

*SBAJ INMART, a.s.*

*VÝROČNÁ SPRÁVA*  
*za rok 2016*

*Bardejov marec 2017*

## **OBSAH**

Vízia

### ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Predmet činnosti

Prehľad hlavných aktivít

### VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA SPOLOČNOSTI

Objem a štruktúra výroby

Zásoby, ich štruktúra a vývoj

Predaj a jeho lokalizácia

Súvaha

Výkaz ziskov a strát

Finančný tok

Štruktúra nákladov

Štruktúra výnosov

Návrh na rozdelenie zisku

Vybrané ukazovatele

Plán na ďalšie obdobie

Ďalšie informácie o spoločnosti

### NÁZOR AUDÍTORA

### ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

## ÚVOD

Spoločnosť SBAJ INMART, a.s. bola založená v roku 1999. Do 30. apríla 2016 sa orientovala na správu hnutelného a nehnuteľného majetku a sprostredkovaciu a predajnú činnosť hotových výrobkov pre spoločnosť SB Inmart a.s. Postupne od roku 2013 poskytovala služby pre spoločnosť SB Inmart a.s, v podobe prenájmu a sprostredkovania obchodov konečným odberateľom ako napr. HMF A/G, Danfoss Power Solution, a.s., Caterpillar Hydraulic a VVM-IPSO s. r. o. v celkom objeme asi 15 % z celkového ročného obratu.

V dôsledku organizačných zmien za účelom zjednodušenia a sprehľadnenia organizačných vzťahov a s tým súvisiacich administratívnych činností od 1.mája 2016 prevzala spoločnosť SBAJ Inmart a.s. pracovníkov ako aj potrebné zásoby materiálov a rozpracovanej výroby a týmto definitívne prevzala všetky aktivity spoločnosti SB INMART a.s..

Spoločnosť SBAJ Inmart a.s. tak začala vykonávať výrobnú činnosť v oblasti výroby hydraulických prvkov a agregátov v kategórii priamočiarych hydromotorov, podzostáv pre hydraulické aplikácie a prvkov pre riadenie tlaku a prietoku manipulačnej techniky.

Môžeme konštatovať, že spoločnosť SBAJ Inmart a.s. úspešne nadviazala na tradíciu svojho predchodcu SB Inmart a.s., ktorý sa v priebehu rokov sa vyšpecifikoval na uznávaného výrobcu hydraulických valcov, ktorý je schopný sa realizovať aj v oblasti vývoja týchto komponentov pre rôzne účely.

V rámci možností spoločnosť investuje do rozvoja technologickej základne a intenzívne pracuje na optimalizácii výrobného procesu za účelom dosiahnutia čo najvyššej hospodárnosti a efektívnosti vyrábanej produkcie. Tieto sú základom pri udržaní konkurencieschopnosti predajných cien. Konkurenčné prostredie sa rýchlo vyvíja a preto aj SBAJ INMART, a.s. musí napredovať a sústavne pracovať na zvyšovaní svojej technologickej úrovne.



## Vízia

Spoločnosť SBAJ INMART, a. s. sa stala nástupcom uznávaného výrobcu hydraulických valcov, ktorý je schopný sa realizovať aj v oblasti vývoja týchto komponentov pre rôzne účely. V období nestabilného postavenia strojárenského priemyslu a rôznych prekážok ekonomického i politického charakteru, bez pomoci zahraničného kapitálu, spoločnosť pracuje na neustálom zlepšovaní sa a za ciele pre nasledujúce obdobie si kladie:

- stabilizovať súčasnú štruktúru zákazníkov a zároveň intenzívne nadväzovať spoluprácu s novými potenciálnymi zákazníkmi,
- pokračovať v modernizácii technologickej základne,
- racionalizovať a sprogresívňovať všetky činnosti so zámerom zvýšiť efektívnosť podnikania a tak prispieť ku procesu získavania návratnosti vloženého kapitálu s dôrazom na efektívne využívanie ľudského potenciálu,
- využívať odborné skúsenosti silného potenciálu obyvateľov regiónu s kvalifikačnými predpokladmi využiteľnými v tejto spoločnosti,
- dosiahnuť kladný hospodársky výsledok.

Hodnotený rok 2016 bol charakteristický prebratím výrobného programu spolu s ľudskými a výrobnými kapacitami.

Výrobný program bol zameraný na produkciu pre spoločnosť HMF, s ktorou sa spolupráca rozšírila o ďalšie skupiny hydraulických valcov. Postupne sa rozbehli aj ďalšie projekty, ktorých technické jednanie sú toho času ukončené a prebieha obdobie výroby a odsúhlasovania vzoriek ako napr. Caterpillar Peterlee s obdobnou štruktúrou podielu materiálu a pridanej hodnoty.

V roku 2017 plánuje spoločnosť prekročiť výsledky dosiahnuté v predchádzajúcom roku, čo do objemu výroby a predaja a dosiahnutej pridanej hodnoty. Najdôležitejšou úlohou je zvládnuť nábeh všetkých rozpracovaných projektov ako napr. Liebherr, zvládnuť záťažové obdobie rozbehu a zvýšených investícií pri dosiahnutí čo najlepších kvalitatívnych výsledkov a teda spokojnosti zákazníkov.

