

**Mestský futbalový klub, a. s.
Ružomberok**



VÝROČNÁ SPRÁVA
za rok 2016

Apríl 2017

Obsah

1. Základné údaje o spoločnosti
2. Profil spoločnosti
3. Organizačná štruktúra
4. Stav spoločnosti a správa o činnosti
5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora
6. Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia
7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie
8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť
9. Nadobúdanie vlastných akcií
10. Udalosti osobitného významu

1. Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno:	Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok
IČO:	36 412 970
IČ DPH:	SK 2021746034
Typ spoločnosti:	akciová spoločnosť
Dátum založenia:	27.08.2003
Sídlo:	Žilinská cesta 21, 034 01 Ružomberok spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí
Základné imanie:	6 668 167,-- EUR
Štatutárny zástupca:	Ing. Ľubomír Golis – predseda predstavenstva JUDr. Juraj Čech, PhD. – člen predstavenstva Ing. Vladimír Ševčík – člen predstavenstva Ing. Milan Šlávka – člen predstavenstva Bc. Marián Gašaj - člen predstavenstva
Dozorná rada:	MUDr. Igor Čombor, PhD. – predseda Ing. Miloslav Čurilla – člen Ing. Michal Slašťan – člen

2. Profil spoločnosti

Spoločnosť bola založená v roku 2003 a nadviazala na 97 ročnú históriu futbalu v meste, ktorú v roku 1906 začala písať taliansko -anglicko-slovenská skupina nadšencov pod názvom Concordia.

Z pohľadu „modernej“ doby sa najväčšieho úspechu dočkal ružomerský futbal v roku 1997, keď postúpil do najvyššej slovenskej súťaže a samozrejme v sezóne **2005/2006**, keď vyhral Slovenský pohár a najvyššiu ligovú súťaž, čím získal účasť v Lige majstrov UEFA.

Aktuálne má spoločnosť:

A družstvo - účastník Fortuna ligy (najvyššej slovenskej súťaže)(12 účastníkov)

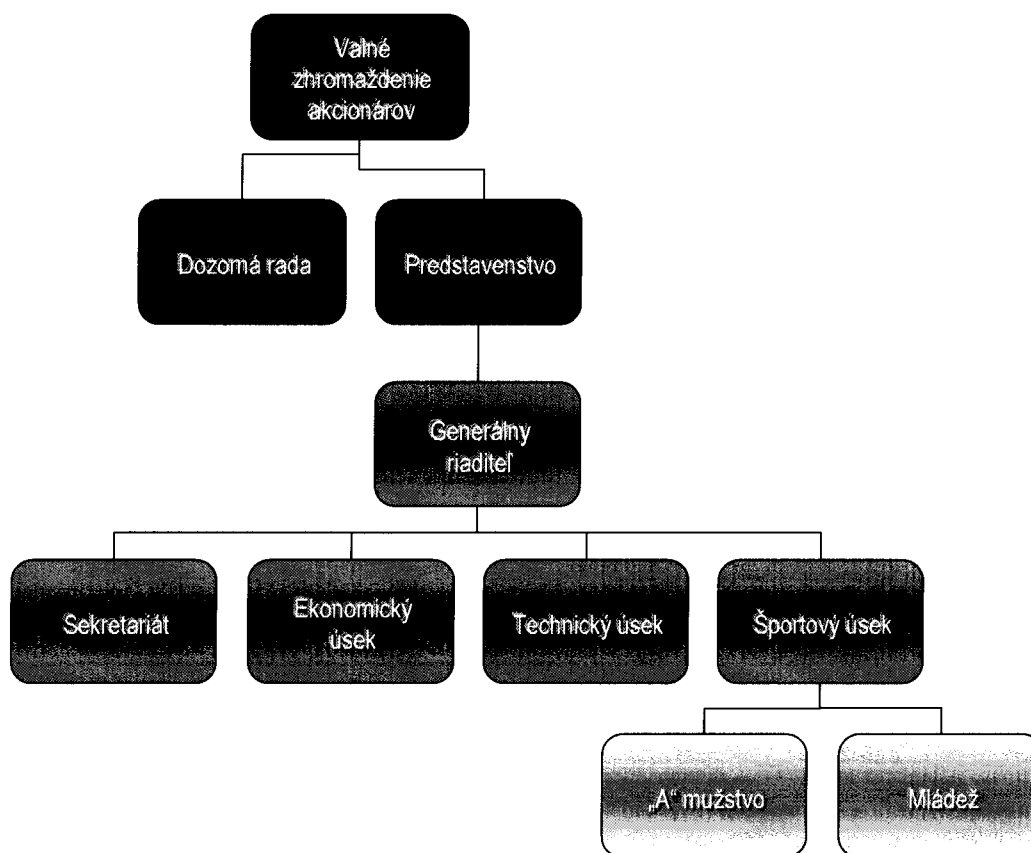
umiestnenie v ročníku	2013/2014	4. miesto
umiestnenie v ročníku	2014/2015	7. miesto
umiestnenie v ročníku	2015/2016	6. miesto
umiestnenie v ročníku	2016/2017	5 . miesto po jesennej časti

