

# **Výročná správa za rok 2015**



## ***Profil spoločnosti***

### ***Obchodné meno, sídlo spoločnosti a identifikačné údaje***

Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s.  
Majerská cesta 94  
974 96 Banská Bystrica

Právna forma: akciová spoločnosť

Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s. bola do obchodného registra zapísaná 21. septembra 2007 (Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, oddiel: Sa, vložka číslo 909/S).

Pridelené IČO: 36836567  
DIČ: 2022451189  
IČ DPH: SK2022451189

Oblasti : Banská Bystrica, Lučenec, Rimavská Sobota, Žiar nad Hronom

Spoločnosť nemá a ani v budúcnosti neplánuje zriadiť organizačnú zložku v zahraničí.

### ***Štruktúra vlastníkov a správnych orgánov spoločnosti***

#### ***Predstavenstvo:***

|  |                             |
|--|-----------------------------|
| Mgr. Rastislav Schlosár – predseda predstavenstva      | od 12.02.2014               |
| Ing. Martin Beluský, PhD. – podpredseda predstavenstva | od 12.02.2014               |
| Ing. Vladimír Klein – podpredseda predstavenstva       | od 6.12.2014 do 02.04.2015  |
| Bc. Ján Kecskés – podpredseda predstavenstva           | od 03.04.2015 do 15.01.2016 |
| Miroslav Potančok – podpredseda predstavenstva         | od 16.01.2016               |

#### ***Dozorná rada:***

|                      |               |
|----------------------|---------------|
| Mgr. Stanislav Mizík | od 08.02.2014 |
| Rastislav Kysel      | od 08.02.2014 |
| Jozef Forgáč         | od 01.01.2009 |

#### ***Podiel akcionárov na základnom imaní:***

Banskobystrický samosprávny kraj: 100%  
Nám. SNP 23  
974 01 Banská Bystrica

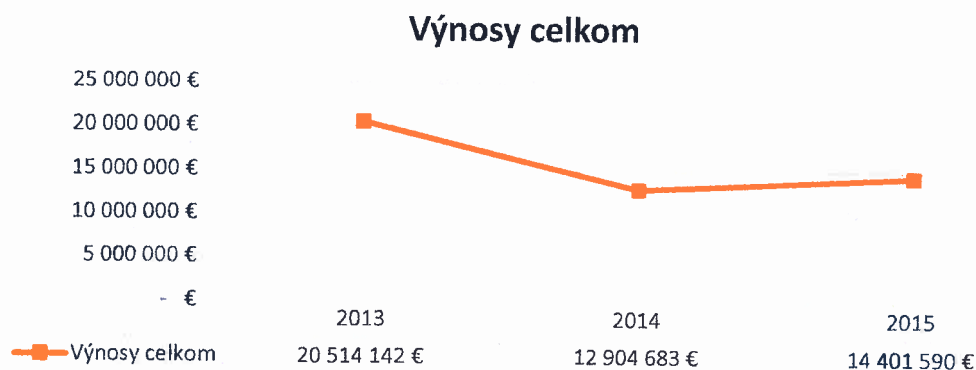
Základné imanie spoločnosti tvorí 100 kmeňových listinných akcií na meno v menovitej hodnote 332,- € a 151 kmeňových listinných akcií na meno v menovitej hodnote 30 000 €.  
Akcie nie sú obchodované na žiadnych trhoch.

### ***Plnenie povinností voči štátu a iným organizáciám:***

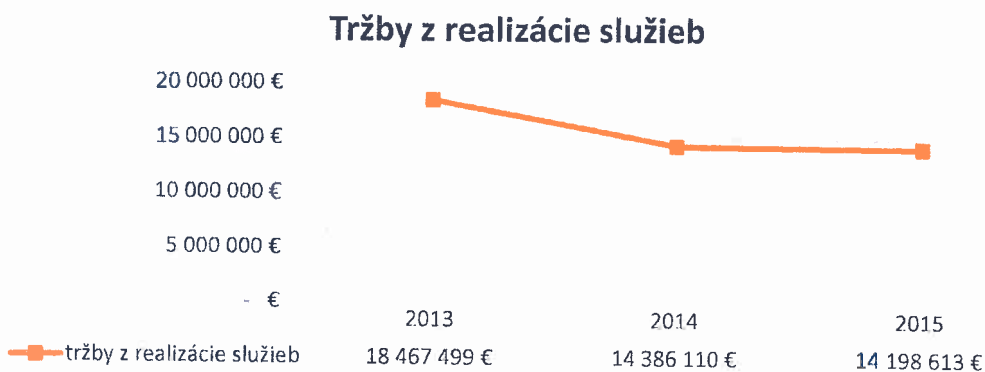
V roku 2015 tak ako po iné roky spoločnosť dodržiava všetky svoje odvodové povinnosti voči štátu i iným organizáciám. Úhrady miezd zamestnancom sú realizované v termínoch splatnosti, spoločnosť tiež dodržiava zákonom stanovené lehoty na odvody inštitúciám sociálneho a zdravotného zabezpečenia. Zodpovedne pristupovala i k úhrade všetkých druhov daní, ktoré sa spoločnosti týkajú. Voči spoločnosti sa nevedie konkurzné konanie, nie je v konkurze, ani v likvidácii. Dodržiavanie platobných podmienok v dodávateľsko-odberateľských vzťahoch je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov, ktoré si spoločnosť dlhodobo pestuje. Spoločnosť má poistnými zmluvami s renomovanými poisťovňami spoločnosťami zabezpečené krytie rizík poškodenia majetku a zodpovednosti za škodu.

