



decodom[®]

Tradičný slovenský výrobca nábytku



**VÝROČNÁ
SPRÁVA
2016**

Názov spoločnosti: DECODOM, spol. s r.o.

Sídlo: Pilská 7, 955 13 Topolčany

IČO: 36 305 073

Spoločnosť zapísaná: Obchodný register Okresného súdu Nitra,

Oddiel: Sro, vložka č. 11727/N



obsah

- 1 Profil spoločnosti
- 2 Obchodné výsledky
- 3 Investičná činnosť
- 4 Personálna a sociálna oblasť
- 5 Komentár k účtovnej závierke a finančnej situácii spoločnosti k 31.12.2016
- 6 Životné prostredie
- 7 Predpokladaný vývoj na rok 2017
- 8 Výrok audítora a účtovná závierka

1. Profil spoločnosti

Spoločnosť DECODOM začala aktívnu činnosť vo výrobe nábytku 1.12.1999 nadobudnutím majetku firmy Mier, a.s., na ktorú bol vyhlásený konkurz a to v prvej etape formou prenájmu majetku a od mája 2000 jeho kúpou. V súčasnosti patrí medzi najvýznamnejších slovenských výrobcov a predajcov nábytku. Pre realizáciu svojich zámerov investovala spoločnosť značné prostriedky do zvýšenia výrobných kapacít, obstarávania nových technológií a do zlepšenia logistiky. Spoločnosť vyrába nábytok na báze drevotriekovej dosky a vákuovo lisovanej fólie a to v zmontovanom, ale aj demontovanom stave.

Výrobné činnosti prebiehajú v niekoľkých profesionalizujúcich sa výrobo-montážnych závodoch.



Závod 1
kuchyne



Závod 2
obývačky



Závod 3
dvere



Závod 4
chrбаты,
pracovné
dosky



Závod 5
kartóny



Závod 6
balenie
kovania

- Závod 1:** Montážny závod na výrobu kuchynského a univerzálneho nábytku
- Závod 2:** Montážny závod na výrobu obývacieho nábytku a nábytku do jedální
- Závod 3:** Špecializuje sa na výrobu predných plôch nábytku a komponentov. Je subdodávateľom pre montážne závody
- Závod 4:** Špecializuje sa na výrobu pracovných dosiek na kuchyne pomocou CNC počítačom riadených strojov a výrobu chrbátov na skrinky pre montážne závody
- Závod 5:** Zabezpečuje výrobu kartónov požadovanej veľkosti a tvaru na každý produkt
- Závod 6:** Balenie a kompletovanie nábytkového kovania: Zabezpečuje prípravu a balenie potrebného kovania pomocou plnoautomatického zariadenia. Sáčky s kovaním montážne závody vkladajú do balíkov nábytku.

Na začiatku roku 2016 sme ako jediný výrobca nábytku na Slovensku začali používať na opracovanie nábytkových hrán precíznu laserovú technológiu spojenú s leštiacim zariadením. Výhodou laserového opracovania je bezchybný spoj, ktorý okrem vysokej dizajnovej hodnoty, prináša aj praktický význam. Spoj je vodotesný, kompaktný, odolný voči teplu a preto mu nehrozí odlepenie ani pri umiestnení v blízkosti elektrospotrebičov alebo tepelných zdrojov.

Spoločnosť DECODOM vyrába nábytok vysokej kvality, cenovo prijateľný aj pre slovenského zákazníka.

Kuchyne Decoplan

Kuchyne na mieru Decoplan zohľadňujú individuálne potreby každého zákazníka. Technické riešenie skriniek je vrcholom súčasného vývoja a trendov vo výrobe nábytku. Sú vhodné do každého priestoru, s vysokou úrovňou komfortu vnútorného vybavenia, použitých materiálov a technológie spracovania, čím uspokojia najnáročnejších zákazníkov. Kuchyne na mieru sa vyrábajú vďaka sofistikovanej logistike a IT technológiám, ktorými DECODOM ako veľký výrobca disponuje. Najvyššia kategória týchto kuchynských liniek je ocenená jedinečným certifikátom kvality Slovak Gold.

Kuchyne Minimax

Kuchyne Minimax sú jednoduché a cenovo dostupné. Základné technické prvky a nenáročná montáž je ideálna pre rýchle a lacné riešenie novej kuchynskej linky. V segmente lacných kuchynských liniek patríme k absolútnej špičke.

Apartmány

Vývoj a dizajn nábytku je odrazom požiadaviek moderného človeka. Otvorená dispozícia kuchyne a obývačky snáď najviac odráža potrebu ľudí

komunikovať. Kuchyne a obývačky preto vyrábame z rovnakých materiálov a farebne (metamericky) doladené.

Obývačkový nábytok



Decodom pri návrhu nových modelov priamo spolupracuje s popredným nemeckým dizajnovým štúdiom. Obývačkový nábytok tak patrí k európskej špičke. Precízne vypracovanie kovaní a úchytiakov dopĺňa bezpečnostné sklo, ktoré je použité v presklených skrinkách.

