



## Výročná správa spoločnosti za rok 2016

(01.01.2016 – 31.12.2016)



---

## Osnova

1. Historické údaje
  - 1.1. Vznik spoločnosti, akcionárska štruktúra
  - 1.2. Prevádzky spoločnosti
  - 1.3. História v ekonomických výsledkoch
2. Organizačná štruktúra spoločnosti a orgány spoločnosti
  - 2.1. Organizačná štruktúra spoločnosti
  - 2.2. Orgány spoločnosti
3. Hospodárske výsledky spoločnosti
4. Investičná výstavba a rozvoj činností
  - 4.1. Investičná výstavba v minulom roku
  - 4.2. Zámery v oblasti investičnej výstavby a rozvoja činností
5. Vybrané údaje zo súvahy  
Vybrané údaje z výkazu ziskov a strát
6. Správa dozornej rady spoločnosti k ročnej účtovnej závierke za rok 2016
7. Informácie o skutočnostiach, ktoré nastali po 31.12.2016
8. Predpokladaný vývoj spoločnosti
9. Aktivity v oblasti výskumu, vývoja a v oblasti ochrany životného prostredia

Samostatné prílohy výročnej správy:

- Výkaz ziskov a strát
- Súvaha
- Správa audítora o overení účtovnej závierky za rok 2016

## 1. Historické údaje

### 1.1. Vznik spoločnosti, akcionárska štruktúra

Spoločnosť Pharmos, a.s. bola 18.1.2006 zapísaná do Obchodného registra Okresného súdu v Nitre pod IČO: 35974559. V marci 2006 potom získala povolenie k distribúcii liečiv na území Slovenskej republiky zo skladových priestorov v Topoľčanoch, kde bolo v roku 2006 na adrese Odbojárrov 340/29 aj sídlo spoločnosti.

Vzniku spoločnosti dala podnet akciová spoločnosť Česká lekárnická, ktorá sa v Českej republike predovšetkým prostredníctvom spoločnosti Pharmos podieľa na farmaceutickom veľkoobchodnom trhu 22% a pravidelne sa radí do TOP 100 najúspešnejších firiem v ČR. Druhým akcionárom je spoločnosť TopPharmex, spol. s r.o., IČO 31441131, ktorá vykonávala do tej doby veľkodistribučnú činnosť ako lokálny distribútor v oblasti stredo-západného Slovenska.

Základný kapitál 332.000,-eur je rozdelený do 1000 akcií na meno po 332,- eur. Tento základný kapitál je rozdelený medzi týchto dvoch akcionárov rovnomerne 50:50.

Vzhľadom k oligopolnému rozdeleniu českého veľkodistribučného trhu a k rozširovaniu aktivít veľkodistribútorov do oblasti poskytovania lekárenskej starostlivosti, pôsobí ČL ako stabilizačný prvok a umožňuje samostatne podnikajúcim subjektom zdravý podnikateľský rozvoj. Obdobný vývoj zaznamenávame i na Slovensku, preto s podobnou filozofiou chce spoločnosť Pharmos osloviť i prevádzkovateľov lekární na Slovensku. V našej stratégii je vybudovať stabilnú veľkodistribučnú spoločnosť s významným podielom na trhu, ktorá nielen svojim akcionárom, ale i všetkým ostatným prevádzkovateľom lekární, ktorí vo svojej činnosti t.j. v poskytovaní lekárenskej starostlivosti vidia svoju budúcnosť, vytvorí vhodné podnikateľské prostredie. S našimi konkurentmi na trhu chceme súperiť nielen v oblasti služieb, šírkou sortimentnej ponuky a kvalitou obchodného vzťahu s našimi zákazníkmi, ale predovšetkým našou podnikateľskou filozofiou – Pharmos rozvíja projekt Moja lekáreň, virtuálnu sieť lekární, ktorá umožní prevádzkovateľom ekonomickú stabilizáciu podnikania. Rozvojom poradenstva, odbornosti a ďalšieho vzdelávania tak vytvorí marketingovú výhodu, ktorá odlíši tento projekt od iných, zameraných predovšetkým na zľavy a nízke ceny produktov. Už v priebehu roka 2012 bola zorganizovaná skupina cca 20 lekární, u ktorých sa po dohode s výrobcami upravilo vystavenie podporovaných produktov podľa jednotných plánogramov a tieto lekárne boli i ďalej jednotne vizualizované. V roku 2013 pokračovali aktivity predovšetkým v oblasti jednotnej vizualizácie projektových lekární prevádzkované spoločnosťou Toppharmex. Na konci roka 2013 sa spustila virtuálna časť projektu Mojalekáreň. So spustením virtuálnej časti sa na trh zaviedli produkty privátnej značky, ktorých bolo na konci roka 2016 až 12 druhov. Ku koncu roka 2016 bolo zapojených v projekte Mojalekáreň 45 lekární z toho 4 priamo prepojených (lekárne skupiny Toppharmex). Trhový podiel spoločnosti Pharmos a.s. sa v priemere v roku 2016 pohyboval na úrovni 6,52 %, čo je nárast o 0,5% oproti minulému roku (ako zdroj sú použité IMS dáta).

