



**Východoslovenský ústav srdcových
a cievnych chorôb, a.s.**

P. O. Box 35, Ondavská 8, 040 11 Košice



VÝROČNÁ SPRÁVA

2016

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.



OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

	Úvodné slovo generálneho riaditeľa spoločnosti	4
1.	PROFIL SPOLOČNOSTI	6
1.1	Základné údaje o spoločnosti	6
2.	VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE	8
2.1	Politika integrovaného systému riadenia	9
2.2	Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu	9
2.3	Strategické postupy nášho ústavu	9
3.	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	10
3.1	Orgány VÚSCH, a.s.	10
3.2	Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	10
3.3	Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	12
3.4	Základná organizačná schéma spoločnosti	13
4.	PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA	14
4.1	Lôžkový fond VÚSCH, a.s.	14
4.2	Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	14
4.3	Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	15
4.4	Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie	17
4.5	Klinika srdcovej chirurgie	18
4.6	Klinika cievnej chirurgie	19
4.7	Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	19
4.8	Jednotka RTG a zobrazovacích metód	20
5.	HODNOTENIE ROKU 2016	20
5.1	Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť	20
5.2	Nové diagnostické a liečebné postupy	31
5.3	Ošetrovateľská starostlivosť	34
5.4	Integrovaný systém riadenia	35
5.5	Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	37
5.6	Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)	41
6.	VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ	43
6.1	Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.	44
6.2	Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.	45
6.3	Biomedicínsky výskum	46
7.	FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.	49
7.1	Výkaz ziskov a strát k 31.12.2016	49
7.2	Výnosy a náklady spoločnosti	50
8.	MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI	78
8.1	Súvaha k 31.12.2016 – strana aktív	78
8.2	Majetok	79
9.	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	82
9.1	Súvaha k 31.12.2016 – strana pasív	82



9.2	Vlastné imanie a záväzky	83
9.3	Vybrané ukazovatele	87
10.	FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI	91
10.1	Prehľad peňažných tokov CashFlow	93
10.2	Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2016	94
11.	HLAVNÉ CIELE NA ROK 2017	95
12.	KONTAKT	96

PRÍLOHY

Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2016

Príloha č.2 Správa nezávislého audítora

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2016

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2016

ÚVODNÉ SLOVO GENERÁLNEHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

Rok 2016 patrí k najúspešnejším rokom v celej histórii ústavu. Vo februári minulého roka bol oznámený úspešnému uchádzačovi elektronickej aukcie „Dostavba budovy VÚSCH, a.s.“ firme STRABAG Pozemné a inžinierske staviteľstvo výsledok o ich úspešnom uchádzaní sa spomedzi 9 predkladateľov ponúk. Následne po podpise zmluvy bolo nimi v marci minulého roka 2016 prevzaté stavenisko a začala sa realizácia dostavby. Do konca minulého roka bola zrealizovaná hrubá stavba s rozvodmi medicínálnych plynov, elektroinštalácií, zdravotnickej inštalácie. Termín zhotovenia diela podľa zmluvy je 20 mesiacov od prevzatia stanoviska. Dokončením dostavby sa skompletizujú niektoré činnosti (hybridná operačná sála, CT pracovisko, oddelenie chronického srdcového zlyhania, angiologické oddelenie s JIS), navýši počet ambulancií, čo umožní vznik ďalších dvoch plánovaných klinických pracovísk – Klinika Angiológie a Kliniku Preventívnej kardiológie UPJŠ LF a VÚSCH, a. s.

Predpokladom úspešnej realizácie projektu a nevyhnutnou podmienkou je ekonomická stabilita stavu. Hospodársky plán na rok 2016 bol vo výške 596 468 eur po zdanení, reálny hospodársky výsledok – zisk bol 2 772 099 eur. Vedenie odsúhlasilo vyplatenie 13. a 14. platu zamestnancom ústavu v celkovej výške 1 336 000 eur.

Na všetkých klinických pracoviskách bola poskytnutá kvalitná zdravotná starostlivosť, zavedené nové diagnostické a liečebné metodiky. O vysokej úrovni poskytovanej zdravotnej starostlivosti svedčí aj tá skutočnosť, že v roku 2016 ÚDZS nevyslovil ani jedno medicínskej pochybenie pri minimálnom počte sťažností zo strany pacientov ohľadne poskytnutej ZS v ústave.

Na všetkých klinických pracoviskách prebieha pregraduálna a postgraduálna výchova aj študentov zo zahraničia, na vybraných klinikách aj špecializačné skúšky, zamestnanci kliník sú súčasťou komisií štátnych záverečných skúšok v slovenskom ako aj v anglickom jazyku.

Niektorí naši zamestnanci sú vo vedení odborných spoločností, členmi vedeckých rád, členmi vedenia vedeckých ako aj školských inštitúcií. Špičkoví odborníci sú na pozíciách hlavných resp. krajských odborníkov. Podieľame sa na množstve klinických štúdií, publikácií, prednáškach vysokoškolských učebných textov a monografií. Došlo k rozvoju biomedicínskeho výskumu a čerpaniu GRANTOV.

Počet zamestnancov v uplynulom roku bol stabilný, 652 zamestnancov, z toho 116 lekárov. Priemerná mzda zamestnancov bola vo výške 1 542,80 eur, lekárov 2 895,42 eur, sestier 1 336,56 eur vrátane 13. a 14. platu.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie, pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.



Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a. s.

Predpokladom kvalitného hospodárenia je aj dôraz na procesy verejného obstarávania, boli realizované 3 nadlimitné a 90 podlimitných zákaziek (EKS) a veľký počet zákaziek (333) s nízkou hodnotou. V niektorých prípadoch, napr. VO na jednorovinný RTG zobrazovací systém, bola veľmi vysoká úspora – až 60 % (úspora 1,023 mil. eur bez DPH)!

V minulom roku došlo k zmenám nastavenia a začatia procesov, ktoré uľahčia prácu v ústave, ktoré sa týkali najmä procesov analýz a nových metodík v oblasti IT.

V roku 2017 má dôjsť k ukončeniu realizácie hlavnej dlhodobej investície – dostavby budovy VÚSCH, a. s., a tým aj možným posunutím ústavu medzi svetovú špičku v oblasti poskytovateľov ZS u kardiovaskulárnych ochorení.

doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH
generálny riaditeľ

1. PROFIL SPOLOČNOSTI

1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“), vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRI 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s.
zmena od 18.2.2006 na :	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Sídlo	Trieda SNP 1, Košice 040 11
zmena od 28.10.2009 na :	Ondavská 8, Košice 040 11
IČO	36 601 284
DRČ	20221058704
Deň vzniku	01.01.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	24 126 906,27 EUR (726 933 000 Sk)

Stopercentným akcionárom spoločnosti VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiochirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmológie,
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému,
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov,
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiochirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia,



5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia,
6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika,
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia,
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia,
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby,
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni,
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie,
12. Liečba dlhodobých chorých,
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu,
14. Tkanivová banka,
15. Rýchla zdravotná pomoc,
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod),
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia,
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností,
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb,
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí,
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností,
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel,
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu,
25. Vydavateľská činnosť,
26. Reklamná činnosť,
27. Pohostinská činnosť,
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb,
29. Upratovacie a čistiace práce,
30. Prenájom strojov a prístrojov,
31. Faktoring a forfaiting,
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu,
33. Vedeckovýskumná činnosť,
34. Vykonávanie klinických štúdií,
35. Vykonávanie predatestačných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť.
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniám úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a.s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2008 a ISO14001:2004) definoval túto politiku ISR:



2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu

Partnerstvo a vzájomná úcta

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

Orientácia na pacienta

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

2.3 Strategické postupy nášho ústavu

Prekračovať očakávania pacientov/partnerov

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehľbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

Zodpovedná obchodná činnosť

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

Personálna politika

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehľbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

Bezpečnosť a životné prostredie

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

Komunikácia

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2015 neboli Predstavenstvom spoločnosti prijaté žiadne zmeny týkajúce sa platnej organizačnej štruktúry¹.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia od 23.5.2012

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

PREDSTAVENSTVO



doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Promoval na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach v roku 1991. V rokoch 1992-1997 pracoval na I. chirurgickej klinike Fakultnej nemocnice L. Pasteura v Košiciach. Absolvoval študijné pobyty na kardiochirurgických pracoviskách v Ústave kardio-vaskulárnych chorôb v Bratislave, IKEM Praha, Hadassah Hebrew University v Jeruzaleme a na Uniklinik v Bonne. Od roku 1997 sa venuje kardiochirurgii v Košiciach. Od roku 2007 bol primárom kardiochirurgického oddelenia VÚSCH, a.s., pričom od roku 2009 po súčasnosť je prednostom Kliniky srdcovej chirurgie VÚSCH, a. s. Niekoľko rokov pôsobí na najvyššej manažérskej pozícii vo VÚSCH, a. s. Absolvoval štyri špecializačné skúšky, v roku 2015 úspešne ukončil štúdium MPH. V súčasnosti diaľkovo študuje MBA v zahraničí. Je členom VR UPJŠ LF ako aj MZ SR. Je členom Českej spoločnosti kardiovaskulárnej chirurgie a Slovenskej kardiologickej spoločnosti. Od roku 2012 je hlavným odborníkom Ministerstva zdravotníctva SR pre kardiochirurgiu.

¹ aktuálna schéma Organizačnej štruktúry VÚSCH, a.s. – pozri strana 13



Ing. Marián Albert, MBA

podpredseda predstavenstva a ekonomicko-prevádzkový riaditeľ

Absolvoval Slovenskú vysokú školu technickú v Bratislave, ktorú ukončil v roku 1986. Po ukončení štúdia pracoval na pozícii obchodného námestníka v spoločnosti Inžinierske stavby Košice. V rokoch 1992-2002 sa stal samostatne zárobkovo činnou osobou. V priebehu roka 1999 sa venoval špecializovanému štúdiu správcu konkurznej podstaty a v rokoch 2000-2002 špecializovanému štúdiu súdneho inžinierstva. Od roku 2003 vykonával funkciu ekonomicko-prevádzkového námestníka VÚSCH. V súčasnosti je ekonomicko-prevádzkovým riaditeľom VÚSCH, a.s.



prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

člen predstavenstva

V roku 1975 bola promovaná na LF UPJŠ v Košiciach. Od 1. augusta 1975 pracovala na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, najprv ako sekundárna lekárka, neskôr ako odborná asistentka. Absolvovala I. a II. atestáciu z chirurgie a nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie. V roku 1994 získala hodnosť kandidáta vied a v decembri 1997 sa habilitovala v odbore chirurgia. Od roku 1989 viedla pododdelenie cievnej chirurgie na I. chirurgickej klinike FNŠP v Košiciach, výučbovej základne Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika. Vo februári 1998 bola vymenovaná za krajskú odborníčku pre cievnu chirurgiu v Košickom kraji. V roku 2002 bola menovaná prezidentom republiky univerzitnou profesorkou. Od roku 1990 do 28.02.2005 pracovala na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a podieľala sa na výučbe a príprave slovenských i zahraničných poslucháčov medicíny. V roku 2003 bola prorektorka Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., navštívila a pracovala na viacerých renomovaných zahraničných pracoviskách, kde sa špecializovala v rekonštrukčnej cievnej chirurgii, transplantačnej chirurgii a mikrochirurgii. Poznatky a skúsenosti prednášala na domácich aj zahraničných fórach. Je členkou medzinárodnej spoločnosti chirurgov SIC a od roku 1996 i národnou delegátkou Slovenskej republiky. Rozpracovala a zaviedla do operatívy niektoré mikrochirurgické operácie so slovenskou prioritou. Publikovala viac ako 100 odborných prác z cievnej chirurgie, mikrochirurgie a transplantačnej chirurgie. Od 01.01.2005 pracovala vo VÚSCH ako primárka Oddelenia cievnej chirurgie a od 01.01.2007 pracuje v spoločnosti Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. ako prednostka Kliniky cievnej chirurgie a LF UPJŠ.

DOZORNÁ RADA



doc. Ing. Jaroslav Maričák, CSc.

predseda dozornej rady

Vysokoškolské vzdelanie ukončil v roku 1974 na VŠE Bratislava v odbore ekonomicko-matematické výpočty. Po ukončení VŠ nastúpil do Výskumného ústavu finančnej a úverovej sústavy Bratislava ako vedúci detašovaného pracoviska v Košiciach. V roku 1979 ukončil vedeckú ašpirantúru v odbore rozpočtové plánovanie NV. Následne pracoval ako vedúci odboru na NV mesta Košice (1980-1985) a VS KNV (1985-1987). V rokoch 1987 až 1992 pôsobil ako delegát ČSFR v Medzinárodnom ústave problémov riadenia v Moskve ako starší vedecký pracovník. V období od 1993 do 1999 vykonával funkciu generálneho riaditeľa a neskôr aj prezidenta Priemyselnej banky Košice. Od roku 2000 až 2012 pôsobil v súkromnom sektore ako finančný konzultant. Od 19.6.2012 bol rozhodnutím akcionára ustanovený za člena dozornej rady VÚSCH, a.s.; od 02.06.2014 zastáva funkciu predsedu DR VÚSCH, a.s.

MUDr. Jozef Ivančo, CSc. – podpredseda dozornej rady

Ing. Viktor Očkay – člen dozornej rady (zástupca MZ SR)

doc. MUDr. Dušan Martinčok, CSc. – člen dozornej rady

MUDr. Bibiána Kafková – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

MUDr. Ján Luczy, PhD., MPH – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

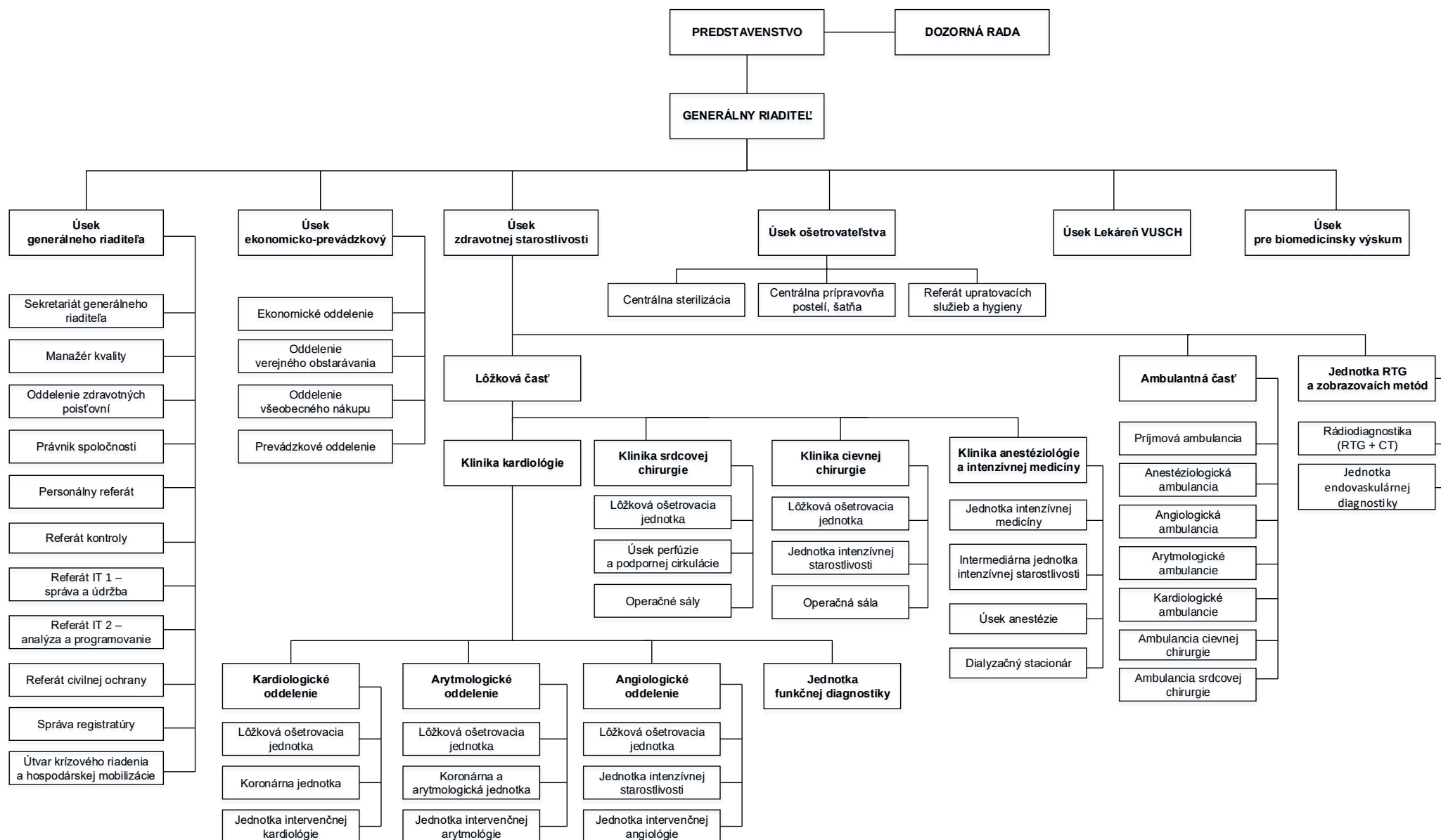
Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2016 uzavreté 3 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 6 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 104 012,03 Eur bola tvorená nasledovne:

- odmena za výkon funkcie 77 046,03 Eur;
- variabilná zložka odmeny za výkon funkcie (vyplatená v mesiaci 07/2015) 26 966,46 Eur.

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2016 bola 41 825,07 Eur.

3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti





4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

V roku 2016 nedošlo k zmenám v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom.

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond od 01.07.2011*	intenzívne lôžka	ostatné lôžka	spolu
Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie	18	50	68
Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie	19	0	19
Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie	4	11	15
Klinika cievnej chirurgie	4	15	19
Klinika srdcovej chirurgie	0	33	33
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	23	0	23
Spolu	68	109	177

4.2 Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.2.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- Transtorakálna echokardiografia
- Transezofagová echokardiografia
- Trojrozmerná echokardiografia
- Dobutamínová záťažová echokardiografia
- Ultrasonografia periférnych ciev
- Bicyklová záťažová ergometria
- Elektrokardiografia



- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi
- CT-angiografia, vrátane CT-koronarografie a CT-ventrikulografie (*v spolupráci s UNLP*)
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (*v spolupráci s UNLP*)

Invazívna a intervenčná kardiológia:

- Diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné)
- Invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky
- Intrakoronárny ultrazvuk
- OCT – optická koherentná tomografia
- Meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach
- Intrakardiálna echokardiografia
- Koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI
- Perkutánna koronárna intervencia (PCI) chronických uzáverov koronárnych tepien
- Rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej atheroskleróze
- Implantácia kaválnych filtrov
- Katetrizačný uzáver ľavoprávych skratov (predsieňového, komorového septa, AV fistúl)
- Balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne)
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy
- Uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz
- Alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie
- Endovaskulárna liečba hrudnej aorty
- Perkutánna mechanická podpora obehu
- Intraaortálna balónková kontrapulzácia
- Dočasná transvenózna kardiostimulácia

4.3 Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.3.1 Zameranie pracoviska

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardie, ktoré sa riešia rádiofrekvenčnou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou automatického defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby,
- prevencia náhlej srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.



4.3.2 Zoznam výkonov pracoviska

Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojduťinových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov)

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu
- extrakcia elektród

Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyziológické vyšetrenia
- rádiovlnová ablácia - typického a atypického predsieňového flutteru
 - akcesórných dráh
 - AV nodálnej reentry tachykardie
 - atriálnej tachykardie
 - komorovej tachykardie
 - AV uzla
 - izolácia pľúcnych vén
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie
 - balóniková pri izolácii pľúcnych vén

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia
- invazívna hemodynamika
- hemokogulačné sledovanie
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO a CARTO merge
- Localisa
- EnSite Velocity

Iné invazívne výkony:

- endomyokardiálna biopsia
- dočasná kardiostimulácia
- balóniková valvuloplastika mitrálnej chlopne
- uzáver uška ľavej predsene



Neinvazívne výkony:

- test na naklonenej rovine
- impedančná kardiografia
- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov
- elektrická kardioverzia
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu
- transezofageálna stimulácia

4.4 Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie

4.4.1 Zameranie pracoviska

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológie odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Angiologické oddelenie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii 1 intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov. Hlavným odborným zameraním angiologického oddelenia sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení periférnych ciev.

4.4.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov
- USG vyšetrenie periférnych ciev
- meranie palcových tlakov
- vyšetrenie kaudikálnej vzdialenosti

Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe dolných končatín
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov
- perkutánna mechanická trombektómia
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien
- CAS – karotický stenting
- angioplastiky odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme



- PTA dialyzačných shuntov
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu

4.5 Klinika srdcovej chirurgie

4.5.1 Zameranie pracoviska

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s Klinikou kardiológie a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ Košice prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

4.5.2 Zoznam výkonov pracoviska

- operácie ICHS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez)
- operácie niektorých srdcových chýb z mini/torakotómie
- operácie mechanických komplikácií ICHS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné)
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, zachovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, zachovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy)
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné)
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (frozen Elephant trunk)
- operácie descendentnej aorty
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory vrátane ECMO)
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií)



4.6 Klinika cievnej chirurgie

4.6.1 Zameranie pracoviska

Klinika cievnej chirurgie je najväčším pracoviskom cievnej chirurgie na Východnom Slovensku a druhým najväčším na Slovensku. V súlade s koncepciou odboru sa zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Na klinike sa vykonávajú hybridné aj endovaskulárne výkony v spolupráci s rádiológom. Pracovisko je akreditované MZ SR v cievnej chirurgii a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s UPJŠ LF v Košiciach. Klinika cievnej chirurgie UPJŠ LF a VÚSCH, a.s. vykonáva ročne najväčší počet rekonštrukčných cievnych výkonov v SR (podľa registra cievnej chirurgie).

4.6.2 Zoznam výkonov pracoviska

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách
- rekonštrukčné cievne výkony na horných končatinách
- rekonštrukčné cievne výkony na dolných končatinách
- cievne prístupy pre hemodialýzu – primárne, endovaskulárne a komplikované reoperácie
- angiochirurgické zákroky v aortoiliackom riečisku
- operačné výkony na venóznom systéme
- splachnická oblasť
- endovaskulárne a hybridné výkony

4.7 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

4.7.1 Zameranie pracoviska

V súčasnej dobe KAIM poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na KAIM pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

4.7.2 Zoznam výkonov pracoviska

- celková a regionálna anestézia
- intraaortálna balóniková kontrapulzácia
- echokardiografia vrátane TEE
- diagnostická bronchoskopia
- telová a mozgová oxymetria
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba
- vysokofrekvenčná ventilácia



- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS)
- počítačom asistovaná ventilácia
- monitorovanie hemodynamiky
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP
- ECMO

4.8 Jednotka RTG a zobrazovacích metód

4.8.1 Zameranie pracoviska

Jednotka RTG a ZM disponuje moderným stacionárnym digitálnym skiagrafom, k dispozícii sú tiež 2 mobilné skiagrafy a celotelový USG prístroj.

Pracovníci Jednotky RTG a ZM sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Angiologického oddelenia Kliniky kardiológie.

4.8.2 Zoznam výkonov

- RTG vyšetrenia vrátane popisov
- USG abdomenu

5. HODNOTENIE ROKU 2016

5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

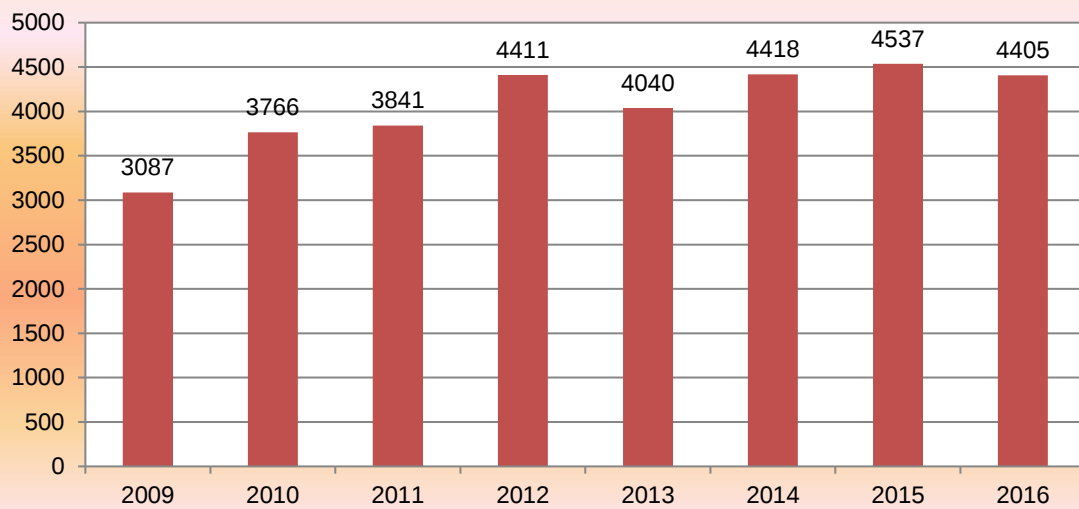
Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

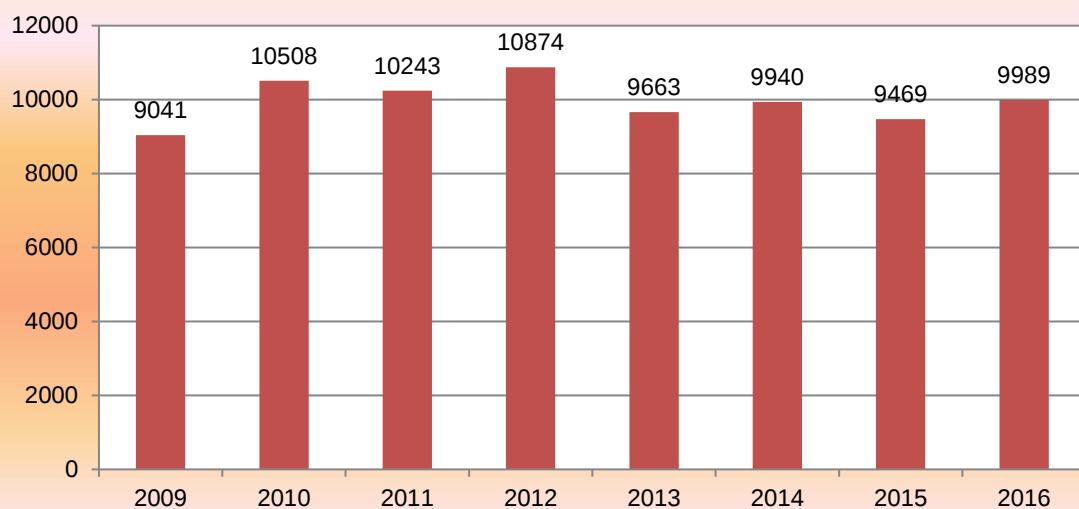
KARDIOLÓGIA	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Diagnostické katetrizácie	2638	3538	3718	4307	4114	4269	4483	4221
Koronárne intervencie - PCI	1064	1395	1403	1635	1551	1485	1483	1615
Echo - TTE	9569	11 440	11 234	9910	7464	12 097	11531	11325
Echo - TEE	1156	1530	1215	1681	1356	1887	1841	1773
Ergometrie	767	886	873	839	857	782	752	656



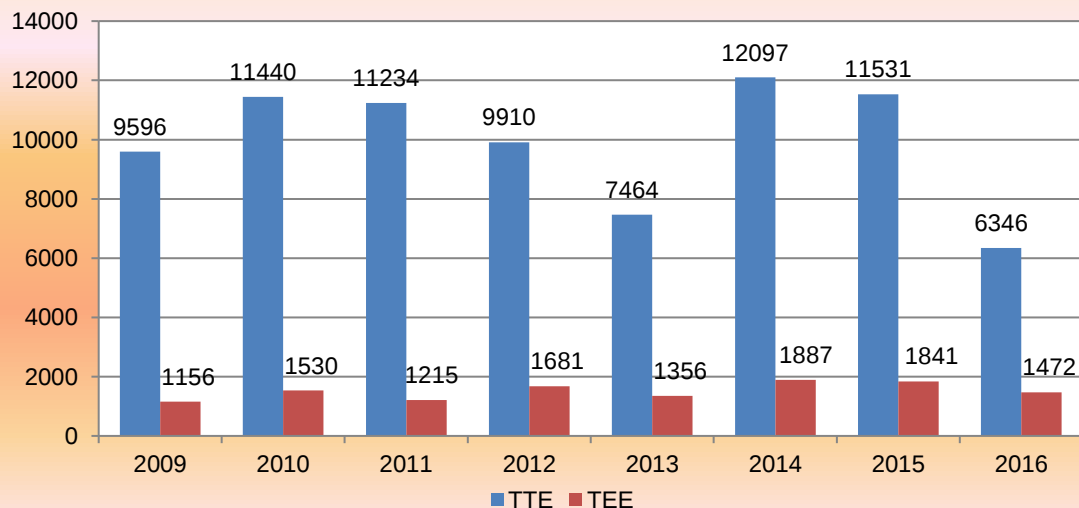
Počet hospitalizácií

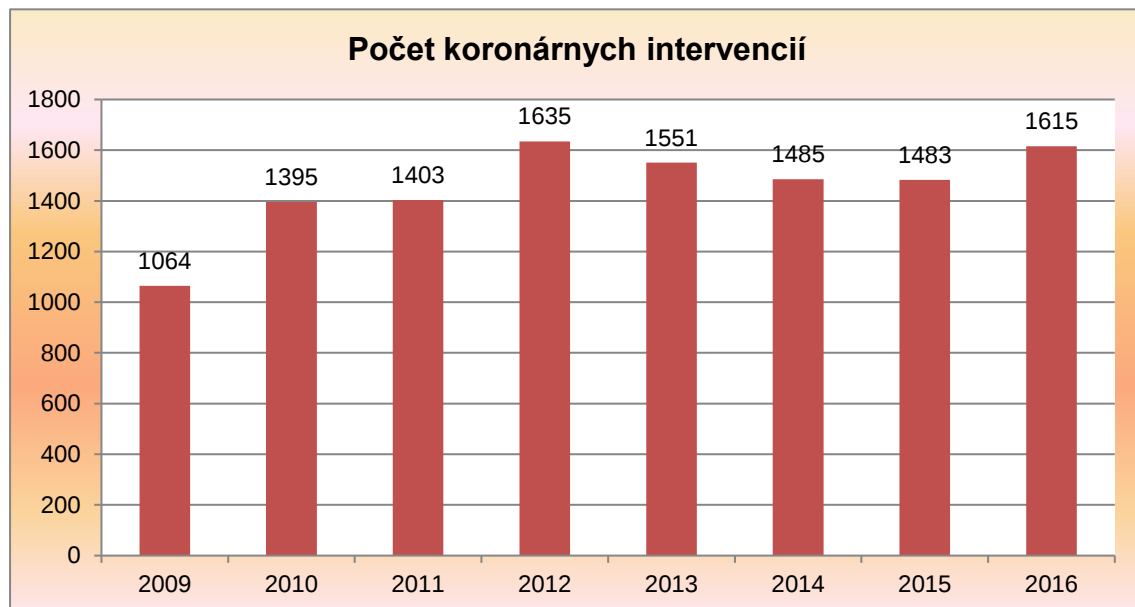
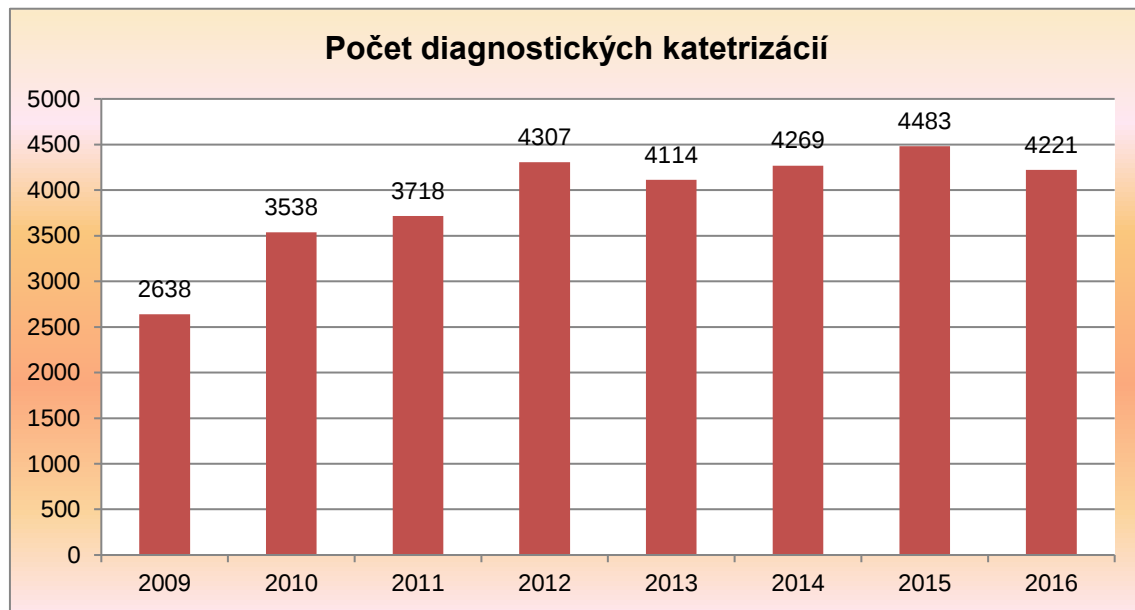


Počet ambulantných vyšetrení



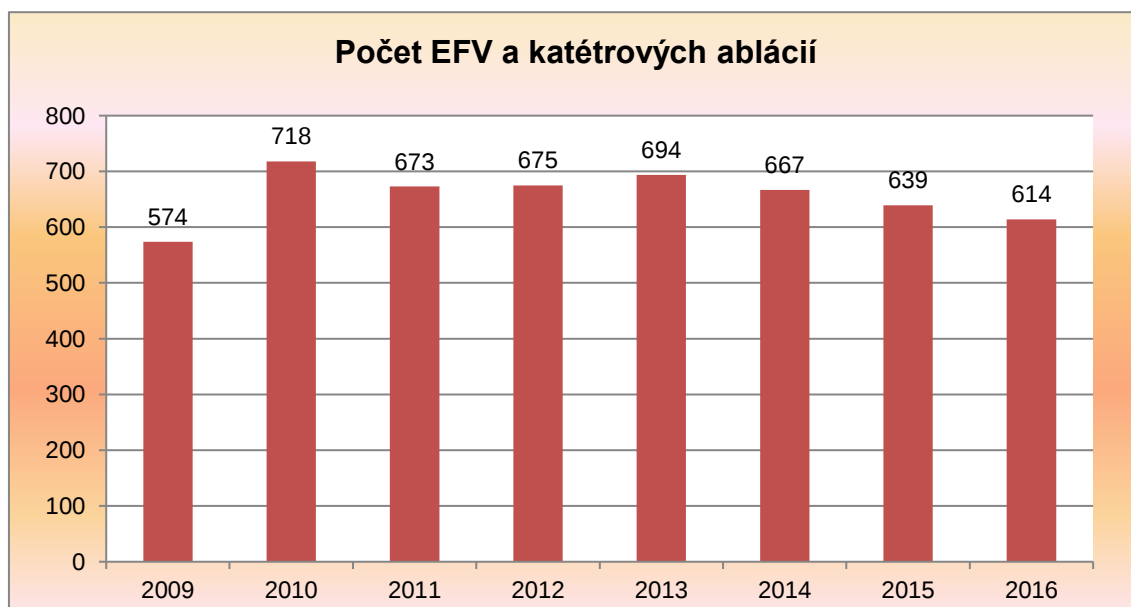
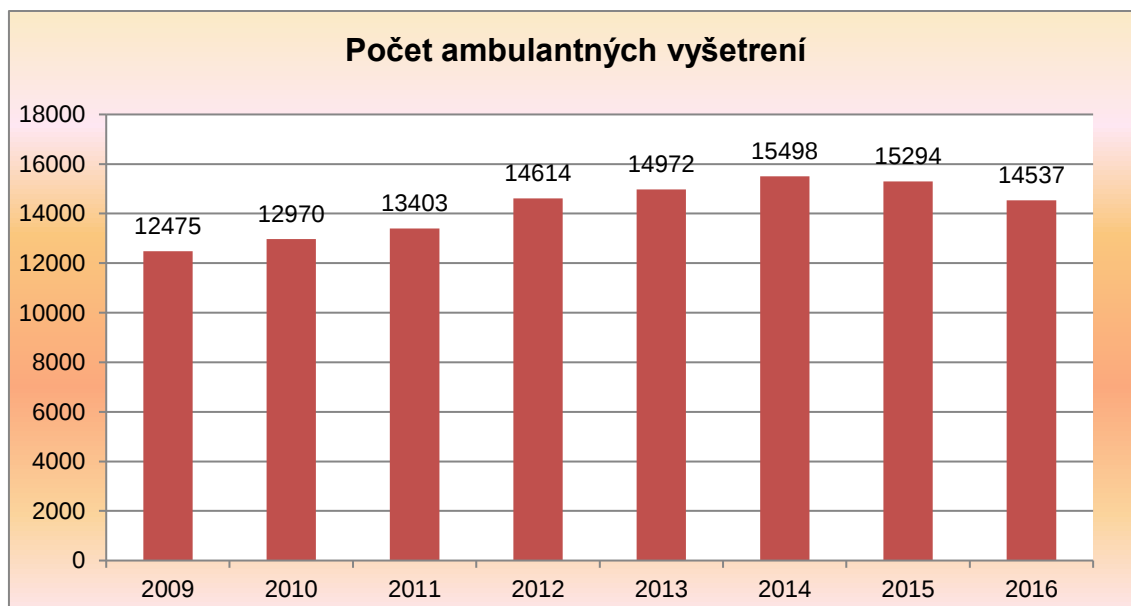
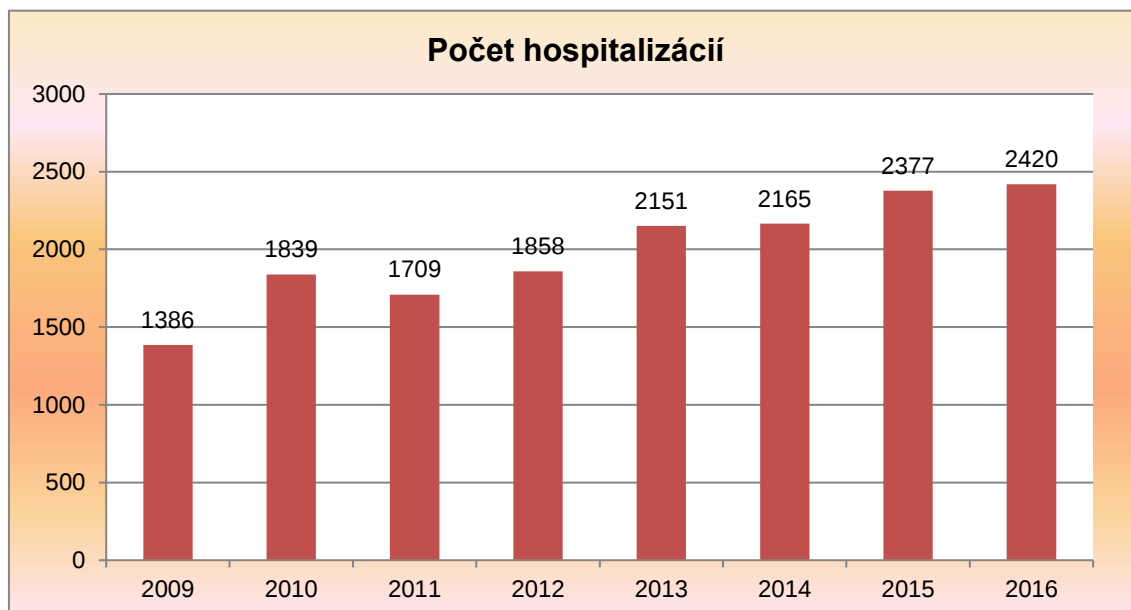
Počet echokardiografických vyšetrení TTE/TEE





