

**VÝROČNÁ SPRÁVA  
COOP JEDNOTY GALANTA,  
SPOTREBNÉHO DRUŽSTVA ZA ROK 2016**

*Ústredie:*

COOP Jednota Galanta, spotrebné družstvo  
Revolučná štvrť 953  
924 14 Galanta

*Dátum založenia:*

24. 05. 1953

*Predmet činnosti podľa Stanov družstva:*

verejná cestná nákladná doprava  
predaj jedov a žieravín v maloobchode  
pohostinská činnosť  
opravy motorových vozidiel - činnosť pozastavená od 1.12.2012  
výroba, inštalácia, opravy el. strojov a prístrojov  
vodoinštalatérsvo- kúrenárstvo  
poskytovanie software – predaj hotových programov na základe zmluvy s autormi  
automatizované spracovanie dát  
prenájom nehnuteľností  
prenájom priemyselného tovaru, strojov a zariadení – leasing  
aranžérstvo  
kúpa tovaru za účelom ďalšieho predaja, sprostredkovanie a predaj v zmysle voľnej  
živnosti  
vykonávanie odborných prehliadok a odborných skúšok plynových zariadení  
reklamné činnosti  
vydavateľské činnosti  
ubytovacie služby  
kopírovacie a rozmnožovacie

*Zápis v Obchodnom registri:*

Obchodný register Okresného súdu Trnava, oddiel Dr, vložka 6/T

tel.: + 421 31 780 5731

## **VÝROČNÁ SPRÁVA COOP JEDNOTY GALANTA, SPOTREBNÉHO DRUŽSTVA ZA ROK 2016**

*Na základe povinnosti uloženej zákonom zverejňujeme Výročnú správu COOP Jednoty Galanta, spotrebné družstvo, ktorá poskytuje informácie o výsledku hospodárenia družstva za rok 2016, o vývoji jeho majetku, členských a pracovných vzťahoch, o finančných ukazovateľoch a o ďalších ekonomických veličinách a predsavzatiach, plánoch jej podnikania v nasledujúcom období. Materiál je určený hlavne pre členov družstva, obchodných partnerov a orgánov štátnej správy.*

*COOP Jednota Galanta má na regionálnom maloobchodnom trhu vybudované silné postavenie, dobré meno a k tomu zodpovedajú aj výsledky družstva za posledné roky. Rok 2016 patril k ešte úspešnejším ako tie predchádzajúce, z pohľadu vývoja obratu sme prekonalí hranicu 77 miliónov eur pri medziročnom náraste obratu vo výške 8,66 %. Výsledky boli dosiahnuté správnymi rozhodnutiami a vynaloženým úsilím, za čo patrí poďakovanie všetkým pracovníkom i členom štatutárnych orgánov, obchodným partnerom za korektné vzťahy. Najväčšie poďakovanie patrí našim zákazníkom za ich priazeň a dôveru.*

### **A. Vývoj účtovnej jednotky**

*Naše družstvo pôsobí na regionálnom trhu už 63 rokov. Je členom Obchodnej aliancie COOP Jednota, ktorá je najväčším domácim obchodným reťazcom a najväčším predajcom potravín na Slovensku. COOP Jednota sa prezentuje ako reťazec, ktorý ponúka vo svojich predajniach najväčšie množstvo slovenských výrobkov s orientáciou na čerstvé potraviny z regiónov svojho pôsobenia.*

*Uplynulý rok bol pre naše družstvo významný nielen historicky najvyšším realizovaným maloobchodným obratom, ale aj najvyšším objemom vynaložených investičných výdavkov. Rozvoj obchodnej siete nášho družstva sa v roku 2016 preniesol do nových regiónov, ktoré sa vyznačujú vyššou kúpnu silou najmä z dôvodu blízkosti Bratislavy. Strategickou investíciou roka bola*

výstavba nákupného centra v Chorvátskom Grobe o rozlohe 2 000 m<sup>2</sup>, kde popri priestoroch zhodnocovaných formou ekonomického prenájmu, družstvo v mesiaci november otvorilo prevádzkovú jednotku typu Supermarket s predajnou plochou 927 m<sup>2</sup>, ktorá je vybavená zariadením nadčasového dizajnu, elektronickými cenovkami, samoobslužnými pokladňami a ďalšími technologickými a ekologickými vymoženosťami. Výsledkom investičných akcií uplynulého roka bolo celkové rozšírenie predajnej plochy nášho družstva o 1 414 m<sup>2</sup>, z toho popri novom veľkoplošnom supermarkete boli otvorené v prvom štvrtroku roka dve nové prevádzkové jednotky, prvá v roku v obci z pohľadu družstevných predajní ešte neobsadenej, v Kaplnej a ďalšia v obci Tešedíkovo ako tretia predajňa nášho družstva v tejto dedine. Zmeny kvalitatívneho charakteru spočívali vo výmene a doplnení obchodného a chladiaceho zariadenia na vybraných prevádzkových jednotkách a výmene elektronických registračných pokladníc v celej sieti PJ.

Základnou úlohou marketingovej stratégie nášho družstva bolo aj v uplynulom roku oslovenie zákazníkov, ich prilákanie do našich predajní a vytvorenie stabilnej zákazníckej základne zabezpečením výhodných a konkurencie schopných cien výrobkov. Dôraz bol kladený na rozšírenie predaja čerstvých tovarov, a to mäsa, hydiny, ovocia a zeleniny a pekárenských výrobkov a rozšírenie ponuky tovarov zdravej výživy, regionálneho a domáceho charakteru. Naše marketingové aktivity nadväzovali a dopĺňali celoslovenský marketing, vlastné regionálne akcie boli pripravené za účelom zvýšenia atraktivity a obratu. Zákazníci boli oslovovaní prostredníctvom pravidelných letákových akcií v dvojtyždňových pravidelných intervaloch vydávaných našim družstvom v celej obchodnej sieti a vydávaných obchodným zástupcom COOP Jednoty Slovensko, spotrebné družstvo samostatne pre predajne typu Supermarket a pre celú predajnú sieť. V oblasti marketingovej podpory prebiehali akcie realizované k Veľkonočným sviatkom, v letných mesiacoch sa realizovala celoslovenská kampaň zameraná na detského zákazníka „Hľadá sa Dory“, pri príležitosti MDD – maľovanie na asfalt, turnaj vo vybíjanej pre školy okresu Galanta a Šaľa, odmenenie žiakov s výbornými výsledkami na konci školského roka sladkosťou, odmenenie najkrajších kresieb s tematikou Halloween. Na deti bola orientovaná aj naša vianočná aktivita „Snívajte s Jednotou“, v rámci ktorej sme splnili vianočné prania dvadsiatim deťom, ktorým sme darčeky doručili pod vianočný stromček. Ďalšou aktivitou vianočného trhu bola súťaž organizovaná CJS o cenné vecné výhry. Družstvo je nielen podnikateľom ale aj filantropom, v rámci svojich možností podporuje činnosť občianskych združení, škôl a nadácií. Osvedčeným marketingovým nástrojom družstva je priebežne inovovaný vernostný program, ktorý umožňuje pre vlastníkov nákupných kariet ale aj pre členov družstva získanie zľavy z hodnoty realizovaného nákupu.

## I. Členské vzťahy

Členská základňa družstva prešla v hodnotenom roku dôležitými zmenami.

Zhromaždenie delegátov uznesením zo dňa 18.4.2016 prijalo rozhodnutie o zvýšení základného členského vkladu členov družstva. V porevolučnom období družstva bolo rozhodnutie o zvýšení ZČV prijaté už druhý krát.