Začiatkom roka 2015 začali prípravy prechodu na nový softvér IsBaris, ktorý sa k 1.8.2015 spustil do ostrej prevádzky. Zavedením IS BARis sa spustil integrovaný systém, ktorým sa nahradili doteraz čiastkové programy Algis a Helios Green. Implementácia bola kompletne ukončená ku koncu októbra 2016.

### 1.2. Prevádzky spoločnosti

Pre zaistenie vysoko kvalitných distribučných služieb bol zakúpený 25.5.2006 zakladateľmi skladový areál v Nitre so skladovacou plochou cca 2200m<sup>2</sup> a po rekonštrukcii a vybavení skladovou a manipulačnou technikou bola zahájená v marci 2007 prevádzka. Vzhľadom k rozvoju tržieb a zahájeniu spolupráce so sieťou Dr. Max bola časť skladu určená v rozsahu cca 1000 paletových miest pôvodne pre pre-wholesalingovú službu výrobcov a dodávateľom uvoľnená pre skladovanie paletového tovaru a zásobovacieho skladu pre expedičné lokality pre expedíciu do lekární. Na prelome roka 2010 a 2011 bola dokončená výstavba skladu v kapacite cca 1200 paletových miest, ktorá bola využívaná pre konsignácie výrobných firiem. V súčasnosti ide o následovné spoločnosti Imuna – s perspektívou

---

rozširovania, Hikma, Gateway, Dr. Max, Valeant a Farmax. V prípade Dr. Max je konsignácia rozdelená medzi spoločnosti Pharmos a Phoenix.

V súčasnosti sa využívajú administratívne priestory firmy o ploche 560 m<sup>2</sup> s kompletnou vybavenosťou súčasťou kongresová hala s kapacitou 100 poslucháčov.

Prebehli taktiež investície do skladových technológií. Investície zaistili rozšírenie skladových priestorov skladu v Nitre o cca 400 m<sup>2</sup> a umožnili zvýšenie kapacity skladu v Nitre, ktorý slúži ako centrálny sklad Pharmosu.

V súčasnosti pôsobí Pharmos a.s. na celom území Slovenskej republiky, pričom pokrytie sa realizuje z 3 stredísk a to Nitra, Ružomberok a Košice. Všetky sklady sú plnohodnotne zásobované logisticky na jednej úrovni.

