 bola znížená za celý podnik o **1 685 m³ t.j. 1 814 €**. Na zníženie spotreby vody malo vplyv menej porúch v Žabokrekoch n / Nitr. a vo Veľkých Uherciach pre potreby ŽV a obmedzenie výroby ošípaných na stredisku Malé Kršteňany.

El.energia :

Spotreba el. energie v r. 2016 predstavuje úsporu za celý podnik oproti roku 2015 o **35 684 kWh t.j. 9 888 €**. Vplyv na úsporu malo dodržiavanie svetelného režimu, technického maxima, percento využívania NT oproti VT, obmedzenie výroby ošípaných na stredisku Malé Kršteňany. Refakturácia el. energie predstavovala v roku 2016 **6 243 kWh t.j. 750 €**.

Požiare a úrazy :

V roku 2016 sme nezaznamenali žiaden požiar v rámci PDP Veľké Uherce.

V roku 2016 sme zaznamenali 4 pracovné úrazy / ŽV Žabokrek n/Nitr. -Pavol Burza, Marcela Kostolná, TS – Jaroslav Túma, pekár - Peter Čangel čo je o dva úrazy viac oproti roku 2015.

9. MZDOVÝ VÝVOJ, PERSONALISTIKA za rok 2016

Mzdový vývoj na našom podniku ale aj v celej ekonomike je závislý na produktivite práce. Priemerná mzda za rok 2016:

- v poľnohospodárstve SR 748,00 €
- v národnom hospodárstve je 990,00 €
- na našom podniku 749,00 €

V roku 2016 pracovalo priemerne na závode 01 - 124, pracovníkov a na závode 02 - 26 pracovníkov, spolu 150 pracovníkov. Z toho je 53 žien a 97 mužov.

V uplynulom roku sme prijali 36 pracovníkov a ukončili pracovný pomer s 41 pracovníkmi.

Z titulu práceneschopnosti 69 pracovníkov vymeškalo 4 423 kalendárnych dní. V roku 2016 sme mali 4 pracovné úrazy.

D. Majetková a finančná situácia družstva k 31. 12. 2016

1. Majetková situácia

Je charakterizovaná stavom majetku družstva, stavom záväzkov, výškou vlastného imania a ich štruktúrou, ako bolo zostavená účtovná závierka.

Názov	Stav k 31.12.2016		Stav k 31.12.2015		Rozdiel
	v Eur	%	v Eur	%	
Majetok družstva	8 229 635	100,00	7 117 270	100	1 112 365
A: Neobežný majetok	4 644 555	55,98	4 351 246	61,14	293 309
z toho: dlhodobý nehmot. majetok	658	0,00	1 337	0,02	- 679
dlhodobý hmot. majetok	4 627 762	55,78	4 333 774	60,89	293 988
dlhodobý fin. majetok	16 135	0,22	16 135	0,23	0
B: Obežný majetok	3 569 958	43,84	2 760 747	38,79	809 211
z toho: zásoby	1 305 168	15,73	1 225 099	17,21	80 069
krátkodobé pohľadávky	807 368	10,59	686 600	9,65	120 768
finančné účty	1 415 946	17,06	14 519	0,20	1 401 427
dlhodobé pohľadávky	41 476	0,45	834 529	11,73	-793 053
C: Časové rozlíšenie	15 122	0,07	5 277	0,07	9 845
z toho: náklady budúcich obd.	2 722	0,07	5 277	0,07	-2 555
príjmy budúcich obd.	12 400				12 400
Vlastné imanie a záväzky	8 229 635	100,00	7 117 270	100	1 112 365
A: Vlastné imanie	4 953 275	59,58	4 240 375	59,58	712 900
z toho: základné imanie	1 105 163	13,32	1 105 827	15,54	- 664
kapital. fondy	1 567 759	18,89	1 567 759	22,03	0
fondy zo zisku	1 563 743	18,88	1 321 769	18,57	241 974
výsled. hosp. min. rok	0	0	0	0	0
výsled. hosp. účt. obdob.	716 610	8,64	245 020	3,44	+471 590
B: Záväzky	2 898 975	33,38	2 476 848	34,80	422 127
z toho: krátkodobé rezervy	98 856	1,19	89 381	1,26	9 475
dlhodobé záväzky	746 271	8,95	620 714	1,26	125 557
krátkodobé záväzky	1 717 187	19,09	1 392 241	19,56	324 946
bankové úvery a výpom.	336 261	4,05	374 512	5,26	-38 251
C: Časové rozlíšenie	377 385	4,55	400 047	5,62	-22 662
z toho: výdavky bud. období	65 294	0,79	67 572	0,95	-2 278
výnosy bud. období	312 091	3,76	332 475	4,67	-20 384