12 mládežníckych družstiev U8 až U19 + dievčatá a ženy. Naším prvoradým cieľom bol návratenie štatútu ÚTM po minuloročnom vypadnutí U 19 z prvej ligy, čo sa nám podarilo splniť prvým miestom v II. lige skupina stred a víťazstvom v barážovom stretnutí s Popradom. Do I. ligy sa spolu s kategóriou U19 vrátili aj ďalšie dorastenecké kategórie U17 a U16, čím sa zlepšili športové podmienky aj podmienky financovania mládežníckeho futbalu z pohľadu dotácií zo SFZ a MŠ SR. Aj keď pri hodnotení mládežníkov nie je umiestnenie v tabuľkách jediným hodnotiacim kritériom a niektoré kategórie ani tabuľky nemajú, uvádzame výsledky za posledné sezóny :

U19	2013/2014	7. miesto
	2014/2015	14. miesto
	2015/2016	1. miesto II. liga stred
	2016/2017	2. miesto po jesennej časti (I.liga)
U17	2013/2014	7. miesto
	2014/2015	11. miesto
	2015/2016	1. miesto II. liga stred
	2016/2017	3. miesto po jesennej časti (I.liga)
U16	2013/2014	11. miesto
	2014/2015	1. miesto
	2015/2016	nesúťažila
	2016/2017	7. miesto po jesennej časti (I.liga)
U15	2013/2014	2. miesto
	2014/2015	2. miesto
	2015/2016	3. miesto
	2016/2017	3. miesto po jesennej časti
U14	2014/2015	2. miesto
	2015/2016	3. miesto
	2016/2017	1. miesto po jesennej časti
U13 a U12	2014/2015	1. miesto
	2015/2016	1. miesto
	2016/2017	1. miesto po jesennej časti

MFK Ružomberok má areál štadióna na rozlohe 27 tis. m² ležiaci pri hlavnom ťahu Žilina – Košice. Štadión zahŕňa **hlavné ihrisko** (105 x 68 m) s prírodným trávnatým povrchom, dvoma protiľahlými tribúnami s celkovou kapacitou 5 tis. miest na sedenie a umelým osvetlením. Vybavenie ihriska spĺňa požiadavky UEFA pre organizovanie medzinárodných stretnutí. Druhou hracou plochou je **vedľajšie ihrisko** (105 x 68 m) s umelým povrchom a umelým osvetlením.

3. Organizačná štruktúra



K uvedenej organizačnej štruktúre je potrebné dodať, že spoločnosť má **19 kmeňových zamestnancov** (z toho 1 na rodičovskom voľne) a zvyšok potrieb zabezpečuje zmluvnými vzťahmi s inými spoločnosťami, podnikateľmi, vykonávateľmi slobodných povolání, brigádnikmi a nezamestnanými na aktivačných prácach.

Pri organizácii stretnutí/zápasov je navyše nevyhnutná súčinnosť Mestskej polície, Policajného zboru Slovenskej Republiky a SBS HP Security.

Organizačná štruktúra spoločnosti k 31.12.2016:

- 19 kmeňových zamestnancov
- 29 hráčov A mužstva (z toho 3 na hostovaní v inom klube)
- 1 hlavný tréner A mužstva
- 1 asistent hlavného trénera A mužstva
- 1 kondičný tréner
- 2 tréneri brankárov (A mužstvo a mládež)
- 22 trénerov a asistentov pre mládež (12 trénerov a 10 asistentov)
- 1 vedúci A mužstva
- 2 maséri
- 3 lekári
- 2 zdravotníci

4. Stav spoločnosti a správa o činnosti

Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok (v ďalšom texte aj MFK RK), ako vyplýva z jeho organizačnej štruktúry, delí svoju činnosť na športovú a technicko-ekonomickú.