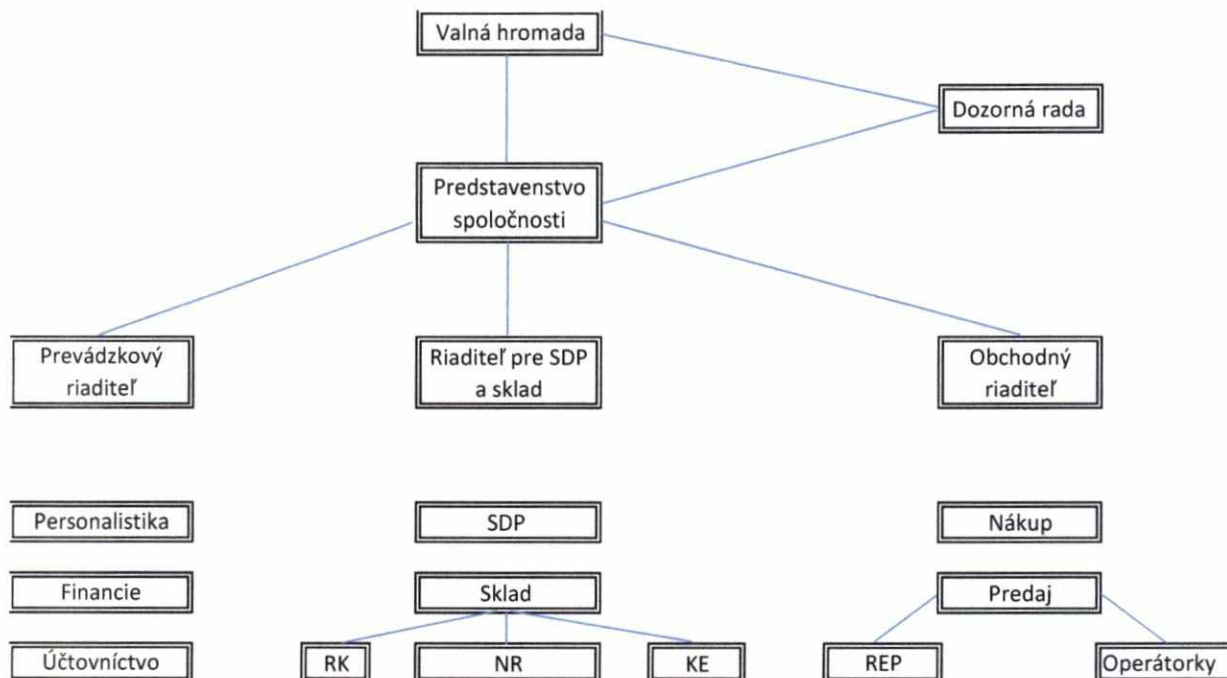
V priebehu roka 2012 došlo k rozhodnutiu previesť zmeny v SW zabezpečení distribučnej činnosti. Dôvodom pre zmenu je predovšetkým potreba pracovať na jednej dátovej základni, v neposlednom rade potom dlhodobá udržateľnosť, servisná a vývojová podpora. V priebehu roka 2014 sa ukončil výber SW vybavenia, kde vo výberovom konaní zvíťazila spoločnosť Kaso Technologies, so SW BarIS. Na konci roka 2014 začali prípravné práce k implementácii. V apríli 2015 sa spustil nový server a k 1.8.2015 aj ostrá prevádzka SW BarIS. Do konca roka 2015 boli sfunkčnené všetky kľúčové moduly, t.j. nákup, predaj, elektronický príjem a výdaj, medziskladové zásobovanie, logistika, personalistika, účtovníctvo. Kompletné ukončenie implementácie SW BarIS bolo zrealizované v októbri 2016.

Spoločnosť rozvíja svoje webové stránky [www.pharmos.sk](http://www.pharmos.sk) a [www.mojalekaren.net](http://www.mojalekaren.net) pracuje sa i s ďalšími webovými marketingovými a predajnými produktmi – BonusKontom a e-Shopom. Od roku 2011 sme partnerom spoločnosti PharmInfo, ktorá vytvorila štandard v elektronickej komunikácii a zároveň číselník produktov distribuovaných na území v SR (ADC číselník) táto spolupráca nám umožní efektívnejšiu elektronickú komunikáciu a lepšie využívanie nových technológií, predovšetkým v oblasti komunikácie, objednávaní a identifikácie tovaru.

Snahou spoločnosti je neustále úzko spolupracovať s odberateľmi spoločnosti, vytvárať priaznivé podmienky pre rozvoj lekární a tým prispievať k ďalšiemu zvyšovaniu vážnosti lekárnického stavu v SR. Predstavenstvo spoločnosti preto oslovuje prevádzkovateľov lekární, obchodných partnerov s ponukou účasti na projekte „Moja lekáreň“. V priebehu roka 2016 sa projekt stabilizoval, kde došlo k prečisteniu členskej základne, z titulu, že časť členov projektu bola vo viacerých združeniach.

