

**ArcelorMittal Tailored Blanks Senica,
s.r.o.**

**DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO
AUDÍTORA K VÝROČNEJ SPRÁVE
V ZMYSLE § 27 ODSEK 6 ZÁKONA
Č. 423/2015 Z.Z.**

31. DECEMBER 2016

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o.

DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA K VÝROČNEJ SPRÁVE v zmysle § 27 odsek 6 zákona č. 423/2015 Z. z.

Spoločníkom a konateľom spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o.:

- I. Overili sme účtovnú závierku spoločnosti ArcelorMittal Tailored uvedenú v prílohe priloženej výročnej správy spoločnosti, ku ktorej sme dňa 10. apríla 2017 vydali správu nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky v nasledujúcom znení:

SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti ArcelorMittal Tailored Blanks Senica, s.r.o. (ďalej len „spoločnosť“), ktorá zahŕňa súvahu k 31. decembru 2016, výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej spoločnosti k 31. decembru 2016 a výsledky jej hospodárenia za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov sa bližšie uvádza v odseku *Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky*. Od spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky vrátane Etického kódexu audítora, ktoré sú relevantné pre náš audit účtovnej závierky, a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že získané audítorské dôkazy poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán spoločnosti zodpovedá za zostavenie účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz v súlade so zákonom o účtovníctve, a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán spoločnosti považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, aby neobsahovala významné nesprávosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky štatutárny orgán zodpovedá za zhodnotenie schopnosti spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú reálnu možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá obsahuje názor audítora. Primerané uistenie predstavuje vysoký stupeň uistenia, ale nie záruku, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí prípadnú významnú nesprávosť. Nesprávosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a považujú sa za významné, ak by bolo opodstatnené očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne ovplyvnia ekonomické rozhodnutia používateľov, ktoré boli prijaté na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus počas celého auditu. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a vykonávame audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre názor audítora. Riziko neodhalenia významnej nesprávnej v dôsledku podvodu je vyššie ako riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie aby sme vyjadrili názor na efektívnosť interných kontrol spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód, ako aj primeranosť účtovných odhadov a súvisiacich informácií zverejnených štatutárnym orgánom.
- Predkladáme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne používa účtovnú zásadu nepretržitého pokračovania v činnosti, a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú takéto zverejnené informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery však vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane zverejnených informácií, ako aj to, či účtovná závierka verne zobrazuje uskutočnené transakcie a udalosti.

II. Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe – dodatok správy nezávislého audítora

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Naš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky sme zodpovední za oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a za vyhodnotenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Vyhodnotili sme, či výročná správa spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Podľa nášho názoru, na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2016 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o spoločnosti a jej situácii, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávne vo výročnej správe, ktorú sme obdržali po dátume vydania správy z auditu účtovnej závierky. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Bratislava 25. mája 2017


Deloitte Audit s.r.o.
Licencia SKAu č. 014


Ing. Patrik Ferko, FCCA
zodpovedný audítor
Licencia UDVA č. 1045

VÝROČNÁ SPRÁVA 2016

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica s.r.o.





Spoločnosť ArcelorMittal Tailored Blanks je lídrom vo výrobe zvaraných výliskov, s dizajnom a produkčnými jednotkami skoro po celom svete. Odkedy ocelový priemysel zahájil výrobu koncepcie Ultra Light Steel Auto Body, zvarané výlisky sa stali esenciálnou súčasťou automobilového priemyslu.

Výlisky Tailor Welded Blanks (TWB) sú používané na zníženie váhy automobilu a na zlepšenie bezpečnosti zvýšením rezistencie nárazu. Zároveň je dokázané, že výlisky TWB znižujú celkové náklady. Asi 30 aplikácií výliskov bolo identifikovaných, každý z nich optimalizuje výkonnosť auta. Táto optimalizácia môže byť vykonaná v troch smeroch: váha, technická výkonnosť a náklady, čo dovoľuje klientovi definovať najlepšie riešenie v súlade s jeho prioritami.

ArcelorMittal Tailored Blanks nie je len schopný vyrobiť množstvo rôznych typov výliskov, ale aj dodať výnimočnú úroveň servisu klientom. Tento servis zahŕňa co-engineering, ohodnotenie nákladov na reálne projekty, štúdie pre možnosti stampingu výliskov TWB, atď. Špecializovaný tím je k dispozícii pri výbere najlepšieho riešenia. Najmodernejšie systémy kontroly kvality sú používané ako záruka najvyššej úrovne kvality v každej výrobnej jednotke.

ArcelorMittal Tailored Blanks je súčasťou ArcelorMittal group a umožňuje tým svojim zákazníkom profitovať zo synergii. Naš závod v Senici je výborným príkladom. Máme tím profesionálov, vyučených pracovať s najnovšími dostupnými technológiami s podporou korporátnej organizácie.

