



MŠK Púchov s.r.o., Ul. 1. mája 834/29, 020 01 Púchov

# Výročná správa

## za rok 2016

## Obsah

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Prehlásenie                                                                       | 3  |
| 1. Základné informácie o spoločnosti                                              | 4  |
| 2. Právny stav spoločnosti                                                        | 4  |
| 2.1. Organizačná štruktúra spoločnosti                                            | 5  |
| 3. Prehľad ekonomických výsledkov spoločnosti                                     | 6  |
| 3.1. Štruktúra tržieb spoločnosti                                                 | 6  |
| 3.2. Vybrané ukazovatele finančnej analýzy                                        | 9  |
| 4. Stále aktíva                                                                   | 15 |
| 5. Vplyv činnosti účtovnej jednotky na životné prostredie                         | 15 |
| 6. Zamestnanosť                                                                   | 16 |
| 7. Športová činnosť                                                               | 16 |
| 7.1. Prehľad dosiahnutých športových výsledkov                                    | 17 |
| 8. Predpoklad budúceho vývoja činnosti účtovnej jednotky                          | 17 |
| 9. Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia                                   | 18 |
| 10. Správa nezávislého audítora                                                   | 19 |
| 11. Účtovná závierka spoločnosti zostavená k 31.12.2016                           | 21 |
| 12. Dodatok správy audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou | 52 |

## Prehlásenie

Vedenie spoločnosti prehlasuje, že po skončení účtovného obdobia 2016 do dnešného dňa nenastali žiadne udalosti osobitného významu.

V Púchove, dňa 20.06.2017



Ing. Štefan Ondrička  
konateľ spoločnosti

## 1. Základné informácie o spoločnosti

Spoločnosť MŠK Púchov s.r.o. so sídlom Ul. 1. mája 834/29, 020 01 Púchov bola založená zakladateľskou listinou dňa 22.12.2003 v znení dodatku č. 1 zo dňa 21.01.2004 a je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, oddiel Sro, vložka číslo 14302/R. Spoločnosť pôsobí len na domácom trhu a v zahraničí nemá vybudovanú ani organizačnú zložku.

Hlavným predmetom podnikateľských činností spoločnosti je prevádzkovanie zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu, prenájom športových zariadení a obstarávacie služby spojené so správou týchto zariadení, ako i realizácia profesionálnej a amatérskej športovej činnosti v oblasti kolektívnych a individuálnych športov. Ďalšie podnikateľské aktivity v súčasnosti vykonáva spoločnosť podľa predmetu činností uvedených vo výpise z obchodného registra: reklamná činnosť, prenájom nehnuteľností a ďalšie.

Hlavným cieľom spoločnosti je zabezpečiť spôsob a systém prevádzkovania športových objektov, ktoré Mesto Púchov získalo darom na konci roka 2003. Základnou ideou fungovania spoločnosti i naďalej zostáva zabezpečovanie chodu celého športového areálu a prevádzkovanie športovej činnosti v oblasti hokeja, futbalu a volejbalu.

Hlavným zámerom spoločnosti je vytváranie podmienok na využívanie prevádzkovaných objektov na športové činnosti a činnosti spojené s využitím voľného času, na oddych a regeneráciu a na uspokojovanie potrieb obyvateľov regiónu, ktoré vyplývajú z verejnoprospešného účelu športových objektov, v súlade s ich určením pre podporu a rozvoj športu obyvateľov regiónu Mesta Púchov.

V športovom areáli sú sústredené takmer všetky športové objekty – krytá plaváreň so saunou, otvorený bazén, futbalový štadión, zimný štadión, športová hala, tenisové kurty a objekt Lodenica, v ktorom sídli Centrum voľného času Včielka. Športovisko skatepark sa nachádza pri hrádzi na Nimnickej ceste. Pri správe športových objektov nastala hlavná zmena pri ukončení nájmu športovej haly, ktorú spoločnosť do 28.02.2016 prenajímala spoločnosti VŠK Púchov s.r.o.

Spoločnosť nedisponuje certifikátmi systému manažérstva kvality podľa normy STN EN.

Účtovná jednotka nemá vybudovanú a ani v dohľadnej dobe neplánuje budovať základňu pre výskum a vývoj.