Spálne, predsieň


Spoločnosť vyrába a ponúka aj komplexné riešenie otvorených priestorov - apartmánov, kde koncepcia a farebná úprava zjednocuje nábytok do harmonického celku.

Série


Výrobou nábytkových sérií umožňujeme zákazníkovi zariadiť svoje bývanie v jednotnom štýle a dizajne. Nábytkovou sériou je možné zariadiť kuchyňu, obývačku, jedáleň, spálňu, detskú izbu, predsieň a pracovňu.



V každom roku je realizovaná inovácia výrobkov najmä v segmente kuchýň, ale i zavedenie nových modelových rád obývacieho a ostatného nábytku.




V súčasnosti zhruba polovicu produkcie spoločnosť vyváža prostredníctvom stálych, ale aj nových zmluvných partnerov a to hlavne do obchodných sietí v Nemecku, v Českej republike, v Rakúsku a v ďalších európskych krajinách, ale aj v krajinách mimo EÚ.



V roku 2014 začala realizovať aj vývoz do Ruskej federácie. Na slovenskom trhu sa produkty spoločnosti DECODOM predávajú prostredníctvom zmluvných predajcov. Významný podiel na obrate spoločnosti má predaj cez vlastnú maloobchodnú sieť. Svoju prvú maloobchodnú predajňu spoločnosť otvorila v apríli 2000, k nej vo februári 2003 pribudlo najväčšie štúdio kuchýň na Slovensku, avšak prelomom v stratégii predaja veľkoodberateľom aj konečnému spotrebiteľovi bolo otvorenie Expedično-logistického centra a Domu nábytku pri Topoľčanoch v máji 2005. Na celkovej ploche 20 500m² sa

nachádza Expedično-logistický sklad, ktorý je vybavený progresívnym regálovým základacím systémom a vybavuje všetky činnosti súvisiace s expedičnou logistikou a zákazníckym servisom smerom k veľkoodberateľom, ale aj k maloobchodnému predaju a Dom nábytku, ktorý ponúka kompletný sortiment výrobkov spoločnosti DECODOM a ďalší sortiment od iných výrobcov nábytku, bielej techniky a bytových doplnkov.

Spoločnosť postupne začala prevádzkovať v rámci Slovenska v prenajatých priestoroch ďalšie svoje maloobchodné predajne. V roku 2012 dokončila výstavbu svojho druhého vlastného obchodného domu, ktorý je v Košiciach. Je to plnosortimentná predajňa nábytku a bytových doplnkov, ktorej súčasťou je tiež predajňa spoločnosti SIKO kúpeľne.



Ku koncu roku 2015 spoločnosť prevádzkovala 12 plnosortimentných predajní a 3 značkové kuchynské štúdiá. Svoj koncept prepožičiava aj obchodníkom s nábytkom, ktorí prevádzkujú ďalšie predajne pod značkou DECODOM.

Neoddeliteľnou súčasťou predaja plnosortimentných predajní a kuchynských štúdií sú aj ponúkané služby



od odborného poradenstva kvalifikovaných poradcov cez dopravu a montáž.

Od roku 2010 spoločnosť prevádzkuje aj internetový obchod s ponukou vybraného sortimentu kuchýň a nábytku, prostredníctvom ktorého vybavuje objednávky slovenských zákazníkov.

K záveru roka zamestnávala spoločnosť 1281 zamestnancov.

Na základe dosiahnutých hospodárskych výsledkov a podnikateľských úspechov za posledných 5 rokov spoločnosť v roku 2013 získala certifikát SLOVAK GOLD Exclusive a taktiež Certifikát SLOVAK Gold pre kuchynský systém Decoplan za jeho prínos a výnimočnosť na trhu. Tieto ocenenia si udržala aj za rok 2014, navyše v tomto roku získala najvyššie ocenenie udeľované nadáciou Slovak Gold a to cenu GRAND PRIX Slovak Gold. Je to najprestížnejšie ocenenie kvality produktu na Slovensku.

Taktiež na základe celosvetovo uznávaného hodnotenia značiek bola nominovaná a získala ocenenie Superbrands pre rok 2013, 2014 a tiež v roku 2015. O ocenení Superbrands pre spoločnosť DECODOM rozhodla komisia Brand Council zložená

z 15 nezávislých odborníkov z oblasti marketingu, komunikácie a reklamy a tiež slovenskí spotrebiteľia. Potvrdením pozície na trhu, dôveryhodnosti, stability a serioznosti je aj získaný certifikát AAA, ktorý spoločnosti udelila medzinárodná hodnotiacia spoločnosť.

Spoločnosť DECODOM sa takto zaradila do skupiny elitných značiek, ktoré slúžia ako príklad úspešného rozvoja, dynamického vylepšovania brand image a potvrdenia kvality.

V roku 2016 sme zaznamenali úspechy aj na výstavách nábytku.

