



**AGROREAL Dedina Mládeže, a.s.**

**946 03 Dedina Mládeže, č. 190**

# **VÝROČNÁ SPRÁVA** **za účtovné obdobie** **k 31.12.2016**

**Vyhotovená dňa: 15.03.2017**

**Predseda predstavenstva**

**Ing. Turoň E. ....**

**Za vyhotovenie výročnej správy:**

**Ing. Turoňová H. ....**

## ***Príhovor predsedu predstavenstva***

Ako som už neraz v priebehu minulého obdobia spomenul, ďalší vývoj poľnohospodárstva na roky 2014-2020, bude záležať od spoločnej poľnohospodárskej politiky EÚ. Isté je iba to, že aj slovenského poľnohospodárstvo prejde veľkými zmenami. Budú sa týkať vlastníckych vzťahov k pôde a poľnohospodárskych podnikov, štruktúry výroby a orientácii celého sektoru.

Považujem za zvlášť dôležité, aby naši ľudia lepšie pochopili terajšiu situáciu, aby nezostali iba pri poznaní, že ceny jednotlivých komodít sú nízke alebo vysoké. Je veľmi ťažké podnikáť v asymetrickom prostredí dotačnej politiky jednotlivých štátov pri voľnom trhu tovaru a služieb.

Poľnohospodári, teda aj my podnikáme v náročných podmienkach nevyváženého prostredia medzi vstupným – nákupným trhom a odbytovým, čiže predajným trhom. Zatiaľ čo vstupy takmer všetkých komodít, či strojov sa medziročne zvyšujú, ceny našich výrobkov sa prudko znižujú.

Práve toto neustále kolísanie a znižovanie cien musí byť pre celý náš agrosektor tým mementom mori ako ďalej.

Azda najdôležitejšou otázkou budúceho vývoja poľnohospodárstva na Slovensku je zamyslenie sa nad budúcim smerovaním. Je to úloha pre štát, ale aj pre nás prvovýrobcov. Je všeobecne známe, že produkujeme základné suroviny bez pridanej hodnoty, výsledkom ktorého je záporné saldo zahraničného obchodu s agropotravinárskymi komoditami vo výške 1,3 mld. €. Jedine diverzifikácia a finalizácia produkcie je správna cesta. Inak nikdy nebudeme spokojní s cenami obilnín. Olejnín, kde sklady sú už dnes v EÚ preplnené.

Treba úprimne povedať, že aj naša štruktúra osevu je podobná ako na celom Slovensku, keď obilniny predstavujú cca 60 % osevu. Dosiahnuté výsledky v RV hodnotíme vcelku kladne, až samozrejme na nízke ceny komodít, ale to my neovplyvníme.

Chov dobytky na Slovensku prechádza hlbokou krízou, ktorá neobišla ani nás. Stav zvierat nám prudko klesajú, ku koncu roka sme evidovali 120 kusov dojníc, čo je len 66 % oproti obdobia, keď sme mali plné maštale. Podnikať v odvetví živočíšnej výroby v našich podmienkach predstavuje jedno z najväčších podnikateľských rizík. Práve toto odvetvie sa stáva hrobárom poľnohospodárov. Chov ošípaných pripomína bojisko, na ktorom sa bije rozum a cit chovateľa s finančnými stratami. Situácia na trhu s mliekom je už dlhodobo kritická. Ceny dosahujú najnižšiu možnú hranicu, za ktorou nasleduje len totálna likvidácia chovu.

Hovorím to veľmi nerád, ale túto hranicu sme už prekročili, už skutočne nemáme z čoho vykrývať straty z chovu dobytky a tento rok dôjde k postupnej likvidácii chovu.

## ***Identifikácia spoločnosti***

Obchodné meno: **AGROREAL Dedina Mládeže, a.s.**  
Sídlo: **946 04 Dedina Mládeže**  
IČO: **34137777**  
Deň zápisu: **01.04.1996**  
Právna forma: **akciová spoločnosť**

Štatutárny orgán: **predstavenstvo**  
Predseda: **Ing. Ľudovít Turoň**  
Podpredseda: **Ing. Helena Turoňová**  
Členovia: **Zoltán Nagy**

Dozorná rada:  
Predseda: **Mahuliena Skalnická**  
Podpredseda: **Némethová Erika**  
Člen: **Miroslav Zolnai**

Výška základného imania: **266928€**  
Akcie: **804 kusov**  
Forma: **listinné**  
Menovitá hodnota: **332 €**

Hospodárske vedenie: Ing. Ľudovít Turoň – predseda  
Ing. Helena Turoňová – ekonómka  
Ing. Eva Šemetková – agronómka  
Zoltán Nagy – mechanizátor  
Miroslav Zolnai – zootechnik

AGROREAL Dedina Mládeže, a.s. vznikla na základe rozhodnutia Valného zhromaždenia zo dňa 20.03.1996. Spoločnosť bola založená v súlade s ustanoveniami Obchodného zákonníka §69 ods. 2 – zmenou právnej formy Poľnohospodárskeho družstva v Dedine Mládeže na akciovú spoločnosť.

Akciová spoločnosť vznikla dňom 1.4.1996 a prebrala všetky práva a záväzky poľnohospodárskeho družstva. Vznikla jednorázovo rozhodnutím zakladateľov v súlade s ustanoveniami Obchodného zákonníka. Funkciu Valného zhromaždenia plnia akcionári v počte 100 osôb. Spoločnosť je založená na dobu neurčitú.

Štatutárnym orgánom spoločnosti je predstavenstvo, ktoré má 3 členov. Spoločnosť zastupuje navonok predstavenstvo spoločnosti. Za spoločnosť podpisuje predseda predstavenstva. Dozorná rada má 3 členov. Základné imanie spoločnosti je 266928 €.

Akciová spoločnosť, ako priamy nástupca Poľnohospodárskeho družstva v Dedine Mládeže, ktoré vzniklo delimitáciou JRD SZM Kolárovo 1.1.1991, hospodári na výmere 1015 ha poľnohospodárskej pôdy zaradenej v 16 cenovej skupine s priemernou cenou pôdy 1899 €/ha.

Obec Dedina Mládeže leží v severozápadnej časti okresu Komiárno. Katastrálne územie obce sa rozprestiera po pravej strane rieky Váh a ľavej strane rieky Malý Dunaj v kline vytvorenom oboma riekami. Pozemky sú veľmi nízko položené.

Výrobný program spoločnosti je zameraný na rastlinnú a živočíšnu výrobu, výrobu krmných zmesí pre hospodárske zvieratá a poskytovanie služieb v poľnohospodárstve.

Rastlinná výroba je obmedzená výmerou obhospodarovaných pozemkov. Spoločnosť má vo svojom vlastníctve 283 ha poľnohospodárskej pôdy, ostatnú pôdu prenajíma od vlastníkov. Nájomné za pôdu sa pohybuje v rozmedzí od 40,- do 120,- € za hektár. Rastlinná výroba je zameraná na poľnú výrobu, v rámci ktorej zabezpečuje krmovinovú základňu pre hospodárske zvieratá a tiež tržné plodiny.

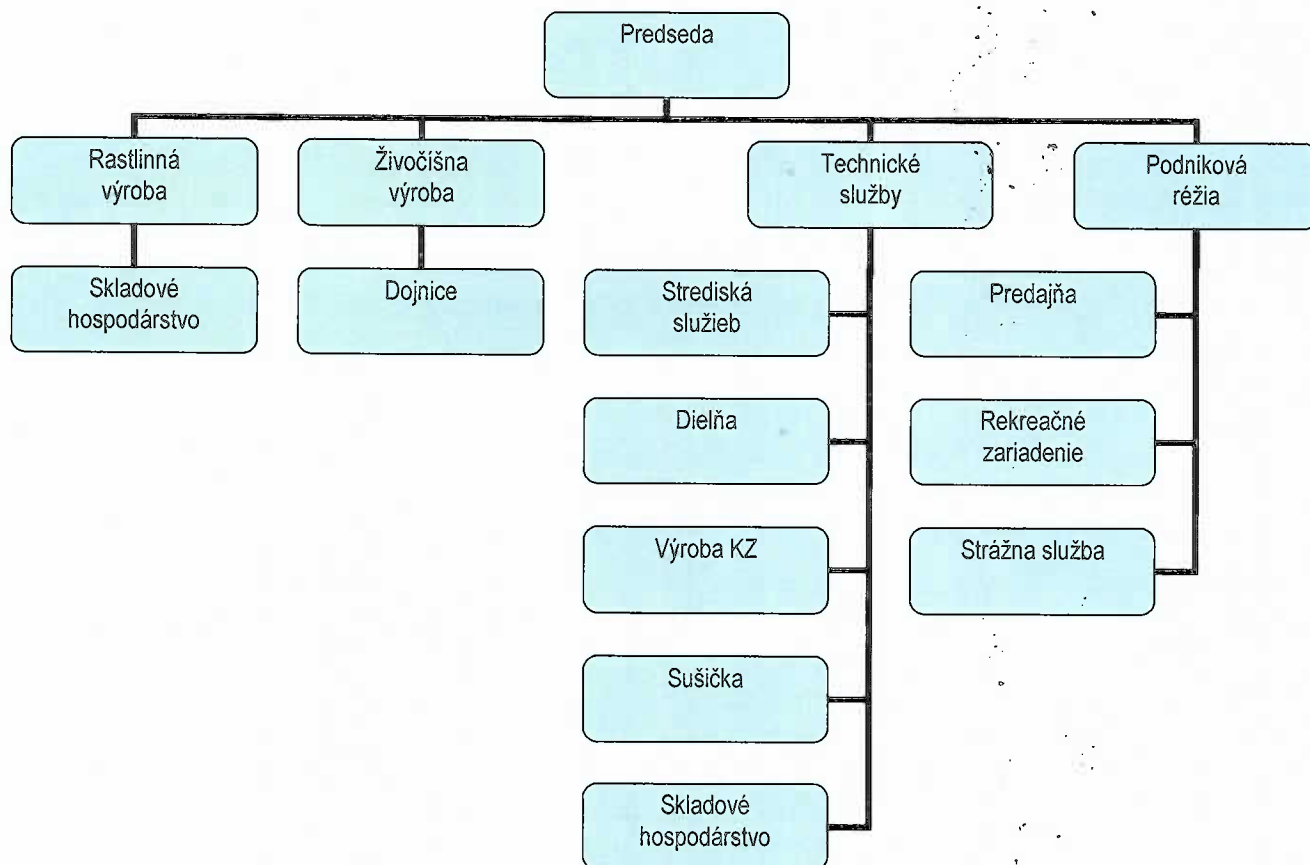
Živočíšna výroba sa zaoberá chovom dobytká.

Krmovinová základňa pre hospodárske zvieratá sa zabezpečuje vo vlastnej réžii – výroba objemových krmív a výroba krmných zmesí.

Poskytovanie služieb sa zameriava predovšetkým na služby v rastlinnej výrobe a na pozberovú úpravu výrobkov rastlinnej výroby.

Na základe osevného postupu, obrátov stáda a požiadaviek výroby sa každoročne zostavuje výrobný a finančný plán. Pri zostavovaní plánov sa vychádza zo skutočností za predchádzajúce účtovné obdobie, z výsledných kalkulácií a v neposlednom rade zo zámerov spoločnosti spojených s rozvojom podniku, zvýšením efektivity a dosahovaním dobrých hospodárskych výsledkov. Plány spoločnosti sú rozpracované na jednotlivé výrobné úseky - hospodárske strediská a výkony.

## Organizačná štruktúra spoločnosti



## ***Správa o činnosti***

Začiatok roka je obdobím bilancovania výsledkov predchádzajúceho. Tak ako každý rok konštatujeme, že ani ten uplynulý 2016 bol pre poľnohospodársku výrobu náročný.

Poľnohospodárstvo má za sebou ťažký rok z pohľadu rozmarov počasia, implementácie nových opatrení spoločnej poľnohospodárskej politiky EÚ, ale hlavne z pohľadu cien poľnohospodárskych komodít.

Stále pretrváva kritická situácia na trhu s mliekom. Rok 2016 bol v tomto ohľade veľmi náročný. Po kríze v roku 2009 sa museli prvovýrobcovia opäť popasovať s podobnými problémami. Zároveň riešili dilemu, či zotrvať pri chove dojníc, alebo tento chov postupne rušiť. Realizačné ceny surového kravského mlieka dlhodobo poddimenzované a vytvárajú pre výrobcov vysoké straty. Zrušením mliečnych kvót došlo k destabilizácii celého mliečneho sektora.