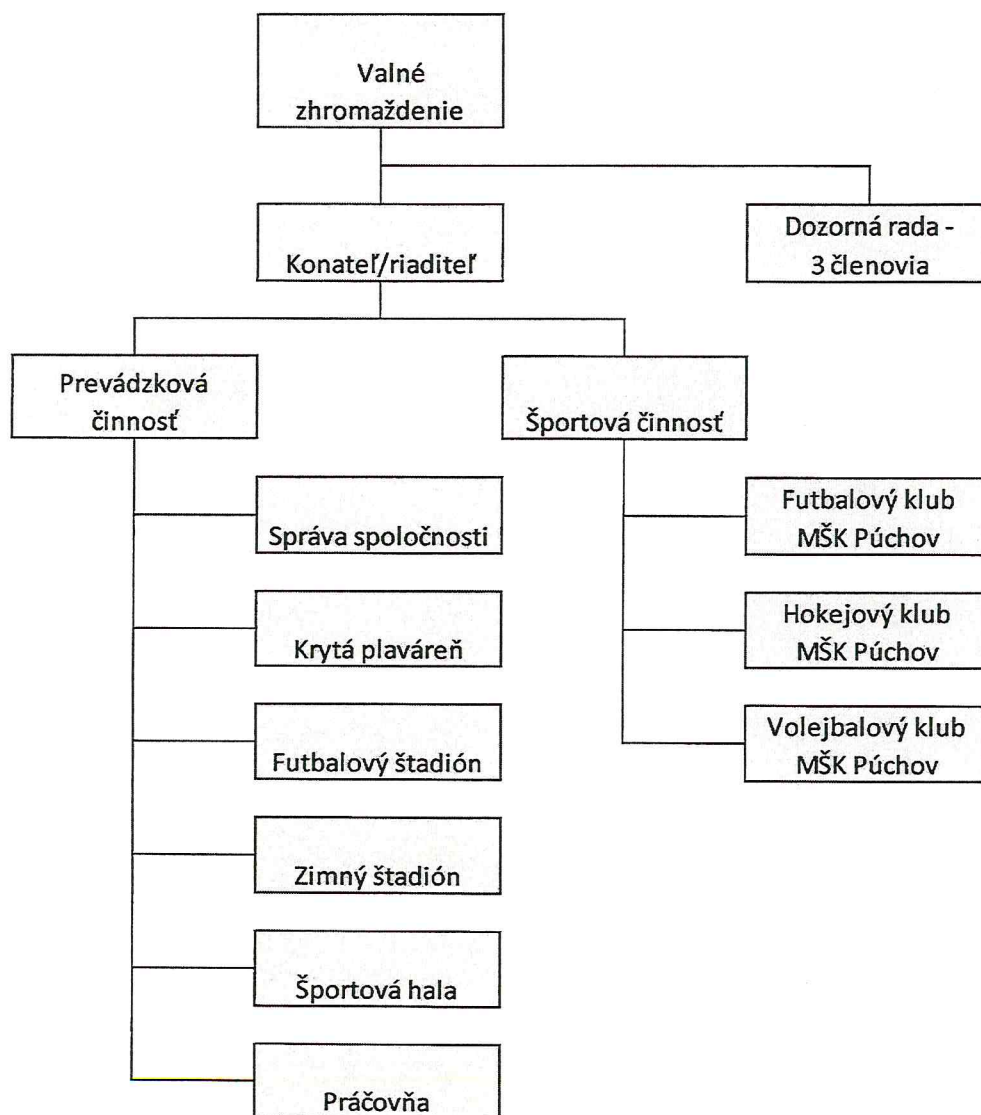
## 2. Právny stav spoločnosti

Stopercentným vlastníkom spoločnosti je Mesto Púchov. Spoločnosť nemá podiely v žiadnych spoločnostiach a nenadobudla vlastné obchodné podiely.

Štatutárnym orgánom spoločnosti je konateľ spoločnosti. Počas roka 2016 došlo k zmene konateľov. V období od 01.01.2016 do 27.06.2016 bol konateľom Ľubomír Luhový. Od 28.06.2016 až do súčasnosti je konateľom spoločnosti Ing. Štefan Ondrička. Kontrolným orgánom je dozorná rada. Pozostáva z troch členov. Počas roka 2016 nedošlo k zmene členov dozornej rady - Mrg. Miroslav Bučko, Mgr. Roman Špaček, Ing. Lukáš Ranik.

## 2. 1. Organizačná štruktúra spoločnosti

Spoločnosť organizuje svoju činnosť v nasledovných úrovniach:



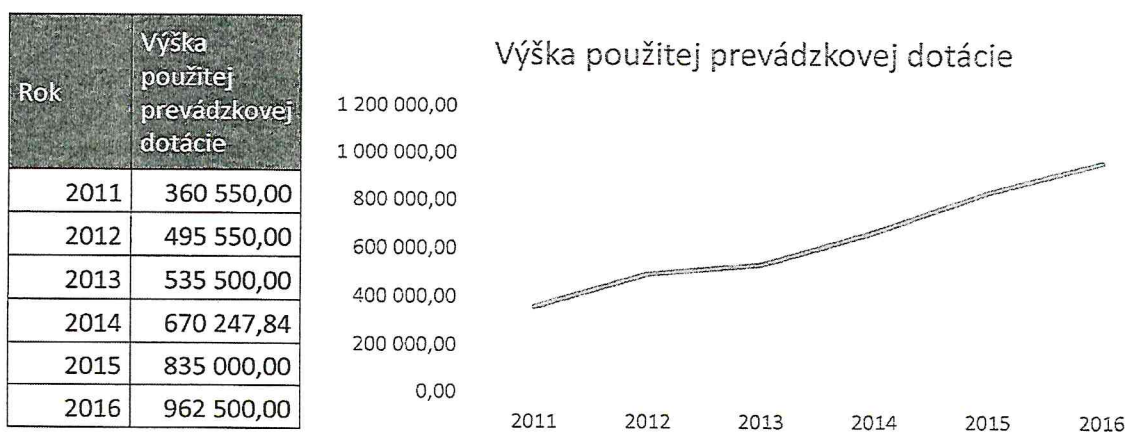


### 3. Prehľad ekonomických výsledkov spoločnosti

Spoločnosť v účtovnom období 2016 dosiahla čistý výsledok hospodárenia – stratu vo výške 73.447 eur. V porovnaní s predošlými rokmi spoločnosť celkovo zaznamenáva nárast nákladových položiek tak v rámci prevádzkovania objektov ako i v prevádzke športovej činnosti.

| Rok  | Celkové náklady spoločnosti | Celkové výnosy spoločnosti | Hospodársky výsledok |
|------|-----------------------------|----------------------------|----------------------|
| 2011 | 803 556                     | 826 598                    | 23 042               |
| 2012 | 1 075 201                   | 980 512                    | -94 689              |
| 2013 | 907 023                     | 924 677                    | 17 654               |
| 2014 | 1 093 502                   | 1 045 241                  | -48 261              |
| 2015 | 1 196 725                   | 1 252 715                  | 55 990               |
| 2016 | 1 444 838                   | 1 371 391                  | -73 447              |

Na celkovú svoju činnosť, tak na prevádzku športových objektov ako i na činnosť jednotlivých športov, dostáva spoločnosť finančnú dotáciu od Mesta Púchov. Časť finančných prostriedkov si spoločnosť zabezpečuje aj vlastnou činnosťou – z prenájmu nebytových priestorov, príjmov z reklám a vstupného.