Základným predpokladom pre ďalší rozvoj tejto spoločnosti ale ostáva rozvíjanie spolupráce a získavanie nových projektov od stávajúcich odberateľov ako Claas, Caterpillar a HMF. V priebehu roku 2016 boli začaté viaceré projekty, ktorých jednotlivé nábehové etapy budú pokračovať aj do roku 2017. Tieto nové aktivity a projekty spolu so súčasnou výrobkovou základnou by mali priniesť konečne tak potrebnú stabilizáciu objemu výroby a predaja pre plynulý rozvoj spoločnosti.

**ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI**

<b>Názov spoločnosti:</b>	<b>SBAJ INMART, akciová spoločnosť</b>
<b>Sídlo:</b>	ul. Duklianska 21, 085 01 Bardejov
<b>Zapísaná:</b>	Obchodný register Okresného súdu Prešov Oddiel : Sa Vložka číslo : 10319 / P
<b>IČO:</b>	36 387 576
<b>Deň vzniku :</b>	10.8.1999
<b>Základné imanie:</b>	4 779 792,- EUR
<b>Akcie:</b>	14 400 akcií v nominálnej hodnote 331,93 EUR - listinné - znejúce na meno - registrované v CDCP SR, a.s. - verejne neobchodovateľné

**Orgány spoločnosti v roku 2016**

<b>Predstavenstvo:</b>	<i>Predseda predstavenstva</i> Ing. Miroslav Kollár, prokurista
	<i>Člen predstavenstva</i> Christoffer Källberg Zvrskovec
	<i>Člen predstavenstva</i> Ing. Rastislav Kollár
	<i>Člen predstavenstva</i> František Zvrškovec
<b>Dozorná rada:</b>	<i>Predseda dozornej rady</i> Ing. Alica Dostálová
	<i>Člen dozornej rady</i> Ing. Juliana Gémesiová
	<i>Člen dozornej rady</i> Jozef Randár

## 1.1 Predmet činnosti

Predmet činnosti, ako to vyplýva z výpisu z obchodného registra, je nasledovný:

- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu,
- sprostredkovanie obchodu,
- veľkoobchod v rozsahu voľných živností,
- leasing spojený s financovaním,
- výskum a vývoj v oblasti prírodných a technických vied,
- výroba strojov pre hospodárske odvetvia,
- skladovanie,
- počítačové služby,
- služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov,
- poskytovanie úverov alebo pôžičiek z peňažných zdrojov získaných výlučne bez verejnej výzvy a bez verejnej ponuky majetkových hodnôt,
- sprostredkovanie poskytovania úverov alebo pôžičiek z peňažných zdrojov získaných výlučne bez verejnej výzvy a bez verejnej ponuky majetkových hodnôt,
- faktoring a forfaiting,
- údržba bytového a nebytového fondu v rozsahu voľných živností,
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom,
- prenájom hnutel'ných vecí,
- administratívne služby,
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov,
- správa registratúrnych záznamov bez trvalej dokumentárnej hodnoty,
- vedenie účtovníctva,
- čistiace a upratovacie služby,
- reklamné a marketingové služby,
- zisťovanie potenciálu trhu, úrovne informovanosti, akceptácie a oboznámenia sa s tovarom a službami, nákupných zvyklostí spotrebiteľov za účelom propagácie predaja a vývoja nových tovarov a služieb, rozborov výsledkov

## VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA SPOLOČNOSTI

Sledovanie hospodárenia spoločnosti je zabezpečené účtovaním v systéme podvojného účtovníctva. Tento spôsob účtovania zabezpečuje dôslednú evidenciu majetku a všetkých účtovných pohybov v súlade so zákonmi platnými v SR a zároveň aj s potrebami vedenia v procese rozhodovania a riadenia.

Inventarizácia majetku sa vykonáva raz ročne v zmysle zákona o účtovníctve a podľa potreby aj priebežne.

Pokiaľ ide o sledovanie hospodárenia spoločnosti, realizuje sa priebežne v reálnom čase. Následne sa v mesačných intervaloch komplexným rozborom zhodnotia všetky činnosti a operatívnymi opatreniami sa prijímajú úlohy zabezpečujúce splnenie podnikateľského plánu.

Predstavenstvo počas roka 2016 pravidelne prehodnocovalo výsledky hospodárenia, efektívnosť jednotlivých výrobných odborov, nové možnosti v oblasti výroby, odbytu a finančnej reštrukturalizácie vo väzbe na korekciu podnikateľského plánu ako aj budúcich období. Prijímané opatrenia vo vzťahu k dosahovaným výsledkom boli pravidelne kontrolované ako predstavenstvom, tak aj dozornou radou.

## Objem a štruktúra výroby

Vývoj na trhu, obchodné, technologické a finančné možnosti, ktoré spoločnosť dokázala využiť sa odzrkadľujú v dosahovaných objemoch výroby, prehľad ktorých za vybrané obdobie je uvedený v nasledujúcej tabuľke a v grafe. Spoločnosť sa venuje v prevažnej miere produkcii v odbore hydraulika a to až v 99,94 %.