Výkyvy počasia začiatkom jari vážne narušili sľubný začiatok vegetačného obdobia hlavne v ovocinárstve a vo vinohradníctve, ale zanechali stopy aj na poliach. Následný vývoj počasia dával vyhliadky na dobrú úrodu poľných plodín. Dosiahnuté výnosy boli skutočne dobré, ale realizačné ceny nízke, čo sa v konečnom dôsledku prejavilo na dosiahnutých tržbách.

Nezávidenia hodnú situáciu zažili poľnohospodári koncom roka z titulu vyplácania priamych platieb, nakoľko takmer každý podnik má nastavené finančné toky tak, že ráta s týmito platbami koncom kalendárneho roka, v ktorom si podal žiadosť. V tom období už poľnohospodárske podniky nemajú spravidla príjmy z rastlinnej výroby, živočíšna výroba je v dlhodobej recesii a podmienky splácania bankových úverov sú nastavené tak, že rátajú s výplatom priamych platieb pred koncom príslušného roka. Poľnohospodárske podniky, ktoré boli vybrané do systému GSAA sa dostali do závozu, nakoľko o tejto skutočnosti sa dozvedeli prakticky v čase, keď sa tieto podpory mali vyplácať. Poľnohospodár sa tak stal vazalom priamych platieb ako systému, ktorý bol od začiatku veľmi zle nastavený. Poľnohospodári bez akýchkoľvek znalostí, bez zaškolenia a oboznámenia sa so systémom mali za úlohu odstrániť prípadné chyby v žiadosti, avšak výsledkom bolo, že tieto chyby sa nakopili a poľnohospodári ostali odstrihnutí od priamych podpôr a to až do vykonania kontroly zo strany PPA. Takýmto činom sa dostali do nežiaducich finančných problémov, bez vlastného pričinenia.

Agrosektor sa borí s mnohými problémami a to tak na úseku živočíšnej výroby ako aj na úseku rastlinnej výroby, ktoré sú základom poľnohospodárskej produkcie. K týmto sa pridružujú ďalšie a tak sa poľnohospodár nachádza v začarovanom kruhu, z ktorého ako sa zdá niet úniku.

Slovenskému poľnohospodárstvu by najviac pomohlo vytvorenie porovnateľných podmienok ako je to v okolitých krajinách. Poľnohospodári potrebujú viac stability, nakoľko je to jedno z odvetví, ktoré je najviac závislé od prírodných a klimatických pomerov a potrebuje stabilné a nie neustále zmeny počas každého roka.

Tak ako po minulé roky sme hodnotili dosiahnuté výsledky negatívne, tento rok musíme konštatovať, že dosiahnuté výsledky nie sú na úrovni očakávaných. I keď došlo k výrazne lepším výsledkom na úseku rastlinnej výroby, úsek živočíšnej výroby je v hlboké kríze spôsobenej predovšetkým mliečnou krízou, prepadom realizačných cien pod úroveň vlastných nákladov.

Hodnotením dosiahnutých ekonomických ukazovateľov môžeme konštatovať, že dosiahnutý výsledok hospodárenia je opäť záporný, ale oproti roku 2015, kedy účtovná strata dosiahla 207806 EUR, v hodnotenom účtovnom období je nižšia o 194004 € a je vykázaná v hodnote 13802 €, pričom výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti je zisk v objeme 3270 € a výsledok hospodárenia z finančnej činnosti strata v objeme 17072 €. Táto je vyčíslená ako rozdiel medzi dosiahnutými výnosmi v objeme 1499584 € a vynaloženými nákladmi v čiastke 1513386 €.

Porovnaním dvoch po sebe nasledujúcich období náklady v roku 2016 oproti roku 2015 klesli o 40779 €, kým na druhej strane sme u výnosov zaznamenali nárast o 153225 €. Táto skutočnosť sa v konečnom dôsledku premietla v dosiahnutom hospodárskom výsledku.

Z celkových nákladov náklady na hospodársku činnosť činia 1496307 € čo predstavuje 98,87 %. Na finančné náklady pripadá 17080 € t.j. 1,13 % z celkových nákladov. Náklady na hospodársku činnosť zahŕňajú materiálové náklady v objeme 637138 €, spotrebu energie v čiastke 44140 €, výkony výrobnéj povahy – služby v čiastke 135490 €, osobné náklady v sume 337711 €, odpisy a opravné položky majetku v sume 203867 €, dane a poplatky činia 32545 €, náklady na obstaranie tovaru v sume 69098 € a ostatné náklady v čiastke 36320 €.

Z materiálových nákladov v objeme 637138 € náklady na spotrebované osivá činia 122217 €, hnojivá 134318 € a na chemické ochranné prostriedky 148992 €. Spotrebu krmív vykazujeme v sume 70970 €, PHM a mazadiel v sume 114261, náhradných súčiastok v sume 25143 €. Tieto nákladové položky tvoria 96,67% materiálových nákladov. Rozdiel v sume 21237 € pripadá na ostatné materiálové náklady, ako napr. stavebný materiál, dezinfekčné prostriedky, kancelársky materiál, čo predstavuje 3,33 % z hodnoty materiálových nákladov.

Náklady na spotrebovanú energiu vykazujeme v 44140 €, z čoho náklady na spotrebovanú elektrickú energiu činia 26689 €, na spotrebu plynu 16498 € a vody 953 €. Spotrebovaná energia sa podieľa na celkových nákladoch 2,92 %.

Osobné náklady s podielom 22,31% na celkových nákladoch zahŕňajú mzdy a odmeny zamestnancov v sume 232963 € a odmeny členom štatutárnych orgánov v sume 8160 €. Náklady na sociálne a zdravotné poistenie činia 80564 € a sociálne náklady 16024 €. Priemerný evidenčný počet zamestnancov v roku 2016 bol 29 a k 31.12.2016 počet zamestnancov vo fyzických osobách je 28, z toho 10 žien. Celkový počet odpracovaných hodín zamestnancami 53805. Priemerná cena práce na zamestnanca a rok činí 10563 €, priemerná hrubá mzda 8009 € a priemerná čistá mzda 6377 € na zamestnanca a rok. Priemerná hodinová mzda za podnik predstavuje 3,75 €.

Z nákladov na služby 135490 € významné položky predstavujú náklady na opravy a to 18983 €, náklady na agroslužby a to 39482 €, náklady na služby v živočíšnej výrobe 13100 €, z toho veterinárne 3264 € a plemenárske 2056 €. Nájomné za užívanie poľnohospodárskej pôdy je 41887 € a ostatné služby 22038 €, ktoré zahŕňajú služby výpočtovej techniky, poradenstvo, BOZP, školenia, telefóny a ďalšie menej významné služby.

V ostatných prevádzkových nákladoch 36320 € sú zahrnuté náklady na poistenie majetku v sume 11592 €, tvorba opravných položiek v sume 11128 €, zostatková cena predaného majetku v sume 11339 €, príspevky právnickým osobám v čiastke 1446 € a ostatné (cenový rozdiel, DPH) v sume 815 €.

Z nákladov na dane a poplatky boli odvedené dane z nehnuteľností v čiastke 31565 €, daň z motorových vozidiel činí 292 € a rozdiel tvoria rôzne druhy poplatkov ako sú koncesionárske poplatky, poplatky za komunálny odpad a poplatky za znečistenie ovzdušia, ktoré vykazujeme v sume 687 €.

Z finančných nákladov 17080 € najvyššiu položku tvoria nákladové úroky a to 10585 €.

Úpravou dosiahnutých výsledkov na daňový základ sa celkové náklady zvýšili o 8455 € čo predstavuje sumu splatnej dane 2881 € a sumu odloženej dane 5574 €. Celkové náklady na hospodársku činnosť účtovnej jednotky takto dosiahli 1521843 € a upravený výsledok hospodárenia je strata v sume 22257 €.

Na celkových vykázaných výnosoch v sume 1499584 € sa najvyššou mierou (65,14 %) podieľajú tržby z realizácie vlastných výrobkov a to sumou 976836 €. Tržby za poskytnuté služby vykazujeme v sume 57975 €, z predaja tovaru vo výške 78362 € a tržby z predaja majetku v čiastke 13366 €. Aktivácia základného stáda bola prevedená v čiastke 39644 € a zmena stavu zásob dosiahla 44265 €. Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti sú vyčíslené sumou 289130 €, z čoho 288889 € pripadá na podpory v RV a ŽV. Finančné výnosy v sume 8 € predstavujú výnosové úroky.

Dosiahnuté tržby z realizácie produkcie zahŕňajú tržby za výrobky rastlinnej výroby v sume 775981 €, tržby za výrobky ŽV – mlieko v sume 172919 € a tržby za zvieratá v sume 27936 €.

V priebehu účtovného obdobia bola prevedená aktivácia základného stáda dojníc v sume 39644 €. Zmena stavu zásob je tvorená zmenou stavu nedokončenej rastlinnej výroby 40356 €, zmenou stavu výrobkov, ktorá má zápornú hodnotu 11193 € a zmenou stavu zvierat v sume 15101 €.

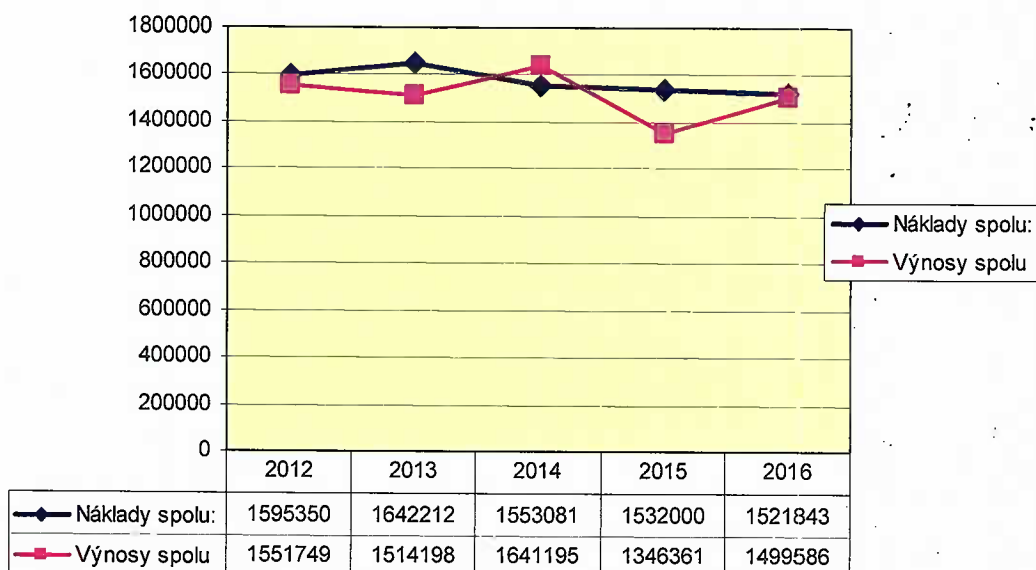
Tržby z predaja majetku zahŕňajú tržby z predaja dlhodobého majetku v čiastke 8766 € a 4600 € činia tržby z predaja krátkodobého majetku.

Ostatné výnosy zahŕňajú podpory do rastlinnej a živočíšnej výroby ako aj investičné dotácie prislúchajúce účtovnému obdobiu.