Hodnotiteľská komisia výstavy Moddom v Bratislave ocenila kvalitné vyhotovenie kuchýň, pôsobivý odkaz na minulosť prostredníctvom retro kuchyne a efektívne využitie komunikačných aktivít k príprave veľtrhu a udelila nám cenu veľtrhu.

Na výstave Nábytok a bývanie v Nitre sme uspeli s kuchyňou Tília, ktorá odbornú ale aj širokú verejnosť zaujala svojim dizajnom a laserovým spôsobom opracovania hrán. Návštevníci ocenili aj možnosť výroby obývačky v rovnakom dizajne.



2. Obchodné výsledky

Prehľad vývoja tržieb za 2014 - 2016 podľa teritórií v tis. EUR

Teritórium/rok	2014	2015	2016
Slovensko	32 544	34 078	34 052
EÚ	33 337	33 914	36 568
Ostatný export	142	264	126
Spolu tržby	66 023	68 256	70 746

Prehľad vývoja tržieb za 2014 - 2016 podľa teritórií v %

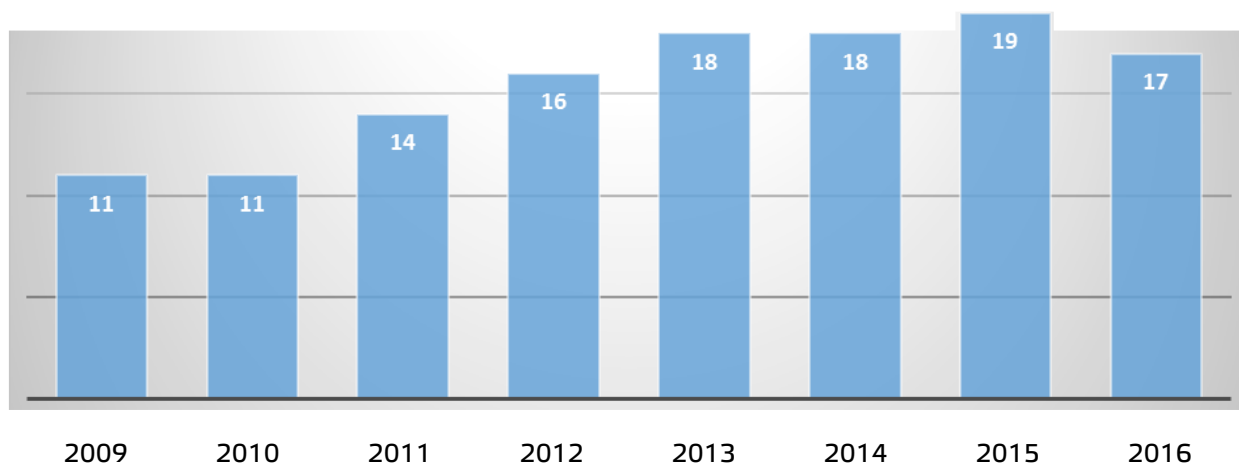
Teritórium/rok	2014	2015	2016
Slovensko	49,3	49,9	48,1
EÚ	50,5	49,7	51,7
Ostatný export	0,20	0,4	0,2
Spolu tržby	100	100	100

Podiel teritórií na obchodných výsledkoch r. 2016 v %

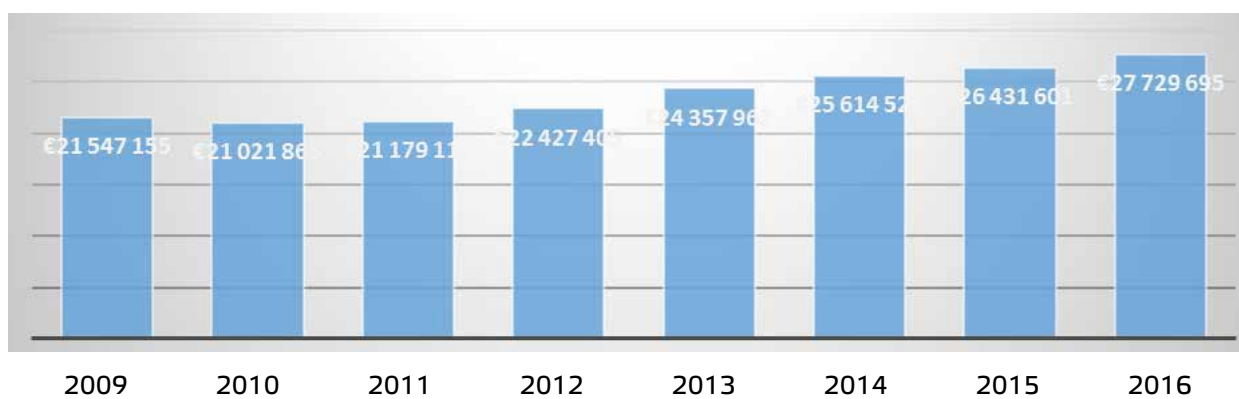


Maloobchodná sieť

Prehľad počtu maloobchodných predajní



Prehľad vývoja tržieb maloobchodu



3. Investičná činnosť

Spoločnosť neustále investuje nemalé finančné prostriedky na svoj rozvoj a sproduktívňovanie výroby.