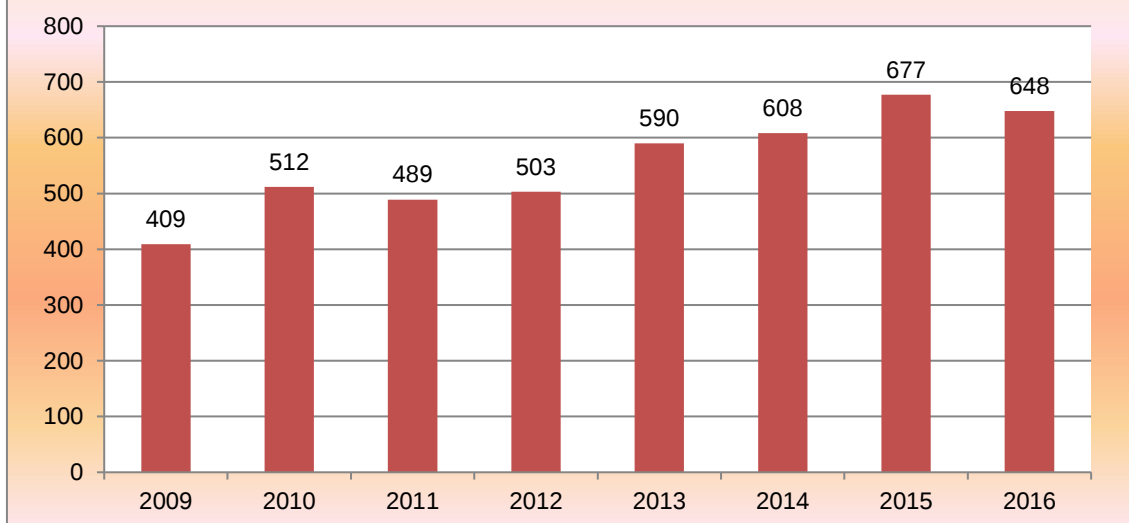
5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

ARYTMOLÓGIA	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
EFV s abláciou	574	738	673	675	694	667	639	614
Implantácie ICD	199	324	313	325	317	337	363	327
Implantácie TKS	409	512	489	503	590	608	677	626

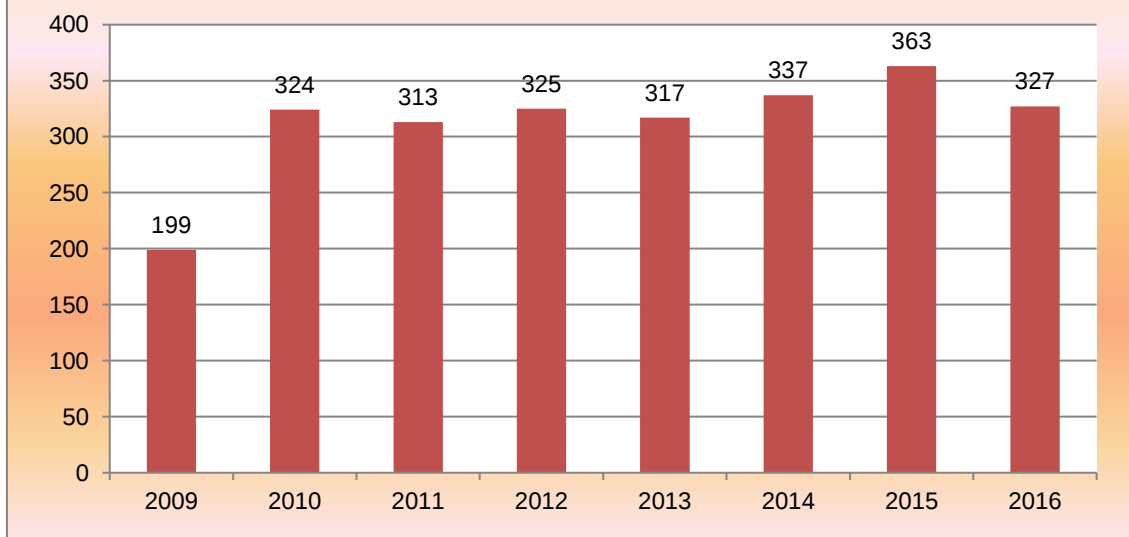




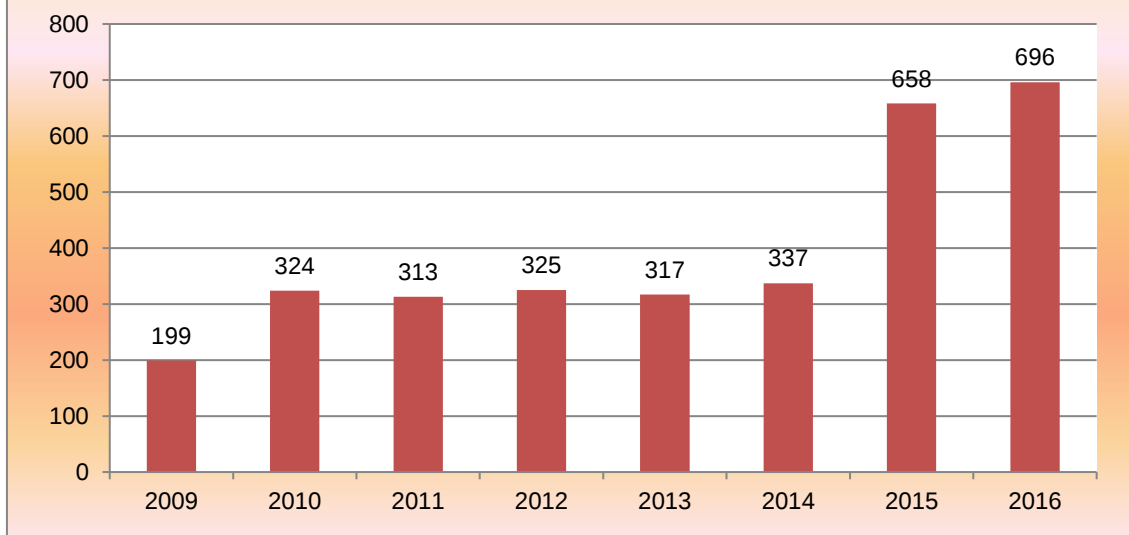
Počet implantácií TKS a slučkových rekordérov



Počet implantácií ICD



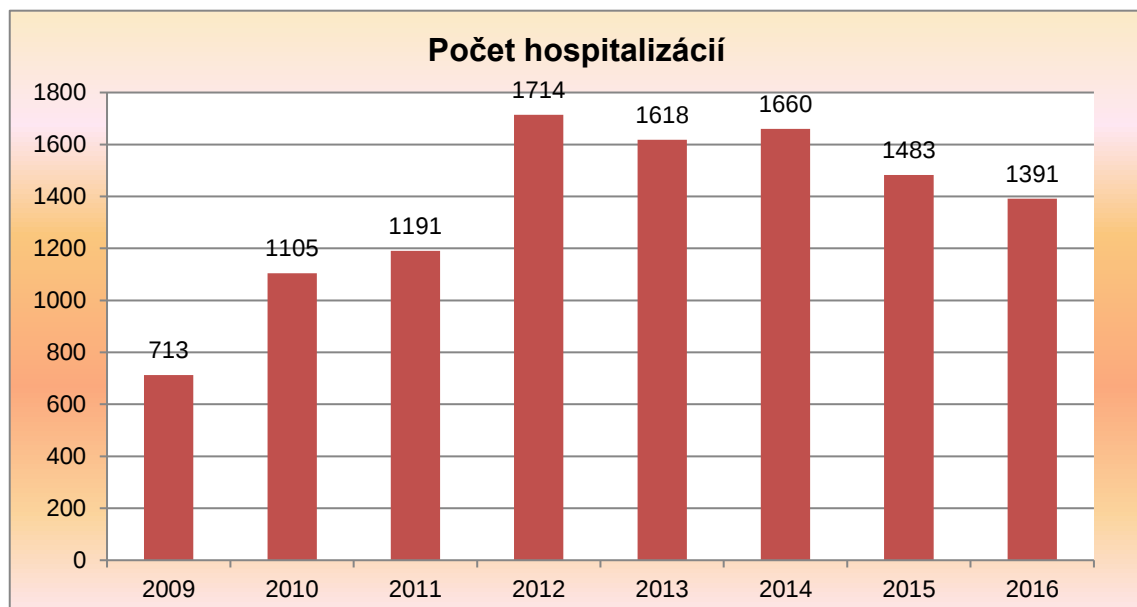
Počet elektrických kardioverzií

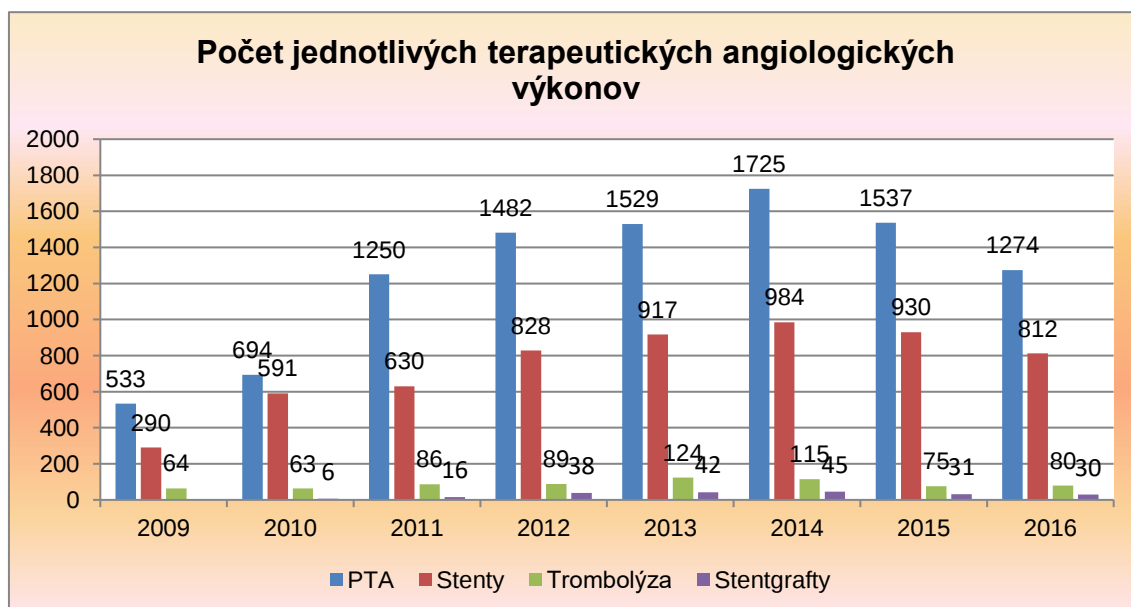
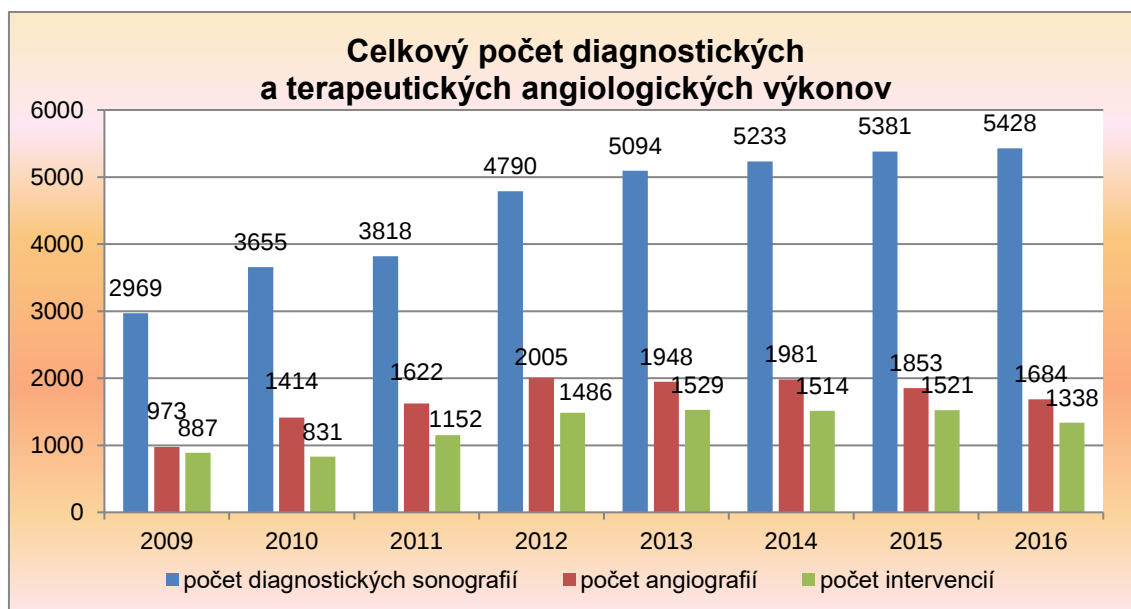
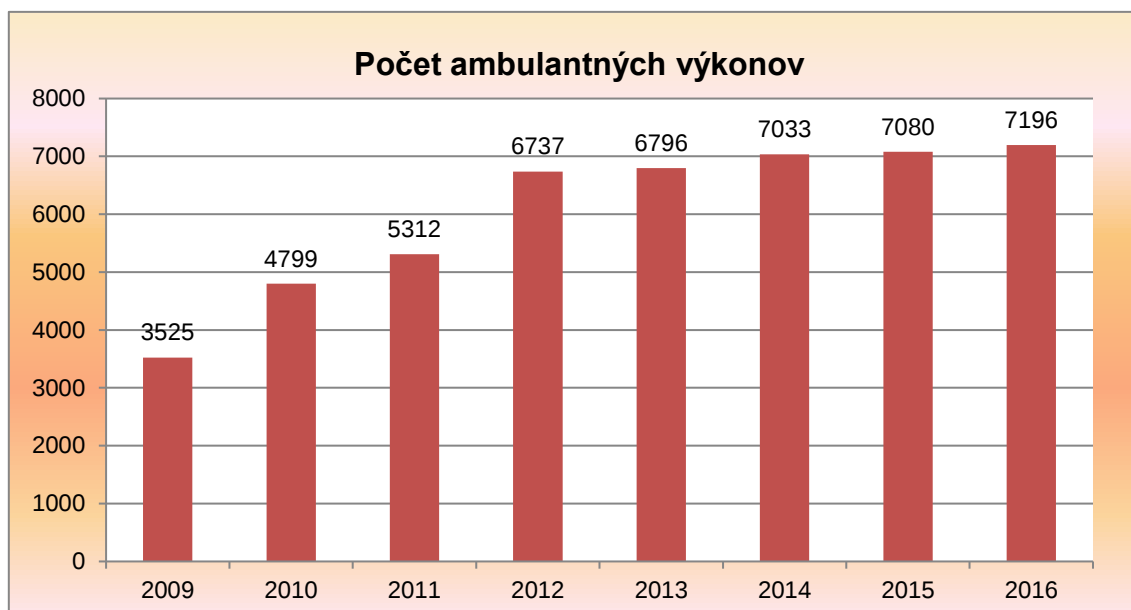




5.1.3 Prehľad výkonov Angiologického oddelenia kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

ANGIOLÓGIA	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet hospitalizácií	713	1105	1191	1714	1618	1660	1483	1391
Počet ambulantných výkonov	3525	4799	5312	6737	6796	7033	7080	7196
Angiografie	973	1376	1607	2005	1948	1981	1853	1684
PTA	533	694	1250	1482	1529	1725	1537	1274
Stenty	290	591	630	828	917	984	930	812
Trombolýza	64	63	86	89	124	115	75	80
USG vyšetrenia	2969	3655	3818	4790	5094	5233	5381	5428
Stentgrafy AAA/TAA	0	6/0	11/5	23/15	29/13	34/11	21/10	19/11

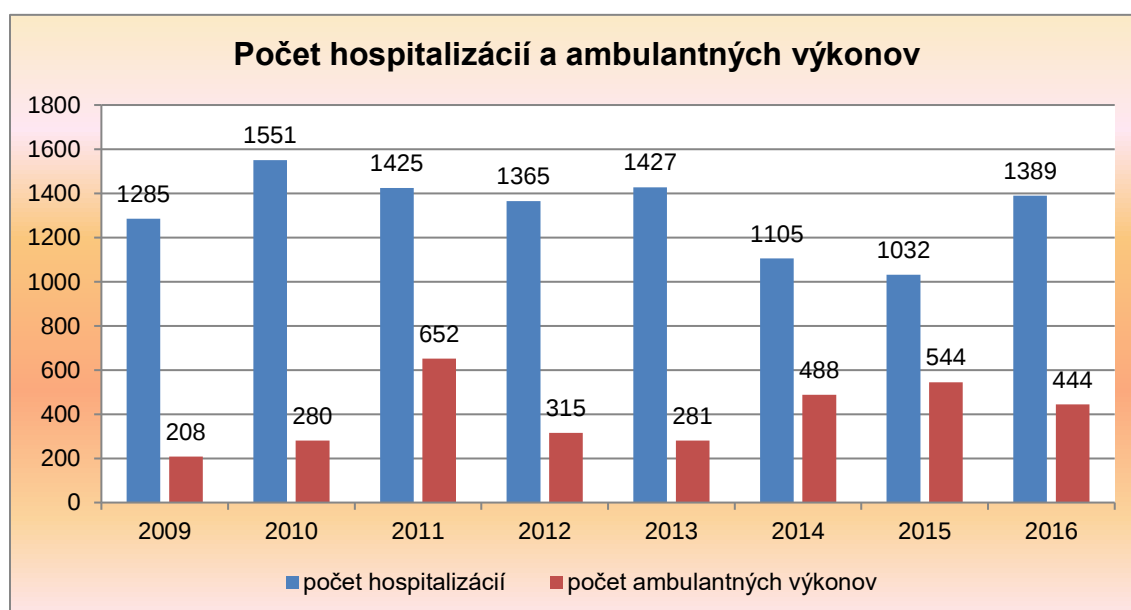






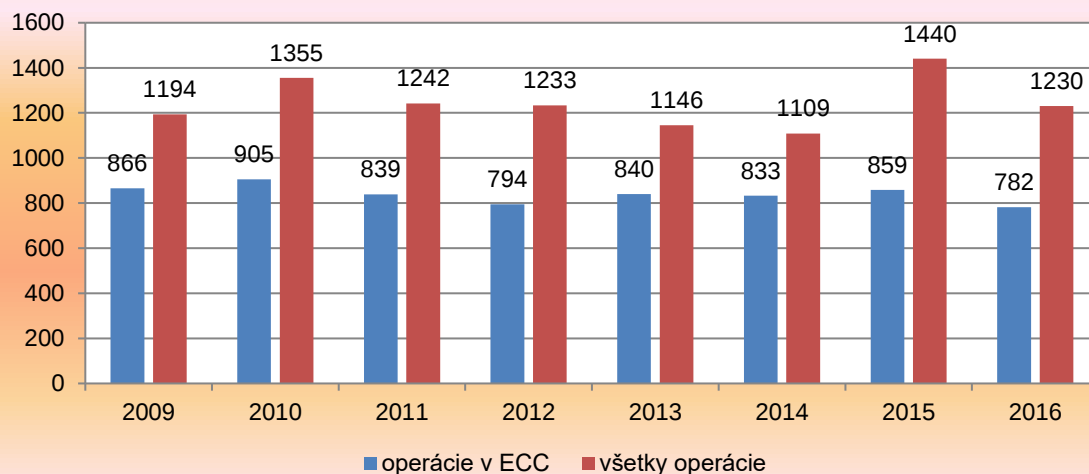
5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s

KARDIOCHIRURGIA	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet hospitalizácií	1285	1551	1425	1365	1427	1105	1032	1389
Kardiochirurgické operácie všeobecne	1194	1355	1242	1233	1146	1109	1440	1230
Kardiochirurgické operácie v ECC	869	905	839	794	840	833	859	782
Izolované CABG v ECC	527	491	457	379	426	494	462	379
Kombinované alebo chlopňové operácie	339	407	382	415	414	339	397	403
Plastiky aortálnej chlopne	6	12	12	12	10	16	16	16
Plastiky mitrálnej chlopne	38	50	45	43	52	69	72	65
Aneuryzmy a disekcie aorty	23	25	29	37	44	38	63	48
Vrodené srdcové chyby	11	24	23	13	10	12	11	11
Kardiochirurgické operácie bez ECC (OPCAB, MIDCAB)	81	144	88	117	105	106	73	121

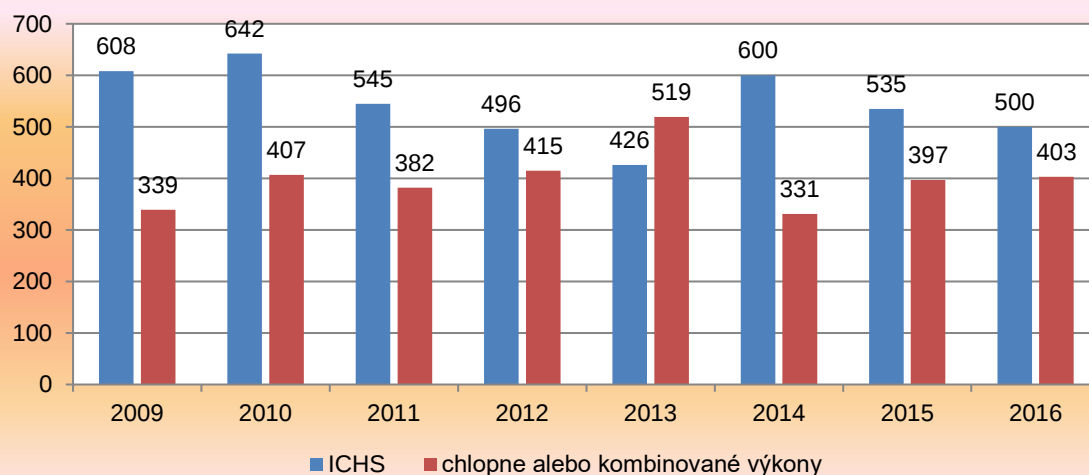




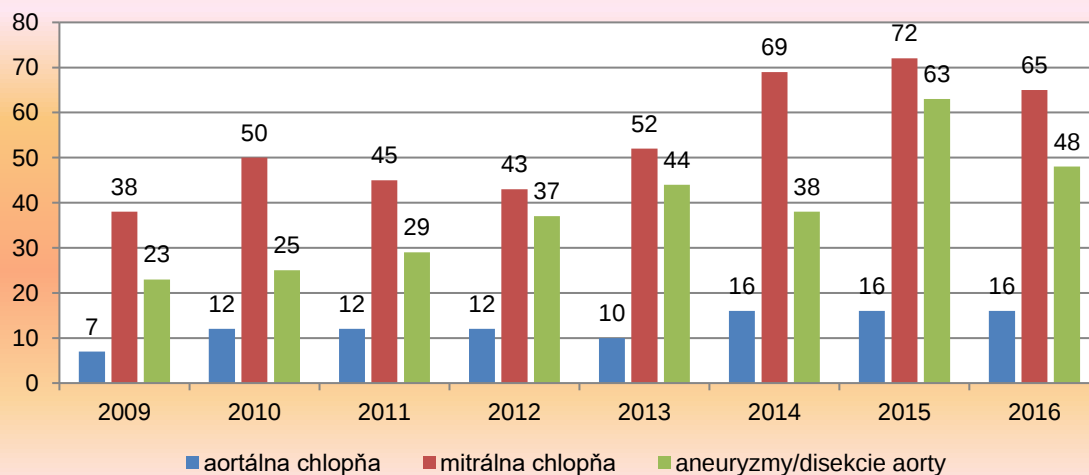
Celkový počet výkonov / počet výkonov v mimotelovom obehu



Počet izolovaných revaskularizácií / počet kombinovaných a chlopňových operácií



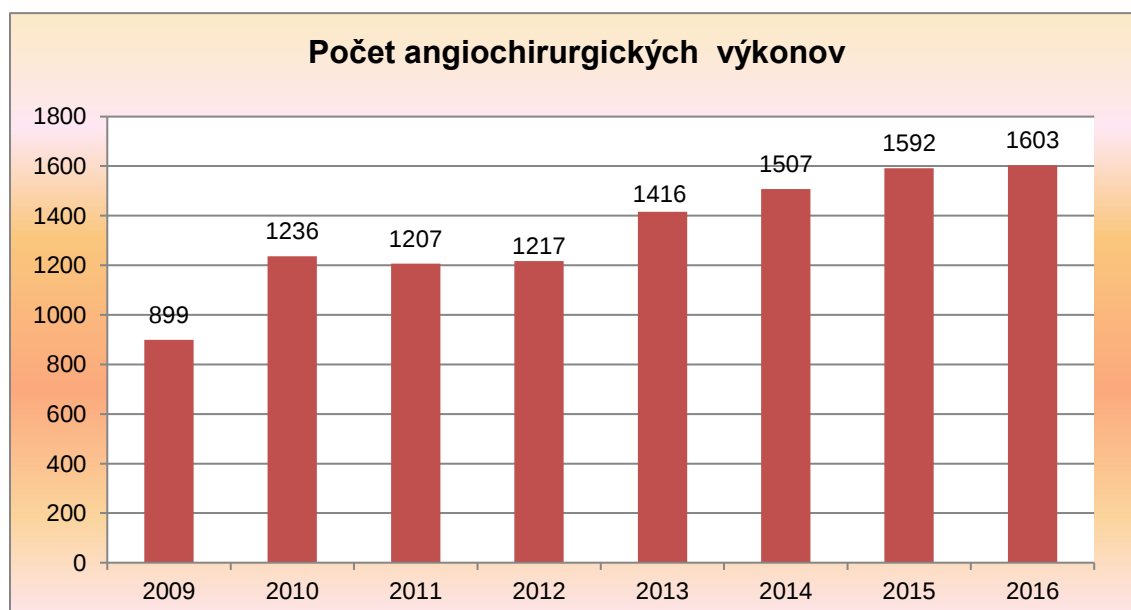
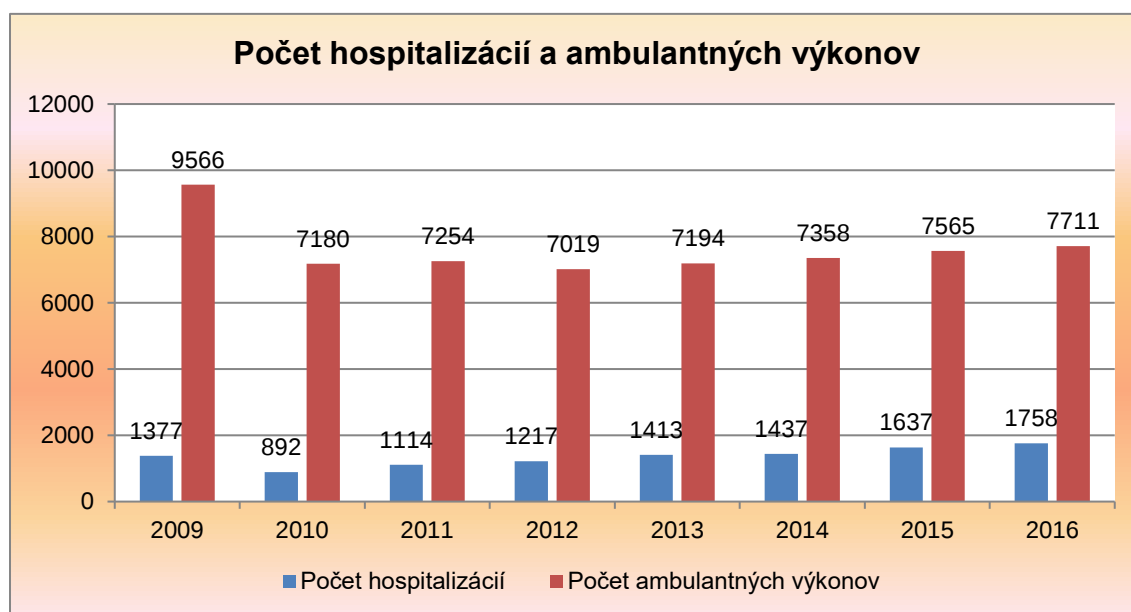
Počet rekonštrukčných výkonov aortálnej chlopne / mitrálnej chlopne / aorty





5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

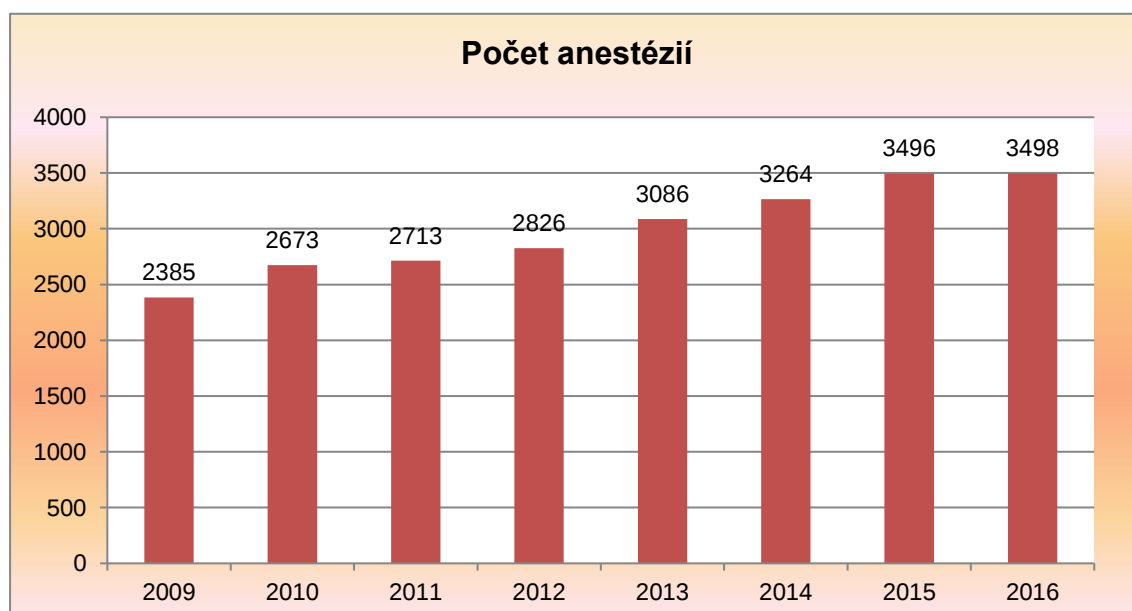
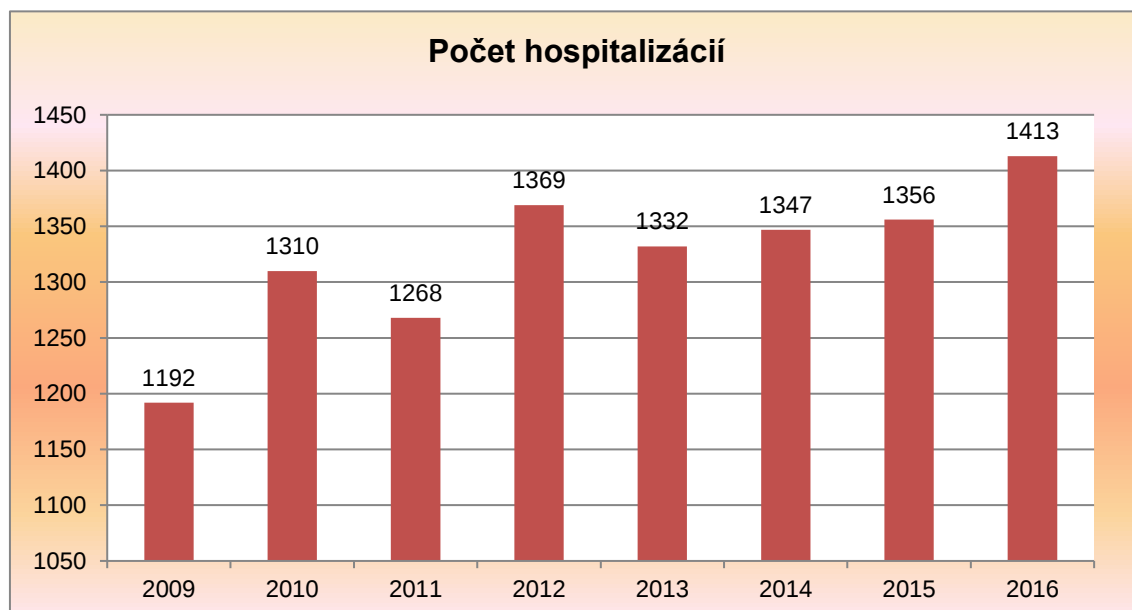
CIEVNA CHIRURGIA	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet hospitalizácií	1377	892	1114	1636	1413	1437	1637	1758
Počet ambulantných výkonov	9599	7180	7254	7019	7194	7358	7565	7711
Počet angiochirurgických výkonov	899	1236	1207	1217	1416	1507	1592	1603





