



**Výročná správa  
Slovak Lines Express, a.s. za rok 2016**

V Bratislave, 11.05.2017

- 1. Úvodné slovo predsedu predstavenstva**
- 2. Profil spoločnosti**
- 3. Základné ukazovatele**
- 4. Informácia o spoločnosti**
- 5. Orgány spoločnosti**
- 6. Organizačná štruktúra**
- 7. Správa o činnosti predstavenstva**
- 8. Významné udalosti, ktoré nastali po skončení roku 2016**
- 9. Predpokladaný vývoj spoločnosti**
- 10. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**
- 11. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií**
- 12. Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2016**

## 1. Úvodné slovo predsedu predstavenstva

Vážené dámy a páni,

pre našu spoločnosť Slovak Lines Express, a.s., zaoberajúcu sa komerčnou autobusovou dopravou v rámci skupiny Slovak Lines, bol rok 2016 rokom prelomovým, žiaľ v tom negatívnom zmysle slova. Vývoj na trhoch predovšetkým v medzinárodnej doprave, bol príčinou stratového hospodárenia po prvý krát po veľmi dlhých rokoch pozitívneho výsledku. S dôvodmi, a taktiež cestou von z tejto situácie, Vás oboznámime nižšie.

Medzinárodná doprava je z pohľadu objemu tržieb stále našim najdôležitejším obchodným segmentom a stojí na dvoch pôvodných a jednom novom pilieri.

Prvým je klasická medzištátna doprava v rámci združenia európskych dopravcov Eurolines, ktorá sa v priebehu rokov 2015 a 2016 vyvíjala v dôsledku konkurencie najväčšieho európskeho hráča Flixbus veľmi zlým smerom. Výsledkom vývoja je napríklad aj konkurz nemeckého partnera Eurolines, ktorý ukončil činnosť po 70 rokoch existencie. My sme v roku 2016 pristúpili k výraznej redukcii v našej angažovanosti voči Eurolines, a vystúpili sme zo 6 partnerstiev na linkách z celkových 8, pričom vystúpenie z ostatných dvoch pokračuje v roku 2017. Jednoznačne sa toto ukazuje ako správny krok za účelom eliminácie našich rizík. Nový pilier sa týka práve tejto klasickej medzinárodnej dopravy, keď namiesto minimalizovanej činnosti Eurolines začíname spoluprácu práve so spomínaným najväčším európskym hráčom Flixbus, a to prvou spoločnou linkou Bratislava-Frankfurt-Heidelberg. Už po pár mesiacoch prevádzky evidujeme lepšiu výkonnosť linky ako u ktorejkoľvek z liniek Eurolines. Druhým pilierom medzinárodnej dopravy je linka Bratislava – Viedeň, kde sa rozbehla veľká konkurencia, na ktorú sme však boli dobre pripravení. Ustáli sme pozíciu trhovej jednotky v tomto dôležitom regióne, cenou za túto pozíciu však bola zhoršená rentabilita. S tým sme počítali, obzvlášť vo fáze nástupu konkurencie, a v roku 2017 počítame s viacerými opatreniami za účelom zlepšenia rentability. Celkový hospodársky výsledok na linke Viedeň bol napriek strate významne lepší ako plánovaný.

Medzištátna doprava teda bola v roku 2016 stratová a ona je hlavnou príčinou stratového hospodárenia celej spoločnosti. V roku 2017 nás teda čaká pokračovanie konsolidačných opatrení, presun kooperácie z Eurolines na Flixbus, a cenové navýšenie a ďalšie opatrenia na linke Viedeň.

V rámci konsolidačných opatrení sme pristúpili k definitívnemu uzatvoreniu celého segmentu tuzemskej diaľkovej dopravy, ktorého stratovosť už vzhľadom na celkový vývoj nebolo možné akceptovať.

Osobitná doprava je na druhom mieste medzi našimi obchodnými segmentami z pohľadu objemu tržieb. Marže sú síce v tejto branži vzhľadom na konkurenciu množstva drobných podnikateľov nízke, je však žiaduce byť prítomný viac ako v jednom segmente dopravy, taktiež byť prítomný v našom regióne aj inak ako len prímestskou dopravou Slovak Lines, a.s. a je potrebné stáť na viacerých nohách.