#### 3. 1. Štruktúra tržieb spoločnosti

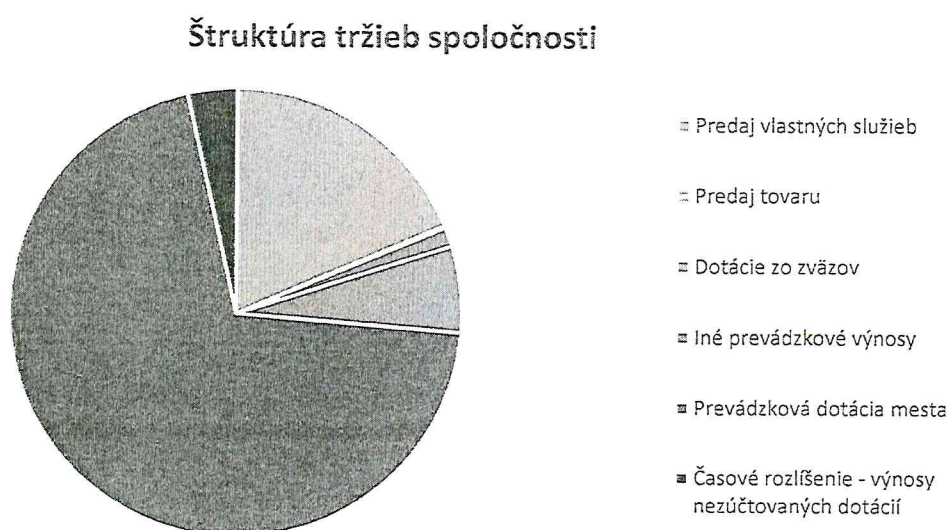
| Štruktúra tržieb spoločnosti                     |         |
|--------------------------------------------------|---------|
| Predaj vlastných služieb                         | 255 196 |
| Predaj tovaru                                    | 1 813   |
| Dotácie zo zväzov                                | 18 865  |
| Iné prevádzkové výnosy                           | 84 623  |
| Prevádzková dotácia mesta                        | 962 500 |
| Časové rozlíšenie - výnosy nezúčtovaných dotácií | 48 394  |

Z uvedených údajov vyplýva, že spoločnosť by bez podpory prevádzky dotáciou z Mesta Púchov nedokázala financovať chod spoločnosti a plniť jej ciele a zámery. Ceny vstupného do športových objektov sú nastavené v rámci zámeru spoločnosti, aby boli aktivity spojené s využitím voľného času, na oddych a regeneráciu dostupné pre širokú verejnosť a v súlade s verejnoprospešným účelom.

Nájmy nebytových priestorov spoločnosť uzatvára v zmysle Zásad nájmu a stanovenia cien nájmu nebytových priestorov vo vlastníctve mesta Púchov.

Časť výnosov spoločnosti pozostáva z časového rozlíšenia (výnosy budúcich období), ktoré tvorí zostatok nezúčtovaných dotácií (zdroj odpisovaného majetku obstaraného formou dotácie).

*Grafické znázornenie štruktúry tržieb spoločnosti*



V čase, keď MŠK Púchov s.r.o. prebrala do svojej správy športové objekty, tieto už plnili svoj účel niekoľko rokov či desaťročí, bez investície či väčšej opravy a táto skutočnosť sa výrazne podpísala pod ich reálny fyzický stav. V dnešnej dobe mnohé športové objekty nie sú zateplené, majú nevyhovujúce okná, opláštenie, vzduchotechniku. Tieto skutočnosti sú zreteľné, a preto je nevyhnutné ich riešiť. Jedinou cestou je postupne opravovať a investovať finančné prostriedky do rekonštrukcií objektov, ktoré sa pomaly dostávajú do havarijného stavu.

Situáciu v oblasti financovania zhoršuje aj fakt, že spoločnosť financuje časť dlhodobého majetku krátkodobými zdrojmi. Vzhľadom k neustálej potrebe obnovy majetku a častému riešeniu havarijných situácií spoločnosť v budúcnosti predpokladá zvyšovanie finančnej náročnosti prevádzky športových objektov.