## 2. Organizačná štruktúra spoločnosti a orgány spoločnosti

### 2.1. Organizačná štruktúra spoločnosti



Organizačná štruktúra spoločnosti PHARMOS, a.s. sa v priebehu roku 2016 významne nezmenila a odrážala potreby súvisiace s rozvojom spoločnosti. Vývoj organizačnej štruktúry je závislý na rozširovaní pokrytia slovenského distribučného trhu a rozsahu a vývoja obchodnej činnosti a s ňou spojenými aktivitami v oblasti zabezpečovania tovaru – nákupu, v oblasti predaja a marketingu, v oblasti SDP a logistiky-doprava, vlastného skladovania. Nižšie uvedená schéma zachytáva stav k dátumu 31.12.2016.

### 2.2. Orgány spoločnosti

#### Zloženie dozornej rady spoločnosti:

- predseda dozornej rady
- člen dozornej rady
- člen dozornej rady

Mgr. Radim Fiala  
PharmDr. Štefan Grešák  
Judr. Ing. Marián Gurina ml.

#### Zloženie predstavenstva spoločnosti:

- predseda predstavenstva
- člen predstavenstva
- člen predstavenstva

Ing. Marián Gurina  
Ing. Henrich Jašš  
PharmDr. Jiří Korta

### 3. Hospodárske výsledky spoločnosti

Hospodársky výsledok za rok 2016 bol výrazne ovplyvnený implementáciou SW IS Baris, kde hlavne v prvých mesiacoch roka 2016 boli znížené tržby oproti porovnateľnému obdobiu predchádzajúcemu roku. Za obdobie 1–6 /2016 spoločnosť dosiahla 50% z celkových tržieb z roku 2015. Z mesiaca na mesiac dochádzalo k zvyšovaniu krytia objednávok a to hlavne z dôvodu vyladovania procesov v rámci IS Baris, predovšetkým v oblasti medziskladových presunov. V roku 2016 došlo k stabilizácii mesačných odberov od Dr. Max ale aj iných sietí ako Gana trade atď. V prípade skupiny Dr. Max došlo v roku 2016 k splneniu ročného kontraktu.

Celková tržba v roku 2016 tak dosiahla úroveň 72.173 tis. EUR, čo je pokles o 0,9% oproti roku 2015 pričom obchodná marža medziročne vzrástla o 98 tis. EUR čo predstavuje nárast 2,62 %. Štruktúra tržieb roku 2016 bola v podstate rovnaká ako v roku 2015.

Spoločnosť sa zaoberá súbežne aj importom a exportom liečiv v rámci medziach zákona. Vzhľadom k legislatívnym schvaľovacím procedúram a reštrikciám výrobcov v dodávkach liečiv sa objem týchto tržieb medziročne znížil.

V priebehu roku 2010 akcionári uskutočnili investíciu do prístavby skladu v Nitre. Skladový areál sa využíva k pre-wholesalingovým službám výrobcov a v súčasnosti ho využívajú aj firmy Imuna, Hikma, Gateway, Valeant, Dr. Max a iné.

Spoločnosť bola personálne i logisticky už od začiatku roku 2016 nastavená na plánované tržby, ktoré sa bohužiaľ nepodarilo naplniť pre výpadky tržieb z titulu ladenia a optimalizovanie IS Baris. Manažment spoločnosti preto prijal celú radu opatrení, ktoré mali za cieľ znížiť celkové prevádzkové náklady a zvýšiť maržovosť predaja. Úprava sa týkala predovšetkým zefektívnenia nákladov na mzdy, optimalizáciu a úpravu nákladov na dopravu tovaru do lekární. So zavedením IS Baris došlo k zvýšeniu efektivity vyskladňovania na jednotlivých strediskách, čo umožnilo znížiť počet skladových manipulantov a znížiť celkové personálne náklady o 112 tis. €. Od roku 2014 bola zavedená dvojzložková mzda u každého zamestnanca, pričom variabilná zložka je podmienená plnením strediskového plánu. Pre rok 2014 bol strediskový plán postavený na tržbách, od roku 2015 už na hrubom zisku. Od začiatku roka sa pri predaji OTC zaviedla segmentácia prírážok (vytvorilo sa 5 cenových pásiem), z čoho sa očakáva navýšenie hrubej marže. Pridaná hodnota dosiahla približne hodnotu z roku 2015.