### Členenie výroby tovaru v roku 2016 podľa výrobných odborov

Výrobný odbor	Výroba tovaru v EUR
336 – hydraulika	4 396 050
<b>Výroba tovaru spolu</b>	<b>4 396 050</b>

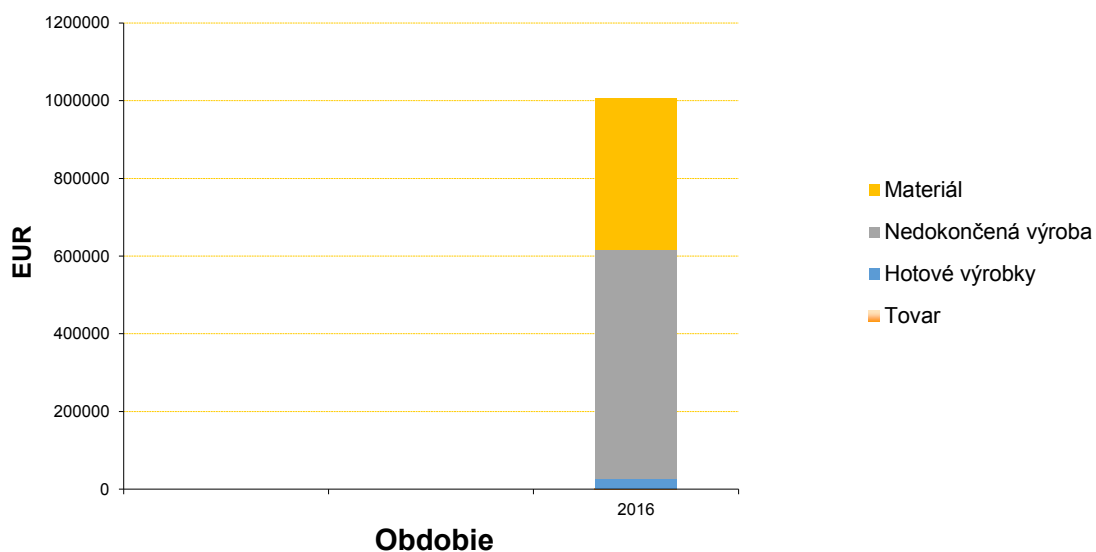
## Zásoby, ich štruktúra a vývoj

Objem a štruktúra zásob kopíruje potrebu vyplývajúcu z charakteru realizovanej výroby. K 31.12.2016 je stav skladových zásob následovný.

### Vývoj skladových zásob

Ukazovateľ	2015	2016
Hotové výrobky		23 854
Nedokon. výroba		591 044
Materiál		389 813
Tovar	13 777	2 348
<b>ZÁSoby SPOLU</b>	<b>13 777</b>	<b>1 007 059</b>

Štruktúra zásob a časový vývoj



## Predaj a jeho lokalizácia

Spoločnosť SBAJ INMART, a. s. v roku 2016 (vrátane obdobia SB Inmart a.s.) zrealizovala predaj vlastných výrobkov v objeme 7 898 529 EUR..

Prvý polrok 2016 naznačoval vyrovnaný objem výroby a predaja, čo nakoniec sa aj potvrdilo v podobe splnenia plánovaných objemov výroby a predaja vlastných výrobkov.

Najväčší prepad bol zaznamenaný v 2. polroku 2016. prakticky došlo k poníženiu objednávok od všetkých hlavných odberateľov, a síce najviac od Caterpillar, či v kockovom a či valcovom programe. Menšie poklesy boli u Claas, REP, HMF. Takmer vôbec sa nenaplnili plánované objemy u nových projektov ako Liebherr a Rostelmash. Tieto nové projekty boli týmto presunuté ako nosné projekty na rok 2017.

Vo všeobecnosti možno konštatovať, že druhý polrok bol charakteristický obavami zo strany odberateľov (výrobcov poľnohospodárskej techniky, žeriavovej techniky, výrobcov stavebných a cestných strojov) hlavne vzhľadom na ekonomicko-politický vývoj v Európe.

Od roku 2014 je odberateľské portfólio rozdelené medzi troch strategických odberateľov:

Caterpillar, Claas a HMF. Objem výroby a predaja pre týchto troch odberateľov tvorí cca 90% z celkového objemu, čo umocňuje ich dôležitosť pre spoločnosť SBAJ INMART, a.s.

Pre rok 2017 je percentuálne rozdelenie uvažovaného sortimentu nasledovné: Claas – 32,8%, Caterpillar – 27,8%, HMF – 27,7%. S odstupom je IPSO - 3,7% a nový projekt Liebherr - 5,4%. Zvyšných 2,6% je rozdelených medzi ostatných odberateľov: REP, Rostelmash, drobná hydraulika a manipulačná technika.