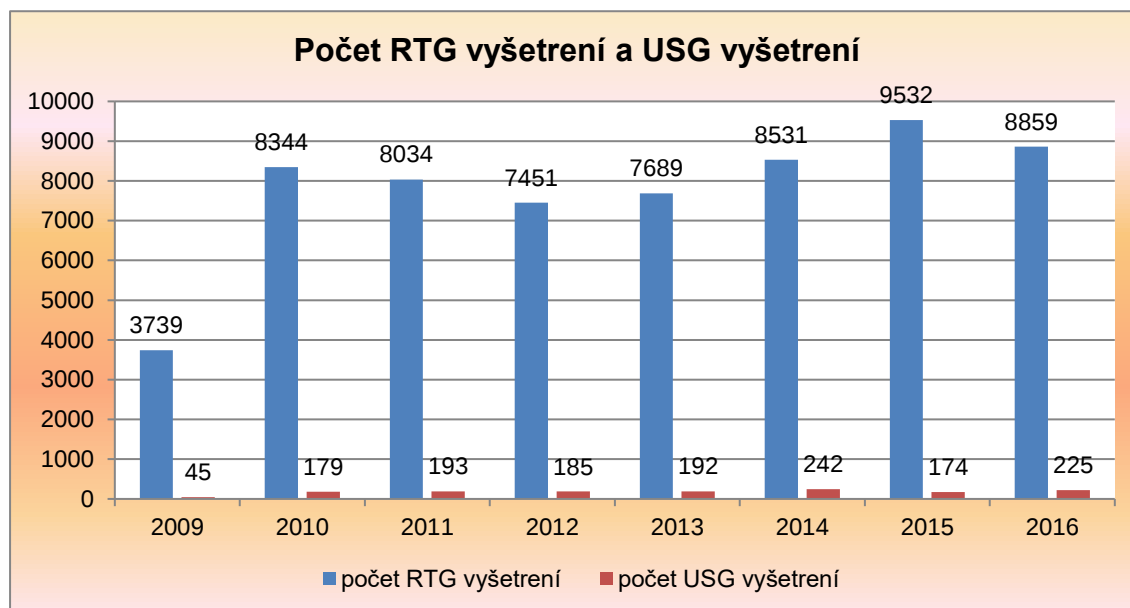
5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

KAIM	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet hospitalizácií	1192	1310	1268	1369	1332	1347	1356	1413
Počet anestézií	2385	2673	2713	2826	3086	3264	3496	3498



5.1.7 Prehľad výkonov Jednotky RTG a zobrazovacích metód VÚSCH,a.s.

Jednotka RTG a ZM	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
RTG vyšetrenia	3739	8344	8034	7451	7689	8531	9532	8858
USG vyšetrenia brucha	45	179	193	185	192	242	174	225



5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2016

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- rutinné využívanie ECMO v indikovaných prípadoch
- využívanie doplnkových diagnostických metódik pri koronarografii /intravaskulárny ultrazvuk optická koherentná tomografia, meranie frakčnej prietokovej rezervy/
- pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej protézy aorty
- rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním, vyhľadávanie pacientov vhodných na implantáciu mechanickej podpory



Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- lineárne lézie v ľavej predsieni
- zavedenie špeciálnych katétrov umožňujúcich meranie sily prítaku a smeru energie počas ablácie
- úplne non-fluoroskopické katérové ablácie vybraných supraventrikulárných tachykardií
- zavedenie ľavokomorovej elektródy transseptálnym prístupom

Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie embolizačných techník pri krvácaní do brušných orgánov

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- navýšenie počtu pacientov v medzinárodnom registri AVIATOR: za rok 2016 zaradených ďalších 24 pacientov (celkovo 89)
- pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zaviedli sme peroperačnú angiografiu a intervenciu pri diagnostike cievnych rekonštrukcií u diabetikov i nediabetikov
- zaviedli sme operácie pre thoracic outlet syndróm
- boli úspešne zavedené nové operačné postupy v liečbe aorto-iliackých uzáverov
- zavádzanie permcathov pod USG kontrolou a RTG kontrolou sa stalo štandardom
- navýšili sme počty výkonov suprarenálnej AAA a torakoabdominálnych aneuryziem
- infrainguinálne rekonštrukcie : revaskularizácia viacerých tepien predkolenia s peroperačnou angiografiou – navýšené počty peroperačných angiografií
- úspešne zavedené hybridné operačné cievne výkony s navyšujúcim počtom
- využívame moderné intervenčné a kombinované metódy liečby CHVO v indikovaných prípadoch
- naďalej zdokonaľujeme diagnostické a liečebné postupy pri riešení cievnych prístupov
- starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom - štandardom

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovanie v projekte protekcia renálneho systému
- zdokonalenie starostlivosti o pacientov s ECMO, so súhlasom vedenia zaviezt' EKOMO aj pri pľúcnom zlyhaní ARDS a vírusových pneumónii
- protektívna ventilácia, zdokonalená optimalizácie nastavenia ventilačných parametrov
- sledovanie vzťahu medzi monitorovanou časovou konštantou a parametrami ventilácie u pacientov na ventilačnej podpore – využitie pre diagnostiku pľúcnej nehomogenity
- monitoring SIRS a jeho ovplyvnenie

5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2016

Kardiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- príprava personálu ako aj technického vybavenia pre plánované otvorenie oddelenia chronického srdcového zlyhania
- dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním, vyhľadávanie pacientov vhodných na implantáciu mechanickej podpory
- zavedenie programu intervenčného riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
- rutinné využívanie ECMO v indikovaných prípadoch
- využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii /intravaskulárny ultrazvuk optická koherentná tomografia, meranie frakčnej prietokovej rezervy/
- zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu

Arytmologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- katéťrová ablácia makroreentry ľavostranných atriálnych tachykardií
- inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
- inovácia mapovania porúch srdcového rytmu
- zriadenie synkopálnej jednotky

Angiologické oddelenie Kliniky kardiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- rozšíriť možnosti embolizačných techník a riešení akútnych a onkologických krvácivých stavov (GIT, urológia, gynekológia, trauma)
- rozšíriť možnosti diferenciálnej diagnostiky ischemických/neischemických defektov – rutinne používanie merania transkutánneho kyslíka + získať a rutinne zaviesť vyšetrenie pletyzmografom
- zaviesť program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty
- realizovať program riešenie akútnej ischemickej cievnej mozgovej príhody (pripojiť sa do akútneho programu akútnej embolie/trombektómie intrakraniálnych tepien CNS)

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- mechanické implantabilné srdcové podpory
- zahájenie programu hybridných operácií

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- navýšiť počet operácií pre thoracic outlet syndróm
- navýšiť počet hybridných výkonov



- operačná liečba torakálnej a torakoabdominálnej aorty
- navýšenie rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterálnej oblasti
- využitie štepov od mŕtveho darcu v liečbe infekcií cievnych protéz
- zavedenie liečby akútnych karotických oklúzií do každodennej praxe (perspektíva založenia „stroke“ centra)
- zaškolenie vybraného personálu do endovaskulárnych techník
- zdokonalenie diagnostiky a liečby v oblasti v cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
- stentgraftový program na liečbu ochorenia brušnej a hrudnej aorty
- štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovanie v projekte protekcia renálneho systému
- zdokonaľiť starostlivosť o pacientov s ECMO, so súhlasom vedenia zaviezť EKOMO aj pri pľúcnom zlyhaní ARDS a vírusových pneumónii
- protektívna ventilácia, zdokonalená optimalizácie nastavenia ventilačných parametrov
- sledovanie vzťahu medzi monitorovanou časovou konštantou a parametrami ventilácie u pacientov na ventilačnej podpore – využitie pre diagnostiku pľúcnej nehomogenity
- monitoring SIRS a jeho ovplyvnenie

5.3 Ošetrovateľská starostlivosť

Dlhodobý cieľ

Zvyšovať kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti a uspokojovanie potrieb pacientov.

- Ošetrovateľský proces

Komplexná ošetrovateľská starostlivosť zahŕňa starostlivosť nie len o medicínske problémy pacienta/klienta, ale hlavne o jeho osobu ako celok, umožňuje holistický a vysoko humánny prístup, zabezpečuje všetky potreby pacienta/klienta – bio-psycho-sociálne a spirituálne. Ošetrovateľský proces ako metóda ošetrovateľskej starostlivosti túto kvalitu môže zabezpečiť.

- Štandardy výkonov

V súčasnosti sú vypracované štandardy na všetkých prevádzkach a majú kľúčový význam pre zvyšovanie kvality poskytovanej starostlivosti, pretože jednoznačne vymedzujú minimálnu úroveň starostlivosti, ktorá má byť poskytnutá.

- Edukácia

Edukácia pacientov prebieha podľa plánov na jednotlivých klinikách a oddeleniach a predstavuje dôležitú súčasť všetkých ošetrovateľských činností. Edukácia v ošetrovateľstve sa uskutočňuje prostredníctvom

edukačného procesu, ktorý zahŕňa poskytovanie zdravotnej starostlivosti pri podporovaní, udržiavaní a prinavrátení zdravia, prevencii chorôb, diagnostike, liečbe a ošetrovaní.

- Kvalita
 - starostlivosť je poskytovaná prostredníctvom ošetrovateľského procesu,
 - starostlivosť je odvodená od potrieb pacienta,
 - práca ošetrovateľského tímu je tímová,
 - ošetrovateľský personál je dobre motivovaný, odborne pripravený,
 - ošetrovateľský tím si stanovil reálne ciele,
 - ošetrovateľský personál dodržiava profesionálny etický kódex.

- Hodnotenie

Hodnotenie je nástroj na zlepšenie kvality. Pri pravidelnom polročnom hodnotení okruhov v poskytovaní ošetrovateľskej starostlivosti sa nám potvrdilo, že ošetrovateľský tím na sebe pracuje a zvyšuje svoju kvalitu.

- Semináre sestier

V rámci ústavu organizujeme dvakrát do roka ústavné sesterské semináre. Raz mesačne sa konajú na každej klinike a oddelení semináre (prezentujú sa v PowerPoint) podľa vopred schváleného vzdelávacieho plánu. Semináre sú spracované kvalitne a majú veľký prínos nielen pre našich zamestnancov, ale sú prínosom aj pre sestry z iných zariadení, ktoré medzi nás často prídu. V rámci celoslovenských a medzinárodných seminárov a kongresov ako je – Kardiochirurgický, Kardiologický, Arytmologický, Cievna chirurgia, KAIM, Intenzívna starostlivosť, Inštrumentovanie na operačnej sále, PSIK a Ambulantná starostlivosť je už samozrejmosťou aktívna účasť sestier na týchto podujatiach.

Holistické ošetrovateľstvo je podmienkou zabezpečenia komplexnej individualizovanej ošetrovateľskej starostlivosti a o to sa v plnej miere snažíme.

5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s..



V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2016:

Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.

Podrobné ciele a zámery:

- 1. Realizácia dostavby DIA centra**
- 2. Splnenie podnikateľského plánu a vytvorenie hospodárskeho zisku**
- 3. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**
- 4. Pregraduálna a postgraduálna výuka, špecializácie**
- 5. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 5.1 Rutinné využívanie ECMO v indikovaných prípadoch
 - 5.2 Využívanie doplnkových diagnostických metódik pri koronarografii /intravaskulárny ultrazvuk optická koherentná tomografia, meranie frakčnej prietokovej rezervy/
 - 5.3 Pokračovanie v katetrizačnej implantácii chlopňovej protézy aorty
 - 5.4 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
 - 5.5 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
 - 5.6 Dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním, vyhľadávanie pacientov vhodných na implantáciu mechanickej podpory
 - 5.7 Rutinné zavedenie katetrizačného uzáveru uška ľavej predsieni
 - 5.8 Makroreentry ľavostranné atriálne tachykardie
 - 5.9 Lineárne lézie v ľavej predsieni
 - 5.10 Zavedenie špeciálnych katétrov umožňujúcich meranie sily prítlaku a smeru energie počas ablácie
 - 5.11 Úplne non-fluoroskopické katéetrové ablácie vybraných supraventrikulárných tachykardií
 - 5.12 Zaviesť program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty
 - 5.13 Zaviesť embolizačné techniky pri krvácaní do brušných orgánov
 - 5.14 Zriadiť špecializovanú ambulanciu na liečbu diabetickej nohy a rán na dolných končatinách
 - 5.15 Rozvoj zavedenej peroperačnej angiografie a intervencií pri diagnostike a cievnych rekonštrukciách u diabetikov i nediabetikov, klinické sledovanie výsledkov v spolupráci s UPJŠ LF
 - 5.16 Operácie pre thoracic outlet syndróm
 - 5.17 Nové operačné postupy v liečbe aorto-iliackých uzáverov
 - 5.18 Zavádzanie permcathov pod USG kontrolou a RTG kontrolou ako štandard
 - 5.19 Rozširovanie počtu výkonov čo sa týka resekcie suparenálnej AAA a torakoabdominálnych aneuryziem
 - 5.20 Infrainguinálne rekonštrukcie: revaskularizácia viacerých tepien predkolenia s peroperačnou angiografiou – navýšenie počtu peroperačných angiografií
 - 5.21 Hybridné operačné cievne výkony
 - 5.22 Využívanie moderných intervenčných a kombinovaných metód liečby CHVO v indikovaných prípadoch
 - 5.23 Príprava na perspektívne transplantácie
 - 5.24 Zdokonaľovanie diagnostických a liečebných postupov pri riešení cievnych prístupov
 - 5.25 Starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom

- 5.26 Otvorenie ambulancie ochorení aorty
- 5.27 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 5.28 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- 5.29 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 5.30 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 5.31 Štandardizácia automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 5.32 Neinvazívne monitorovanie hemodynamiky a optimalizácia dodávky O₂
- 5.33 Štandardizovať terapeutický postup na prevenciu a liečbu akútneho renálneho zlyhania v pooperačnom období na základe vlastného výskumu
- 5.34 Optimalizácia štandardizácie terapeutických postupov u pacientov s implantovaným ECMO
- 5.35 Štandardizácia antikoagulačnej liečby v pooperačnej starostlivosti, výskum vplyvu aplikácie ionizovaného O₂ na oxygenáciu pacientov v pooperačnom období
- 5.36 Zavedenie poloautomatického odpájania pacientov od UVP
- 6. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
 - 6.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
 - 6.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 7. Integrovaný systém riadenia**
 - 7.1 Recertifikácia systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015

Môžeme konštatovať, že takmer všetky vyššie uvedené ciele stanovené na rok 2016 boli splnené. Ciele, ktoré sa nepodarilo splniť z organizačných dôvodov boli presunuté na nasledujúci rok 2017.

V roku 2016 bol úspešne realizovaný 1. dohľadový audit systému riadenia BOZP podľa normy OHSAS 18001:2007 a 2. dohľadový audit systému riadenia environmentu podľa normy ISO 14001:2004.

Zároveň VÚSCH, a.s. v roku 2016 úspešne absolvovala recertifikačný audit systému riadenia kvality podľa normy ISO 9001:2008. Môžeme skonštatovať, že systém ISR je v rámci spoločnosti udržiavaný na veľmi vysokej úrovni, o čom svedčia správy z externých auditov vykonaných v roku 2016.

5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2016

Aj v roku 2016 sme spokojnosť pacientov zisťovali formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 1498 pacientov.

Počet pacientov:

	Spolu	24	25	27
Muži	923	238	619	66
Ženy	181	357	37	37
Spolu	1498	419	976	103

Vekové zloženie pacientov:

	Spolu	24	25	27	%
Do 40 rokov	62	17	38	7	4,1%
41 – 50 rokov	155	50	81	24	10,3%
51 – 60 rokov	340	109	209	22	22,7%
Nad 61 rokov	941	243	648	50	62,8%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%



1. Hospitalizáciu vo VÚSCH, a.s. Košice Vám odporučil?

	Spolu	24	25	27	%
Obvodný lekár	190	69	113	8	12,7%
Odborný lekár	651	181	433	37	43,5%
Odborný lekár vo VÚSCH	362	99	236	27	24,2%
Akútny príjem	294	69	194	31	19,6%
Neodpovedal	1	1	0	0	0,1%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

2. Ako hodnotíte Vašu spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1376	389	894	93	91,9%
Spokojný s určitými výhradami	111	28	74	9	7,4%
Nespokojný	0	0	0	0	0,0%
Neviem sa vyjadriť	11	2	8	1	0,7%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

3. Ako hodnotíte zdravotnú starostlivosť poskytovanú vo VÚSCH, a.s. Košice, v porovnaní s inými zdravotníckymi zariadeniami?

	Spolu	24	25	27	%
Horšia	13	5	8	0	0,9%
Lepšia	1271	350	836	85	84,8%
Rovnaká	86	21	59	6	5,7%
Neviem porovnať	126	42	72	12	8,4%
Neodpovedal	2	1	1	0	0,1%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

4. Bola Vám poskytnutá dostatočná informácia o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1467	414	953	100	97,9%
Nie	14	1	13	0	0,9%
Výhrady	16	3	10	3	1,1%
Neodpovedal	1	1	0	0	0,1%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

5. Ako ste boli spokojný s prvým vyšetrením lekára v prijímačej ambulancii alebo pri prijímaní na oddelenie?

	Spolu	24	25	27	%
Veľmi spokojný	1405	403	906	96	93,8%
Spokojný s určitými výhradami	72	14	55	3	4,8%
Nespokojný	2	0	2	0	0,1%
Neviem sa vyjadriť	19	2	13	4	1,3%
Neodpovedal	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

6. Žiadal od Vás niekto zo zdravotníckeho personálu VÚSCH, a.s. Košice úplatok?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	0	0	0	0	0,0%
Nie	1497	418	976	103	99,9%
Neodpovedal	1	1	0	0	0,1%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%



7. Ako hodnotíte správanie a prístup k pacientovi zo strany zdravotných sestier VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1254	351	815	88	83,7%
Prístupné	237	66	157	14	15,8%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	3	1	2	0	0,2%
Iné/empatické	1	0	0	1	0,1%
Neodpovedal	3	1	2	0	0,2%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

8. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1257	350	819	88	83,9%
Prístupné	233	68	151	14	15,6%
Neprístupné	0	0	0	0	0,0%
Odmerané	2	0	2	0	0,2%
Iné/empatické	2	0	1	1	0,1%
Neodpovedal	4	1	3	0	0,2%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

9. Ako hodnotíte správanie sa a prístup k pacientovi zo strany vedúcich lekárov VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Vľúdne	1254	352	814	88	79,6%
Prístupné	234	66	154	14	15,6%
Neprístupné	1	0	1	0	0,1%
Odmerané	1	0	1	0	0,1%
Neodpovedal	3	0	3	0	0,2%
Iné/empatické	5	1	3	1	0,3%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

10. Aké nedostatky v práci zo strany sestier sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1457	408	946	103	97,3%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	41	11	30	0	2,7%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

11. Aké nedostatky v práci zo strany lekárov sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1457	408	946	103	97,3%
Respondenti neodpovedali	41	11	30	0	2,7%
Výhrady - nedostatok času	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

12. Aké nedostatky v práci zo strany vedúcich pracovníkov na jednotlivých oddeleniach sa vyskytli počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Žiadne nedostatky	1457	408	946	103	97,3%
Respondenti neodpovedali	41	11	30	0	2,7%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%



13. Boli ste spokojný s úrovňou poskytovanej ošetrovateľsko-sesterskej starostlivosti počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1488	418	967	103	99,3%
Nespokojný	1	0	1	0	0,1%
Výhrady	6	0	6	0	0,4%
Neodpovedal	3	1	2	0	0,2%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

14. Boli ste spokojný so stravou, ktorá Vám bola počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice podávaná?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1393	389	913	91	93,0%
Nespokojný	28	10	17	1	1,9%
Výhrady	63	15	39	9	4,2%
Neodpovedal	14	5	7	2	0,9%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

15. Boli ste spokojný s hygienickým režimom počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1473	414	957	102	98,3%
Nespokojný	2	1	1	0	0,1%
Výhrady	20	3	16	1	1,3%
Neodpovedal	3	1	2	0	0,2%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

16. Boli ste spokojný s organizáciou vyšetrení a s organizovaním denného režimu počas Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice ?

	Spolu	24	25	27	%
Spokojný	1476	413	961	102	98,5%
Nespokojný	2	0	2	0	0,1%
Výhrady	17	5	11	1	1,1%
Neodpovedal	3	1	2	0	0,2%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

17. Boli ste dostatočne informovaný o ďalšom postupe pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti po ukončení Vašej hospitalizácie vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1477	411	964	102	98,6%
Nie	11	4	6	1	0,7%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	10	4	6	0	0,7%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

18. Vrátili by ste sa, v prípade potreby, opäť do VÚSCH, a.s. Košice na vyšetrenie, ošetrovanie alebo hospitalizáciu?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1476	408	966	102	98,5%
Nie	2	1	1	0	0,1%
Neviem	15	7	7	1	1,0%
Výhrady	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	5	3	2	0	0,3%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%



19. Odporučili by ste naše zdravotnícke zariadenie aj iným pacientom?

	Spolu	24	25	27	%
Áno	1479	412	967	100	98,7%
Nie	2	2	0	0	0,1%
Neviem	13	3	7	3	0,9%
Neodpovedal	4	2	2	0	0,3%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

20. Ako hodnotíte kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti vo VÚSCH, a.s. Košice?

	Spolu	24	25	27	%
Kladne	1496	418	975	103	99,9%
Záporne	0	0	0	0	0,0%
Neodpovedal	2	1	1	0	0,1%
Spolu	1498	419	976	103	100,0%

Po vyhodnotení dotazníkov spokojnosti pacientov za rok 2016 môžeme potvrdiť, že prakticky vo všetkých hodnotených oblastiach došlo k udržaniu, resp. zlepšeniu spokojnosti pacientov so službami našej akciovej spoločnosti. Je potešujúce, že pozitívny trend spokojnosti našich pacientov je zachovaný aj napriek rastu počtu výkonov a hospitalizácií. Naš zdravotnícky personál pracuje v kvalitných podmienkach, čo sa prejavuje vo vyššej produktivite, ale aj kvalite práce a poskytovaní väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok pacientom.

5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je profesijné zabezpečenie kvalitných zamestnancov pre všetky pracovné pozície, stabilizácia a ďalší rozvoj kvalifikovaného, efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov v pracovnom pomere k 31.12.2016 bol 652 zamestnancov, čo predstavuje nárast o 15 nových pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy v počte 505. V priebehu roka 2016 spoločnosť uzavrela pracovný pomer s 46 zamestnancami a s 32 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii sestra (+14), lekár (+5) a upratovačka (+5). Pracovný pomer bol ukončený s 36 zamestnancami.

Priemerný vek zamestnancov bol 40,52 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je uvedená v nasledujúcom grafe:



Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31. 12. 2016

Zo 116 lekárov je 73 lekárov so špecializáciou a 43 lekárov získalo vedeckú hodnosť PhD. Z 298 zamestnancov stredného zdravotníckeho personálu má 197 špecializáciu v požadovanom odbore.

Mzdová politika

Na mzdové prostriedky vrátane zákonných odvodov bolo v roku 2016 vynaložených celkom 15 584 766,06 Eur. Oproti roku 2015 došlo k zvýšeniu mzdových nákladov o 1 376 447,60 Eur. Nárast objemu mzdových prostriedkov oproti roku 2015 bol spôsobený zvýšením miezd a nárastom počtu zamestnancov.

Priemerná hrubá mesačná mzda spoločnosti bola 1 542,80 Eur, čo je 1,69 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2016.

Sociálna politika

Sociálna starostlivosť sa financuje z prostriedkov sociálneho fondu. V roku 2016 prídel do sociálneho fondu predstavoval sumu 147 846,39 Eur.

Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnuté v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov, 40% bolo využitých na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

Súčasťou sociálnej politiky je aj podpora III. dôchodkového piliera. Celkovo v roku 2016 spoločnosť prispela svojim zamestnancom sumou 196 702,41 Eur.

V oblasti zdravotnej starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2016 lekárske prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde B a nákupom modernej techniky sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2016 boli okrem prebiehajúcich klinických štúdií začaté nasledujúce nové klinické štúdie a projekty biomedicínskeho výskumu:

1. Štúdia: EudraCT 2014-003042-27, Arena Pharmaceuticals Inc. s produktom APD811-003 u pacientov s pľúcnou artériovou hypertenziou. APD811 je účinný a selektívny non-prostanoidný agonista receptora pre prostaglandín 12 (PGI₂, postacyklín, IP) dostupný v perorálnej forme. Hlavný skúšajúci: MUDr. Stanislav Juhás, CSc., Klinika kardiológie – Kardiologické oddelenie.
2. Štúdia: EudraCT 2014-003042-27, Arena Pharmaceuticals Inc. s produktom APD811-007, nadväzujúca na štúdiu EudraCT 2014-000557-40 s produktom APD811-003. Hlavný skúšajúci: MUDr. Stanislav Juhás, CSc., Klinika kardiológie.
3. Štúdia: MARINER EudraCT 2014-000305-13 (RIVAROXDVT3002) s rivaroxabanom oproti placeu, zameranej na zníženie rizika venózneho tromboembólie u chorých po opustení z nemocnice. Hlavný skúšajúci: MUDr. Stanislav Juhás, CSc., Klinika kardiológie – Kardiologické, Angiologické a Arytmologické oddelenie.
4. Štúdia: EudraCT 2014-005569-58, medzinárodná, multicentrická, randomizovaná s rivaxabanom oproti placebo, zameraná na zníženie výskytu závažných trombotických vaskulárnych udalostí u pacientov podstupujúcich revaskularizačný zákrok na dolnej končatine. Hlavný skúšajúci: MUDr. Ľubomír Špak, MPH, Klinika kardiológie – Angiologické oddelenie.
5. Štúdia: DAL-301, dvojito zaslepená, placebom kontrolovaná, fáza III na zhodnotenie účinkov dalcetapilu na kardiologické riziko u geneticky definovanej populácie s nedávnym akútnym koronárnym syndrómom. MUDr. Stanislav Juhás, CSc., Klinika kardiológie – Kardiologické oddelenie.
6. Medzinárodný multicentrický hodnotiaci register pre CRE8 BTK. Hlavný skúšajúci: MUDr. Ľubomír Špak, MPH, Klinika kardiológie – Angiologické oddelenie.
7. Projekt biomedicínskeho výskumu: Sledovanie výskytu vybraných génových variantov u pacientov s aneuryzmou abdominálnej aorty. Účastníci projektu: MUDr. Ľubomír Špak, MPH; MUDr. Mária Rašiová, PhD.; MUDr. Marek Hudák, Klinika kardiológie – Angiologické oddelenie.
8. Projekt biomedicínskeho výskumu: Markery aterosklerózy u pacientov s periférnym artériovým ochorením dolných končatín. Účastníci projektu: MUDr. Monika Vaľková – externý doktorand, pod vedením prof. MUDr. Márie Frankovičovej, PhD., Klinika cievnej chirurgie.
9. Výskumný projekt: Netradičné faktory v etiológii a patogenéze obezity a jej komorbidít. Účastníci výskumu: doc. MUDr. Ingrid Schusterová, PhD. (so súhlasom zástupcu prednostu MUDr. Adriána Kolesára, PhD., MPH), Klinika srdcovej chirurgie.



10. Klinický výskum účinku laktátu ako metabolického korelátu kyslíkového dlhu pri zotavovaní z kardiogénneho šoku a efektivity resuscitácie. Účastníci výskumu: MUDr. Dušan Rybár, pod vedením MUDr. Petra Čandíka, PhD., MPH, Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny.

6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedeckovýskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečením akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.

Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady je organizovanie celoústavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni.

V roku 2016 Rada pre vzdelávanie v rámci celoústavných seminárov VÚSCH, a.s. organizovala tri celoústavné semináre:

1. 28.01.2016

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. Martin Ledecký (KSCH)

MUDr. J.Cocherová, PhD. (KAIM)

MUDr. B.Bilý (KSCH)

2. 27.10.2016

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. A. Pavlíková (KK)

MUDr. J.Grofčíková (KK)

PhDr. E.Slovenská (KSCH)

3. 31.04.2016

odborný garant podujatia: prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

prednášajúci: MUDr. M.Moščovič (KK)

MUDr. B.Kafková (KK)

MUDr.J.Sedlák (KK)

Všetky prednášky, ktoré odzneli na celoústavných seminároch, pracovných stretnutiach a sympóziách s medzinárodnou účasťou, boli na vysokej úrovni prezentované aj audiovizuálnou technikou. Hodnotiace správy boli predkladané Slovenskej akreditačnej rade pre kontinuálne medicínske vzdelávanie, n.o., ktorá pre každé podujatie pridelila kredity CME v zmysle vyhlášky MZ SR č.366/2005 Z. z. o kritériách



a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v znení neskorších predpisov.

6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

ZVYŠOVANIE KVALIFIKÁCIE ZAMESTNANCOV

Zdravotnícki pracovníci si zvyšovali kvalifikáciu a odbornú spôsobilosť na výkon zdravotníckeho povolania so zreteľom na potreby zamestnávateľa. U všetkých zamestnancov zvyšujúcich si kvalifikáciu so súhlasom zamestnávateľa sú referentkou pre vzdelávanie sledované študijné výsledky a čerpanie študijného voľna.

V r. 2016 si so súhlasom zamestnávateľa kvalifikáciu zvýšilo **21** zamestnancov, z toho:

- **6** zamestnancov v kategórii lekár
- **14** zamestnancov v kategórii sestra a zdravotnícky asistent
- **1** zamestnanec v kategórii THP pracovník

K **31.12.2016** si so súhlasom zamestnávateľa zvyšuje kvalifikáciu **54** zamestnancov v jednotlivých formách štúdia, takto:

Kategória lekár

- špecializačné štúdium v medicínskom odbore – **22** lekárov
- VŠ štúdium III. stupňa – externé doktorandské štúdium – **6** lekárov
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **6** lekárov
- špecializačné štúdium – zdravotnícky manažment a financovanie zdravotníctva – **2** lekári

Kategória iný zdravotnícky pracovník

- špecializačné štúdium a výcvik KIP skupiny – **1** klinický psychológ

Kategória sestra

- špecializačné štúdium – **12** sestier
- špecializačné štúdium – odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve (MPH) – **3** sestry

Kategória laborant

- špecializačné štúdium – **1** zamestnanec

Kategória farmaceut

- špecializačné štúdium – **1** zamestnanec

Ďalší zamestnanci si zvyšujú kvalifikáciu bez súhlasu zamestnávateľa, na vlastné náklady.

ODBORNÉ STÁŽE

V roku 2016 absolvovalo vo VÚSCH, a.s. odbornú stáž **39** zdravotníckych pracovníkov z iných organizácií. všetky s úhradou (na zmluvnom základe).



Členenie podľa jednotlivých kliník:

- Klinika kardiológie – **25** odborných stáží
- Klinika cievnej chirurgie – **8** odborných stáží
- Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny – **6** odborných stáží

V roku 2016 bolo realizovaných **28** odborných stáží interných zamestnancov v iných zdravotníckych zariadeniach. V spolupráci s LF UPJŠ Košice bola zrealizovaná aj povinná prax študentov LF UPJŠ v Košiciach.

NÁKLADY

V roku 2016 boli na vzdelávanie (jednotlivé formy štúdia) vynaložené nasledovné **náklady**:

1. Mzdové náklady za čerpané študijné voľná:

- | | |
|--|-----------------------------|
| • pasívna účasť na vzdelávacej aktivite | 10107,80 EUR |
| • aktívna účasť na vzdelávacej aktivite | 30 659,52 EUR |
| • čerpanie študijného voľna na základe dohody o zvyšovaní kvalifikácie | 53 079,57 EUR |
| • zákonný nárok 5 dní v rámci sústavného vzdelávania zamestnancov | <u>31 739,10 EUR</u> |

Mzdové náklady S P O L U: **125 585,90 EUR**

Ostatné náklady S P O L U: **18 567,34 EUR**

VÝNOSY

- Výnosy za odborné stáže** realizované zdravotníckymi pracovníkmi z iných organizácií: **20 700,00 EUR**
- Výnosy za výučbovú základňu** od LF UPJŠ v Košiciach: **91 014,00 EUR**

6.3 Biomedicínsky výskum

Úsek pre biomedicínsky výskum sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti experimentálnej regeneratívnej a onkologickej biomedicíny. Náš výskum bol v roku 2016 zameraný na nasledovné oblasti:

- Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na bunky zapojené do hojenia rán a rastu estrogén pozitívnych nádorov prsníka** (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a Katedrou farmakognózie FaF UK v Bratislave)

Tento projekt je riešený od roku 2015 v rámci grantovej úlohy VEGA-1/0048/15. V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období, ktoré je charakterizované zníženou koncentráciou estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období. Len za jeden rok sa v USA na liečenie komplikácií hojenia rán u žien v postmenopauzálnom období vynaloží vyše 10 mld. dolárov.

Estradiol účinkuje prostredníctvom troch základných typov receptorov (ER- α , ER- β a GPR30), ktoré sú produktom odlišných génov. Keďže estrogénové receptory sa nachádzajú v bunkách zapojených do hojenia rán a v postmenopauzálnom období života ženy dochádza k zhoršenému hojeniu rán môžeme



predpokladať, že estrogény budú zohrávať významnú úlohu pri týchto procesoch. Podobne s vekom vzrastá aj incidencia výskytu estrogén-pozitívnych nádorov prsnej žľazy.

Naším hlavným cieľom bolo objasniť modulačné účinky estrogénov na bunkovú proliferáciu, migráciu, diferenciáciu ako aj tvorbu a degradáciu medzibunkovej hmoty u endotelových buniek, fibroblastov a keratinocytov. Tieto deje hrajú významnú úlohu ako pri hojení rán, tak aj pri raste a metastázovaní nádorov exprimujúcich estrogénové receptory.

2. Vývoj priehľadných hydrogélů ako nosičů účinných látek izolovaných z vybraných rastlín a stimulujúcich proces hojenia (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a APOLLO RESEARCH CORP.)

Aj v súčasnosti predstavuje fytotherapia hojenia rán jediný spôsob terapie v niektorých regiónoch sveta. Využívanie fytotherapie na stimuláciu hojenia kožných rán má mnohé výhody. Táto metóda predstavuje väčšinou lacnú a ľahko dostupnú alternatívu ku klasickej terapii. Možno práve z toho dôvodu sa v poslednej dobe čoraz viac hovorí o možnostiach využitia fytotherapie v modernom zdravotníctve.

Naším cieľom bolo zabudovať vybrané rastlinné extrakty, ktoré výrazne zrýchľujú hojenia rán do priehľadných hydrogélů čím budeme schopní prejsť k aplikácii nášho doterajšieho základného výskumu.

3. Glykobiológia hojenia rán a nádorů zo zameraním na moduláciu mikroprostredia (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a Ústavom farmakológie UPJŠ LF v Košiciach)

Tento projekt je riešený v rámci dvoch grantů APVV-0408-12 a APVV-14-0731. Interakcie buniek v nádorovej stróme a granulačnom tkanive medzi fibroblastami a endotelovými bunkami môžu hrať významnú úlohu v raste nového tkaniva, či už nádorového alebo normálneho.

Naším cieľom je zistiť aký vplyv majú normálne kožné fibroblasty prípadne fibroblasty izolované z nádorovej strómy na proliferáciu, migráciu a expresiu proangiogénnych znakov v endotelových bunkách. Paralelne je našim cieľom objasniť interakcie stromálnych buniek s nenádorovými epitelovými bunkami (keratinocytmi) a nádorovými bunkami izolovanými karcinómov hlavy a krku a prsnej žľazy. Podobne sa pokúsime objasniť úlohy jednotlivých galektínů na biologické procesy zapojené do hojenia rán a rastu nádorů.

4. Hojenie novorodeneckých rán po chirurgických korekciách rázštepových väd (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1. LF UK v Prahe a Ústavom molekulární genetiky AV ČR)

Zdá sa, že hojenie prebieha rýchlejšie a takmer bez jazvy v ranom novorodeneckom veku, v porovnaní so staršími deťmi a dospelými. Z toho dôvodu sme v našich experimentoch porovnávali genotyp a fenotyp dermálnych fibroblastů a keratinocytů izolovaných z novorodenců a dospelých. Okrem toho sme realizovali aj funkčné testy (proliferácia a migrácia) vrátane vzájomných epitelovo-mezenchýmových interakcií.