Zhromaždenie delegátov uznesením zo dňa 24.4.2009 schválilo zvýšenie základného členského vkladu (ZČV) fyzických osôb zo 16,60 € na 20 €. Lehota na doplatenie ZČV vo výške 3,40 € bola stanovená do 31.8.2009. Členovia, ktorí do tohto termínu nesplnili svoju povinnosť, mali ukončené členstvo ku dňu 1.9.2009 v zmysle čl. 31 bod 7 Stanov družstva. Ukončením členstva vznikol všetkým členom nárok na vyplatenie základného členského podielu vo výške 16,60 €. Tieto podiely sa vyplácali členom od 1.11.2009 s ukončením vyplácania po uplynutí premlčacej lehoty 4 rokov. Uplynutím premlčacej lehoty boli k 31.12.2016 nevyplatené základné členské podiely vo výške 21 696,20 € preúčtované do Rizikového fondu družstva s ponechaním ZČV v sume 498 € na vysporiadanie budúcich nárokov v rámci dedičského konania po členoch, zomrelých počas plynutia premlčacej lehoty. Členom družstva s pôvodným ZČV vo výške 99,59 € bude vrátený rozdiel v sume 79,59 € zo ZČV. K termínu účtovnej závierky družstvo eviduje nevyplatené ZČV týmto členom vo výške 557,13 €.

Uznesením Zhromaždenia delegátov zo dňa 18.4.2016 sa ZČV fyzických osôb zvýšil opäťovne z pôvodných 20,00 € na 30,00 € a tým členom vnikla povinnosť doplatenia ZČV vo výške 10,00 € v lehote do 31.08.2016. Členovia, ktorí do tohto termínu nesplnili svoju povinnosť, mali ukončené členstvo ku dňu 1.10.2016 s nárokom na vyplatenie základného členského vkladu vo výške 20,00 €. Ku dňu účtovnej závierky družstvo eviduje nevyplatené ZČV z dôvodu ukončenia členstva vo výške 17 800 €. Majetkové podiely bývalých členov ku dňu účtovnej závierky vo výške 200 398,18 € boli preúčtované zo základného imania do Rizikového fondu.

Počet členov s 30 € základným členským vkladom k 31.12.2016 je 2 387.

Členom družstva je aj 1 právnická osoba. Základný členský vklad PO vo výške 99 587,76 € v zmysle uznesenia ZD z roku 2009 sa zvýšil na 120 000 €. Uznesením Zhromaždenia delegátov z roku 2016 tento ZČV bol zvýšený na 180 000 €. Zvýšenie ZČV právnická osoba bol v plnej výške uhradila.

*Členské vzťahy po úmrtí sú vysporiadané a vyrovnávacie podiely sú zaúčtované v položke záväzkov voči spoločníkom a združeniu, ktorého výška k účtovnej závierke roku 2016 je 55 020,50 €.*

*Aj v roku 2016 sme vyplácali členom družstva podiel na zisku za predchádzajúce obdobia. O možnosti uplatnenia si podielu na zisku boli členovia informovaní výveskami na predajniach a oznamom v aktuálnom akciovom letáku. Členom družstva bol umožnený výber podielov na zisku za kalendárne roky od 2011 do 2015, kedy družstvo z vyprodukovaného kladného hospodárskeho výsledku schválilo rozdelenie podielu na zisku svojim členom. Zisk pripadajúci na jedného člena zodpovedá 20 % hodnoty splateného členského vkladu. V roku 2016 bola členmi družstva uplatnená suma podielov na zisku vo výške 31 065,58 €, a celkový zostatok neuplatnených podielov na zisku k 31.12.2016 predstavuje 54 607,74 €. Zostatok nevyčerpaných podielov na zisku z roku 2010 po uplynutí premlčacej lehoty bol vo výške 4 311,59 € preúčtovaný do Rizikového fondu družstva.*

*V roku 2016, rovnako ako v predchádzajúcich rokoch, boli členovia motivovaní na nákupy v družstve spätnými zľavami. Tieto boli členom poskytnuté vo výške 2 % z objemu nákupov. Pre členov, ktorých členstvo presiahlo 35 rokov trvania, bola výška zľavy 3 %. Od roku 2015 sa v rámci celého systému družstiev zaviedla polročná frekvencia vyplácania zliav z nákupov. Výplata zliav za nákupy evidované v prvom polroku 2016 bola realizovaná pred vianočnými sviatkami. Ku koncu roka 2016 celkový objem uplatnených členských zliav bol 40 963,19 €. Celkový objem priznaných zliav za II. polrok 2016 vrátane neuplatneného zostatku zliav za I. polrok s termínom vyplácania v roku 2017 je 46 378,85 €. Aj napriek častej propagácii možnosti uplatnenia si zliav zostatok nevyčerpaných členských zliav zaúčtovaný do výnosov družstva bol vo výške 5 350,76 €. Pre činnosť členských základní družstvo vynaložilo v hodnotenom roku 30 116 € vo forme čerpania Fondu členov a funkcionárov, ktorý bol použitý na dotáciu združených prostriedkov členských základní, na služobnú cestu predsedov výborov členských základní, predstavenstva a kontrolnej komisie družstva. Výška členských výhod uplatnených na jedného člena v roku 2016 bez podielov na zisku bola 49,20 €. V porovnaní s rokom 2015 výška členských výhod na jedného člena je vyššia o 34 %, avšak hodnota je mierne skreslená zmenou stavu členskej základne ku koncu roka. V prípade, ak by členovia vyčerpali zľavy v celej výške, výhoda na člena v roku 2016 by bola vo výške 51,44 €. (Prehľad o vývoji členov a členských výhod obsahuje tabuľka číslo 1.)*

## **II. Stav majetku družstva**

*Stav majetku družstva a jeho podrobnú štruktúru popisuje Súvaha družstva. V grafickom znázornení vývoj základnej štruktúry majetku za obdobie od roku 2012 do 2016 obsahuje tabuľka číslo 2. Celkový majetok družstva k 31.12.2016 predstavuje 30 822 598 €, čo v porovnaní so stavom majetku k poslednému dňu roku 2015 predstavuje nárast o 3 556 973 €. Na strane pasív v zdrojoch krytia majetku došlo k nárastu vlastných zdrojov financovania – vlastného imania o 562 913 € a nárastu cudzích zdrojov – záväzkov vo výške 3 059 602 € pri nižšom zostatku účtov časového rozlíšenia o 65 542 €. Vlastné imanie družstva dosahuje hodnotu 13 499 256 €, čo predstavuje 43,80 % -ný podiel na celkových pasívach družstva.*

*Nárast vlastného imania družstva vo výške 562 913 € je výsledok produkcie zisku za rok 2016 vo výške 350 048 €, zmien v základnom imaní s celkovým vplyvom na pokles jeho stavu vo výške 135 739 €, nárastu stavu kapitálových a štatutárnych fondov vo výške 197 200 €, použitia zisku z roku 2015 vo výške 37 208 € na podiely na zisku členom družstva a pohybov oceňovacích rozdielov komentovaných nižšie.*

*V základnom imaní v súvislosti s povinnosťou dopĺňania ZČV vkladu členov a následného ukončenia členstva z dôvodu nedoplatenia ZČV boli realizované zmeny s výsledkom poklesu jeho stavu o 135 739 € na aktuálnu výšku 757 062 €. V tomto objeme predstavujú splatené ZČV čiastku 251 640 € a suma 505 422 € hodnotu majetkových podielov členov. Celková hodnota prijatých doplatkov k ZČV je vo výške 83 870 €, pohyby smerom negatívnym boli odúčtovania ZČV po ukončení členstva z dôvodu nedoplatenia a súvisiacich majetkových podielov, všetko komentované v časti I. Členské vzťahy.*

*V rámci jednotlivých kapitálových a štatutárnych fondov bolo zaznamenané zvýšenie stavu rizikového fondu o 195 317 € a fondu členov a funkcionárov o 1 883 €. Stav rizikového fondu bol pozitívne ovplyvnený prevodom majetkových podielov zosnulých a bývalých členov zo základného imania vo výške 227 317 € a negatívne dotáciou fondu členov a funkcionárov vo výške 32 000 €. Fond členov a funkcionárov bol dotovaný prevodom z rizikového fondu vo výške 32 000 €, čerpanie vo výške 30 117 € pozostáva z prevodu prostriedkov do združených prostriedkov členských základní na podporu ich činnosti vo výške 5 613,40 € a z financovania pracovných ciest členov družstva.*