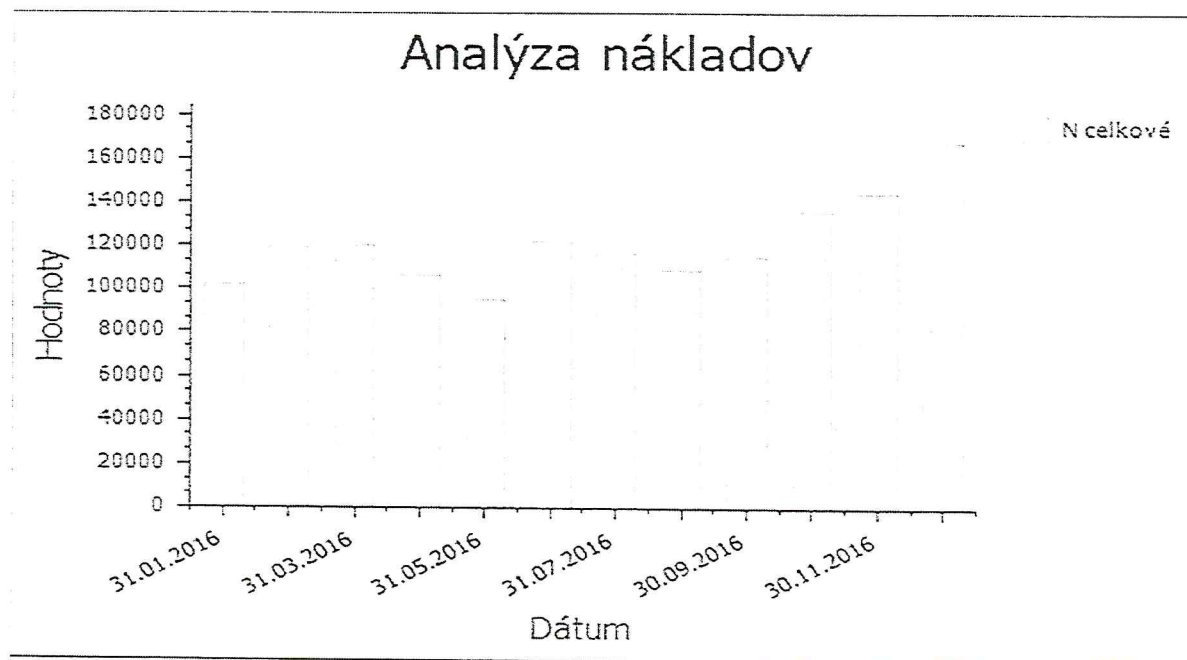


| Rok  | Investície z vlastných zdrojov | Investičné dotácie Mesta Púchov | Vklad Mesta Púchov do spoločnosti MŠK Púchov s.r.o. |
|------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 2011 | 51 373                         | 0                               | 50 000                                              |
| 2012 | 104 381                        | 0                               | 115 000                                             |
| 2013 | 180 794                        | 114 000                         | 50 000                                              |
| 2014 | 115 916                        | 49 735                          | 50 000                                              |
| 2015 | 993                            | 0                               | 0                                                   |
| 2016 | 167 138                        | 87 500                          | 0                                                   |

Z uvedenej tabuľky vyplýva, že Mesto Púchov po minulé roky (2011 až 2014) posilňovalo finančnú situáciu spoločnosti MŠK Púchov s.r.o. zvýšením vlastného imania spoločnosti formou peňažných vkladov. Tieto vklady sa realizovali v jednotlivých rokoch 2011 až 2014, buď na vykrytie straty spoločnosti alebo na pokrytie investícií vynaložených z prostriedkov spoločnosti.

Spoločnosť MŠK Púchov s.r.o. dosahujú len obmedzené príjmy zo svojej vlastnej činnosti (vstupné, reklamy, nájom) a preto má obmedzené možnosti s realizáciou investícií z vlastných zdrojov. Súčasne musí vykryť z vlastných zdrojov i náklady posledné mesiaca v každom roku, nakoľko náklady sa evidujú a uhrádzajú až v čase, kedy je nutné mať vyúčtované všetky poskytnuté dotácie (mestské, zväzové i iné).

Je preto nevyhnuté posilňovať finančnú situáciu a krytie záväzkov spoločnosti MŠK Púchov s.r.o. Mestom Púchov i naďalej formou peňažných vkladov do spoločnosti. Rozširujúca činnosť prevádzkovania športových objektov a činnosť športových klubov neustále zaznamenáva rastúce mesačné náklady, ktoré spoločnosť MŠK Púchov s.r.o. v mesiaci december nedokáže pokryť z vlastných zdrojov nakumulovaných počas roka.





### 3. 2. Vybrané ukazovatele finančnej analýzy

Vzhľadom na záporný hospodársky výsledok za rok 2016 došlo k zníženiu vlastného imania oproti roka predchádzajúcemu. Uvedená skutočnosť spôsobila v bežnom období zníženie finančnej samostatnosti spoločnosti.

Vývoj spomínaného ukazovateľa:

| Ukazovateľ            | Vyj.  | Optimum/<br>trend<br>vývoja | Účtovné obdobie |            |
|-----------------------|-------|-----------------------------|-----------------|------------|
|                       |       |                             | 31.12.2016      | 31.12.2015 |
| Finančná samostatnosť | koef. | rásť                        | 0,25            | 0,29       |

Podobne, ako ukazovateľ finančnej samostatnosti, žiaľ, aj ukazovatele likvidity dosiahli v bežnom období horšie hodnoty ako v roku 2015.

Ukazovatele likvidity:

| Ukazovateľ                      | Vyj.  | Optimum/<br>trend<br>vývoja | Účtovné obdobie |            |
|---------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------|------------|
|                                 |       |                             | 31.12.2016      | 31.12.2015 |
| Pohotová likvidita (I. stupeň)  | koef. | 0,9                         | 0,45            | 1,51       |
| Bežná likvidita (II. stupeň)    | koef. | 1,5                         | 0,84            | 1,69       |
| Celková likvidita (III. stupeň) | koef. | 2,5                         | 0,96            | 1,72       |

Vzhľadom na záporný výsledok hospodárenia v bežnom období, zaznamenali ukazovatele rentability záporné hodnoty, čo dokumentujú nasledovné výsledky finančnej analýzy.

Ukazovatele rentability:

| Ukazovateľ                          | Vyj.  | Optimum/<br>trend<br>vývoja | Účtovné obdobie |            |
|-------------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------|------------|
|                                     |       |                             | 31.12.2016      | 31.12.2015 |
| Koeficient ekonomickej efektívnosti | koef. | rásť                        | 0,95            | 1,05       |
| Rentabilita aktív                   | koef. | rásť                        | - 0,05          | 0,04       |
| Rentabilita vlastného kapitálu      | koef. | rásť                        | - 0,22          | 0,14       |
| Rentabilita tržieb                  | koef. | rásť                        | - 0,29          | 0,20       |

Ostatné ukazovatele finančnej analýzy:

| Ukazovateľ                                | Vyj.  | Optimum/<br>trend<br>vývoja | Účtovné obdobie |            |
|-------------------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------|------------|
|                                           |       |                             | 31.12.2016      | 31.12.2015 |
| Doba inkasa pohľadávok z obchodného styku | dni   | klesať                      | 25,20           | 114,21     |
| Doba úhrady záväzkov z obchodného styku   | dni   | klesať                      | 102,68          | 77,38      |
| Pomer krátkodobých pohľadávok a záväzkov  | koef. | 1                           | 0,39            | 0,18       |

|                       |      |                             |                 |            |
|-----------------------|------|-----------------------------|-----------------|------------|
| Doba obratu zásob     | dni  | klesať                      | 7,12            | 0,75       |
| Ukazovateľ            | Vyj. | Optimum/<br>trend<br>vývoja | Účtovné obdobie |            |
|                       |      |                             | 31.12.2016      | 31.12.2015 |
| Priemerné denné tržby | EUR  | rásť                        | 704             | 750        |

