

**Promenáda, a.s., Tyršovo nábrežie 1, 040 01 Košice**

## **Výročná správa za rok 2016**

Košice, 25.07.2017

## Obsah

Základné údaje o spoločnosti.....	3
Predmet činnosti spoločnosti .....	3
Správa o činnosti spoločnosti.....	4
Cenová stratégia .....	5
Propagačná a marketingová stratégia.....	5
Personálna politika, zamestnanci a rozvoj ľudských zdrojov .....	6
Finančné ukazovatele .....	6
<b>Súvaha .....</b>	<b>6</b>
<b>Výkaz ziskov a strát .....</b>	<b>8</b>
<b>Cash flow .....</b>	<b>9</b>
<b>Finančná analýza spoločnosti 2016-2014 .....</b>	<b>10</b>
Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2016.....	14
Ostatné .....	14
Zámery spoločnosti na rok 2017 .....	14

## Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno spoločnosti: PROMENÁDA, a.s.  
Právna forma: akciová spoločnosť  
Sídlo spoločnosti: Tyršovo nábrežie 1, Košice 040 01  
IČO spoločnosti: 35 908 467  
Základné imanie: 11 500 000 EUR  
Vznik spoločnosti: 25.11.2004  
Zápis v OR: oddiel: Sa, vložka číslo 1466/V

Zoznam členov štatutárnych, dozorných a iných orgánov:

### a) Štatutárny orgán

Predstavenstvo :

Ing. Ivan Propper – predseda  
Igor Propper – člen  
František Buchala – člen

Dozorná rada :

Ing. Martin Liptaj  
Ing. Roman Skušek  
Ing. Andrej Kasana

### b) Štruktúra akcionárov

Akcionár	% podiel na ZI
<b>HG HOTELS a.s.</b>	<b>100 %</b>
Spolu	100%

Spoločnosť patrí do skupiny hospodársky prepojených subjektov – 100%-ný podiel má spoločnosť HG HOTELS, a. s., ktorej hlavným akcionárom je spoločnosť Lentimex, s.r.o.

## Predmet činnosti spoločnosti

Hlavné činnosti účtovnej jednotky podľa výpisu z obchodného registra Okresného súdu v Košiciach :

- pohostinská činnosť a výroba hotových jedál pre výdajne
- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3, v kempingoch triedy 3 a 4
- služby súvisiace so skrášľovaním tela
- prevádzkovanie čistiarne a práčovne
- administratívne služby
- zmenárne - nákup peňažných prostriedkov v cudzej mene za slovenskú menu v hotovosti
- prevádzkovanie zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu
- organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí
- prevádzkovanie športových zariadení
- prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- reklamná a propagačná činnosť
- poradenská činnosť v oblasti obchodu, služieb a reklamy
- organizačné zabezpečenie školení, seminárov a vzdelávacích podujatí

## Správa o činnosti spoločnosti

Pre súčasný stav na trhu je typické, že investičná hodnota hotela nie je v tom, ako je postavený, ale aký výkon podáva jeho prevádzkovateľ.

Hotel Yasmin je živý organizmus a aby si zachoval pevné miesto na trhu je dôležité neustále pracovať s personálom a poskytovať kvalitný servis klientom.

Hotel Yasmin získal cenné ocenenie "**Certifikat of excellence 2016**" od cestovateľského portálu tripadvisor, opakovane získava ocenenia "**Top Quality Hotel**" od cestovateľského portálu HRS a taktiež opakovane Ocenenie od Luxury Travel Guide Award.

Aktuálne trendy hostí hotela Yasmin sú :

- rast záujmu o kvalitu a luxus
- pohodlie a bezpečie
- záujem o konferenčnú turistiku tzv. segment MICE
- záujem o relax, uvoľnenie - wellness
- skupinová alebo individuálne organizovaná dovolenka zameraná na mestskú kultúru, umenie a históriu
- návšteva športových podujatí
- hostia zameraní na hudobné podujatia

Manažment hotela vychádzal z predchádzajúcich obchodných skúseností a stratégií a za svoje základné ciele si zvolil:

- dosiahnutie 45% nej obsadenosti
- dosiahnutie AHR 63,- eur bez DPH
- kladný výsledok z hospodárenia z prevádzkovej činnosti
- skvalitňovanie služieb
- dodržiavať pomer kvalita a cena
- udržanie priemernej ceny v ubytovaní
- stabilizovať kolektív a zaškolením skvalitniť služby poskytované na profesionálnej úrovni
- efektívne komunikovať s cieľovými segmentmi
- podporiť rozvoj mesta Košice budovaním povedomia poskytovaním kvalitnej ubytovacej a konferenčnej kapacity

Zameranie hotela je poskytovať kvalitné služby:

- Ubytovacie a stravovacie
- Kongresové
- Wellness & Fitness

Potreba ponuky cenovo dostupných produktov a spokojnosť zákazníkov, sa prejavuje v ich opätovnom návrate.