V priebehu rokov 2015-2016 sa spolupráca v skupine CAT rovnomerne rozdelila na troch silných partnerov: Prvým je CAT Gosselies Sarl ako stály odberateľ hydraulických rozvádzačov. Druhým je CAT Peterlee, ktorý je odberateľom housing zvarencov, a v roku 2017 rozširujeme sortiment o nový typ spindlov pre tohto odberateľa a tretím je CAT INC USA, ktorý po roku útlmu postupne ožíva, čo sa prejavuje v náraste objednávok na zvarence hydraulických valcov a zadných viek.

V kockovom programe CAT dochádza postupne k výraznému poklesu objemu i početnosti napriek zostávajúcej šírke sortimentu.

Obchodný plán pre kocky kopíruje výhľady poskytované odberateľom, ktoré sú o cca 15% nižšie ako je skutočnosť roku 2016. K tejto opatrnosti nás vedie nejasná situácia okolo výrobného závodu v Gosselies.

Vo valcovom programe budú našimi rozhodujúcimi odberateľmi výrobné závody CATERPILLAR Peterlee, Joliet a Jesi. V rámci rozširovania spolupráce s CAT Peterlee v marci 2017 začína po ročnom čakaní sériová výroba druhého typu spindla 422 2953.

Pre spoločnosť CLAAS sa základom pre stanovenie obchodného plánu pre rok 2017 stal opakujúci sa sortiment hydraulických valcov, ktorý bude po úspešnom ukončení testovania vzoriek postupne v priebehu roka doplnený o 3 nové, vysoko početné hydraulické valce. Tie sú momentálne na úspešných testoch. Ide o valce 040 652.0, 040 796.3, 040 797.

Obchodná spolupráca so spoločnosťou HMF, dostala v priebehu 2016 trhliny predovšetkým v podobe výkyvov v oblasti včasnosti dodávok. Ako menej závažný bol hodnotený vývoj v kvalite. Zatiaľ sa to neprejavilo na znížení celkového objemu spolupráce, ale ak od marca 2017 nepreukážeme schopnosť, že vieme dosiahnuť dlhodobú stabilitu v termínoch plnenia dodávok nad 95%, spoločnosť HMF nám avizovala presun časti výroby ku našej konkurencii.

Z ostatných odberateľov svoj objem pre rok 2017 potvrdili podobne ako v roku 2016 aj odberatelia REP, Caterpillar . Sortiment ani výška objemov sa výrazne nezmenila.

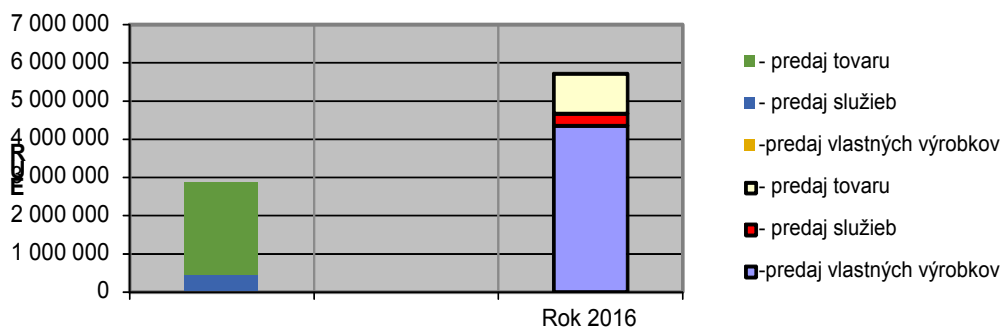
Po niekoľkoročnom testovaní a konštrukčných zmenách vzoriek hydraulických valcov pre firmu Rostelmash by sme mali v prvom štvrtroku 2017 začať vyrábať prvé overovacie série týchto valcov podobných ako pre Claas.

Z hľadiska určenia strojov, v ktorých sú tieto výrobky zabudované tvoria cestné a stavebné stroje okolo 25%, dopravná a zdvíhacia technika 35% a 40% tvorí poľnohospodárska technika. V tomto segmente trhu môžeme konštatovať rastúci trend potrieb resp. nových zákaziek.

v EUR

Ukazovateľ	Rok 2015	Rok 2016	Index 16/15
-predaj vlastných výrobkov		4 357 051	
- predaj služieb	403 414	317 953	0,79
- predaj tovaru	2 433 951	1 041 968	0,43
<b>Predaj spolu</b>	<b>2 837 365</b>	<b>5 716 972</b>	<b>2,01</b>