*Vo vlastnom imaní bol zaúčtovaný účtovný zápis s pozitívnym vplyvom , ktorým bola aktualizovaná hodnota podielu na základnom imaní spoločnosti COOP JLC a.s. do výšky 45 % podielu vlastného imania spoločnosti k 31.12.2016 vykázanéj vo výške 1 676 086 €, a to doúčtovaním v sume 141 810,90 € účtovným zápisom finančné investície 062./vlastné imanie 414.. Ďalším pozitívnym vplyvom vlastného imania vo výške 46 802 € bolo vyvedenie negatívnych oceňovacích rozdielov k akciám UniCredit Bank a.s. z dôvodu núteného odkúpenia akcií minoritných akcionárov, čím došlo k poklesu stavu dlhodobého finančného majetku družstva, rozpusteniu vytvorených opravných položiek a oceňovacích rozdielov .*

*Cudzie zdroje družstva – záväzky zaznamenali od začiatku roka 2016 nárast vo výške 3 059 602 €. Medziročný nárast bol zaznamenaný v každej položke záväzkov, konkrétne krátkodobé rezervy + 99 808 €, dlhodobé záväzky + 987 762 €, krátkodobé záväzky + 1 448 425 €, dlhodobé bankové úvery + 293 971 €, krátkodobé bankové úvery + 136 470 € a krátkodobé finančné výpomoci + 93 166 €.*

*Z položiek dlhodobých záväzkov najvyšší nárast bol zaznamenaný v položke iných dlhodobých záväzkov, kde sú evidované popri leasingových záväzkoch záväzky voči COOP Jednote Slovensko, spotrebné družstvo z titulu poskytnutých strednodobých a dlhodobých úverov. Zostatok týchto záväzkov ku koncu roka 2016 je vo výške 1 213 210 €, za rok 2016 bol prijatý dlhodobý úver vo výške 1 000 000 € na financovanie výstavby Supermarketu Chorvátsky Grob a boli realizované splátky vo výške 255 528 €. Počet úverových vzťahov je 4, zabezpečenie je realizované záložným právom k nehnuteľnému majetku družstva. Absolútna hodnota leasingových záväzkov bez časového rozlíšenia je 221 001 € pri medziročnom náraste vo výške 128 702 €. Z ostatných položiek dlhodobých záväzkov zaznamenal za rok 2016 nárast sociálny fond o 14 617 € a odložený daňový záväzok o 138 285 €. Novou položkou dlhodobých záväzkov sú záväzky investičné vo výške 128 201 € (zádržné pre dodávateľa stavby Supermarketu CH.G. a záväzky za stavbu prefakturovanú nájomcom). Prijaté kaucie od nájomcov sú vedené voči nim ako dlhodobé záväzky v celkovej výške 98 283 €.*

*Krátkodobé rezervy sú vyššie o 99 808 € , pričom jednotlivé rezervy zaznamenali nasledovný pohyb: rezerva na mzdy za nevyčerpanú dovolenku nárast o 71 321 €, rezerva na odvody poisťného ku mzdám za nevyčerpanú dovolenku nárast o 23 599 € , rezerva na odvody poisťného k ročným odmenám – nedaňová rezerva vyššia o 1 813 € , vyššia rezerva na zľavy z nákupných kariet o 1 275 € , rezerva na audit nárast o 200 € a vyššia tvorba rezervy na pokuty o 1 600 €.*

*Cudzím krátkodobým zdrojom financovania sú aj krátkodobé finančné výpomoci so zostatkom ku koncu roka 2016 vo výške 1 786 852 €. Medziročný nárast v tejto položke je zaznamenaný vo výške 93 166 €.*

*V skupine krátkodobých záväzkov pri medziročnom vyššom objeme 1 448 425 €, bol zaznamenaný nárast v každom riadku súvahy tejto skupiny. Absolútne najvyšší medziročný nárast zaznamenali krátkodobé záväzky z obchodného styku vo výške 1 002 048 €, nasledujú ostatné záväzky nárastom vo výške 169 275 € a záväzky voči zamestnancom nárastom vo výške 143 337 €.*

*Stav bankových úverov k 31.12.2016 vzrástol v porovnaní so stavom k prvému dňu roka 2016 celkom o 430 441 €. Tento nárast je kompenzovaným výsledkom dočerpania investičného úveru v ČSOB a.s. k januáru 2016 vo výške 52 194 €, prijatia úveru z UniCredit Bank a.s. vo výške 786 705 € a realizovania splátok investičných úverov spolu v sume 408 458 €, pričom KK úvery k 31.12.2016 – rovnako ako k prvému dňu roka – neboli čerpané. Podľa jednotlivých finančných ústavov boli realizované splátky pre UniCredit Bank, a.s. vo výške 110 318 € a pre ČSOB a.s. vo výške 298 140 €, kde aktuálne sú v platnosti 4 úverové vzťahy. Posledným z týchto úverov je úver dočerpaný v mesiaci január v sume 52 194 € s úverovým rámcom 800 tis. € na krytie výdavkov súvisiacich s rekonštrukciami PJ v roku 2015. V súvislosti so zabezpečením dlhodobých zdrojov financovania výstavby supermarketu v Chorvátskom Grobe bol dojednaný úverový vzťah s UniCredit Bank a.s. o poskytnutí strednodobého úveru vo výške 1 000 000 € so začatím čerpania v mesiaci október 2016. Vyčerpaný bol tento úver ku koncu roka vo výške 776 395 €, dočerpaný do výšky schváleného úverového rámca bude v januári 2017. V mesiaci júl bol prolongovaný kontokorentný úver v Poštovej banke a.s., kde z dôvodu negatívneho vývoja úrokovej sadzby bol znížený úverový rámec na 100 tis. € a vyrokovaný nulový poplatok za nedočerpanie úveru. Pre nahradenie výpadku v krátkodobých zdrojoch bol navýšený úverový rámec KTK úveru v UniCredit Bank a.s., taktiež bez uplatnenia záväzkovej provízie za nedočerpanie.*

*V stave úverovej zadlženosti družstva, ktorý vyjadruje ukazovateľ počítaný podielom úverov a pôžičiek na aktívach družstva, je v porovnaní s rokom 2015 zaznamenaný negatívny vývoj, keď hodnota ukazovateľa ku koncu roka 2016 je 10,18 %, čo predstavuje zvýšenie podielu v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 2,98 % pri hodnote ukazovateľa k 31.12.2015 vo výške 7,2 %.*

*Celkový majetok družstva, naše aktíva zaznamenali nárast vo výške zodpovedajúcej vývoju zdrojov krytia majetku. Medziročný nárast v objeme 3 556 973 € pozostáva z nárastu neobežného majetku vo výške 3 591 796 €*

, účtov časového rozlíšenia o 15 048 € pri miernom poklese      obežných aktív  
o 49 871 €.

V rámci stálych aktív bol od začiatku roka 2016 zaznamenaný pokles dlhodobého nehmotného majetku o 40 049 €, nárast stavu dlhodobého hmotného majetku o 3 492 976 € a nárast stavu dlhodobého finančného majetku o 138 869 €. Zmena stavu nehmotného majetku je výsledkom zúčtovania odpisov vo výške 57 549 € a zaradenia NHM v hodnote 17 500 €. Nárast dlhodobého hmotného majetku bol pozitívne ovplyvnený investíciami realizovanými za rok 2016 v celkovej výške 4 564 872 € a negatívne zaúčtovaním odpisov v sume 974 068 € a zostatkovej hodnoty predaného HIM vo výške 98 378 €. Zmena stavu dlhodobého finančného majetku pozostáva z vyradenia dlhodobého finančného majetku – akcií UniCredit Bank Czech Republic a.s. po odkúpení akcií majoritným akcionárom (hodnota akcií po zrealizovaní opravnou položkou 2 942 €) a doúčtovania zrealizovania hodnoty podielu v COOP JLC a.s. (komentované pri pohybe vlastného imania).