V roku 2016 došlo k výraznému zvýšeniu majetku družstva z dôvodu zvýšenia obežného majetku. Na strane zdrojov majetku družstva sme za rok 2016 zaznamenali nárast vlastného imania.

1. Hospodársky výsledok družstva

Poľnohospodárske družstvo podielnikov v roku 2016 dosiahlo kladný hospodársky výsledok v sume 716 610 € Eur a v porovnaní s rokom 2015 dosiahlo nasledujúce hospodárske výsledky:

Text	rok 2015	rok 2016	Rozdiel v Eur
Náklady celkom	7 274 436 Eur	7 308 975 Eur	+34 539 Eur
Výnosy celkom	7 601 159 Eur	8 222 049 Eur	+620 890 Eur
HV pred zdanením	+326 723 Eur	+913 074 Eur	+586 351Eur
HV z prev. činnosti	+390 089Eur	+966 523 Eur	+576 434 Eur
HV z finanč. činnosti	-63 366 Eur	- 53 449 Eur	+ 9 917 Eur
Daň splatná	+71 045 Eur	+196 636 Eur	+125 591 Eur
Daň odložená	+10 298 Eur	-172 Eur	-10 470 Eur
HV po zdanení	+245 020 Eur	+716 610 Eur	+471 590 Eur

V štruktúre dosiahnutého výsledku družstva došlo v roku 2016 oproti predchádzajúcim rokom k významným zmenám v prospech hospodárske výsledku po zdanení.

2. Finančná situácia družstva

Finančnú situáciu družstva hodnotíme podľa dosiahnutých ekonomických ukazovateľov, vyjadrujúcich úroveň tvorby finančných zdrojov (rentability) a použitie týchto zdrojov tak, aby sa zabezpečila platobná schopnosť družstva a jeho schopnosť uhrádzať svoje krátkodobé záväzky.

Finančno-ekonomické ukazovatele - r o k 2 0 1 6

	rok 2014	rok 2015	rok 2016	Poznámka
Pohotová likvidita (0,2 - 0,5)	0,11	0,01	0,89	je zabezpečená vtedy, ak na jedno Eur krátk. záväzku prípadne najmenej 0,20 Eur najlikvidit. prostriedkov (FU/KZ)
Bežná likvidita (1,0 -1,5)	0,93	0,50	1,44	úroveň bež. likvidity nedosahuje požadovanú úroveň v intervale (1,0 - 1,5),(FU+P/KZ) ukazovateľ určený pre banky
Celková likvidita (2,0 - 2,5)	1,76	1,98	2,28	úroveň celk. likvidity nevyhovuje požadovanej úrovni likvidity v intervale (2,0 - 2,5) (OM/KZ)
Celková zadlženosť < 50% pozit. vývoj > 50% negat. vývoj	28,33	34,80	33,38	svetový priemer celk. zadlženosti sa pohybuje od 30-60% (CZ/M) Pozitívny vývoj
Miera zadlženosti < 70% pozit. Vývoj > 70% negat. Vývoj	79,18	58,41	53,79	pri výsledku a vývoji > 100% veľmi rizikový klient (CZ/VI)
Rentabilita celkového kapitálu	2,71	3,44	8,64	vyjadruje rentabilitu aktív, teda návratnosť celého vlož. kapitálu. Čím vyššie % rastu, tým pozit. vývoj.
Produktivita práce	54.135 Eur	49 358 Eur	54 813 Eur	Počet zamestnancov 150

	k 31.12.2014	k 31.12.2015	k 31.12.2016	
Závazky z obchodného styku v Eur	386 775	382 754	582 163	

Z finančnoekonomických ukazovateľov zaznamenala veľmi priaznivý vývoj celková likvidita, celková zadlženosť, miera zadlženosti a najmä rentabilita celkového kapitálu.