V roku 2016 boli realizované viaceré investičné projekty. Ich cieľom bolo sproduktívnenie určitých výrobných procesov, zväčšenie výrobných priestorov pre výrobu väčšieho portfólia výrobkov, resp. investície do úplne nových možností technológie opracovania.

V rámci stavebných činností boli realizovaný projekt prístavby k výrobnej hale demontovaného nábytku na závode 2. Touto investíciou závod 2 logicky rozložil výrobné linky demontu na sekcie podľa sortimentnej skladby, čo mu umožnilo sproduktívniť výrobu ako i vziať do výroby viacej modelov. Novovzniknuté línie montáže boli dovybavené páskovacími baliacimi zariadeniami TP-202CE 1, a ovinovacím baliacim zariadením FS 330. Súčasťou tohto projektu bola i úprava podlahy a zastrešenie nakladacej rampy, pre bezpečnú manipuláciu s materiálom /foto č.1./

Ďalšími stavebnými investíciami boli - vybudovanie skladu veľkoplošného materiálu / foto č.2./, vybudovanie skladu pre rámové predné plochy na závode 3 / foto č.3./ . Obe investície umožnili prijať výrobe väčší - širší sortiment do výroby, čo výrazne pomohlo obchodu v rámci konkurenčného tlaku. Spoločnosť Decodom v tomto roku začala vylepšovať sociálny program pre zamestnancov, čo viedlo k vybudovaniu ďalších sociálnych zariadení na závode 2, závode 3 a v nasledujúcom roku sa bude pokračovať na ďalších výrobných závodoch. Medzi priority patrili investície do strojno - technologického vybavenia. Cieľom bolo sproduktívnenie vybraných procesov vo výrobe. V závode 5 - výroba kartónov - bolo investované do kúpy dvoch automatických kartonážnych strojov VKS 200 /foto č.4./ a VKS 250 /foto č.5./, ktoré

výraznou mierou sproduktívni a skvalitnili výrobu kartónový obalov .

Ďalším projektom sme potrebovali zvýšiť kapacitu závodu 2 strojnej dielni, v oblasti špecifických dielcov malého rozmeru a nízkej sériovosti. Investíciami boli kúpa rozrezávacej píly NARDELLO /foto č. 6 / a vŕtacie centrum BHX 050 / foto č.7./ . Najväčšou investíciou do technológie bola kúpa CNC BAZ 723 s vákuovým nakladačom VHZ RAIL 65 / foto č.8./ určená pre závod 2. Jej prínosom bolo sproduktívnenie a skvalitnenie výroby tvarovo olepovaných dielcov. Toto zariadenie nahradilo kapacitne dve pôvodné zariadenia, znížilo počet potrebnej obsluhy pre tento druh výroby a eliminovalo manipulačné presusy a náklady na baliaci materiál.

Investície pokračovali tiež sproduktívnením výrobných linky na kuchyne v závode 1, kúpou korpusovacieho lisu COMIL CF 2000 / foto č.9./, páskovacieho zariadenia STRAPEX a pásových dopravníkov. Na sklad expedície kuchýň bolo zakúpené ovinovacie baliace zariadenie FS 350, pre sproduktívnenie balenia a zníženie nákladov na balenie.



Foto č. 1



Foto č. 2



Foto č. 3



Foto č. 4



Foto č. 5

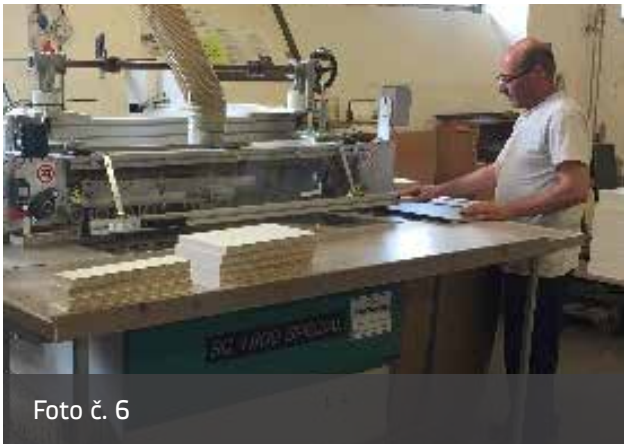


Foto č. 6



Foto č. 7



Foto č. 8



Foto č. 9

4. Personálna a sociálna oblasť

Spoločnosť DECODOM patrí v regióne k najväčším zamestnávateľom.