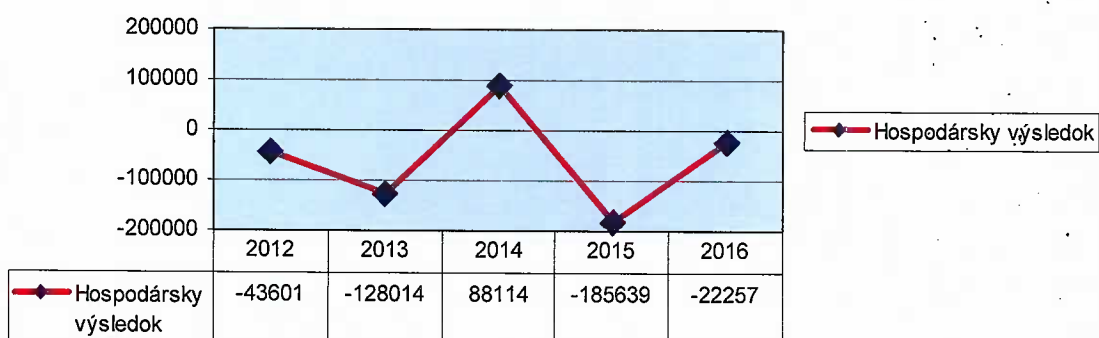
Obchodná marža z predaja tovaru ako rozdiel medzi tržbami a nákladmi na obstaranie tovaru činí 9264 €, čo predstavuje 13,4 % z dosiahnutých tržieb z predaja tovaru.

| Náklady                               | 2016           | 2015           | Výnosy                                | 2016           | 2015           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Náklady na hospodársku činnosť</b> | <b>1539579</b> | <b>1539579</b> | <b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b> | <b>1346354</b> | <b>1346354</b> |
| Náklady na obstaranie tovaru          | 68717          | 68717          | Tržby predaja tovaru                  | 76849          | 76849          |
| Spotreba materiálu a energie          | 688960         | 688960         | Tržby z predaja vl. výrobkov          | 854677         | 854677         |
| Služby                                | 148238         | 148238         | Tržby z predaja služieb               | 28977          | 28977          |
| Osobné náklady                        | 327763         | 327763         | Zmena stavu vnútroorganizačných zásob | 3998           | 3998           |
| Dane a poplatky                       | 32176          | 32176          |                                       |                |                |
| Odpisy DHM                            | 209048         | 209048         | Aktivácia                             | 31232          | 31232          |
| ZC predaného majetku                  | 43161          | 43161          | Tržby z predaja majetku               | 45267          | 45267          |
| Opravné položky                       | 4937           | 4937           |                                       |                |                |
| Ostatné náklady                       | 16579          | 16579          | Ostatné výnosy                        | 305354         | 305354         |
| <b>VH z hosp. činnosti</b>            | <b>-193225</b> | <b>-193225</b> |                                       |                |                |
| <b>Náklady na finančnú činnosť</b>    | <b>14588</b>   | <b>14588</b>   | <b>Výnosy z finančnej činnosti</b>    | <b>7</b>       | <b>7</b>       |
| Predané podiely                       |                |                | Tržby z predaja podielov              |                |                |
| Nákladové úroky                       | 10771          | 10771          | Výnosové úroky                        | 7              | 7              |
| Ostatné náklady na fin. činnosť       | 3817           | 3817           | Ostatné výnosy z fin. činnosti        |                |                |
| <b>VH z finančnej činnosti</b>        | <b>-14581</b>  | <b>-14581</b>  |                                       |                |                |
| <b>Daň z príjmov</b>                  | <b>-22167</b>  | <b>-22167</b>  |                                       |                |                |
| Daň z príjmov splatná                 | 2881           | 2881           |                                       |                |                |
| Daň z príjmov odložená                | -25048         | -25048         |                                       |                |                |
| <b>VH za účtovné obdobie</b>          | <b>-185639</b> | <b>-185639</b> |                                       |                |                |

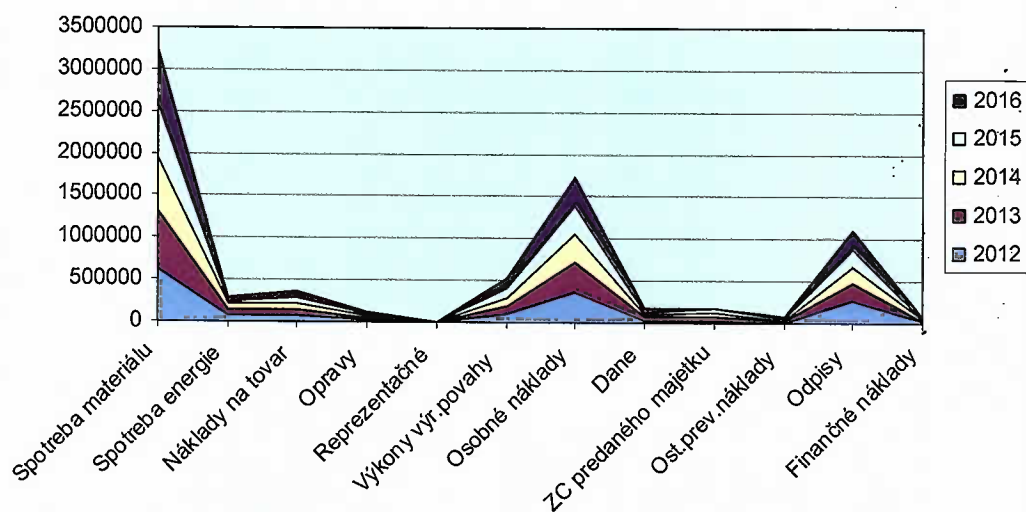
### Vývoj nákladov a výnosov

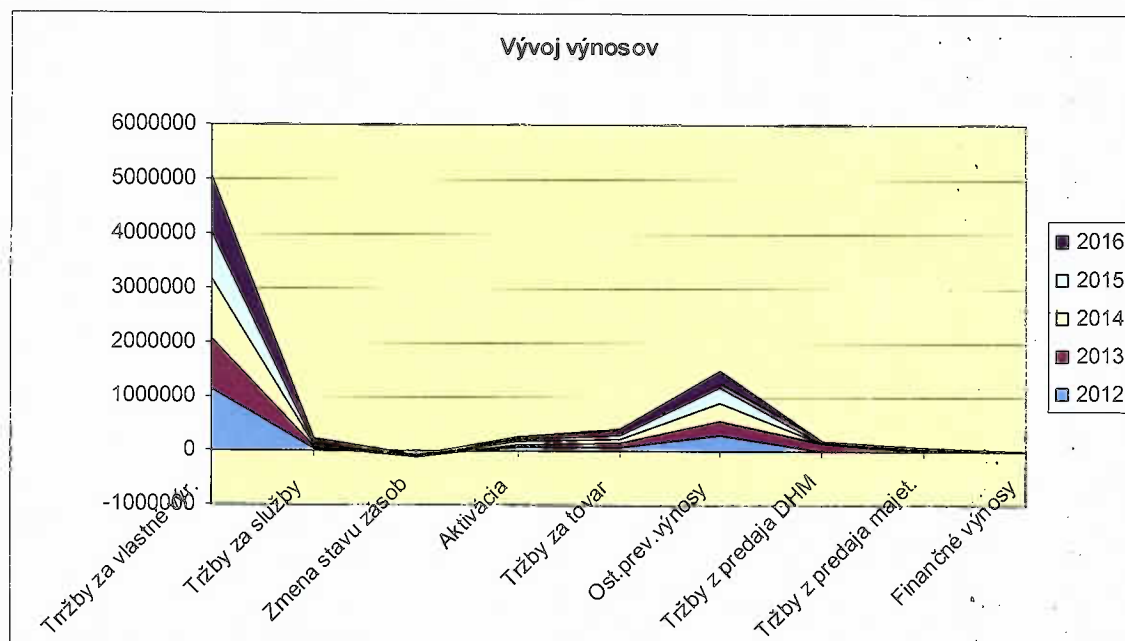


### Hospodársky výsledok



### Vývoj nákladov





### **Rastlinná výroba**

Priebeh jesene a jari je každý rok naplnený nádejami na novú úrodu, ktorú je nám pôda schopná priniesť. Je to pochopiteľné, veď v tomto období zakladáme všetky porasty. V našich silách je možnosť ovplyvniť výšku a kvalitu úrody zvládnutím viacerých faktorov, ktoré sa počas celého roka vyskytujú. Každý poľnohospodár vie, že ani jeden rok nie je rovnaký. Preto je potrebné a dôležité vedomosti a skúsenosti využiť cielene a v súlade so vzniknutou situáciou. Začiatok hospodárskeho roka je náročný vzhľadom na ešte prebiehajúce zberové práce. Výrazne sme to pocítili práve v tomto roku, keďže sme oproti minulým obdobiam zvýšili výmeru ozimín. Ozimínová skladba plodín zahŕňala repku, jačmeň ozimný, ktorý sme už natrvalo zaradili do osevného postupu, pšenicu so zameraním na potravinársku kvalitu a ozimnú miešanku na doplnenie krmovínovej základne pre ŽV. Celková plocha ozimín tak tvorila 555 ha. Zásobné hnojenie NPK bolo vykonané okrem miešanky na celej výmere ozimín množstvom 470 q. Hnojenie maštalným hnojom sa obmedzuje na výmeru určenú pod cukrovú repu. Nestáva sa často, aby sme posledné hektáre v chotári orali na začiatku roka.

Začali sme s prípravou pôdy pod ozimnú repku s následnou sejbou, a plynúle sme prechádzali k sejbe ozimného jačmeňa, cez miešanku až k sejbe pšenice. Tieto práce prebiehali kontinuálne, ale boli prerušované obdobiami nutnými na zber úrody dobiehajúceho roka. Počas tejto etapy boli veľmi vyhovujúce vlhové podmienky, takže počasie nemalo negatívny vplyv na tempo prác. Porasty do zimy vzišli, vytvorili zapojené plochy a dobre prezimovali.

S nástupom jari prichádza čas na skoré prihnojovanie ozimín. Regeneračné hnojenie dusičnanom amónnym sme doplnili síranom amónnym. Postrekové práce začíname pri jarnej oteplene v repke proti škodcom a súčasne aj proti burinám v tank-mixe s DAM-om. Ďalšie ošetrovanie je zamerané na ochranu vyvíjajúcich sa kvetov proti škodcom, ako aj proti hubovým chorobám. Pred kvitnutím sme celkovú dávku dusíka doplnili ešte o 1 q močoviny. Následná desikácia ochráni šešule a pripraví úrodu na zber v potrebnej vlhkosti. Priemer 33,28 q/ha na 98,78 ha je jeden z najlepších aký sme v repke dosiahli.

V tomto roku sme zvolili na časti výmery pšenice leteckú aplikáciu dusičnanu, aby sme sa prispôbili k pretrvávajúcim podmienkam na poliach. Produkčné hnojenie pšeníc DAM-om kombinujeme s chemickým ošetrovaním proti burinám aj hubovým chorobám. Jeden postrek navyše sme vykonali na jednej parcele kvôli zvýšenému výskytu metličky. Na ošetrovanie klasov proti chorobám je nutné ošetrovanie celoplošne zopakovať. Počas vegetácie porasty boli prihnojované močovinou v tuhej ako aj kvapalnej forme. Úroda 63,12 q/ha je viac ako potešujúca, no treba poznamenať, že boli parcely, kde

sa priemer pohyboval na úrovni 70-75 q/ha, ale aj 55 q/ha. V celkovom hodnotení kvality, prevažná väčšina pšenice z 320,10 ha bola vhodná na potravinárske využitie.

Ozimný jačmeň na ploche 100,54 ha sa vydaril v sladovníckej kvalite a úroda 57,58 q/ha bola na úrovni minuloročného priemeru. Ošetrovanie jačmeňa spočívalo v ochrane porastu proti burinám ako aj hubovým chorobám listového aparátu a samozrejme aj klasu. Porast sa javil od začiatku ako veľmi dobrý, kompletný a zdravý. Hnojenie dusičnanom amónnym v skorej jari sme v priebehu vegetácie doplnili prihnojením roztokom močoviny.

Rozmetaním umelých hnojív sme pokračovali pri príprave pôdy aj pod jařiny. Liadok amónny sme rozdelili pod cukrovú repu a pod jarný jačmeň. Jarný jačmeň na výmere 101,8 ha dosiahol priemernú úrodu 53,78 q/ha, ale treba uviesť, že len časť bola v požadovanej sladovníckej kvalite, čo spôsobilo zhoršené počasie ku koncu žatvy. Je to veľmi dôležitý ukazovateľ, nakoľko sa tento fakt premietá do realizačnej ceny. Ako zaujímavosť môžeme uviesť, že porast bol založený na dvoch typovo odlišných parcelách, čo sa prejavovalo počas celého roka, hoci ošetrovanie a výživa boli prevedené jednotne.

Cukrovú repu sme zasiali službami na 53,86 ha do veľmi dobre pripravenej pôdy. Preto bola naša nespokojnosť so zle vzídeným porastom s nedostatočným počtom jedincov. Príčinou bolo zrejme nedostatok zrážok po sejbe a v čase vzchádzania prízemný mráz. Táto plodina je náročná na dodržiavanie termínov pri chemickom ošetrovaní, ako aj na počet aplikovaných zásahov. V podstatnej časti sezóny bol porast čistý a zdravý. Letné zaburinenie ako aj výskyt hubových chorôb v tomto a následnom čase je podmienené vývojom počasia. Službami vyzbieraná repa dosiahla úrodu 69,77 q/ha pri 14,6 % - nej cukrnatosti.