Vyhodnotením úrovne a vývoja vybraných ekonomických ukazovateľov môžeme konštatovať priaznivý vývoj v roku 2016.

Hospodársky výsledok za rok 2016 na rozdelenie v roku 2016:

Hospodársky výsledok za rok 2016	716 610,00 Eur
Nerozdelený zisk minulých rokov	0,00 Eur
Spolu zisk na rozdelenie	716 610,00 Eur

Rozdelenie hospodárskeho výsledku 716 610,- Eur podľa návrhu predstavenstva:

1./ Sociálny fond	3 000,- Eur
2./ Fond investičného rozvoja	713 610,- Eur
Spolu	716 610,- Eur

E. PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER na rok 2017

1.Podnikateľský zámer RV na rok 2017

PDP Veľké Uherce bude v roku 2017 obhospodarovať 2576,50 ha poľnohospodárskej pôdy, z toho výmera ornej pôdy je 2373,50 ha.

Na rok 2017 sú plánované tieto pestovateľské plochy:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	613,00 ha	5,5 t/ha
Ozimná repka	280,00 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	47,00 ha	20,0 t/ha
Jarný jačmeň	305,00 ha	5,5 t/ha
Cukrová repa	200,00 ha	60,0 t/ha
Kukurica zrnová	259,00 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	225,00 ha	45,0 t/ha
Ľan olejný	7,00 ha	2,0 t/ha
Ovos	7,50 ha	3,0 t/ha
Pohánka	20,00 ha	1,5 t/ha
Trávy na OP	82,00 ha	2,20 t/ha
Lucerna	375,00 ha	21,00t/ha
TTP	203,00 ha	2,10t/ha

Plánované množstvo vyrobenej lucernovej senáže 7689 ton a 427 ton lúčneho sena a 10120 ton kukuričnej siláže.

Rastlinná výroba využíva vlastné dotačné zdroje financovania. Vlastné zdroje sú tržby za výrobky a služby z RV. Dotačné zdroje financovania 90 % z dotácií na pôdu a plodiny.

Rastlinná výroba:

Pre rok 2017 si úsek RV stanovil nasledujúce ciele:

1. Zabezpečiť dostatočnú produkciu objemových krmív pre živočíšnu výrobu v dostatočnom množstve a kvalite
2. Výnosy cukrovej repy stabilizovať na 60 t/h pri 16 % cukornatosti
3. Výnosy obilnín stabilizovať na úrovni 5,5 t/ha a z celkovej produkcie dosiahnuť 80% potravinárske a sladovníckej kvalite.
4. Výnosy olejníu udržať na 3,5 t/ha

2. Podnikateľský zámer a plán práce na úseku TS pre rok 2017

Plán činnosti na úseku TS pre rok 2017 sme zamerali na aspekty ovplyvňujúce našu prácu. Tak ako po iné roky chceme aj v roku 2017 pokračovať v obnove a doplnení strojového parku TS za účelom nielen zefektívniť našu prácu, či optimalizovať existujúce strojové linky, ale tiež zabezpečiť úsporu drahých náhradných dielov a potrebných servisných zásahov. Optimalizácia strojových liniek nám umožní nielen lepšie využitie strojov, ale v neposlednom rade je predpokladom úspory pohonných hmôt a tiež lepšieho využitia časového fondu s cieľom minimalizovať vplyv počasia na našu prácu. V rámci plánu na tento rok, tiež nezabúdame na našich pracovníkov kde plánujeme pokračovať v trende z predchádzajúcich rokov, a to v čo najväčšej miere zabezpečiť zlepšenie ich pracovných podmienok. Tiež plánujeme pokračovať v prirodzenej obmene v personálnom obsadení úseku TS s úmyslom zabezpečiť plnohodnotnú náhradu za odchádzajúcich členov nášho kolektívu. Obnova a doplnenie pracovného kolektívu je tiež vhodnou príležitosťou na pozitívne zvýšenie konkurencie na úseku TS, za účelom zvyšovania kvalifikácie u všetkých členov nášho pracovného kolektívu. Hlavnou úlohou je však potreba v čo najväčšej miere eliminovať poveternostné vplyvy na našu prácu s potrebou znižovania množstva dodávateľských prác. Novou úlohou, ktorú sme si stanovili na základe uplynulého roku 2016, je zabezpečiť manipuláciu s krmovinami na úseku ŽV. Úsek ŽV je úsekom kde sme investície v rámci obnovy strojového parku už dlhšie nerealizovali. V súvislosti s dodržaním kvality odoberaného a zostávajúceho materiálu sa preto sa v rámci možností (technických a finančných) snažíme vyriešiť vyberanie (vyrezávanie) objemových krmív v ucelených blokoch s dôrazom na zabezpečenie stability zakonzervovaných krmív.