6.3.1 Náklady na biomedicínsky výskum v roku 2016

Výdavky na výskum a vývoj (spolu)	117 989,00 Eur s DPH
v tom kapitálové výdavky	10 272,00 Eur s DPH
v tom bežné výdavky	27 616,00 Eur s DPH
v tom osobné náklady	80 101,00 Eur s DPH

Zdroje financií

Vlastné zdroje nemocnice	69 916,00 Eur s DPH
Grantové zdroje	48 073,00 Eur s DPH

7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2016

7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2016

Tabuľka 1 Výkaz ziskov a strát

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2015	Plán na rok 2016	Skutočnosť k 31.12.2016	Porovnanie roku 2016 s PP vyjadrené v %
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	57 181 330	57 435 500	56 401 199	-1,80%
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)	02	57 525 490	57 485 500	56 481 062	-1,75%
I.	Tržby z predaja tovaru	03	1 108 680	1 110 000	1 353 392	21,93%
III.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	55 686 323	55 976 100	54 763 255	-2,17%
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06	-5 395	0	0	0,00%
V.	Aktivácia	07	5 439	5 400	5 338	-1,15%
VI.	Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	08	0	0	0	0,00%
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	730 443	394 000	359 077	-8,86%
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26)	10	56 106 181	56 682 408	52 935 518	-6,61%
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	1 020 309	1 021 500	1 244 072	21,79%
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok	12	35 927 972	36 211 500	31 242 118	-13,72%
C.	Opravné položky k zásobám (+/-)	13	-1 759	0	507	
D.	Služby	14	1 581 676	1 635 000	1 717 712	5,06%
C.	Osobné náklady r.(16 až 19)	15	15 012 085	15 916 970	16 841 144	5,81%
E.1.	Mzdové náklady	16	10 400 593	11 050 000	11 667 734	5,59%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	186 900	190 000	195 000	2,63%
3.	Náklady na sociálne poistenie	18	3 828 090	4 065 970	4 330 737	6,51%
4.	Sociálne náklady	19	596 502	611 000	647 673	6,00%
F.	Dane a poplatky	20	24 036	24 100	24 800	2,90%
G.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)	21	2 320 153	1 624 338	1 655 571	1,92%
G.1.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	22	2 322 685	1 624 338	1 658 103	2,08%
2.	Opravné položky k DNM a DHM (+/-)	23	-2 532	0	-2 532	
H.	Zostatok.cena predaného dlhod.majetku a predaného mat.	24	0	0	0	0,00%
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	0	0	6 218	
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	221 709	249 000	203 376	-18,32%
***	VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)	27	1 419 309	803 092	3 545 544	341,49%
*	Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)	28	18 266 849	18 223 500	21 917 576	20,27%
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)	29	55 604	48 010	41 901	-12,72%
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	31	4 087	0	0	0,00%
XI.	Výnosové úroky	39	51 504	48 000	41 901	-12,71%
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	13	10	0	-100,00%
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)	45	121 933	86 400	71 137	-17,67%
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	48	3	0	0	0,00%
N.	Nákladové úroky	49	114 651	83 000	68 149	-17,89%
O.	Kurzové straty	52	588	600	70	-88,33%
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	6 691	2 800	2 918	4,21%
***	VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)	55	-66 329	-38 390	-29 236	-23,84%
**	VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)	56	1 352 980	764 702	3 516 308	359,83%
R.	Daň z príjmov r.(58+59)	57	289 531	168 234	744 209	342,37%
R.1.	Daň z príjmov splatná	58	248 781	89 034	705 239	692,10%
2.	Daň z príjmov odložená	59	40 750	79 200	38 970	-50,80%
***	VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)	61	1 063 449	596 468	2 772 099	364,75%

7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v hospodárskom roku, ktorý sa skončil k 31. decembru 2016 vykázala zisk 2 772 099 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení oproti Podnikateľskému plánu znamenalo zlepšenie o 364,75 %, a oproti skutočnosti za rok 2015 zlepšenie o 1 708 650 EUR. Zlepšenie hospodárenia spoločnosti oproti roku 2015 bolo dosiahnuté najmä znížením celkových nákladov. Za menej priaznivý vývoj môžeme považovať pokles celkových výnosov. Zníženie výnosov bolo spôsobené hlavne významným znížením maximálnych cien za špecializovaný zdravotný materiál (VŠZP), čo v niektorých drahších položkách (kardiodefibrilátory, kardiostimulátory, liekom povlečené stenty, cievne protézy a pod.) znamenalo pokles o viac ako 50 %. Taktiež v roku 2016 už nepokračovala akcia ICD (VŠZP) s cieľom skrátiť čakacie lehoty pre plánovaných pacientov na implantáciu kardiodefibrilátorov.

Ďalej sa vplyvom vyššieho počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách zvýšil aj obrat v predaji liekov vo verejnej lekární. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovním, prípadne inkasované v hotovosti na základe receptu alebo na voľný predaj.

V roku 2016 dosiahla spoločnosť celkové výnosy vo výške 56 522 963 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 1 058 131 EUR oproti roku 2015 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 1,84 %. Tento pokles bol spôsobený jednak znížením počtu hospitalizácií, ale predovšetkým významným znížením maximálnych cien za špecializovaný zdravotný materiál (VŠZP).

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú tržby za zdravotné výkony a tovar, ktoré dosiahli úroveň 56 116 647 EUR a oproti rovnakému obdobiu minulého roka sa znížili o 678 356 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 1,19 %. Najväčším odberateľom našich služieb boli zdravotné poisťovne, ktorých podiel na celkových výnosoch tvorí 96,89 %. Môžeme to vyjadriť pomerom jednotlivých poisťovní podieľajúcich sa na výnosoch za zdravotné výkony a to : VŠZP 64,84 %, Dôvera 29,22 %, ZP Union 5,89 %. Celkové zníženie oproti roku 2015 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP pokles o 789 128 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 2,17 %. Celkový nárast oproti roku 2015 v Dôvere predstavuje nárast o 214 800 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 1,36 %. Celkový pokles oproti roku 2015 v ZP Union predstavuje pokles o 375 010 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 10,41 %.

Spoločnosť dosahovala tržby nielen z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností súvisiacich so zdravotnou starostlivosťou, napríklad za biomedicínsky výskum uskutočňovaný na pacientoch ústavu na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraných na liečbu kardiovaskulárnych chorôb. Tieto služby spoločnosť poskytuje pre farmaceutické spoločnosti. Za výnosy za biomedicínsky výskum, sťaže a poskytovanie výučbovej základne, spoločnosť zinkasovala 190 761 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 29,34 % oproti roku 2015. Prevádzka verejnej lekárne vyprodukovala tržbu v sume 1 353 392 EUR, čo predstavuje zlepšenie o 244 712 EUR a v percentuálnom vyjadrení nárast o 22,07 % oproti roku 2015. Rozhodujúcou položkou ostatných výnosov boli rozpustené sumy darov a nenávratného finančného príspevku vo výške ročných odpisov zo zdravotníckych prístrojov a zariadení, ktoré boli obstarané



z darovaných prostriedkov a z nenávratného finančného príspevku z európskych fondov. Oproti roku 2015 boli nižšie o 256 461 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zníženie o 78,88 % oproti roku 2015.

Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2016 sumu 41 901 EUR a oproti roku 2015 sa znížili o sumu 13 703 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zníženie o 24,64 %. Voľné finančné prostriedky spoločnosť ukladá na krátkodobé termínované vklady s výhodnejšími úrokovými podmienkami, no aj napriek tomu, že sa objem voľných finančných zdrojov v porovnaní s rokom 2015 zvýšil o 2 521 tis. EUR, vplyvom znížených úrokových sadzieb ECB prijaté výnosové úroky poklesli.

V roku 2016 dosiahla spoločnosť celkové náklady vo výške 53 006 655 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 3 221 459 EUR oproti roku 2015 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 5,73 %.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia sú náklady na hospodársku činnosť vo výške 52 935 518 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 3 170 663 EUR proti roku 2015 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 5,65 %.

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 244 072 EUR a oproti roku 2015 vzrástli o 223 763 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 21,93 %.

Podstatnú položku nákladov tvoria najmä materiálové náklady vrátane nákladov za energie, ktoré dosiahli úroveň 31 242 625 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka poklesli o 4 683 588 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 13,04 %. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 96,73 % celkových materiálových nákladov. Pokles sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny nižšiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2016 v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Na znížení týchto nákladov sa podieľal aj fakt, že v roku 2016 už nepokračovala akcia ICD (VŠZP), bolo vykonávaných menej komplikovanejších operácií, poklesla spotreba, ale predovšetkým vplyvom verejného obstarávania bola výrazne znížená cena špeciálneho zdravotného materiálu. Znížili sa náklady na krv, náklady na patientsku stravu, drobný hmotný materiál a o viac ako polovicu sa znížili náklady na náhradné diely a ostatný materiál. Naopak zvýšili sa náklady na lieky a všeobecný materiál. Oproti roku 2015 sa zvýšila spotreba elektrickej energie o 6,38 %, zvýšili sa náklady na teplo o 1,26 % a zvýšila sa spotreba vody o 6,96 %. Celkovo sa spotreba energie oproti roku 2015 zvýšila o 4,88 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 15 339 EUR.

Náklady na služby mierne vzrástli, oproti roku 2015 predstavujú percentuálny nárast o 8,60 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 136 485 EUR. Najvýraznejšou mierou sa na ich raste podieľali náklady na opravy a udržiavanie, ktoré medziročne vzrástli o 170 951 EUR. Ich vývoj je do značnej miery ovplyvnený procesom starnutia zdravotníckej techniky. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. U niektorých dodávateľov došlo k navýšeniu paušálov za servisné zmluvy.

Náklady na ostatné služby v porovnaní s rokom 2015 mierne klesli, medziročne o 41 493 EUR. V rámci nich boli položky služieb, u ktorých došlo k nevýraznému zvýšeniu, ako napr. v prípade nákladov za dezinfekciu a sterilizáciu, nájomné a telekomunikačné služby. Opačný vývoj mali náklady na pranie, výkony výpočtovej techniky, rozvoz stravy, náklady na licencie a strážnu službu, u ktorých došlo k miernemu poklesu.

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2016 sumu 16 841 144 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 829 059 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 12,18 %. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 31,77 %. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, zvýšenie minimálnej mzdy zo 405 EUR na 435 EUR (od 01.01.2016), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2016), ktoré si vyžiadala zmena Zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov, zvýšenie základných miezd stredného zdravotného personálu (od 01.01.2016) v zmysle Zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotného personálu.

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu a za rok 2016 predstavujú sumu 1 655 571 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2015 odpisy klesli o 664 582 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 28,64 %.

V roku 2016 spoločnosť vytvorila opravnú položku k pohľadávke za poskytnutú akútnu zdravotnú starostlivosť samoplatiteľovi zo zahraničia vo výške 6 218 EUR, ktorá nebola uhradená a je považovaná za rizikovú.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 203 376 EUR a oproti roku 2015 klesli o 18 333 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 8,27 %. Ich súčasťou sú náklady na neuplatnenú časť dane z pridanej hodnoty. Významnou položkou je aj zúčtovanie neuplatnených odpočtov DPH vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH (uplatnenie iba 3 % z hodnoty DPH). V ostatných nákladoch sú taktiež zúčtované náklady na hospodársku činnosť vrátane výdavkov na miestne dane a poplatky, poistenie majetku a zodpovednosti za škodu a podobne.

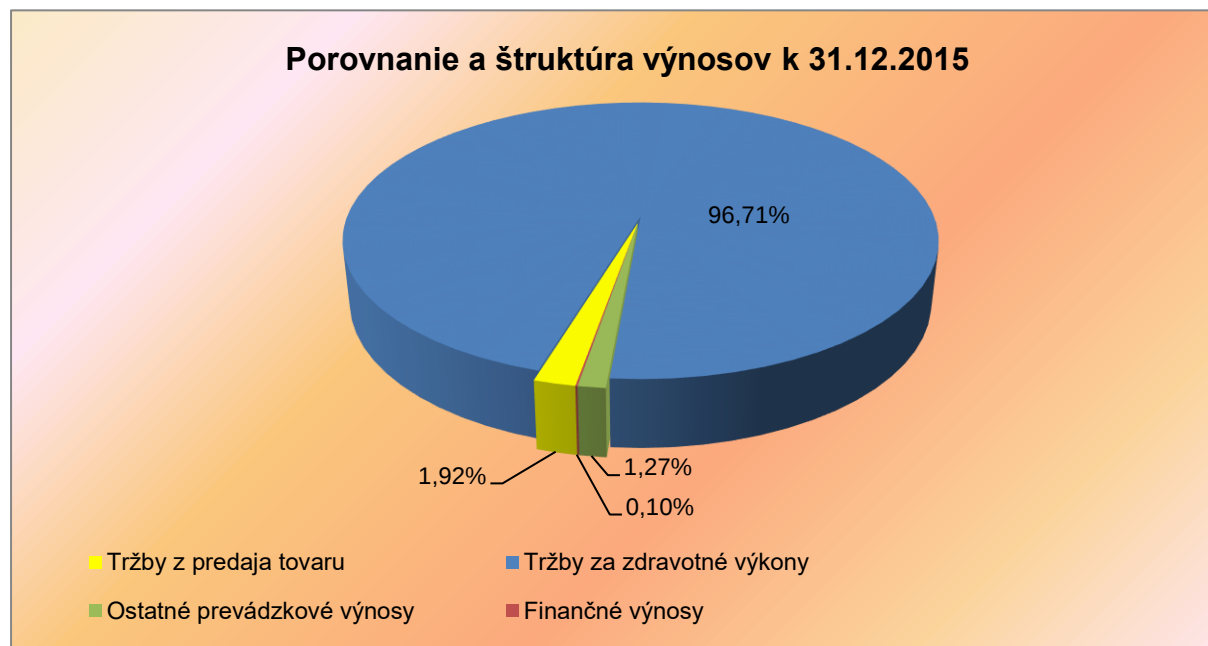
VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2016 boli zaplatené úroky oproti pôvodnému splátkovému kalendáru nižšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 0,94 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 49 433 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 45,97 %.

7.2.1 Štruktúra výnosov

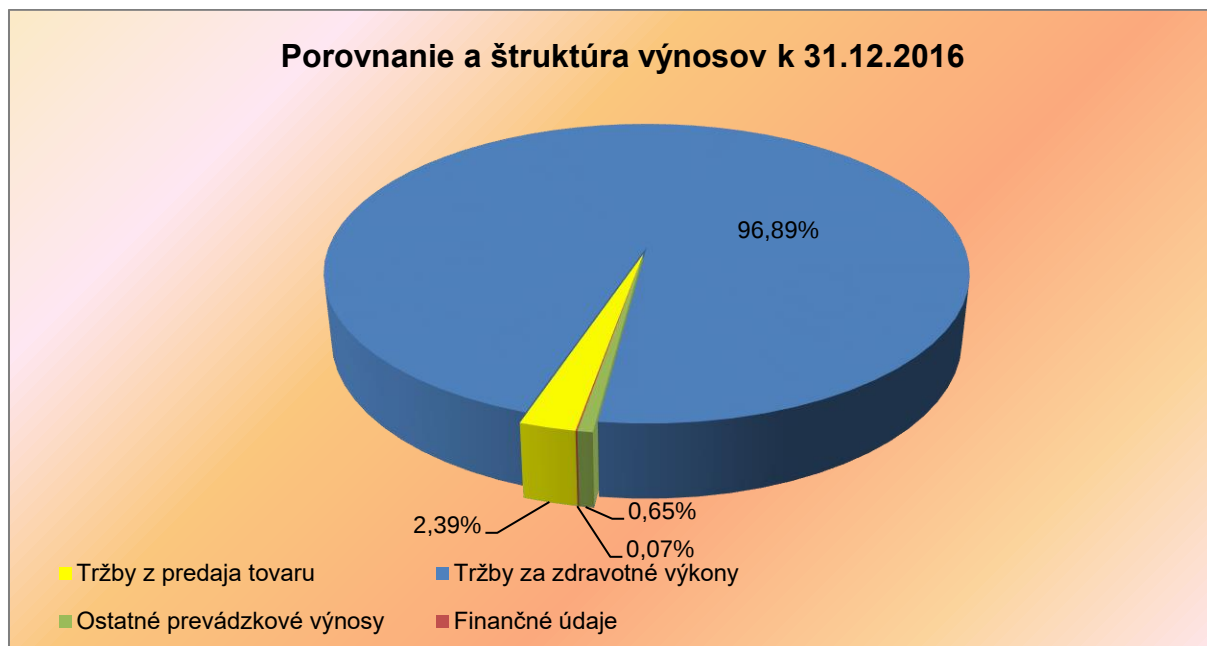
Tabuľka 2 Štruktúra výnosov

Štruktúra výnosov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %
**Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	57 525 490	99,90%	56 481 062	99,93%
Tržby z predaja tovaru	1 108 680	1,93%	1 353 392	2,39%
Tržby za zdravotné výkony	55 686 323	96,71%	54 763 255	96,89%
Ostatné prevádzkové výnosy	730 487	1,27%	364 415	0,65%
*Výnosy z finančnej činnosti spolu	55 604	0,10%	41 901	0,07%
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	4 087	0,01%	0	0,00%
Výnosové úroky	51 504	0,09%	41 901	0,07%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	13	0,00%	0	0,00%
SPOLU VÝNOSY	57 581 094	100,00%	56 522 963	100,00%

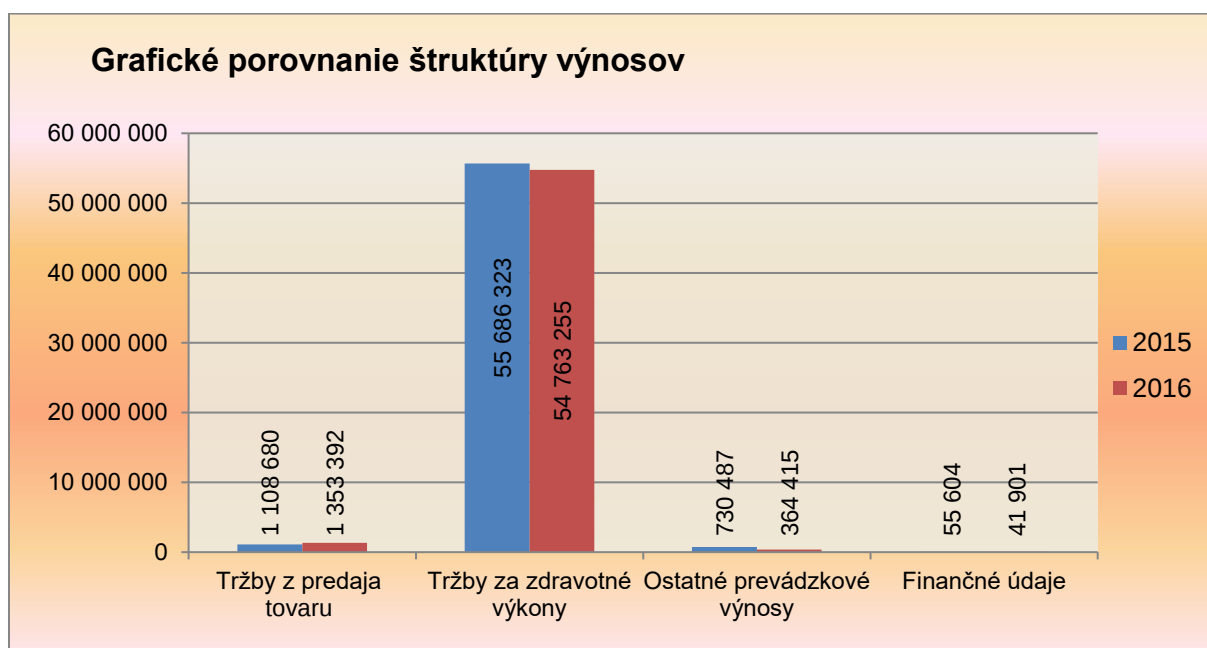
Graf 1 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2015



Graf 2 Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2016



Graf 3 Porovnanie štruktúry výnosov



Obrat v predaji liekov vo verejnej lekárni sa oproti roku 2015 zvýšil vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách. Súčasťou tržieb z predaja tovaru sú tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru. Tie sú v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňam, prípadne inkasované v hotovosti na základe receptu alebo na voľný predaj (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 65 % (viď. tabuľka 2 a graf 4).

Pokles tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2015 bol spôsobený jednak významným znížením cien za špecializovaný zdravotný materiál, ako aj tým, že v roku 2016 už nepokračovala akcia ICD (VŠZP) s cieľom skrátiť čakacie lehoty pre plánovaných pacientov na implantáciu kardiodefibrilátorov (viď. tabuľka 2,3 a graf 5,8,9).

Najvýznamnejšou položkou **ostatných hospodárskych výnosov** je rozpustená časť obstarávacej ceny darovaných prostriedkov a účelovej dotácie z fondov EÚ. Tieto prostriedky boli určené na obstaranie zdravotníckej techniky a v prospech výnosov sa rozpúšťajú úmerne vo výške odpisov. V sume týchto výnosov je zahrnutá aj rozpustená časť príspevku zo štátneho rozpočtu Agentúry pre výskum a vývoj, ktorý bol v sledovanom období použitý na činnosti súvisiace s realizáciou projektu Základného výskumu na hojenie rán a nádorov v celkovej výške 47 472 EUR.

Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. V zmluvách sú následne dojednané odmeny za vedenie špeciálnej dokumentácie a protokolov pre potreby zadávateľov.

Súčasťou výnosov sú aj tržby za výučbovú základňu. Na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ Košice je umožnené študentom medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách, za čo si spoločnosť fakturuje dohodnuté poplatky.

Ku výnosom patria aj tržby za parkovné inkasované od pacientov, zamestnancov, ako aj dodávateľov parkujúcich v priestoroch spoločnosti (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

Výnosy z finančnej činnosti sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch, pričom voľné finančné prostriedky spoločnosť ukladá na krátkodobé termínované vklady s výhodnejšími úrokovými podmienkami. Aj napriek tomu, že sa objem voľných finančných zdrojov v porovnaní s rokom 2015 zvýšil o 2 521 tis. EUR, vplyvom znížených úrokových sadzieb ECB prijaté výnosové úroky poklesli (viď. tabuľka 2 a graf 1,2,3).

7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2016

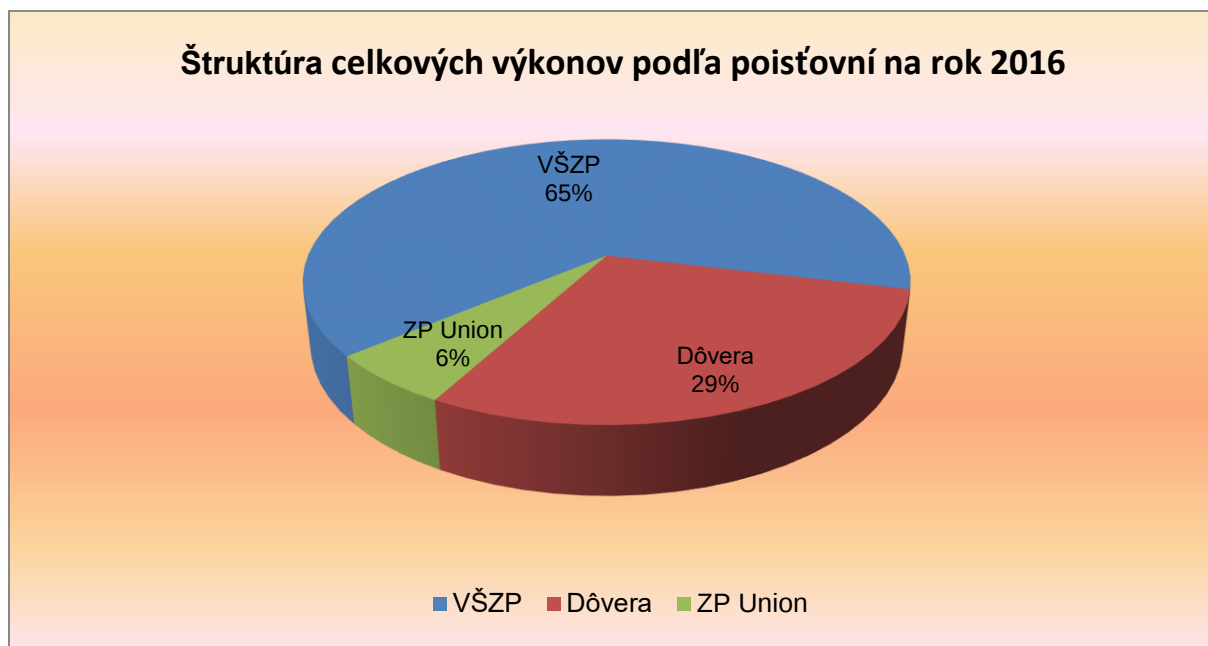
Tabuľka 3 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera*	Union	
Počet hospitalizácií	9 213	3 759	907	13 879
Hospitalizácie	15 164 620	6 954 730	1 304 539	23 423 889
SVALZ	1 746 906	951 248	188 790	2 886 944
ŠZM	12 530 950	5 765 670	1 123 278	19 419 898
ICD	4 608 041	1 909 324	508 303	7 025 668
ŠAS	622 140	136 274	42 069	800 483
Krv	832 279	285 327	60 466	1 178 072
SPOLU	35 504 936	16 002 573	3 227 445	54 734 954

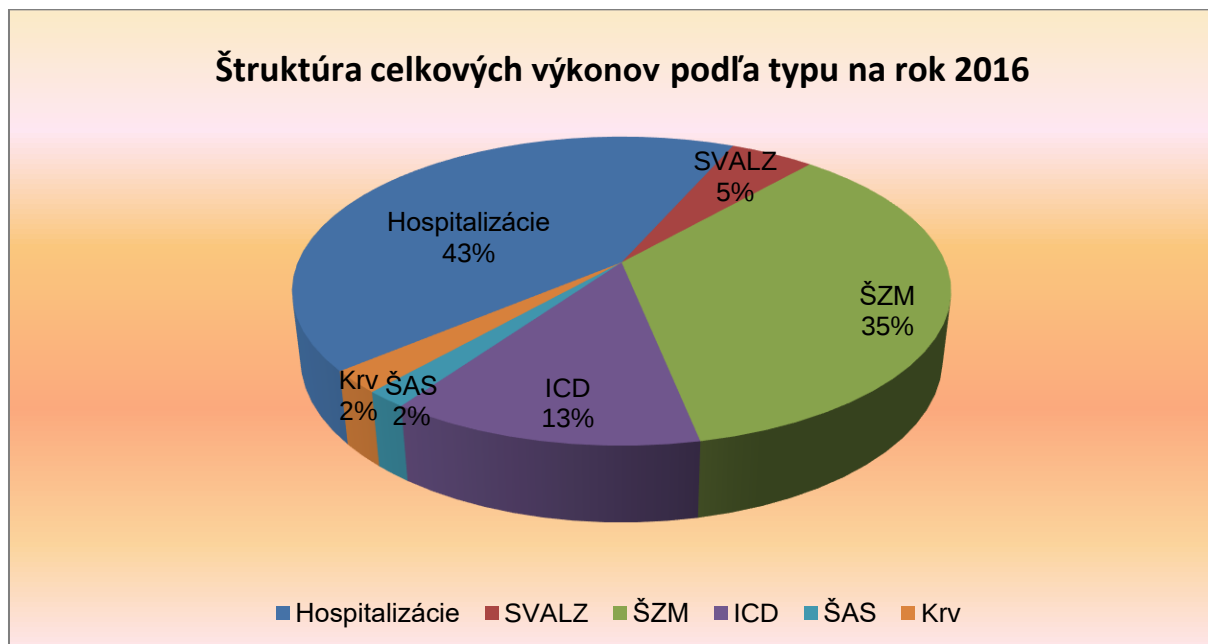


* Dodatkom platným od 01.02.2016 bol zavedený nový platobný mechanizmus úhrady za poskytnutú zdravotnú starostlivosť tzv. prediktívny model s dojednanou CMÚ.

Graf 4 Štruktúra celkových výkonov podľa poisťovní na rok 2016



Graf 5 Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2016



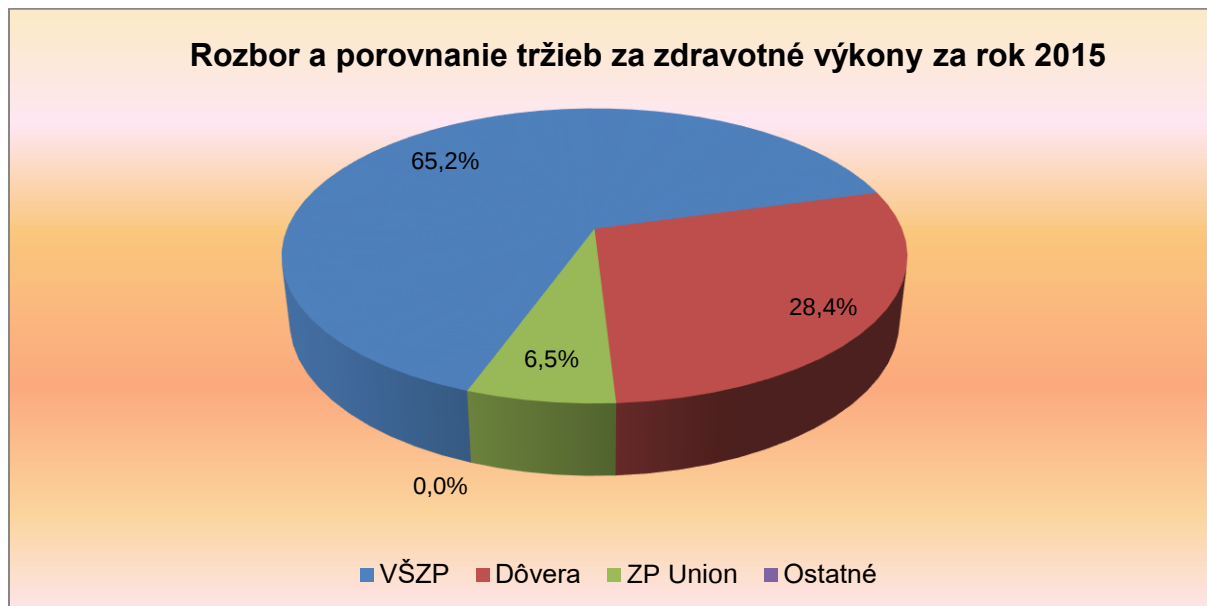


7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

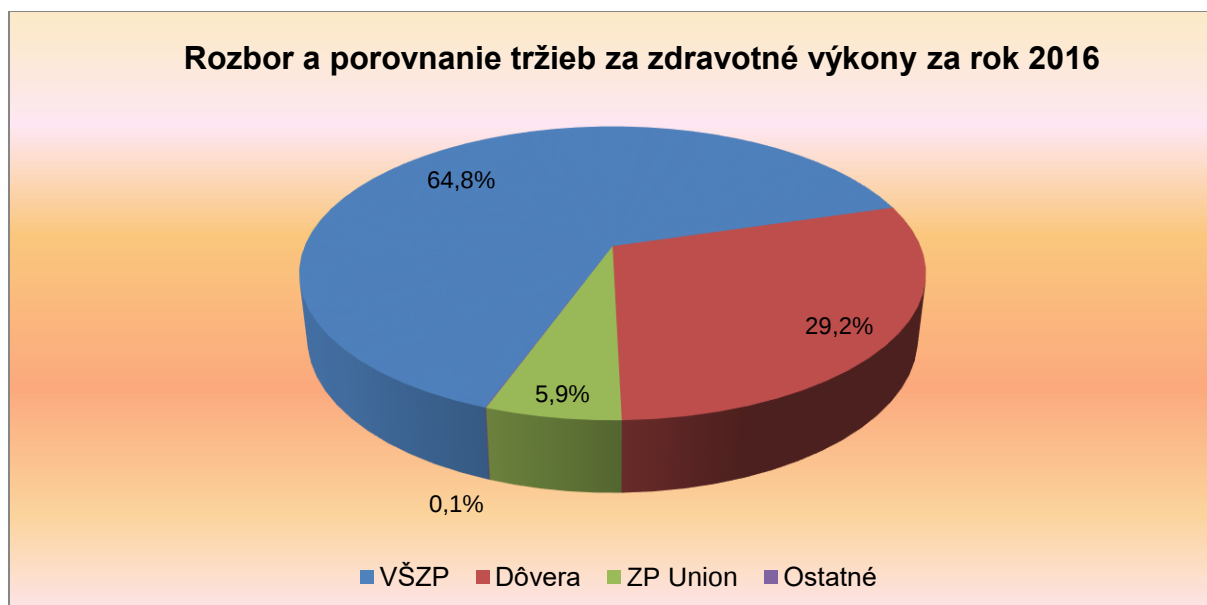
Tabuľka 4 Členenie výkonov podľa poisťovní

Názov	Skutočnosť za rok 2015 v tis. EUR	Skutočnosť za rok 2016 v tis. EUR	zmena v %
VŠZP	36 294	35 505	-2,17%
Dôvera	15 788	16 003	1,36
Union	3 602	3 227	-10,41%
Ostatné	2	28	1300,00%
SPOLU	55 686	54 763	-1,66%

Graf 6 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2015



Graf 7 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2016

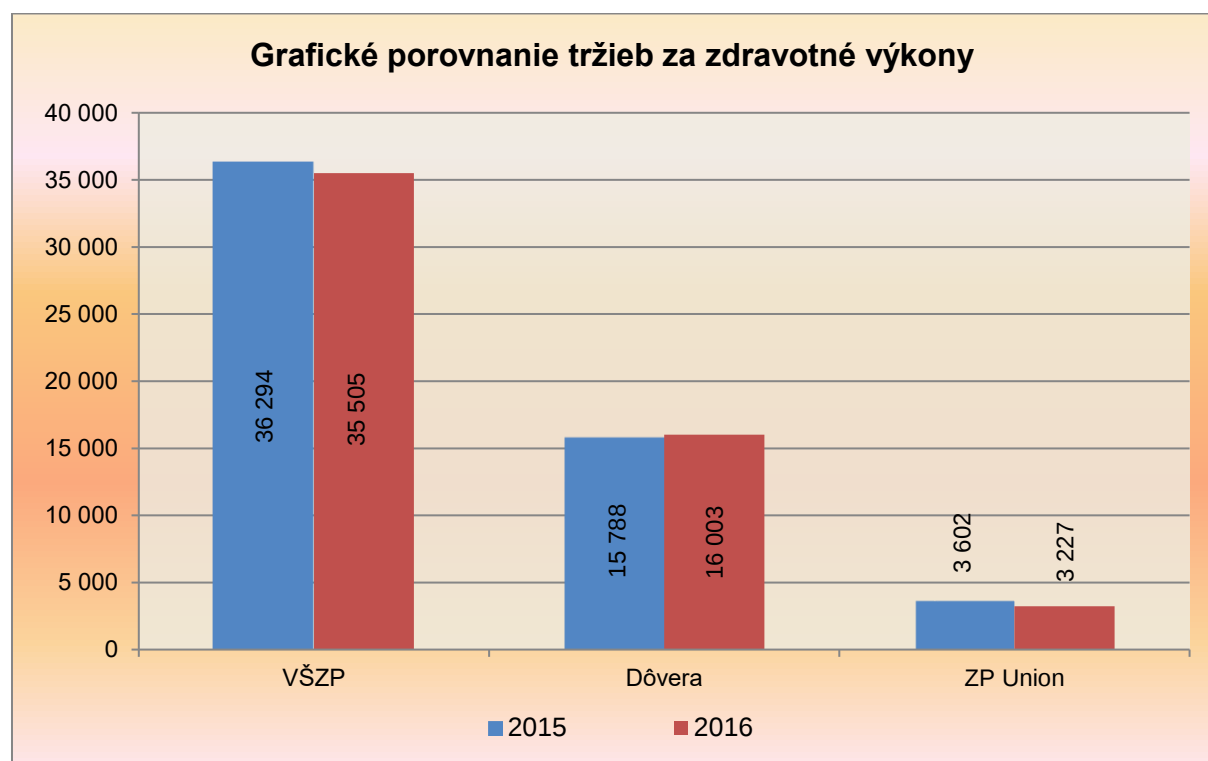




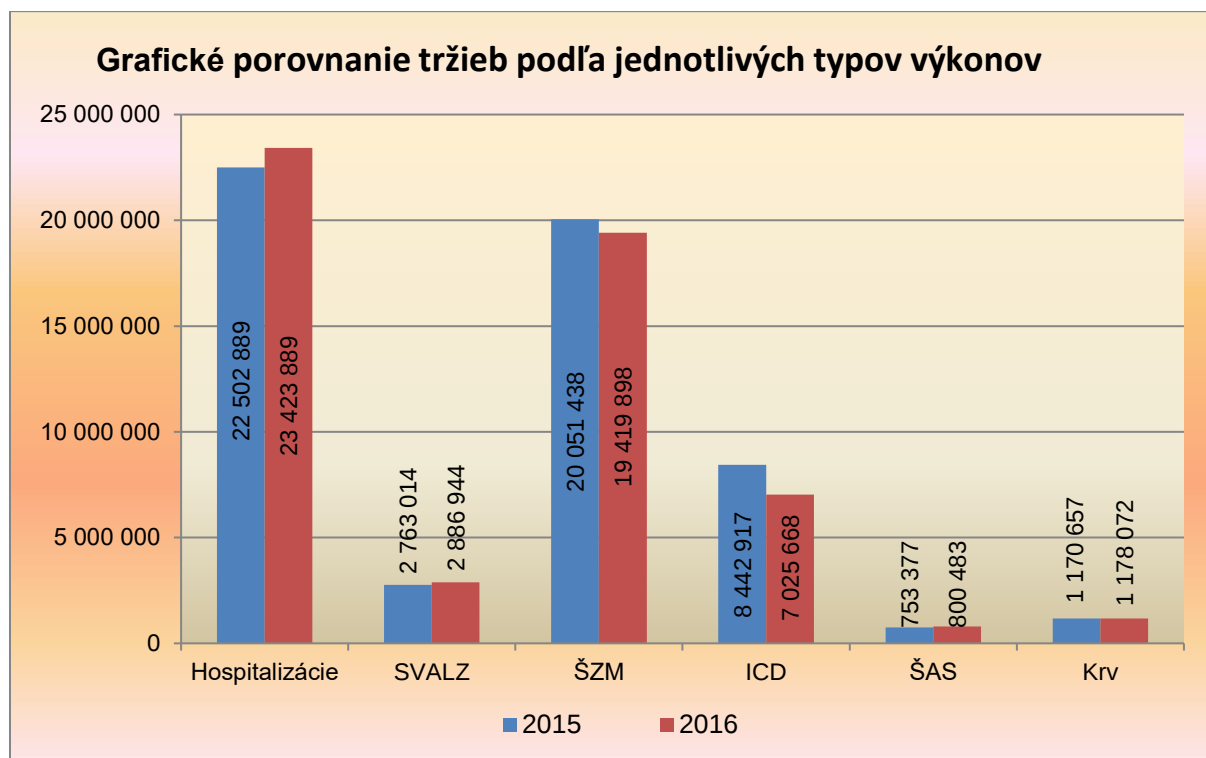
Tabuľka 5 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r. 2016 oproti r. 2015

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	Union	
Počet hospitalizácií	-87	-105	-34	-226
Hospitalizácie	354 139	663 356	-96 495	921 000
SVALZ	-55 836	180 614	-848	123 930
ŠZM	-311 057	-180 263	-140 220	-631 540
ICD	-1 007 745	-281 219	-128 285	-1 417 249
ŠAS	109 236	-69 905	7 775	47 106
Krv	122 135	-97 783	-16 937	7 415
abs. Δ	-789 128	214 800	-375 010	-949 338
abs. Δ %	-2,17%	1,36%	-10,41%	-1,70%

Graf 8 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v tis. EUR



Graf 9 Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa typov výkonov



V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom služieb sú poistenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 64,87 %. Poistenci Dôvery predstavujú podiel na tržbách 29,24 % a poistenci ZP Union 5,90 % (viď. tabuľka 4 a graf 6,7).