### Vývoj predaja podľa položiek



**Súvaha**

STRANA AKTÍV	2015	2016
<b>Spolu majetok</b>	<b>8 989 226</b>	<b>11 317 678</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>7 226 116</b>	<b>7 300 309</b>
<i>Dlhodobý nehmotný majetok súčet</i>	133 915	168 372
<i>Dlhodobý hmotný majetok súčet</i>	7 092 201	7 136 437
<i>Dlhodobý finančný majetok súčet</i>		
<b>Obežný majetok</b>	<b>1 762 657</b>	<b>4 016 873</b>
<b>Zásoby súčet</b>	<b>13 777</b>	<b>1 007 059</b>
<i>Materiál</i>		389 813
<i>Nedokončená výroba a polotovary</i>		591 044
<i>Výrobky</i>		23 854
<i>Tovar</i>	13 777	2 348
<i>Poskytnuté preddavky na zásoby</i>		
<i>Dlhodobé pohľadávky súčet</i>		1 657
<b>Krátkodobé pohľadávky súčet</b>	<b>1 619 329</b>	<b>3 003 633</b>
<i>Pohľadávky z obchodného styku</i>	586 845	2 348 583
<i>Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkam</i>	749 067	
<i>Daňové pohľadávky</i>	239 966	17 512
<i>Iné pohľadávky</i>	43 451	637 538
<b>Finančné účty súčet</b>	<b>129 551</b>	<b>4 524</b>
<i>Časové rozlíšenie</i>	453	496
STRANA PASÍV	8 989 226	11 317 678
<b>Spolu vlastné imanie a záväzky</b>	<b>8 989 226</b>	<b>11 317 678</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>4 558 423</b>	<b>4 619 825</b>
<i>Základné imanie súčet</i>	4 779 792	4 779 792
<i>Emisné ážio</i>		
<i>Zákonné rezervné fondy</i>	30 836	30 836
<i>Oceňovacie rozdiely z precenenia</i>		
<i>Výsledok hospodárenia minulých rokov</i>	-252 335	-250 972
<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie /+/-/</i>	130	60 169
<b>Záväzky</b>	<b>3 540 757</b>	<b>5 821 001</b>
<i>Dlhodobé záväzky súčet</i>	1 518 288	2 092 090
<i>Krátkodobé záväzky súčet</i>	448 542	2 037 476
<i>Krátkodobé rezervy</i>	1 000	35 884
<i>Bankové úvery</i>	1 150 042	1 655 551
<i>Krátkodobé finančné výpomoci</i>	422 885	
<i>Časové rozlíšenie</i>	890 046	876 852

**Výkaz ziskov a strát**

TEXT	2015	2016
<b>Čistý obrat</b>	2 837 365	5 716 972
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti súčet</b>	2 955 349	6 755 786
<i>Tržby za predaj tovaru</i>	2 433 951	1 041 968
<i>Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb</i>	403 414	4 675 004
<i>Zmeny stavu zásob</i>		614 898
<i>Aktivácia</i>		7 906
<i>Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu</i>	83 395	377 928
<i>Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</i>	34 589	38 082
<b>Náklady na hospodársku činnosť spolu</b>	2 856 685	6 556 681
<i>Náklady na obstaranie obchodného tovaru</i>	2 856 685	1 037 801
<i>Výrobná spotreba</i>	2 461 754	3 412 396
<i>Osobné náklady</i>		1 723 497
<i>Dane a poplatky</i>	63 178	62 645
<i>Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmot. majetku a dlhodobému hmot. majetku</i>	153 999	247 484
<i>Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu</i>	124 007	59 025
<i>Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam</i>		
<i>Ostatné náklady na hospodársku činnosť</i>	53 747	13 833
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>	<b>98 664</b>	<b>199 105</b>
<b>Pridaná hodnota</b>	375 611	1 889 579
<b>Výnosy z finančnej činnosti</b>	88	24
<i>Výnosové úroky</i>	1	1
<i>Kurzové zisky</i>		
<i>Ostatné výnosy z finančnej činnosti</i>	87	23
<b>Náklady na finančnú činnosť</b>	94 924	130 220
<i>Predané cenné papiere a podiely</i>		
<i>Nákladové úroky</i>	88 555	127 115
<i>Kurzové straty</i>		541
<i>Ostatné náklady na finančnú činnosť</i>	6 369	2 564
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>	<b>-94 836</b>	<b>-130 196</b>
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením</b>	<b>3 828</b>	<b>68 909</b>
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) po zdanení</b>	<b>130</b>	<b>60 169</b>