Napriek zložitej situácii na automobilovom trhu v roku 2012 sme splnili väčšinu našich cieľov – dostupnosť výrobných zariadení, prevádzkové výsledky. Naším cieľom v roku 2016 bola inštalácia novej linky TWIN04 a príprava pre inštaláciu druhej časti linky TWIN05. Projekt na inštaláciu novej linky prebehol podľa plánu.

Naš závod získal ocenenie v projekte „Safety first“ (Bezpečnosť na prvom mieste) na ochranu bezpečnosti našich zamestnancov a ochranu majetku. Úspešne je zavedený systém WCM (Výroba na svetovej úrovni), v ktorej náš závod získal v roku 2013 bronzovú medailu. Výsledkom systému je analýza strát, na základe ktorej boli rozbehnuté projekty na zabezpečenie úspory nákladov vo výrobnom procese.

Naše finančné ukazovatele v roku 2016 boli ovplyvnené projektami na modifikáciu už zabehnutých liniek a neschopnosti pokryť potreby zákazníka vlastným výrobným zariadením. Priame náklady súvisiace s externým zváraním negatívne ovplyvnili hospodársky výsledok na jednej strane, na druhej strane sme boli schopní dodržať termíny objednávok našich zákazníkov.

Výzvou pre rok 2017 je rozbehnutie nových výrobných zariadení, pokryť potreby všetkých zákazníkov a zároveň byť pripravený na nové zákazky.

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica v srdci Európy má za cieľ slúžiť automobilovému priemyslu, s technológiou adaptovanou svojim potrebám, s robustnou sieťou dodávateľov a s ľuďmi plnými entuziazmu. Koncept zodpovednosti nás vedie k tomu, aby sa každý považoval za prezidenta toho, čo môže kontrolovať. Iba tak môžeme byť nielen úspešnými, ale aj mať radosť z pocitu úspechu.


Markus Fellner
riaditeľ firmy

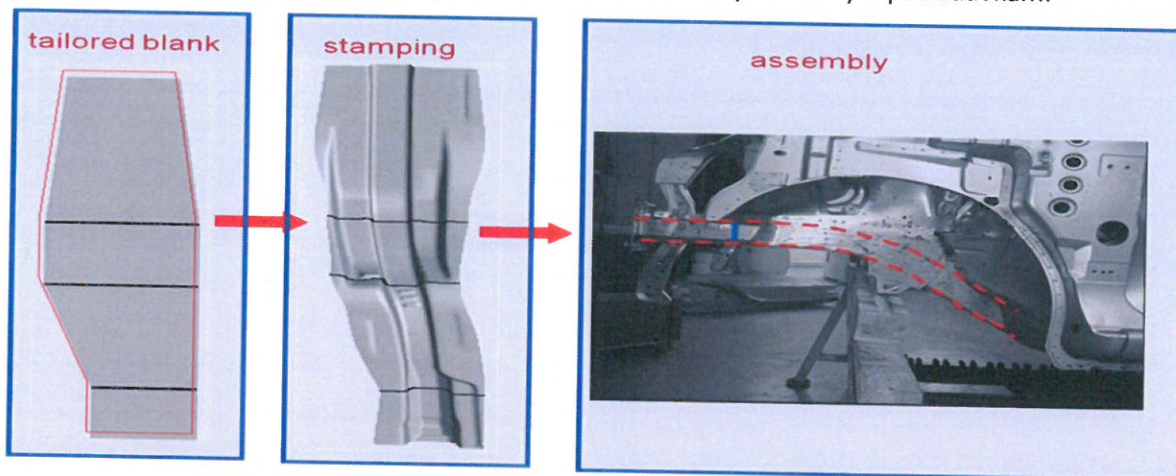
1. IDENTIFIKÁCIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 17. februára 2006. Do Obchodného registra v Trnave bola zapísaná dňa 15. marca 2006 pod vložkou číslo 18259/T. Súčasným a jediným spoločníkom je firma ArcelorMittal Tailored Blanks so sídlom v Belgicku.

Základné imanie:	2 246 764 eur
Štatutárny orgán:	konatelia
Spôsob konania :	spoločnosť koná prostredníctvom konateľov
IČO:	36 285 757
Sídlo:	Kasárenská 3012/53, 905 01 Senica
Predmet činnosti:	Všetky činnosti spoločnosti sú v súlade s predmetmi činnosti uvedenými v registri

2. PODNIKATEĽSKÉ AKTIVITY SPOLOČNOSTI

Kľúčovým predmetom činnosti je laserové zváranie tenkých plechov pre automobilový priemysel, ktoré sa dodávajú výrobcem originálnych zariadení a do lisovní. Okrem toho spoločnosť ponúka laserové strihanie rôznych druhov plechov a rýchle prototypovanie. V súčasnosti je možné laserom zvárané plechy vyrábať z moderných vysokopevných ocelí a USIBOR. Tieto aplikácie predstavujú dôležitý nástroj na dosiahnutie maximálnej odolnosti pri náraze, a tým aj vyhovenie budúcim bezpečnostným požiadavkám.