Dobrym medziročným výsledkom sa prezentovala príležitostná doprava. Sme naďalej vedúcim hráčom v Bratislave a okolí. Výkonnosť príležitostnej dopravy vždy vnímame v kontexte dovyťažovania jestvujúceho vozového parku a deľby režijných nákladov.

Skutočnosťou je, že medzi jednotlivými obchodnými segmentami sú veľké výkonnostné rozdiely, pri ich individuálnom hodnotení však myslíme na spoločné synergie na strane generovania výnosov ako aj deľby nákladov.

Celkovo hodnotíme rok 2016 ako rok neuspokojivý, jeho výsledky však boli predvídané a opatrenia, ktorými sme sa na očakávaný negatívny vývoj pripravovali, hodnotíme ako funkčné. V roku 2017 budeme pokračovať v konsolidačnom úsilí s cieľom zmenšenia straty a s perspektívou opätovne ziskového hospodárenia v ďalšom období.

Ing. Peter Sádovský  
predseda predstavenstva

## 2. Profil spoločnosti

Obchodné meno:	Slovak Lines Express, a.s.
Sídlo:	Mlynské nivy 31 821 09 Bratislava
Deň zápisu:	1.4.2009
Právna forma:	akciová spoločnosť
Predmet činnosti:	prevádzkovanie cestovnej agentúry, prenájom hnutelných vecí, počítačové služby, služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov, prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom, kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod), alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod), reklamné a marketingové služby, prieskum trhu a verejnej mienky, skladovanie, vnútroštátna nepravidelná autobusová doprava, medzinárodná preprava cestujúcich autobusmi, ktorá je podnikaním, medzinárodná nepravidelná autobusová preprava, vnútroštátna verejná pravidelná diaľková doprava, vnútroštátna pravidelná osobitná autobusová doprava, pravidelná doprava autobusmi medzi členskými štátmi.

Výška základného imania: 3 908 916 €

Zloženie vlastníkov: 100 % akcií Slovak Lines, a.s. Mlynské nivy 31, 821 09 Bratislava

### 3. Základné ukazovatele

Údaje v €	2016	2015
Výnosy	5 365 781	5 658 430
Tržby (vrátane predaja majetku)	5 280 368	5 584 665
HV pred zdanením	-650 248	8 388
HV po zdanení na rozdelenie	-631 975	5 618
Rentabilita tržieb	-0,12	0,001
Produktivita práce z výnosov na zamestnanca	114 166	123 009
Počet zamestnancov (priemerný evidenčný počet)	47	46

### 4. Informácia o spoločnosti

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti je verejná cestná pravidelná a príležitostná doprava.

K 31.12.2016 je vlastníkom 100 % akcií Slovak Lines Express, a. s. spoločnosť Slovak Lines, a. s., Bratislava. Výška základného imania je v roku 2016 3 908 916 €.

Spoločnosť zabezpečovala v roku 2016 autobusovú dopravu na 9 medzištátnych, 1 diaľkovej a 20 osobitných autobusových linkách s počtom 31 autobusov. Za rok 2016 najazdili autobusy v komerčnej doprave spolu 3 611 tis. km a prepravili 1 179 tis. cestujúcich.

Naša spoločnosť je jedným z najvýznamnejších hráčov v komerčnej tuzemskej a medzinárodnej preprave osôb. Je jediným slovenským členom Eurolines - združenia európskych autobusových prepravcov, zároveň hlavným slovenským partnerom najväčšieho európskeho dopravcu - nemeckej spoločnosti Flixbus a významné aktivity rozvíja na pôde ďalších odborných profesionálnych združení ako je Zväz autobusovej dopravy, Česmad Slovakia a Medzinárodná únia cestných dopravcov IRU.