Začiatkom apríla nasledovala príprava pôdy a rozmetanie síranu amónneho pod slnečnicu a kukuricu. Ďalšia dávka umelého hnojiva vo forme močoviny bola dodaná pri sejbe. Popri chemickom ošetrovaní tieto plodiny obrábame aj mechanicky plečkováním na celej výmere. V tomto roku sa tento úkon vydaril aj s prihnojením síranom amónnym na celej ploche. Slnečnica na výmere 67,38 ha bola nevyrovnaná až po obdobie kvitnutia. Aj v tomto roku sme riešili pichliač formou chemickej ochrany, nakoľko táto burina je v našom chotári problematická. Keďže vhodných prípravkov je na trhu veľmi málo, treba tomuto faktoru prispôbiť aj výber tolerantného hybridu. Už tretí rok sa nám pomerne dobre darí pestovanie týmto spôsobom. Fungicídne ošetrovanie sme spojili s dodaním listovej výživy. Desikácia slnečnice jednak uľahčuje jej zber, ale súčasne likviduje aj prerastený pichliač. Úroda bola uspokojivá – 30,32 q/ha. Kukurica na zrna bola zasiata na výmere 137,86 ha, ale na zberovej ploche 130,78 ha dosiahla vzhľadom na priaznivý ročník priemernú úrodu 78,06 q/ha.

Silážnu kukuricu sme pozbierali službami z výmery 63,85 ha oproti pôvodne plánovaných 56,77 ha, aby sme vyrobili 161 vagónov silážnej hmoty. Z ozimnej miešanky zloženej z viky a raže sme pripravili 40 vagónov senáže. Lucerna na ornej pôde zotrváva už po 6. rok. V štyroch kosbách sme pozbierali 47 vagónov senáže a 30 vagónov sena. Tento objem krmiva pokrýva celoročnú potrebu ŽV.

Aj v tomto roku sme počas prác využívali pomoc služieb. Išlo konkrétne o letecké služby, seibu a zber cukrovej repy, desikáciu repky a slnečnice, zber repky, pšenice, jarného jačmeňa a silážovanie.

Za hodnotené obdobie dosiahli náklady v rastlinnej výrobe celkom 1102742 €, z prvotné náklady činia 546323 €. Na externých nákladoch najvyšším podielom sa podieľajú materiálové náklady a to 76,10 %, ktorých hodnota predstavuje 415727 €. Ďalšiu významnú položku tvoria služby – 81419 €, čo predstavuje 14,9 % z celkových nákladov. Daň z pozemkov činí 25891 €.

Dosiahnuté výnosy v objeme 1315404 €, z čoho externé činia 1140084 €. V týchto výnosoch sú zahrnuté tržby z vlastnej produkcie v čiastke 775937 € a objem predpokladaných podpôr v sume 243669 € a zmenu stavu zásob vo výške 331169 € a ostatné prevádzkové výnosy v sume 237 €.

Rozdiel vyčíslený z dosiahnutých výnosov a nákladov predstavuje výsledok hospodárenia na tomto úseku zisk v sume 212662 €.

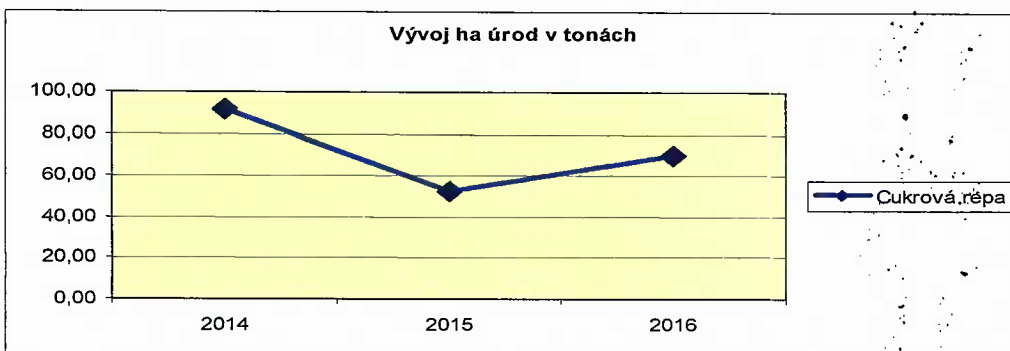
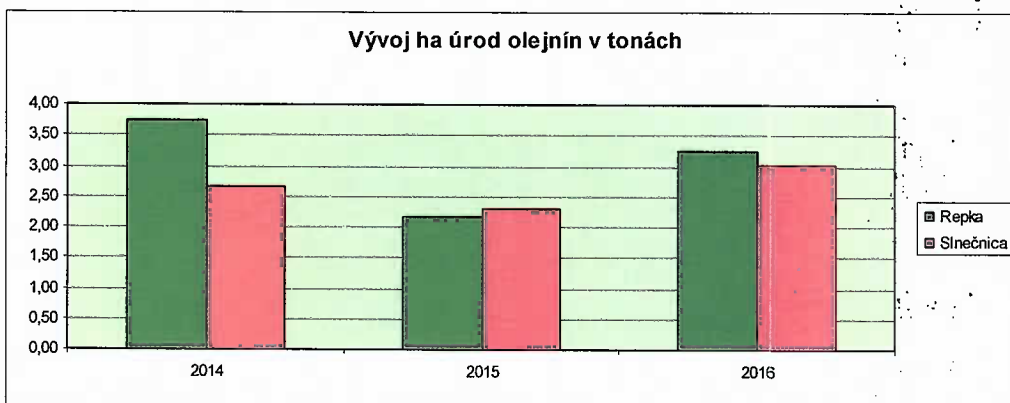
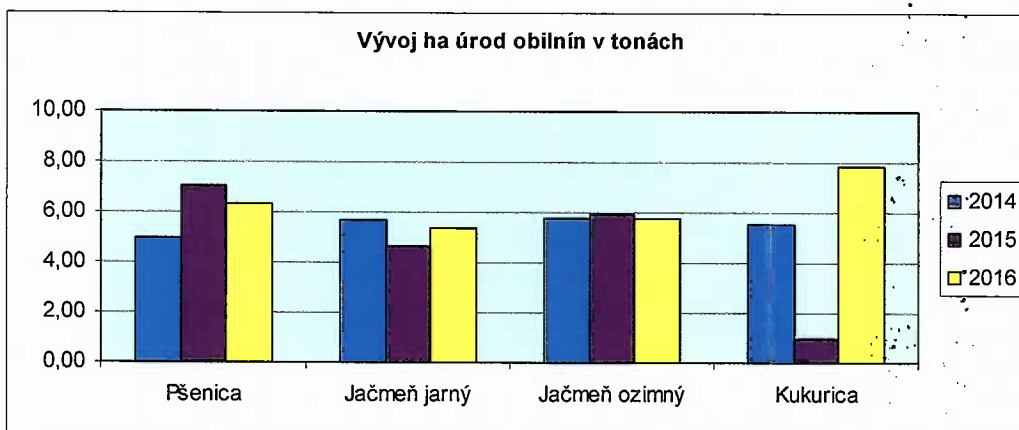
Produkcia rastlinnej výroby bola zabezpečená na výmere 1015 ha, pričom na 27,5 ha sa vystriedali dve plodiny a to ozimné miešanky a následne kukurica na siláž. V osevnom postupe

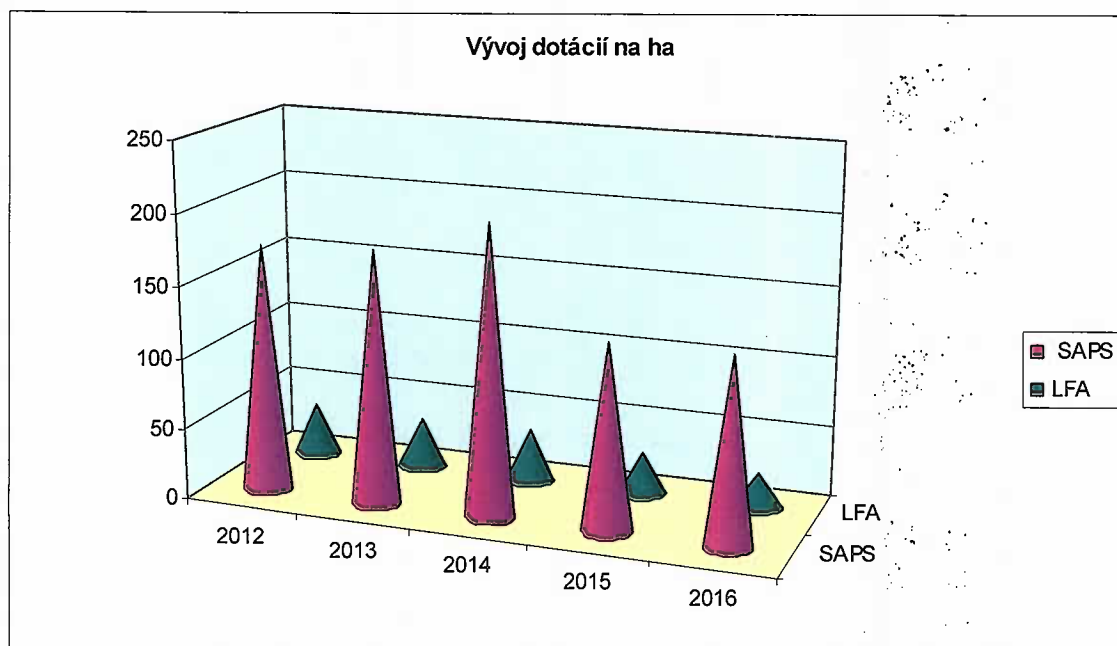
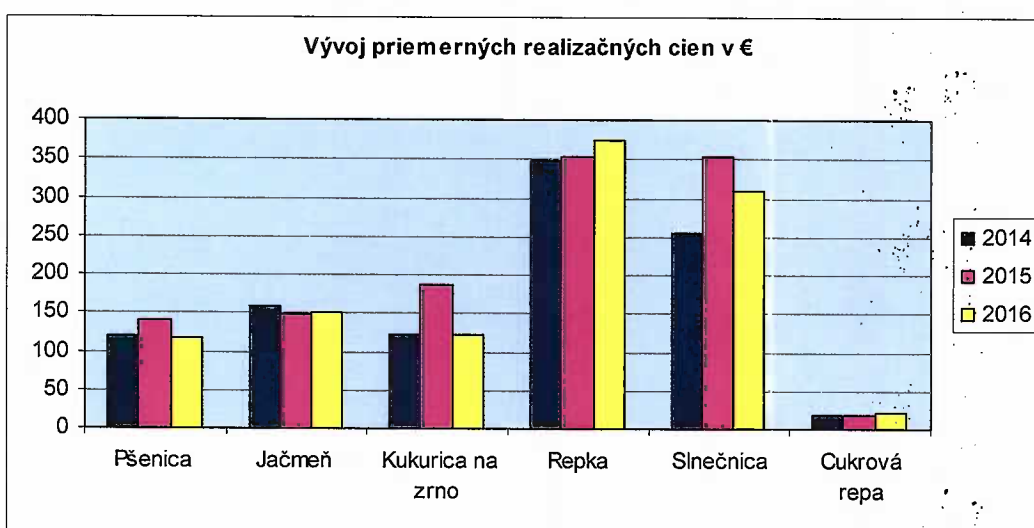
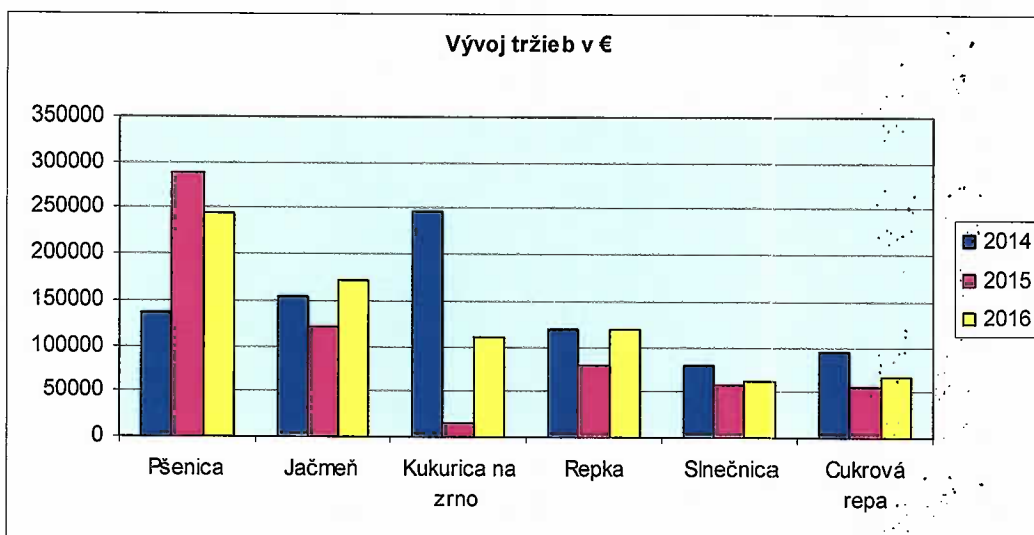
najvyššie zastúpenie mali obilniny, ktoré sa pestovali na výmere 668 ha. Olejiny boli zasiate na výmere 145 ha, cukrová repa na 54 ha a krmoviny na výmere 145 ha. Úhorom zostalo ležať 9 ha p.p.