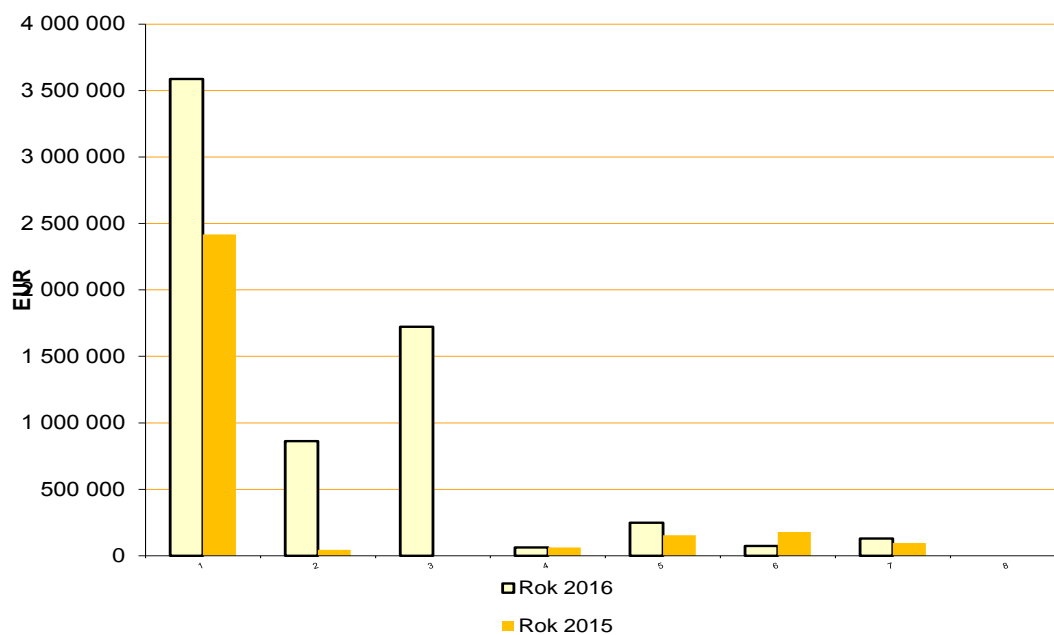
## Štruktúra nákladov

V roku 2016 objem celkových nákladov oproti roku 2015 vzrástol o 3.735.292€ . Tento o nárast súvisí s organizačnou zmenou od 1.5.2016.kedy nastali zmeny prevzatia výroby a pracovníkov do spoločnosti SBAJ INMART, a.s. a sú uvedené v nasledujúcej v tabuľke. Náklady celkom vzrástli 226,55%

### Štruktúra nákladov

Položka	Číslo pol.	Rok 2015 v EUR	Rok 2016 v EUR
spotreba materiálu palív a tovaru	1	2 418 474	3 587 628
služby	2	43 280	862 569
osobné náklady	3		1 723 497
dane a poplatky	4	63 178	62 645
odpisy	5	153 999	247 484
ostatné prevádzkové náklady	6	177 754	72 858
finančné náklady	7	94 924	130 220
mimoriadne náklady	8		
<b>Náklady celkom</b>		<b>2 951 609</b>	<b>6 686 901</b>

### Štruktúra nákladov

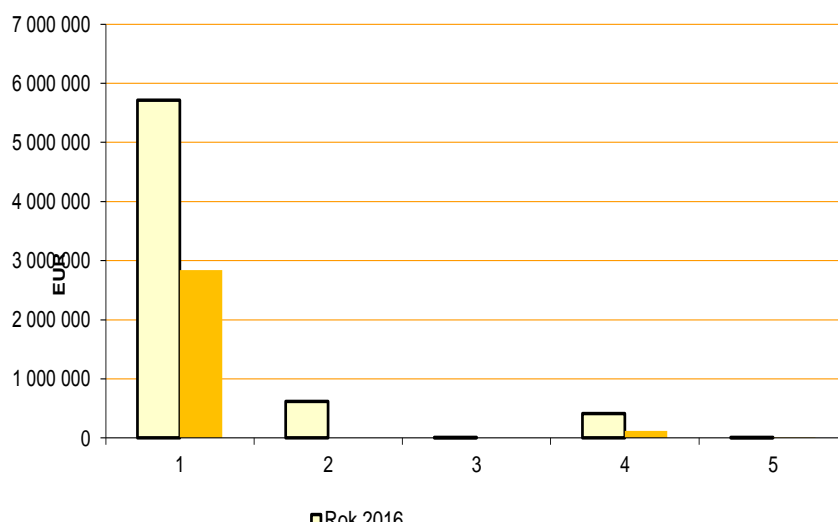


## Štruktúra výnosov

Podobne ako v oblasti nákladov aj v oblasti výnosov registrujeme celkový nárast výnosov o 228,59% tak ako je uvedené v tejto štruktúre. Celkovo rast výnosov je vyšší ako rast nákladov o 2,40%.

Položka	Číslo pol.	Rok 2015 v EUR	Rok 2016 v EUR	podiel v%
tržby za vlast.výrobky služby a tovar	1	2 837 365	5 716 972	193,44
zmena stavu zásob	2		614 898	
aktivácia	3		7 906	
ostatné prevádzkové výnosy	4	117 984	416 010	352,60
finančné výnosy	5	88	24	27,27
<b>Výnosy celkom</b>		<b>2 955 437</b>	<b>6 755 810</b>	<b>228,59</b>

### Štruktúra výnosov



**Návrh na rozdelenie zisku**

hospodársky výsledok pred zdanením	68 908,61
pripočítateľné položky	27 103,49
odpočítateľné položky	64 823,51
základ pre určenie dane z príjmu	31 188,59
odpočet daňovej straty	
základ dane z príjmu po úprave	31 188,59
daň z príjmu za bežnú činnosť splatná	6 861,48
zápočet daňovej licencie z predchádzajúcich období	3 962,88
daň z príjmu po zápočte daňovej licencie	2 898,60
daň z príjmu za bežnú činnosť odložená	5 841,13
<b>zisk na rozdelenie</b>	<b>60 168,88</b>
<b>428 000 - Nerozdelený zisk minulých rokov</b>	<b>60 168,88</b>

**Vybrané ukazovatele**

Ďalšie ukazovatele, ktoré boli dosiahnuté v roku 2016:

Produktivita práce z výroby tovaru	EUR/prac.	25 970
Produktivita práce z výkonov a výnosov	EUR/prac.	33 117
Produktivita práce z pridanej hodnoty	t.EUR/prac.	9,26
Zamestnanecká náročnosť pridanej hodnoty		0,91

**Vývoj stavu pracovníkov**

<i>R o k</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>
Počet pracovníkov		204

Do 30.4.2016 firma nemala výrobných pracovníkov 1.5.2016 prevzala všetkých pracovníkov od firmy SB Inmart a.s.