Vývoj zamestnancov v roku 2014, 2015, 2016

Rok	Priemerný stav zamestnancov		
	2014	2015	2016
zamestnanci	1 263	1 308	1 310

S duálnym vzdelávaním spoločnosť začala v školskom roku 2015/2016. Otvorili sme dva odbory:

- učebný odbor 3355 H 00 stolár
- študijný odbor 3341 K 00 operátor

1. ročník

Odbor	Počet žiakov	Odbor	Počet žiakov
učebný odbor 3355 H 00 stolár	6	učebný odbor 3355 H 00 stolár	13
študijný odbor 3341 K 00 operátor	6	študijný odbor 3341 K 00 operátor	2

2. ročník

Minulý školský rok 2016/2017 do spoločnosti nastúpili žiaci 2.ročníka, kde vykonávajú praktické vyučovanie vo výrobných závodoch, za ktorých zodpovedajú hlavný inštruktor a 6 inštruktorov. Žiaci v 2.ročníku na praktickom vyučovaní preberajú postupne tematické plány podľa odborov a po prebratí témy sa precvičujú formou cvičnej alebo produktívnej práce.

Oblasť vzdelávanie zamestnancov

Spoločnosť venuje neustálu pozornosť vzdelávaniu svojich zamestnancov. V rámci procesu vzdelávania organizuje a zabezpečuje pre zamestnancov jazykové, odborné a periodické školenia.

Oblasť sociálnej starostlivosti o zamestnancov

Spoločnosť sa snaží o vytváranie prostredia, ktoré je ústretové k rodinným príslušníkom svojich zamestnancov v snahe umožniť im spokojné rodinné

zázemie pri plnení si pracovných úloh.

Spoločnosť si uvedomuje svoju mieru zodpovednosti za ľudí, ktorí ju vytvárajú a sú jej súčasťou, preto v roku 2014 založila Nadáciu DECODOM o poskytnutí humanitnej pomoci, ktorá v tejto tradícii pokračuje. Nadácia nám slúži na poskytovanie príspevkov pri vážnych životných situáciách ako je úmrtie najbližších rodinných príslušníkov.

Pri príležitosti sviatku Vianoc zamestnávateľ odmeňuje svojich zamestnancov darčekom v podobe kalendárov a cukrovíniok.

Značný podiel prostriedkov zo sociálneho fondu sa používa ako príspevok na stravovanie, vyplatenie jubilejných odmien zamestnancov, odchodu do dôchodku a pri darovaní krvi v súlade s podmienkami stanovenými v platnej Kolektívnej zmluve spoločnosti Decodom.

5. Komentár k účtovnej závierke a finančnej situácii spoločnosti k 31.12.2016

Účtovná závierka bola zostavená ako riadna účtovná závierka k 31.12.2015.

Prehľad o štruktúre tvorby hosp. výsledku	Rok 2014 v €	Rok 2015 v €	Rok 2016 v €
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1 827 076	1 511 661	1 183 842
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 536 697	- 474 143	-397 013
Daň z príjmov z bežnej činnosti	314 269	252 744	158 643
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti	976 110	784 774	628 186
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	976 110	784 774	628 186

V spoločnosti v roku 2016 poklesol zisk z prevádzkovej činnosti oproti predchádzajúcemu roku. Tento pokles súvisel najmä s rastom osobných nákladov z dôvodu stabilizácie zamestnancov.

Vývoj vybraných ukazovateľov

Prehľad o krytí majetku vlastnými zdrojmi.

ROK	Zdroje krytia v %		
	Vlastné	Cudzie	
		Úvery	Ostatné
2014	48,10	11,40	40,50
2015	48,45	12,90	38,65
2016	50,06	11,21	38,73

Prehľad o likvidite spoločnosti

ROK	Ukazovateľ		
	okamžitej likvidity*	bežnej likvidity**	celkovej likvidity***
2014	0,02	0,28	0,85
2015	0,01	0,27	0,79
2016	0,01	0,23	0,71

* r.71/r.122 Súvahy

** r.53 (pohľadávky brutto-pohľadávky po splatnosti) + r. 71 / r.122 Súvahy

*** r.33/r.136 + r.122 + r.140 + r.139 Súvahy

Prehľad o rentabilite spoločnosti

ROK	Rentabilita v %		
	celkového kapitálu	vlastného kapitálu	Tržieb
2014	2,62	5,44	1,48
2015	2,03	4,19	1,15
2016	1,63	3,25	0,87

Ukazovatele aktivity

ROK	Doba v dňoch		
	obratu zásob	inkasa pohľadávok z OS	splatnosti záväzkov z OS
2014	38	14	22
2015	41	15	25
2016	39	11	21

Spoločnosť používa na financovanie prevádzkových potrieb aj krátkodobé zdroje poskytnuté bankou.

Obstaranie dlhodobého hmotného majetku je takmer v celom rozsahu kryté dlhodobými zdrojmi (vlastný zisk, dlhodobé úvery, dlhodobé záväzky), t.j. spoločnosť je schopná priebežne uhrádzať svoje krátkodobé záväzky v termínoch splatnosti.