Pojem „spoločnosť v kríze“ je zavedený od roku 2016. Zmyslom zavedenia tohto právneho inštitútu je, zjednodušene povedané, zamedziť tomu, aby obchodné spoločnosti s nepriaznivou finančnou situáciou uhrádzali niektoré záväzky svojim spoločníkom prednostne na úkor záväzkov svojich veriteľov. Okrem platobnej neschopnosti a záporného vlastného imania je spoločnosť v kríze aj vtedy, ak má nízky pomer vlastného imania a záväzkov. V roku 2016 je spoločnosť v kríze z dôvodu nízkeho pomeru vlastného imania a záväzkov vtedy, ak je pomer jej vlastného imania a záväzkov menej ako 4 ku 100 (hodnota vlastného imania/hodnota záväzkov < 0,04). Tento pomer sa dá interpretovať aj tak, že ak bude v roku 2016 vlastné imanie spoločnosti vo výške menej ako 4 % záväzkov, spoločnosť sa bude nachádzať v kríze. V roku 2017 bude tento pomer prísnejší a od roku 2018 ešte viac. V roku 2017 sa spoločnosť bude z dôvodu nízkeho pomeru vlastného imania a záväzkov nachádzať v kríze vtedy, ak bude pomer jej vlastného imania a záväzkov menej ako 6 ku 100. Od roku 2018 bude rozhodujúci pomer vlastného imania a záväzkov 8 ku 100.

Ukazovateľ spoločnosť v kríze:

| Ukazovateľ                                                                                                            | Vyj.  | Optimum/<br>trend<br>vývoja | Účtovné obdobie |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------|------------|
|                                                                                                                       |       |                             | 31.12.2016      | 31.12.2015 |
| Spoločnosť v kríze<br>(rok 2016: ak koef. < 0,04;<br>rok 2017: ak koef. < 0,06;<br>rok 2018 a nasl.: ak koef. < 0,08) | koef. | > 0,04                      | 0,88            | 0,98       |

Na záver doplníme hodnotu ukazovateľa pravdepodobného vývoja spoločnosti (Altmanov Z-score model), ktorá z minuloročnej výšky 0,96 poklesla na úroveň 0,46. Hodnota tohto ukazovateľa sa nepohybuje v limite optimálnych hodnôt.

Vývoj spomínaného ukazovateľa:

| Ukazovateľ                                | Vyj.  | Optimum/<br>trend<br>vývoja | Účtovné obdobie |            |
|-------------------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------|------------|
|                                           |       |                             | 31.12.2016      | 31.12.2015 |
| Altmanov Z-score model<br>(test bankrotu) | koef. | 2,99                        | 0,46            | 0,96       |

Nasledujúce grafy a tabuľky obsahujú ďalšie informácie o vývoji a štruktúre jednotlivých položiek účtovných výkazov v dvoch po sebe idúcich účtovných obdobiach.

## Súvaha - v EUR

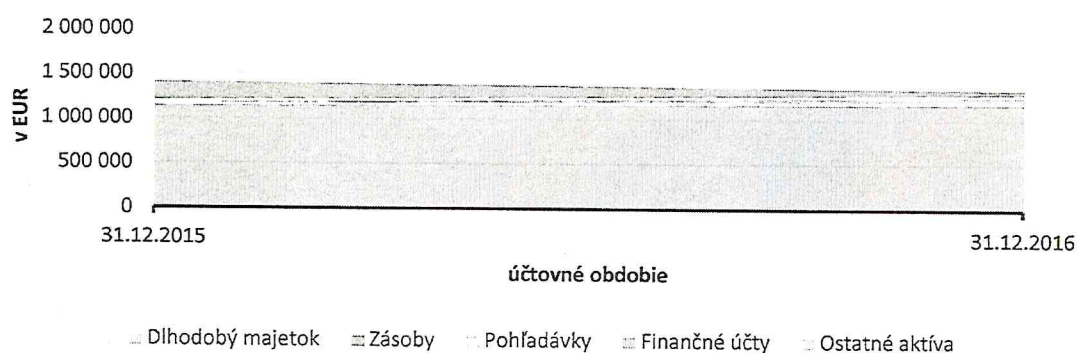
| Súvahová položka            | 31.12.2016       | 31.12.2015       |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| <b>Dlhodobý majetok</b>     | 1 211 878        | 1 171 474        |
| - Dlhodobý nehmotný majetok | 0                | 0                |
| - Dlhodobý hmotný majetok   | 1 211 878        | 1 171 474        |
| <b>Zásoby</b>               | 5 012            | 565              |
| - Materiál                  | 4 778            | 6                |
| - Nedokončená výroba        | 0                | 0                |
| - Tovar                     | 234              | 559              |
| <b>Pohľadávky</b>           | 75 302           | 30 884           |
| <b>Finančný účty</b>        | 71 955           | 235 644          |
| <b>Časové rozlíšenie</b>    | 7 045            | 2 080            |
| <b>AKTÍVA SPOLU</b>         | <b>1 371 192</b> | <b>1 440 647</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>       | 341 003          | 414 450          |
| - Základné imanie           | 6 639            | 6 639            |
| - Kapitálové fondy          | 472 685          | 472 685          |
| - Zákonný rezervný fond     | 664              | 664              |
| - VH minulých rokov         | -65 538          | -121 528         |
| - VH za účtovné obdobie     | -73 447          | 55 990           |
| <b>Závazky</b>              | 388 283          | 423 558          |
| - Rezervy                   | 11 720           | 5 822            |
| - Dlhodobé záväzky          | 3 405            | 4 330            |
| - Krátkodobé záväzky        | 115 411          | 112 699          |
| - Bankové úvery a výpomoci  | 257 747          | 300 707          |
| <b>Časové rozlíšenie</b>    | 641 906          | 602 639          |
| <b>PASÍVA CELKOM</b>        | <b>1 371 192</b> | <b>1 440 647</b> |