Pre rok 2017 bude veľmi dôležité ako spoločnosť pristúpi k zefektívneniu využitia všetkej pracovnej sily vo výrobnéj ako aj nevýrobnéj sfére. Od tohto bude totiž v značnej miere závisieť aj celkové hospodárenie spoločnosti a vytváranie zisku. A práve táto oblasť súvisí s úlohou pre rok 2017 analyzovať početné stavy výrobných a nevýrobných pracovníkov v jednotlivých profesiách za účelom ich rekvalifikácie a následného preradenia podľa aktuálnych profesijných potrieb v zmysle výrobnodobytovej náplne na rok 2017.

## Plán na ďalšie obdobie

Podnikateľský zámer na rok 2017 bol vypracovaný a schválený koncom roka 2016 na základe v tej dobe aktuálnych požiadaviek trhu a výhľadu novej spolupráce ako aj na základe výsledkov dosiahnutých za predchádzajúce obdobie. Dopyt odzrkadľuje dosiahnuteľné výkony, skúsenosť z minulého obdobia pomáha stanoviť úroveň potrebných nákladov, ktoré je nutné vynaložiť na výrobu a ukazuje mieru efektívnosti, ktorú je možné dosiahnuť. Plán čo najreálnejšie počíta s výhľadmi od stabilných odberateľov, ako aj s objemom vyplývajúcim z nových projektov. Zároveň počíta aj s určitou mierou rizika a obsahuje prepočet efektívnosti pri jeho zohľadnení. Hlavným mottom podnikateľského plánu na rok 2017 je kvalita všetkej práce, rentabilita kapitálu spoločnosti, racionalizácia všetkých procesov, proaktívna komunikácia – so zákazníkmi i interná a uplatňovanie metódy 5M v systéme riadenia spoločnosti.

Vďaka zavedeniu nového informačného systému, ktorý ma zabezpečiť fungujúce MRP a EDI, očakávame vysoký efekt v oblasti šíhleho riadenia výroby - lean manufacturingu. Tento by mal mať priaznivý dopad na skrátenie priebežnej doby výroby, zníženie objemu skladových zásob na všetkých úrovniach výrobného procesu a v konečnom dôsledku aj na cash-flow spoločnosti a na dosahovanú mieru ziskovosti. V tejto súvislosti spoločnosť prechádzala organizačnými zmenami, s ktorými súvisela aj tvorba doteraz neexistujúcich pracovných pozícií, ktoré však majú kľúčové postavenie v novej organizácii riadenia. Hlavný prínos očakávame v zosúladení internej logistiky s podmienkami dodávateľov a požiadavkami odberateľov.

Krátke hodnotenie zavedenia nového IS ESO do praxe po asi 1 roku činnosti poukazuje na množstvo jeho nedostatkov, ktoré sa priebežne vylepšujú v priamej spojitosti s personálnym obsadením jednotlivých činností. Tu si myslíme, že trochu zaostávame za očakávaniami a vytýčenými cieľmi a v roku 2016 treba sústrediť maximálnu pozornosť zefektívneniu vzťahu „IS ESO vs. človek“. Stále sa totiž nevyužíva maximum informácií pre denne riadenie, čo je v rozpore s pôvodným zámerom zosúladiť a zjednodušiť organizačné a výrobné väzby.

Plánované tržby za vlastné výrobky sú predpokladané v hodnote 8 185 512 EUR, čo je o 12 % viac ako je skutočnosť dosiahnutá v roku 2016. Podľa ustáleného sortimentu možno konštatovať, že spoločnosť umiestňuje 99 % svojej produkcie na zahraničných trhoch EÚ a USA. Predaj na tuzemskom trhu je minimálny. Hlavným trhom spoločnosti v komodite hydraulické prvky sú finálni výrobcovia poľnohospodárskych, cestných a zemných strojov a zdvíhacej a žeriavovej techniky. Z hľadiska určenia strojov, v ktorých sú tieto výrobky zabudované tvoria cestné a stavebné stroje 31%, poľnohospodárska a zdvíhacia technika 63 %, iné strojné zariadenia 6 %. V komodite manipulačná technika je hlavným

trhom sieť obchodných zástupcov v zahraničí, cez ktorých sa zabezpečuje 90 % predaja, objem je však zanedbateľný.

Spoločnosť SBAJ INMART, a.s. počíta v nasledujúcom období s rozvojom spolupráce so súčasnými i novými odberateľmi. V štádiu vzorkovania a testovania na poli sú také projekty ako napr. Rostelmash (Rusko), Liebherr (Nemecko) či zo súčasťných partnerov Claas (Nemecko a Maďarsko) a Caterpillar (Anglicko). V roku 2017 očakávame len nárast objemu výroby a predaja z vyššie spomínaných aktivít.