Hospodársky výsledok za rok 2016 bol negatívne ovplyvnený zvýšením nákladov na čerpanie kontokorentného úveru. Nárast úroku bol viac ako 40% čo spôsobilo navýšenie nákladových úrokov o viac ako 123 tis. €. V roku 2016 finančné zdroje nepostačovali potrebe spoločnosti a to z dôvodu mierne zhoršenej platobnej disciplíny lekární, zníženia splatnosti zo strany dodávateľov. V roku 2016 došlo k miernemu navýšeniu objemu pohľadávok z obchodného styku o 377 tis EUR ale súbežne k zníženiu záväzkov z obchodného styku o 329 tis. €. Úverový rámec pre kontokorentný úver bol vyčerpaný do výšky 13.852 tis. EUR. Faktoringom boli financované pohľadávky skupiny Dr. Max a sieť Schneider.

S očakávaným nárastom tržieb v roku 2017, predovšetkým z dôvodu vstupu do tendrov pre zdravotné poisťovne, očakávame i zvýšenú potrebu finančných prostriedkov v roku 2017.

Základná riadiaca štruktúra spoločnosti je už vytvorená. Súčasní zamestnanci firmy na oddeleniach nákupu, predaja (s výnimkou operátoriek telemarketingu) finančného a účtovného oddelenia a administratívy sú schopní bez ďalších významných nárastov mzdových nákladov zabezpečiť personálne i očakávané a plánované nárasty tržieb v roku 2017. Nárast mzdových nákladov je potom možné očakávať len v nákladoch na mzdy pracovníkov zabezpečujúci tendre pre zdravotné poisťovne a EKS.

V priebehu roka bola vykonávaná rada čiastkových opatrení v záujme ďalšieho posilnenia efektivity celkového fungovania spoločnosti a boli presadené opatrenia v záujme ďalšieho posilnenia stability a vytvorenia predpokladov pre ďalší rozvoj spoločnosti.

Hospodársky výsledok pred zdanením za rok 2016 je 509 076 EUR čo je nárast o 292 %.

Majetok spoločnosti medziročne narástol o cca 125 tis. EUR a dosiahol k poslednému dňu sledovaného obdobia celkovú výšku 31 590 tis. EUR. Toto bolo spôsobené predovšetkým nárastom obežného majetku. Neobežný majetok v zostatkových cenách 31.12.2016 predstavuje čiastku 1 433 tis. EUR. Obežné aktíva spoločnosti sú v hodnote 30.683 tis EUR. Celkové záväzky spoločnosti ku koncu roka medziročne klesli o 290 tis. EUR.

Vlastný kapitál spoločnosti sa zvýšil a jeho celková výška ku 31.12.2016 je 1 375 tis. EUR. Rast vlastného kapitálu môžeme očakávať aj v roku 2017.

V priebehu roku 2017 môžeme očakávať nárast tržieb predovšetkým z tendrov a EKS (elektronický kontraktčný systém).

## **4. Investičná výstavba a rozvoj činností**

### **4.1. Investičná výstavba**

V priebehu roku 2010 bola realizovaná investičná výstavba v skladovom areáli v Nitre. V priebehu druhej polovice roku sa postavila hala o skladovej ploche cca 700 m, ktorá bude využitá pre logistické služby výrobcu. Investori tejto stavby boli spoločnosti Toppharmex, s.r.o. a Česká lékárnická a.s.. Po kolaudácii a vizitácii štátnymi orgánmi boli priestory prenajaté spoločnosti Pharmos k užívaniu. Spoločnosť následne investovala prostriedky do vybavenia skladovými technológiami a manipulačnou technikou.

Významné finančné prostriedky boli investované do doplnenia a centralizácie HW a SW vybavenia spoločnosti a taktiež posilnenia vozového parku.