Pokles tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2015 bol spôsobený hlavne významným znížením maximálnych cien za špecializovaný zdravotný materiál (VŠZP), čo v niektorých drahších položkách (kardiodefibrilátory, kardiostimulátory, liekom povlečené stenty, cievne protézy a pod.) znamenalo pokles o viac ako 50 %. Taktiež v roku 2016 už nepokračovala akcia ICD (VŠZP) s cieľom skrátiť čakacie lehoty pre plánovaných pacientov na implantáciu kardiodefibrilátorov (viď. tabuľka 5 a graf 9).

So zdravotnou poisťovňou Dôvera bol podpísaný Dodatok k zmluve platný od 01.02.2016, prostredníctvom ktorej bol zavedený nový platobný mechanizmus úhrady za poskytnutú zdravotnú starostlivosť tzv. prediktívny model s dojednanou celkovou mesačnou úhradou.

Celkové zníženie oproti roku 2015 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP pokles o 789 128 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 2,17 %. Celkový nárast oproti roku 2015 v Dôvere predstavuje nárast o 214 800 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 1,36 %. Celkový pokles oproti roku 2015 v ZP Union predstavuje pokles o 375 010 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 10,41 % (viď. tabuľka 5 a graf 9).

Členenie výkonov podľa typov výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r.2016 oproti r.2015:

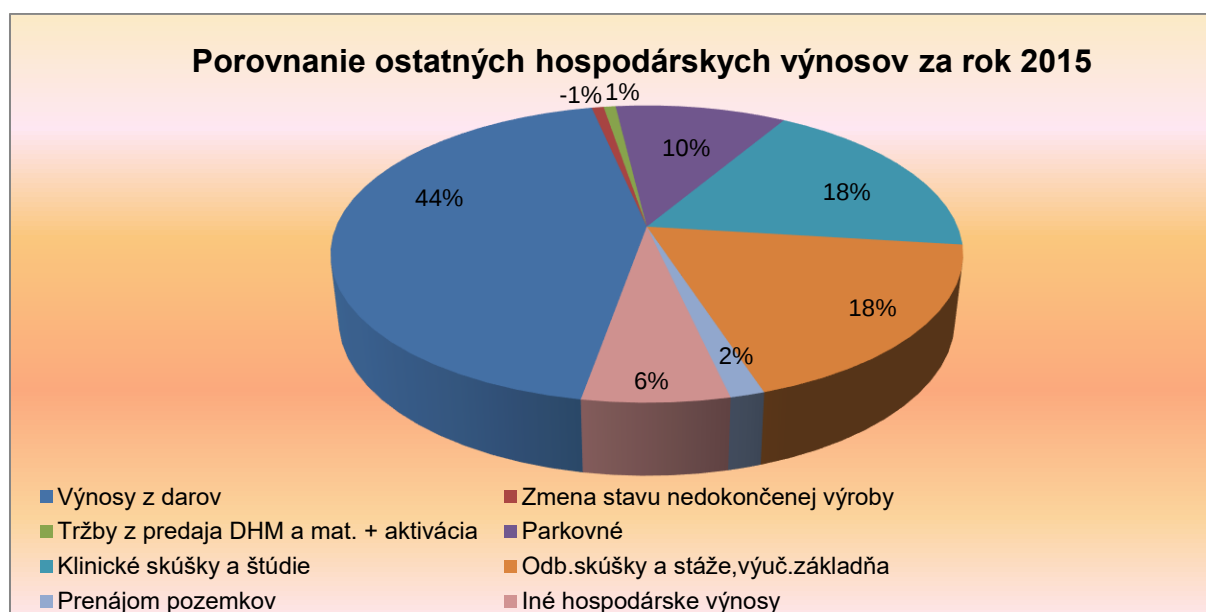
• počet hospitalizácií	pokles	-226 ks
• hospitalizácie	nárast	921 000 EUR
• SVALZ	nárast	123 930 EUR
• ŠZM	pokles	-631 540 EUR
• ICD	pokles	-1 417 249 EUR
• ŠAS	nárast	47 106 EUR
• krv	nárast	7 415 EUR

7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

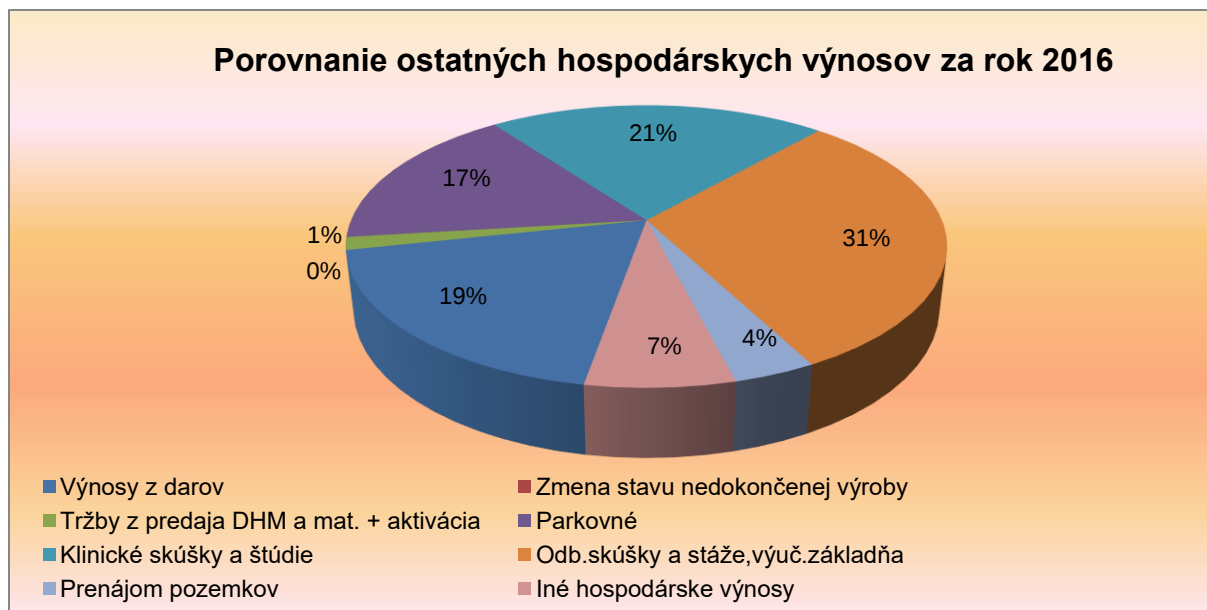
Tabuľka 6 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

Názov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %
Výnosy z darov	325 130,27	44,52%	68 669,16	18,85%
Zmena stavu nedokončenej výroby	-5 394,64	-0,74%	0,00	0,00%
Tržby z predaja DHM a mat. + aktivácia	5 439,44	0,74%	5 338,22	1,47%
Parkovné	77 463,62	10,60%	61 272,44	16,81%
Klinické skúšky a štúdie	136 336,00	18,66%	78 946,54	21,66%
Odb. skúšky a stáže, výuč.základňa	133 621,00	18,29%	111 814,20	30,68%
Prenájom pozemkov	11 021,85	1,51%	13 708,89	3,76%
Iné prevádzkové výnosy	46 870,07	6,42%	24 665,57	6,77%
SPOLU OSTATNÉ HOSPODÁRSKE VÝNOSY	730 487,61	100,00%	364 415,05	100,00%

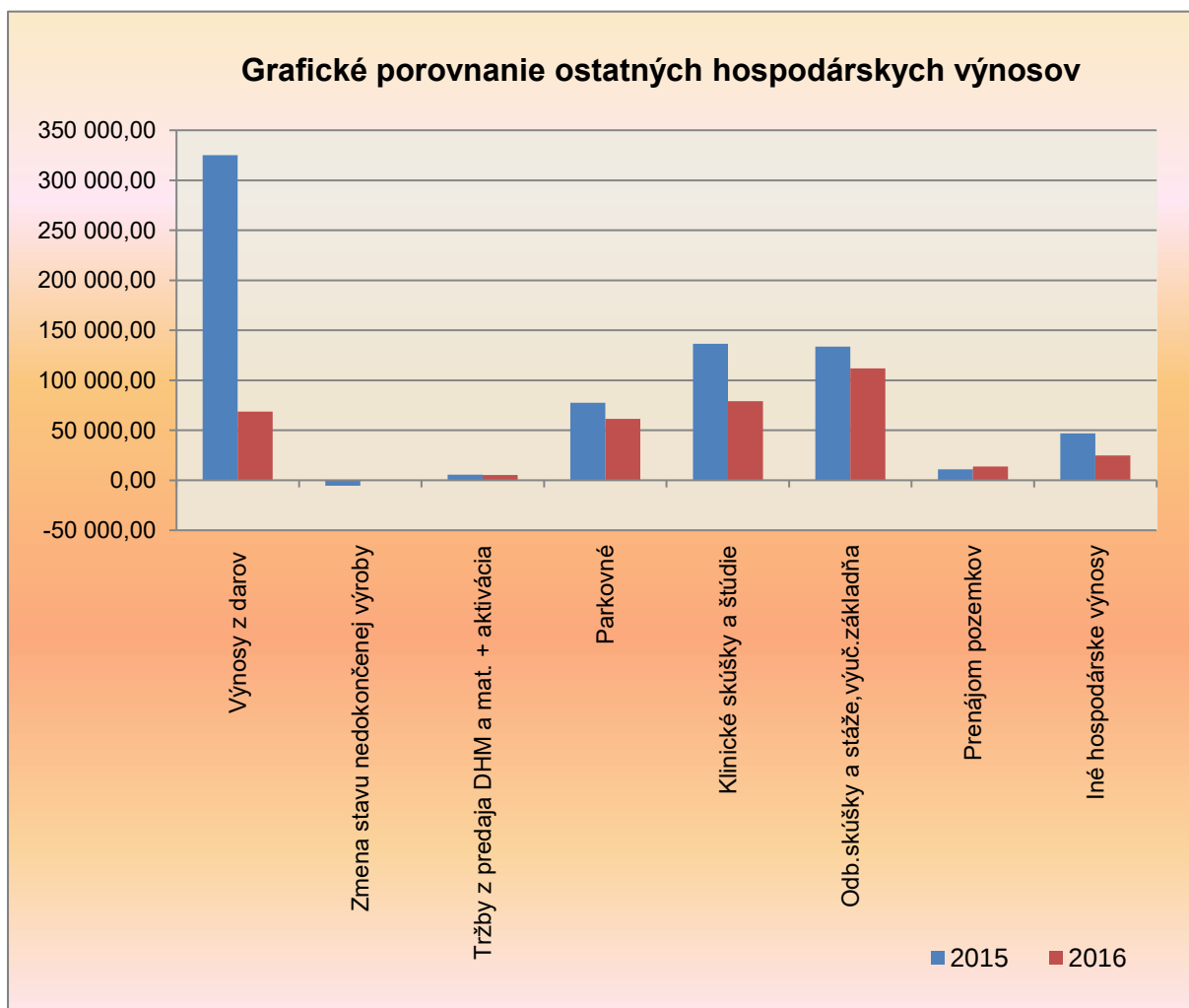
Graf 10 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2015



Graf 11 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2016



Graf 12 Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov



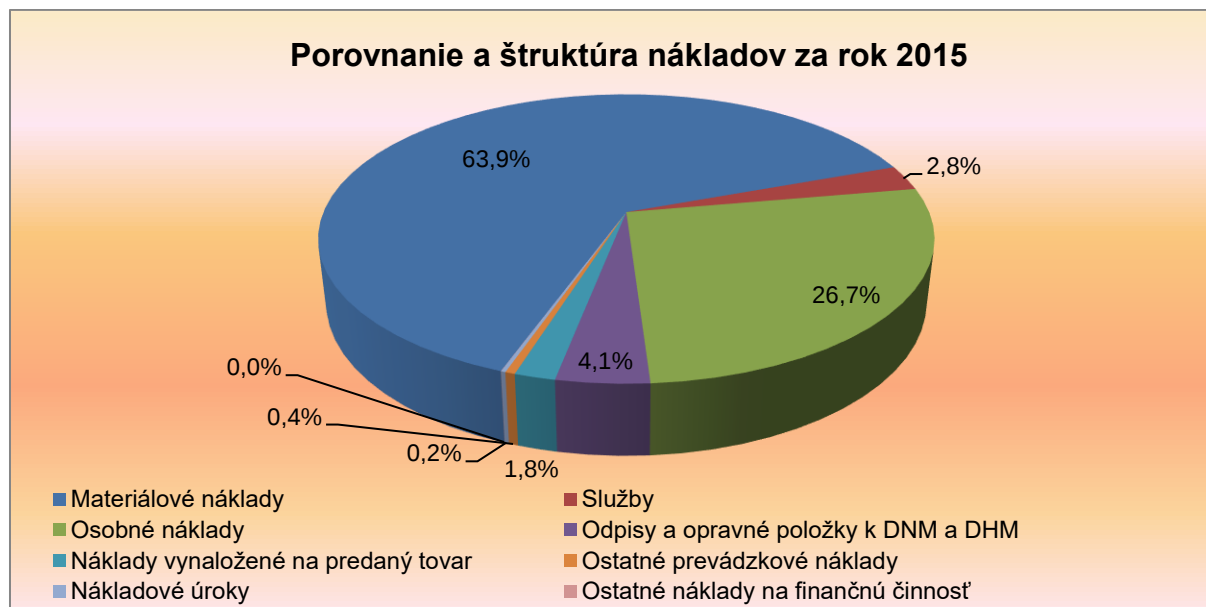


7.2.5 Štruktúra nákladov

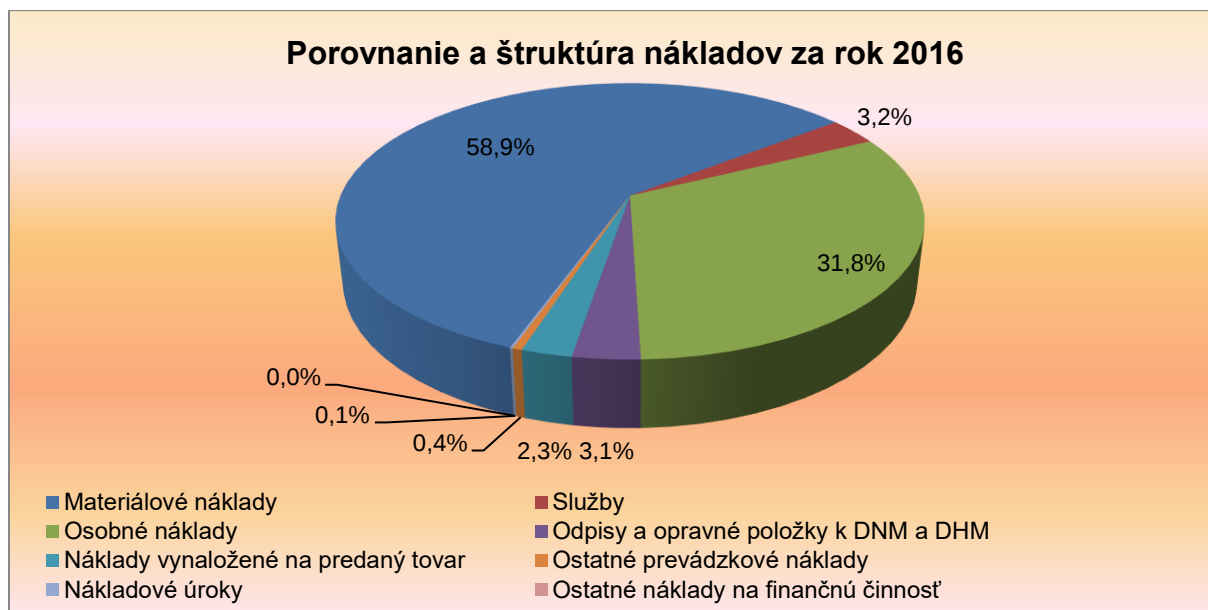
Tabuľka 7 Štruktúra nákladov

Štruktúra nákladov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %
** Náklady na hospodársku činnosť	56 106 181	99,78%	52 935 518	99,87%
Materiálové náklady	35 926 213	63,89%	31 242 625	58,95%
Služby	1 581 676	2,81%	1 717 712	3,24%
Osobné náklady	15 012 085	26,70%	16 841 144	31,77%
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	2 320 153	4,13%	1 655 571	3,12%
Náklady vynaložené na predaný tovar	1 020 309	1,81%	1 244 072	2,35%
Ostatné prevádzkové náklady	245 745	0,44%	234 394	0,44%
* Náklady na finančnú činnosť	121 933	0,22%	71 137	0,13%
Nákladové úroky	114 651	0,20%	68 149	0,13%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	7 282	0,01%	2 988	0,00%
SPOLU NÁKLADY	56 228 114	100,00%	53 006 655	100,00%

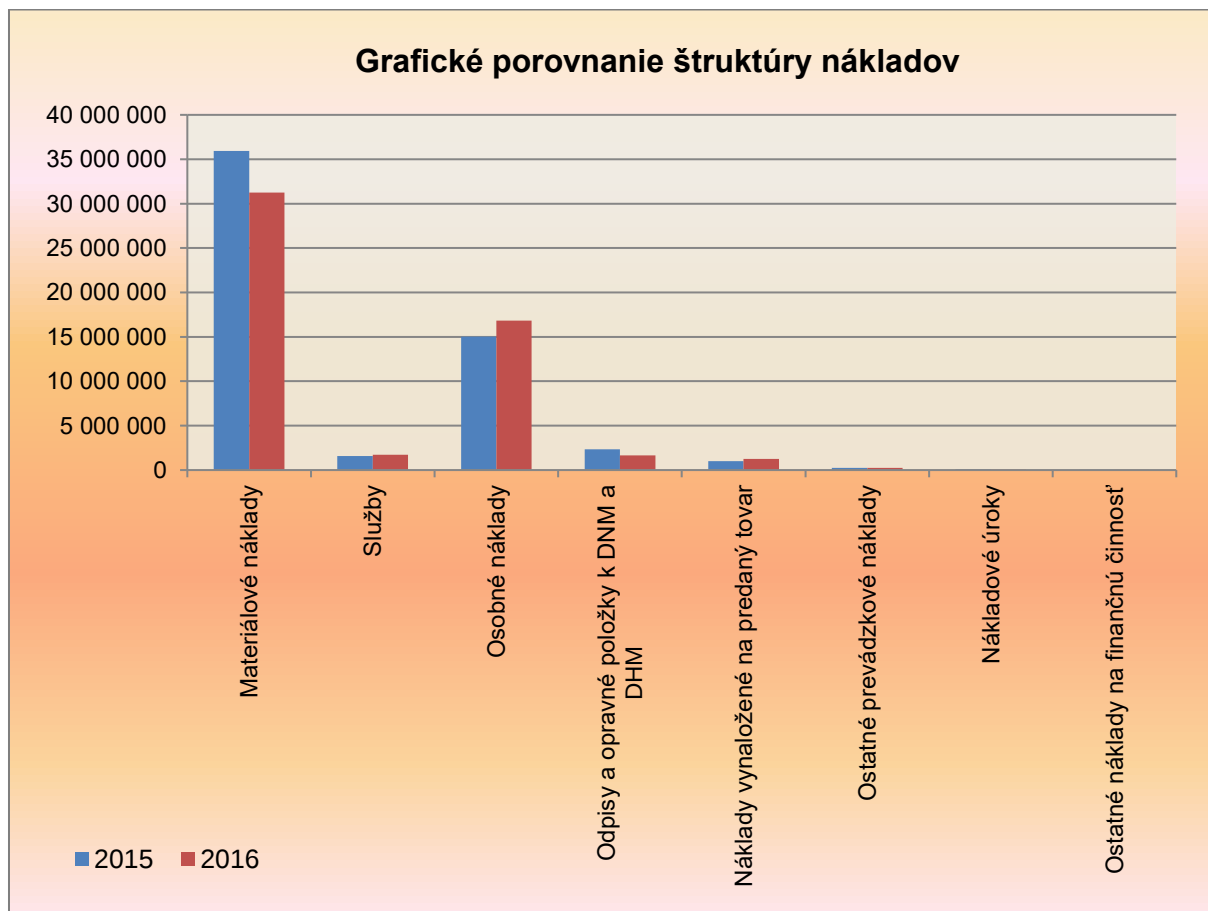
Graf 13 Štruktúra nákladov za rok 2015



Graf 14 Štruktúra nákladov za rok 2016



Graf 15 Porovnanie štruktúra nákladov





Podstatnú položku nákladov tvoria najmä **materiálové náklady vrátane nákladov za energie**, ktoré dosiahli úroveň 31 242 625 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka poklesli o 4 683 588 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 13,04 %. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 96,73 % celkových materiálových nákladov. Pokles sumy spotrebovaného materiálu je adekvátny nižšiemu objemu poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2016 v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Na znížení týchto nákladov sa podieľal aj fakt, že v roku 2016 už nepokračovala akcia ICD (VŠZP), bolo vykonávaných menej komplikovanejších operácií, poklesla spotreba, ale predovšetkým vplyvom verejného obstarávania bola výrazne znížená cena špeciálneho zdravotného materiálu. Znížili sa náklady na krv, náklady na patientsku stravu, drobný hmotný materiál a o viac ako polovicu sa znížili náklady na náhradné diely a ostatný materiál. Naopak zvýšili sa náklady na lieky a všeobecný materiál. Oproti roku 2015 sa zvýšila spotreba energie a vody vplyvom realizácie dostavby budovy, ktorú však refakturuje na základe Zmluvy o podmienkach zabezpečenia dodávok energií a vody na stavenisku počas realizácie dostavby VÚSCH, a. s. č. 78-2016-IZ zo dňa 25. 2. 2016. Spotreba tepla sa zvýšila iba minimálne (viď. tabuľka 7,8,9 a graf 13,14,15,16,17,18,19,20,21).

Celková suma nákladov na poskytnuté **služby** činila 1 718 tis. EUR, z ktorých 57,30 % tvorili náklady na opravy a servis zdravotníckej a ostatnej techniky. Tie v porovnaní s rokom 2015 vzrástli o 170 951 EUR. Náklady za opravy sú každým rokom zvýšené vplyvom starnutia techniky. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. U niektorých dodávateľov došlo k navýšeniu paušálov za servisné zmluvy. Náklady na ostatné služby zaznamenali v porovnaní s rokom 2015 pokles o 41.493 EUR. Jednotlivé položky ostatných služieb sa podieľali rôzne na ich celkovom vývoji. Kým náklady za dezinfekciu, sterilizáciu, nájomné, telekomunikačné služby a právne služby mierne vzrástli, opačný vývoj zaznamenali náklady na pranie, výkony výpočtovej techniky, náklady na imunohematologické skúšky, rozvoz stravy, licencie a strážnu službu, ktoré v porovnaní s rokom 2015 mierne klesli. Súčasťou ostatných služieb boli aj náklady za meranie dozimetrom, školenia a činnosť PO a BOZP, údržba motorových vozidiel a podobne. Celkové náklady za služby mierne vzrástli a oproti roku 2015 predstavujú percentuálny nárast o 8,60 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 136 485 EUR (viď. tabuľka 7,10 a graf 13,14,15,22,23,24).

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie predstavujú v roku 2016 sumu 16 841 144 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 1 829 059 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 12,18 %. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 31,77 %. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, zvýšenie minimálnej mzdy zo 405 EUR na 435 EUR (od 01.01.2016), zvyšovanie základných miezd lekárov (od 01.01.2016), ktoré si vyžiadala zmena Zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov, zvýšenie základných miezd stredného zdravotného personálu (od 01.01.2016) v zmysle Zákona č. 428/2015, ktorý určuje minimálnu výšku základnej mzdy stredného zdravotného personálu (viď. tabuľka 7,11,12 a graf 13,14,15,25,26,27).

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú fixnými nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej techniky ústavu



a za rok 2016 predstavujú sumu 1 655 571 EUR. Nakoľko sa skončila doba odpisovania na prístroje a zariadenia obstarané pri založení spoločnosti, oproti roku 2015 odpisy klesli o 664 582 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 28,64 % (viď. tabuľka 7,13 a graf 13,14,15,28,29,30).

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 244 072 EUR a oproti roku 2015 vzrástli o 223 763 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 21,93 % (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

V roku 2016 spoločnosť vytvorila **opravnú položku k pohľadávke** za poskytnutú akútnu zdravotnú starostlivosť samoplatiteľovi zo zahraničia vo výške 6 218 EUR, ktorá nebola uhradená a je považovaná za rizikovú.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 203 376 EUR a oproti roku 2015 klesli o 18 333 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 8,27 %. Ich súčasťou sú náklady na neuplatnenú časť dane z pridanej hodnoty. Významnou položkou je aj zúčtovanie neuplatnených odpočtov DPH vplyvom použitia koeficientu pri režime kráteného odpočtu DPH. V ostatných nákladoch sú taktiež zúčtované náklady na poistenie majetku a zodpovednosti za škodu, manká z inventúr a pod. (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

Náklady na výskumnú a vývojovú činnosť predstavujú v roku 2016 čerpanie finančných prostriedkov v sume 47 472 EUR. V roku 2015 boli spoločnosti poskytnuté finančné prostriedky z Agentúry pre výskum a rozvoj na podporu výskumu a vývoja právnickým osobám podľa Zákona č. 231/1999 Z.z. O štátnej pomoci v znení neskorších predpisov, ako podpora na základný výskum s cieľom projektu: „Štúdium mechanizmu galektínmi sprostredkovaných bunkových interakciách v rane a nádore“ v celkovej sume 194 877 EUR. Rozpočtované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdajov. V roku 2016 boli na tento projekt vynaložené osobné náklady v sume 19 382 EUR, náklady na nákup spotrebného a biologického materiálu súvisiaceho s predmetom výskumu v sume 14 350 EUR, nepriame náklady v ktorých sú zahrnuté odmeny pre „obslužných zamestnancov“ nepriamo sa podieľajúcich na projekte, režijné náklady súvisiace so spotrebou energií v sume 7 761 EUR a cestovné náklady v sume 5 979 EUR. Nevyčerpané prostriedky v sume 86,88 EUR bola spoločnosť povinná vrátiť do 31.01.2017.

Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 71 137 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 50 796 EUR oproti roku 2015 a v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 41,66 % (viď. tabuľka 7 a graf 13,14,15).

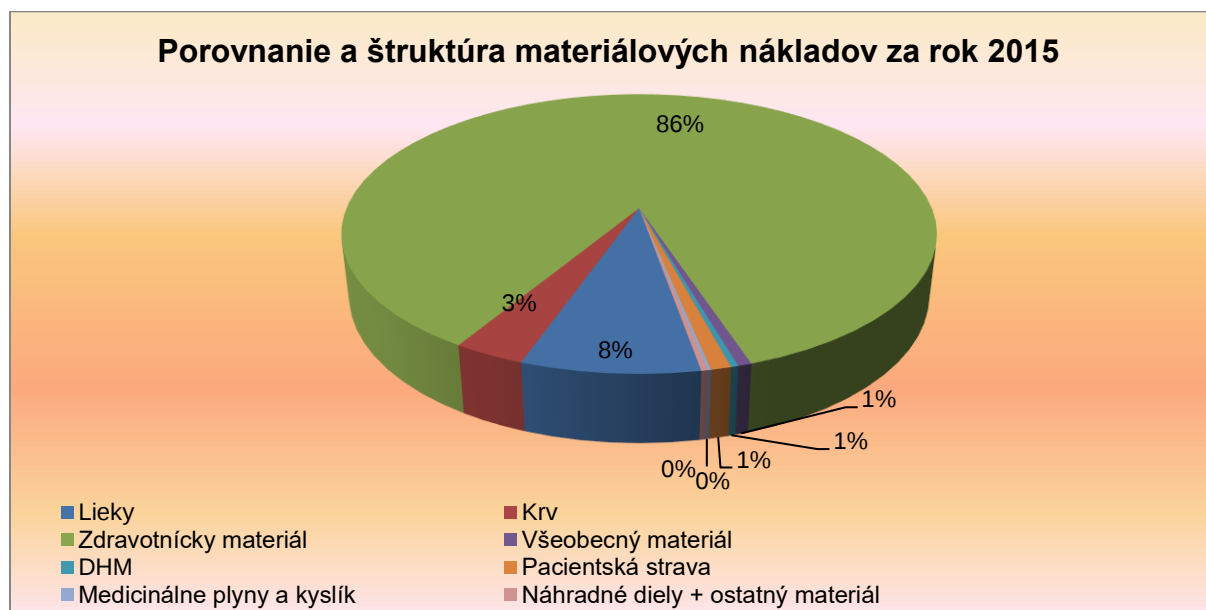
VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2016 boli zaplatené úroky oproti pôvodnému splátkovému kalendáru nižšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 0,94 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 49 433 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 45,97 % (viď. tabuľka 7,14 a graf 13,14,15,31,32,33).

7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

Tabuľka 8 Štruktúra materiálových nákladov

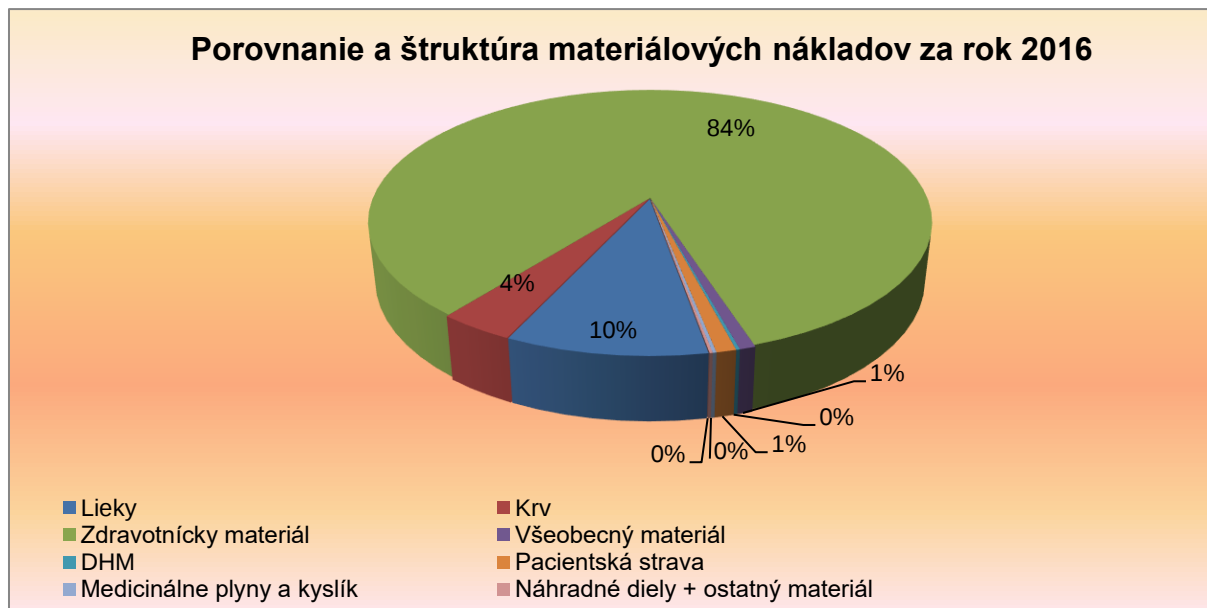
Názov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	zmena v %
Lieky	2 912 640,64	3 014 466,04	3,50%
Krv	1 171 439,76	1 143 311,72	-2,40%
Zdravotnícky materiál	30 695 503,76	26 063 942,56	-15,09%
Všeobecný materiál	223 830,18	239 416,23	6,96%
DHM	120 291,59	54 864,74	-54,39%
Pacientská strava	330 093,72	296 179,05	-10,27%
Medicínálne plyny a kyslík	55 841,81	55 420,10	-0,76%
Náhradné diely + ostatný materiál	102 443,07	45 556,91	-55,53%
SPOLU	35 612 084,53	30 913 157,35	-13,19%