V priestoroch spoločnosti sa nachádza šesť výrobných liniek, ktoré jej umožňujú spracovať 30 tis. ton ocele za rok. Kapacita strihania je vyše 5 miliónov plechov/rok a kapacita zvarených plechov je vyše 2 milióna/rok.

Robotická strihacia linka – je vybavená strojovými nožnicami s účinnou strihacou dĺžkou do 4 metrov. Hrúbka je od 0,3 mm po max. 4,0 mm.

Manuálna strihacia linka – rovnaké možnosti ako robotická strihacia linka. Obidve linky boli nakúpené v roku 2007.

Laserová zváracia linka – špičkové zariadenie pre spracovanie hrubých a tenkých plechov pre nelineárne zvary pomocou lasera. Bola to prvá linka, s ktorou spoločnosť začala sériovú výrobu v roku 2006. Linka bola dovezená z Belgicka.

Laserová zváracia linka Brandford – zariadenie pre lineárne zváranie pomocou lasera. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Na linke bol nainštalovaný nový diódový laser (5kW) a nový inšpekčný TEMATE systém.

Strihacia linka Windlauf – zariadenie na delenie zvarených dielov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

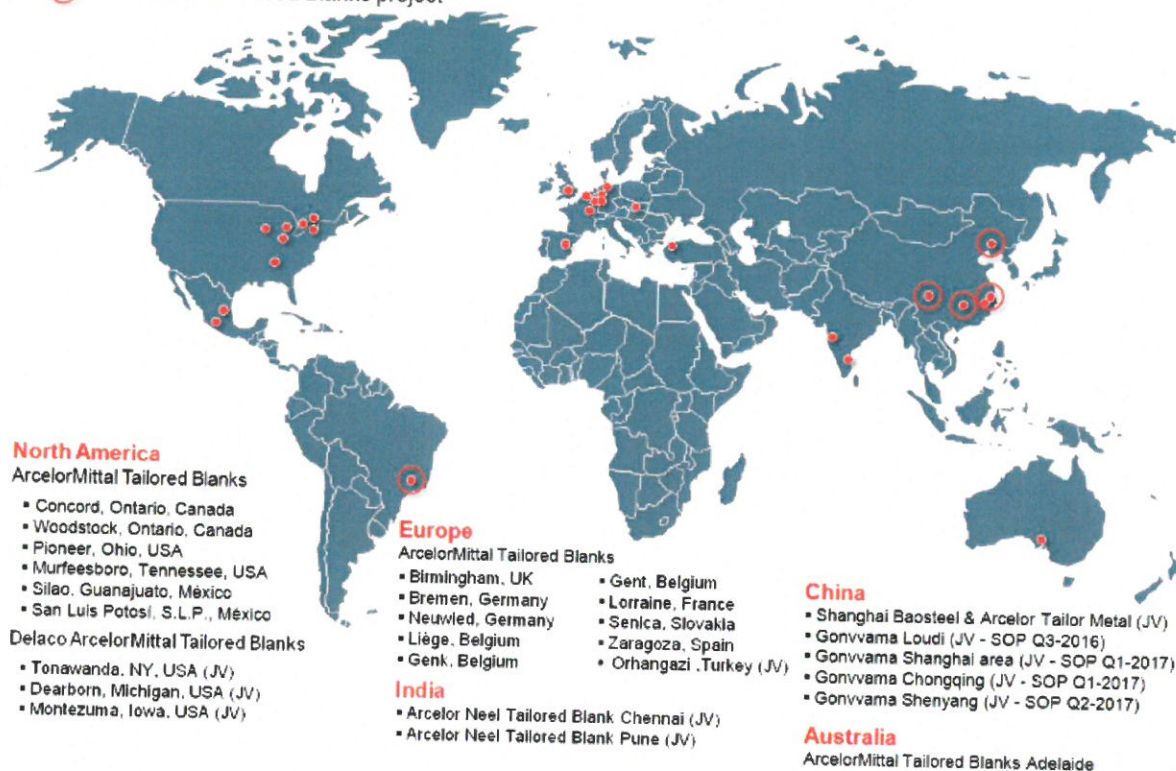
Strihacia linka Blanking line – zariadenie na delenie plechov zo zvitkov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

Zváracia linka TWIN line – zariadenie na zváranie 14 rôznorodých produktov. Linku stavala firma Balliu MTC z Belgicka. Pozostáva z dvoch častí TWIN 4 a TWIN 5. Linka TWIN4 bude skolaudovaná v marci 2017 a linka TWIN5 bude inštalovaná na jar 2017.