V roku 2016 manažment hotela pokračoval pri predaji svojich služieb v marketingovej a cenovej stratégii s cieľom zvýšenia obsadenosti na plánovaných 45%.

Spoločnosť PROMENÁDA, a.s. dosiahla plánovanú obsadenosť a plánovanú priemernú cenu za ubytovanie bez DPH a raňajok, čím rok 2016 bol lepším ako predchádzajúci rok 2015.

Hotel má stabilnú klientelu v oblasti korporátneho segmentu/ obchodní cestujúci, ktorí navštevujú hotel za účelom práce, služobnej cesty.

Šetrenie obchodných klientov sa prejavilo čiastočne vo forme zníženého záujmu o predĺženie služobných ciest a mierne klesol dopyt po doplnkových službách.

Tieto skutočnosti majú každoročne vplyv na cválajúcu obsadenosť v jednotlivých mesiacoch. Hotel Yasmin sa zameriava hlavne na bussiness klientelu a z tohto dôvodu stále medzi najsilnejšie mesiace patrí Apríl - Jún a September - Október, ktoré sú odrazom organizovania konferencií s ubytovaním. V roku 2016 k najsilnejším mesiacom z hľadiska ubytovania patrili Jún, September a Október s mesačnou priemernou obsadenosťou cca 60%, z hľadiska organizovaných konferencií a iných spoločenských podujatí najsilnejšie mesiace boli September a Október s obratom cez 50 tis EUR mesačne.

Hotelový segment je veľmi zraniteľný, pretože je to oblasť podnikania, pri ktorom majú klienti možnosť úspory nákladov.

V oblasti konferenčného produktu zaznamenávame pokles dopytu, a to jednak rozhodnutím veľkých spoločností obmedziť počet konferencií a akcií z dôvodu nezájmu organizovania konferenčných akcií na východnom Slovensku. Prevažná časť veľkých konferencií v rámci Slovenska je organizovaná radšej na strednom a západnom Slovensku z dôvodu výhodnejšej dostupnosti pre jednotlivých účastníkov, konferencie s medzinárodnou účasťou sú zasa opäť organizované na západe Slovenska, hlavne v Bratislave, kde dostupnosť (doprava) zahraničných účastníkov je o veľa jednoduchšia ako v Košiciach. V segmente / oddychové resp. turistické skupiny sme upevnili spoluprácu s CK Satur, Sibiu Reisen S.R.L. Záujem zo strany nových CK resp. Touroperátorov nie je nie tak o Košice ako destináciu, hlavne opäť z hľadiska nevýhodnej dostupnosti lokality.

Väčšie zameranie a investície do rozvoja segmentu v turistike, by priniesli zvýšenie obsadenosti hotela a potenciál pre ďalšie finančné výnosy. Práve z uvedeného dôvodu sú nutné nové finančné investície a zvýšenie povedomia v zahraničí.

## Cenová stratégia

### Ubytovanie:

Priemerná cena za ubytovanie za rok 2016 bola vo výške 63,99 Eur bez DPH, čo znamená predstavuje nárast oproti minulému roku, pri priemernej ročnej obsadenosti 44,72 %, čo predstavovalo tržbu vo výške 1 625 tis. Eur.

V porovnaní s rokom 2015 sme zaznamenali nárast počtu hostí a teda aj % nárast jednotlivých segmentov na celkovom podiele tržieb za ubytovanie. Opätovne najdôležitejšiu klientelu predstavuje segment CG Corporate (firemná klientela, ubytovaná na základe dohôd o cenách), segment DU Rack – pultoví hostia hotela a segment Web Booking, hostia rezervujúci si ubytovanie prostredníctvom webových portálov.

V štatistike počtu prenocovaní na 1 hosťa si hotel viedol priemerne. V porovnaní s rokom 2015 (1,24) bol rok 2016 v podstate rovnakým. Naďalej sa nedarí zvyšovať vyšším tempom počet prenocovaní voči počtu hostí.

### Konferencie:

V konferenčnej oblasti sme v roku 2016 zaznamenali nárast tržieb v porovnaní s rokom 2015, a to vo výške 35 tis. Eur. Ceny prenájmov sa udržali aj napriek úsporným opatreniam jednotlivých klientov, medzi motivačné faktory patrili zľavy z prenájmov, resp. akciové ceny.

### Fitness & Wellness, Laundry, Parkovanie a Ostatné:

Atraktivnosť prostredia a motivácia zamestnancov pri predajnosti priniesli zvýšenie návštevnosti z uvedených stredísk za rok 2015.

## Propagačná a marketingová stratégia

Marketingová kampaň bola v roku 2016 vyvážená a v rámci rozpočtu bolo nastavené čo najefektívnejšie ovplyvňovanie kľúčových segmentov. Oproti roku 2016 sa využili okrem outdoorových nástrojov, ktoré mali iba lokálny zásah, aj printové nástroje. Zásadným bolo aj aktívnejšie využívanie online nástrojov (google, facebook, web). Predovšetkým pri vyhľadávaní ubytovania v Košiciach pomohli dobre zvolené online kampane, ktoré „presmerovali“ na webstránku hotela Yasmin takmer 60 000 unikátnych návštevníkov.