Graf 16 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2015

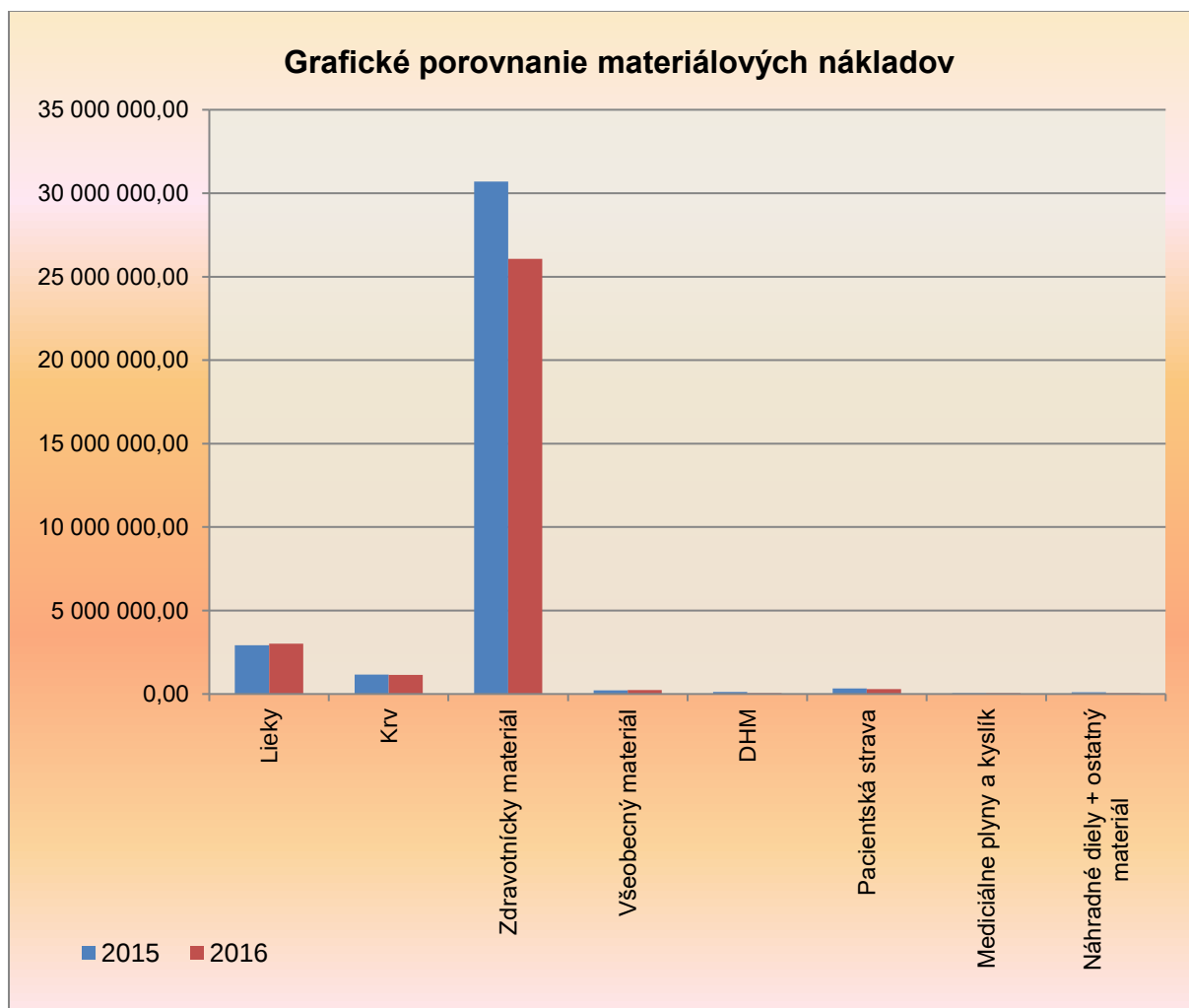




Graf 17 Porovnanie materiálových nákladov za rok 2016



Graf 18 Porovnanie materiálových nákladov



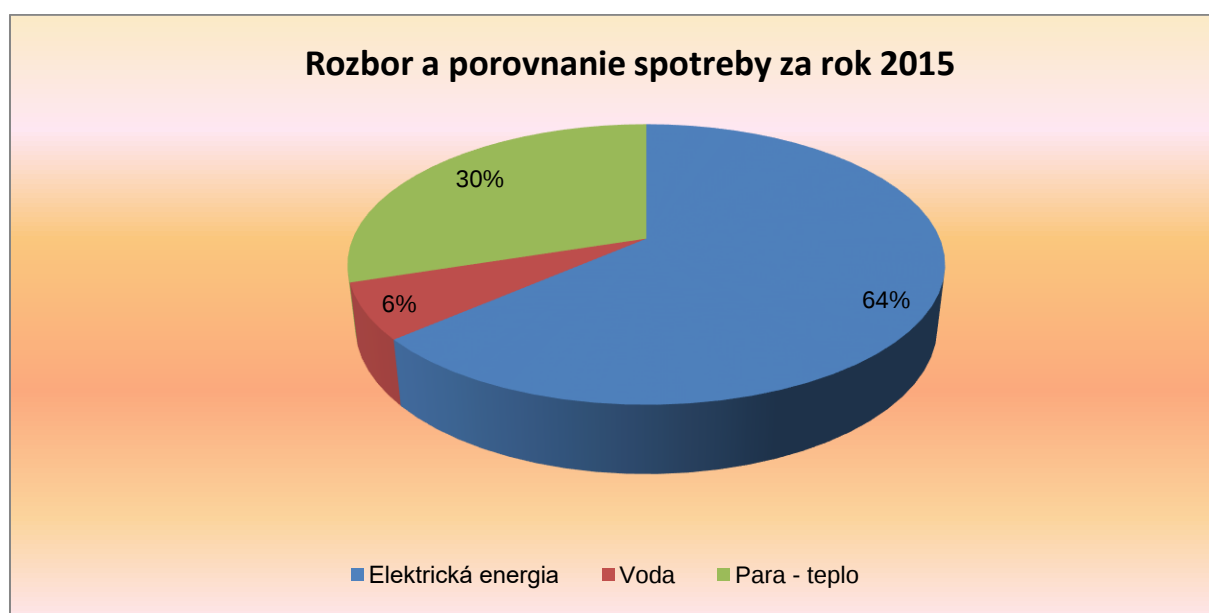


7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

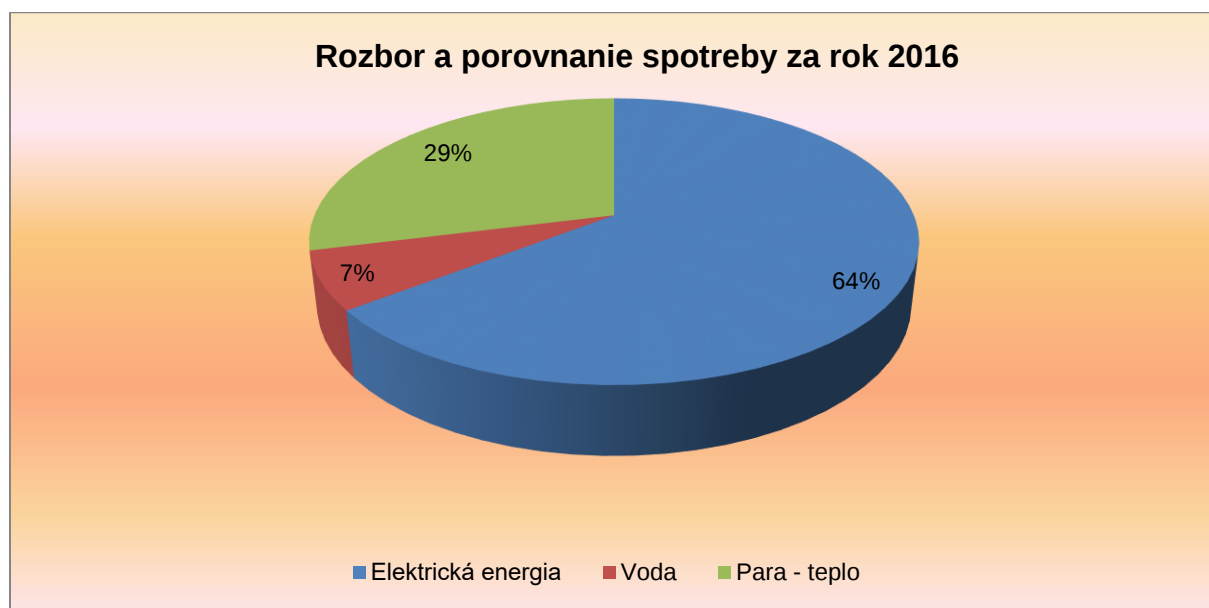
Tabuľka 9 Štruktúra nákladov za energie

Názov	Skutočnosť v roku 2015 v EUR	Skutočnosť v roku 2016 v EUR	zmena v %
Elektrická energia	199 876,98	212 622,76	6,38%
Voda	20 209,18	21 615,38	6,96%
Para - teplo	94 042,69	95 229,22	1,26%
SPOLU	314 128,85	329 467,36	4,88%

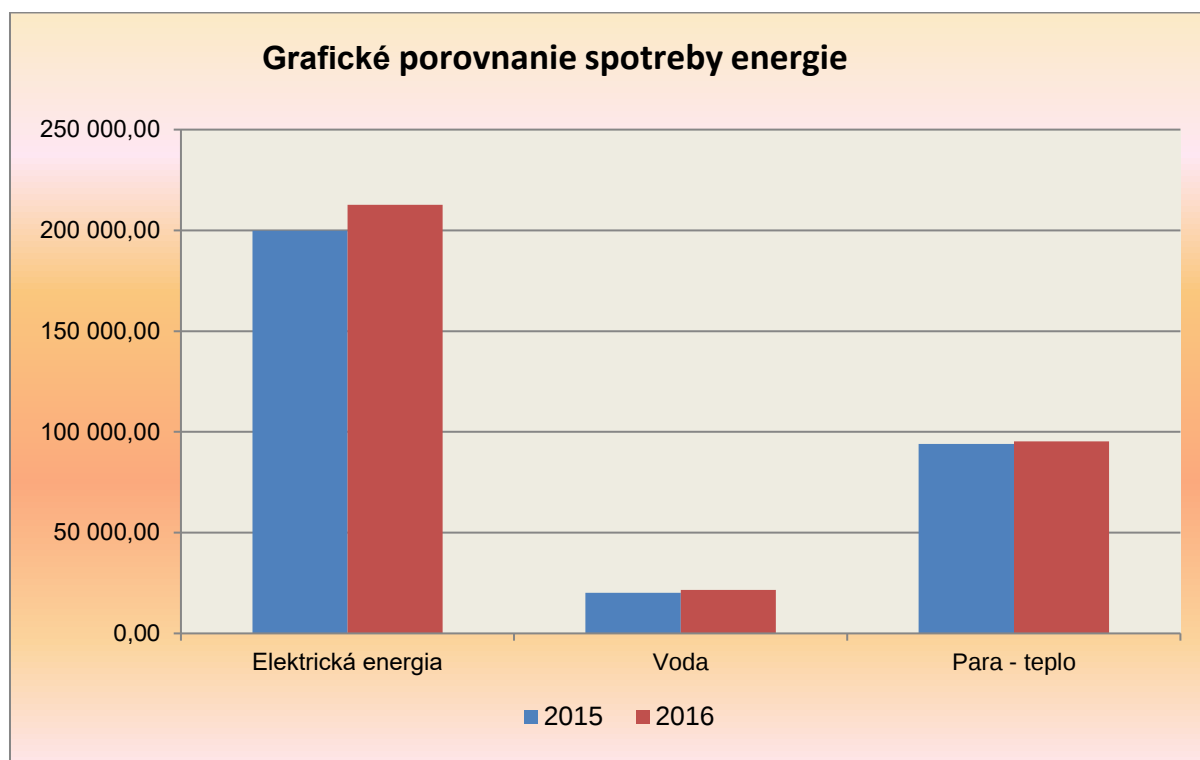
Graf 19 Porovnanie nákladov za energie za rok 2015



Graf 20 Porovnanie nákladov za energie za rok 2016



Graf 21 Porovnanie nákladov za energie

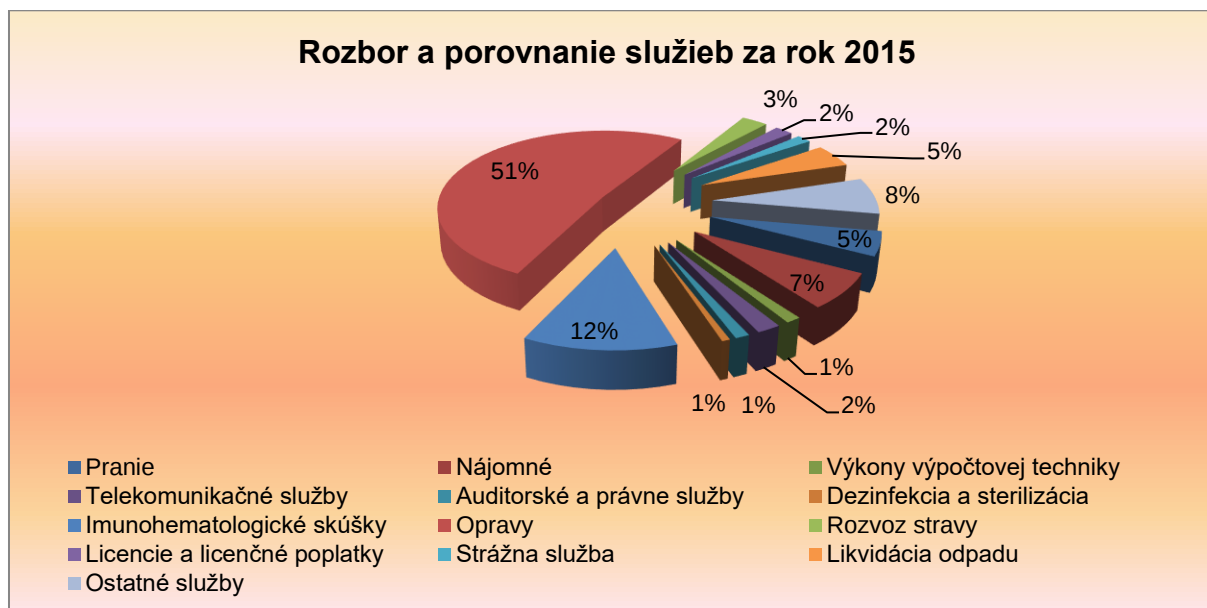


7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

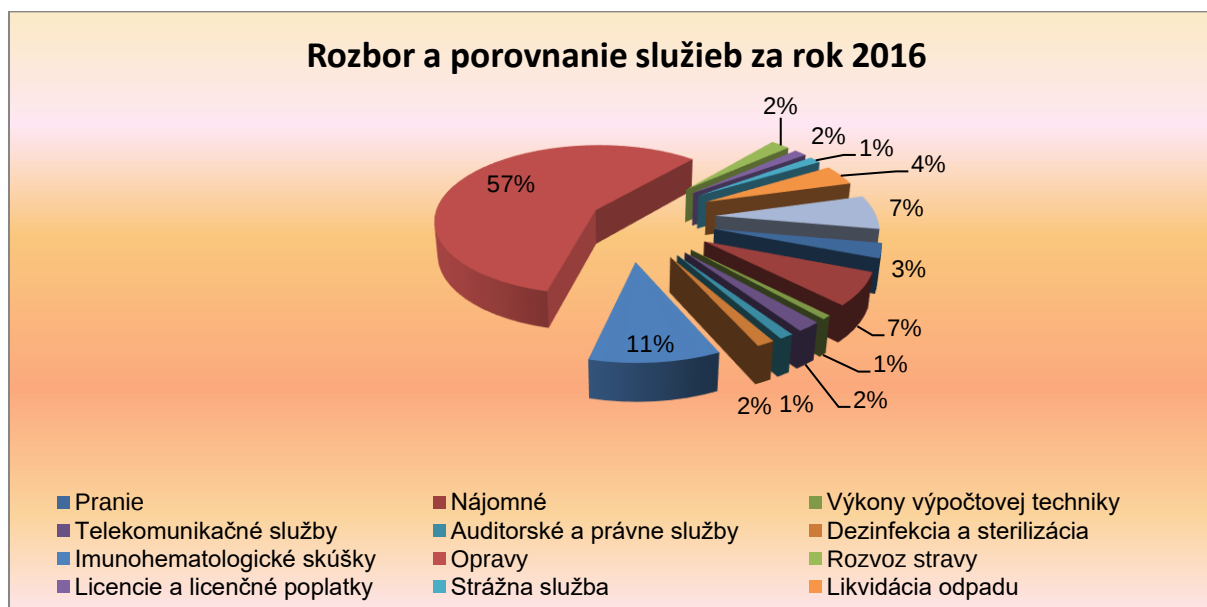
Tabuľka 10 Štruktúra nákladov za služby

Názov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	zmena v %
Pranie	77 881,61	52 901,86	-32,07%
Nájomné	113 413,22	116 136,56	2,40%
Výkony výpočtovej techniky	19 987,24	14 305,08	-28,43%
Telekomunikačné služby	31 095,49	34 974,66	12,48%
Audítorské a právne služby	18 867,40	20 617,26	9,27%
Dezinfekcia a sterilizácia	10 629,63	25 557,61	140,44%
Imunohematologické skúšky	195 903,03	184 330,39	-5,91%
Opravy	813 284,09	984 234,78	21,02%
Rozvoz stravy	47 450,00	38 947,00	-17,92%
Licencie a licenčné poplatky	33 143,91	26 161,95	-21,07%
Strážna služba	26 320,31	24 444,76	-7,13%
Likvidácia odpadu	75 739,07	73 418,51	-3,06%
Ostatné služby	117 960,83	121 681,63	3,15%
SPOLU	1 581 675,83	1 717 712,05	8,60%

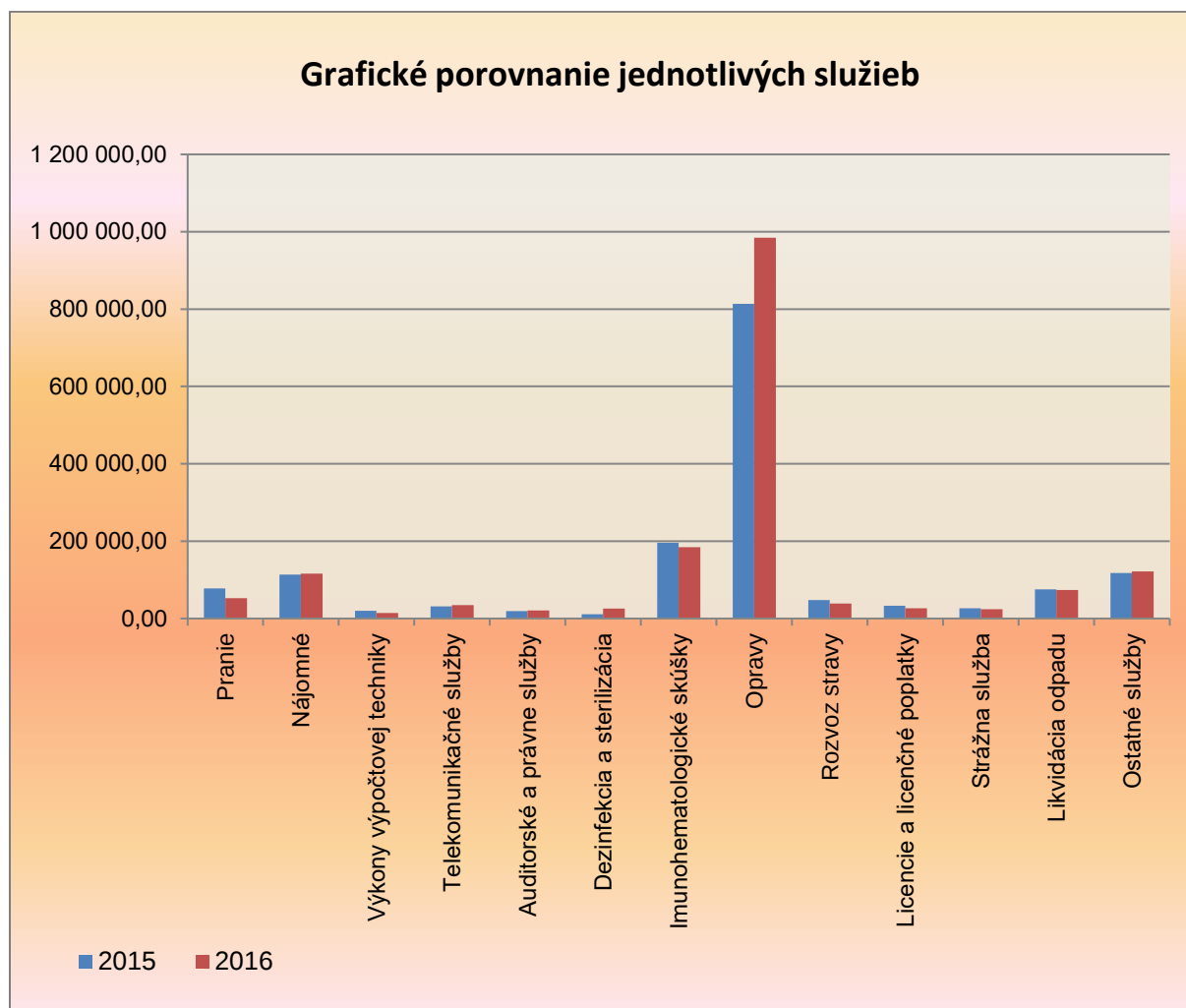
Graf 22 Porovnanie nákladov za služby za rok 2015



Graf 23 Porovnanie nákladov za služby za rok 2016



Graf 24 Porovnanie nákladov za služby



7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

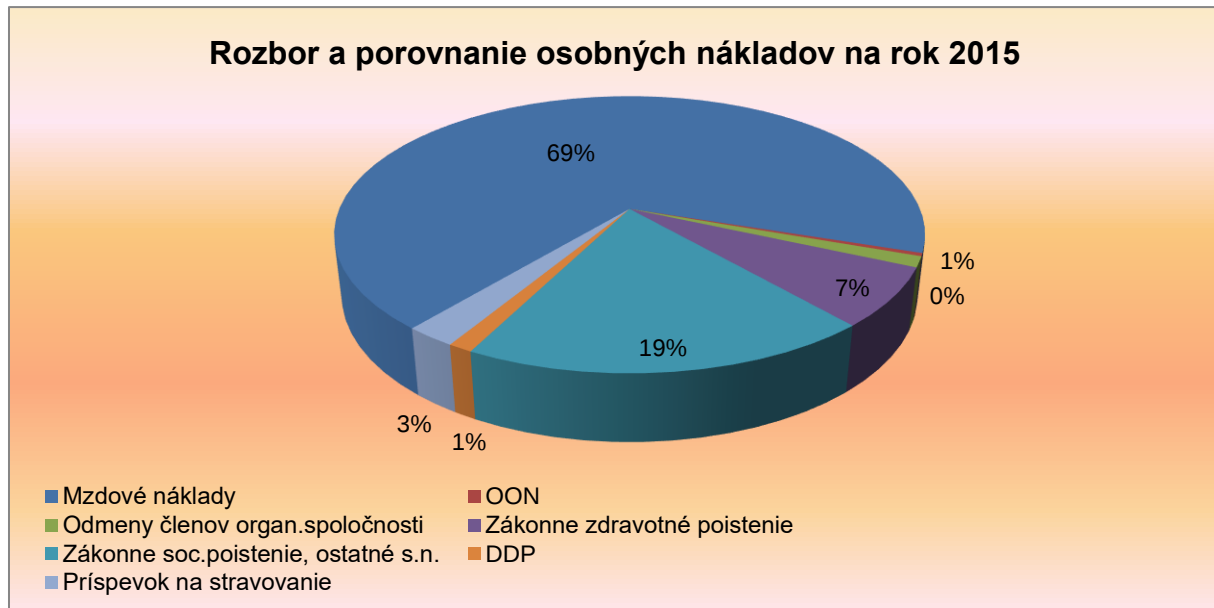
Tabuľka 11 Osobné náklady

Názov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %
Mzdové náklady	10 347 158,25	68,93%	11 588 043,75	68,81%
OON	53 434,60	0,36%	79 690,40	0,47%
Odmeny členov organ. spoločnosti	186 900,50	1,25%	194 999,88	1,16%
Zákonne zdravotné poistenie	1 032 126,35	6,88%	1 151 204,35	6,83%
Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady	2 859 526,72	19,05%	3 273 462,69	19,44%
DDP	172 737,42	1,15%	196 650,34	1,17%
Príspevok na stravovanie	360 200,61	2,40%	357 092,86	2,12%
SPOLU	15 012 084,45	100,00%	16 841 144,27	100,00%

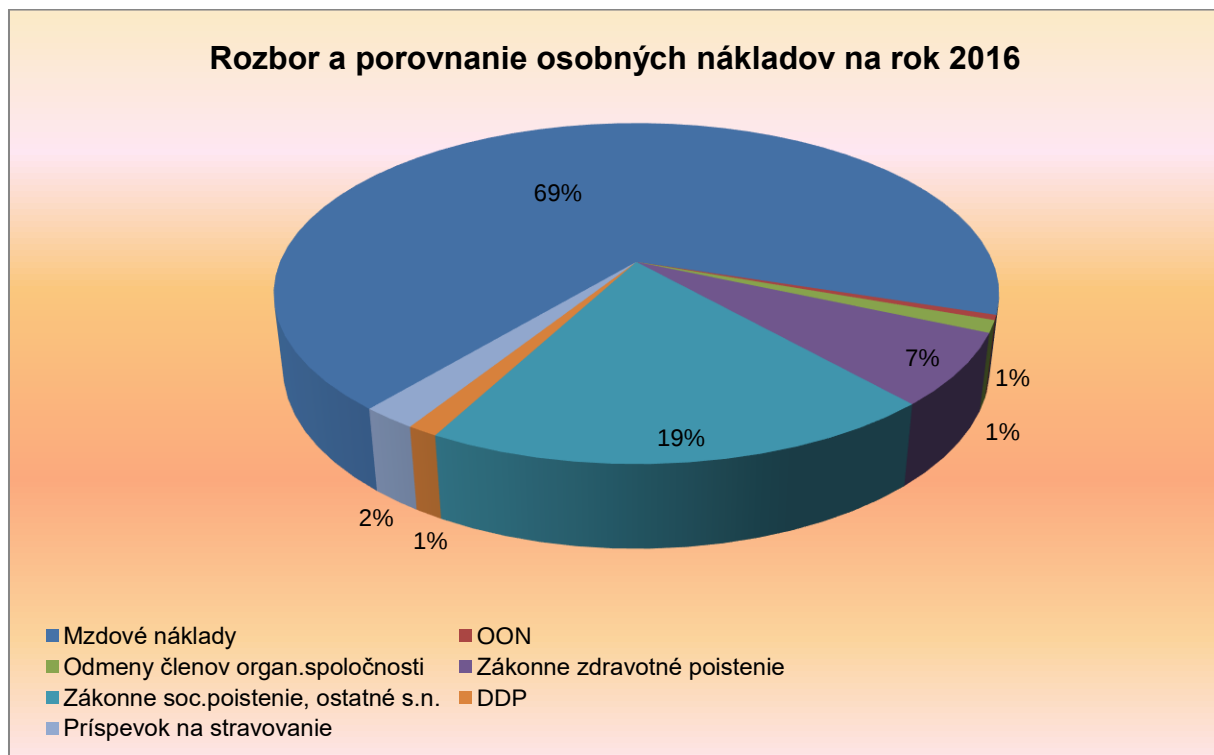
- vid'. rozbor a porovnanie štruktúry zamestnancov na str. 73



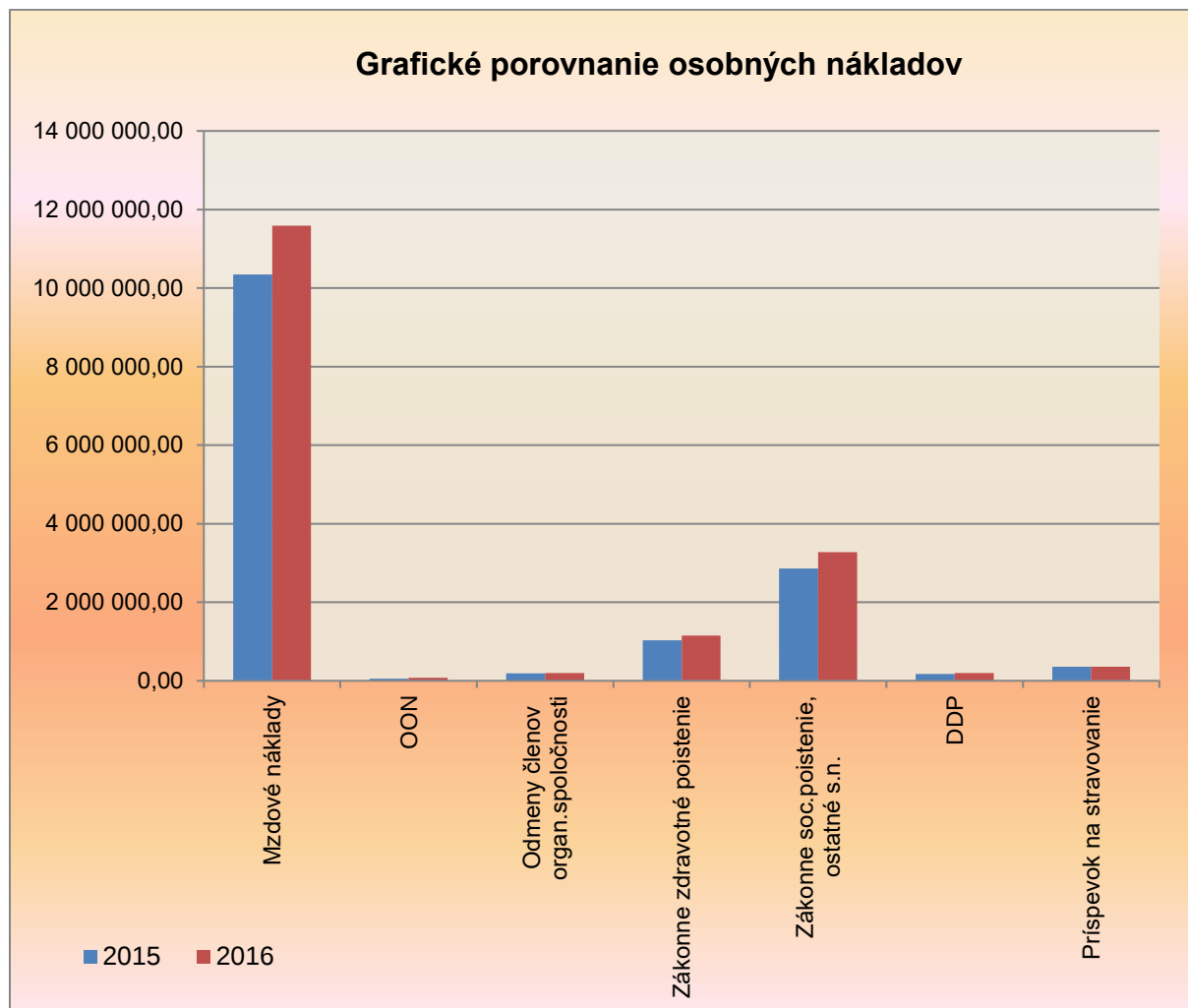
Graf 25 Porovnanie osobných nákladov na rok 2015



Graf 26 Porovnanie osobných nákladov na rok 2016



Graf 27 Porovnanie osobných nákladov



Tabuľka 12 Štruktúra zamestnancov

Názov	Skutočnosť k 31.12.2015	podiel v %	Skutočnosť k 31.12.2016	podiel v %
Lekári	113	17,74%	116	17,79%
Farmaceuti	3	0,47%	3	0,46%
Stredný zdravotnícky personál	311	48,82%	321	49,23%
Pomocný personál v zdravotníctve	79	12,40%	79	12,12%
Technicko-hospodárski pracovníci	71	11,15%	71	10,89%
Robotníci	56	8,79%	57	8,74%
Psychológ	2	0,31%	3	0,46%
Biomedicínsky inžinier	2	0,31%	2	0,31%
SPOLU	637	100,00%	652	100,00%

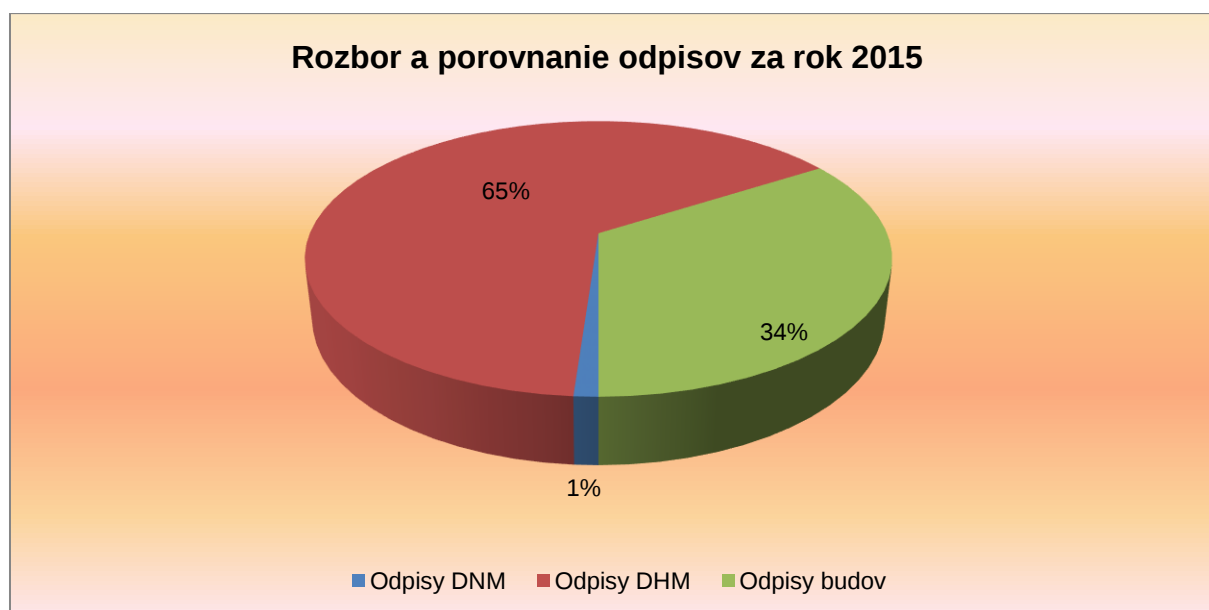


7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

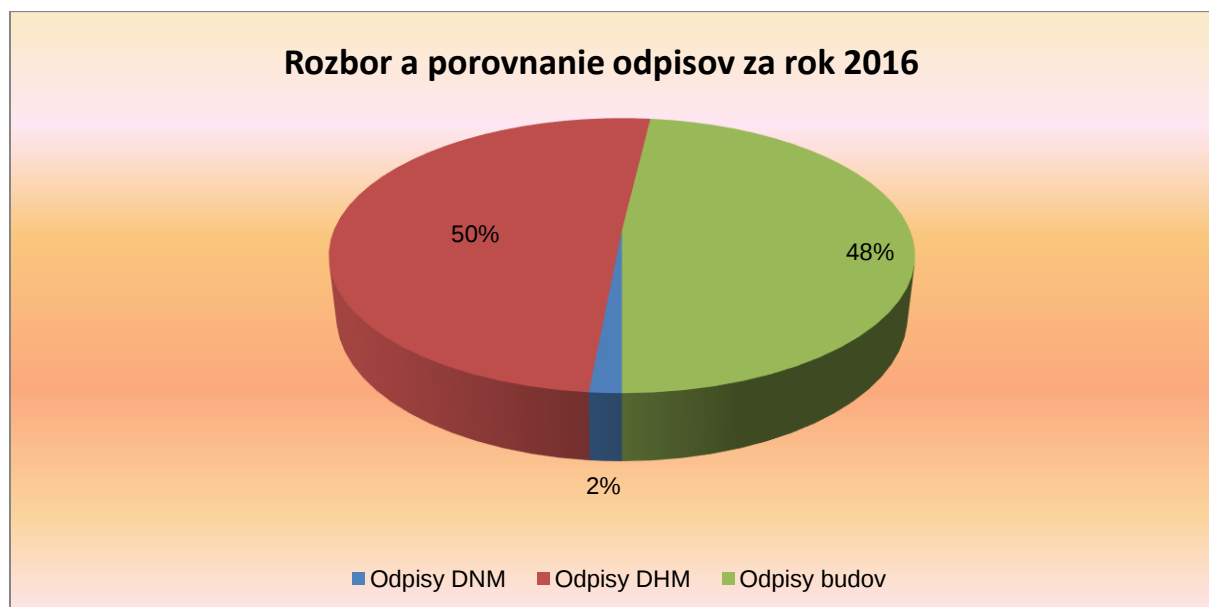
Tabuľka 13 Porovnanie odpisov

Názov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	zmena v %
Odpisy DNM	26 200,67	24 788,36	-5,39%
Odpisy DHM	1 504 537,29	833 954,69	-44,57%
Odpisy budov	789 415,00	796 828,00	0,94%
SPOLU	2 320 152,96	1 655 571,05	-28,64%

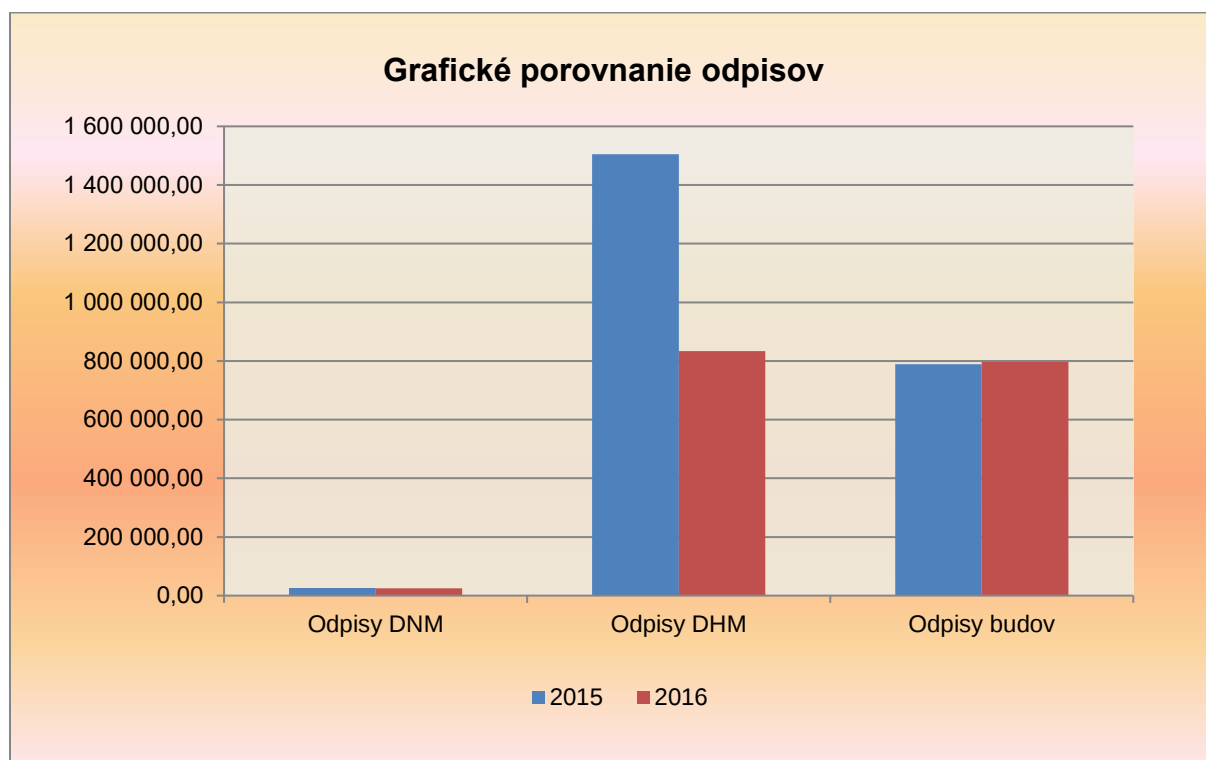
Graf 28 Porovnanie odpisov za rok 2015



Graf 29 Porovnanie odpisov za rok 2016



Graf 30 Porovnanie odpisov



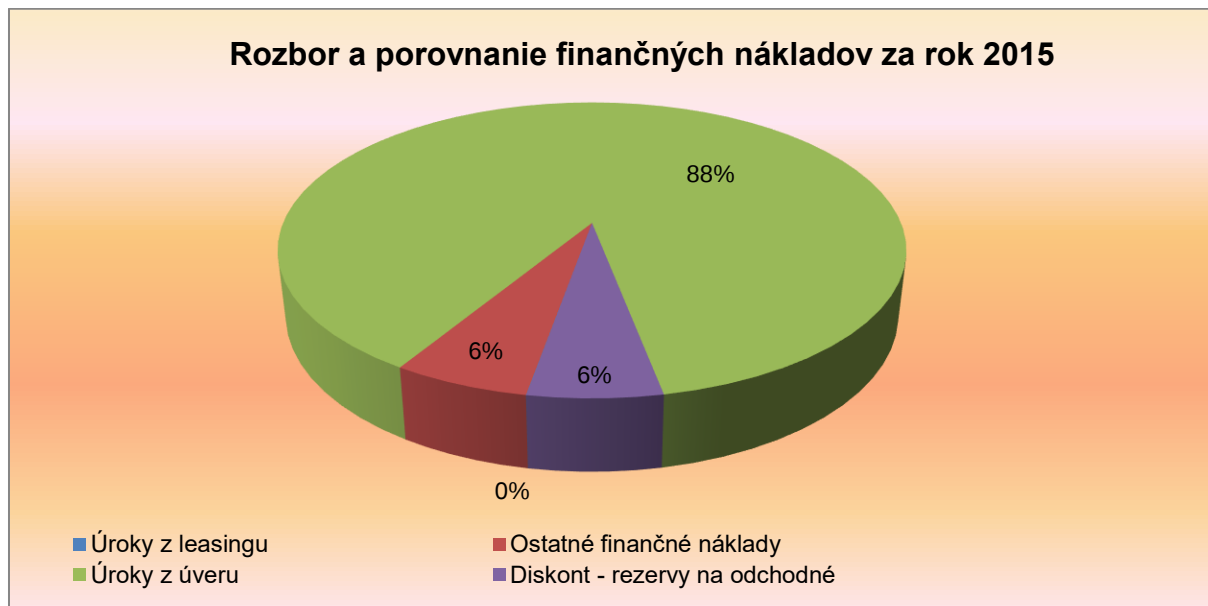
„Staršie prístroje“ by bolo vhodnejšie nahradiť novými. S touto alternatívou sú spojené dve výhody. Jednak nižšie náklady na opravy a náhradné diely a tým, že by boli zaradené do majetku nové prístroje. Súvisia s nimi odpisy, ktoré nám kladne ovplyvnia výsledok hospodárenia. Forma kúpy môže byť formou leasingu alebo z vlastných zdrojov. Je predpoklad, že náklady plynúce so splácaním úroku a poplatkov za operatívny leasing by boli nižšie, ako náklady vynaložené na prevádzku poruchových a starších prístrojov (viď. tabuľka 13 a graf 28,29,30).