### ***Kľúčové ukazovatele výkonnosti***

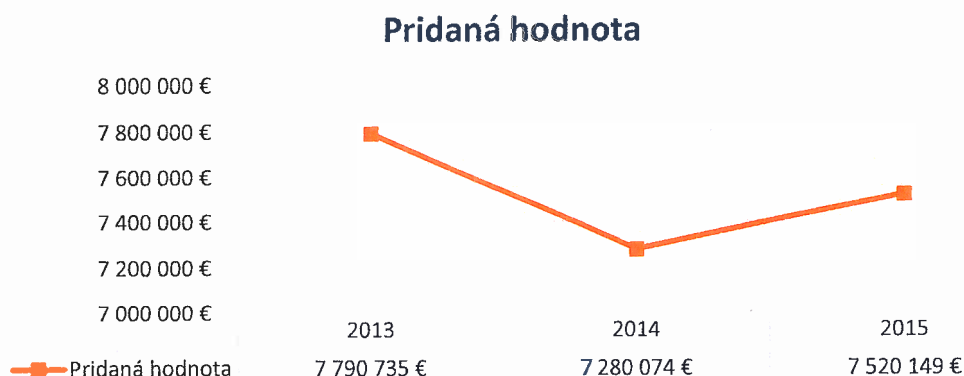
Spoločnosť v roku 2015 dosiahla obrat 14 401 590 €, čo predstavuje nárast oproti roku 2014 o 1 146 907 €. Nárast spoločnosť zaznamenala pri tržbách za výkony na cestách I. triedy. V nasledujúcej tabuľke je znázornené porovnanie vývoja celkových výnosov spoločnosti za posledné 3 hospodárske roky.



Významný objem výkonov spoločnosti tvoria výkony pri správe a údržbe cestných komunikácií v správe Banskobystrického samosprávneho kraja, čo sa premieta v položke tržby zo služieb, ktoré tvoria 98,59 % z celkových tržieb spoločnosti. V roku 2015 dosiahli výšku 14 198 613 €. V tabuľke je znázornený vývoj výšky výnosov za služby za predchádzajúce 3 roky

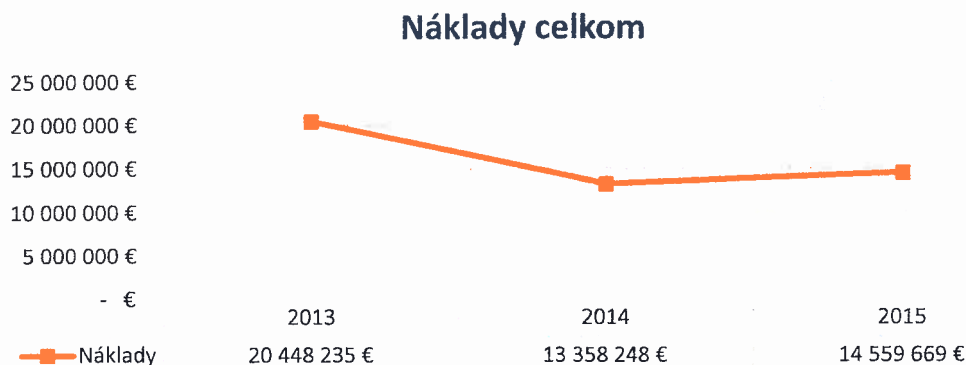


Pridaná hodnota za rok 2015 vzrástla oproti minulému roku o 243 075 € v dôsledku nárastu tržieb z predaja služieb.



### ***Kľúčové ukazovatele nákladovosti***

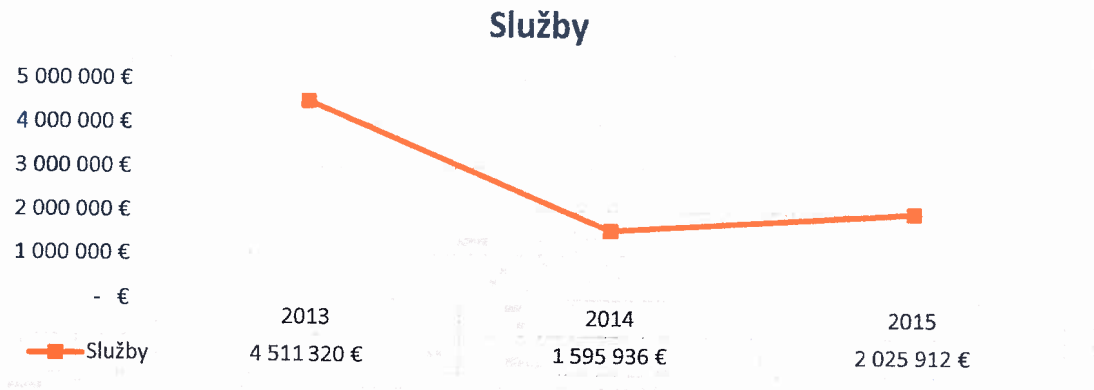
V roku 2015 náklady spoločnosti zaznamenali nárast. Celkové náklady boli v roku 2015 vo výške 14 559 669 €, čo znamená oproti roku 2014 nárast o 1 201 421 €.