Úloha č.1: Na základe podkladov z verejnej súťaže doriešiť a následne zabezpečiť plnenie projektu. Predmetom plnenia je dopravný a aplikačný systém MEGA na prepravu poľnohospodárskych tovarov.

Úloha č.2: Vyriešiť a dodávateľsky zabezpečiť zakúpenie technológie na vyberanie objemových krmív, a to tak aby jednotlivé súčasti technológie mali širšie využitie.

Úloha č.3: Pri zostavovaní strojových liniek a pri nasadzovaní strojov na jednotlivé etapy prác postupovať v súlade s požiadavkami agronomického úseku s cieľom naplno využiť naše kapacity, tak aby sme dokázali eliminovať poveternostné vplyvy pri poľných prácach a súčasne znížiť potrebu dodávateľských prác.

Úloha č.4: Zaktualizovať sadzobník a číselník vnútro podnikových prác TS a najmä doplniť ho o nové stroje a strojové súpravy.

Úloha č.5: Dôkladnou analýzou porúch a dôsledným zaučením obsluhy, predchádzať opakovaným poruchám a následným prestojom strojov. Zabezpečiť

včasné odstránenie vzniknutých porúch s dôrazom na elimináciu vzniku väčších porúch.

Úloha č.6: Pravidelne kontrolovať investície do náhradných dielov a porovnávať ceny ND od viacerých dodávateľov za účelom zníženia ich ceny.

Úloha č.7 Neustále pracovať na eliminácii zbytočných prestojov za účelom nielen efektívneho využívania strojov, ale tiež za účelom znižovania nákladov na PHM a za účelom optimalizácie vynaložených mzdových prostriedkov.

Úloha č.8: Zhodnotiť efektívnosť vynaložených nákladov, najmä nákladov na náhradné diely na jednotlivé stroje a pokračovať v pravidelnej obnove strojového parku úseku.

Úloha č.9: Posudzovať vzniknuté poruchy či havárie strojov z hľadiska možnosti eliminácie nákladov na ich odstránenie formou poisťného plnenia a v prípade možnosti využiť všetky uzatvorené poisťné zmluvy na likvidáciu nákladov.

Úloha č.10: Pokračovať v hľadaní a zapracovaní nových pracovníkov úseku TS. Zabezpečiť dostatočné zaškolenie nových pracovníkov v rámci obsluhy strojového vybavenia úseku TS.

3. Podnikateľský zámer ŽV na rok 2017

ŽV Veľké Uherce - v roku 2017 sa chceme zamerať hlavne na zlepšenie zdravotného stavu stáda dojníc. Dobrý zdravotný stav je predpokladom na zlepšenie reprodukčných ukazovateľov, produkcie mlieka, dosahovanie prírastkov, ako aj ostatných ukazovateľov.

V roku 2017 plánujeme vyrobiť 2 930 tis. litrov mlieka v hodnote 938 tis. Eur a 91 ton hovädzieho mäsa.

Dodávku mlieka plánujeme 2 900 tis. litrov, v objeme 900 tis. Eur.

Dodávku HD plánujeme 58 ton vo výške 60 000 Eur.

ŽV Malé Kršteňany -pre rok 2017 plánujeme zabezpečiť priemerný stav vo výkrme býkov 180 ks.

Plánovaný prírastok 0,90 kg/KD.

Stav prasnic plánujeme 15 ks, odstav na 1 prasnicu 24ks. Prírastok plánujeme v predvýkrme 0,65 kg/KD, vo výkrme 0,80 kg/KD.

ŽV Žabokreky nad Nitrou -v roku 2017 plánujeme vyrobiť 3 440 tis. litrov mlieka v hodnote 1 101 tis. Eur a 99 ton hovädzieho mäsa.