Hotel Yasmin v roku 2016 bol členom Britskej obchodnej komory, Zväzu hotelov a reštaurácií a Východoslovenskej investičnej agentúry.

## Personálna politika, zamestnanci a rozvoj ľudských zdrojov

V roku 2016 spoločnosť zabezpečila zamestnancom rôzne školenia a semináre. v spolupráci so spoločnosťou eXper T s.r.o. a to zrealizovaním mystery shoppingu v roku 2015, zo záverov ktorého počas roka 2016 boli realizované školenia zamestnancov jednotlivých stredísk.

Spoločnosť vytvára podmienky na zlepšovanie pracovného prostredia a zvyšovania kultúry práce. Sú vytvorené podmienky na bezpečnú prácu zamestnancov a ochranu ich zdravia.

### Štruktúra zamestnancov

	2016	2015	2014
vedúci zamestnanci	7	5	8
ostatní zamestnanci	31	42	63

### Štruktúra pracovnej sily

	2016	2015	2014
ženy	28	25	43
muži	10	22	28

### Vplyv na zamestnanosť

Rok	Mzdové náklady v €	Priemerný počet Zamestnancov	Priemerná mzda v €
2016	416 627	38	914
2015	429 370	47	761
2014	702 531	71	825

## Finančné ukazovatele

### Súvaha

#### Časť I. - vybrané ukazovatele súvahy v EUR

Č.r.	AKTÍVA		31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
	SPOLU MAJETOK r.02+33+74	1	16 990 802,00	17 308 348,00	17 993 542,00
A.	<b>Neobežný majetok r.03+11+21</b>	2	16 710 691,00	17 072 788,00	17 475 088,00
A.I.	<i>DNM súčet r. 04 až 10</i>	3	0,00	0,00	0,00
2.	Softvér(013)-/073,091A /	5			
A.II.	<i>DHM súčet r. 12 až 20</i>	11	16 710 691,00	17 072 788,00	17 475 088,00
1.	Pozemky(031)-092A	12	537 741,00	537 741,00	537 741,00
2.	Stavby (021)-/081,092A /	13	16 088 141,00	16 408 756,00	16 786 758,00
3.	Samostatne hnutelné veci (022)-/082,092A /	14	72 241,00	104 926,00	140 811,00
6.	Ostatný DDHM (029)	17	12 568,00	21 365,00	9 778,00
A.III.	<i>DFM súčet r. 22 až 32</i>	21			
B.	<b>Obežný majetok r.34+41+53+66+71</b>	33	265 381,00	226 192,00	512 715,00
B.I.	<i>Zásoby súčet r.35 až 40</i>	34	19 879,00	56 251,00	46 702,00

1.	Materiál (112,119,11X)/191,19X/	35	15 627,00	50 617,00	40 367,00
6.	Tovar (132,13X,139)-196,19X	39	4 252,00	5 634,00	6 335,00
B.II.	<i>Dlhodobé pohľadávky r.42+46 až 52</i>	41			
B.III.	<i>Krátkodobé pohľadávky r. 54+58 až 65</i>	53	182 226,00	102 636,00	369 346,00
B.III.1	<i>Pohľadávky obchodne r. 55 až 57</i>	54	182 226,00	102 339,00	367 012,00
1.a	Obchodné PUJ (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	55	86 076,00	647,00	
1.c	Obchod. ost.(311A,312A,313A,314A,315A)-391A	57	96 150,00	101 692,00	367 012,00
7.	Daňové (341,342,343,345,346,347)-391A	63			2 334,00
9.	Iné pohľadávky (335A,375A,378A)-391A	65		297,00	
B.IV.	<i>Krátkodobý FM súčet r.67 až 70</i>	66			
B.V.	<i>Finančné účty súčet r.72+73</i>	71	63 276,00	67 305,00	96 667,00
1.	Peniaze (211,213,21X)	72	61 366,00	66 179,00	96 631,00
2.	Účty (221A,22X +/- 261)	73	1 910,00	1 126,00	36,00
C.	<b>Časové rozlíšenie súčet r.75 až 78</b>	74	14 730,00	9 368,00	5 739,00
1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	75	182,00	124,00	53,00
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	76	4 870,00	4 839,00	5 686,00
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	78	9 678,00	4 405,00	