V roku 2016 firma spracovala 18,7 tis. ton ocele a dosiahla tržby v hodnote 18 mil. Eur. K decembru 2016 firma zamestnávala 57 kvalifikovaných ľudí z regiónu okresu Senica a 36 dočasných zamestnancov (priemerný vek je 31 rokov).

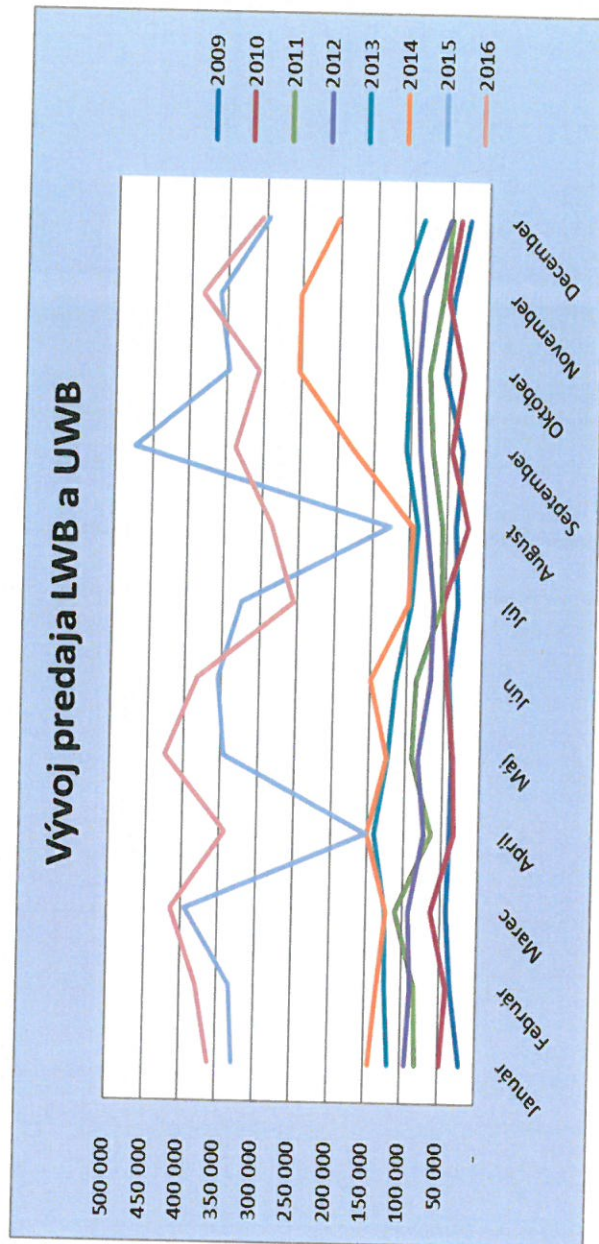
K úspechu spoločnosti prispieva jej výborná geografická poloha. Senica je v strede automobilového poľa: PSA, VW Group, Kia, Suzuki, General Motors a lisovní: Tawesco, Gedia, Tower, Kirchhoff.

-  ArcelorMittal Tailored Blanks production plants
-  ArcelorMittal Tailored Blanks project