Športová činnosť bola čiastočne popísaná v kapitole 2. Pre doplnenie uvádzame prestupy hráčov týkajúce sa A mužstva:

prišli

jar 2016	Gál Andrezly Peter, Hajdúch Ľuboš, Kučera Adam, Lačný Miloš
jeseň 2016	Daniel Erik, Macík Matúš, Mareš Jekub Kupec Šimon, Menich Jozef, Kolčák Kristián
hostovanie	Chrien Martin

odišli

jar 2016	Miklós Viktor, Turčák Boris, Liener Erik
jeseň 2016	Boszorád Martin, Daghbashyan Gagik, Jakubko Martin, Tofiloski Darko, Šavol Matej, Almaský Miroslav, Katora Ivan, Lešňovský Tomáš, Kučera Adam
hostovanie	Almaský Mário, Bartoš Richard, Čurma Matej, Gerec Štefan, Lovás Matej, Ferencík Milan

V priebehu roka sa pri A mužstve vystriedali:

- jeden hlavný tréner „A“: Ing. Norbert Hrnčár
- jeden asistent trénera „A“: Richard Höger
- jeden kondičný tréner „A“: Pavel Jančovič

Aktivity mládeže :

a/ Futbalové prípravky	6 - 11 rokov	okolo 100 chlapcov
b/ Žiacke kategórie	12-15 rokov	okolo 90 chlapcov, 20 dievčat
c/ Dorastenecké kategórie	16-19 rokov	okolo 60 chlapcov

Výber talentovaných hráčov v klube vo veku 5-7 rokov je realizovaný zo širšieho okolia Ružomberka, hlavne z horného Liptova, Oravy a Spiša.

Ďalší výber nastáva pred skončením ZŠ vo veku okolo 15 rokov na základe talentových skúšok do športovej triedy pri Strednej odbornej škole polytechnickej, kde do 1. ročníka je vybraných 25 až 30 chlapcov nielen z Ružomberka, ale aj zo vzdialenejších regiónov z celej SR.

Zaradovanie dorastencov do „A“ mužstva:

K 1.7.2010: (r. 1991):	Ivan Katora, Andrej Lovás, Mário Almaský
K 1.7.2011: (r. 1992):	Richard Bartoš, Michal Kutlák
K 1.7.2012: (r. 1993):	Tomáš Pažitka, Lukáš Ondrek, Tomáš Lešňovský, Tomáš Gerát
K 1.3.2013: (r. 1994):	Adam Zrelák
K 1.7.2013: (r. 1994):	Miroslav Almaský
K 1.7.2014: (r. 1995):	Libor Koníček
K 1.7.2014: (r. 1996):	Dominik Kružliak
K 1.7.2015: (r. 1997):	nezaradil sa žiadny dorastenec
K 1.7.2016: (r. 1999):	Jakub Kudlička, Marek Zsigmund

Činnosť technického úseku sa v roku 2016 zamerala na zabezpečenie technických a hospodárskych potrieb klubu so zameraním na optimalizáciu jednotlivých spotrieb energií, prostriedkov, služieb a materiálov. Táto činnosť bola vedená tak, aby vždy bola zabezpečená plynulá a bezpečná prevádzka klubu a štadiónu.

V roku 2016 sme pokračovali v realizovaní dostavby nášho futbalového štadióna s podporou Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky a Slovenského futbalového zväzu s ktorým sme uzavreli Zmluvu o spolupráci pri realizácii rekonštrukcie, modernizácii a výstavbe futbalového štadióna MFK Ružomberok ešte v septembri 2014.

V priebehu roka 2016 ďalšou veľkou investíciou bola celková rekonštrukcia futbalového ihriska s umelým trávnatým povrchom vrátane stavebných úprav, ktoré sa nachádza priamo v objekte štadióna MFK Ružomberok. Po rekonštrukcii sa ihrisko využíva nielen ako tréningová plocha, ale svoje majstrovské zápasy tam odohrávajú všetky mládežnícke mužstvá klubu MFK.