Č.r.	PASÍVA		31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
	<b>VLASTNÉ IMANIE A ZAVAZKY r. 80+101+141</b>	79	16 990 802,00	17 308 348,00	17 993 542,00
A.	<b>Vlastné imanie r.81+85+86+87+90+93+97+100</b>	80	3 046 710,00	3 383 926,00	3 282 642,00
A.I.	<i>Základné imanie r. 82 až 84</i>	81	11 500 000,00	11 500 000,00	11 500 000,00
1.	Základné imanie ( 411 alebo +/- 491)	82	11 500 000,00	11 500 000,00	11 500 000,00
2.	Zmena základného imania +/- 419	83			
A.II.	<i>Emisne ážio (412)</i>	85			
A.III.	<i>Ostatné kapitálové fondy (413)</i>	86	688 828,00	688 828,00	
A.IV.	<i>Zákonné rezervné fondy r. 88+89</i>	87	56,00	56,00	56,00
1.	Zákonný rezervný fond (421)	88	56,00	56,00	56,00
A.V.	<i>Fondy zo zisku r. 91+92</i>	90			
A.VI.	<i>Oceňovacie rozdiely r. 94 až 96</i>	93			
A.VII.	<i>Hos. výsledok min. rokov r. 98+99</i>	97	-8 804 957,00	-8 217 415,00	-7 486 953,00
1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98			
2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429) HV bež.úč.ob. +/-r.01- (81+85+86+87+90+97+907+101+141)	99	-8 804 957,00	-8 217 415,00	-7 486 953,00
A.VIII.	<b>Závazky r. 102+118+121+122+136+139+140</b>	100	-337 217,00	-587 543,00	-730 461,00
B.	<b>Závazky r. 102+118+121+122+136+139+140</b>	101	13 942 774,00	13 923 263,00	14 709 189,00
B.I.	<i>Dlhodobé záväzky súčet r. 103+107 až 117</i>	102	4 005 552,00	4 114 595,00	4 673 372,00
B.I.1	<i>Dlhodobé záväzky obchodné r. 104 až 106</i>	103			
4.	Ostatné záväzky -PUJ (471A,47XA)	108	3 651 510,00	3 339 604,00	2 670 809,00
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A,47XA)	110	350 000,00	400 000,00	1 300 080,00
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		371 911,00	700 000,00
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	4 042,00	3 080,00	2 483,00
B.II.	<i>Dlhodobé rezervy r. 119+120</i>	118			

B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A,461XA)	121	7 301 671,00	7 701 671,00	8 101 671,00
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet r. 123+127 až 135	122	1 913 615,00	1 385 484,00	1 218 646,00
B.IV.1	Krátkodobé záväzky obchodné súčet r. 124 až 126	123	1 670 617,00	1 244 793,00	926 464,00
1.a	Ost. obchodné PUJ (321,322,324,325,475A,478A,479A)	124	181 248,00	24 522,00	
1.c	Ost. obchodné(321,322,324,325,475A,478A,479A)	126	1 489 369,00	1 220 271,00	926 464,00
6.	Záväzky voči zamestnancom (331,333,33X,479A)	131	30 072,00	21 632,00	40 126,00
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336,479A)	132	59 408,00	27 276,00	41 083,00
8.	Daňové, dotácie(341,342,343,345,346,347,34X)	133	152 910,00	91 619,00	210 909,00
10.	Ostatné záväzky (372,373,377,379,474,479)	135	608,00	164,00	64,00
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137+138	136	27 366,00	26 677,00	23 617,00
1.	Zákonné rezervy (323A,451A)	137	15 115,00	10 092,00	9 699,00
2.	Ostatne rezervy (323A,451A)	138	12 251,00	16 585,00	13 918,00
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A,231A,232,23X,461A,46X)	139	694 570,00	694 836,00	691 883,00
B.VII.	Krátkodobý FM (241,249,24X,473A,-255A)	140			
C.	<b>Časové rozlíšenie r. 142 až 145</b>	141	1 318,00	1 159,00	1 711,00
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	1 318,00	1 098,00	794,00
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145		61,00	917,00

## Výkaz ziskov a strát

### Časť II. - vybrané ukazovatele výkazu ziskov a strát v EUR

Č. r.	Text		31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
*	<b>Čistý obrat ( tr.6)</b>	1	2 963 610,00	2 763 269,00	2 646 006,00
**	<b>Výnosy z hos. činnosti ( r.03 až r.09)</b>	2	3 001 582,00	2 796 935,00	2 691 263,00
I.	Tržby z predaja tovaru (604,607)	3	32 404,00	33 461,00	35 251,00
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov ( 601)	4	4 838,00	9 608,00	13 016,00
III.	Tržby z predaja služieb (602,606)	5	2 926 368,00	2 720 200,00	2 597 739,00
V.	Aktivácia ( sk.62)	7	8 663,00	17 206,00	23 862,00
VI.	Tržby z predaja majetku ( sk.641,6422)	8	17 497,00	7 500,00	
VII.	Ostatné výnosy z HČ ( 644,645,646,648,655,657)	9	11 812,00	8 960,00	21 395,00
**	<b>Náklady na hos. činnosť 11+12+13+14+15+20+21+24+25+26</b>	10	2 553 831,00	2 521 649,00	2 584 484,00
A.	Náklady na tovar ( 504,507 )	11	12 494,00	13 156,00	14 930,00
B.	Spotreba materiálu, energie (501,502,503)	12	597 879,00	509 556,00	518 061,00
D.	Služby ( sk.51)	14	895 350,00	932 506,00	525 395,00
E.	Osobné náklady ( r.16 až r.19)	15	573 723,00	594 289,00	974 794,00
E.1.	Mzdové náklady (521,522)	16	416 627,00	429 370,00	702 531,00
3.	Náklady na soc. poistenie ( 524,525,526)	18	137 498,00	140 020,00	237 326,00
4.	Sociálne náklady (527,528)	19	19 598,00	24 899,00	34 937,00
F.	Dane a poplatky ( sk.53)	20	11 100,00	10 853,00	11 059,00
G.	Odpisy a oprav. pol. k majetku ( r.22+r.23)	21	431 252,00	446 297,00	507 994,00
G.1.	Odpisy majetku ( 551)	22	431 252,00	446 297,00	507 994,00
H	Zostatková cena predaného majetku ( 541,542)	24	17 497,00	4 248,00	
I.	Opravné položky k pohľadávkam ( +/-) (547)	25			4 568,00
J.	Ostatné N HČ (543,544,545,546,548,549,555,557)	26	14 536,00	10 744,00	27 683,00