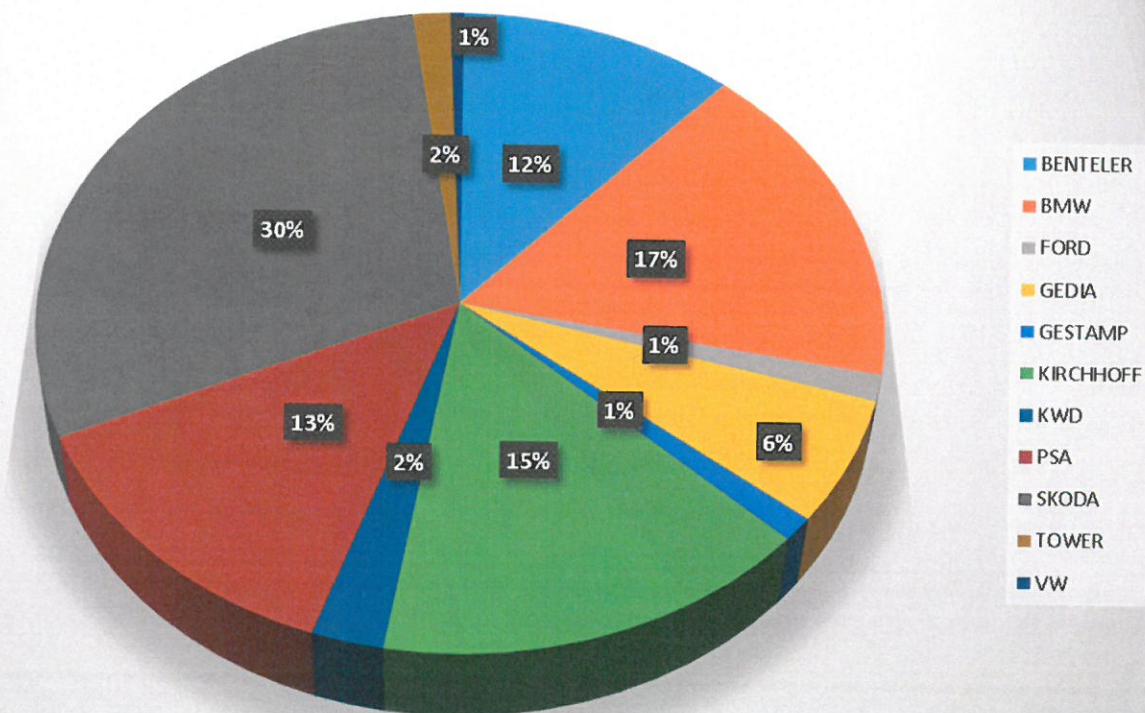
PREDAJ 2016 v kusoch

	Január	Február	Marec	Apríl	Máj	Jún	Júl	August	September	Október	November	December	TOTAL
2009	21 159	35 558	42 729	39 382	37 667	43 250	33 473	38 551	31 126	56 051	44 797	25 546	449 289
2010	47 691	40 902	62 015	33 226	36 641	46 668	53 171	21 182	45 277	31 263	53 680	37 367	509 083
2011	80 633	82 865	110 424	64 467	91 759	88 044	53 941	55 110	70 378	75 821	60 276	48 866	882 584
2012	93 591	89 184	93 192	73 423	83 442	68 400	65 950	76 666	86 860	91 847	84 692	52 144	959 391
2013	117 978	123 639	124 446	140 324	124 384	115 364	95 640	89 214	106 678	103 581	119 658	88 006	1 348 912
2014	144 206	134 090	123 178	151 102	125 242	148 506	100 424	95 426	177 942	253 039	252 718	202 428	1 908 301
2015	328 384	333 668	394 754	152 504	346 218	355 529	324 541	125 956	473 043	346 642	360 182	296 508	3 837 929
2016	361 204	379 228	414 693	343 290	424 612	382 124	255 328	287 143	337 393	307 135	383 984	305 782	4 181 916