Časový harmonogram výstavby a rekonštrukčných prác v roku 2016:

1.Rekonštrukcia a stavebné úpravy na dostavbe tribúny A, spevnených plochách, vstupných bránach a vybudovanie turniketového systému

Vítaz tendra firma **Ing. František Jendroľ STAVPOČ Klin** pokračovala v rekonštrukcii tribúny A, vstupov a turniketového systému, ktoré začala realizovať ešte v roku 2015. Konceptne bola tribúna A navrhnutá v prízemí pre športovú činnosť a zázemie nášho A mužstva. V prvom nadzemnom podlaží sú administratívne priestory klubu. Boli vybudované parkovacie spevnené plochy zo severnej a južnej strany tribúny A pre delegované osoby, hosťujúce mužstvo a VIP hostí.

A. Tribúna A" a spevnené plochy

1. Dátum začatia prác:	02.10.2015
2. Dátum dokončenia prác:	02.02.2016
3.Kolaudácia :	17.02.2016

B. Vstupné brány a turniketový systém

1. Dátum začatia prác:	02.10.2015
2. Dátum dokončenia prác:	31.05.2016

Práce na rekonštrukcii tribúny A a jej okolia pozostávali z týchto bodov:

- Zvislé konštrukcie – nové dispozície miestností
- Vodorovné konštrukcie – betónové podlahy
- Povrchové úpravy – vyspravenie stien a omietky
- Izolácie podláh proti spodnej vode
- Tepelné izolácie stropov budovy
- Zdravotechnické inštalácie – umývadlá ,WC a sprchy
- Ústredné vykurovanie podlahové a radiátorové
- Montáž plastových okien
- Montáž plastových a drevených dverí v interiéry a exteriéry budovy
- Montáž oceľových plechov na odvod kondenzovanej vody z tribúny
- Podlahy a obklady z dlaždíc v mokrých častiach interiéru - wellness
- Podlahy povlakové z PVC v interiéry – kancelárske priestory, šatne, zázemie a chodby
- Keramické obklady stien pre sprchy, WC, wellness
- Nátery stien a stropov miestností
- Maľby oceľových konštrukcií
- Elektroinštalácie osvetlenia, zásuviek, požiarneho rozhlasu, núdzového osvetlenia

- a zabezpečenia informačného systému
- Vzduchotechnika – odvetranie miestností a ich klimatizácia
- Oprava dvoch schodísk – výmena povrchovej keramickej vrstvy a ich prekrytie oceľovou konštrukciou
- Spevnená plocha – odťaženie zeminy a konštrukčné štrkové vrstvy plochy

Práce na vybudovaní vstupov do objektu a turniketového systému pozostávali z týchto bodov:

- Zemné práce, výkopy pre inžinierske siete
- Pokládka inžinierskych sietí ku stanovištiam turniketov
- Architektonická a konštrukčná úprava všetkých vstupov do areálu MFK (vstupy A,B,C)
- Zabudovanie 9ks nízkych turniketov pre vstupy domácich a 1ks plnovysokého celotelového turniketu do sektoru hostí
- Vybudovanie 5 pokladní na jednotlivých vstupoch a celkové prestrešenie vstupov z oceľovej konštrukcie a polykarbonátových dosiek

2.Rekonštrukcia futbalového ihriska s umelým trávnatým povrchom

V objekte štadióna MFK Ružomberok sa od roku 2004 nachádza tréningová hracia plocha s umelým trávnyim povrchom so štandardnými rozmermi 105 x 68 metrov. Jej kvalita z dôvodu klimatických podmienok a zaťažiteľnosti pri tréningovom procese bola už nedostatočná. Z toho dôvodu sme sa vo februári 2016 rozhodli vyhlásiť súťaž na rekonštrukciu futbalového ihriska s umelým trávnatým povrchom. Do súťaže sa prihlásili štyria uchádzači a víťazom sa stala firma **PHILIPP Sportovní trávniky Praha**. Pri rekonštrukcii trávneho koberca sme sa rozhodli použiť výrobok JutaGrass Champion 60/165 EPDM Ekotrend od českého výrobcu JUTA. Tento spĺňa najvyššie kvalitatívne parametre o čom svedčí aj udelenie Certifikátu FIFA Quality Pro č.AK6454.1 v októbri 2016.