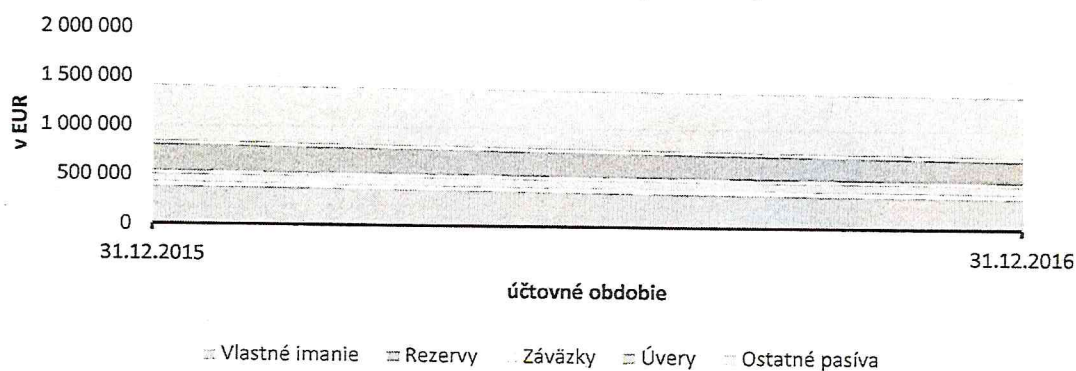
## Vývoj štruktúry majetku a zdrojov krytia

| Zložka majetku/zdrojov  | 31.12.2015       | 31.12.2016       |
|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>Dlhodobý majetok</b> | 1 171 474        | 1 211 878        |
| <b>Zásoby</b>           | 565              | 5 012            |
| <b>Pohľadávky</b>       | 30 884           | 75 302           |
| <b>Finančné účty</b>    | 235 644          | 71 955           |
| <b>Ostatné aktíva</b>   | 2 080            | 7 045            |
| <b>AKTÍVA</b>           | <b>1 440 647</b> | <b>1 371 192</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>   | 414 450          | 341 003          |
| <b>Rezervy</b>          | 5 822            | 11 720           |
| <b>Záväzky</b>          | 117 029          | 118 816          |
| <b>Úvery</b>            | 300 707          | 257 747          |
| <b>Ostatné pasíva</b>   | 602 639          | 641 906          |
| <b>PASÍVA</b>           | <b>1 440 647</b> | <b>1 371 192</b> |

### Vývoj štruktúry majetku



### Vývoj štruktúry zdrojov krytia





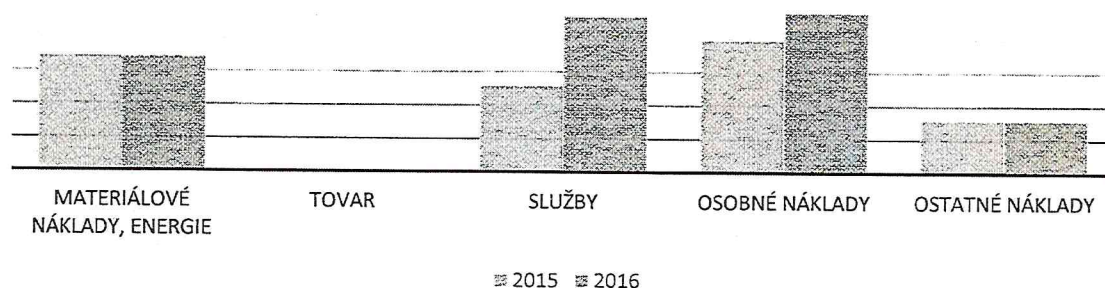
## Výsledovka – v EUR

| Položka výkazu                                       | 31.12.2016     | 31.12.2015    |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <i>Výnosy z hospodárskej činnosti</i>                | 1 371 385      | 1 252 687     |
| - tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb       | 255 196        | 272 134       |
| - zmena stavu vnútroorganizačných zásob              | 0              | 0             |
| - aktivácia                                          | 0              | 0             |
| - tržby z predaja tovaru                             | 1 813          | 1 599         |
| - tržby z predaja dlhodobého majetku a mat.          | 0              | 0             |
| - ostatné výnosy z hospodárskej činnosti             | 1 114 376      | 978 954       |
| <i>Náklady na hospodársku činnosť</i>                | 1 447 055      | 1 159 631     |
| - spotreba materiálu a energie                       | 341 694        | 344 329       |
| - náklady na obstaranie predaného tovaru             | 843            | 987           |
| - služby                                             | 467 138        | 257 282       |
| - osobné náklady                                     | 477 971        | 396 522       |
| - dane a poplatky                                    | 10 927         | 6 831         |
| - odpisy dlhodobého majetku                          | 128 594        | 132 655       |
| - ostatné náklady na hospodársku činnosť             | 19 888         | 21 025        |
| <b>VH z hospodárskej činnosti (+ zisk, - strata)</b> | <b>-75 670</b> | <b>93 056</b> |
| <i>Finančné výnosy</i>                               | 6              | 28            |
| - použitie a zrušenie rezerv z fin. činnosti         | 0              | 0             |
| - výnosové úroky                                     | 6              | 28            |
| - kurzové zisky                                      | 0              | 0             |
| - ostatné výnosy z finančnej činnosti                | 0              | 0             |
| <i>Finančné náklady</i>                              | 5 226          | 6 321         |
| - nákladové úroky                                    | 4 511          | 5 301         |
| - kurzové straty                                     | 0              | 0             |
| - ostatné náklady na finančnú činnosť                | 715            | 1 020         |
| <b>VH z finančnej činnosti (+zisk,-strata)</b>       | <b>-5 220</b>  | <b>-6 293</b> |
| <b>VH pred zdanením</b>                              | <b>-80 890</b> | <b>86 763</b> |
| Daň z príjmov PO (splatná, odložená)                 | -7 443         | 30 773        |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</b>      | <b>-73 447</b> | <b>55 990</b> |