7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

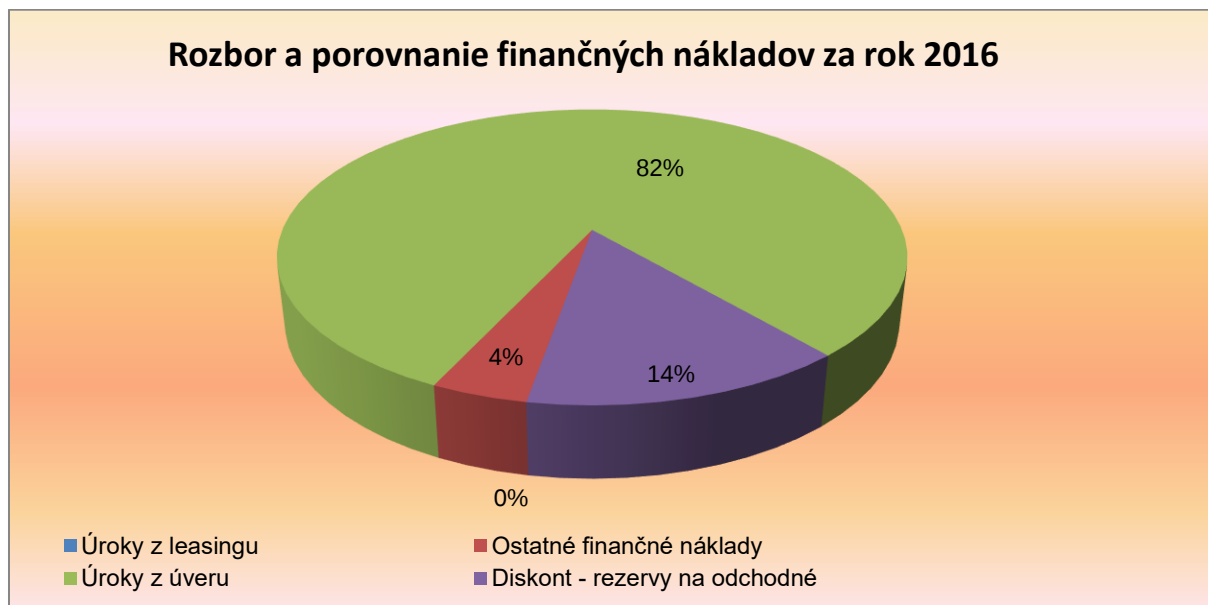
Tabuľka 14 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

Názov	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	zmena v %
Úroky z leasingu	17,81	0,00	-100,00%
Ostatné finančné náklady	7 282,32	2 987,96	-58,97%
Úroky z úveru	107 531,26	58 097,96	-45,97%
Diskont – rezervy na odchodné	7 102,00	10 051,00	41,52%
SPOLU	121 933,39	71 136,92	-41,66%

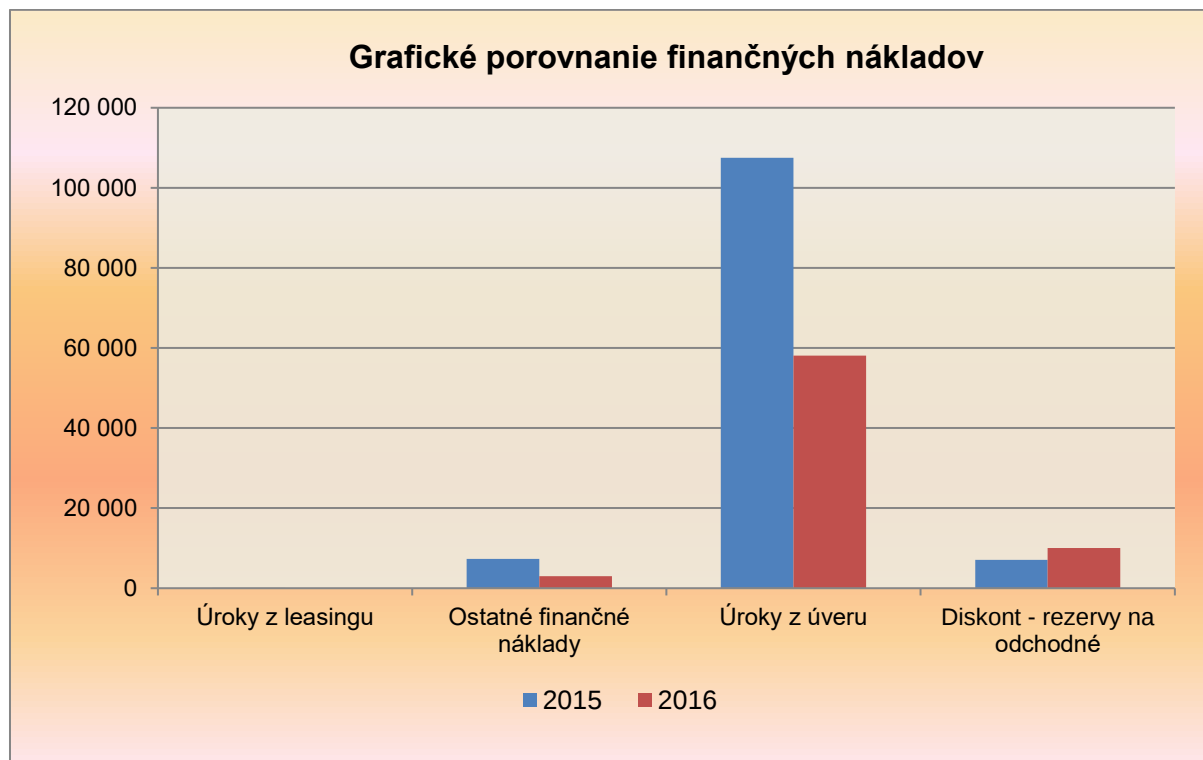
Graf 31 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2015



Graf 32 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2016



Graf 33 Porovnanie nákladov na finančnú činnosť



Náklady na finančnú činnosť sú vo výške 71 137 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 50 796 EUR oproti roku 2015 a v percentuálnom vyjadrení pokles o 41,66 % (viď tabuľka 14 a graf 31,32,33).

VÚSCH, a.s. spláca dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupne znižujú. V roku 2016 boli zaplatené úroky oproti pôvodnému splátkovému kalendáru nižšie, nakoľko ich výpočet je previazaný okrem pevnej sadzby 0,94 % p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku klesla. Úroky z úveru sa znížili o 49 433 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 45,97 %.

Vo finančných nákladoch je zúčtovaný aj diskont z rezerv na odchodné.



8. MAJETOK A ZDROJE KRYTIA SPOLOČNOSTI

8.1 Súvaha k 31.12.2016 - strana aktív

Tabuľka 15 Súvaha – strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2015 v EUR	Plán na rok 2016	Skutočnosť k 31.12.2016 v EUR	Porovnanie roku 2016 s PP vyjadrené v %
	SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)	01	50 005 986	50 111 756	51 670 445	3,11%
A.	Neobežný majetok r.(03+11+21)	02	27 620 712	28 614 378	28 785 393	0,60%
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)	03	73 143	52 086	60 296	15,76%
2.	Softvér	05	57 313	52 086	60 296	15,76%
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.	09	15 830	0	0	0,00%
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)	11	27 547 569	28 562 292	28 725 097	0,57%
A.II.1.	Pozemky	12	1 127 056	1 127 056	1 127 056	0,00%
2.	Stavby	13	23 173 584	22 467 958	22 468 084	0,00%
3.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	14	2 600 720	3 124 851	3 212 951	2,82%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	9 119	6 465	6 465	0,00%
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	637 090	1 835 962	1 910 541	4,06%
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)	21	0	0	0	0,00%
B.	Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)	33	22 364 415	21 476 378	22 852 376	6,41%
B.I.	Zásoby súčet r.(35 až 40)	34	467 444	535 000	1 361 623	154,51%
B.I.1.	Materiál	35	363 538	430 000	1 189 727	176,68%
2.	Nedokončená výroba	36	0	0	0	0,00%
5.	Tovar	39	103 906	105 000	171 878	63,69%
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	40	0	0	18	
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)	41	0	0	0	0,00%
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)	53	11 124 849	11 131 345	8 189 219	-26,43%
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	54	11 111 931	11 128 345	8 188 894	-26,41%
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepoj. ÚJ	55	7 455 594	7 456 000	6 196 649	-16,89%
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	3 656 337	3 672 345	1 992 245	-45,75%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63	12 314	0	0	0,00%
9.	Iné pohľadávky	65	604	3 000	325	-89,17%
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)	66	0	0	0	0,00%
B.V.	Finančné účty r.(72+73)	71	10 772 122	9 810 033	13 301 534	35,59%
B.V.1.	Peniaze	72	55 457	57 097	63 452	11,13%
2.	Účty v bankách	73	10 716 665	9 752 936	13 238 082	35,73%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)	74	20 859	21 000	32 676	55,60%
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	75	556	0	3 890	
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	76	16 853	18 000	25 836	43,53%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	77	0	0	0	0,00%
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	78	3 450	3 000	2 950	-1,67%

Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 51 670 445 EUR, z toho neobežný majetok v netto hodnote činí 28 785 393 EUR, čo predstavuje 55,71 % z celkových aktív a obežný majetok je vo výške 22 852 376 EUR, čo predstavuje 44,23 % celkových aktív. Položky

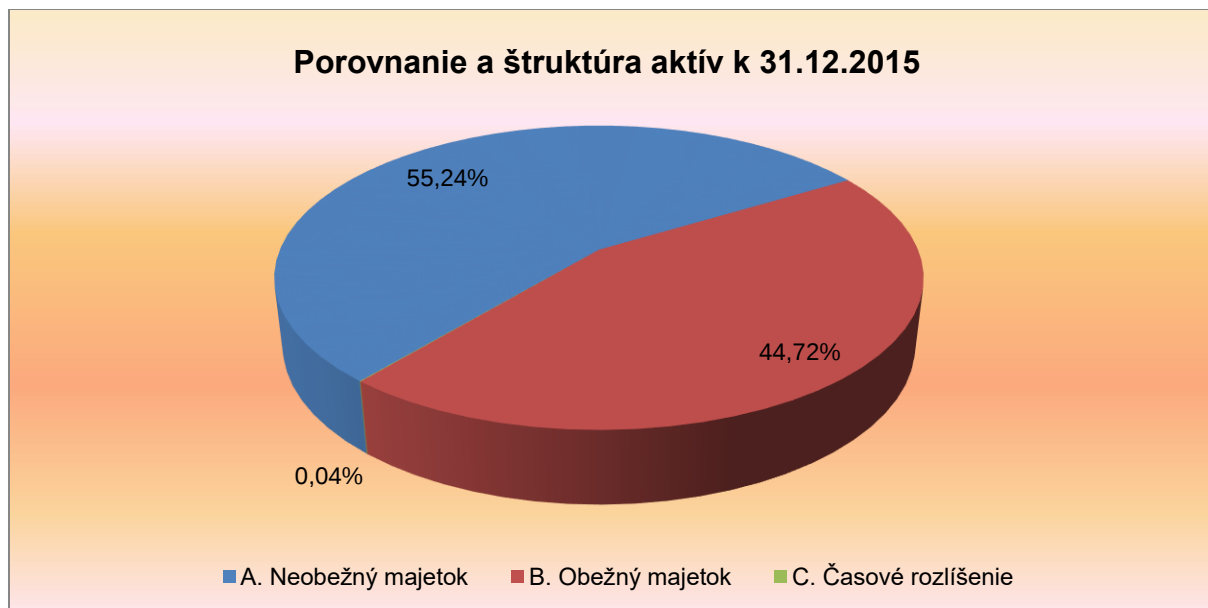
časového rozlíšenia tvoria hodnotu 32 676 EUR, čo predstavuje 0,06 % celkových aktív (viď tabuľka 15,16 a graf 34,35,36,37).

8.2 Majetok

Tabuľka 16 Štruktúra aktív

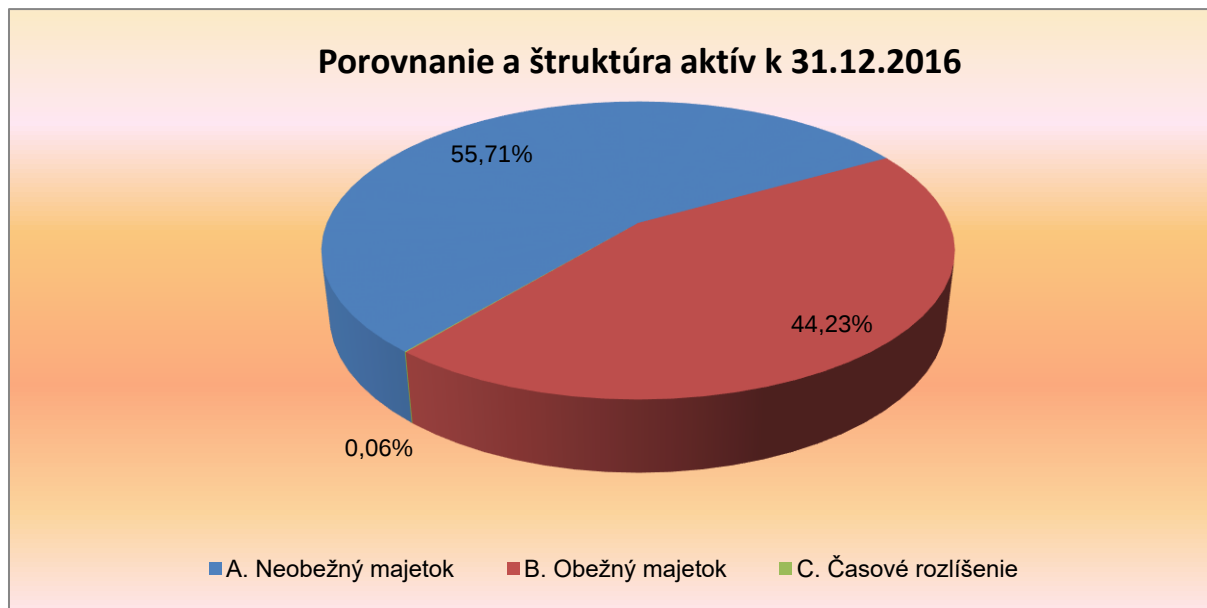
Štruktúra aktív	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %
A. Neobežný majetok	27 620 712	55,24%	28 785 393	55,71%
Dlhodobý nehmotný majetok	73 143	0,15%	60 296	0,12%
Dlhodobý hmotný majetok	27 547 569	55,09%	28 725 097	55,59%
Dlhodobý finančný majetok	0	0,00%	0	0,00%
B. Obežný majetok	22 364 415	44,72%	22 852 376	44,23%
Zásoby	467 444	0,93%	1 361 623	2,64%
Krátkodobé pohľadávky	11 124 849	22,25%	8 189 219	15,85%
Finančné účty	10 772 122	21,54%	13 301 534	25,74%
C. Časové rozlíšenie	20 859	0,04%	32 676	0,06%
SPOLU MAJETOK	50 005 986	100,00%	51 670 445	100,00%

Graf 34 Štruktúra aktív k 31.12.2015

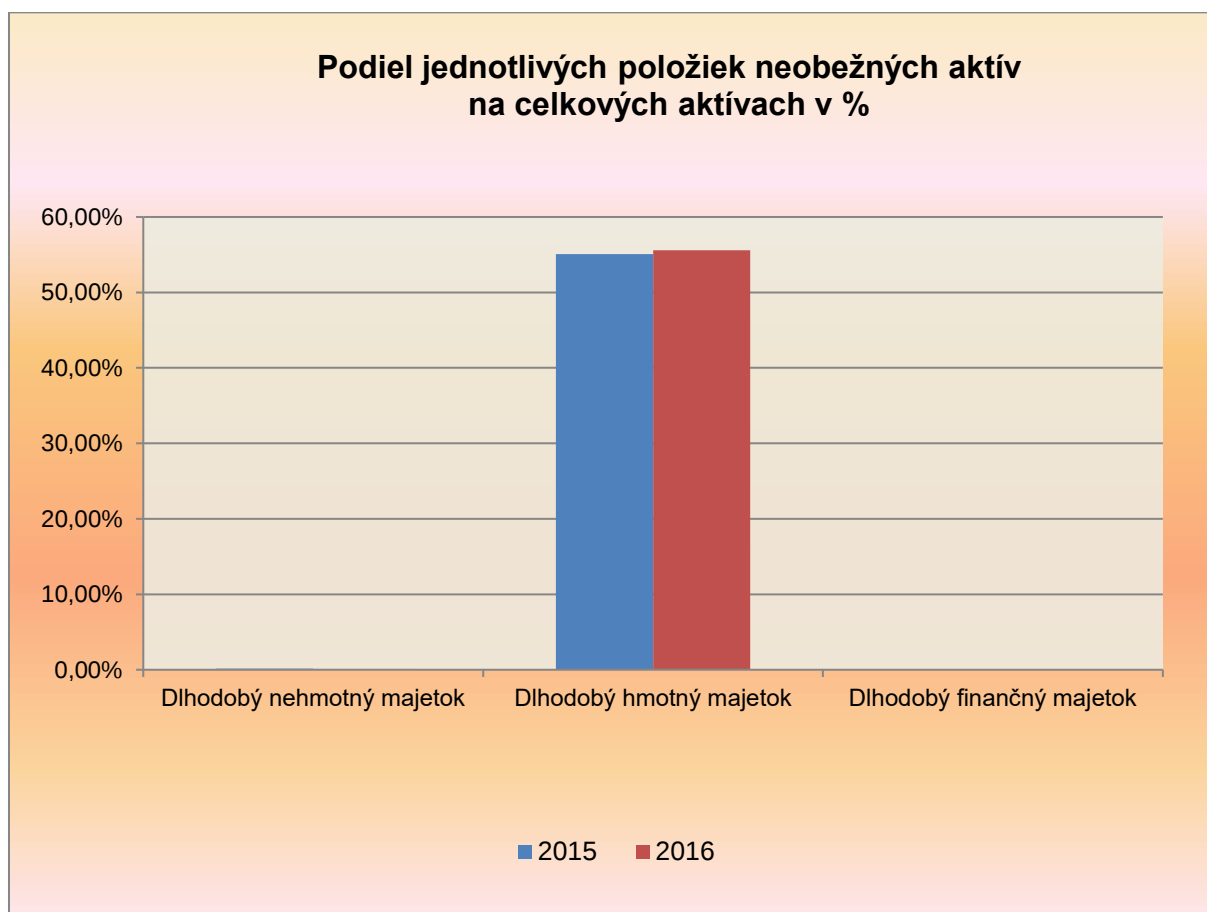




Graf 35 Štruktúra aktív k 31.12.2016

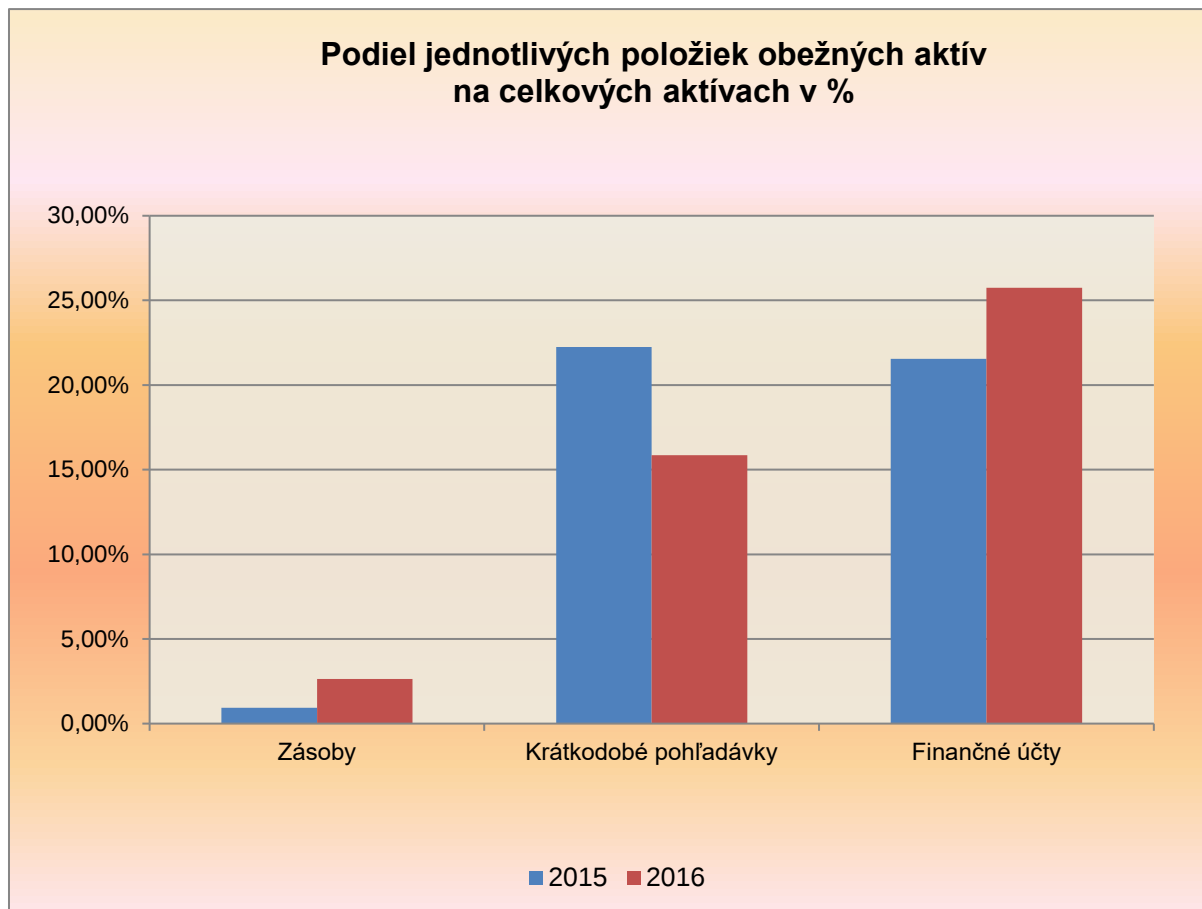


Graf 36 Podiel jednotlivých neobežných aktív na celkových aktívach





Graf 37 Podiel jednotlivých obežných aktív na celkových aktívach





9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

9.1 Súvaha k 31.12.2016 - strana pasív

Tabuľka 17 Súvaha – strana pasív

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2015 v EUR	Plán na rok 2016	Skutočnosť k 31.12.2016 v EUR	Porovnanie roku 2016 s PP vyjadrené v %
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)	79	50 005 986	50 111 756	51 670 445	3,11%
A.	Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)	80	31 426 009	32 022 477	34 198 108	6,79%
A.I.	Základné imanie súčet r.(82 až 84)	81	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	82	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.II.	Emisné ážio	85	0	0	0	0,00%
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	86	0	0	0	0,00%
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.(88+89)	87	334 623	440 968	440 968	0,00%
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	88	334 623	440 968	440 968	0,00%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)	90	5 901 031	6 858 135	6 858 135	0,00%
2.	Ostatné fondy	92	5 901 031	6 858 135	6 858 135	0,00%
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)	93	0	0	0	0,00%
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)	97	0	0	0	0,00%
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))	100	1 063 449	596 468	2 772 099	364,75%
B.	Závazky r.(102+118+121+122+136+139+140)	101	18 533 934	18 039 379	17 440 423	-3,32%
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet r.(103+107+117)	102	570 873	660 473	614 326	-6,99%
9.	Závazky zo sociálneho fondu	114	19 600	30 000	24 083	-19,72%
12.	Odložený daňový záväzok	117	551 273	630 473	590 243	-6,38%
B.II.	Dlhodobé rezervy r.(119+120)	118	309 119	430 000	388 219	-9,72%
2.	Ostatné rezervy	120	309 119	430 000	388 219	-9,72%
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	6 713 376	5 818 259	5 818 260	0,00%
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet r.(123+127 až 135)	122	9 502 102	9 650 530	7 834 586	-18,82%
B.IV.1.	Závazky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)	123	7 964 262	8 390 000	5 746 532	-31,51%
1.a.	Závazky z obchodného styku voči prepojeným ÚJ	124	203 771	200 000	178 217	-10,89%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	126	7 760 491	8 190 000	5 568 315	-32,01%
6.	Závazky voči zamestnancom	131	594 264	620 000	684 494	10,40%
7.	Závazky zo sociálneho poistenia	132	576 326	590 000	720 403	22,10%
8.	Daňové záväzky a dotácie	133	335 788	10 530	678 874	6347,05%
10.	Iné záväzky	135	31 462	40 000	4 283	-89,29%
B.V.	Krátkodobé rezervy r.(137+138)	136	543 191	585 000	1 889 740	223,03%
B.V.1.	Zákonné rezervy	137	224 778	235 000	294 812	25,45%
2.	Ostatné rezervy	138	318 413	350 000	1 594 928	355,69%
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	895 273	895 117	895 292	0,02%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)	141	46 043	49 900	31 914	-36,04%
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	143	111	150	471	214,00%
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	144	31 156	31 270	17 276	-44,75%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	145	14 776	18 480	14 167	-23,34%

9.2 Vlastné imanie a záväzky

Tabuľka 18 Štruktúra pasív

Štruktúra pasív	Skutočnosť za rok 2015 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2016 v EUR	podiel v %
A. Vlastné imanie	31 426 009	62,83%	34 198 108	66,19%
Základné imanie	24 126 906	48,25%	24 126 906	46,70%
Zákonné rezervné fondy	334 623	0,67%	440 968	0,85%
Ostatné fondy zo zisku	5 901 031	11,80%	6 858 135	13,27%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 063 449	2,13%	2 772 099	5,37%
B. Záväzky	18 533 934	37,06%	17 440 423	33,75%
Dlhodobé záväzky	570 873	1,14%	614 326	1,19%
Dlhodobé rezervy	309 119	0,62%	338 219	0,75%
Dlhodobé bankové úvery	6 713 376	13,42%	5 818 260	11,26%
Krátkodobé záväzky	9 502 102	19,00%	7 834 586	15,16%
Krátkodobé rezervy	543 191	1,09%	1 889 740	3,66%
Bežné bankové úvery	895 273	1,79%	895 292	1,73%
C. Časové rozlíšenie	46 043	0,09%	31 914	0,06%
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	50 005 986	100,00%	51 670 445	100,00%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo úroveň 34 198 108 EUR, čo predstavuje 66,19 % celkovej hodnoty pasív spoločnosti a okrem základného imania ho tvorili zákonné rezervné fondy, ostatné fondy zo zisku a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie. Vlastné imanie sa zvýšilo o sumu 2 772 099 EUR, čo predstavuje výsledok hospodárenia za účtovné obdobie roka 2016, ktorým je zisk spoločnosti (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,41).

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo a predstavovalo základné imanie zapísané v obchodnom registri vo výške 24 126 906 EUR. Pozostáva z 726 933 ks kmeňových akcií zaknihovaných v CDCP SR, a.s. v menovitej hodnote akcie 33,19 EUR.

Stav zákonných rezervných fondov spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 440 968 EUR a oproti stavu k 31.12.2015 sa zvýšil o sumu 106 345 EUR. Stav ostatných fondov zo zisku spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 6 858 135 EUR a oproti stavu k 31.12.2015 sa zvýšil o sumu 957 104 EUR. Toto prerozdelenie zisku bolo cieľovou stratégiou spoločnosti zvýšiť imanie na realizáciu projektu na dostavbu budovy ku súčasnému objektu zdravotníckeho zariadenia. Vlastné imanie a hospodárenie za sledované obdobie bude slúžiť ako podkladový materiál pre bankové subjekty, ktoré budú posudzovať finančnú situáciu spoločnosti a prehodnocovať žiadosť o úver, ktorý je nevyhnutný, aby sa mohla dostavba budovy dokončiť (viď. tabuľka 17,18 a graf 41).

Stav záväzkov sa oproti roku 2015 znížil o 1 093 511 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 33,75 %. VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť a preto uhrádza všetky svoje záväzky

v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Súčasťou dlhodobých záväzkov so zostatkovou dobou 1 až 5 rokov je záväzok zo sociálneho fondu. V dlhodobých záväzkoch je zúčtovaný aj odložený daňový záväzok vo výške 590 243 EUR, ktorého splatnosť nie je možné presne určiť (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva na odchodné a odvody k odchodnému bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2016. Rezervy vo všeobecnosti mali vzrastajúci vývoj. Ich objem priamo úmerne stúpa jednak s vzrastajúcim počtom zamestnancov, nárastom priemernej mesačnej mzdy, ako aj počtom už odpracovaných rokov (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Spoločnosť začala v roku 2009 čerpať úver na dostavbu budovy VÚSCH, a.s. na základe Zmluvy o úvere uzatvorenej so SLSP, a.s dňa 31.01.2008. Celková výška čerpaných prostriedkov v hodnote 13 277 567,55 EUR bola pripísaná na účet spoločnosti postupne, na základe predkladaných faktúr za stavebné práce. Postupným splácaním dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý sa znižuje o sumu 895 117 EUR ročne. Nesplatený zostatok úveru ku 31.12.2016 je vo výške 6 713 377 EUR (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

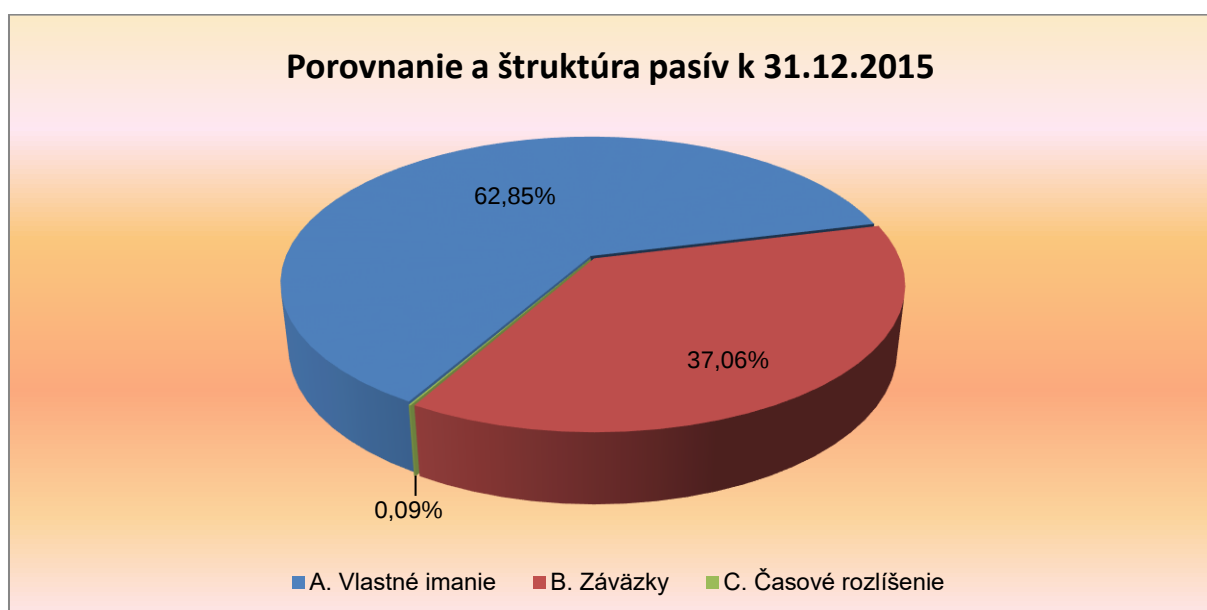
Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 7 834 586 EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa znížili o 1 667 516 EUR, čo predstavuje pokles o 17,55 %. Súčasťou krátkodobých záväzkov sú záväzky z obchodného styku, ostatné záväzky z obchodného styku, záväzky voči zamestnancom a k nim prináležiacim odvodom, daňové záväzky a iné záväzky (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

Krátkodobé rezervy predstavujú sumu 1 889 740 EUR, čo je nárast oproti roku 2015 o 1 346 549 EUR. Nárast rezerv je výsledkom mierneho nárastu súdnych sporov, čo do počtu. Naďalej ostáva vytvorená rezerva na prebiehajúcu žalobu na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky (p. Čobirková, od r. 2009), rezerva na súdny spor so ZP Union a časť rezervy na sankcie voči VŠZP. Zároveň bola vytvorená nová rezerva na nevyplatené osobné ohodnotenie, nakoľko bola podaná v tejto veci žaloba. Spoločnosť vytvorila v roku 2016 rezervy na nevyplatenú variabilnú zložku odmeny pre členov Predstavenstva spoločnosti. Rezerva k odvodom z variabilnej zložky bola vytvorená iba v minimálnej výške, vzhľadom na predpoklad dosiahnutia maximálnych vymeriavacích základov pre platby poistného v mesiaci vyplatenia odmien. Výhodiskom pre jej výpočet bola predpokladaná suma odmeny vyplatená v roku 2015. Súčasťou krátkodobých rezerv je aj rezerva na nevyfakturované stavebné práce súvisiace s dostavbou budovy ku súčasnému objektu zdravotníckeho zariadenia so stavom k 31.12.2016 vo výške 1 236 170 EUR. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2017 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39,40).