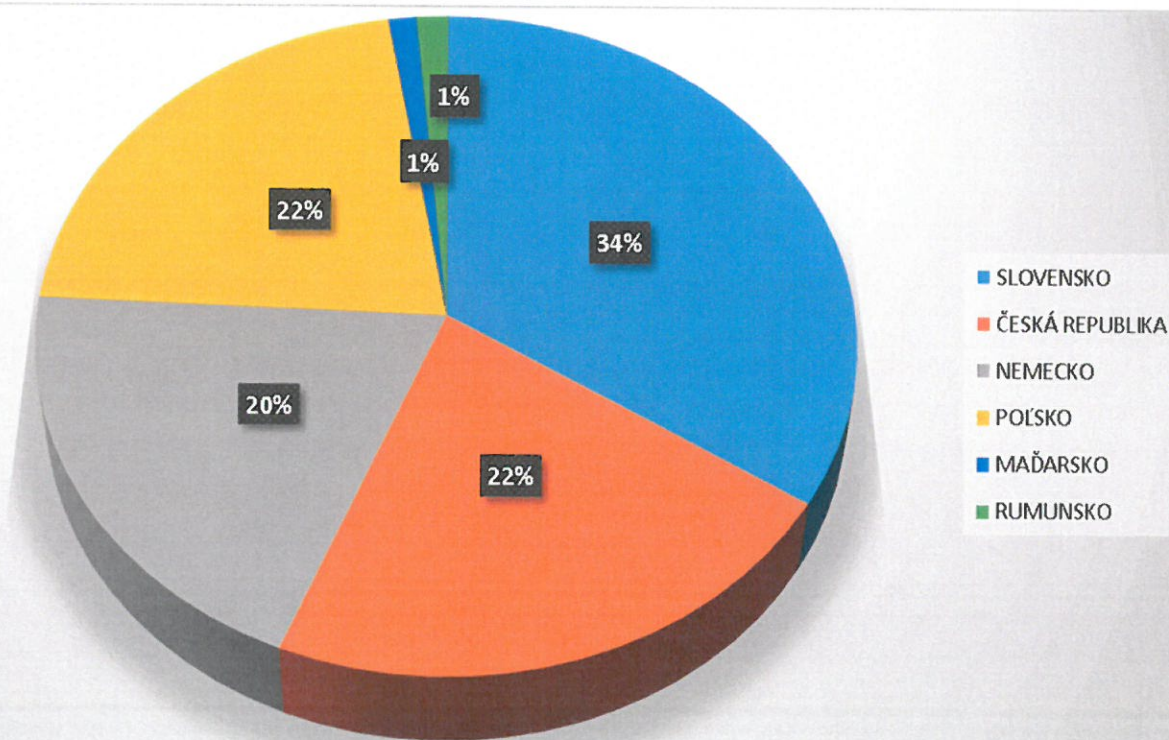
Zákaznícka diverzifikácia

Zákazník	Podiel na celkovom predaji
BENTELER	11,5%
BMW	16,7%
FORD	1,3%
GEDIA	6,2%
GESTAMP	1,2%
KIRCHHOFF	15,5%
KWD	2,5%
PSA	13,0%
SKODA	29,9%
TOWER	1,6%
VW	0,5%



Geografická diverzifikácia

Krajina	Podiel na celkovom predaji
SLOVENSKO	34%
ČESKÁ REPUBLIKA	22%
NEMECKO	20%
POLSKO	22%
MAĎARSKO	1%
RUMUNSKO	1%



3. PREHĽAD UKAZOVATEĽOV HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI ZA ROK 2016

3.1. Hodnotenie stavu majetku

Spoločnosť k dátumu 31.12.2016 vykázala majetok v hodnote 23.775.859 Eur, z čoho bolo vlastnými zdrojmi krytých 945.510 Eur. Cudzie zdroje predstavovali 22.830.349 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o stave majetku spoločnosti bola použitá účtovná závierka, súvaha, údaje z hlavnej knihy, zápisy z vykonanej inventarizácie majetku, pohľadávok a záväzkov ako aj operatívna evidencia jednotlivých majetkových skupín.

Prehľad o stave a štruktúre majetku

Položka / x	Absolútna hodnota v Eur		Index	% podiel		
	2016	2015		2016	2015	
x / rok			2016/15			
Pohľ.za upísané vl. imanie	-	-	-	-	-	-
Hmotný majetok	19 291 758	17 525 902	110,08	81,14	73,72	
Nehmotný majetok						
Finančný majetok						
Neobežný majetok	19 291 758	17 525 902	110,08	81,14	73,72	
Finančné účty	6 722	15 840	42,44	0,03	0,07	
Pohľadávky	1 900 794	3 998 256	47,54	7,99	16,82	
Zásoby	2 561 764	2 230 624	114,85	10,78	9,38	
Obežný majetok	4 469 280	6 244 720	71,57	18,80	26,27	
Časové rozlíšenie	14 821	3 824	387,58	0,06	0,02	
Majetok spolu	23 775 859	23 774 446	100,01	100,00	100,00	
Základné imanie	2 246 764	2 246 764	100,00	9,45	9,45	
Kapitálové fondy		-				
Fondy zo zisku	29 390	29 390	100,00	0,12	0,12	
HV minulých rokov	-1 025 438	-797 978	128,51	-4,31	-3,36	
HV bežného obdoba	-305 206	-227 460	134,18	-1,28	-0,96	
Vlastné imanie	945 510	1 250 716	75,60	3,98	5,26	
Rezervy	82 182	135 740	60,54	0,35	0,57	
Záväzky krátkodobé	22 693 939	13 319 737	170,38	95,45	56,03	
Záväzky dlhodobé	54 228	9 068 253	0,60	0,23	38,14	
Bankové úvery						
Záväzky	22 830 349	22 523 730	101,36	96,02	94,74	
Časové rozlíšenie						
Imanie a záväzky spolu	23 775 859	23 774 446	100,01	100,00	100,00	

3.2. Hodnotenie nákladov a výnosov za rok 2016

Spoločnosť dosiahla v roku 2016 výnosy vo výške 18.669.686 Eur, z čoho tržby za vlastné výrobky a služby predstavovali 18.554.713 Eur. Náklady vzťahujúce sa k uvedeným výnosom za rok 2016 boli 18.986.307 Eur. Spoločnosť dosiahla za rok 2016 stratu po zdanení vo výške 305 206,21 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o výške dosiahnutých nákladov a výnosov bol použitý Výkaz ziskov a strát, hlavná kniha, a operatívna evidencia.