- | | |
|---------------------------|------------|
| 1. Dátum začatia prác: | 30.05.2016 |
| 2. Dátum dokončenia prác: | 15.07.2016 |

Práce na rekonštrukcii futbalového ihriska s umelým trávnatým povrchom pozostávali z týchto bodov:

- Výmena stávajúceho trávneho koberca (UT) v rozsahu 8250 m²
- Vybudovanie výbehovej zóny za bránkovou čiarou a pokládka UT
- Odstránenie pôvodného UT a podložky vrátane zásypu, odvozu a ekologickej likvidácie
- Doplnenie zásypu a celoplošné zarovnanie laserom
- Pokládka UT s výškou vlasu 60mm bez podložky s označením JutaGrass Champion 60/165, vrátane lajnovania v rozmere 105x68m
- Dodávka a prevedenie zásypu celého ihriska kremičitým pieskom a čiernym granulátom EPDM
- Dodávka futbalových brán, a výmena ochranných bezpečnostných sietí za bránkami
- Certifikácia kompletného ihriska (Pasport SFZ a FIFA Quality Pro)

Pri výstavbe a rekonštrukčných v roku 2016 nedošlo k porušeniu predpisov BOZP, ekologických aspektov a k znečisteniu životného prostredia.

Hoci maximálna kapacita štadióna je 5 tis. miest, **priemerná návšteva** sa pohybuje na úrovni 1.726 divákov (max. 2.400) na zápasoch FL .

Návštevnosť domácich zápasov v roku 2016 (kalendárny rok, nie sezóna) podľa vstupeniek: Fortuna liga 17 zápasov, priemerne 1.246 jednorazových + 820 permanentiek.

Prostredníctvom klubu boli organizované 3 zájazdy na ihriská súperov.

Cena vstupenky v závislosti na sektor je 2, 2,50, 4, 5 EUR.

Cena permanentky je 46 EUR.

Tribúny sú rozdelené na sektory, z ktorých „špeciálne zamerané“ sú VIP; fan klubový; rodinný a sektor hostí.

Za celé sledované obdobie bol odvysielaný jeden TV prenos. Stretnutia bolo možné sledovať aj na internetovej televízii www.huste.tv.

V roku 2016 bol klub financovaný od akcionárov klubu, ale najmä od generálneho partnera Mondi SCP, a. s. a zlatých partnerov ECO-Invest, a.s., ECO-Investment, a. s., SHP Harmanec, a. s., Harmanec-Kuvert, spol. s r.o. a Tauris, a. s..

Okrem toho má klub ďalších partnerov:

- mediálni partneri (aktuálne 6) Mestská TV, Ružomerský hlas, Ružomberok 24, Športy 24, Onlajny.eu,
- partneri (aktuálne 6) Mestské Lesy, ÚVN Ružomberok, SOŠ, Včela Lippek, spol. s r.o., Tatrapeko a. s., PD Ludrová.

5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2016 netto EUR	rok 2015 netto EUR	rok 2014 netto EUR	rok 2013 netto EUR
	AKTÍVA	4 691 377	3 827 850	2 782 566	3 079 295
A.	Neobežný majetok	4 443 395	2 965 345	2 579 978	2 925 773
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	234 758	127 835	58 299	201 449
3.	Oceniteľné práva	234 758	127 835	58 299	201 449
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	4 208 637	2 837 510	2 521 679	2 724 324
1.	Pozemky	33	33	33	33
2.	Stavby	3 977 380	2 662 263	2 420 649	2 582 269
3.	Samost. hnut. veci a súbory hnut. vecí	231 224	101 998	29 444	48 149
4.	Pestovateľské celky, trvalý porast	0	29 503	61 688	93 873
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	0	43 713	9 865	0
B.	Obežný majetok	242 312	856 588	200 656	142 224
B.II.	Dlhodobé pohľadávky – odložená daňová pohľadávka	89 806	73 291	59 780	58 087
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	64 218	135 072	136 951	83 560
B.III.1	Pohľadávky z obchodného styku	34 218	93 082	95 079	50 270
9.	Iné pohľadávky	30 000	41 990	41 872	33 290
B.V.	Finančné účty	88 288	648 225	3 925	10 577
C.	Časové rozlíšenie	5 670	5 917	1 932	1 298
C.2.	Náklady budúcich období	5 670	5 917	1 932	1 298