## Vývoj štruktúry nákladov z hospodárskej činnosti

| Položka                             | 31.12.2015 | 31.12.2016 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| <b>Materiálové náklady, energie</b> | 344 329    | 341 694    |
| <b>Tovar</b>                        | 987        | 843        |
| <b>Služby</b>                       | 257 282    | 467 138    |
| <b>Osobné náklady</b>               | 396 522    | 477 971    |
| <b>Ostatné náklady</b>              | 160 511    | 159 409    |

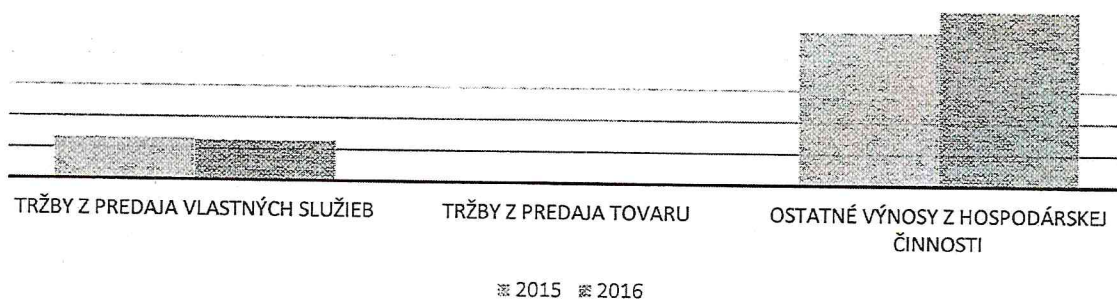
## Vývoj štruktúry nákladov z hospodárskej činnosti



## Vývoj štruktúry výnosov z hospodárskej činnosti

| Položka                                       | 31.12.2015 | 31.12.2016 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Tržby z predaja vlastných služieb</b>      | 272 134    | 255 196    |
| <b>Tržby z predaja tovaru</b>                 | 1 599      | 1 813      |
| <b>Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</b> | 978 954    | 1 114 376  |

## Vývoj štruktúry výnosov z hospodárskej činnosti



### Vývoj a štruktúra výsledku hospodárenia pred zdanením daňou z príjmov

| Druh činnosti       | Výsledok hospodárenia pred zdanením za rok |                |
|---------------------|--------------------------------------------|----------------|
|                     | 2015                                       | 2016           |
| Hospodárska činnosť | 93 056                                     | -75 670        |
| Finančná činnosť    | -6 293                                     | -5 220         |
| <b>Celkom</b>       | <b>86 763</b>                              | <b>-80 890</b> |

### Vývoj a štruktúra výsledku hospodárenia



#### 4. Stále aktíva

Športové objekty sú vo vlastníctve Mesta Púchov. Spoločnosť ich na základe „Zmluvy o nájme“ spravuje a prevádzkuje. Investície do objektov, ktoré má v prenájme, odpisuje vo svojej evidencii.

#### 5. Vplyv činnosti účtovnej jednotky na životné prostredie

Spoločnosť MŠK Púchov s.r.o. pri svojej činnosti produkuje len bežný komunálny odpad. V prípade likvidácie odpadu iného charakteru, napr. pri obnove jednotlivých častí objektov, vývoze kalu, využíva spoločnosť služby externých organizácií na likvidáciu odpadu. Pri údržbe majetku vzniká odpad pri kosení trávnikov, ktorý spoločnosť spracúva prostredníctvom kompostu. Zároveň spoločnosť využíva možnosť triedenia odpadu (plastové fľaše, sklo, papier) prostredníctvom kontajnerov na to určených.



## 6. Zamestnanosť

Rozšírením činnosti MŠK Púchov s.r.o. počas roka 2016 o prevádzku športovej haly a činnosť volejbalového klubu, ako i rozšírenie činnosti ostatných športových klubov vyžaduje neustále zvyšovanie prácnosti, čo vedie k zvýšenej potrebe personálneho zabezpečenia. Zapracovávanie nových ľudí, ako i špecifická činnosť spoločnosti vyžaduje zvyšujúce sa osobné náklady. V roku 2016 celkové osobné náklady spoločnosti stúpili o 20 %. Pričom tento fakt ovplyvnil aj nárast osôb vykonávajúcich prácu na dohodu najmä v športových kluboch, čo zapríčinila i platnosť nového zákona o športe. Počas roka 2016 sa takmer celkovo vymenil personál na správe spoločnosti. Fluktuáciu zamestnancov a tým i zvyšujúce sa osobné náklady pri činnosti spojennej so správou objektov sa spoločnosť snaží neustále eliminovať a držať v dlhodobom priemerných číslach. Avšak charakter prevádzok a ich maximálne časové využitie ovplyvňuje i tieto náklady (zmennosť, nadčasy, počet potrebných pracovníkov). Na zvyšujúci počet pracovníkov sa viažu i ďalšie náklady na pracovné vybavenie, pomôcky, ochranné pracovné prostriedky, zaškolenia a iné náklady. Dôležitým faktom je, že spoločnosť sa riadi mnohými špecifickými normami a snaha ho dodržiavanie týchto direktív si vyžaduje odborne kvalifikovaných ľudí schopných riešiť úlohy v súlade s týmito direktívami a smernicami.