Dodávku mlieka plánujeme 3 402 tis. litrov, v objeme 1 054 tis. Eur. Dodávku HD plánujeme 92,3 ton vo výške 67 600 Eur.

V roku 2017 sa musíme zamerať na reprodukciu dojníc a na zdravotný stav dojníc, hlavne paznechtov.

4. Podnikateľský zámer OBCHODY na rok 2017

V roku 2017 na obchodnom úseku chceme podporiť a zvýšiť predaj pekárenských výrobkov na všetkých predajniach, najmä však v predajni na Ulici 1.mája, kde v minulom roku došlo k výraznému zníženiu predaja pekárenských výrobkov najmä v dôsledku niekoľkotýždňovej rekonštrukcie prístupovej komunikácie. V roku 2017 ďalej plánujeme presťahovanie prevádzky rýchleho občerstvenia U nás doma do vlastných priestorov z dôvodu ukončenia nájmu zo strany Finančného riaditeľstva SR.

Plánujeme zefektívniť obchodný systém, ktorý sme zaviedli na prelome roku 2011/2012, aby sme ešte vo vyššej miere odbúrali administratívne činnosti na predajniach. Taktiež chceme zvýšiť obchodnú prírážku niektorých sortimentov a rozšíriť počet sortimentov, aby sme dokázali lepšie nastaviť ceny tovarov.

5. Podnikateľský zámer závodnej kuchyne na rok 2017

V roku 2017 plánujeme udržať si počet obedov, prípadne ho ešte zvýšiť, keďže vo Veľkých Uherciach a v blízkom okolí sa robí kanalizácia a niektorí pracovníci sa stravujú u nás. Plánujeme osloviť aj nové firmy ktoré otvorili prevádzky v blízkom okolí a chceli by sme začať vozit' obedy aj do susednej obce Kolačno, keďže niektorí občania prejavili záujem o stravu od nás. Plánujeme zvýšiť predaj vlastných výrobkov a mäsa, ale táto úloha vôbec nie je ľahká, keďže veľké obchody sa začali viac zameriavať na predaj čerstvého mäsa za veľmi nízke ceny a veľa ľudí skôr prihliada na cenu a nie na kvalitu.

6. Podnikateľský zámer PEKÁREŇ na rok 2017

V roku 2017 plánujeme zoštíhliť sortiment, zaviesť progresívnejšie formy výroby hlavne mrazenie tovarov, zvýšiť čerstvosť našich dodávok, Cieľom je hľadať možnosti zníženia počtu pracovníkov pekárne. Sústredíme sa na zefektívnenie rozvozu našich výrobkov, hľadanie úspor v spotrebe surovín a mzdových nákladov. Naším cieľom je dosiahnuť kladný hospodársky výsledok.

7. Podnikateľský zámer PV KOVO Pažiť na rok 2017

Charakter výroby zostáva nezmenený. Môže sa meniť iba vplyvom zmeny obchodných partnerov ako aj investíciami do nových technológií. Cieľom je dosiahnuť plánované ekonomické ukazovatele, stabilizovať a vytvárať nové programy a pracovný potenciál.

V obchode s hutníckym materiálom je hlavnou úlohou skvalitňovanie a rozširovanie služieb zákazníkom, získavanie nových obchodných partnerov a stabilizovať sa v našom regióne.

Celkový plánovaný objem tržieb na úseku PV KOVO PAŽIŤ je na rok 2017 vo výške 476 160,00 € a hospodársky výsledok 14 960,00 €.

8.Podnikateľský zámer na úseku energii na rok 2017

V roku 2017 sa plánuje zníženie nákladov na energie / plyn, voda, el. energia / úspora oproti skutočnosti roku 2016 o **7 156 €**.