Hodnota dosiahnutej produkcie predstavuje 898867 €. Z krmovínovej základne ďalším spracovaním na seno, siláž a senáž boli vyrobené objemové krmivá v hodnote 84254 €.

Z obilnín v oševnom postupe bola zastúpená ozimná pšenica, ozimný i jarný jačmeň a kukurica na zrno. U jednotlivých plodín boli dosiahnuté veľmi dobré výnosy a to u pšenice 6,31 t/ha, jačmeňa ozimného 5,73 t/ha, jačmeňa jarného 5,40 t/ha a u kukurice 7,81 t/ha. Porovnateľné výnosy boli naposledy dosiahnuté v rokoch 2007-2008. Olejiny boli zastúpené dvomi plodínami a repkou na výmere necelých 100 ha a slnečnicou na výmere 67 ha. U týchto plodín sme dosiahli ha výnosy 3,26 t a 3,03 t. U cukrovej repy bol dosiahnutý výnos z ha 69,7 t.

V priebehu roka došlo k realizácii 90 % produkcie. Na sklade zostali len zásoby obilnín potrebné na zabezpečenie výživy hospodárskych zvierat. Dosiahnuté tržby z hlavných rastlinných produktov činia 775723 € a z vedľajších 214 €. Dosiahnuté priemerné realizačné ceny v porovnaní s rokom 2015 klesli od 5 do 15 % v závislosti od druhu realizovaného výrobku. Za účtovné obdobie 2016 dosiahli priemerné realizačné ceny u pšenice 118,20 €, u jačmeňa 150 €, kukurice 121,80 €, u repky 375 €, slnečnice 309,50 €, a u cukrovej repy 19,80 € za tonu.





## Živočíšna výroba

Živočíšna výroba svojím výrobným zameraním na produkciu mlieka je najproblémovjším úsekom. Mliečna kríza spôsobená zrušením mliečnych kvót a prudkým poklesom realizačnej ceny výrazne ovplyvnila hospodárenie na tomto úseku.

Výsledky na úseku ŽV vo väčšine dôležitých ukazovateľov sa pohybujú na úrovni roku 2015, mierny posun nastal v dojivosti smerom nahor. Naďalej pretrvávajú výkyvy v zdravotnom stave zvierat a to ako u dojníc tak aj u teliat, kde sa vyskytli 3 vlny metabolických ochorení, hlavne v dôsledku extrémnych výkyvov počasia s vplyvom na imunitu zvierat v zimných mesiacoch. Kritické obdobie u dojníc bolo v období od mája do augusta, kde bolo vysoké hynutie zapríčinené teplotami ako náhle zlyhanie srdca a popôrodné problémy. Veľký podiel na úbytku mali aj problémy s končatinami. Vysoké hynutie zvierat je dôsledkom toho, že nedokážeme zvýšiť počty zvierat základného stáda z vlastných zdrojov. Ďalším dôvodom sú aj stále pretrvávajúce problémy s reprodukciou, predlžovanie medziobdobia a sezónne telenie. Jalovice, ktoré máme k dispozícii sa snažíme v plnej miere zaradiť do reprodukcie. Výroba mlieka a nadväzne aj dodávka, či denná dojivosť a výroba na jednu dojnicu boli splnené na 95 % plánu. Kvalita dodaného mlieka bola na 95,5 % zaradená do I. akostnej triedy a 3,5 % v neštandarde, čo je podmienené väčšinou nedosahovaním požadovanej tukovosti.

Celkové náklady na tomto úseku dosiahli výšku 365222 €, z toho externé 182230 € ale výnosy len 228855 €, z toho externé 169968 €, čoho výsledkom je strata v sume 136367 €.

Z prvotných nákladov najvyššiu nákladovú položku predstavujú osobné náklady a to 67293 € a odpisy 62819 €. Spotreba nakúpených a vlastných krmív činí 182883 €.

V externých výnosoch sú premietnuté tržby za výrobky – mlieko v čiastke 172919 € a tržby za zvieratá v sume 27936 €. Tržby z predaja základného stáda dosiahli 8290 €. K zaradeniu zvierat do základného stáda došlo v sume 39644 €.

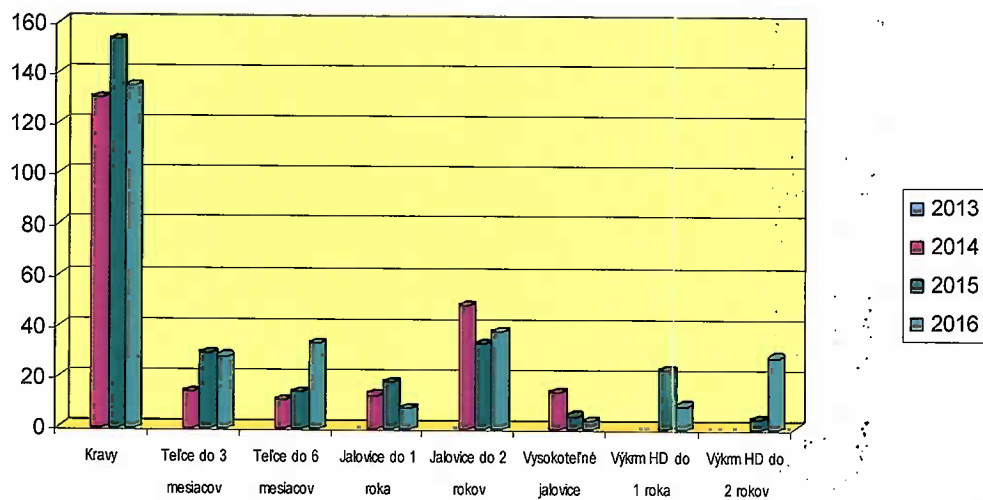
V účtovnom období dotácie na dojnice dosiahli 31913 € a na podporu výkrmu HD 6453 €.

Plánované stavy zvierat ku koncu kalendárneho roka v počte 312 kusov, v skutočnosti boli len v počte 280 kusov, čo znamená 89,7 % plnenie plánu. Tento nepriaznivý stav bol ovplyvnený vysokým hynutím zvierat, keď miesto plánovaných 24 kusov uhynulo celkom 40 kusov zvierat. Hodnota uhynutých zvierat činí 11552 €.

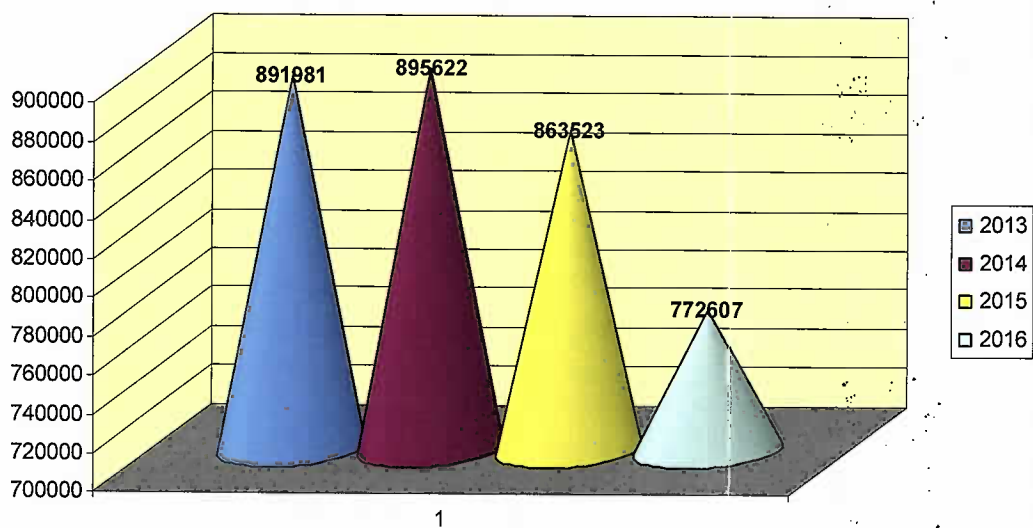
Okrem zníženia stavov zvierat, nebola splnená ani plánovaná produkcia, ktorá dosiahla v produkcii mlieka 95 % plnenie plánovanej a u zvierat 96,8 % plnenie plánovanej. Začiatkom roka bol nastavený plán výroby mlieka na vyprodukovanie 813 tisíc litrov, ktorý v skutočnosti dosiahol len 772607 litrov. Plánované prírastky zvierat boli splnené len v kategóriách jalovic, kde boli mierne prekročené, u ostatných kategórií boli pod úrovňou plánovaných. Celková hodnota produkcie u zvierat je 106466 €.

Plánované tržby na úseku chovu dobytku sa opierali v prvom rade o tržby z realizácie mlieka, kde sa predpokladali na úrovni 325200 € pri dodávke 769500 litrov. Skutočná dodávka predstavuje 726169 litrov, t.j. 94,4 % plnenie plánu a dosiahnuté tržby sú 172919 €, čo znamená 84,8 % plnenie plánovaných tržieb. Priemerná realizačná cena mlieka dosiahla 0,24 € za liter, kým náklady sú na úrovni 0,40 €.

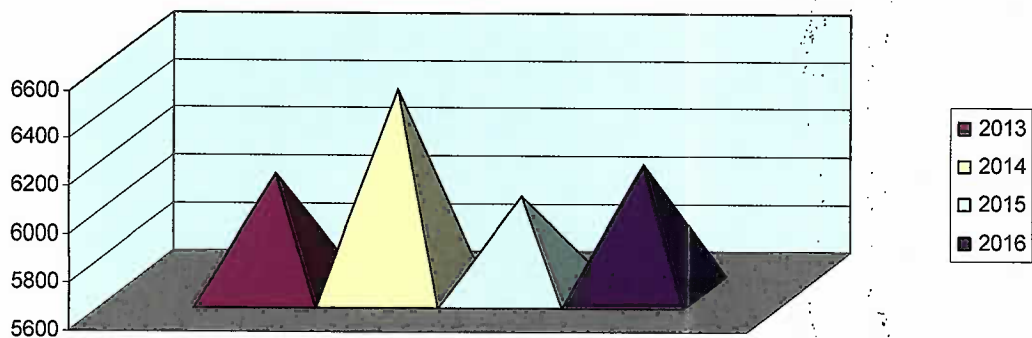
Stavy zvierat v ks k 31.12.