Stav obežných aktív sa oproti stavu k 1.1.2016 poklesol o 49 871 € ako kompenzovaný výsledok nárastu stavu zásob o 238 895 €, dlhodobých pohľadávok o 278 445 € pri poklese krátkodobých pohľadávok o 343 111 € a stavu finančného majetku o 224 100 €. Družstvo eviduje opravné položky k zásobám priemyselného charakteru v celkovej výške 29 073 €, za hodnotené obdobie došlo k poklesu stavu týchto opravných položiek o 1 070 € z dôvodu predaja prislúchajúcich zásob.

V dlhodobých pohľadávkach družstvo eviduje pohľadávku za odpredaný hmotný majetok vo výške 272 tis. € s lehotou splatnosti k 31.12.2018, ďalej v tejto položke sú vykazované kaucie a finančné zábezpeky zaplatené prenajímateľom z platných nájomných vzťahov vo výške 38 779 € a odloženú daňovú pohľadávku vo výške 115 657 € pri náraste jej zostatku v porovnaní s predchádzajúcim rokom o čiastku 6 445 €.

V krátkodobých pohľadávkach bolo zaznamenané vyrovnanie pohľadávky za odpredaný hmotný majetok vo výške 579 tis. € a prislúchajúcich úrokov vo výške 13 tis. € a pohyb v hlavných položkách krátkodobých pohľadávok ako sú pohľadávky voči stravovacím spoločnostiam + 140 855 € a pohľadávky voči dodávateľom za dobropisy + 163 060 €.

### **III. Finančná situácia družstva**

*Vývoj finančnej pozície družstva charakterizujú ukazovatele efektívnosti-rentability, finančnej závislosti, likvidity, aktivity, hodnota zlatého bilančného pravidla a ukazovateľ indexu bonity, ktorých prehľad je uvedený v tabuľke č. 3 Výročnej správy. Z ukazovateľov efektívnosti zaznamenal ukazovateľ rentability celkového kapitálu negatívny medziročný vývoj oproti roku 2015 a rentabilita vlastného kapitálu sa vyvíjala pozitívnym smerom.*

*Ukazovatele zadlženosti a finančnej samostatnosti v porovnaní so stavom ku koncu roka 2015 zaznamenali negatívny vývoj z dôvodu progresívnejšieho nárastu cudzích zdrojov – záväzkov v porovnaní s vývojom vlastného imania. Ukazovatele likvidity vykazujú v porovnaní s predchádzajúcim rokom tiež negatívny vývoj a to z dôvodu medziročného poklesu krátkodobého finančného majetku a krátkodobých pohľadávok v porovnaní s krátkodobými cudzími zdrojmi. Z ukazovateľov aktivity zaznamenali v porovnaní s minulým rokom pozitívny vývoj hodnota doby obratu zásob a doby splatnosti záväzkov, a to skrátenie o 1 deň ako v roku 2015 a doba inkasa pohľadávok sa predĺžila o 1 deň.*

*Ďalším ukazovateľom hodnotiacim finančnú pozíciu družstva je zlaté bilančné pravidlo. Tento ukazovateľ zobrazuje vzťah medzi dlhodobým majetkom družstva a zdrojmi jeho krytia, nakoľko podľa ekonomických pravidiel na finančné krytie stálych aktív je prípustné použiť len dlhodobé zdroje financovania. Ak objem stálych aktív je väčší ako objem dlhodobých finančných zdrojov, podnik je podkapitalizovaný. Negatívny vývoj ukazovateľa v roku 2016 je výsledkom realizácie investícií v objeme vyššom, ako boli zabezpečené prostriedky krytia z odpisov, z odpredaja majetku a z čerpania dlhodobých bankových úverov. Celkový objem podkapitalizácie hmotného majetku vzrástol v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 1 747 150 €. V oblasti financovania obežných aktív vývoj zlatého bilančného pravidla zodpovedá vývoju finančných zdrojov stálych aktív, celkový objem prekapitalizácie je vyšší o 1 727 932 €.*

*Ukazovateľ indexu bonity charakterizuje finančnú situáciu nášho družstva k 31.12.2016 ako finančnú situáciu s určitými problémami, čo je na rovnakej úrovni stupnice ako za rok 2015 pri rovnakej absolútnej hodnote ukazovateľa.*

### **IV. Analýza hospodárskeho výsledku**

*K 31.12.2016 družstvo vykázalo zisk vo výške 350 048 €, čo v porovnaní s predchádzajúcim rokom pri objeme vyprodukovaného čistého zisku*

vo výške 316 148 € predstavuje nárast o 33 900 €. Vývoj jednotlivých nákladových a výnosových položiek obsahuje tabuľka účtovnej závierky Výkaz ziskov a strát, v grafickom znázornení skladbu hospodárskeho výsledku za hospodársku a finančnú činnosť obsahuje tabuľka číslo 4 Výročnej správy.

Tržby z predaja tovaru zaznamenali nárast v porovnaní s rokom 2015 celkom o 9,37 %. Podiel obchodnej marže na tržbách z predaja tovaru dosiahol úroveň vo výške 21,54 %.

Tržby z predaja služieb boli vyprodukované v porovnaní s predchádzajúcim rokom na úrovni vyššej o 2,96 % pri absolútnom náraste vo výške 54 098 €. Zo strategických položiek účtu 602 zaznamenali nárast výnosy za inzertné služby vo výške 11 419 € (celková suma 453 495 €), výnosy z prepravy tovaru realizované strediskom nákladnej dopravy pre logistické centrum COOP JLC a.s. vo výške 620 930 € pri medziročnom náraste objemu v sume 11 tis. € a výnosy z ekonomického prenájmu vo výške 350 018 € pri medziročnom poklese objemu vo výške 28 815 €. Ďalšia položka, ktorá zaznamenala medziročný nárast sú tržby za prenájom predajnej plochy s nárastom vo výške 38 127 € a pri absolútnom objeme za rok 2015 vo výške 384 546 €. Ostatné položky výnosov z predaja služieb tvoria výnosy menšieho rozsahu z doplnkových služieb na PJ ako dobíjanie telefónov v sume 42 tis. €, Coopkasa 9 543 €, Tipos 7 100 € a predaj žrebov Niké v sume 10 691 €.

Výrobná spotreba zaznamenala medziročný nárast indexom 108,5, v rámci nej bol zaznamenaný nárast materiálových a energetických nákladov o 6,44 % a nákladov na služby o 11,43 % v porovnaní s úrovňou nákladov za rok 2015. Pohyby na jednotlivých syntetických účtoch sú nasledovné: materiálové náklady sú vyššie o 19 949 €, náklady na spotrebu energie o 93 214 €, náklady na opravy a udržiavanie pokles o 30 657 €, pokles nákladov na cestovné o 2 tis. €, nárast nákladov na ostatné služby o 164 582 € a nákladov na reprezentáciu po zaokrúhlení o 9 tisíc €. Štruktúra nákladov za rok 2016 je predložená v tabuľke číslo 5 Výročnej správy. Pridaná hodnota (výsledné číslo súčtu realizovanej obchodnej marže a prijatých tržieb za služby po znížení o výrobnú spotrebu) zaznamenala v porovnaní s predchádzajúcim rokom nárast o 1 405 934 €, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje 12,71 %. Produktivita práce z pridanej hodnoty dosiahla úroveň 15 585 €, čo predstavuje nárast o 816 € na pracovníka v porovnaní s minulým obdobím.