***	<b>Výsledok HČ (+/-) (r.2-r.10)</b>	27	447 751,00	275 286,00	106 779,00
*	<b>Pridaná hodnota (r.03+04+05+06+07)- (r.11+12+13+14)</b>	28	1 466 550,00	1 325 257,00	1 611 482,00
**	<b>Výnosy z FČ r.30+31+35+39+42+43+44</b>	29	299,00	514,00	373,00
IX.	<i>Výnosy z fin. majetku ( r.32 až 34)</i>	31			
X.	<i>Výnosy k krát. fin. majetku ( r. 36 až r. 38 )</i>	35			
XI.	<i>Výnosové úroky ( r. 40 +r.41)</i>	39	0,00	0,00	0,00
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41			
XII.	Kurzové zisky (663)	42			143,00
XIV.	Ostatné výnosy FČ ( 668)	44	299,00	514,00	230,00
**	<b>Náklady na FČ r.46+47+48+49+52+53+54</b>	45	782 387,00	860 463,00	834 733,00
N.	<b>Nákladové úroky ( r.50+51 )</b>	49	734 876,00	812 237,00	773 639,00
1.	Nákladové úroky PUJ (562A)	50	200 606,00	206 264,00	
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	534 270,00	605 973,00	773 639,00
O.	Kurzové straty (563)	52	90,00	253,00	44,00
Q.	Ostatné náklady na FČ ( 568,569 )	54	47 421,00	47 973,00	61 050,00
***	<b>Výsledok FČ (+/-) (r.29-r.45)</b>	55	-782 088,00	-859 949,00	-834 360,00
****	<b>Výsledok pred zdanením (+/-) (r.27+r.55)</b>	56	-334 337,00	-584 663,00	-727 581,00
R.	<i>Daň z príjmov ( r.58+59)</i>	57	2 880,00	2 880,00	2 880,00
R.1.	<i>Daň z príjmov splatná (591,595)</i>	58	2 880,00	2 880,00	2 880,00
2.	<i>Daň z príjmov odložená (+/-) (592)</i>	59			
****	<b>Výsledok po zdanení (r.56-57-60)</b>	61	-337 217,00	-587 543,00	-730 461,00

## Cash flow

### Časť III. - vybrané ukazovatele výkazu cash flow v EUR

označenie	názov položky	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Z/S	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	-334 336	-584 662	-727 581
A.1.	Nepeňažné operácie	1 162 667	1 250 443	1 281 080
A.1.1.	Odpisy stálych aktív	431 252	446 297	507 994
A.1.5.	Zmena stavu opravných položiek		-4 568	4 568
A.1.6.	Zmena stavu položiek časového rozlíšenia nákladov a výnosov	-5 203	-4 181	747
A.1.8.	Úroky účtované do nákladov	734 876	812 237	773 639
A.1.10.	Kurzový zisk ku dňu účtovnej závierky			-143
A.1.11.	Kurzová strata ku dňu účtovnej závierky	90	253	27
A.1.12.	Výsledok z predaja DM		-3 252	
A.1.13.	Ostatné položky	1 652	3 657	-5 752
A.2.	Zmena stavu pracovného kapitálu	151 179	-39 673	-313 187
A.2.1.	Zmena stavu pohľadávok	-79 591	271 278	-284 427
A.2.2.	Zmena stavu záväzkov	194 398	-301 401	-34 924
A.2.3.	Zmena stavu zásob	36 372	-9 550	6 164
<b>A*</b>	<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>979 510</b>	<b>626 108</b>	<b>240 312</b>
A.3.	Prijaté úroky			
A.4.	Výdavky na zaplatené úroky	-511 149	-564 453	-575 200
<b>A**</b>	<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>468 361</b>	<b>61 655</b>	<b>-334 888</b>