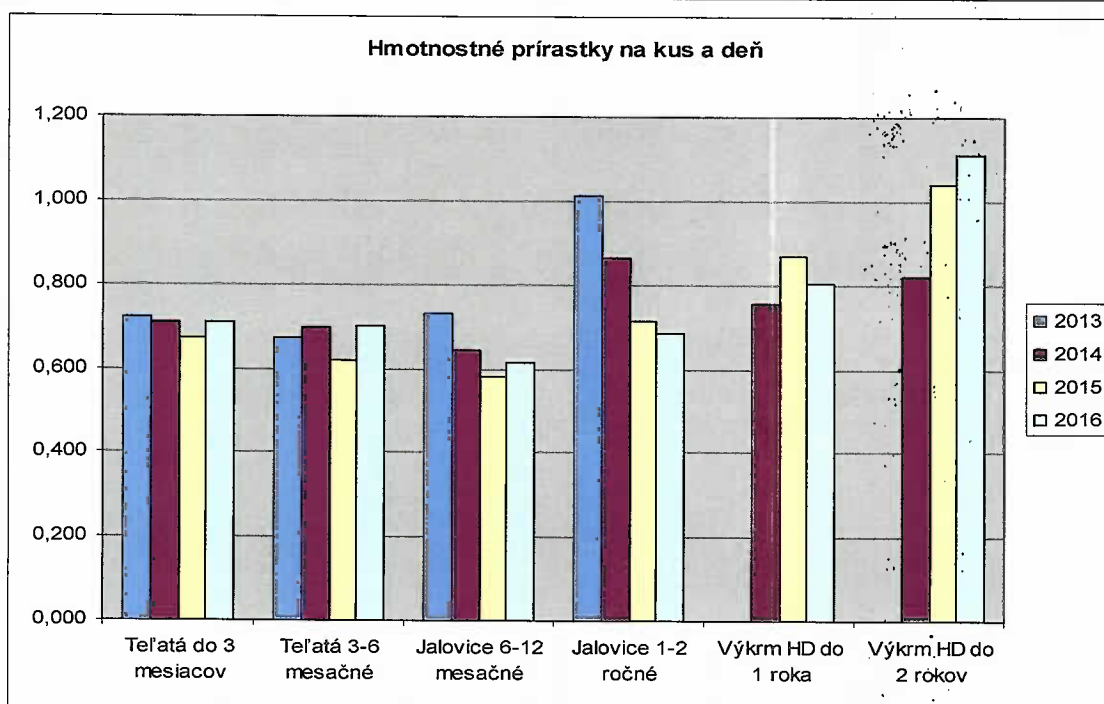
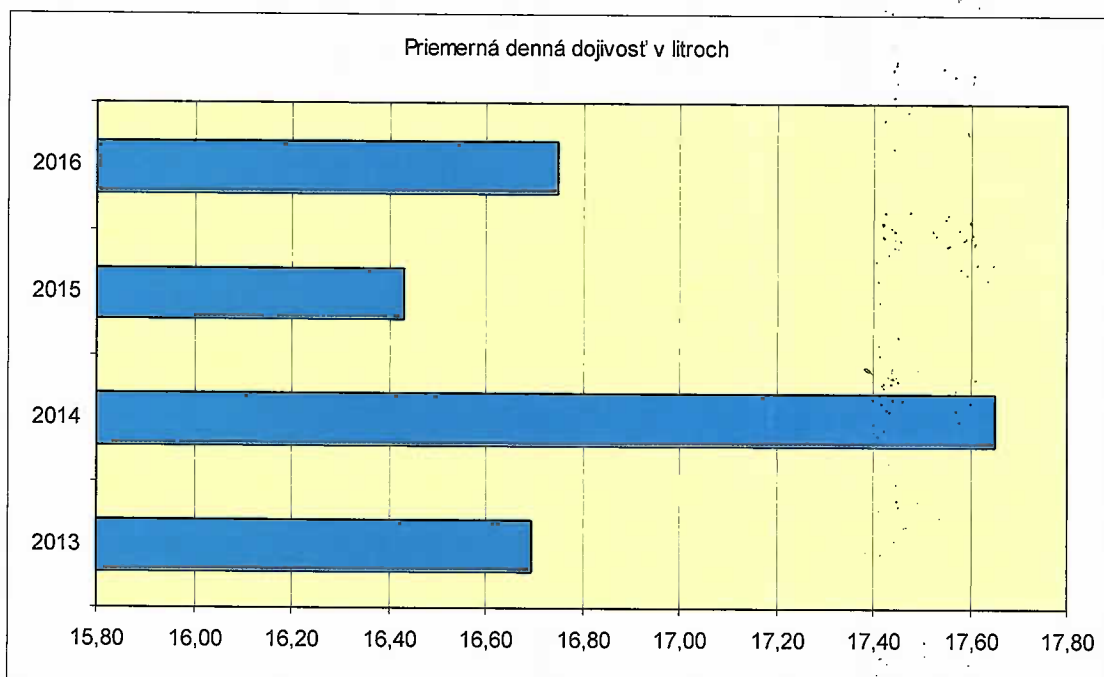


Výroba mlieka v litroch



Výroba mlieka na dojnicu v litroch





### Úsek technických služieb

Úsek technických služieb zabezpečuje všetky strojové mechanizované práce, opravy a údržbárske práce. Zabezpečuje opravu strojov a zariadení a udržiava ich v prevádzky schopnom stave. Opravárenská činnosť úseku na začiatku roka je zameraná na prípravu mechanizmov na jarne a následne na zberové a ďalšie poľnohospodárske práce.

V rámci pozberovej úpravy – sušenie a čistenie obilnín a olejnin z vlastnej produkcie, poskytujeme aj služby a to hlavne pri pozberovej úprave kukurice na zmo. Práce na pozberovej úprave končia záverom roka, po ukončení zberu kukurice a jej vyčistení a vysušení. Z týchto služieb sme dosiahli tržby v čiastke 26943 €.

Tento úsek má vo svojej pôsobnosti aj bezpečný chod prevádzky na úseku výroby kŕmnych zmesí pre zvieratá, kde sa za hodnotené obdobie vyrobili kŕmne zmesi z vlastnej produkcie a nakúpených koncentrátov v množstve 3635 q v hodnote 84235 €.

Vzhľadom k tomu, že niektoré stroje a náradia sú pomerne zastarané vyžadujú si neustálu pozornosť a zvyšujú sa náklady na ich opravu. V priebehu účtovného obdobia predstavuje spotreba súčiastok 23129 €. Dodávateľské služby na úseku opráv strojov vykazujú čiastku 10373 €.

Náklady na úseku technických služieb dosiahli 418522 €, z čoho externé náklady činia 336840 € a výnosy 429965 €, z čoho externé výnosy v sume 1187 € predstavujú tržby za poskytnuté služby mechanizovanými prostriedkami v rastlinnej výrobe. Výsledok hospodárenia úseku je zisk v sume 11443 €.

V roku 2016 bol obnovený strojový park zakúpením sejačky v hodnote 49010 € formou leasingu a kúpou rozmetadla MH v hodnote 8715 €.

### ***Správa o stave majetku a záväzkov***

Majetok účtovnej jednotky dosiahol k 31.12.2016 hodnotu 22274660 €. Z toho hodnota neobežného majetku činí 1191851 €, obežného majetku 1021962 € a ostatné aktíva 13653 €. Majetok je krytý vlastnými zdrojmi v čiastke 1410224 € a cudzími zdrojmi v čiastke 796742 €, ostatné pasíva sa podieľajú na krytí majetku sumou 20500 €.

Hodnota neobežného majetku vyjadruje hodnotu dlhodobého hmotného majetku. Hodnota obežného majetku zahŕňa hodnotu zásob v čiastke 597484 €, finančný majetok vo výške 57299 € a hodnotu krátkodobých pohľadávok v sume 367179 €. Ostatné aktíva 13653 € zahŕňajú náklady a príjmy budúcich období krátkodobých i dlhodobých.

Zásoby účtovnej jednotky pozostávajú zo stavov vykázaných ku koncu účtovného obdobia v nasledovnom zložení: materiál 32464 €, nedokončená rastlinná výroba 330813 €, výrobky 113869 €, zvieratá 113679 € a tovar 6659 €.

Vlastné imanie 1410224 € vykryva majetok účtovnej na 63,31 % a tvoria ho nasledovné položky: základné imanie v sume 266928 €, kapitálové fondy v sume 963610 €, rezervný fond v čiastke 53386 €, fondy tvorené zo zisku v sume 231440 € a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie ktorý má zápornú hodnotu 22257 € a minulé obdobie, ktoré má taktiež zápornú hodnotu a to 82883 €.

Z cudzích zdrojov krytia pripadá na dlhodobé záväzky suma 181642 €, dlhodobé rezervy 1575 €, na krátkodobé záväzky 321380 €, krátkodobé rezervy 22145 € a krátkodobý prevádzkový úver 270000 €.

Ostatné pasíva 20500 € vyjadrujú hodnotu investičných dotácií, ktoré sa časovo rozpúšťajú do výnosov a výdajov budúcich období. Na krytí majetku sa podieľajú necelým 1 %.

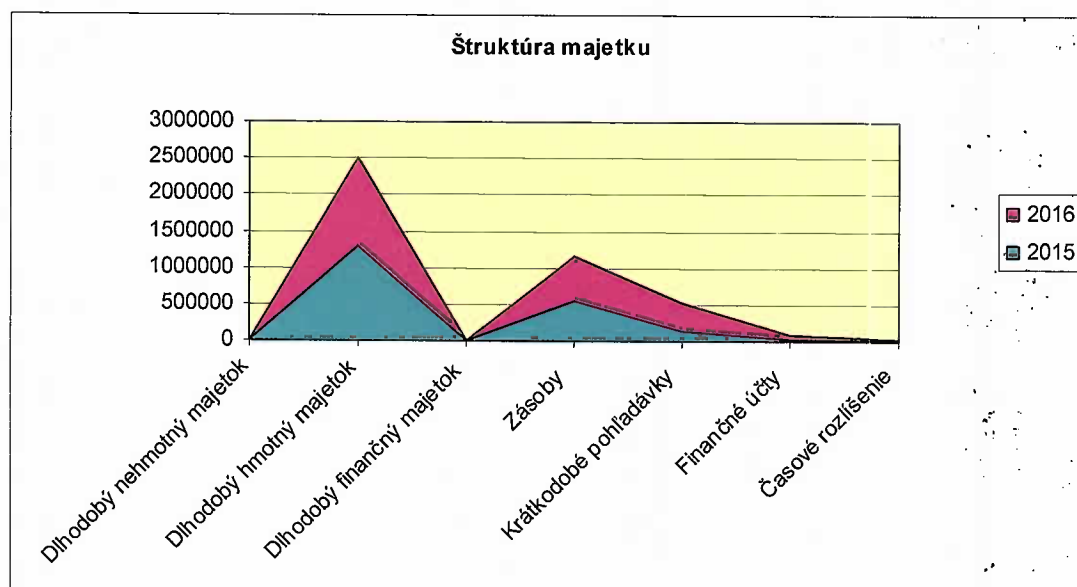
| Aktíva                    | €              | %            | Pasíva                | €              | %            |
|---------------------------|----------------|--------------|-----------------------|----------------|--------------|
| Dlhodobý nehmotný majetok | 0              |              | Základné imanie       | 266928         | 11,98        |
| Dlhodobý hmotný majetok   | 1191851        | 53,51        | Fondy                 | 1248436        | 56,05        |
| Dlhodobý finančný majetok | 0              | 0,00         | Výsledok hospodárenia | -105140        | -4,72        |
| <b>Neobežný majetok</b>   | <b>1191851</b> | <b>53,51</b> | <b>Vlastné imanie</b> | <b>1410224</b> | <b>63,31</b> |
| Zásoby                    | 597484         | 26,82        | Rezervy               | 23720          | 1,06         |
| Krátkodobé pohľadávky     | 367179         | 16,48        | Dlhodobé záväzky      | 181642         | 8,15         |
| Finančný majetok          | 57299          | 2,57         | Krátkodobé záväzky    | 321380         | 14,43        |
| Dlhodobé pohľadávky       |                |              | Bankové úvery         | 270000         | 12,12        |
| <b>Obežný majetok</b>     | <b>1021962</b> | <b>45,88</b> | <b>Záväzky</b>        | <b>796742</b>  | <b>35,77</b> |
| Časové rozlíšenie         | 13653          | 0,61         | Časové rozlíšenie     | 20500          | 0,92         |
| <b>Aktíva spolu</b>       | <b>2227466</b> | <b>100</b>   | <b>Pasíva spolu</b>   | <b>2227466</b> | <b>100</b>   |