Podiel osobných nákladov na obchodnej marži k 31.12.2016 je vo výške 77,01 %, čo v porovnaní s hodnotou tohto ukazovateľa k 31.12.2015 vo výške 76,39 % predstavuje vyšší podiel o 0,62 %. Zhoršený vývoj ukazovateľa je výsledkom nepomeru medziročného nárastu osobných nákladov v porovnaní s vývojom obchodnej marže. Medziročný nárast úrovne marže o 13,4 %

*nevytváral dostatočný priestor na pokrytie nárokov vyplývajúcich z úprav tarifných miezd v činnosti maloobchodu z dôvodu zvýšenia zákonom stanovenej minimálnej mzdy, priznaných vyšších tarifných miezd v predajniach blízko BA a úprav tarifných plátov v činnosti správneho aparátu.*

*Priemerná mzda v družstve za rok 2016 je vo výške 776,73 €, čo v porovnaní s rokom 2015 predstavuje nárast o 7,85 % (+56,56 €). Vo všetkých činnostiach družstva bol zaznamenaný medziročný vývoj priemernej mzdy zodpovedajúci nárastu za družstvo ako celok. Napriek skutočnosti, že mesačná priemerná mzda v našom družstve je jedna z najvyšších v systéme spotrebných družstiev na Slovensku, je ale o 221 € nižšia ako priemerná mesačná mzda v národnom hospodárstve v odvetví priemysel spolu, ktorá za rok 2016 podľa údajov zverejnených Štatistickým úradom SR je vo výške 998 €. V odvetví maloobchodu bola Štatistickým úradom zistená priemerná mzda v roku 2016 vo výške 635 €, čo v porovnaní s priemernou mzdou pracovníkov nášho družstva v činnosti maloobchodu vo výške 673,90 € predstavuje vyššiu úroveň o 6,12% s rozdielom v absolútnej výške v prospech nášho družstva vo výške 38,90 €.*

*Tržby z predaja HIM dosiahli v roku 2016 výšku 472 629 € pri zostatkovej hodnote 98 378 € a zisku 374 251 €, čo v porovnaní s predchádzajúcim rokom predstavuje nárast zisku o 123 175 €, keď v roku 2015 boli realizované tržby z predaja hmotného majetku vo výške 332 259 € pri zostatkovej hodnote HM vo výške 81 183 € a zisku z predaja hmotného majetku vo výške 251 076 €.*

*Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti za hodnotené obdobie predstavuje stratu vo výške 165 421 €, čo v porovnaní s predchádzajúcim rokom predstavuje pozitívny vývoj, lepší hospodársky výsledok z finančnej činnosti o 31 373 €. Nižšia strata z finančnej činnosti je výsledkom prijatého podielu na zisku v sume 32 532 €, prijatých výnosových úrokov vo výške 25 378 € a poklesu nákladov na finančnú činnosť o 35 623 €. Výsledok finančného vyrovnania akcií UniCredit Bank a.s. a následného rozpustenia vytvorenej opravnej položky predstavuje negatívny vplyv na finančnú činnosť stratou vo výške 23 827 €. Ďalšia najvyššia nákladová položka finančnej činnosti sú nákladové úroky, ktoré zaznamenali medziročný nárast o 8 681 €.*

*Z uvedených nákladov a výnosov vznikla družstvu daňová povinnosť dane z príjmov právnických osôb splatná vo výške 98 046 € a odložená v objeme 131 840 €.*

## ***V. Maloobchodná činnosť***

*V maloobchodnej činnosti sa k 31.12.2016 realizoval obrat vo výške 76 475 364 €, čo v porovnaní s rokom 2015, kedy bol dosiahnutý maloobchodný obrat vo výške 70 382 045 € predstavuje nárast obratu o 8,66 % pri absolútnom náraste vo výške 6 093 319 €. Vývoj maloobchodného obratu za obdobie rokov 2012-2016 obsahuje tabuľka číslo 6 Výročnej správy. Maloobchodná sieť ku koncu roka 31.12.2016 pozostáva zo 75 aktívnych maloobchodných prevádzkových jednotiek, čo predstavuje nárast v porovnaní s maloobchodnou sieťou nášho družstva ku koncu roka 2015 o 3 prevádzkové jednotky. Novými prevádzkovými jednotkami so začiatkom prevádzkovania marec sú predajňa v Kaplnej otvorená vo vlastných priestoroch družstva a predajňa č. 043 v Tešedíkove, ktorá bola otvorená v prenajatej nehnuteľnosti ako tretia predajňa v tejto obci. Treťou novou predajňou tohto roku je supermarket v obci Chorvátsky Grob – Čierna Voda otvorená v mesiaci november. Za účelom dokončenia stavebnej investície a sprevádzkovania tejto predajne boli realizované všetky aktivity družstva v poslednom štvrtroku. Za rok 2016 boli vynaložené výdavky na investície vo výške 4 564 872 €, z čoho bola čiastka v objeme 3 110 tis. € vynaložená na výstavbu a zariadenie supermarketu v Čiernej Vode. Ďalším najväčším balíkom výdavkov bol nákup zariadení a ERP vo výške 753 tis. €.*

*Z dosiahnutého maloobchodného obratu sa vyprodukovala obchodná marža vo výške 13 826 206 € pri medziročnom náraste o 13,04 %. Podiel obchodnej marže na maloobchodnom obrate s DPH je 18,08 %, čo v porovnaní s predchádzajúcim rokom predstavuje nárast o 0,6 %. V hodnotovom vyjadrení to predstavuje nárast obchodnej marže o 1 594 674 €. Medziročný vývoj obchodnej marže z pohľadu obsahu položiek je objektívne porovnateľný, zmena je zaznamenaná v poklese absolútnej hodnoty prijatých dodávateľských zliav, ktoré z dôvodu prechodu na fakturáciu za netto ceny boli premietnuté do nižších nákupných cien, a v rozdelení vyplácania zliav z nákupov na polročné etapy s pozitívnym vplyvom na produkciu obchodnej marže v prvom roku po zavedení tohto režimu. Rok 2016 bol ukončený s produktivitou práce na 1 pracovníka maloobchodu hodnotou vo výške 9 415 €, čo predstavuje v porovnaní s rokom 2015 nárast o 1,05 % pri medziročnom náraste 98 € na produktívneho pracovníka MO. Vývoj obchodnej marže, pridanej hodnoty celkom a pridanej hodnoty na pracovníka obsahuje tabuľka číslo 7 Výročnej správy. Zásoby tovaru na predajniach v maloobchode vzrástli v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 35 830 € a ich výška dosiahla hodnotu 3 831 590 €. Z činnosti maloobchodu bol dosiahnutý zisk vo výške 1 553 172 €, čo v porovnaní s HV roku 2015 predstavuje pozitívny vývoj, vyšší zisk o 114 777 €.*

## **VI. Veľkoobchodná činnosť**

*Náplňou veľkoobchodnej činnosti v roku 2016 bola skladová činnosť MTZ so stavom jedného pracovníka vo funkcii vedúceho skladu MTZ. Výnosy strediska tvorí prírážka skladu MTZ z vyskladnených zásob vo výške 20 259 €, ktoré v porovnaní s predchádzajúcim rokom, keď VO sklad realizoval výnos vo výške 18 534 €, predstavuje nárast o 1 725 €.*

*Hospodársky výsledok z veľkoobchodnej činnosti je zisk vo výške 728 €, čo oproti minulému roku, kedy bola vykázaná strata vo výške 7 648 € predstavuje zlepšenie hospodárskeho výsledku o 8 376 €.*

## **VII. Sociálna a mzdová politika**

*V roku 2016 družstvo zamestnávalo v priemere 800 osôb, čo je nárast v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 51 pracovníkov. Priemerná mesačná mzda dosiahla hodnotu 776,73 €, čo je nárast v porovnaní s minulým rokom o 7,85 %. Družstvo aj v tomto roku zabezpečilo pre svojich pracovníkov široké možnosti ďalšieho vzdelávania, a to formou povinných a nepovinných kurzov a školení. Je pre družstvo prirodzené svojim pracovníkom vytvoriť zodpovedajúce profesijné zázemie s dôrazom na relevantné pracovné pomôcky a príjemné pracovné prostredie zodpovedajúce príslušným normám. Zároveň družstvo vytvára široký sociálny program, vyplývajúci z Kolektívnej zmluvy, ktorá je uzatvorená medzi organizáciou v zastúpení predsedom a podpredsedom predstavenstva a kolektívom zamestnancov COOP Jednoty Galanta, spotrebné družstvo v zastúpení predsedníčkou Výboru OZO.*