A.7.	Výdavky na daň z príjmov	-2 880	-2 880	
<b>A***</b>	<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>465 481</b>	<b>58 775</b>	<b>-334 888</b>
B.	Peňažné toky z investičnej činnosti			
B.1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku			
B.2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku	-69 155	-48 245	-45 053
B.5.	Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku		7 500	
<b>B*</b>	<b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-69 155</b>	<b>-40 745</b>	<b>-45 053</b>
C.	Peňažné toky z finančnej činnosti			
C.1.	Príjmy z upísaných akcií			
C.2.3.	Príjmy z úverov			
C.2.4.	Výdavky na splácanie úverov	-400 000	-400 000	-1 300 000
C.2.5.	Príjmy z prijatých pôžičiek		349 909	1 619 222
<b>C*</b>	<b>Peňažné tok z finančnej činnosti</b>	<b>-400 000</b>	<b>-50 091</b>	<b>319 222</b>
D.	Čisté zvýšenie alebo zníženie peňažných prostriedkov	-3 674	-32 061	-60 719
<b>E.</b>	<b>Stav peňažných prostriedkov na začiatku obdobia</b>	<b>-227 530</b>	<b>-195 216</b>	<b>-134 613</b>
<b>F.</b>	<b>Stav peňažných prostriedkov na konci obdobia pred KR</b>	<b>-231 204</b>	<b>-227 277</b>	<b>-195 332</b>
<b>G.</b>	<b>Kurzové rozdiely</b>	<b>-90</b>	<b>-253</b>	<b>116</b>
<b>H.</b>	<b>Zostatok peňažných prostriedkov na konci obdobia + KR</b>	<b>-231 294</b>	<b>-227 530</b>	<b>-195 216</b>

### Finančná analýza spoločnosti 2016-2014

Obrat celkových aktív		r.2016	r.2015	r.2014
Tržby	v03	32 404	33 461	35 251
Tržby	v04	4 838	9 608	13 016
Tržby	v05	2 926 368	2 720 200	2 597 739
Tržby	v07	8 663	17 206	23 862
Tržby	v08	17 497	7 500	0
	<b>spolu tržby</b>	<b>2 989 770</b>	<b>2 787 975</b>	<b>2 669 868</b>
Aktíva celkom	s01	16 990 802	17 308 348	17 993 542
<b>Obrat celkových aktív</b>				
	Tržby/Aktíva	<b>0,18</b>	<b>0,16</b>	<b>0,15</b>

Obrat stálych aktív		r.2016	r.2015	r.2014
Tržby	v03	32 404	33 461	35 251
Tržby	v04	4 838	9 608	13 016
Tržby	v05	2 926 368	2 720 200	2 597 739
Tržby	v07	8 663	17 206	23 862
Tržby	v08	17 497	7 500	0
	<b>spolu tržby</b>	<b>2 989 770</b>	<b>2 787 975</b>	<b>2 669 868</b>
Stále aktíva	s02	16 710 691	17 072 788	17 475 088
<b>Obrat stálych aktív</b>				
	Tržby/Stále A.	<b>0,18</b>	<b>0,16</b>	<b>0,15</b>

Obrat obežných aktív		r.2016	r.2015	r.2014
Tržby	v03	32 404	33 461	35 251
Tržby	v04	4 838	9 608	13 016

Tržby	v05	2 926 368	2 720 200	2 597 739
Tržby	v07	8 663	17 206	23 862
Tržby	v08	17 497	7 500	0
	<b>spolu tržby</b>	<b>2 989 770</b>	<b>2 787 975</b>	<b>2 669 868</b>
Obežné aktíva	s33	265 381	226 192	512 715
<b>Obrat obežných aktív</b>				
	Tržby/Obežné A.	<b>11,27</b>	<b>12,33</b>	<b>5,21</b>

<b>Viazanosť celkových aktív</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Tržby	v03	32 404	33 461	35 251
Tržby	v04	4 838	9 608	13 016
Tržby	v05	2 926 368	2 720 200	2 597 739
Tržby	v07	8 663	17 206	23 862
Tržby	v08	17 497	7 500	0
	<b>spolu tržby</b>	<b>2 989 770</b>	<b>2 787 975</b>	<b>2 669 868</b>
Aktíva	s01	16 990 802	17 308 348	17 993 542
<b>Viazanosť celkových aktív</b>				
	Aktíva/Tržby	<b>5,68</b>	<b>6,21</b>	<b>6,74</b>

<b>Viazanosť stálych aktív</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Tržby	v03	32 404	33 461	35 251
Tržby	v04	4 838	9 608	13 016
Tržby	v05	2 926 368	2 720 200	2 597 739
Tržby	v07	8 663	17 206	23 862
Tržby	v08	17 497	7 500	0
	<b>spolu tržby</b>	<b>2 989 770</b>	<b>2 787 975</b>	<b>2 669 868</b>
Stále aktíva	s02	16 710 691	17 072 788	17 475 088
<b>Viazanosť stálych aktív</b>				
	Stále A./Tržby	<b>5,59</b>	<b>6,12</b>	<b>6,55</b>