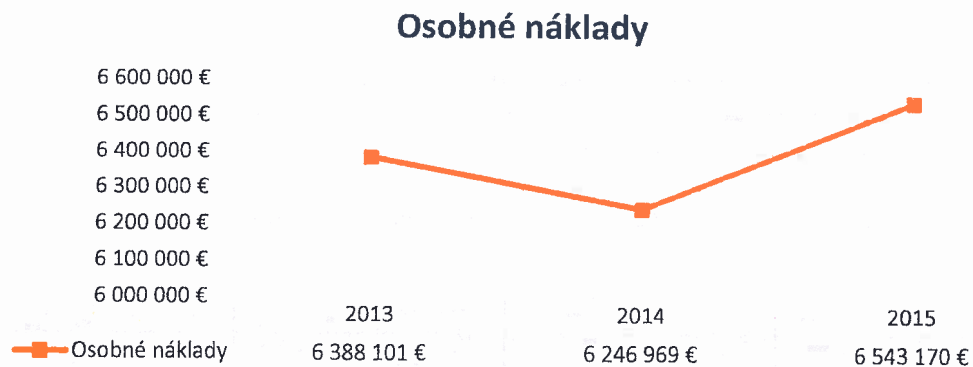
Spotrebné náklady v roku 2015 zaznamenali nárast oproti roku 2014 o 778 205 €, čo je ale stále významným poklesom oproti roku 2013. Nárast bol zaznamenaný najmä v položke spotreba materiálu.



Nárast zaznamenala aj položka náklady na služby. V roku 2015 boli tieto náklady na úrovni 2 025 912 €, oproti roku 2014 vzrástli o 429 976 €. Nárast bol taktiež zaznamenaný v položke ostatné služby - opravy ciest a mostov, ktoré boli zabezpečované dodávateľsky.



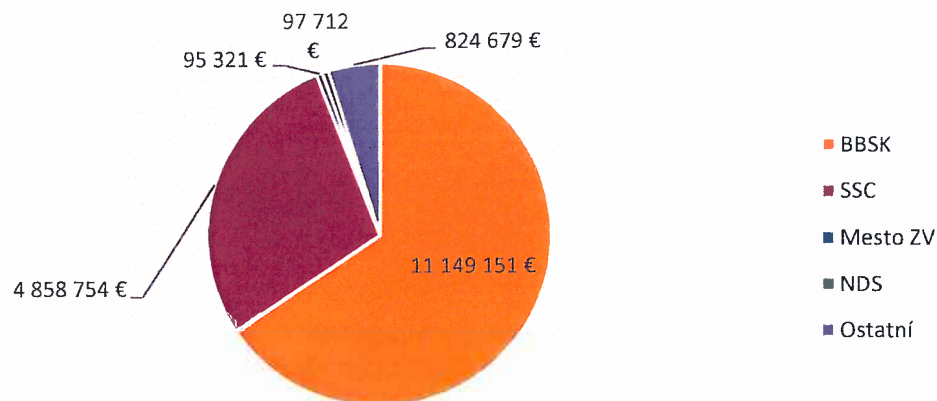
Za rok 2015 osobné náklady dosiahli výšku 6 543 170 €, zatiaľ čo v roku 2014 boli 6 246 969 €, čo je o 296 201 € viac. Mierny nárast súvisí so zmenou organizačnej štruktúry spoločnosti a nákladmi na odstupné, ktoré s tým súviseli.



## Činnosť spoločnosti v roku 2015

Hlavným zameraním BBRSC a.s. je okrem správy a údržby ciest II. a III. triedy aj podnikateľská činnosť na cestných komunikáciách a vykonávanie s tým súvisiacich činností, ktoré zabezpečujú zriadené oblasti v Banskej Bystrici, Lučenci, Rimavskej Sobote a Žiari nad Hronom. Spoločnosť dosiahla výnosy z hlavnej činnosti 14 188 014 €, čo predstavuje obrat s DPH v sume 17 025 617 €.

### Údržba a správa cestných komunikácií - odberatelia v roku 2015



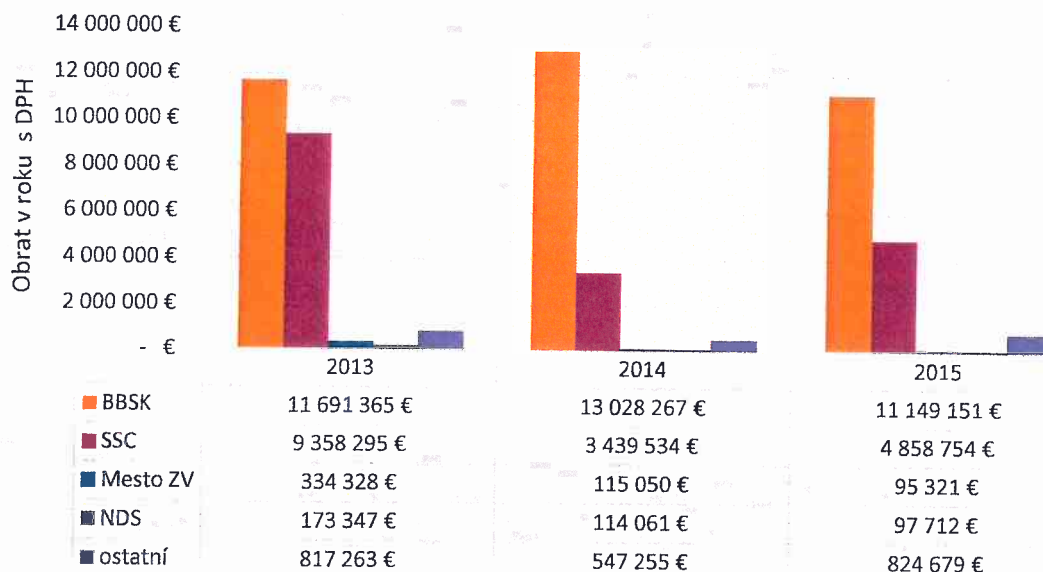
Najväčší odberatelia týchto služieb v roku 2015 boli Banskobystrický samosprávny kraj (65,5 %), Slovenská správa ciest – Investičná výstavba a správa ciest Banská Bystrica (28,5 %), Národná diaľničná spoločnosť (0,6%), mesto Zvolen (0,6 %) a ostatní tvoria 4,8 %.