Štruktúru dosiahnutých nákladov a výnosov znázorňuje nasledovný prehľad :

Položka / x x / rok	Absolútna hodnota		Index 2016/15	% podiel		
	2016	2015		2016	2015	
Predaj tovaru	-	-	-	-	-	
Predaj vlast.výrobkov a služieb	18 554 713	17 955 414	103,34	99,38	97,71	
Zmena stavu zásob vl. výrob.	76 173	396 725	19,2	0,41	2,16	
Aktivácia		-				
Predaj IM a zásob		-				
Ostatné prev.výnosy	38 702	24 107	160,54	0,21	0,13	
Finančné výnosy	3	25	12	0,00	0,00	
Kurzové zisky	95	0	0	0,00	0,00	
Mimoriadne výnosy	0	-				
Výnosy spolu	18 669 686	18 376 271	101,60	100,00	100,00	
Náklady na obstaranie tovaru						
Spotreba materiálu a energie	14 183 657	13 656 368	103,86	74,70	73,39	
Služby	1 864 513	2 072 855	89,95	9,82	11,14	
Mzdy	1 095 468	1 161 839	94,29	5,77	6,24	
Sociálne poistenie	353 754	366 048	96,64	1,86	1,97	
Penzijné poistenie	18 533	12 417	149,26	0,10	0,07	
Sociálne náklady	59 493	59 159	100,56	0,31	0,32	
Dane a poplatky	45 772	36 820	124,31	0,24	0,20	
Odpisy dlhodobého majetku	917 991	737 407	124,49	4,84	3,96	
Zost.cena DM a zásob		-				
Ostatné prevádzkové náklady	13 304	13 844	96,99	0,07	0,07	
Nákladové úroky	500 825	412 906	121,29	2,64	2,22	
Kurzové straty	114	0	0	0,00	0	
Ostatné finančné náklady	669	1 095	61,10	0,00	0,01	
Tvorba OP k zásobám	-67 786	76 417	-88,71	-0,35	0,41	
Náklady spolu	18 986 307	18 607 175	102,04	100,00	100,00	
HV prevádzkový	184 889	183 072	100,99	-58,39	-79,28	
HV finančný	-501 510	-413 976	121,14	158,39	179,28	
HV mimoriadny		-				
HV pred zdanením	-316 621	-230 904	137,12	100,00	100,00	
Daň z príjmu – splatná	-2 880	-2 880	100,00	-0,94	-1,27	
Daň z príjmu – odložená	-14 295	-6 324	-226,04	-4,68	-2,78	
HV po zdanení	-305 206	-227 460	134,18	96,26	98,49	

3.3. Účtovná závierka

Účtovná závierka k 31.12.2016 pozostáva:

- Účtovná závierka podnikateľov v podvojnom účtovníctve Úč POD UZPODv14_1
- Poznámky k účtovnej závierke
- Výkaz o peňažných tokoch (cash-flow)

Tieto sú spracované v súlade s

- opatrením MF SR č.4455/2003-92 o usporiadaní položiek súvahy a výkazu ziskov a strát a ich obsahovom vymedzení a ustanovujúcim obsah poznámok tvoriacej súčasť účtovnej závierky v znení neskorších predpisov
- opatrením MF SR č.65/395/1994, ktorým sa ustanovuje postup účtovania a tvorby sociálneho fondu podľa zákona NR SR č.152/1994 Z.z. o sociálnom fonde

Overenie účtovnej závierky vykonala audítorská spoločnosť DELOITTE AUDIT, s.r.o., Licencia č.14 , dňa 10. Apríla 2016. V správe, ktorá je súčasťou príloh k výročnej správe audítora vyslovil svoj názor, že účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31.12.2016 a výsledok hospodárenia za uvedený rok je v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

Účtovná závierka za rok 2016 a správa audítora sú uvedené v prílohe k výročnej správe.

4. NÁVRH NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2016:

Spoločnosť vykázala za rok 2016 stratu vo výške 305 206,21,- Eur, ktorá bola prevedená na nasledujúce účtovné obdobia.

5. PREDPOKLADANÝ ROZVOJ SPOLOČNOSTI V BUDÚCNOSTI

Spoločnosť pri svojom budúcom rozvoji bude vychádzať z nasledovných priorít:

- **Spokojnosť zákazníka** – ako jediná cesta udržania pozície na trhu
- **Leadership**
 - udržanie súčasného podielu na slovenskom trhu
 - zosilnenie pozície na nemeckom trhu
 - získanie nových trhov strednej a východnej Európy
 - participovať na vytvorení nových trhov a rozvoji obchodu mimo Eurozóny
- **Ziskovosť** – úprava cenovej politiky prostredníctvom:
 - obnovenia ziskovosti
 - cenová prírážka porovnaná so spot cenou (kvôli dodatočnému ponúknutému servisu) a cenou konkurenta (kvôli našej výkonnosti)

Zamestnanci – naši zamestnanci sú naším hlavným aktívom. Musíme zabezpečiť ich rozvoj a dať im príležitosť vyjadriť sa a využívať svoju tvorivosť a skúsenosti. Spoločnosť má v súčasnosti vyhovujúci prémiový systém. Špeciálne prémie za bezpečnosť a produktivitu, neustále zlepšovania sú aj v našom závode na odmeňovanie tých, ktorí pracujú najlepšie a zvyšujú kritériá výkonnosti.