## 5. Orgány spoločnosti

### Valné zhromaždenie

**Slovak Lines, a.s.**

100 % - ný vlastník akcií

<b>Predstavenstvo:</b>	<b>k 31. decembru 2016</b>	<b>k 31. decembru 2015</b>
Predseda:	Ing. Peter Sádovský	Ing. Peter Sádovský
Podpredseda:	JUDr. Ladislav Haladej	JUDr. Ladislav Haladej
Člen:	Ing. Róbert Nemec	Ing. Róbert Nemec

  

<b>Dozorná rada:</b>	<b>k 31. decembru 2016</b>	<b>k 31. decembru 2015</b>
Predseda:	Mgr. Gabriela Ižariková	Mgr. Gabriela Ižariková
Podpredseda:	Marián Herman	Ing. Jiří Hrbáček (do 2.2.2015) Marián Herman (od 3.2.2015)
Člen:	Adrián Rác	Adrián Rác (od 3.2.2015)

## 6. Organizačná štruktúra

Hlavné sídlo spoločnosti je na autobusovej stanici na Mlynských nivách v Bratislave. Spoločnosť je organizačne rozčlenená na druhy dopravy – medzištátna doprava, osobitná doprava a príležitostná doprava.



## 7. Správa o činnosti predstavenstva Slovak Lines Express, a. s. v roku 2016

Predstavenstvo spoločnosti sa stretlo v roku 2016 celkovo 13 krát. Zaoberalo sa predovšetkým tvorbou, schvaľovaním a plnením obchodného plánu, hodnotením aktuálnych mesačných výsledkov spoločnosti a opatreniami na dosiahnutie plánovaných výsledkov.

## 8. Významné udalosti, ktoré nastali po skončení roku 2016

Ku dňu 2.3.2017 došlo k zlúčeniu spoločnosti BUS TRANSPORT II s. r. o. s BUS TRANSPORT s.r.o., ktorá bola materskou spoločnosťou Slovak Lines, a.s., pričom k tomuto dňu zanikla spoločnosť BUS TRANSPORT s.r.o. a BUS TRANSPORT II s. r. o. sa stala jej právnym nástupcom. V dôsledku toho sa novou materskou spoločnosťou Slovak Lines, a.s. stala spoločnosť BUS TRANSPORT II s r. o.

Dňa 19. apríla 2017 sa vzdal mandátu podpredseda predstavenstva JUDr. Ladislav Haladej. Za nového podpredsedu predstavenstva bol s účinnosťou od 20. apríla 2017 zvolený Mgr. Peter Daubner.

Okrem vyššie uvedenej skutočnosti po 31. decembri 2016 nenastali žiadne udalosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie v účtovnej závierke za rok 2016 alebo boli v účtovnej závierke vykázané v príslušných sekciách.

## 9. Predpokladaný vývoj spoločnosti

Rok 2017 by mal byť rokom pokračujúcej konsolidácie spoločnosti, čo ale ešte nebude znamenať celkové ziskové hospodárenie. Chceme nájsť novú dynamiku v klasickej medzinárodnej doprave, zlepšiť hospodárenie na linke Viedeň a aj ďalších obchodných segmentoch. Rok 2017 by mal vytvoriť dobrý základ pre vyrovnané hospodárenie v ďalších obdobiach.

## 10. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť Slovak Lines Express, a.s. v sledovanom období neviduje výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

## 11. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií

Spoločnosť Slovak Lines Express, a. s. v sledovanom období neobstarávala vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, ani dočasné listy a obchodné podiely ovládajúcej osoby.

## 12. Návrh rozdelenia hospodárskeho výsledku za rok 2016

**Spoločnosť v r. 2016 dosiahla stratu v hodnote - 631 975 EUR.**

Štatutárny orgán navrhuje stratu za rok 2016 vo výške – 631 975 EUR zaúčtovať nasledovne:

Prídelenie do zákonného rezervného fondu	-
Zníženie nerozdeleného zisku minulých rokov (účet 428)	-631 975
<b>Spolu</b>	<b>-631 975</b>

V Bratislave: 11.mája 2017

Ing. Peter Sádovský  
predseda predstavenstva  
Slovak Lines Express, a.s.

Mgr. Peter Daubner  
podpredseda predstavenstva  
Slovak Lines Express, a.s.