Porovnanie výšky obratu s DPH z hlavného predmetu činnosti podľa odberateľov v rokoch 2013, 2014 a 2015.

| Odberatelia obrat s DPH | 2013                | 2014                | 2015                |
|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>BBSK</b>             | 11 691 365 €        | 13 028 267 €        | 11 149 151 €        |
| <b>SSC</b>              | 9 358 295 €         | 3 439 534 €         | 4 858 754 €         |
| <b>Mesto Zvolen</b>     | 334 328 €           | 115 050 €           | 95 321 €            |
| <b>NDS</b>              | 173 347 €           | 114 061 €           | 97 712 €            |
| <b>Ostatní</b>          | 817 263 €           | 547 255 €           | 824 679 €           |
| <b>Spolu</b>            | <b>22 374 598 €</b> | <b>17 244 167 €</b> | <b>17 025 617 €</b> |

Pri sledovaní vývoja obratu podľa odberateľov v rokoch 2013, 2014 a 2015 je zrejmé, že Banskobystrický samosprávny kraj si udržuje pozíciu hlavného odberateľa, pričom podiel tržieb najväčšieho odberateľa na celkových tržbách klesol o 10,1 %. Výraznejší nárast zaznamenali tržby z podnikateľskej činnosti, ktorých podiel na celkovom obrate v roku 2015 stúpol o 1,7 % a podiel tržieb zo Slovenskej správy ciest sa v medzročnom porovnaní zvýšili o 8,6 %. Dlhodobejší pokles v období troch rokov zaznamenal podiel tržieb NDS a odberateľa Mesto Zvolen, ktoré klesli o 0,10%.

### Údržba a správa cestných komunikácií - odberatelia v rokoch 2013, 2014 a 2015



### Činnosti vykonávané pre Banskobystrický samosprávny kraj a Slovenskú správu ciest

#### a. Údržba a správa majetku

Banskobystrická regionálna správa ciest, a. s. prešla od 1.7.2015 organizačnou zmenou, pri ktorej bolo zrušených 6 závodov. Územie bolo rozdelené na 4 oblasti s dvoma organizačnými stupňami riadenia. Na základe zmlúv uzatvorených s Banskobystrickým samosprávnym krajom, spoločnosť zabezpečuje bežnú údržbu ciest II. a III. triedy a správu zvereného majetku. V rámci správy zvereného majetku vykonáva prehliadky ciest a mostov, vedie cestnú databanku, pasport ciest, mostov, zvislého dopravného značenia, eviduje realizované stavby a vydáva odborné stanoviská. Vo výkone správy sú cesty, mosty a ďalší nehnuteľný a hnuteľný majetok Banskobystrického samosprávneho kraja. V rámci predinvestičnej a investičnej prípravy menovitých stavieb pre BBSK zabezpečuje podklady k verejnému obstarávaniu projektových dokumentácií, stavebných prác a poskytuje prostredníctvom odborne spôsobilých osôb výkon stavebného a technického dozoru nad realizovanými stavbami. Na základe zmluvy uzatvorenej so Slovenskou správou ciest spoločnosť zabezpečuje aj bežnú údržbu a opravy ciest I. triedy.

Cesty II. a III. triedy vo výkone správy Banskobystrickej regionálnej správy ciest, a.s. do 06/2015

| Závod                | II. trieda     |                            | III. trieda      |                            | celkom          |                            |
|----------------------|----------------|----------------------------|------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|
|                      | dĺžka<br>v km  | plocha<br>v m <sup>2</sup> | dĺžka<br>v km    | plocha<br>v m <sup>2</sup> | dĺžka<br>v km   | plocha<br>v m <sup>2</sup> |
| Banská Bystrica      | 67,355         | 472 845                    | 218,941          | 1 346 197                  | 282,296         | 1 819 042                  |
| Lučenec              | 94,806         | 685 369                    | 316,908          | 1 893 109                  | 411,714         | 2 576 578                  |
| Rímovská Sobota      | 173,443        | 1 237 206                  | 470,060          | 2 752 202                  | 643,503         | 3 989 408                  |
| Veľký Krtíš          | 98,868         | 731 236                    | 232,526          | 1 387 156                  | 331,394         | 2 118 392                  |
| Zvolen               | 122,334        | 807 566                    | 311,174          | 1 716 512                  | 433,508         | 2 665 719                  |
| Žiar nad Hronom      | 52,393         | 370 558                    | 298,962          | 1 716 477                  | 351,258         | 2 087 070                  |
| <b>závodov spolu</b> | <b>609,129</b> | <b>4 302 780</b>           | <b>1 848,571</b> | <b>10 945 059</b>          | <b>2 457,70</b> | <b>15 226 109</b>          |