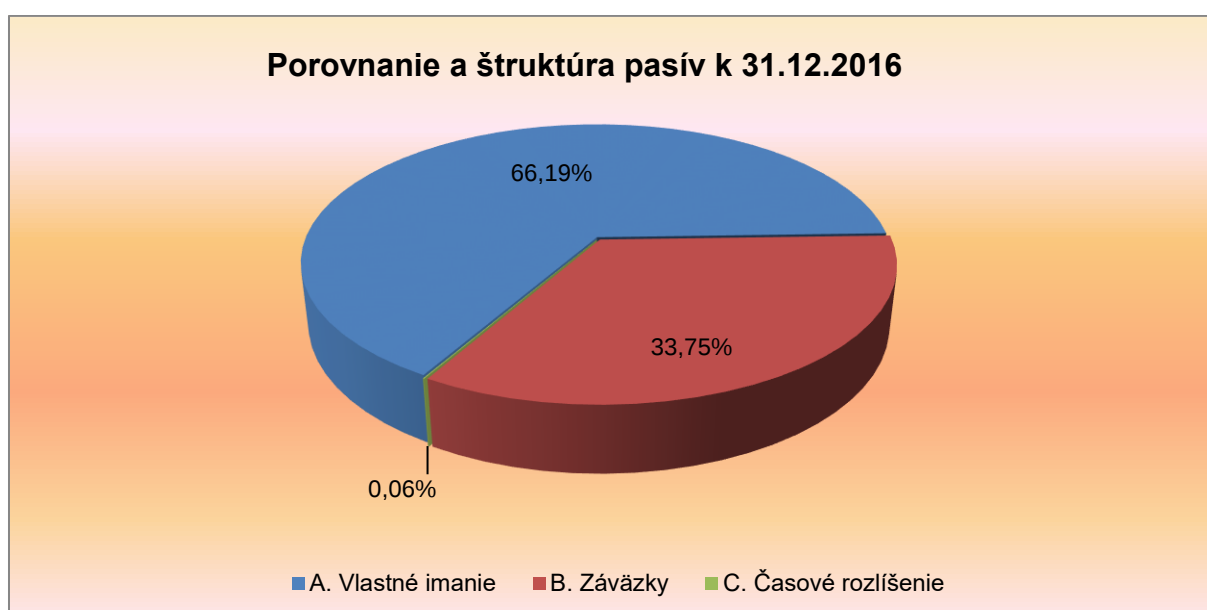
Účty časového rozlíšenia predstavujú sumu 31 914 EUR, čo predstavuje oproti roku 2015 pokles o 14 129 EUR a v percentuálnom vyjadrení predstavuje pokles o 30,69 %. Najpodstatnejšiu časť na

účtoch časového rozlíšenia tvoria účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku. Významnou položkou na tomto účte sú finančné prostriedky zo štátneho rozpočtu a eurofondov a nepeňažné dary. Nerozpustená časť účelového príspevku a darov bola z časového hľadiska rozdelená na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov (zostávajúce prístroje: parný sterilizátor, defibrilátor a prístroj Cardiohelp). Vo výdavkoch budúcich období boli zaúčtované najmä budúce výdavky za úroky a poistné z majetku, predplatné časopisov a licencie týkajúce sa nákladov roku 2017 (viď. tabuľka 17,18 a graf 38,39).

Graf 38 Štruktúra pasív k 31.12.2015

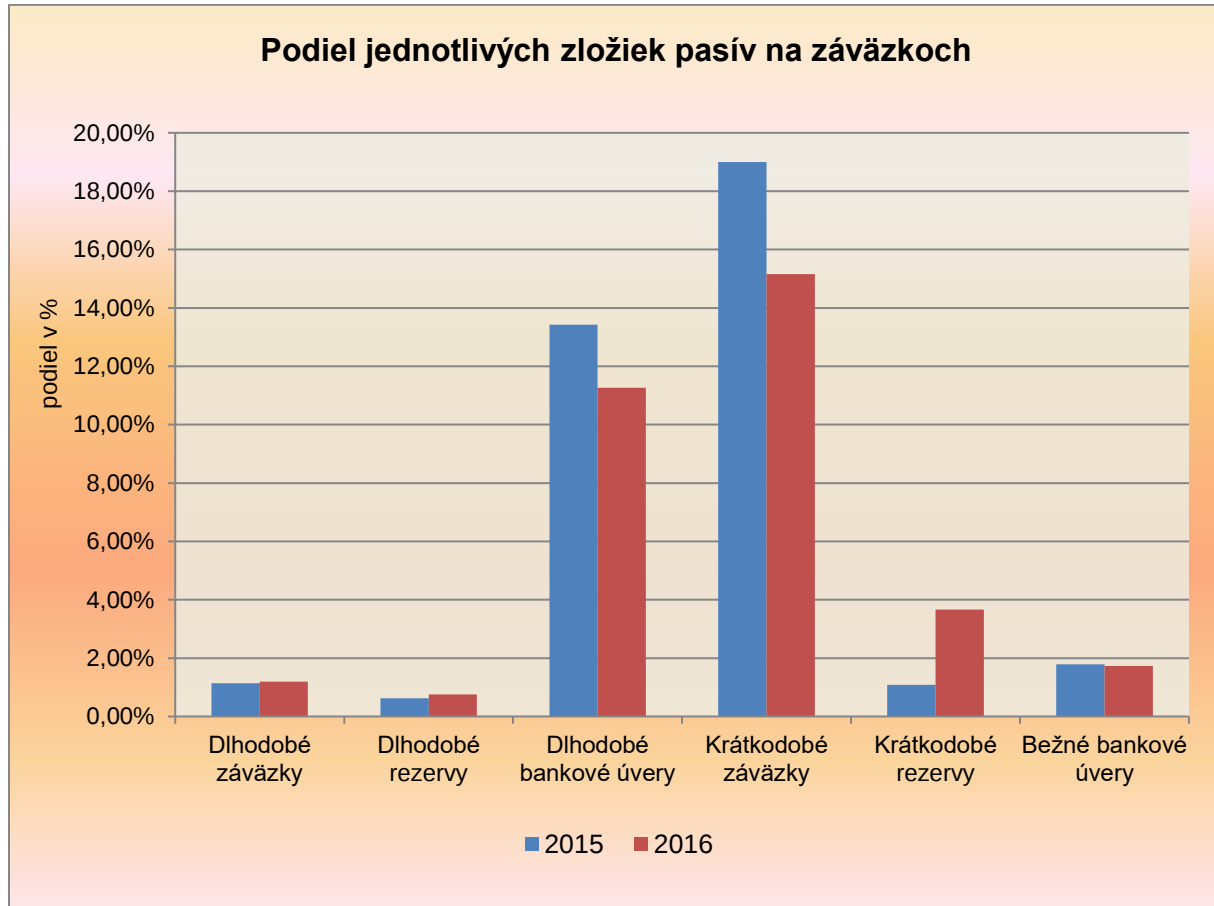


Graf 39 Štruktúra pasív k 31.12.2016

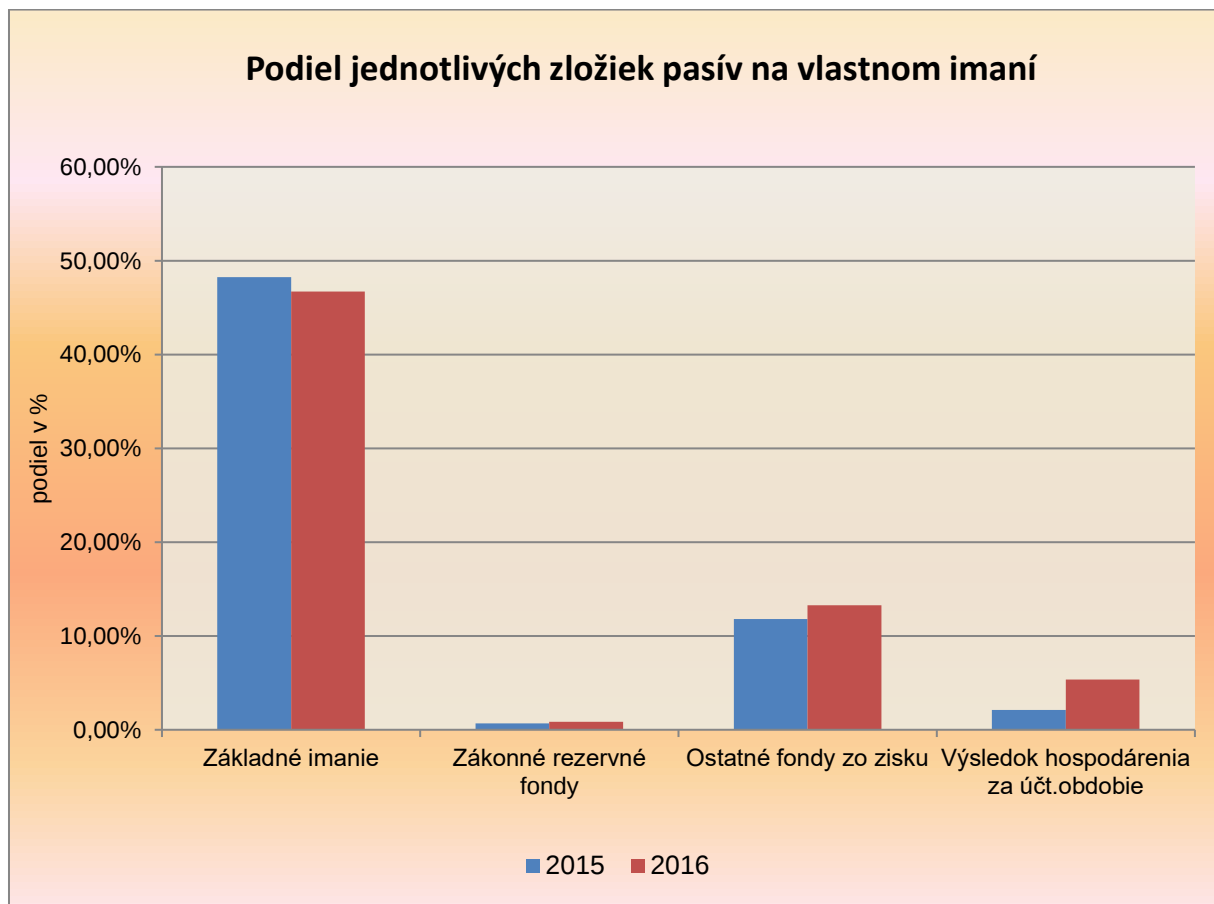




Graf 40 Podiel jednotlivých zložiek pasív na záväzkoch



Graf 41 Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní



9.3 Vybrané ukazovatele

9.3.1 Likvidita

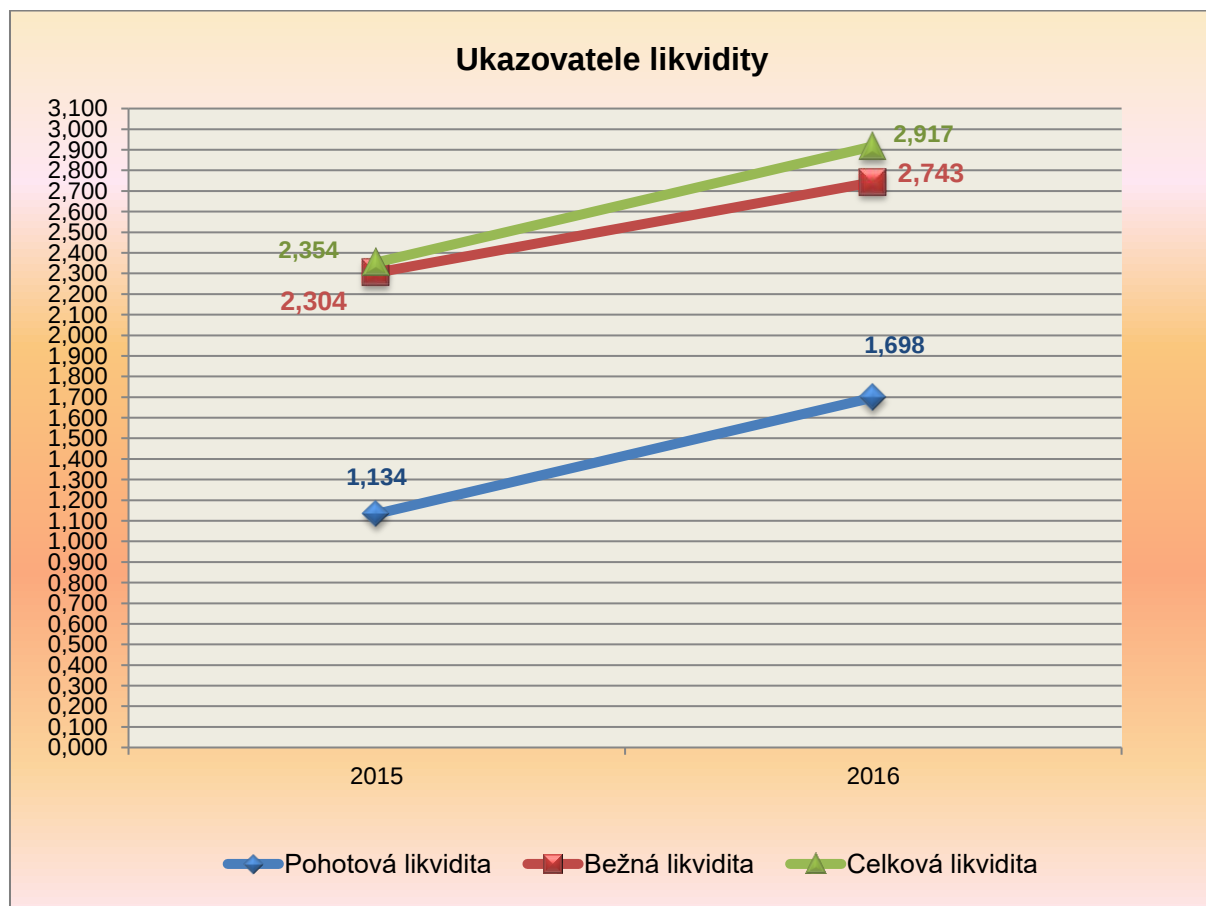
V rámci sledovania týchto ukazovateľov sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti, ktorá je zabezpečená predovšetkým prostredníctvom likvidity. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé peňažné záväzky včas a v plnej výške (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Tabuľka 19 Ukazovatele likvidity

Ukazovatele likvidity	Rok 2015	Rok 2016	Hodnota ukazovateľa
Pohotová likvidita	1,134	1,698	0,2-0,8
Bežná likvidita	2,304	2,743	1,1-1,8
Celková likvidita	2,354	2,917	2,0-2,5

- Pohotová likvidita = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežná likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Graf 42 Ukazovatele likvidity





Pohotová likvidita je označovaná ako likvidita 1. stupňa a v čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bežných a iných účtoch, t.j. tie najlikvidnejšie zložky. V menovateli sú záväzky splatné do 1 mesiaca. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2 – 0,8, pričom naša spoločnosť dosahuje čísla 1,134 – 1,698 (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Pre bežnú likviditu, označovanú ako likvidita 2. stupňa platí, že čitateľ by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1 : 1, prípadne 1,5 : 1. Situácia je v sledovanom období uspokojivá a pohybuje sa v rozmedzí 2,304 – 2,743. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti a čím sú istejšie zdroje jej príjmov (zmluvné vzťahy), tým je hodnota likvidity bližšie ku 1. Znamená to, že spoločnosť je schopná vyrovnáť svoje záväzky bez toho, aby musela predáť svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Odporúčané hodnoty ukazovateľov celkovej likvidity inak označované ako likvidita 3. stupňa sa pohybujú v rozmedzí 2,0 – 2,5. Naša spoločnosť dosahuje čísla 2,354 – 2,917, čo je optimálna hodnota. Vypovedacia schopnosť ukazovateľa má určité obmedzenia, pretože neprihliada na štruktúru obežných aktív, pričom sa z hľadiska likvidity neberie do úvahy štruktúra krátkodobých záväzkov a ich splatnosť. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť (viď. tabuľka 19 a graf 42).

Požadovaným vývojom ukazovateľov likvidity je nárast, čo spoločnosť dosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny.

9.3.2 Rentabilita

Rentabilita je nazývaná ako výnosnosť vloženého kapitálu pričom meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Ukazovatele rentability ROA, ROE, ROS aj ROCE majú v roku 2016 stúpajúcu tendenciu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

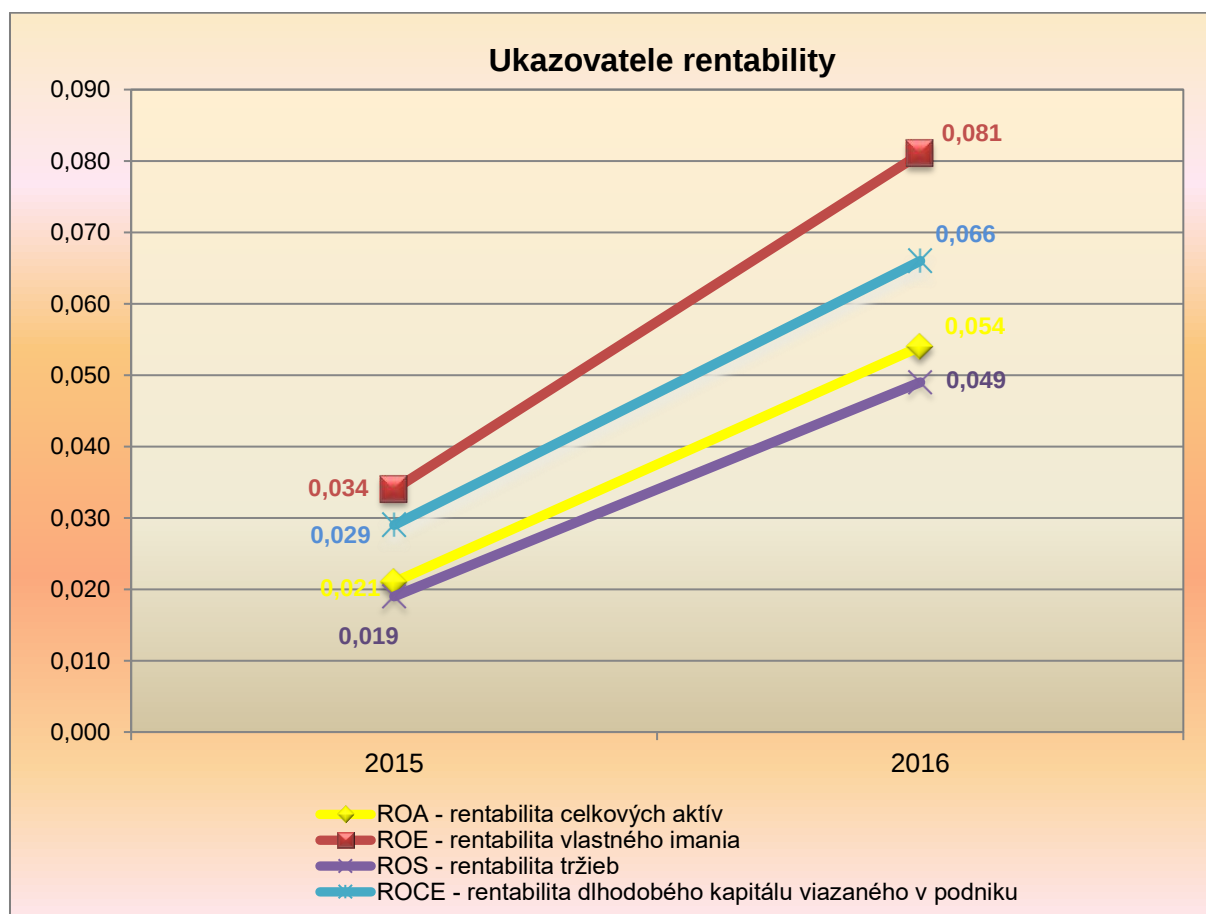
Tabuľka 20 Ukazovatele rentability

Ukazovatele rentability	Rok 2015	Rok 2016
ROA - rentabilita celkových aktív	0,021	0,054
ROE - rentabilita vlastného imania	0,034	0,081
ROS - rentabilita tržieb	0,019	0,049
ROCE - rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku	0,029	0,066

- pri výpočte ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív = zisk po zdanení / celkové aktíva) je zisk vypočítaný ako EAT (výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení alebo inak nazývaný čistý zisk) a v analýze sa využíva tam, kde je nutné použiť medzipodnikové porovnávanie, pričom sa počíta s rovnakým daňovým zaťažením. Aktívami rozumieme celkové aktíva vykazované na strane aktív súvahy

- pri výpočte ROE (rentabilita vlastného imania = zisk po zdanení / vlastné imanie). Je to tá časť zisku, ktorú môžeme deliť na zisk na rozdelenie (dividendy prioritných a kmeňových akcionárov) a na zisk nerozdeliteľný (slúži na reprodukciu podniku)
- pri výpočte ROS (rentabilita tržieb = zisk po zdanení / celkové tržby)
- pri výpočte ROCE (rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku = (zisk po zdanení + nákladové úroky) * (1-sadzba dane) / celkové zdroje – krátkodobé záväzky – krátkodobé finančné výpomoci – bežné bankové úvery)

Graf 43 Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability ROA by mal mať stúpajúcu tendenciu, čo v našom prípade aj má. Ak je dosiahnutá hodnota ROA väčšia ako 0,015, čo bolo v sledovanom období splnené, jedná sa o úspešný podnik. Hodnota vyjadruje, aké množstvo zisku pripadá na tisíc EUR celkového investovaného kapitálu, pričom sa neberie ohľad na to, z akých zdrojov bol financovaný. Hodnotí sa schopnosť reprodukcie kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Pri výpočte ROE aktíva na 1 tisíc EUR majú pozitívny vývoj, a v roku 2015 stúpajú. Vlastný imanie sa zvyšuje a celkový zisk sa zvyšuje taktiež. Tento stav vzniká v dôsledku znižovania využitia dlhového financovania, pričom jeho využitie môže veľmi dobre pôsobiť na rentabilitu vlastného kapitálu. V tomto prípade platí, že využitie vlastného kapitálu je drahšie ako využitie cudzieho kapitálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).



Pri výpočte ROS nám ukazovateľ hovorí o výnosnosti hlavnej činnosti podniku. Predstavuje veľkosť zisku, ktorý pripadá na jednotku tržieb. Hodnoty vykazujú dobrú tendenciu, v roku 2016 tempo rastu stúpa a súčasne so zníženými nákladmi generuje vyšší zisk (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Ukazovateľ ROCE predstavuje rentabilitu investovaného kapitálu a sleduje, ako je zhodnotený výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti z 1 EUR a to použitím nielen vlastného ale aj cudzieho dlhodobého kapitálu. Taktiež má stúpajúcu tendenciu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

Požadovaným vývojom ukazovateľov rentability je nárast, čo spoločnosť dosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny.

Napriek tomu, že spoločnosť investuje svoje nadbytočné finančné prostriedky, ktoré má uložené vo forme krátkodobých terminovaných vkladov, toto zhodnotenie vzhľadom na vývoj úrokovej miery nie je dostatočné. Preto VÚSCH, a. s. začala v roku 2016 realizovať ďalšie investičné kroky, na ktorých financovanie využije výsledky z predchádzajúcich období, ktorými bol zisk spoločnosti. Znamená to, že finančné prostriedky využije na projekt, ktorý jej v budúcnosti prinesie nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu (viď. tabuľka 20 a graf 43).

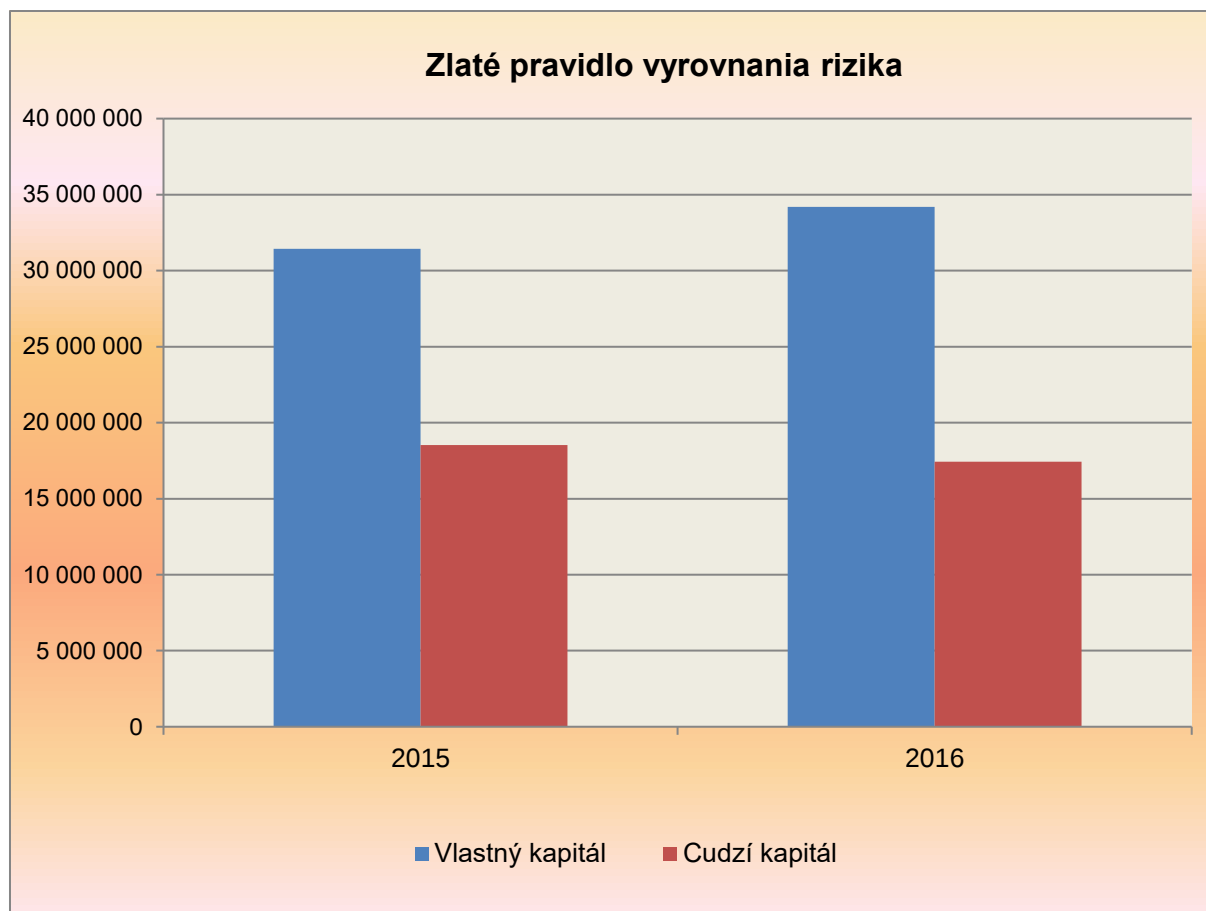
9.3.3 Bilančné pravidlá

Zlaté pravidlo vyrovňania rizika hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť dodržiava aj keď v sledovanom období zisk iba minimálne alokuje do investícií. Spoločnosť preto pre investorov nepôsobí rizikovo a je v primeranej miere zadlžená. Otázkou je, či je tento stav výhodný z finančného hľadiska, nakoľko náklady na vlastný kapitál sú vyššie ako úroky z cudzieho kapitálu. Z tohto dôvodu správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1 : 1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia (viď. tabuľka 21 a graf 44).

Tabuľka 21 Zlaté pravidlo vyrovňania rizika

Zlaté pravidlo vyrovňania rizika	Rok 2015	Rok 2016
Vlastný kapitál	31 426 009	34 198 108
Cudzí kapitál	18 533 934	17 440 423

Graf 44 Zlaté pravidlo vyrovnanie rizika



Záverom pri sledovaní tohto ukazovateľa je fakt, že spoločnosť je finančne zdravá, disponuje prebytkom likvidity, ktorú vhodne investuje, čo bude mať zároveň pozitívny vplyv na rentabilitu kapitálu. Zároveň sa vytvára pozitívny predpoklad na zadĺženie spoločnosti čerpaním úveru na realizáciu investičného zámeru, ktorým je prístavba budovy.

10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Zlepšenie hospodárenia spoločnosti oproti roku 2015 bolo dosiahnuté najmä znížením celkových nákladov. Bolo by vhodné, aby tento trend pokračoval aj naďalej, pretože cesta znižovania nákladov so zachovanou kvalitou poskytovaných služieb vedie ku kladnému výsledku hospodárenia spoločnosti. Za menej priaznivý vývoj môžeme považovať pokles celkových výnosov. Toto zníženie je spôsobené jednak znížením počtu hospitalizácií, významným znížením cien za špecializovaný zdravotný materiál, ako aj tým, že v roku 2016 už nepokračovala akcia ICD (VŠZP) s cieľom skrátiť čakacie lehoty pre plánovaných pacientov na implantáciu kardiodefibrilátorov.

Klesajúcu tendenciu výnosov chce spoločnosť eliminovať rozšírením svojej činnosti, ktorou je prebiehajúca dostavba budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Kvalita zdravotnej starostlivosti o pacientov sa zvýši vytvorením samostatných priestorov pre fungovanie angiologického oddelenia Kliniky kardiológie - lôžková časť vrátane JIS (aktuálne toto oddelenie pôsobí

v priestoroch Kliniky cievnej chirurgie. Ďalším dôležitým aspektom bude zriadenie oddelenia chronického srdcového zlyhania a podporných systémov srdca v budúcnosti s možnosťou transplantačného programu. Špecifikom v tomto centre bude dokompletizovanie funkčno-diagnostického centra zavedením prevádzky kardio CT/MR s potrebným zázemím.

Bežná likvidita je zbytočne vysoká a nevhodným spôsobom viaže finančné prostriedky aj napriek tomu, že veľká časť prostriedkov je uložených na termínovanom účte s výhodnejším zhodnotením. Spoločnosť začala v roku 2016 realizovať ďalšie investičné kroky, na ktorých financovanie využije zisky z predchádzajúcich období. Finančné prostriedky preinvestuje na projekt, ktorý jej v budúcnosti prinesie nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu. Nie všetky investície sa však v raste tržieb prejavujú okamžite. Tento fakt môže spôsobiť, že napriek dobrej a výnosnej investícii nebude splnené pravidlo, že rast investícií má byť menší ako rast tržieb. Plnenie tohto pravidla je preto vhodné sledovať v dlhšom časovom horizonte.

Vlastný kapitál spoločnosti je dostatočne vysoký, čo svedčí o finančnej samostatnosti, ale vo všeobecnosti platí, že cudzie zdroje sú pre spoločnosť lacnejšie. V rámci realizácie investičného zámeru s cieľom rozšíriť svoju činnosť sa spoločnosť nemusí obávať prílišného zadlženia cudzími zdrojmi, pretože vlastné zdroje sú dostatočne vysoké.

VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

VÚSCH, a.s. nemá v zahraničí organizačnú zložku.

Po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka nenastali žiadne skutočnosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré boli predmetom účtovníctva a súčasne mali vplyv na Finančnú správu hospodárenia VÚSCH, a.s. za rok 2016.

Výsledky analýz rentability, likvidity a bilančných pravidiel jednoznačne svedčia o tom, že spoločnosť VÚSCH, a.s. sa nachádza vo vynikajúcej finančnej situácii a pôsobí ako finančne zdravá.

Ostatné detailnejšie informácie týkajúce sa ekonomickej činnosti spoločnosti sú obsiahnuté v Poznámkach k účtovnej závierke, ktorá je súčasťou Výročnej správy za rok 2016 a v Podnikateľskom pláne na rok 2017, ktorý tvorí samostatný dokument.



10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Tabuľka 22 Cash flow

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.		
	Rok 2016	Rok 2015
	EUR	EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	3 516 308	1 352 980
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	1 658 103	2 022 830
Odpis zásob	3 058	3 415
Odpis pohľadávky	3	57
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	-2 532	-2 529
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	6 218	0
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-1 521	-1 759
Zmena stavu rezerv	189 478	136 173
Úrokové náklady (netto)	26 247	63 147
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	0	0
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	5 395 363	3 574 316
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	2 920 542	-1 053 948
Úbytok (prírastok) zásob	-895 715	116 471
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	-2 089 835	-213 643
Iné	0	0
Prevádzkové peňažné toky	5 330 354	2 423 195
	Rok 2016	Rok 2015
	EUR	EUR
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:		
Prevádzkové peňažné toky	5 330 354	2 423 195
Zaplatené úroky	-67 974	-107 393
Prijaté úroky	38 952	48 054
Zaplatená daň z príjmov	-406 060	-187 472
Vyplatené dividendy	0	0
Príjmy z mimoriadnych položiek	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	0
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	4 895 272	2 176 383
Peňažné toky z investičnej činnosti:		
Nákup dlhodobého majetku	-1 470 743	-1 058 177
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	0	0
Obstaranie finančných investícií	0	0
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	0
Prijaté dividendy	0	0
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-1 470 743	-1 058 177
Peňažné toky z finančnej činnosti:		
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov	0	0
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-895 117	-895 117
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine	0	0
Splátky dlhodobých záväzkov	0	0
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-895 117	-895 117



Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom	0	0
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	2 529 412	223 090
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	10 772 122	10 549 032
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	13 301 534	10 772 122

10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2016

Tabuľka 23 Návrh na rozdelenie VH za rok 2016

Názov	Suma v EUR
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	3 516 308
Daň z príjmov z bežnej činnosti	744 209
Splatná daň	705 239
Odložená daň	38 970
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ	2 772 099
Prídel do rezervného fondu	0
Prídel do fondu odmien	0
Prídel do fondu rozvoja	0
SPOLU	0

Vzhľadom k tomu, že výsledok hospodárenia za rok 2016 sa skončil ziskom v sume 2 772 099,- EUR navrhujem, aby tento zisk bol rozdelený nasledovne:

- *prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 277 209,91 EUR*
- *prídel do Fondu rozvoja 2 494 889,16 EUR*



11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2017

1. **Ukončenie dostavby DIA centra**
2. **Zabezpečenie logistiky otvorenia DIA centra**
 - 2.1 Získanie povolenia a zazmluvnenie nových pracovísk zdravotnými poisťovňami (Biochemické a hematologické laboratórium, CT pracovisko, Oddelenie srdcového zlyhávania)
 - 2.2 Vytvorenie koncepcie Oddelenia srdcového zlyhávania Kliniky kardiológie a LF UPJŠ Košice
 - 2.3 Zabezpečenie materiálno-technického a personálneho vybavenia
3. **Príprava a zavedenie DRG ako úhradového mechanizmu**
4. **Splnenie podnikateľského plánu a vytvorenie hospodárskeho zisku**
5. **Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**
6. **Akreditácia špecializačného štúdia v odbore angiológia v spolupráci s LF UPJŠ Košice**
7. **Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 7.1 Príprava personálu ako aj technického vybavenia pre plánované otvorenie Oddelenia srdcového zlyhávania
 - 7.2 Dispenzár pacientov s chronickým srdcovým zlyhaním, vyhľadávanie pacientov vhodných na implantáciu mechanickej podpory
 - 7.3 Zavedenie programu intervenčného riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
 - 7.4 Rutinné využívanie rotablácie v koronárnej intervencii
 - 7.5 Rutinné využívanie ECMO v indikovaných prípadoch
 - 7.6 Využívanie doplnkových diagnostických metódik pri koronarografii /intravaskulárny ultrazvuk optická koherentná tomografia, meranie frakčnej prietokovej rezervy/
 - 7.7 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
 - 7.8 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
 - 7.9 Katéetrová ablácia makroreentry ľavostranných atriálnych tachykardií
 - 7.10 Inovatívny spôsob zavedenia ľavokomorovej elektródy do koronárneho sínusu
 - 7.11 Inovácia mapovania porúch srdcového rytmu
 - 7.12 Zriadenie synkopálnej jednotky
 - 7.13 Rozšíriť možnosti embolizačných techník a riešení akútnych a onkologických krvácajúcich stavov (GIT, urológia, gynekológia, trauma)
 - 7.14 Rozšíriť možnosti diferenciálnej diagnostiky ischemických a neischemických defektov – rutinne používanie merania transkutánneho kyslíka a rutinne zaviesť vyšetrenie pletyzmografom
 - 7.15 Zaviesť program endovaskulárnej liečby ruptúry brušnej aorty
 - 7.16 Realizovať program riešenia akútnej ischemickej cievnej mozgovej príhody (pripojiť sa do akútneho programu akútnej embolectómie a trombectómie intrakraniálnych tepien CNS)
 - 7.17 Operácie pre thoracic outlet syndróm
 - 7.18 Navýšiť počet hybridných výkonov
 - 7.19 Navýšiť počet rekonštrukčných výkonov v renálnej a mezenterickej oblasti
 - 7.20 Operačná liečba torakálnej a torakoabdominálnej aorty
 - 7.21 Využitie štepov od mŕtveho darcu v liečbe infekcií cievnych protéz
 - 7.22 Zavedenie liečby akútnych karotických oklúzií do každodennej praxe (perspektíva založenia „stroke“ centra)
 - 7.23 Zaškolenie vybraného personálu do endovaskulárnych techník



- 7.24 Zdokonalenie diagnostiky a liečby v oblasti v cievnych prístupov (monitorovanie, USG kontroly a merania, včasné sekundárne intervencie)
- 7.25 Stentgraftový program na liečbu ochorenia brušnej a hrudnej aorty
- 7.26 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 7.27 Otvorenie ambulancie ochorení aorty
- 7.28 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 7.29 Implantácia chlopňovej bioprotézy transapikálne z torakotómie
- 7.30 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 7.31 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 7.32 Zahájenie programu hybridných operácií
- 7.33 Optimalizácia štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie u pooperačných pacientov
- 7.34 Neinvazívne spôsoby umelej pľúcnej ventilácie u pooperačných pacientov s respiračnou insuficienciou
- 7.35 Štandardizácia neinvazívneho monitorovania hemodynamiky a optimalizácia dodávky O₂
- 7.36 Štandardizácia zavedenia poloautomatického odpájania pacientov od UVP
- 7.37 Štandardizovanie postupov pri pacientoch s nozokomiálnou nákazou
- 8. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 8.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 8.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 9. Integrovaný systém riadenia**
- 9.1 Recertifikácia systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015

12. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.
Ondavská č. 8
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: www.vusch.sk

E-mail: sekretariat@vusch.sk