<b>Viazanosť obežných aktív</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Tržby	v03	32 404	33 461	35 251
Tržby	v04	4 838	9 608	13 016
Tržby	v05	2 926 368	2 720 200	2 597 739
Tržby	v07	8 663	17 206	23 862
Tržby	v08	17 497	7 500	0
	<b>spolu tržby</b>	<b>2 989 770</b>	<b>2 787 975</b>	<b>2 669 868</b>
Obežné aktíva	s33	265 381	226 192	512 715
<b>Viazanosť obežných aktív</b>				
	Obežné A./Tržby	<b>0,09</b>	<b>0,08</b>	<b>0,19</b>

<b>Podiel obež. a stál. aktív</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Obežné aktíva	s33	265 381	226 192	512 715
Stále aktíva	s02	16 710 691	17 072 788	17 475 088
<b>Podiel obež. a stál. Aktív</b>				
	Obežné A/Stále A	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,03</b>

<b>Podiel obež. a celk. aktív</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Obežné aktíva	s33	265 381	226 192	512 715
Aktíva celkom	s02	16 990 802	17 308 348	17 993 542
<b>Podiel obež. a celk. Aktív</b>				
	Obežné A/A celkom	<b>0,02</b>	<b>0,01</b>	<b>0,03</b>

<b>Podiel stál. a celk. aktív</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Stále aktíva	s02	16 710 691	17 072 788	17 475 088
Aktíva celkom	s01	16 990 802	17 308 348	17 993 542
<b>Podiel stál.a celk. Aktív</b>				
	Stále A/A celkom	<b>0,98</b>	<b>0,99</b>	<b>0,97</b>

<b>UKAZOVATELE LIKVIDITY</b>				
<b>Okamžitá likvidita</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Aktíva	s71	63 276	67 305	96 667
	<b>spolu A</b>	<b>63 276</b>	<b>67 305</b>	<b>96 667</b>
Pasíva	s122	1 913 615	1 385 484	1 218 646
Pasíva	s139	694 570	694 836	691 883
Pasíva	s140	0	0	0
	<b>spolu P</b>	<b>2 608 185</b>	<b>2 080 320</b>	<b>1 910 529</b>
<b>Okamžitá likvidita</b>				
	A/P	<b>0,024</b>	<b>0,032</b>	<b>0,051</b>
<b>Bežná likvidita</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Aktíva	s53	182 226	102 636	369 346
Aktíva	s71	63 276	67 305	96 667
	<b>spolu A</b>	<b>245 502</b>	<b>169 941</b>	<b>466 013</b>
Pasíva	s122	1 913 615	1 385 484	1 218 646
Pasíva	s139	694 570	694 836	691 883
Pasíva	s140	0	0	0
	<b>spolu P</b>	<b>2 608 185</b>	<b>2 080 320</b>	<b>1 910 529</b>
<b>Bežná likvidita</b>				
	A/P	<b>0,094</b>	<b>0,082</b>	<b>0,244</b>
<b>Celková likvidita</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Aktíva	s33	265 381	226 192	512 715
	<b>spolu A</b>	<b>265 381</b>	<b>226 192</b>	<b>512 715</b>
Pasíva	s122	1 913 615	1 385 484	1 218 646
Pasíva	s139	694 570	694 836	691 883
Pasíva	s140	0	0	0
	<b>spolu P</b>	<b>2 608 185</b>	<b>2 080 320</b>	<b>1 910 529</b>
<b>Celková likvidita</b>				
	A/P	<b>0,102</b>	<b>0,109</b>	<b>0,268</b>

<b>Čistý pracovný kapitál</b>		<b>r.2016</b>	<b>r.2015</b>	<b>r.2014</b>
Aktíva	s33	265 381	226 192	512 715
	<b>spolu A</b>	<b>265 381</b>	<b>226 192</b>	<b>512 715</b>
Pasíva	s122	1 913 615	1 385 484	1 218 646

Pasíva	s139	694 570	694 836	691 883
Pasíva	s140	0	0	0
	<b>spolu P</b>	<b>2 608 185</b>	<b>2 080 320</b>	<b>1 910 529</b>
<b>Čistý pracovný kapitál</b>				
	A-P	<b>-2 342 804</b>	<b>-1 854 128</b>	<b>-1 397 814</b>

Rentabilita Tržieb		r.2016	r.2015	r.2014
<b>HV</b>	<b>v061</b>	<b>-337 217</b>	<b>-587 543</b>	<b>-730 461</b>
Tržby	v03	32 404	33 461	35 251
Tržby	v04	4 838	9 608	13 016
Tržby	v05	2 926 368,00	2 720 200,00	2 597 739,00
Tržby	v07	8 663,00	17 206,00	23 862,00
Tržby	v08	17 497	7 500	0
	<b>spolu T</b>	<b>2 989 770</b>	<b>2 787 975</b>	<b>2 669 868</b>
<b>Rentabilita Tržieb</b>				
	HV/T	<b>-0,113</b>	<b>-0,211</b>	<b>-0,27</b>

Hospodársky výsledok za rok 2016 pozostáva:

- výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti 447 751 eur
- výsledok hospodárenia z finančnej činnosti - 782 088 eur
- výsledok hospodárenia pred zdanením - 334 337 eur
- výsledok hospodárenia po zdanení - 337 217 eur

Majetok spoločnosti sa v roku 2016 výrazne nemenil.