Cesty II. a III. triedy vo výkone správy Banskobystrickej regionálnej správy ciest, a.s. od 07/2015

| Oblasť               | II. trieda     |                            | III. trieda     |                            | Celkom           |                            |
|----------------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|                      | dĺžka<br>v km  | plocha<br>v m <sup>2</sup> | dĺžka<br>v km   | plocha<br>v m <sup>2</sup> | dĺžka<br>v km    | plocha<br>v m <sup>2</sup> |
| Banská Bystrica      | 151,870        | 1 025 339                  | 367,463         | 2 275 160                  | 519,333          | 3 301 499                  |
| Lučenec              | 193,674        | 1 414 605                  | 549,434         | 3 280 265                  | 743,108          | 4 694 870                  |
| Rimavská Sobota      | 173,443        | 1 237 206                  | 470,060         | 2 752 202                  | 643,503          | 3 989 408                  |
| Žiar nad Hronom      | 90,142         | 624 630                    | 461,614         | 2 645 702                  | 551,756          | 3 270 332                  |
| <b>Oblasti spolu</b> | <b>609,129</b> | <b>4 302 780</b>           | <b>1 848,57</b> | <b>10 953 329</b>          | <b>2 457,700</b> | <b>15 256 109</b>          |

Účelové a miestne komunikácie vo výkone správy Banskobystrickej regionálnej správy ciest, a.s.

| Oblasť              | účelové       |                            | miestne       |                            | Celkom        |                            |
|---------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|
|                     | dĺžka<br>v km | plocha<br>v m <sup>2</sup> | dĺžka<br>v km | plocha<br>v m <sup>2</sup> | dĺžka<br>v km | plocha<br>v m <sup>2</sup> |
| Banská Bystrica     | 2,700         | 16 198                     | 0             | 0                          | 2,700         | 16 198                     |
| Zvolen              | 0             | 0                          | 7,100         | 52 895                     | 7,100         | 52 895                     |
| <b>závody spolu</b> | <b>2,700</b>  | <b>16 198</b>              | <b>7,100</b>  | <b>52 895</b>              | <b>9,800</b>  | <b>69 093</b>              |

Mosty vo výkone správy Banskobystrickej regionálnej správy ciest, a.s. podľa závodov do 06/2015

| Závod               | MK       |             | II. trieda |                            | III. trieda |                            | celkom       |                            |
|---------------------|----------|-------------|------------|----------------------------|-------------|----------------------------|--------------|----------------------------|
|                     | počet    | plocha      | počet      | plocha<br>v m <sup>2</sup> | počet       | plocha<br>v m <sup>2</sup> | počet        | plocha<br>v m <sup>2</sup> |
| Banská Bystrica     | 0        | 0           | 29         | 3 510                      | 105         | 10 212                     | 134          | 13 722                     |
| Lučenec             | 0        | 0           | 44         | 3 412                      | 109         | 7 660                      | 153          | 11 072                     |
| Rimavská Sobota     | 0        | 0           | 65         | 5 521                      | 187         | 12 737                     | 252          | 18 258                     |
| Veľký Krtíš         | 0        | 0           | 51         | 3 730                      | 72          | 3 410                      | 122          | 7 140                      |
| Zvolen              | 1        | 1264        | 42         | 3 173                      | 153         | 17 193                     | 198          | 21 730                     |
| Žiar nad Hronom     | 0        | 0           | 27         | 2 735                      | 150         | 18 927                     | 177          | 21 662                     |
| <b>závody spolu</b> | <b>1</b> | <b>1264</b> | <b>258</b> | <b>22 081</b>              | <b>777</b>  | <b>70 239</b>              | <b>1 036</b> | <b>93 584</b>              |

Mosty vo výkone správy Banskobystrickej regionálnej správy ciest, a. s. podľa oblastí od 07/2015

| Oblasť               | MK       |           | II. trieda |              | III. trieda |              | Celkom       |               |
|----------------------|----------|-----------|------------|--------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
|                      | počet    | Dĺžka v m | počet      | Dĺžka v m    | počet       | Dĺžka v m    | počet        | Dĺžka v m     |
| Banská Bystrica      | 1        | 79        | 57         | 565          | 180         | 2 303        | 238          | 2 948         |
| Lučenec              | 0        | 0         | 95         | 785          | 180         | 1 381        | 275          | 2 166         |
| Rimavská Sobota      | 0        | 0         | 65         | 565          | 187         | 1 582        | 252          | 2 147         |
| Žiar nad Hronom      | 0        | 0         | 41         | 345          | 230         | 2 536        | 271          | 2 881         |
| <b>Oblasti spolu</b> | <b>1</b> | <b>79</b> | <b>258</b> | <b>2 260</b> | <b>777</b>  | <b>7 803</b> | <b>1 036</b> | <b>10 142</b> |

Cesty I. triedy vo výkone údržby Banskobystrickej regionálnej správy ciest, a.s.

| Oblasť          | dĺžka v km     | plocha v m <sup>2</sup> |
|-----------------|----------------|-------------------------|
| Banská Bystrica | 199,039        | 1 759 551               |
| Lučenec         | 121,171        | 727 473                 |
| Rimavská Sobota | 105,694        | 864 363                 |
| Žiar nad Hronom | 150,685        | 1 332 171               |
| <b>Spolu</b>    | <b>576,589</b> | <b>4 683 558</b>        |