V priebehu roka 2012 sa zahájila výstavba administratívnej budovy a prístavba haly pre expedíciu tovaru. Obe haly sú dokončené a prístavba administratívnej budovy bola v roku 2014 skolaudovaná. V priebehu roka 2015 došlo k presunutiu administratívy v Košiciach zo skladových priestorov do nových a tým sa zväčšili skladovacie kapacity skladu Košice, čo zodpovedá potrebám skladu v súčasnosti. Pre rok 2017 sa neuvažujú v KE ani RK žiadne zmeny.

### **4.2. Zámery v oblasti investičnej výstavby a rozvoja činností**

V priebehu roku 2016 spoločnosť bude účelovo investovať prostriedky tak aby sa posilnil trhový podiel spoločnosti a jej význam na slovenskom veľkodistribučnom trhu. Ďalšie investície očakávame do rozvoja skladových technológií a vybavenia umožňujúcich napĺňanie legislatívnych požiadaviek na SDP a rozvojom PC sietí a dátových prenosov.

Na konci roku 2011 spoločnosť vyhrala výberové konanie a stala sa jedným zo zmluvných partnerov spoločnosti prevádzkujúci sieť Dr. Max. Táto spolupráca významne ovplyvnila realizované tržby i trhovú podiel spoločnosti aj v roku 2016, lebo ide o najväčší maloobchodný reťazec s cca viac než 20% trhového podielu verejných lekární. Zmluvná spolupráca bola uzatvorená i pre rok 2017 v rozsahu z roku 2016.

## 5. Vybrané údaje zo súvahy

### Vybrané údaje zo Súvahy v eur

| TEXT (NETTO STAV) V EUR                  | ROK 2016          | ROK 2015          |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Aktíva celkom</b>                     | <b>31 589 842</b> | <b>31 464 690</b> |
| Neobežný majetok                         | 914 371           | 870 040           |
| Dlhodobý nehmotný majetok                | 288 916           | 154 422           |
| Dlhodobý hmotný majetok                  | 217 147           | 307 310           |
| Obežný majetok                           | 30 249 071        | 30 173 492        |
| Zásoby                                   | 8 211 497         | 6 808 999         |
| Dlhodobé pohľadávky                      | 0                 | 0                 |
| Krátkodobé pohľadávky                    | 21 944 466        | 23 346 210        |
| Pohľadávky z obchodného styku            | 21 270 951        | 22 657 137        |
| Finančné účty súčet                      | 93 109            | 18 283            |
| Časové rozlíšenie prechodné účty aktív   | 426 399           | 421 158           |
| <b>Pasíva celkom</b>                     | <b>31 589 842</b> | <b>31 464 690</b> |
| Vlastné imanie                           | 1 375 490         | 966 053           |
| Základné imanie                          | 332 000           | 332 000           |
| Kapitálové fondy                         | 0                 | 0                 |
| Zákonné rezervné fondy                   | 66 400            | 66 400            |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov     | 548 353           | 393 403           |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie | 428 737           | 174 250           |
| Závázky celkom                           | 30 205 754        | 30 496 637        |
| Závázky z obchodného styku               | 14 014 389        | 14 343 546        |
| Rezervy                                  | 49 094            | 52 524            |
| Dlhodobé záväzky                         | 1 681 835         | 1 327 080         |
| Krátkodobé záväzky                       | 14 622 934        | 15 111 873        |
| Bankové úvery a výpomoci                 | 13 851 890        | 14 005 160        |
| Časové rozlíšenie prechodné účty pasív   | 8 598             | 2000              |