Ročná účtovná závierka v skrátenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2016 netto EUR	rok 2015 netto EUR	rok 2014 netto EUR	rok 2013 netto EUR
	PASÍVA	4 691 377	3 827 850	2 782 566	3 079 295
A.	Vlastné imanie	-1 478 561	- 2 079 131	-1 946 743	-1 104 244
A.I.	Základné imanie	6 668 167	4 142 966	2 956 605	2 956 605
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	759 531	759 531	759 531	762 850
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	63 569	63 569	63 569	60 250
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-7 045 196	-5 726 447	-4 883 943	-3 629 216
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-1 924 632	- 1 318 750	-842 505	-1 254 733
B.	Závazky	4 944 392	4 581 565	4 374 525	3 765 193
B.I.	Dlhodobé záväzky	125 870	111 699	99 524	95 460
B.IV.	Krátkodobé záväzky	194 854	163 966	103 982	174 068
B.IV.1	Záväzky z obchodného styku	104 024	126 282	70 350	141 365
6.	Záväzky voči zamestnancom	59 734	18 698	13 256	12 825
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia	13 867	10 426	7 952	11 114
8.	Daňové záväzky a dotácie	17 229	8 560	12 325	8 764
10.	Iné záväzky	0	0	99	0
B.V.	Krátkodobé rezervy	11 755	9 125	9 544	8 184
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	4 611 913	4 296 775	4 161 475	3 487 475
C.	Časové rozlíšenie súčet	1 225 546	1 325 416	354 784	418 346

Komentár k zápornému vlastnému imaniu :

Z dôvodu riešenia záporného vlastného imania spoločnosti ešte za predchádzajúce účtovné obdobie sa konalo dňa 16.5.2016 mimoriadne valné zhromaždenie, kde bolo schválené zvýšenie základného imania obidvoma akcionármi vo výške 2 525 201,- Eur. Ďalšie opatrenia na riešenie negatívneho vlastného imania v zostávajúcej výške vyplývajúce z negatívnych hospodárskych výsledkov za roky 2015 až 2016 sú po dohode akcionárov plánované v mesiaci apríl 2017, kedy je na 20.04.2017 zvolané valné zhromaždenie spoločnosti s návrhom na zvýšenie základného imania v takom rozsahu, aby vlastné imanie nadobudlo kladné hodnoty.

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

Výkaz ziskov a strát		rok 2016 [EUR]	rok 2015 [EUR]	rok 2014 [EUR]	rok 2013 [EUR]
*	Čistý obrat	504 658	721 972	933 131	817 302
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet	743 015	902 483	1 091 637	918 290
III.	Tržby z predaja a služieb	502 962	721 972	933 131	817 302
V.	Aktivácia	0	0	0	0
VI.	Tržby z predaja DNM a DHM	0	2 833	0	417
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	238 357	177 678	158 506	100 571
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu	2 669 352	2 219 556	1 928 411	2 165 553
B.	Spotreba materiálu a energie	207 923	122 041	78 466	113 594
D.	Služby	1 126 748	1 392 544	1 108 346	1 244 590
E.	Osobné náklady	929 815	427 820	345 404	345 356
E.1.	Mzdové náklady	745 738	274 397	222 300	231 054
3.	Náklady na sociálne poistenie	113 883	81 552	75 070	70 580
4.	Sociálne náklady	70 194	71 871	48 034	43 722
F.	Dane a poplatky	11 424	9 669	10 100	28 014
G.	Odpisy a opravné položky majetku	372 402	257 804	384 160	401 644
H.	Zostatková cena DHM a predaného materiálu	0	790	0	0
I.	Opravné položky k pohľadávkam	0	48	-5 881	17 891
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	20 027	8 840	7 816	14 464
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-1 926 337	-1 317 073	-836 774	-1 247 263
*	Pridaná hodnota	-831 026	-792 613	-253 681	-540 882
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu	11	61	4	5
**	Náklady na finančnú činnosť	1 270	973	1 139	685
O.	Kurzové straty	42	5	15	13
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	1 172	968	1 124	672
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	- 1259	-912	-1 135	-681
****	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie pred zdan.	-1 927 596	-1 317 985	-837 909	-1 247 944
R.	Daň z príjmov z bežnej činnosti	-2964	765	4 596	6 789
R.1.	Daň z príjmov splatná	2 882	2 892	2 881	6 788
2.	Daň z príjmov odložená	-5 846	-2 127	1 715	1
**	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení	-1 924 632	- 1 318 750	-842 505	-1 254 733

Komentár k výkazu ziskov a strát:

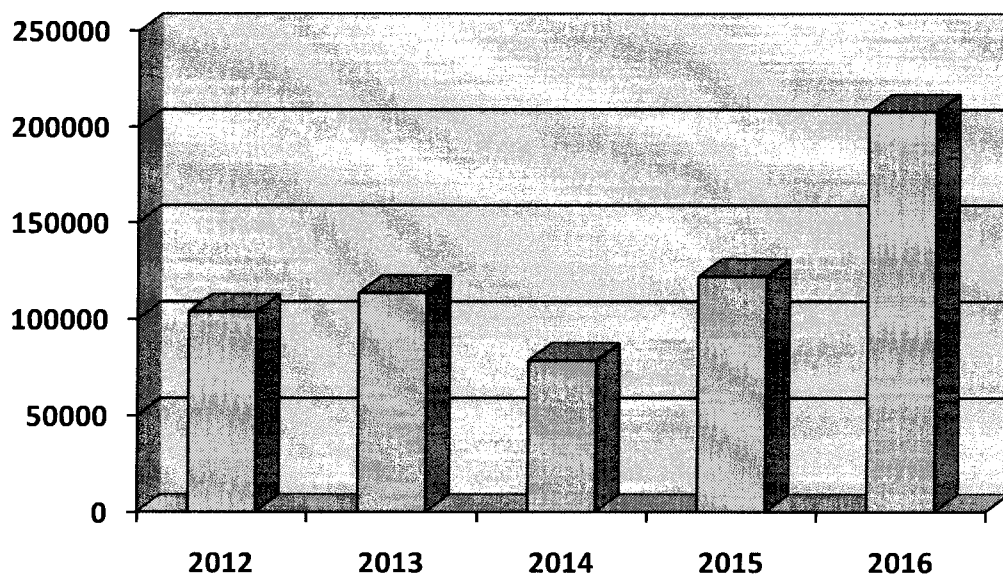
- Výsledok hospodárenia je strata 1 924 632 EUR, čo je nárast o 605 882 EUR oproti minulému roku. Tento nárast je spôsobený nižším príjmom z predaja hráčov, zvýšením osobných nákladov a zvýšenou spotrebou materiálu a energií. Negatívne hospodárenie je spôsobené najmä tým, že spoločnosť nezaznamenala významné príjmy z prestupov a hostovaní.
- Náklady na služby boli nižšie o 265 796,00 EUR, a to najmä z dôvodu prechodu časti hráčov do skupiny osobných nákladov v zmysle platného Zákona o športe.

- Odpisy ku koncu roka boli zaúčtované vo výške 372 452 EUR t.j. o 114 598 EUR vyššie než pred rokom (nový umelý trávnik, turniketový systém, technické zhodnotenie tribúny „A“)
- Prehľad výnosov podľa zdrojov a ich pôvodu:

tržby za vstupné	44 520,- EUR (vlastné zdroje)
tržby z prenájmu	6 485,- EUR (vlastné zdroje)
tržby z reklamy	372 491,- EUR (Mondi SCP,Tauris,SHPHarmanec,Harmanec-Kuvert, Včela Lippek, Tatrapeko, Philipp sportovní trávniky, cata-REAL)
prostriedky z UEFA (ÚLK)	26 500,- EUR
solidárna platba (ÚLK)	30 000,- EUR
prestupy a výchovné	19 967,- EUR
reklamné a TV práva (ÚLK)	59 500,- EUR
ostatné výnosy	183 563,- EUR (príspevky ml., refakturácia, výnosy bud. období, rozpustenie dotácií, dary, poistné plnenie).

**Spotreba materiálu a energie: Nárast spotreby materiálu
a energií v roku 2016** Zvýšené náklady v roku 2016

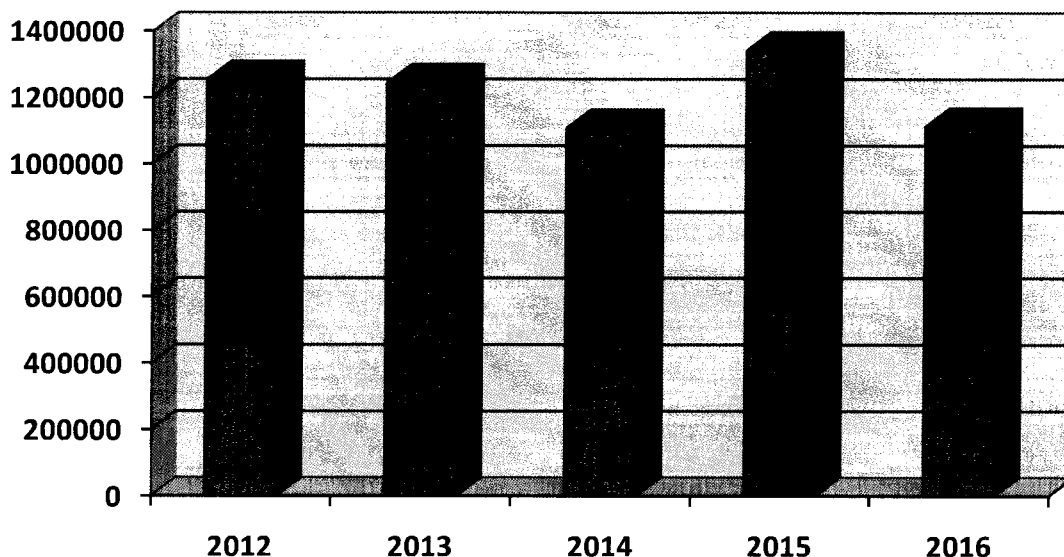
Rok	2012	2013	2014	2015	2016
EUR	103 733	113 594	78 466	122 041	207 923