Spoločnosť si aj v roku 2016 dôsledne plnila všetky svoje záväzky voči štátu, banke, poisťovniam a všetkým svojim dodávateľom.

Vykázané disponibilné zisky boli a budú v prevažnej miere použité ako dodatočné zdroje financovania.

O rozdelení zisku za rok 2016 rozhodne definitívne Valné zhromaždenie.

Ostatné informácie:

Neexistuje podnik, ktorý zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktoré je spoločnosť DECODOM dcérskym podnikom. Spoločnosť v roku 2016 neúčtovala o výdavkoch na vedu a výskum.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

6. Životné prostredie

1. Ochrana ovzdušia

Spoločnosť DECODOM prevádzkuje 9 stredných zdrojov znečisťovania ovzdušia. Najväčším z nich je kotolňa na pevné palivo, ktorá spaľuje drevný odpad a odpad z DTD a MDF, zdroj sa prevádzkuje 7 mesiacov - počas vykurovacej sezóny. Druhým je plynová kotolňa, ktorá slúži ako rezervný zdroj. Tretím zdrojom znečisťovania ovzdušia je výroba - lepenie vákuovo lisovaných dverí, kde spoločnosť DECODOM používa vodou riediteľné lepidlá, čím prakticky nezaťažuje životné prostredie. Zmenou výrobného programu spoločnosť zrušila časť technologického zdroja znečisťovania ovzdušia Lakovňa II, a tým úplne zastavila emisie prchavých organických látok VOC do ovzdušia. Ďalšími menej závažnými zdrojmi sú vykurovanie ELOC a MOP Krušovce (sklad a predajňa), kde ako palivo sa používa zemný plyn. Zvyšok stredných zdrojov znečisťovania ovzdušia tvoria kotolňa na drevný odpad, filtračné a odsávacie zariadenia pri technológii spracovania dreva DTD, MDF. Sú to vhodné filtračné zariadenia POLYTECHNIK a MOLDOW s účinnosťou až 99%. Pravidelným servisom, kontrolou a periodickým diskontinuálnym oprávneným meraním hodnôt veličín v odpadových plynch na týchto zariadeniach spoločnosť DECODOM dodržiava hmotnostný tok tuhých znečisťujúcich látok v odpadových vzdušninách na týchto zariadeniach v súlade s platnou legislatívou. V budúcnosti chce spoločnosť DECODOM investovať do zakúpenia cyklónového odľučovača TZL. Jeho inštaláciou sa znížia emisie TZL do ovzdušia a zlepši sa kvalita ovzdušia v okolí výrobného závodu spoločnosti DECODOM a zároveň nemalé prostriedky chce vedenie spoločnosti investovať do dopravy a dávkovania dreveného odpadu do Kotla KB - 8 ČKD

2. Odpadové hospodárstvo

Odpadové hospodárstvo spoločnosti DECODOM, spol. s r.o. sa riadi podľa požiadaviek zákona č. 223/2001 Z.z. o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov. Spoločnosť dodržiava legislatívne požiadavky podľa zákona č. 223/2001 Z.z. o odpadoch v znení v neskorších zmenách a predpisov v plnom rozsahu. Spoločnosť svojou činnosťou tvorí 26 druhov odpadov, z ktorých je 16 druhov nebezpečných odpadov. Na 10 druhov ostatných odpadov je zavedený separovaný zber odpadu. 4 komodity odpadu spoločnosť odpredáva na recyklovanie a drevný odpad spaľuje vo vlastnom zariadení.

V súlade so zákonom č. 119/2010 Z.z. o obaloch je spoločnosť DECODOM zapísaná v registri povinných osôb na MŽP SR a povinnosti vyplývajúce zo zákona o obaloch si plní samostatne. Tieto povinnosti má zabezpečené výberom takých odberateľov odpadov z obalov, ktorí zabezpečia plnenie záväzných limitov pri zhodnocovaní obalového odpadu. Keďže obalová legislatíva umožňuje aj takúto formu zabezpečenia plnenia ustanovení zákona, DECODOM má uzatvorené zmluvy so zhotovovateľmi obalového odpadu. V roku 2016 spoločnosť DECODOM odpredala na recykláciu 122,52 t odpadovej fólie, 391,6 t odpadov z obalov z papiera, lepenky a kartónov, 35,48 t odpadov z obalov z plastov, 44,02 t železného šrotu a 1 698 t odpadového reziva a pilín. Zámerom do budúcnosti je dôslednejšie separovanie odpadov za účelom zníženia vývozu odpadov na skládku komunálneho odpadu, vybudovanie zhromažďovacieho miesta na odpady, zakúpenie nádob na nebezpečné odpady. V oblasti energetiky - osvetlenia výrobných a skladových priestorov sme postupne začali nahrádzať staré neónové trubice, v ktorých sa používala ortuť nahrádzať LED trubicami, ktoré majú jednak menšiu energetickú náročnosť a nezaťažujú životné prostredie nebezpečným odpadom.