Zo štruktúry aktív možno konštatovať, že v stálych aktívach k podstatným zmenám nedošlo – majetok spoločnosti bol v roku 2009 obstaraný a zaradený do používania. V roku 2016 sa už obstarával len majetok v minimálnej miere, nevyhnutný pre chod prevádzky.

Podiel stálych aktív je v roku 2016 vo výške 98%.

Spoločnosť čerpá krátkodobý kontokorentný úver z Poštovej banky a.s. vo výške 300 tis. €, ktorý využíva na prevádzkové účely.

Základné imanie sa v priebehu roka 2016 nemenilo, hospodársky výsledok za rok 2015 bol zúčtovaný na základe rozhodnutia valného zhromaždenia na neuhradenú stratu minulých rokov.

Celkové výnosy v roku 2016 dosiahli hodnotu 3 001 881 € – nárast oproti roku 2015 o 7,3078%, celkové náklady dosiahli hodnotu 3 336 218 € – pokles oproti roku 2015 o 1,3569%.

Vo výkaze ziskov a strát vidíme štruktúru dosiahnutého hospodárskeho výsledku. Ako sa dalo očakávať, vzhľadom na úverovú zadlženosť spoločnosti, hospodársky výsledok z finančných činností je strata, ktorá sa podieľa 231,9%-ným podielom na celkovom výsledku hospodárenia, pričom v roku 2015 to bol 146%-ný podiel. Zvýšený podiel straty z finančnej činnosti znamená, že z prevádzkovej činnosti bol dosiahnutý kladný výsledok – t.j. zisk vo výške 448 tis. € a to po predstavuje nárast oproti roku 2015 až o 162,649%.

Na výsledku hospodárenia z hospodárskej činnosti v roku 2016 majú najväčší podiel tržby z predaja hotelových služieb, ktoré predstavujú 2 662 806 €, oproti roku 2015 nárast o 8,195%. Vcelku ale možno konštatovať, že úroveň tržieb v roku 2015 je porovnateľná s úrovňou v roku 2015.

Ukazovateľ novovytvorenej hodnoty – pridaná hodnota ( počítaný ako obchodná marža + výroba – výrobná spotreba) vykazuje 1 466 550 €, čo je mierny nárast oproti roku 2015.

## Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2016

Rozdelenie výsledku hospodárenia podlieha schváleniu valným zhromaždením. Pred schválením rozdelenia výsledku hospodárenia za rok 2016 sú v tejto správe uvedené údaje navrhované ako podklad pre rokovanie valného zhromaždenia.

- výsledok hospodárenia za účtovné obdobie 2016 - 337 217 €

Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2016:

- zúčtovanie na účet neuhradená strata minulých rokov - 337 217 €

## Ostatné

- Spoločnosť nevykonáva činnosti v oblasti výskumu a vývoja, v roku 2016 nevyložila žiadne výdavky v oblasti vývoja a výskumu.
- V roku 2016 spoločnosť neobstarala žiaden obchodný podiel ani cenné papiere.
- Spoločnosť nemá vytvorenú organizačnú zložku v zahraničí.
- Účtovná jednotka po 31.12.2016 neevidovala žiadne skutočnosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie majetkoprávnej situácie účtovnej jednotky a jej ekonomických zdrojov a ktoré neboli zohľadnené v účtovnej závierke. Všetky hospodárske operácie, ktoré vecne a časovo súviseli s obdobím roka 2015 boli zúčtované do tohto obdobia.

## Zámery spoločnosti na rok 2017

Rýchla reakcia a flexibilita v rozhodovaní, sledovanie finančných nákladov, sledovanie stavu zásob, riešenie každodennej úspory nákladov a navrhovanie riešení, zvyšovanie kvalifikácie personálu zabezpečením kurzov a školení prispievajú k efektívnemu využitiu potenciálu hotela.

Pre ďalšie obdobie je dôležité v nastúpenom trende pokračovať a znižovať postupne zadlženosť, ktorá je tu rizikovým faktorom.

Na rok 2016 manažment hotela si stanovil 2 najdôležitejšie ciele, a to:

- dosiahnutie 45% nej obsadenosti
- udržanie priemernej ceny za ubytovanie
- kladný výsledok z hospodárenia z prevádzkovej činnosti
- skvalitňovanie služieb
- dodržiavať pomer kvalita a cena
- efektívne komunikovať s cieľovými segmentmi.

Súčasťou výročnej správy je účtovná závierka za rok 2016 a správa audítora k tejto účtovnej závierke.

Ing. Andrea Bilecová

**PROMENÁDA, a.s.**  
Tyršovo nábrežie 1  
hotel Jasmin 040 01 Košice  
Tel. +421 55 735 11 51  
IČO: 35908467 DIČ: 2021904621  
IČ DPH: SK2021904621