Zvýšené náklady na spotrebu materiálu a energií boli v roku 2016 spôsobené hlavne spustením novej tribúny do prevádzky a vykurovanie hlavného ihriska.

Služby (najmä odmeny hráčom, realizačnému tímu, ďalej ubytovanie, stravovanie, opravy a údržba, a pod.):

Rok	2012	2013	2014	2015	2016
EUR	1 253 974	1 244 590	1 108 346	1 341 641	1 113 289



6. *Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia*

Hospodársky výsledok za rok 2016 je strata 1 924 632 Eur.

Manažment spoločnosti navrhuje zaúčtovať uvedenú stratu za rok 2016 na účet 429 - neuhradená strata minulých rokov.

7. *Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie*

Spoločnosť zameriava svoje aktivity a úsilie na maximálne efektívnu prácu s mládežou tak, aby boli v každej vekovej kategórii podchytené talenty a zabezpečený športový rozvoj a rast mládeže smerom k ich uplatneniu sa v našom „A“ mužstve po skončení mládežníckeho veku a následnej stabilizácii v seniorskom tíme alebo transfere v rámci SR alebo do zahraničia. V rámci mládežníckych kategórií (najmä dorasteneckých) sa bude klásť dôraz aj na športové výsledky jednotlivých tímov a ich konkurencieschopnosť s rovesníkmi v ostatných tímoch v rámci svojich súťaží.

Filozofia spoločnosti budovať „A“ mužstvo najmä na vlastných „odchovancoch“ ostáva zachovaná, snahou pre ďalšie obdobie bude hľadať taký model budovania a fungovania „A“ mužstva, aby schopnosť využiť talenty z mládežníckych kategórií bola maximalizovaná. Samozrejmosťou je dôstojné účinkovanie v najvyššej ligovej súťaži SR a dosahovanie čo najlepších výsledkov.

Výsledkom úspešnej realizácie tohto modelu bude pozitívna reprezentácia akcionárov spoločnosti smerom k športovej, ale aj ostatnej verejnosti, ako aj ekonomicky efektívny chod spoločnosti zabezpečujúci jej stabilné a dlhodobé fungovanie.

8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť

Nakoľko sa spoločnosť venuje športovej činnosti, jej vplyv na životné prostredie je zanedbateľný.

9. Nadobúdanie vlastných akcií

Spoločnosť neúčtovala o obstaraní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií.

10. Udalosti osobitného významu

Po období ku ktorému sa zostavila účtovná závierka(31.12.2016), do dňa jej zostavenia, nenastali žiadne významné udalosti ktoré by mali vplyv na vykazované údaje v účtovnej závierke za rok 2016. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Dňa 16.05.2016 sa konalo mimoriadne valné zhromaždenie spoločnosti, kde sa rozhodlo o zvýšení základného imania spoločnosti z pôvodnej výšky 4 142 966,- Eur na 6 668 167,- Eur, čím sa zvýšil počet akcií z 1 114 na 1 793 a znížila sa výška záporného vlastného imania. Na základe tejto zmeny došlo aj k zmene stanov.

Dňa 15.07.2016 bolo v dôsledku úmrtia ukončené členstvo podpredsedu predstavenstva Ing. Oldricha Lauku. Novým členom predstavenstva bol zvolený dňa 12.10.2016 Bc. Marián Gašaj.

V Ružomberku, 10.04.2017

Vypracoval:

Ing. Ľubomír Golis

Ing. Jaroslav Považan

Ing. Jiří Josefus

Jana Jurčová

Erik Kendera