Prevádzkový úsek v roku 2015 v oblastiach Banská Bystrica, Lučenec, Rimavská Sobota a Žiar nad Hronom zabezpečoval nasledovné hlavné činnosti pri správe a údržbe ciest I., II. a III. triedy v Banskobystrickom regióne:

| Názov činnosti                      | sumy sú s DPH      |                         |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|
|                                     | Cesty I. triedy    | Cesty II. a III. triedy |
| Zimná údržba ciest                  | 2 866 115 €        | 4 449 562 €             |
| Údržba a oprava vozoviek            | 1 322 378 €        | 2 904 560 €             |
| Dopravné značenie                   | 62 768 €           | 403 203 €               |
| Bezpečnostné zariadenia a vybavenia | 77 928 €           | 147 238 €               |
| Cestné teleso a odvodnenie          | 181 610 €          | 1 235 596 €             |
| Údržba a opravy mostov              | 8 562 €            | 285 760 €               |
| Ostatné cestné objekty              | 75 752 €           | 21 029 €                |
| Sadovníctvo                         | 186 819 €          | 1 285 998 €             |
| Ostatné činnosti                    | 76 814 €           | 84 164 €                |
| <b>Spolu</b>                        | <b>4 858 746 €</b> | <b>10 817 110 €</b>     |

### **b. Príprava a realizácia investičných zámerov**

Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s. prešla od 1.7.2015 organizačnou zmenou, pri ktorej bolo zrušených 6 závodov. Územie bolo rozdelené na 4 oblasti s dvoma organizačnými stupňami riadenia. Spoločnosť zabezpečuje okrem bežnej údržby, opráv majetku Banskobystrického samosprávneho kraja i podnikateľskú činnosť prostredníctvom zamestnancov technického úseku. Ďalej prípravnú a realizačnú činnosť investičných projektov. Okrem toho zamestnanci BBRSC, a.s. v zmysle Zmluvy o výkone správy a údržby ciest II. a III. triedy s vlastníkom ciest II. a III. triedy – BBSK, vykonávajú vedenie technickej evidencie ciest II. a III. triedy v súlade so zásadami vedenia centrálnej evidencie cestných komunikácií a mostných objektov Slovenskou správou ciest, Odborom cestnej databanky Bratislava. Riadia sa platnými Technickými podmienkami zverejnenými na webovej stránke Slovenskej správy ciest.

Sú to napr.: TP 08/2013 (predchádzajúce TP 9A/2005) PREHLIADKY, ÚDRŽBA A OPRAVA CESTNÝCH KOMUNIKÁCIÍ DIAĽNICE, RÝCHLOSTNÉ CESTY A CESTY, 15/2013 USPORADÚVANIE CESTNEJ SIETE, vydaných MDVRR SR a rad ďalších. Zoznam platných TP je prístupný na [www.ssc.sk](http://www.ssc.sk).

Samozrejme vykonávajú i činnosť súvisiacu s ochranou a dozorom nad cestami II. a III. triedy, čím významnou mierou prispeli svojou činnosťou k udržaniu prevádzkyschopnosti dotknutých ciest.

V roku 2015 sa zamestnanci technického úseku zaoberali aj monitorovaním škôd na cestách II. a III. triedy v okresoch ZV, DT, LC a ZH v súvislosti s výstavbou nadradenej cestnej siete:

„Rýchlostná komunikácia R2 Žiar nad Hronom západ“ – skolaudovaná stavba,

„Rýchlostná komunikácia R2 Pstruša – Kriváň“ – vydané predčasné užívanie,

„Rýchlostná komunikácia R2 Zvolen východ – Pstruša“ – vo výstavbe s ukončením august 2016.

Vzhľadom na nedostatok disponibilných zdrojov v Registri investícií BBSK v roku 2015 bola činnosť technického úseku zameraná na výkon investičnej činnosti, stavebný dozor a majetkovoprávne usporiadanie dvoch projektov z programového obdobia ROP 5.1 (2007 – 2013) a to:

„Modernizácia a rekonštrukcia ciest III/527017 Sucháň - Čebovce, III/508022 Opava, na posilnenie vybavenosti územia“ a „Likvidácia povodňových škôd v okrese Revúca“.

Na obidve stavby sme okrem mandátnych zmlúv medzi BBSK a BBRSC, a.s. na výkon investičnej činnosti na základe výzvy BBSK doručili ponuku i na výkon stavebného dozoru. V oboch prípadoch bola naša ponuka prijatá.

Stavba „Likvidácia povodňových škôd v okrese Revúca“ bola skolaudovaná, kolaudačné rozhodnutie nadobudlo právoplatnosť, pripravujeme odovzdanie stavby do majetku BBSK.

Stavba „Modernizácia a rekonštrukcia ciest III/527017 Sucháň - Čebovce, III/508022 Opava, na posilnenie vybavenosti územia“ prebieha kolaudačné konanie, po nadobudnutí právoplatnosti kolaudačného rozhodnutia bude stavba odovzdaná do majetku BBSK.

Financovanie oboch stavieb bolo uskutočnené z vlastných kapitálových zdrojov BBSK, nakoľko riadiaci orgán, MPA RV SR z nevysvetliteľných dôvodov nepodpísal dodatok k zmluve o čerpaní NFP z programového obdobia 2007 – 2013.

Ďalej bola činnosť zameraná na stavby podľa schváleného Registra investícií, menovitého zoznamu kapitálových výdavkov rozpočtu BBSK DOPRAVA a ÚRAD na rok 2015.