**Vybrané údaje z Výkazu ziskov a strát  
v eur**

| TEXT ( v eur)                                                        | ROK 2016         | ROK 2015        |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| Tržby za predaj tovaru                                               | 72 173 856       | 72 812 417      |
| Náklady vynaložené na predaný tovar                                  | 68 312 245       | 69 049 314      |
| Obchodná marža                                                       | 3 861 641        | 3 763 103       |
| Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb                         | 438 405          | 583 097         |
| Výrobná spotreba                                                     |                  |                 |
| Spotreba materiálu a energie a ostatných neskladovateľných dodávok   | 206 656          | 239 505         |
| Služby                                                               | 2 091 811        | 2 090 709       |
| Pridaná hodnota                                                      | 2 001 550        | 2 015 986       |
| Osobné náklady                                                       | 1 518 303        | 1 630 612       |
| Mzdové náklady                                                       | 1 073 395        | 1 158 623       |
| Náklady na sociálne zabezpečenie                                     | 367 363          | 392 999         |
| Sociálne náklady                                                     | 77 545           | 78 990          |
| Dane a poplatky                                                      | 31 033           | 7 632           |
| Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku                    | 129 073          | 77 684          |
| Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu                       | 794              | 7 171           |
| Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu   |                  |                 |
| Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z hosp. činnosti |                  |                 |
| Tvorba opravných položiek k pohľadávkam                              | 137 988          | 75 230          |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                               | 34 216 834       | 23 988 544      |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                               | 33 260 661       | 23 411 436      |
| <b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>                 | <b>1 142 121</b> | <b>809 107</b>  |
| Tržby z predaja cenných papierov a podielov                          |                  |                 |
| Predané cenné papiere a podiely                                      |                  |                 |
| Výnosové úroky                                                       | 2                | 41              |
| Nákladové úroky                                                      | 598 609          | 475 133         |
| Kurzové zisky                                                        | 29 240           | 1 748           |
| Kurzové straty                                                       | 28 334           | 2 597           |
| Ostatné výnosy z finančnej činnosti                                  | 3                | 1 916           |
| Ostatné náklady na finančnú činnosť                                  | 35 339           | 136 150         |
| <b>Hosp. výsledok z finančnej činnosti</b>                           | <b>-633 036</b>  | <b>-610 175</b> |
| <b>Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením</b>         | <b>509 076</b>   | <b>198 932</b>  |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti                                      | 80 347           | 24 682          |
| -splatná                                                             | 82 414           | 97 867          |
| -odložená                                                            | -2 068           | -73 185         |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>           | <b>428 737</b>   | <b>174 250</b>  |
|                                                                      |                  |                 |

## **6. Správa dozornej rady spoločnosti k ročnej účtovnej závierke za rok 2016**

**Zápis z riadnej valnej hromady spoločnosti PHARMOS, a.s., IČO: 35974559, so sídlom Nitra, Levická 11 PSČ: 949 01, konanej dňa 13.4.2017 v Nitre v sídle spoločnosti na ulici Levická 11, v zasadacej miestnosti administratívnej budovy o 11,00 hodine.**

## **7. Informácie o skutočnostiach, ktoré nastali po 31.12.2016**

V priebehu 1.Q. 2017 došlo k finálnym rozhovorom s bankami o možnosti refinancovania existujúcej úverovej linky. Na stretnutiach sa vzájomne odsúhlasili ako podmienky krytia tak aj indikatívne ponuky zo strany bánk a ktoré sú v súčasnosti vyhodnocované v rámci interných procesov konkrétnych bánk. Predpokladaný termín realizácie je 05/2017 – 06/2017.

Začiatkom roka vstúpila do platnosti novela zákona o lieku, čo negatívne ovplyvňuje vývoj tržieb bežných lekární ale aj Pharmosu. V priebehu mesiaca február 2017 celý trh SR (pharmacy + hospital) poklesol o viac ako 15% oproti obdobiu z minulého roka (zdroj IMS Health) a dosiahol hodnoty najslabších mesiacov roku 2016. Dopady na spoločnosť Pharmos odhadujeme vo výške 10% na bežných odberateľoch.

## **8. Predpokladaný vývoj spoločnosti**

Aj naďalej bude venovaná pozornosť rastu tržieb od lekární, a dobre platiacich nemocníc v západnej, strednej a východnej časti Slovenskej republiky. Preferovaní budú dobre platiaci zákazníci (splatnosť faktúr...), ktorí budú schopní vylepšiť finančné toky spoločnosti. Počnúc 1.1.2017 boli takto upravené obchodné podmienky pre bežné lekárne, kde zostatková marža sa zvyšovala. Upravili a pritvrdili sa možnosti vyplatenia spätného bonusu. Zvýšená pozornosť bude venovaná regiónom v dobrej dopravnej dostupnosti skladu v Nitre, Ružomberku a Košiciach.