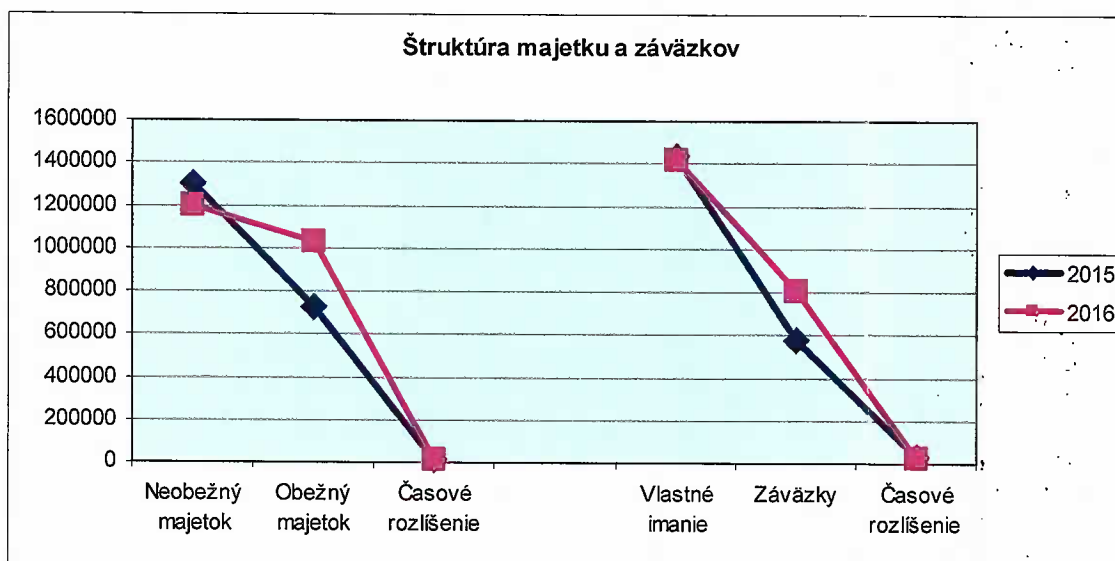
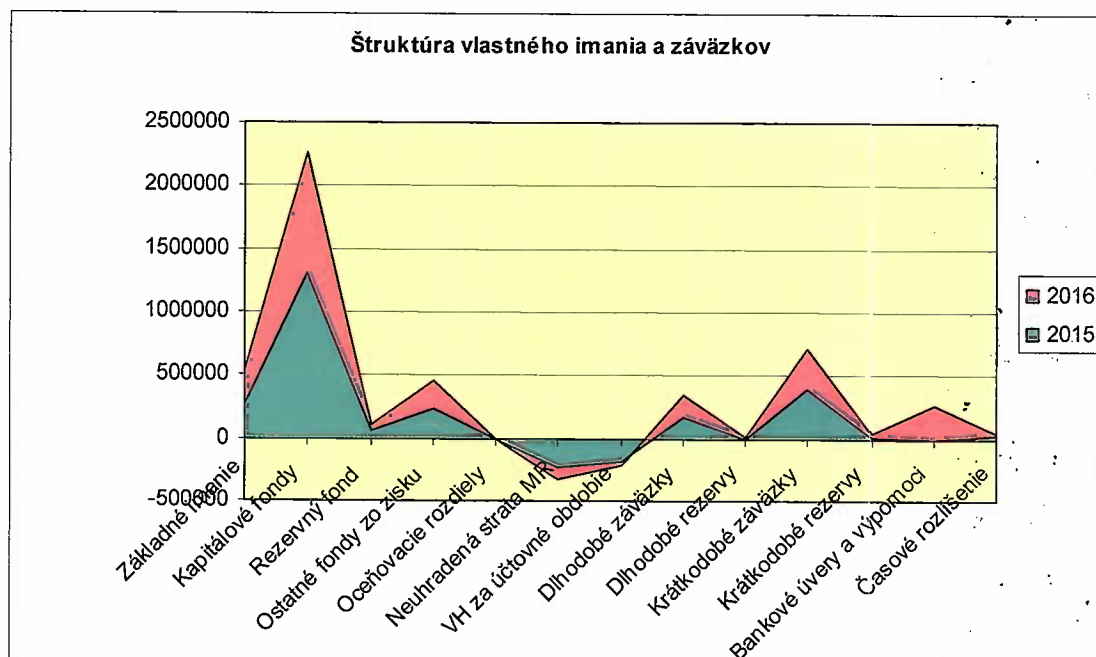
## Prehľad o stave a štruktúre majetku

Podrobnejší prehľad vplyvu jednotlivých položiek majetku na jeho zmenu ako aj zdrojov krytia na strane pasív uvádzame v tabuľke:

| Položka                   | Absolútna hodnota |                | Index<br>2016/15 | % podiel      |               |
|---------------------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|---------------|
|                           | 2015              | 2016           |                  | 2015          | 2016          |
| <b>SPOLU MAJETOK</b>      | <b>2034203</b>    | <b>2227466</b> | <b>1,095</b>     | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>Neobežný majetok</b>   | <b>1300548</b>    | <b>1191851</b> | <b>0,916</b>     | <b>63,93</b>  | <b>53,51</b>  |
| Dlhodobý nehmotný majetok | 0                 | 0              |                  |               |               |
| Dlhodobý hmotný majetok   | 1300548           | 1191851        | 0,916            | 63,93         | 53,51         |
| Dlhodobý finančný majetok | 0                 | 0              |                  | 0,00          | 0,00          |
| <b>Obežný majetok</b>     | <b>722444</b>     | <b>1021962</b> | <b>1,415</b>     | <b>35,51</b>  | <b>45,88</b>  |
| Zásoby                    | 555906            | 597484         | 1,067            | 27,52         | 26,82         |
| Krátkodobé pohľadávky     | 146456            | 367179         | 2,507            | 7,21          | 16,48         |
| Finančné účty             | 16082             | 57299          | 3,563            | 0,79          | 2,57          |
| <b>Časové rozlíšenie</b>  | <b>11211</b>      | <b>13653</b>   | <b>1,218</b>     | <b>0,55</b>   | <b>0,61</b>   |

|                           |                |                |              |               |               |
|---------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>SPOLU VI A ZÁVAZKY</b> | <b>2034203</b> | <b>2227466</b> | <b>1,095</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>     | <b>1432480</b> | <b>1410224</b> | <b>0,984</b> | <b>70,42</b>  | <b>63,31</b>  |
| Základné imanie           | 266928         | 266928         | 1,000        | 13,12         | 11,98         |
| Kapitálové fondy          | 1301670        | 963610         | 0,740        | 63,99         | 43,26         |
| Rezervný fond             | 53386          | 53386          | 1,000        | 2,62          | 2,40          |
| Ostatné fondy zo zisku    | 231440         | 231440         | 1,000        | 11,37         | 10,39         |
| Oceňovacie rozdiely       | 0              | 0              |              | 0,00          | 0,00          |
| Neuhrazená strata MR      | -235305        | -82883         | 0,352        | -11,57        | -3,72         |
| VH za účtovné obdobie     | -185639        | -22257         | 0,120        | -9,13         | -1,00         |
| <b>Závazky</b>            | <b>577955</b>  | <b>796742</b>  | <b>1,378</b> | <b>28,41</b>  | <b>35,77</b>  |
| Dlhodobé záväzky          | 171185         | 181642         | 1,061        | 8,42          | 8,15          |
| Dlhodobé rezervy          | 1990           | 1575           | 0,791        | 0,10          | 0,07          |
| Krátkodobé záväzky        | 387559         | 321380         | 0,829        | 19,05         | 14,43         |
| Krátkodobé rezervy        | 17221          | 22145          | 1,286        | 0,85          | 0,99          |
| Bankové úvery a výpomoci  | 0              | 270000         |              |               | 12,12         |
| <b>Časové rozlíšenie</b>  | <b>23768</b>   | <b>20500</b>   | <b>0,863</b> | <b>1,17</b>   | <b>0,92</b>   |





### ***Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia***

Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie je strata v sume 22257 €. Na základe návrhu predstavenstva spoločnosti a rozhodnutia Valného zhromaždenia akcionárov vysporiadanie tejto straty je nasledovné:

- Zahrnutie straty do neuhradených strát minulých rokov (SU 429).

### ***Doplňujúce informácie:***

Účtovná jednotka:

- Nemá výdavky na činnosť v oblasti vedy a výskumu
- Nemá výdavky na obstaranie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií
- Nemá organizačnú zložku v zahraničí
- Neemitovala cenné papiere

## Ukazovatele finančnej analýzy

### Ukazovatele aktivity

| Ukazovatele aktivity     | MJ   | 2014   | 2015   | 2016   |
|--------------------------|------|--------|--------|--------|
| Doba obratu zásob        | dni  | 166,22 | 202,47 | 187,50 |
| Doba inkasa pohľadávok   | dni  | 27,91  | 42,10  | 83,21  |
| Doba splatnosti záväzkov | dni  | 76,45  | 73,39  | 85,49  |
| Obrat aktív              | koef | 0,59   | 0,49   | 0,53   |

| <b>Doba obratu</b>  | MJ  | 2014   | 2015   | 2016   |
|---------------------|-----|--------|--------|--------|
| zásob               | dni | 166,22 | 202,47 | 187,50 |
| materiálu           | dni | 10,89  | 13,40  | 11,58  |
| nedokončenej výroby | dni | 79,01  | 109,13 | 100,65 |
| výrobkov            | dni | 51,02  | 45,71  | 38,71  |
| zvierat             | dni | 23,28  | 31,66  | 34,39  |
| tovaru              | dni | 34,10  | 33,47  | 31,38  |

### Analýza rentability

| Ukazovatele rentability                 | MJ | 2014   | 2015   | 2016   |
|-----------------------------------------|----|--------|--------|--------|
| Rentabilita vlastného imania            | %  | 5,44   | -12,96 | -1,58  |
| Rentabilita aktív                       | %  | 4,14   | -10,22 | -0,62  |
| Prevádzková rentabilita tržieb          | %  | 7,93   | -19,21 | 0,29   |
| Podiel novovytvorenej hodnoty v tržbách | %  | -13,55 | -44,44 | -20,25 |
| Podiel pridanej hodnoty v tržbách       | %  | 30,42  | 8,93   | 27,63  |
| Podiel EBITDA v tržbách                 | %  | 24,20  | 1,19   | 17,61  |
| Rentabilita kapitálu                    | %  | 4,78   | -9,69  | -0,52  |

| Položka                 | 2014              | 2015              | 2016              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dlhodobý majetok        | 1365772           | 1300548           | 1191851           |
| Dlhodobé zdroje         | 1791517           | 1605655           | 1593441           |
| DM-DZ                   | -425745           | -305107           | -401590           |
| (+) podkapitalizovanosť |                   |                   |                   |
| (-) prekapitalizovanosť | prekapitalizovaný | prekapitalizovaný | prekapitalizovaný |

|                            |        |        |         |
|----------------------------|--------|--------|---------|
| Obežný majetok             | 715593 | 733633 | 1035602 |
| KR.zdroje                  | 266196 | 408060 | 616817  |
| OM -KZ                     | 449397 | 325573 | 418785  |
| (+) čistý pracovný kapitál | ČPK    | ČPK    | ČPK     |
| (-) nekrytý dlh            |        |        |         |

|                  |         |         |         |
|------------------|---------|---------|---------|
| DM               | 1365772 | 1300548 | 1191851 |
| ČPK              | 449397  | 325573  | 418785  |
| % vyjadrenia ČPK | 32,90   | 25,03   | 35,14   |

### Ukazovatele zadlženosti

| <b>Ukazovatele zadlženosti</b> | <b>MJ</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|--------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Celková zadlženosť aktív       | %         | 20,81       | 28,41       | 35,77       |
| Finančná páka                  | koef      | 1,29        | 1,42        | 1,58        |
| Dlhová zadlženosť aktív        | %         | 8,27        | 8,42        | 8,15        |
| Úverová zadlženosť aktív       | %         |             |             | 12,12       |
| Úrokové krytie                 | koef      | 8,63        | -18,29      | -0,30       |

### Ukazovatele likvidity

| Ukazovatele likvidity | MJ    | 2014  | 2015  | 2016  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| Okamžitá likvidita    | %     | 56,48 | 40,95 | 60,60 |
| Pohotová likvidita    | koef. | 0,21  | 0,04  | 0,18  |
| Bežná likvidita       | koef. | 0,57  | 0,42  | 1,32  |
| Celková likvidita     | koef. | 2,91  | 1,86  | 3,18  |

### Vertikálna analýza nákladov

| Položka nákladov               | 2015           | 2016           | %             | %             | Rozdiel<br>%16-%15 |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|
|                                |                |                | 2015          | 2016          |                    |
| Náklady na hospodársku činnosť | 1539579        | 1496308        | 100,49        | 98,32         | -2,17              |
| Náklady na finančnú činnosť    | 14588          | 17080          | 0,95          | 1,12          | 0,17               |
| Daňové náklady                 | -22167         | 8455           | -1,45         | 0,56          | 2,00               |
| <b>Spolu náklady</b>           | <b>1532000</b> | <b>1521843</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>-10157,00</b>   |

### Vertikálna analýza výnosov

| Položka výnosov                       | 2015           | 2016           | %             | %             | Rozdiel<br>%16-%15 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|
|                                       |                |                | 2014          | 204           |                    |
| <b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b> | <b>1346345</b> | <b>1499578</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>        |
| Výnosy z finančnej činnosti           | 7              | 8              | 0,00          | 0,00          | 0,00               |
| <b>Spolu výnosy</b>                   | <b>1346352</b> | <b>1499586</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>        |