Za zmienku stojí pokračovanie majetkovej prípravy stavby „Prepojenie ciest I/59 a I/66 - dobudovanie cesty III/066 34 Kostiviarska - Sásová - Kynceľová, dokumentácia pre SP, výkup pozemkov“ a príprava ďalších stavieb mostov:

„Most na ceste III/52630 ev.č.52630-2 Dolný Jalšovík“ – STS 7

„Most na ceste III/5262 ev.č.5262-7 Litava“ - STS 7

„Most na ceste II/527 ev.č. 527-13 Záhorce“ – STS – 6

V roku 2015 bola podpísaná zmluva o dielo na realizáciu stavieb so zhotoviteľom Alpine Slovakia, s.r.o.:

„Most na ceste III/52630 ev.č.52630-2 Dolný Jalšovík“ – STS 7

„Most na ceste III/5262 ev.č.5262-7 Litava“ - STS 7

Okrem toho po vydaní TP 08/2012 Prehliadky, údržba a opravy cestných komunikácií, mosty (predtým TP 9B/2005).

došlo ku kvantitatívnemu i kvalitatívnemu nárastu činnosti mostných technikov s nárokmi vykonávania pravidelných Bežných a Hlavných prehliadok mostov a ich zaznamenávanie v systéme ISCMS Slovenskej správy ciest, CDB Bratislava.

Tak ako v ostatnom období, i tento rok sme sa zamerali v súlade s úlohami z porady zamestnancov technického úseku BBRSC, a.s. na organizovanie prehliadok stavieb pred uplynutím záručnej lehoty. Táto činnosť má za úlohu maximálne predĺžiť životnosť stavebných úprav ciest a mostov.

Zamestnanci technického úseku BBRSC, a.s. ale i prevádzkového úseku sa nemalou mierou pričínili i o uskutočnenie stavieb financovaných z kapitálových zdrojov Registra investícií, menovitého zoznamu kapitálových výdavkov rozpočtu BBSK i zo zdrojov rezervy bežných výdavkov (CELKOM v objeme 5 689 982,85 €) (viď. Tab. Skutočné čerpanie rezervy):

Prehľad zosilnení, súvislých opráv, sanácií a rekonštrukcií ciest, mostov II. a III. triedy uskutočnených v BBSK v roku 2015:

| Zosilnenia, súvislé opravy, sanácie zosuvov, rekonštrukcie ciest a mostov, projektová dokumentácia                 | celkom/km        | Cena (s DPH) v €      | Zdroj financovania                            |
|--|------------------|-----------------------|---|
| Modernizácia a rekonštrukcia ciest III/527017 Sucháň - Čebovce, III/508022 Opava, na posilnenie vybavenosti územia | 21,315           | 3 609 999,00 €        | vlastné kapitálové zdroje BBSK                |
| Likvidácia povodňových škôd v okrese Revúca  | 5,072            | 1 137 606,15 €        | vlastné kapitálové zdroje BBSK                |
| Most Litava, IP DOS, Ing. Ladislav Pokorný- Projekt. dokumentácia  |                  | 13 369 €              | vlastné kapitálové zdroje BBSK                |
| Most Jalšovík, KAPAR, s.r.o. Prešov -Projektová dokumentácia   |                  | 10 500,00 €           | vlastné kapitálové zdroje BBSK                |
| Most Záhorce, HBH Projekt Slovakia,s.r.o. Projektová dokumentácia  |                  | 15 276,00 €           | vlastné kapitálové zdroje BBSK                |
| Stavby Rezerva BV - podľa zoznamu do 30 tis EUR (vrátane opravy "Most Nemecká", ev. č. 066 57 - 04)                | 0,647            | 82 512,90 €           | Rezerva rozpočtu bežných výdavkov BBRSC, a.s. |
| Stavby podľa zoznamu podlimitná zákazka - súvislé opravy ciest (7 častí)   | 9,201            | 690 491,90 €          | Rezerva rozpočtu bežných výdavkov BBRSC, a.s. |
| Ďalšie zákazky opráv ciest do 30 tis. EUR  | 2,103            | 130 227,90 €          | Rezerva rozpočtu bežných výdavkov BBRSC, a.s. |
| <b>2015 CELKOM :</b>   | <b>38,338 km</b> | <b>5 689 982,85 €</b> |   |

Konkrétne:

V roku 2015 boli realizované opravy ciest a mostov z Rezervy bežných výdavkov na mimoriadne udalosti 2015:

- Cesta II/578 Kremnica - Skalka (okr. ZH) I., km 22,758-23,412 dl. 0,654 km  
Cesta II/578 Kremnica - Skalka (okr. ZH) II., km 15,090 - 15,365 dl. 0,275 km
- Cesta III/2677 (71 15) Šurice spojka (okr. LC), km 0,580 - 1,338 dl. 0,766 km
- Cesta III/2650 (071 3) Rapovce železničná stanica (okr. LC) 0,000 - 0,347 dl. 0,347 km
- Cesta III/2723 (526 11) Šoltýska (okr. PT), km 0,000 - 0,597 dl. 0,597 km
- Cesta III/066042 Hiadeľ (okr. BB), km 12,325 – 13,096 ; 10,950 - 11,213 dl. 1,034 km
- Cesta III/066057 Nemecká, most ev. č. 066057-004 (okr. BR), km 3,237 dl. 0,000 km
- Cesta III/2379 (066 57) Predajná-Lopej (okr. BR), km 5,100–6,400 a 7,000-7,270 dl. 1,570 km
- Cesta III/06652 Horná Lehota spojka (okr. BR), km 2,700 - 3,000 dl. 0,300 km
- Cesta III/512002 Brod - Kľak (okr. ZC):  
km 0,488-0,568; 0,619-0,679; 0,912-0,966; 1,830-1,941; 2,148-2,258 dl. 0,415 km
- Cesta III/52631 Litava - Cerovo (okr. KA), km 0,000 - 3,890 dl. 3,890 km