Další rozvoj spoločnosti bude závisieť od zabezpečenia financovania rozvoja, predovšetkým v oblasti financovania pohľadávok a zabezpečenia prefinancovania skladových zásob, ktorých finančný objem bude kopírovať pri ideálnej štruktúre skladovaného tovaru mesačné tržby od lekární.

Značný dôraz bude kladený na zefektívnenie distribučnej činnosti a zlepšenie pomerových ukazovateľov Marže/náklady.

Spoločnosť chce zároveň rozvíjať ďalej projekt Moja lekáreň, do ktorého by chcela v priebehu roka 2017 zapojiť nových cca 10 lekární.

## **9. Aktivity v oblasti výskumu, vývoja a v oblasti ochrany životného prostredia**

Spoločnosť PHARMOS, a.s. nevyvíja žiadne aktivity v oblasti výskumu a vývoja. Toto platí i pokiaľ ide o ochranu životného prostredia, kde je už našou dlhodobou snahou uskutočňovať obchodnú činnosť tak, aby sme touto aktivitou nezhoršovali životné prostredie.

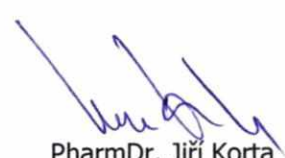
Pri investičnej výstavbe a rekonštrukciách našich prevádzok dbáme, aby tieto projekty nemali dopad na zhoršenie životného prostredia. V tejto oblasti sa zahájila príprava ďalšej prístavby skladu v NR s cieľom

PHARMOS, a.s. nemá v zahraničí žiadnu prevádzku a ani organizačnú zložku. Prevádzka je umiernená na území Slovenskej republiky a akákoľvek činnosť je taktiež vykonávaná výhradne na území Slovenskej republiky.

V Nitre 13.04. 2017



Ing. Marián Gurina  
predseda predstavenstva



PharmDr. Jiří Korta  
člen predstavenstva



Ing. Henrich Jašš  
Člen predstavenstva

---

## Samostatné prílohy výročnej správy

## SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Predstavenstvu spoločnosti PHARMOS, a.s., Levická 11, 949 01 Nitra

Ukutočnili sme audit predloženej účtovnej závierky spoločnosti PHARMOS, a.s., Levická 11, 949 01 Nitra, IČO: 35 974 559, ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2012, výkaz ziskov a strát za rok končiaci k uvedenému dátumu a poznámky, ktoré obsahujú prehľad významných účtovných zásad a účtovných metód a ďalšie vysvetľujúce informácie.

### Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz v súlade so zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“) a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

### Zodpovednosť audítora

Nášou zodpovednosťou je vyjadriť stanovisko k tejto účtovnej závierke na základe nášho auditu. Audítora sme vykonali v súlade s medzinárodnými auditorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov sme dodržiavalí etické požiadavky, naplánovali, vykonali audit tak, aby sme získali primerané nariadenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasnou auditu je uskutočnenie postupov na získanie auditorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od úsudku audítora, vrátane posúdenia rizik významnej nesprávnosti v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy interné kontroly relevantné na zostavenie účtovnej závierky účtovnej jednotky, ktorá poskytuje pravdivý a verný obraz, aby mohol navrhnúť auditorské postupy vhodné zaistných okolností, nie však na účely vyjadrenia stanoviska k účinnosti interných kontrol účtovnej jednotky. Audit ďalej zahŕňa vyhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód ako aj primeranosti účtovných odhadov, ktoré urobil štatutárny orgán, ako aj vyhodnotenie celkovej prezentácie účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre naše auditorské stanovisko.

### Stanovisko

Podľa nášho stanoviska, účtovná závierka poskytuje vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti PHARMOS, a.s., Levická 11, 949 01 Nitra, IČO: 35 974 559 k 31. decembru 2012 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci k uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve. Spoločnosť PHARMOS, a.s. vykonáva podnikateľskú činnosť v súlade s rozsahom predmetov podnikania zapísaných na predložennom výpise z obchodného registra.

V Bratislave, 14.06.2013



ABM AUDIT, s.r.o.  
Pri Starej Práchni 14  
831 04 Bratislava  
Licencia SKAU č. 000242

Ing. Bobocký Miroslav  
Zodpovedný audítor  
Dekrét SKAU č. 827