### **B. Udalosti osobitného významu po skončení účtovného obdobia**

*Po skončení účtovného obdobia nenastali udalosti osobitného významu. Spotrebné družstvo pokračuje nepretržite vo svojej činnosti.*

### **C. Budúci vývoj činnosti družstva**

*Pre zabezpečenie trvalo udržateľného rozvoja družstva bude prioritou roku 2017 dosiahnuť popri náraste maloobchodných výkonov zvýšenie*

percentuálnej úrovne ziskovosti, konsolidáciu financií a pozitívny hospodársky výsledok. Prvoradým cieľom je, aby pozitívny hospodársky výsledok bol dosiahnutý z prevádzkovej činnosti v maloobchode bez dotácie z iných zdrojov. V podnikateľskom prostredí, ktoré aktuálne charakterizuje stabilný rast ekonomiky, zlepšujúca sa makroekonomická stabilita, a ktoré je podporené oživením spotreby domácností vďaka vysokej zamestnanosti a rastu miezd však družstvo je nútené vysporiadať sa s vysokou koncentráciou konkurenčných obchodných reťazcov a problémami v získaní kvalifikovanej pracovnej sily. Družstvo nehladiac na tieto objektívne problémy si stanovilo na rok 2017 náročné ciele, ktorých naplnenie bude vyžadovať úzku spoluprácu všetkých úsekov družstva. Ako jeden z najväčších tuzemských zamestnávateľov vo svojom regióne popri naplnení ekonomických veličín sa bude maximálne snažiť plniť záväzky aj voči svojim zamestnancom a členskej základni.

Po rokoch, ktoré boli výrazne orientované na extenzívny rozvoj obchodnej siete, prioritou roku 2017 bude skvalitnenie existujúcej siete. Prostriedkom na jej skvalitnenie sú celoplošné rekonštrukcie ktoré sú naplánované na dvoch predajniach – supermarketov v obciach, ako aj zmeny zariadení dispozičného a technického charakteru. Cieľom je udržanie objemu investícií na úrovni odpisov, avšak naďalej bude pokračovať naša snaha o získanie priestorov na podnikanie resp. pozemkov na výstavbu nových predajní nielen v regióne pôsobenia družstva ale aj v susedných okresoch.

Naším zámerom je v týchto rozšírených a skvalitnených predajných priestoroch družstva ponúknuť zákazníkovej verejnosti široký a kvalitný sortiment tovaru s podporou regionálnych a slovenských výrobcov. Naďalej budeme pokračovať v oslovovaní zákazníkov pravidelnými letákovými akciami, marketingovými akciami na podporu predaja a poskytovaním doplnkových služieb s cieľom zvyšovania komfortu predaja, ako je platba šekov COOPkasa, dobíjanie kreditov mobilných operátorov, výber hotovosti na pokladničnom mieste. Hlavným zámerom bude udržať si stálu klientelu držiteľov nákupných kariet a motivovať potenciálnych zákazníkov na používanie nákupnej karty. Súčinnosťou od 1.1.2017 sa stanovila výška percenta zľavy pre všetkých zákazníkov na 1 % z hodnoty objemu nákupu realizovaných počas kalendárneho roka, pričom musí byť dodržaná podmienka minimálneho nákupu 60 € za 1. polrok a 60 € za 2. polrok. Z nižšej čiastky nákupu sa zľava neposkytuje. Súčasne pre všetkých členov sa stanovilo percento zľavy vo výške 1 % pri výške nákupu od 60 € do 600 € za 1. polrok a rovnako aj pre 2. polrok, a 2 %, ak hodnota nákupu člena presiahne 600 € v 1. a rovnako aj v 2. kalendárnom polroku. Členom, ktorých členstvo v družstve trvá dlhšie ako 35 rokov bude poskytnutá zľava vo výške 3 % z hodnoty objemu nákupu, pričom minimálne hodnota objemu nákupu je 60 € a maximálna hodnota objemu nákupu je 600 €

*v 1. a 2. kalendárnom polroku, nad hranicou 600 € za jeden polrok má člen nárok na 2 % zľavu.*

*Základným ukazovateľom, ktorý je zárukou dosiahnutia pozitívneho hospodárskeho výsledku, je úroveň medziročného nárastu maloobchodných výkonov, ktorá je na rok 2017 stanovená vo výške 5 %.*

*Z vyprodukovaného maloobchodného obratu s DPH očakávame v roku 2017 realizáciu obchodnej marže vo výške 18,5 %. Cestou k naplneniu tohto cieľa bude súbor opatrení spočívajúcich v prehodnotení a následnom nastavení obchodnej marže tak, aby mienkotvorné a sezónne tovary boli predávané za atraktívne predajné ceny popri naplnení marže pri ostatných tovaroch.*

*Prvoradým cieľom družstva v maloobchodnej činnosti bude zabezpečiť medziročný nárast produktivity práce vo výške 5 %. Ukazovateľ bude dosiahnutý za predpokladu optimálneho nastavenia počtu pracovných kolektívov PJ a dosiahnutia rastu maloobchodných výkonov. Maximálny podiel osobných nákladov na obchodnej marži je stanovený vo výške 65 %. V oblasti odmeňovania našim zámerom je plniť záväzky z Kolektívnej zmluvy pre navýšenie priemernej mzdy a v oblasti starostlivosti o zamestnancov plnenie ostatných záväzkov vyplývajúcich z Kolektívnej zmluvy.*

*Najvyššia prípustná hodnota ukazovateľa doby obratu zásob pre maloobchodnú činnosť je stanovená na 24 dní, ktorú je nevyhnutné dodržať pre dosiahnutie finančnej stability družstva.*

*Finančné toky družstva budú v roku 2017 smerované v prvom rade na úhradu záväzkov vyplývajúcich z platných úverových vzťahov a leasingových zmlúv. Vzhľadom na skutočnosť, že rok 2016 bol mimoriadne náročný na investície v súvislosti s výstavbou Supermarketu v Chorvátskom Grobe a následne na dlhodobé investičné úvery, prvoradým pre družstvo bude v roku 2017 ozdravenie finančnej situácie a konsolidácia finančných tokov. Družstvo preto neuvažuje s rozšírením svojich úverových záväzkov a bude sa snažiť realizovať investície len na úrovni ročných odpisov. Ukazovatele bilančnej rovnováhy, zadlženosti a finančnej stability budú priebežne hodnotené a operatívne usmerňované v nadväznosti na nové investičné príležitosti roka 2017 a potrebu dlhodobých zdrojov financovania.*

## **D. Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**

*Účtovná jednotka v roku 2016 nevynakladala náklady na vývoj a výskum.*

### ***E. Informácie o nadobudnutí akcií a majetkových podielov***

*V priebehu roka spotrebné družstvo nenadobudlo vlastné majetkové podiely.*

### ***F. Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2016***

*Družstvo za rok 2016 dosiahlo zisk vo výške 350 047,82 EUR. Dosiahnutý zisk Predstavenstvo navrhuje rozdeliť nasledovne:*

- *na rozdelenie zisku v hodnote 50 322 EUR medzi členov družstva , pričom zisk pripadajúci na jedného člena bude zodpovedať 20 % hodnoty splateného základného členského vkladu. Výplata podielu na zisku bude realizovaná v termíne od 1.07.2017 do 31.10.2017*

$$2\ 387 \times 6 = 14\ 322 + 36\ 000 = 50\ 322 \text{ EUR}$$

- *zostatok zisku vo výške 299 725,82 EUR navrhuje Predstavenstvo ponechať ako nerozdelený zisk minulých období*