### Plán výroby tovaru v roku 2017

	Výroba tovaru v tis. EUR
Hydraulika	8 000
<b>SPOLU</b>	<b>8 000</b>

Vychádzajúc z doterajších informácií hospodárenia spoločnosti za prvé štyri mesiace roku 2017, je zrejme, že došlo k miernemu preplneniu plánovaných objemov predaja (o cca. 7 %) ale rozhodujúce bude aký bude dosiahnutý výsledok v 2. polroku. Môžeme predpokladať, že Podnikateľský zámer pre rok 2017 je možné dosiahnuť iba za predpokladu, že sa prijmu účinné opatrenia vzhľadom k vnútru spoločnosti (zníženie režijných nákladov) a zároveň aj k vonkajšku spoločnosti (navýšenie objemu výroby a predaja).

Aby sa ciele stanovené pre rok 2017 dosiahli, je nutné realizovať výkony, ktoré zabezpečia splnenie vybraných ukazovateľov uvedených v nasledujúcej tabuľke.

**Plánovaná realizácia podľa Podnikateľského plánu roku 2017**

	<i>v tis. EUR</i>
	<b>2017</b>
Tržby za vlastné výrobky	8 000
Tržby z predaja tovaru	
Tržby z predaja služieb	80
Ostatné výnosy	40
<b>Výkony a výnosy celkom</b>	<b>8 120</b>
<b>Náklady celkom</b>	<b>7 874</b>
Hospodársky výsledok pred zdanením	246
Pridaná hodnota	3 233
Produktivita práce na pracovníka z výkonov	42,29
Produktivita práce na pracovníka z prid.hod.	16,84
Počet pracovníkov	192

**Ďalšie informácie o spoločnosti**

Priebeh roku 2016 pre spoločnosť SBAJ INMART, a.s. bol obratom k 30.4.2016 kedy prebrala okrem celého výrobného programu aj všetkých pracovníkov. Možno hovoriť o období prvého a druhého polroka, kedy nastali okolnosti, ktoré zvrátili pozitívne výhľady pre výsledky hospodárenia.

Kým v prvom polroku 2016 bol zaznamenaný prepád objemu produkcie a predaja o 8,7 % s optimistickým výhľadom na 2. polrok, tak nástup 2. polroku, po skončení dovolenkového obdobia našich odberateľov, znamenal, že došlo k výraznému poklesu v objednávkach a výhľadoch, čo sa zákonite prejavilo na prudkom prepade objemu výroby a predaja až o cca. 25%. Tento pokles sa už nepodarilo napriek snahám eliminovať a pretrvával až do decembra 2016.

Stratégia do budúcnosti je získať ďalšieho silného partnera už k existujúcim trom, ktorý by pomohol rozložiť a znížiť riziko v prípade poklesov na trhu. Momentálne sa javí, že týmto štvrtým bude firma Liebherr.

Takéto rozloženie rizík spoločnosť dlhodobo plánovala už viacero rokov a možno predpokladať, že prinesie pozitívne efekty v podobe stabilnej výšky odbytovej náplne i počtu zamestnancov, čo je zásadným predpokladom dlhodobo udržateľného rozvoja spoločnosti.

Do 30.4.2016 firma SBAJ Inmart, ktorá bola prenajímateľom výrobných priestorov, strojov a zariadení od firmy SB Inmart .V rámci operačného programu Konkurencieschopnosť a hospodársky rast realizovala projekt financovaný z fondov EÚ: „Zvýšenie energetickej hospodárnosti spoločnosti SBAJ INMART, a.s. Bardejov prostredníctvom rekonštrukcie obvodového plášťa výrobnéj haly. Kód výzvy: KaHR-21SP-1301“ v celkovo rozpočtovom náklade 2 550 639,35 €. Konečné celkové náklady boli vo výške 1 995 085,16 €, z toho NFP 893 786,72 € . Tento projekt bol realizovaný za plnej prevádzky vo firme SB Inmart a bol ukončený a skolaudovaný v plánovanom termíne. Realizáciou tohto projektu sa výrazne ušetrí náklady na energie.

V súčasnosti firma nevyužíva technológie s negatívnym vplyvom na životné prostredie, nemá staré environmentálne záfaže a nie je zafaržená pokutami za neplnenie povinností v oblasti životného prostredia a nevedú sa žiadne súdne spory v súvislosti s porušovaním legislatívnych noriem na životné prostredie. Náklady na životné prostredie predstavujú bežný štandard porovnateľný s firmami s podobným charakterom výroby.

Pokiaľ ide o účasti v iných spoločnostiach, SB INMART, a.s., táto je materskou spoločnosťou spoločností SBAJ INMART, a.s. a SB INMART FP, s.r.o. Spoločnosť SB INMART, a.s. nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

V roku 2016 spoločnosť SB INMART, a.s. neobstarala nijaké vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely ani akcie, dočasné listy a obchodné podiely ovládajúcich osôb.

V účtovnom období roku 2016 spoločnosť neuplatnila nijaké výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

## **Prílohy**

1. Účtovná závierka, Poznámky
2. Názor audítora k účtovnej závierke