Uvedené zníženie nákladov by sme chceli dosiahnuť realizáciou zámerov :

- realizovať zemné vedenie elektrickej energie a vonkajšie osvetlenie dvora Veľké Uherce od parkoviska po váhu RV úspornými svietidlami
- výmena starého plynového kotla na stredisku ŽV Veľké Uherce
- výmena časti vodovodného potrubia na stredisku Veľké Uherce / všetky poruchy objavené v januári roku 2017/
- zabezpečiť ovládanie ventilátorov v letnom období v ŽV pomocou termostatov
- výmena časti vodovodného potrubia na stredisku Žabokreky nad Nitr./ časť realizácie už bola prevedená koncom roku 2015/
- sfunkčnit' využívanie studne na hospodárskom dvore Malé Kršteňany / el. prípojka, zakúpiť vodáreň, osadiť výtokové ventily a využívať technickú vodu pre potreby ŽV

Podnikový plán podľa úsekov na rok 2017 v eurách

účet	Názov položky	RV	ŽV	TS	PV	PEK	OBCH	ZK	VP	ROK 2017
501	Spotreba materiálu	1031210	212200	395000	87820	380900	29684	62250	41000	2240064
502	Spotreba energie	28000	57464	16000	6500	35480	8859	3800	15000	171103
504	Predaný tovar	0		0	160320	0	632414	0	0	792734
511	Opravy a udrž.	14650	39000	7000	2080	13500	1476	400	3800	81906
512	Cestovné	0		0	820	0	0	0	12000	12820
513	Nákl.na reprez.	0								0
518	služby spolu	211032	53249	102000	46940	4596	33445	420	125350	577032
521-522	Mzdové náklady	78534	357600	290000	102880	260030	96120	35500	295000	1515664
524 -525	zákon.Soc.poistenie	25989	135200	105700	37560	91530	34734	12550	138650	581913
531	cestná daň	0		0	1030	0	0	180	1164	2374
532	daň z nehnuteľnosti	41218		1700	620	2200	37	0	1664	47439
538	Ostat.dane a poplat.	26	445	0	100	0	538	0	15000	16109
541-542	zostat.cena pred.maj.	0	87200	12000	0	5180	0	4700	0	109080
543-547	Dary, zmluv.pokuty	0		0	60	0	0	0	2300	2360
548	Prev. Náklady	8440	17343	22000	840	2800	667	100	16600	68790
551	Odpisy	71189	345850	270000	12550	26589	936	1070	27684	755868
56...	Finančné náklady	0		7000	480	0	0	0	48000	55480
5*****	NÁKLADY celkom	1510288	1305551	1228400	460600	822805	838910	120970	743212	7030736
601	tržby za vlas.výrobky	1254102	2085490	0	255780	645000	0	11400	0	4251772
602	tržby z pred. služieb	2083		27000	0	0	0	60000	1000	90083
604	tržby za tovar	0		0	172860	0	807883	0	0	980743
611	Nedokončená výroba	18777		0	0	0	0	0	0	18777
613	Zmena výrobkov	1123887	-1140160	0	0	0	0	0	0	-16273
614	změna stavu zvierat		64758							64758
621	aktiv. mat.	108000	26900	0	47520	180000	28202	7000	0	397622
622-624	Aktivácia služby HIM	0	256520	0	0	0	0	32500	0	289020
641-642	tržby HIM, materiál	3000	98080	19000	0	7200	0	9500	0	136780
648	Prevádzkové výnosy	240750	22000	35000	0	0	0	0	830000	1127750
657	zúčt.oprav.k op.pol.	0		0	0	0	0	0	301000	301000
66....	Finančné výnosy	0		0	0	4500	0	0	0	4500
6*****	VÝNOSY	2750599	1413588	81000	476160	836700	836085	120400	1132000	7646532
800***	VP náklady spolu	1007500	91000	8000	0	3800	200	5600	12500	1128600
89991	Výrobná réžia	110000	160000	100000	0	0	17066	0	0	387066
8***	VNUTR.NÁKL.celkom	1117500	251000	108000	0	3800	17266	5600	12500	1515666
900*****	Vnútropod.výnosy	0	0	1120700	0	3000	0	4900	0	1128600
999 1	Výrobná réžia	110000	160000	100000	0	0	17066	0	0	387066
9***	Vnutrop. Výnosy	110000	160000	1220700	0	3000	17066	4900	0	1515666
	NÁKLADY CELKOM	2627788	1556551	1336400	460600	826605	856176	126570	755712	8546402
	VÝNOSY CELKOM	2860599	1573588	1301700	476160	839700	853151	125300	1132000	9162198
	HOSPODÁRSKY V.	232811	17037	-34700	15560	13095	-3025	-1270	376288	615796