### ***G. Údaje podľa osobitného predpisu***

*Účtovná jednotka nemá povinnosť uvádzať údaje podľa osobitného predpisu.*

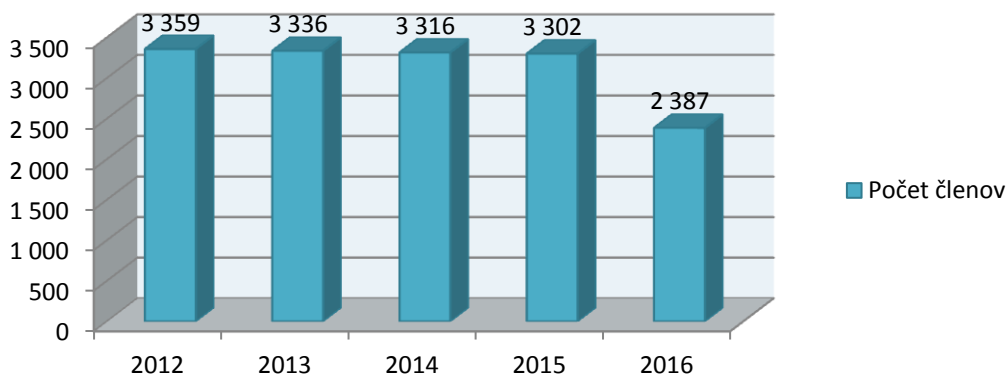
### ***H. Údaje o organizačnej zložke v zahraničí***

*Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí*

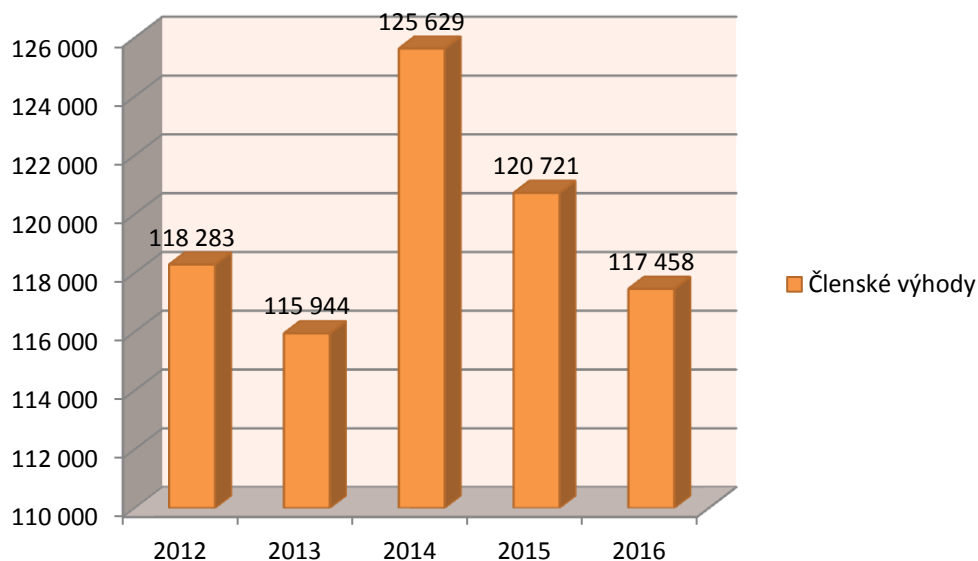
*V Galante, dňa 24.3.2017*

| Vývoj počtu členov a poskytnutých členských výhod |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Rok                                               | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    |
| Počet členov                                      | 3 359   | 3 336   | 3 316   | 3 302   | 2 387   |
| Členské výhody                                    | 118 283 | 115 944 | 125 629 | 120 721 | 117 458 |
| Výhoda na člena                                   | 35,21   | 34,76   | 37,89   | 36,56   | 49,20   |