Zamestnanci sú motivovaní podávať zlepšenia, vyhlásením súťaže a najlepšie zlepšenie mesiaca.

Spoločnosť robí každoročne prieskum spokojnosti a motivácie a na jej zvýšenie sa bude zameriavať rôznymi projektami aj v roku 2017.

Ochrana životného prostredia – naša spoločnosť si uvedomuje dôležitosť ochrany globálneho životného prostredia a minimalizácie našich aktivít na prírodné zdroje. Naše produkty spĺňajú požiadavky zákazníka na neustále znižovanie váhy a spotreby energií.

Bezpečnosť a ochrana – naše produkty spĺňajú požiadavky výrobcov áut na znižovanie váhy a zlepšenie odolnosti pri náraze a tak prispievajú k celkovej bezpečnosti vozidiel. Závazok v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia sa v rovnakej miere týka našich zamestnancov, či už tých pracujúcich priamo vo výrobných dielnach, alebo mimo nich. Viacero akcií bolo stanovených a boli uvedené do praxe. Napríklad HIRA (analýza rizík), STOP (preventívne audity), crossed audits (krížové audity medzi závodmi). Naša téma dňa bezpečnosti, 'Zastav sa, zamysli sa a konaj bezpečne' je jednoznačne základ, ktorý musíme určite viac zviditeľniť a aplikovať ako prostriedok na predchádzanie nehôd a úrazov. V roku 2016 sa spoločnosť zapojila do projektu „Take care“, ktorý je zameraný na preškolenie zamestnancov smerom zhora dole ohľadom bezpečného pracoviska.

Kvalita a služby zákazníkom - Nemôžeme akceptovať žiadne kompromisy v oblasti kvality. Dali sme si za cieľ zlepšenie počtu reklamácií do našich ukazovateľov pre rok 2017 a musíme dosiahnuť výrazné zlepšenie v tejto oblasti.

Konkurenčné prostredie sa stáva stále viac náročné; preto sa musíme rozvíjať, byť iniciatívnejší a lepšie vytyšiť požiadavky zákazníka.

Naše priority sú pretransformované do čiastkových operatívnych cieľov pre rok 2017, ktoré sú vyjadrené pomocou **KPI** – “Key performance indicators” :

- Počet pracovných úrazov s dôsledkom PN - 0
- Absentizmus - 1,8%
- Procesný odpad - 3%
- Počet reklamácií - maximálne 6 za rok
- OEE (Overall equipment efficiency) - 61%

Rozpočet na rok 2017 počíta s prevádzkovým hospodárskym výsledkom **3 357 tis. EUR**. Pri tvorbe rozpočtu sa vychádzalo z prognózy predaja vypracovanej v septembri 2016.

Kľúčovými iniciatívami v rozpočte pre rok 2017 sú:

- maximalizácia hotovosti a to prostredníctvom neustálej redukcie skladových zásob, predĺžením doby splatnosti záväzkov a skrátením doby splatnosti pohľadávok
- redukcia procesného odpadu na min. 3%
- úspory v oblasti opráv a údržby – samostatnosť a nezávislosť pri riešení technických problémov, minimalizácia využívania externých pracovníkov
- úspory v personálnej oblasti – minimalizácia nadčasov a podpora znižovania absencie pomocou bonusov, zvýšenie produktivity práce, motivácia zamestnancov
- zvýšenie produktivity zvarovania

Riziká a príležitosti v rozpočte pre rok 2017 sú:

- prevzatie projektu zvaracej linky TWIN05
- vážna porucha zvaracej linky, ktorá je kapacitne naplno využitá
- zvýšenie produktivity výrobných procesov neudržateľné

Inštaláciou nového výrobného zariadenia lisu v roku 2013 a skolaudovaním v roku 2014 sme sa stali hlavným závodom vo východnej Európe.

Stále sa však pozornosť bude zameriavať na zefektívnenie procesov, znižovanie nákladov na všetkých úrovniach a v každej oblasti, podporu inovačných aktivít, dravosť vo vzťahu k získaniu nových zákazníkov a trhov a najdôležitejším faktorom bude kontrola cash.

6. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY

Po dátume súvahy nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočností.

7. VÝDAVKY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť nezamestnáva pracovníkov, ktorí by sa venovali výskumnej a vývojovej činnosti. V roku 2016 neboli investované žiadne peniaze do výskumu a vývoja.

8. OBSTARANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV OVLÁDAJÚCEJ OSOBY.

Spoločnosť nemá v uvedenej oblasti žiadne aktivity.

9. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.