7. Predpokladaný vývoj na rok 2017

Oblasť IT

Hlavným a najväčším projektom pre rok 2017 je zavedenie nového komplexného ERP systému. Cieľom implementácie nového informačného systému (ďalej IS) je zefektívniť a zosúladiť procesy spoločnosti, ktoré budú viesť k trvale udržateľnému rastu a rozvoju spoločnosti, vďaka presnému a rýchlemu prístupu k informáciám a dátam v reálnom čase medzi jednotlivými oddeleniami. Nový IS má umožniť a v prvom rade zvýšiť efektivitu, presnosť a rýchlosť plánovania výroby a expedície, so zohľadnením špecifik v procesoch výroby a distribúcie nábytku, čo povedie k adresnejšiemu priradeniu a vyhodnocovaniu nákladov na jednotlivé procesy a výrobky. Spoločnosť DECODOM využíva v súčasnosti viaceré systémy a aplikácie, ktoré s danými informačnými systémami komunikujú prostredníctvom rozhraní. Hlavnými podnikovými informačnými systémami sú systémy QUORT a INTEC, ktoré budú nahradené novým IS. Medzi veľmi dôležité externé aplikácie patria nástroje na vykresľovanie nábytku a ich vývoj. Nový systém má preto umožniť prepojenie s ostatnými existujúcimi aplikáciami v Decodome. V budúcnosti má alternatívne umožňovať postupné dopĺňanie ďalších funkcionalít o funkcionality systémov, ktoré budú postupne vypínané. Súbežne s implementáciou systému bude v spoločnosti Decodom vytvárané nové oddelenie Controllingu a jeho procesy (plánovanie, vyhodnocovanie a reportovanie).

Oblasť maloobchodu

V roku 2017 sa maloobchod bude zameriavať na stabilizáciu maloobchodného systému a prípravu na implementáciu nového IS. Rovnako pokračovať v nastavovaní nových procesov na e-shope, kde predpokladáme ďalší rast. Aktuálne otvorenou otázkou stále zostáva optimalizácia nákladov na jednotlivých predajniach

a optimalizácia predajných plôch pri niektorých predajniach.

Oblasť veľkoobchodu

Hlavnými cieľmi v roku 2017 pre oblasť veľkoobchodu sú:

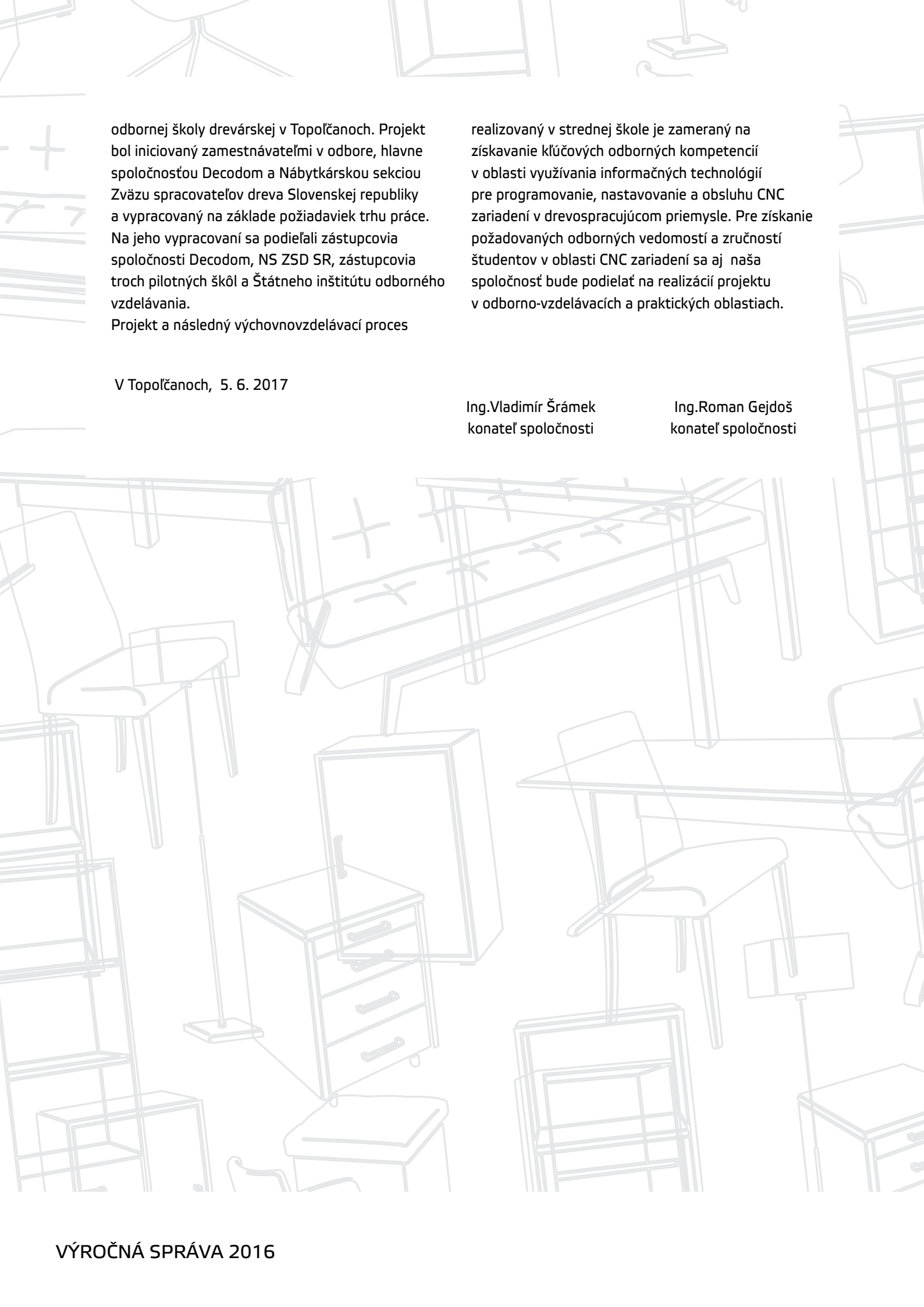
- Vývoj nových modelov pre reťazce v nadväznosti na požiadavky zákazníkov a príprava novej kolekcie modelov pre výstavy nábytku 2017;
- Vzhľadom na vývoj predaja v Nemecku v obchodných reťazcoch upevniť a zväčšiť svoju pozíciu v segmente značkového nábytku;
- Hľadanie nových odbytových kanálov Litva, Lotyšsko, Ukrajina, Rusko;
- Spustenie nového spôsobu objednávania a predaja sortimentu prostredníctvom B2B portálu pre slovenských a českých zákazníkov;
- Podpora predaja prostredníctvom e-shopu