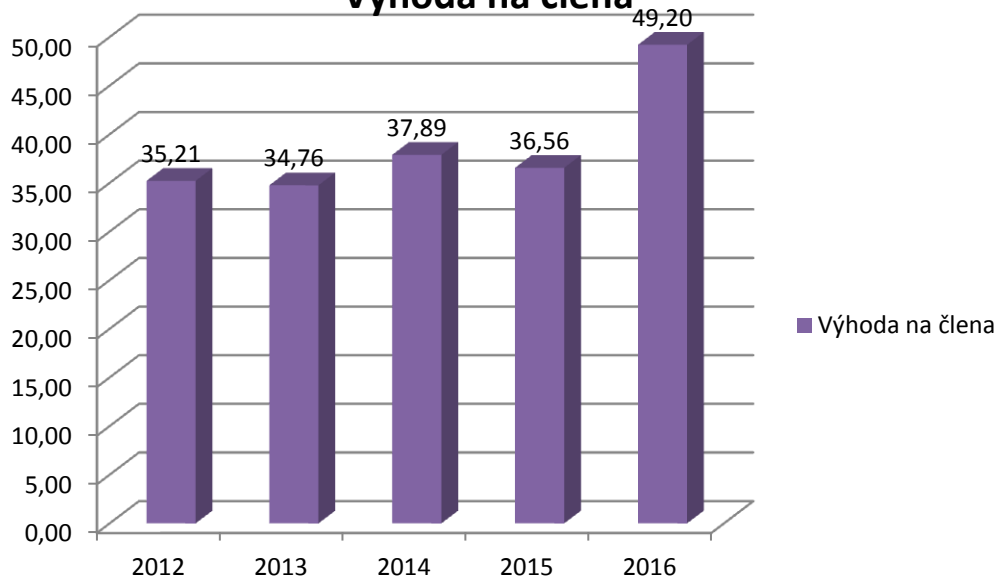
**Počet členov**



**Členské výhody**



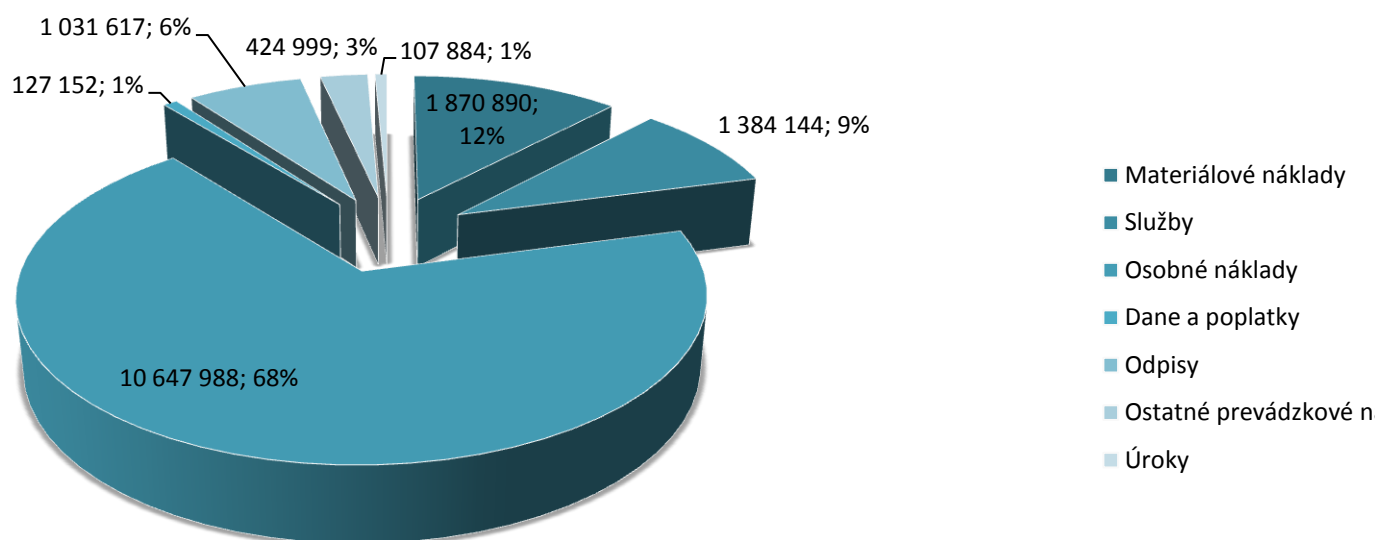
**Výhoda na člena**



Tab.č. 5

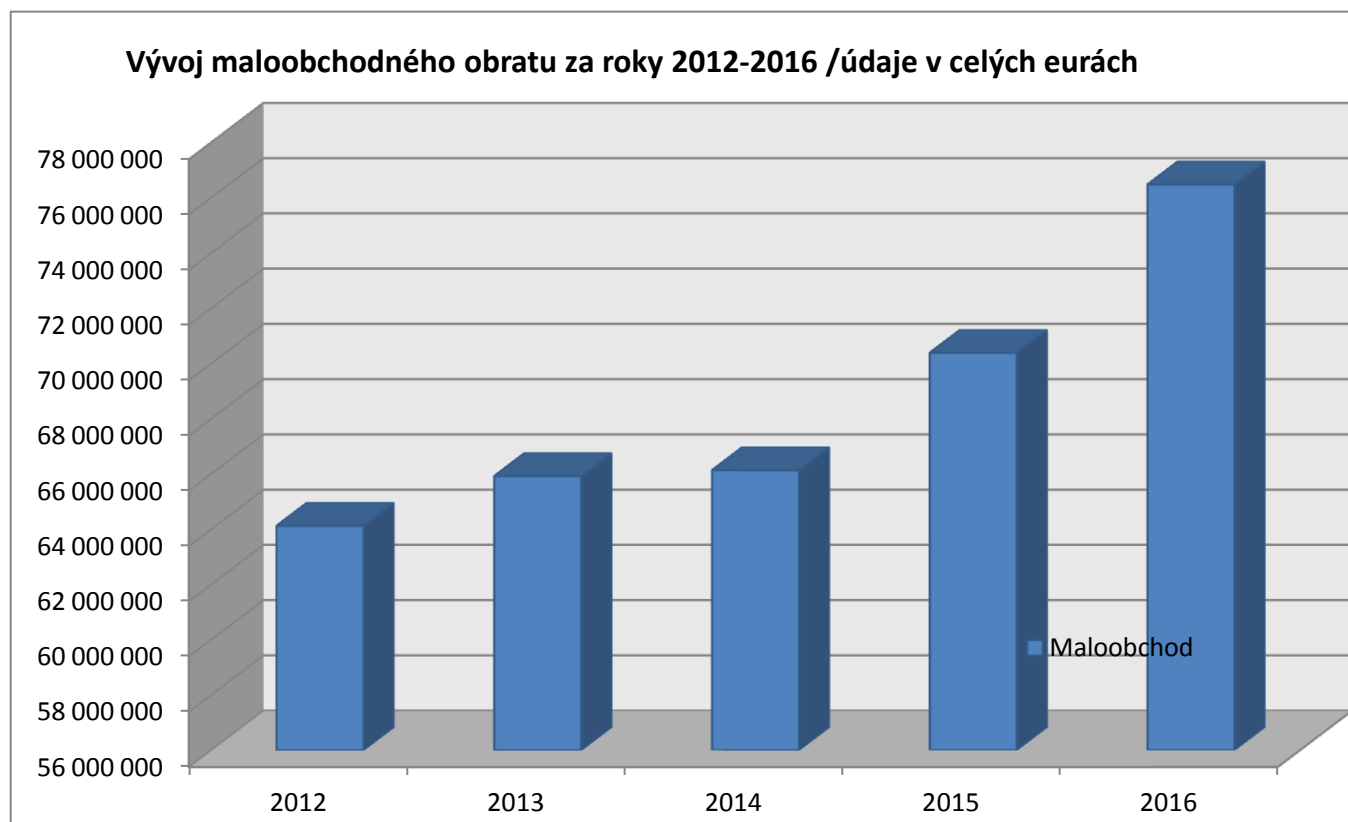
| Štruktúra nákladov v roku 016 |            |
|-------------------------------|------------|
| Materiálové náklady           | 1 870 890  |
| Služby                        | 1 384 144  |
| Osobné náklady                | 10 647 988 |
| Dane a poplatky               | 127 152    |
| Odpisy                        | 1 031 617  |
| Ostatné prevádzkové náklady   | 424 999    |
| Úroky                         | 107 884    |

### Štruktúra nákladov v roku 2016



Tab.č. 6.

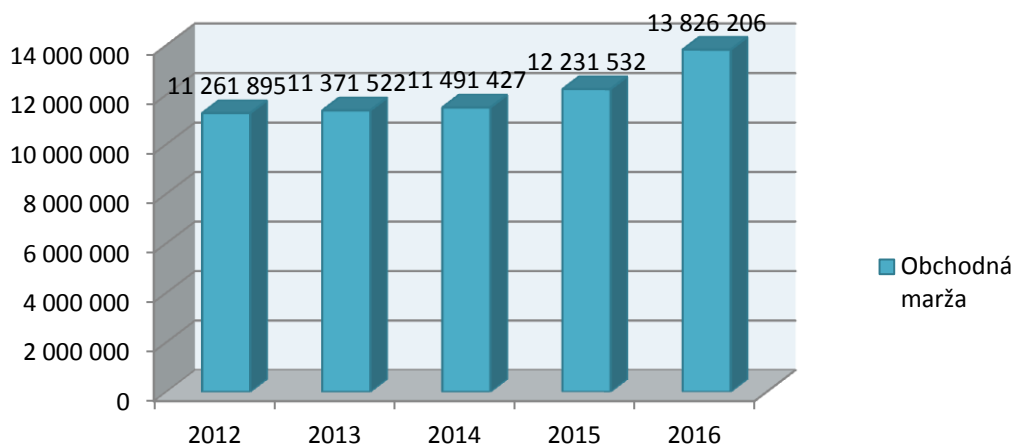
| Vývoj maloobchodného obratu za roky 2012-2016 |            |            |            |            |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Rok                                           | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       |
| Maloobchod                                    | 64 118 877 | 65 921 175 | 66 132 851 | 70 382 045 | 76 475 364 |



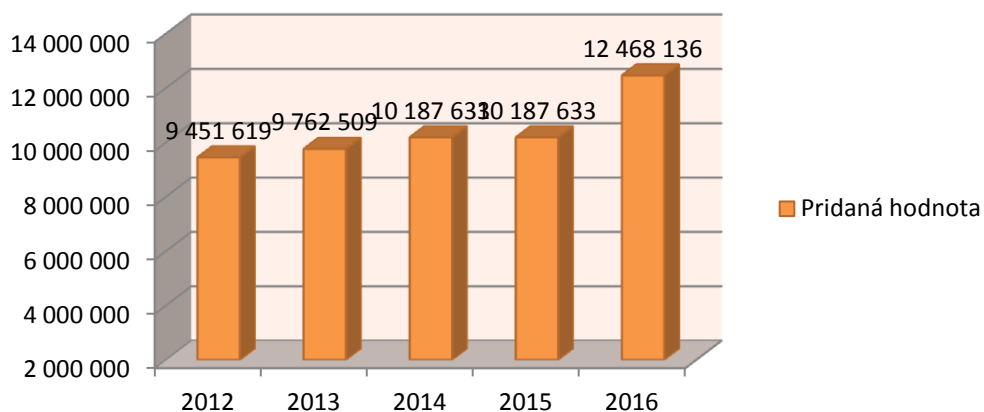
Tab.č.7

| Rok                      | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Obchodná marža           | 11 261 895 | 11 371 522 | 11 491 427 | 12 231 532 | 13 826 206 |
| Pridaná hodnota          | 9 451 619  | 9 762 509  | 10 187 633 | 10 187 633 | 12 468 136 |
| Pridaná hodnota na prac. | 13 388     | 13 635     | 14 091     | 14 769     | 15 585     |

### Obchodná marža /v celých eurách



### Pridaná hodnota /v celých eurách



### Pridaná hodnota na pracovníka