### Horizontálna analýza nákladov

| Položka nákladov                                         | 2015           | 2016           | %               | %              | Rozdiel<br>%16-%15 |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------------|
|                                                          |                |                | 2015            | 2016           |                    |
| Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru        | 68717          | 69098          | 4,46            | 4,62           | 0,15               |
| Spotreba materiálu, spotreba energie a ostatných         | 688960         | 681278         | 44,75           | 45,53          | 0,78               |
| Služby                                                   | 148238         | 135490         | 9,63            | 9,05           | -0,57              |
| Osobné náklady                                           | 327763         | 337711         | 21,29           | 22,57          | 1,28               |
| Dane a poplatky                                          | 32176          | 32545          | 2,09            | 2,18           | 0,09               |
| Odpisy DNM a DHM                                         | 209048         | 201621         | 13,58           | 13,47          | -0,10              |
| Opravná položka k nedok.inv.                             |                | 2245           |                 |                |                    |
| Zostatková cena predaného DHM a predaného materiálu      | 43161          | 11339          | 2,80            | 0,76           | -2,05              |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                   | 16579          | 13853          | 1,08            | 0,93           | -0,15              |
| Opravné položky k pohľadávkam                            | 4937           | 11128          | 0,32            | 0,74           | 6191               |
| <b>Náklady na hospodársku činnosť</b>                    | <b>1539579</b> | <b>1496308</b> | <b>10553,74</b> | <b>8760,59</b> | <b>-1793,15</b>    |
| Predané CP                                               |                |                |                 | 0,00           | 0                  |
| Nákladové úroky                                          | 10771          | 10585          | 73,83           | 61,97          | -11,86             |
| Ostatné náklady na finančnú činnosť                      | 3817           | 6495           | 26,17           | 38,03          | 11,86              |
| <b>Náklady na finančnú činnosť</b>                       | <b>14588</b>   | <b>17080</b>   | <b>26,17</b>    | <b>38,03</b>   | <b>11,86</b>       |
| <b>Nákl. na bežnú činn. pred zdanením daňou z príjmu</b> | <b>1554167</b> | <b>1513388</b> | <b>101,45</b>   | <b>99,44</b>   | <b>-2,00</b>       |
| Splatná daň z príjmov z bežnej činnosti                  | 2881           | 2881           | 0,19            | 0,19           | 0                  |
| Odložená daň z príjmov z bežnej činnosti                 | -25048         | 5574           | -1,63           | 0,37           | 2,00               |
| <b>Spolu náklady</b>                                     | <b>1532000</b> | <b>1521843</b> | <b>100,00</b>   | <b>100,00</b>  | <b>0,00</b>        |

### Horizontálna analýza výnosov

| Položka výnosov                                | 2015           | 2016           | %             | %             | Rozdiel<br>%16-%15 |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------------|
|                                                |                |                | 2015          | 2016          |                    |
| Tržby z predaja tovaru                         | 76849          | 78362          | 5,71          | 5,23          | -0,48              |
| Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb   | 883645         | 1034811        | 65,63         | 69,01         | 3,37               |
| Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob          | 3998           | 44265          | 0,30          | 56,49         | 56,19              |
| Aktivácia                                      | 31232          | 39644          | 2,32          | 2,64          | 0,32               |
| Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu | 45267          | 13366          | 3,36          | 0,89          | -2,47              |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti         | 305354         | 289130         | 22,68         | 19,28         | -3,40              |
| <b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b>          | <b>1346345</b> | <b>1499578</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>        |
| Výnosové úroky                                 | 7              | 8              | 0,00          | 0,00          | 0,00               |
| Ostatné výnosy z finančnej činnosti            | 0              | 0              | 0,00          | 0,00          | 0,00               |
| <b>Výnosy z finančnej činnosti</b>             | <b>7</b>       | <b>8</b>       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>        |
| <b>Výnosy z bežnej činnosti</b>                | <b>1346352</b> | <b>1499586</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>        |
| <b>Spolu výnosy</b>                            | <b>1346352</b> | <b>1499586</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>        |

## Analýza výsledku hospodárenia

| Ukazovateľ                                         | Účtovné obdobie 2015 | Účtovné obdobie 2016 | Absolútna zmena | Percentuálna zmena | Index tempo rastu (poklesu) | % 2016 |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|--------------------|-----------------------------|--------|
| Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti      | -193225              | 3270                 | 196495          | -1,69              | -0,0169                     | -14,69 |
| Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti         | -14581               | -17072               | -2491           | 117,08             | 1,1708                      | 76,70  |
| Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti            | -207806              | -13802               | 194004          | 6,64               | 0,0664                      | 62,01  |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti                    | -22167               | 8455                 | 30622           | -38,14             | -0,3814                     | -37,99 |
| Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti po zdanení | -185639              | -22257               | 163382          | 11,99              | 0,1199                      | 100    |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie           | -185639              | -22257               | 163382          | 11,99              | 0,1199                      | 100    |

## Daň z príjmov v účtovnom období

|                             |                   |          | 2015   | 2016 |
|-----------------------------|-------------------|----------|--------|------|
|                             | z bežnej činnosti | splatná  | 2881   | 2881 |
|                             |                   | odložená | -25048 | 5574 |
| Celková daňová povinnosť    |                   | splatná  | 2881   | 2881 |
|                             |                   | odložená | -4886  | 5574 |
| Celková suma dane z príjmov |                   |          | -22167 | 8455 |

## Vertikálna forma súvahy

|                                                         | Účt.obd. 2016 |         | Účt. obd. 2015 |         |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------|----------------|---------|
| A. Neobežný majetok                                     |               | 1191851 |                | 1300548 |
| B. Obežný majetok                                       | 1035602       |         | 733633         |         |
| C. Krátkodobé záväzky                                   | 616817        |         | 408060         |         |
| D. Čistý pracovný kapitál (čisté obežné aktíva) (B.-C.) |               | 418785  |                | 325573  |
| E. Dlhodobé záväzky                                     |               | 183217  |                | 173175  |
| F. Čisté aktíva (A.+D.-E.)                              |               | 1427419 |                | 1452946 |
| G. Vlastné imanie (A.+B.-C.-E.)                         |               | 1427419 |                | 1452946 |

| Ukazovateľ        | 2016    | 2015    | Rozdiel |
|-------------------|---------|---------|---------|
| Majetok           | 2227466 | 2034203 | 193263  |
| Vlastné imanie    | 1410224 | 1432480 | -22256  |
| Záväzky           | 796742  | 577955  | 218787  |
| časové rozlíšenie | 20500   | 23768   | -3268   |

|                                                |                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Účtovné obdobie 2016                           | Účtovné obdobie 2015                           |
| Vlastné imanie: Záväzky                        | Vlastné imanie: Záväzky                        |
| 1410224 817242<br><b>1,73</b>                  | 1432480 601723<br><b>2,38</b>                  |
| Záväzky: Vlastné imanie                        | Záväzky: Vlastné imanie                        |
| 817242 1410224<br><b>0,580</b>                 | 601723 1432480<br><b>0,420</b>                 |
| Vlastné imanie je vyššie 1,73-krát ako záväzky | Vlastné imanie je vyššie 2,38-krát ako záväzky |

### Vertikálna analýza ukazovateľov majetku a zdrojov majetku

| Označenie | Vlastné imanie a záväzky              | 2015           | 2016           | % 2015        | % 2016        | Rozdiel %16-%15 |
|-----------|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>A.</b> | <b>Neobežný majetok</b>               | <b>1300548</b> | <b>1191851</b> | <b>63,93</b>  | <b>53,51</b>  | <b>-10,62</b>   |
| A.I.      | Dlhodobý nehmotný majetok             |                |                |               |               |                 |
| A.II.     | Dlhodobý hmotný majetok               | 1300548        | 1191851        | 63,93         | 53,51         | -10,62          |
| A.III.    | Dlhodobý finančný majetok             | 0              | 0              | 0,00          | 0,00          | 0,00            |
| <b>B.</b> | <b>Obežný majetok</b>                 | <b>722444</b>  | <b>1021962</b> | <b>35,51</b>  | <b>45,88</b>  | <b>10,37</b>    |
| B.I.      | Zásoby                                | 559906         | 597484         | 27,52         | 26,82         | -0,70           |
| B.II.     | Dlhodobé pohľadávky                   |                |                |               |               |                 |
| B.III.    | Krátkodobé pohľadávky                 | 146456         | 367179         | 7,20          | 16,48         | 9,28            |
| B.IV.     | Finančné účty                         | 16082          | 57299          | 0,79          | 2,57          | 1,78            |
| <b>C.</b> | <b>Časové rozlíšenie</b>              | <b>11211</b>   | <b>13653</b>   | <b>0,55</b>   | <b>0,61</b>   | <b>0,06</b>     |
|           | <b>SPOLU MAJETOK</b>                  | <b>2034203</b> | <b>2227466</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>0,00</b>     |
| <b>A.</b> | <b>Vlastné imanie</b>                 | <b>1432480</b> | <b>1410224</b> | <b>70,42</b>  | <b>63,31</b>  | <b>-7,11</b>    |
| A.I.      | Základné imanie                       | 266928         | 266928         | 13,12         | 11,98         | -1,14           |
| A.III.    | Ostatné kapitálové fondy              | 1301670        | 963610         | 63,99         | 43,26         | -20,73          |
| A.IV.     | Rezervný fond                         | 53386          | 53386          | 2,62          | 2,40          | -0,23           |
| A.V.      | Fondy zo zisku                        | 284826         | 231440         | 14,00         | 10,39         | -3,61           |
| A.VII.    | Výsledok hospodárenia minulých rokov  | -235305        | -82883         | -11,57        | -3,72         | 7,85            |
| A.VIII.   | Výsledok hospodárenia za účt. obdobie | -185639        | -22257         | -9,13         | -1,00         | 8,13            |
| <b>B.</b> | <b>Záväzky</b>                        | <b>577955</b>  | <b>796742</b>  | <b>28,41</b>  | <b>35,77</b>  | <b>7,36</b>     |
| B.I.      | Dlhodobé záväzky                      | 171185         | 181642         | 8,42          | 8,15          | -0,26           |
| B.II.     | Dlhodobé rezervy                      | 1990           | 1775           | 89,20         | 0,08          | -89,12          |
| B.IV.     | Krátkodobé záväzky                    | 387559         | 321380         | 19,05         | 14,43         | -4,62           |
| B.V.      | Krátkodobé rezervy                    | 17221          | 22145          | 0,85          | 0,99          | 0,15            |
| B.VI.     | Bežné bankové úvery                   | 0              | 270000         | 0,00          | 12,12         | 12,12           |
| <b>C.</b> | <b>Časové rozlíšenie</b>              | <b>23768</b>   | <b>20500</b>   | <b>1,17</b>   | <b>0,92</b>   | <b>-0,25</b>    |

## Podnikateľský zámer na rok 2017

### Rastlinná výroba

| Plodina           | Osevná plocha v ha | Produkcia v tonách | Predaj v tonách | Tržby v €     |
|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------|---------------|
| Pšenica ozimná    | 292,72             | 1903               | 1803            | 250390        |
| Jačmeň ozimný     | 143,97             | 864                | 804             | 132660        |
| Jačmeň jarný      | 53,86              | 296                | 256             | 46080         |
| Kukurica na zrno  | 122,7              | 982                | 882             | 114660        |
| Repka ozimná      | 155,06             | 620                | 620             | 210800        |
| Slničnica         | 71,19              | 249                | 249             | 79680         |
| Cukrová repa      | 63,87              | 4471               | 4471            | 76007         |
| Kukurica na siláž | 50,93              | 1783               |                 |               |
| VRK               | 60,78              | 1823               |                 |               |
| <b>Spolu RV</b>   | <b>1015,08</b>     |                    |                 | <b>910277</b> |

|                        |       |
|------------------------|-------|
| Tržby za služby        | 30000 |
| Tržby z predaja tovaru | 75000 |

### Živočíšna výroba

|                     | Priemerný stav v kusoch | Hmotnostný prírastok v kg | Vzrastový prírastok v € | Narodenie v kusoch |
|---------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------|
| Kravy               | 120                     |                           |                         | 119                |
| Teľce do 3 mesiacov | 49                      | 6560                      |                         |                    |
| Teľce 3-6 mesačné   | 38                      | 4720                      |                         |                    |
| Jalovice do 1 roka  | 10                      | 3695                      |                         |                    |
| Jalovice 1-2 ročné  | 38                      | 8780                      |                         |                    |
| VTJ                 | 7                       |                           | 3540                    |                    |
| Výkrm HD            | 48                      | 17260                     |                         |                    |
| <b>HD Spolu</b>     | <b>310</b>              | <b>41015</b>              | <b>3540</b>             | <b>119</b>         |

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| Produkcia mlieka v litroch             | 728000 |
| Predaj mlieka v litroch                | 700000 |
| Tržby za mlieko v €                    | 196000 |
| Produkcia mlieka na dojniciu v litroch | 6442   |
| Priemerná denná dojivosť v litroch     | 17,66  |
| Odchov teliat                          | 111    |

### Trhová produkcia a tržby za zvieratá

|                | Predaj v kusoch | Predaj v tonách | Tržby v € |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------|
| Kravy          | 29              | 17              | 19140     |
| Mladé zvieratá | 4               | 2,6             | 3640      |
| Výkrm HD       | 34              | 22,1            | 30940     |

### Aktivácia základného stáda

|       |          |       |
|-------|----------|-------|
| Kravy | 37 kusov | 50020 |
|-------|----------|-------|

### Investičný zámer

Na účtovné obdobie roku 2017 predstavenstvo spoločnosti predpokladá nákup postrekovača poľnohospodárskych plodín 41000 €.

Nákup pozemkov by sa mal realizovať v hodnote cca 5000 €.