Personálna oblasť

S duálnym vzdelávaním pokračujeme aj v školskom roku 2017/2018. V roku 2017 sa k prvým 15 študentom 2.ročníka pridajú ďalší 11 študenti, ktorí budú odborné praktické vyučovanie vykonávať priamo vo firme. Výhodou duálneho vzdelávania je moderná forma štúdia, platená prax za produktívnu prácu, stravné, nenahraditeľné praktické skúsenosti, garancia pracovného miesta, v učebných odboroch 1 týždeň v škole teoretická príprava a 1 týždeň praktické vyučovanie.

Už na SOŠ drevárskej študenti získajú prax na top úrovni, priamo v našej spoločnosti, získajú finančnú nezávislosť. Najdôležitejším faktorom je, že v budúcnosti uľahčí absolventom prechod zo školy priamo na trh práce. Nábor pre školský rok 2017/2018 končí 31.8.2017.

Od minulého roku sme sa začali podieľať na projekte experimentálneho overovania nového študijného odboru „technik CNC zariadení pre drevársku a nábytkársku výrobu“, v podmienkach Strednej



odbornej školy drevárskej v Topoľčanoch. Projekt bol iniciovaný zamestnávateľmi v odbore, hlavne spoločnosťou Decodom a Nábytkárskou sekciou Zväzu spracovateľov dreva Slovenskej republiky a vypracovaný na základe požiadaviek trhu práce. Na jeho vypracovaní sa podieľali zástupcovia spoločnosti Decodom, NS ZSD SR, zástupcovia troch pilotných škôl a Štátneho inštitútu odborného vzdelávania.
Projekt a následný výchovnovzdelávací proces

realizovaný v strednej škole je zameraný na získavanie kľúčových odborných kompetencií v oblasti využívania informačných technológií pre programovanie, nastavovanie a obsluhu CNC zariadení v drevospracujúcom priemysle. Pre získanie požadovaných odborných vedomostí a zručností študentov v oblasti CNC zariadení sa aj naša spoločnosť bude podieľať na realizácii projektu v odbornovo-vzdelávacích a praktických oblastiach.

V Topoľčanoch, 5. 6. 2017

Ing.Vladimír Šrámek
konateľ spoločnosti

Ing.Roman Gejdoš
konateľ spoločnosti

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Spoločníkom a konateľom spoločnosti DECODOM, spol s r.o.:

Správa z auditu účtovnej závierky

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti DECODOM, spol. s r. o. (Spoločnosť[“]), ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2016, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. decembru 2016 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných auditorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie

základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.

- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákonná č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov („zákon o účtovníctve“). Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie uvedené vo výročnej správe. V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Výročnú správu sme mali k dispozícii a potvrdíme, že výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých vyžaduje zákon o účtovníctve, a na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky vyjadríme názor, že:

- Informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2016 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok a,
- Výročná správa obsahuje informácie podľa zákonná o účtovníctve.

28.06.2017

AUDIT SK, s.r.o.
Kmeľkova 5, Nitra
Licencia SKAU č. 306



Zodpovedný audítor:
Ing. Nicoleta Zelenická
Licencia SKAU č. 707