Vývoj počtu pracovníkov spoločnosti:

| Názov položky                                                               | 2016 | 2015 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Priemerný prepočítaný počet zamestnancov                                    | 26   | 23   |
| Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho: | 29   | 23   |
| počet vedúcich zamestnancov                                                 | 1    | 1    |

## 7. Športová činnosť

V rámci športovej činnosti zabezpečuje spoločnosť MŠK Púchov s.r.o. chod 3 športových klubov: Púchovského hokejového klubu MŠK Púchov, Púchovského futbalového klubu MŠK Púchov a púchovského volejbalového klubu Volejbalový oddiel 1970 MŠK Púchov. Volejbalovú činnosť začala spoločnosť prevádzkovať v priebehu roka 2016.

Pre športovú činnosť je dôležité mať kvalitných a kvalifikovaných trénerov, ktorí okrem trénerskej činnosti a súťaží vykonávajú mnohokrát i množstvo administrácie, ktorá je v dnešnej dobe už nevyhnutná a s ňou súvisia i ďalšie náklady. Súčasťou činnosti trénerov sú mnohé turnaje a prípravné zápasy ako i priebežná súťaž jednotlivých družstiev.

Pri jednotlivých športových kluboch, ktoré zastrešuje MŠK Púchov s.r.o. je potrebné brať do úvahy počet družstiev a tried, ktoré už v súčasnosti naše kluby majú. Úroveň súťaže, v ktorých hrajú naše družstvá, ako i miestne príslušnosti protisúperov, sú dôležitými faktormi, ktoré ovplyvňujú náklady športovej činnosti. Konkrétne sú to napr. náklady na ubytovanie a náklady na prepravu hráčov.

Vzhľadom k tomu, že športy sú činnosti, kde je potrebná pravidelná príprava a tréningy a MŠK Púchov s.r.o. nedisponuje dostatočnými tréningovými priestormi a plochami, je nutné



počas roka zabezpečovať i prenájom hracích plôch a ihrísk. Ďalšie náklady, ktoré tvoria zápasovú réžiu, sú náklady na zdravotnú starostlivosť, zabezpečenie časomier a štatistík a odmeny delegovaným osobám zo SFZ.

Pri futbalovej športovej činnosti, kde hrajú naši muži 3. ligu, sú v zmysle platnej legislatívy (zákon o športe) zazmluvnené odmeny hráčom. V súčasnosti je mužstvo umiestnené v súťaži na 3.mieste.

Samostatnou nákladovou položkou sú náklady na základe mandátnej zmluvy pri osobách zabezpečujúcich chod športových činností klubu formou manažérskej činnosti a kontaktu s inštitúciami zastrešujúcimi daný šport (SZLH, SFZ). Je to forma nákladov, podobná charakteru osobných nákladov potrebných na personálne zabezpečenie činností v športových kluboch. Tieto náklady vyplynuli z potreby riadenia činností jednotlivých klubov.

Dôležitou položkou sú náklady vynaložené na stravu v športových kluboch. MŠK Púchov s.r.o. sa snaží zo svojich zdrojov zabezpečiť pre jednotlivé družstvá hrajúce "vonku", ako i v prípade organizovania celodenných turnajov stravu pre hráčov.

## **7. 1. Prehľad dosiahnutých športových výsledkov**

### **Hokej**

- Družstvo dorastu dosiahlo vynikajúci výsledok, nakoľko vyhralo 1.ligu a postúpili do hokejovej extraligy dorastu, čo je najvyššia hokejová dorastenecká súťaž na Slovensku.
- Družstvo kadetov taktiež dosiahlo výborné umiestnenie a v súťaži Playoff Out si zaručili taktiež extraligovú príslušnosť pre nadchádzajúcu sezónu.

### **Futbal**

- V III. Tipos lige sa umiestnilo družstvo mužov na treťom mieste s minimálnym odstupom na druhé miesto.
- V kategórii U15 chlapci vybojovali záchranu medzi mládežníckou elitou. Udržanie sa medzi elitou je jedna z našich najväčších priorít do konca aktuálnej sezóny.

### **Volejbal**

- Súťaž starších žiakov 2016/2017 už skončila. Chlapci sa umiestnili na piatom mieste na majstrovstvách Slovenska.
- Súťaž v kategórii MIDI (chlapci do 14 rokov) sa skončila úspechom nakoľko chlapci zvíťazili na majstrovstvách Slovenska.
- Súťaž v kategórii MINI (chlapci do 13 rokov) - chlapci sa zúčastnili taktiež majstrovstiev Slovenska.

## **8. Predpoklad budúceho vývoja činnosti účtovnej jednotky**

Pri správe objektov sa MŠK Púchov s.r.o. i naďalej snaží o maximálne využitie objektov, či už formou prenájmu alebo zabezpečenia športovej činnosti. Dôležitou úlohou je neustála kontrola spotreby energií v objektoch a nákladov potrebných na opravy a údržbu týchto objektov. Vzhľadom i na skutočnosť rozširujúcej sa ponuky športových objektov a areálov v rámci mesta sa spoločnosť snaží zabezpečiť pre svojich návštevníkov vybavenie zodpovedajúce v súčasnosti už štandardu na športoviskách.

V rámci športovej činnosti bude spoločnosť zabezpečovať i naďalej prevádzku a chod športových klubov pri hokeji, futbale a volejbale. Prioritou je výchova a podpora mládežníckych kategórií, ako i možnosť prechodu mládežníkov do mužských družstiev. Súčasťou športovej činnosti je i nábor do prípraviek a motivácia detí venovať sa športovej činnosti.

## **9. Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia**

O vysporiadaní výsledku hospodárenia rozhodne v súlade s § 132 Obchodného zákonníka valné zhromaždenie spoločníkov spoločnosti.

Návrh uvažuje zúčtovať výsledok hospodárenia – stratu vo výške 73 446,86 eur s výsledkom hospodárenia z minulých rokov.