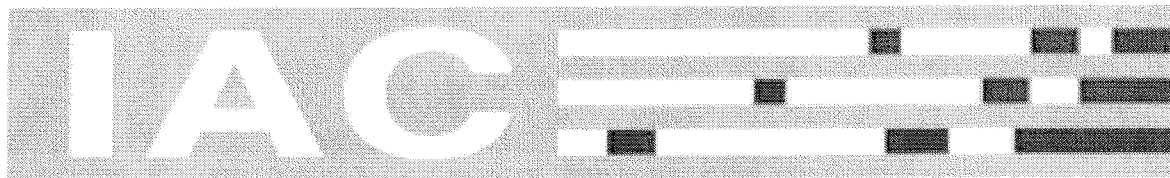


IAC Group (Slovakia) s.r.o.

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2016



International Automotive Components

Tržby

Celkové tržby spoločnosti za rok 2016 vo výške 138,4 miliónov EUR boli tvorené nasledovne:

	2016 EUR	2015 EUR
Výrobky		
dvere	91 123 226	63 311 738
kufor a stred	19 122 411	20 514 324
predné panely	15 730 948	7 190 150
náhradné diely	1 500 708	2 261 179
	127 477 293	93 277 390
Tovar		
dverové výplne	113 959	157 815
nástroje	3 534 695	15 543 861
	3 648 654	15 701 676
Služby		
nábeh novej výroby	62 537	1 207 070
riadenie	990 292	908 862
sekvencovanie	4 987 580	4 012 846
zmena nástrojov	1 276 655	1 035 381
iné	0	26 513
	7 317 064	7 190 672
Spolu	138 443 011	116 169 738

Naším zákazníkom sme v r. 2016 dodávali nasledujúce produkty:

- VW Bratislava – (Audi Q7, Porsche Cayenne a VW Touareg): dvere (Audi Q7 a VW Touareg), bočné a kufrové panely (Audi Q7, Porsche Cayenne a VW Touareg)
- VW Hannover – VW T5/T6 (varianty: Multivan, Shuttle, Caravelle, Startline & Camper): dvere a bočné panely
- IAC Group Švédsko – Volvo, pokožovaná prístrojová doska a dverové lišty
- IAC Group Španielsko – Ford: laminované bočné lišty na stredové konzoly

Predaj v roku 2016 bol ovplyvnený najmä celoročným predajom dverových obkladov v rámci projektu Audi Q7 (nábeh behom 2015) a nárastom vo výrobe pokožovaných predných panelov pre Volvo. Tento nárast bol čiastočne kompenzovaný poklesom pri projektoch Porsche Cayenne, VW Touareg a Ford.

Predaj tovaru predstavuje hlavne tooling, teda predaj strojov zákazníkom. Pokles bol zapríčinený tým, že v roku 2016 sme nemali nábeh porovnateľný s nábehom Audi Q7 v roku 2015.

V tabuľke je uvedený vývoj objemu výroby našich hlavných projektov od roku 2012:

<u>Objem výroby</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Porsche Cayenne	83 317	82 512	65 408	81 714	70 465
VW Touareg	77 386	70 813	63 818	58 682	47 708
VW T5 Multivan	49 664	47 089	52 825	48 072	55 877
Audi Q7	-	-	395	48 874	102 573
Volvo	-	1 881	4 225	19 388	41 391
Ford	-	-	26 578	141 992	137 533
Spolu	210 367	202 295	213 229	401 181	455 547

Výroba a Six Sigma

Výrobné oddelenie a oddelenie Six Sigma sa v roku 2016 zamerali na implementáciu projektov Volvo 54x a VW Touareg3, ktorá predstavovala nastavenie a revíziu priestorového usporiadania výroby, školenie nových zamestnancov, výrobu pred sérových a sériových dielov a identifikáciu a riešenie problémových bodov.

Logistika

Logistika je v našom závode jedným z najkritickejších procesov. Zaisťuje riadne zásobovanie výrobných liniek a zasielanie dodávok zákazníkom v krátkom čase – JIT. Dosiahli sme 100% dodržanie dodávok pre všetkých našich zákazníkov s nulovým podielom nesplnených dodávok. V roku 2016 sme sa zamerali najmä na implementáciu a rozbeh nových projektov Volvo 54x a VW Touareg3.

Technické oddelenie a údržba

Technické oddelenie a oddelenie údržby spolu s oddelením výroby a Six Sigma sa v roku 2016 zamerali najmä na implementáciu výroby Volvo 54x a VW Touareg3. V týchto projektoch kladieme výrazný dôraz na práce na inštalácii výrobných zariadení, zavedenia pracovných postupov, noriem spotreby materiálu a zavedenia nového priestorového usporiadania výroby.

Personálne oddelenie

IAC

Lozorno (koniec roka)

<u>Zamestnanci</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Direct	538	456	280	160	146
InDirect	215	183	72	50	59
THP	72	73	56	42	40
Spolu	825	712	408	252	245
Prenajatí	291	556	227	89	55
Spolu	1,116	1,268	635	341	383

Počet zamestnancov v rokoch 2015 a 2016 významne narástol a to najmä z dôvodu začiatku sérieovej výroby Volvo XC90 a 54x a Audi Q7, pokles medzi 2015 a 2016 súvisí hlavne so zvýšenou potrebou prenajatých zamestnancov na konci roku 2015.

Finančné oddelenie a Informačné systémy

Počas roka 2016 sa žiadne významné zmeny v oblasti financií neuskutočnili.

Závod má IT systémy, ktoré mu pomáhajú pri každodennej činnosti. Systémy udržiava oddelenie IT za pomoci externých partnerov. V roku 2016 neboli v oblasti IT žiadne významnejšie zmeny.

Ostatné položky

V roku 2016 neboli žiadne zmeny v podieloch spoločníkov.

Konatelia navrhujú zisk za rok 2016 vo výške 2 597 724,- EUR (vrátane 5% tvorby rezervného fondu) použiť na úhradu strát minulých období.

Účtovná závierka spoločnosti za rok končiaci 31. decembra 2016 bola overená audítorskou spoločnosťou KPMG Slovakia, spol. s r.o. a v kompletnom znení je súčasťou tejto výročnej správy.

Po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali udalosti osobitného významu. Spoločnosť v roku 2016 nemala náklady na výskum a vývoj. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Ochrana životného prostredia

Spoločnosť sa zaviazala zabezpečovať súlad s najlepšimi postupmi ochrany životného prostredia. V minulých rokoch spoločnosť nainštalovala komoru na spaľovanie emisií vznikajúcich zo zariadení na nanášanie lepidla. Súčasťou pravidelných kontrol je aj monitorovanie strojov našim technickým oddelením a oddelením údržby.

Výhľad do budúcnosti

V posledných rokoch spoločnosť uskutočnila množstvo aktivít v oblasti kontinuálneho zlepšovania procesov a reštrukturalizácie. Tieto aktivity boli v značnej miere zamerané na zvýšenie produktivity výrobných zamestnancov, zníženie spotreby materiálu a zníženie nákladov na odpadový materiál za účelom dosiahnutia čo najvyššej efektivity variabilných nákladov. Kľúčovým bodom vývoja spoločnosti v roku 2016 a v nasledujúcich obdobiach je označenie IAC Group Slovakia za centrum excelentnosti pre činnosti týkajúce sa pokožovania a budúce projekty pokožovania sa budú plánovať do našej prevádzky.