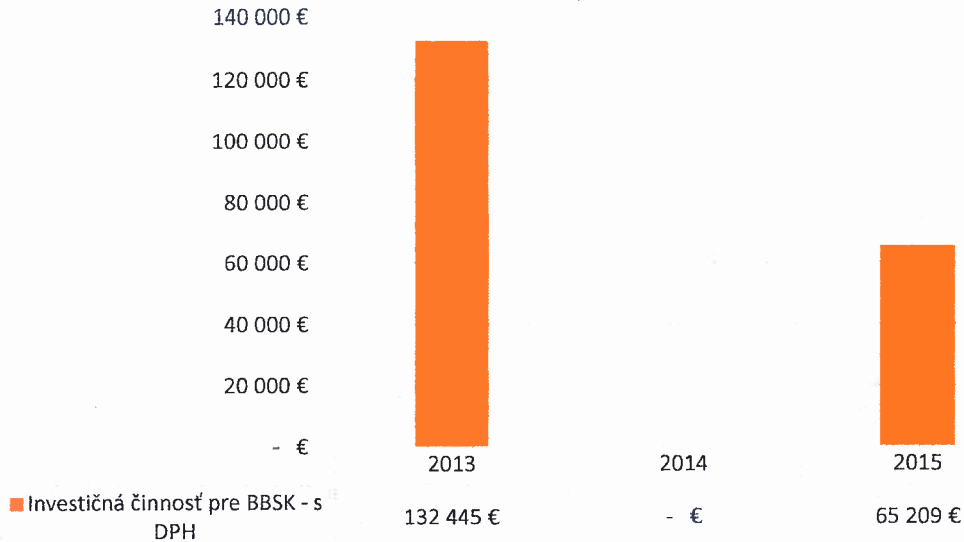
Ďalšie zákazky opráv ciest do 30 tis. EUR bez DPH :

- Cesta III/2495 (065023) Dolná Ždaňa - Horná Ždaňa (okr. ZH), km 3,596-4,020 dl. 0,424 km
- Cesta III/59 3 Špania Dolina (okr. BB), km 1,200-1,300; 1,500-1,600; 2,100-2,270 dl. 0,370 km
- Cesta III/2440 Ostrá Lúka – Bacúrov, (okr. ZV), km 9,420 – 9,900 dl. 0,480 km
- Cesta III/065016 Revištské Podzámčie, (okr. ZC), km 0,874,5-1,339 dl. 0,464 km
- Položenie mikro koberca na ceste III/2412 (05950) v obci Turecká, km2,460-2,824 dl. 0,364 km

Obsah činnosti technického úseku v roku 2016 bude závisieť od disponibilných zdrojov BBSK, ktoré budú definované v Registri investícií BBSK DOPRAVA a Úrad pre rok 2016. Je potrebné poznamenať, že nasledujúce roky sa budú niesť v znamení nasledujúceho programového obdobia čerpania NFP v rámci Integrovaného regionálneho operačného programu v období 2014 – 2020 (2023), ktoré môže ovplyvniť celkovú bilanciu kapitálového vkladu do rekonštrukcie spravovaného majetku BBSK v úseku DOPRAVA. Ukazuje sa, že pre rok 2016

bude schválený zoznam poslaneckých návrhov opráv ciest z prevádzkových prostriedkov BBRSC, a.s. v objeme cca 2 000 000 €.

### Investičná činnosť pre BBSK (sumy s DPH)



### Zamestnanci

Rok 2015 bol pre spoločnosť významným v dôvodu komplexnej prestavby organizačnej štruktúry spoločnosti. Organizačná štruktúra spoločnosti bola neaktuálna a nespĺňala kritéria optimalizácie úspor mzdových prostriedkov vzhľadom na objem výkonov. Pri prestavbe organizačnej štruktúry došlo k zníženiu počtu riadiacich pracovníkov a zúženiu počtu zamestnancov ekonomického a technicko-prevádzkových úsekov. V roku 2014 bol priemerný evidenčný prepočítaný stav zamestnancov 479 a v roku 2015 sa znížil na 470 zamestnancov. Vplyvom zmeny organizačnej štruktúry sa výrazne zmenil počet riadiacich pracovníkov, tieto údaje sú vyjadrené v nasledovnej tabuľke.

| Závod                  | rok 2014                               |                             | rok 2015                               |                             |
|------------------------|--|-----------------------------|--|-----------------------------|
|                        | priemerný evidenčný počet zamestnancov | z toho riadiaci zamestnanci | priemerný evidenčný počet zamestnancov | z toho riadiaci zamestnanci |
| Banská Bystrica        | 72                                     | 6                           | 106                                    | 5                           |
| Lučenec                | 76                                     | 5                           | 126                                    | 4                           |
| Rimavská Sobota        | 104                                    | 7                           | 112                                    | 4                           |
| Veľký Krtíš            | 56                                     | 5                           | -                                      | -                           |
| Zvolen                 | 72                                     | 6                           | -                                      | -                           |
| Žiar nad Hronom        | 68                                     | 6                           | 94                                     | 4                           |
| Generálne riaditeľstvo | 31                                     | 5                           | 32                                     | 6                           |
| <b>SPOLU</b>           | <b>479</b>                             | <b>40</b>                   | <b>470</b>                             | <b>23</b>                   |

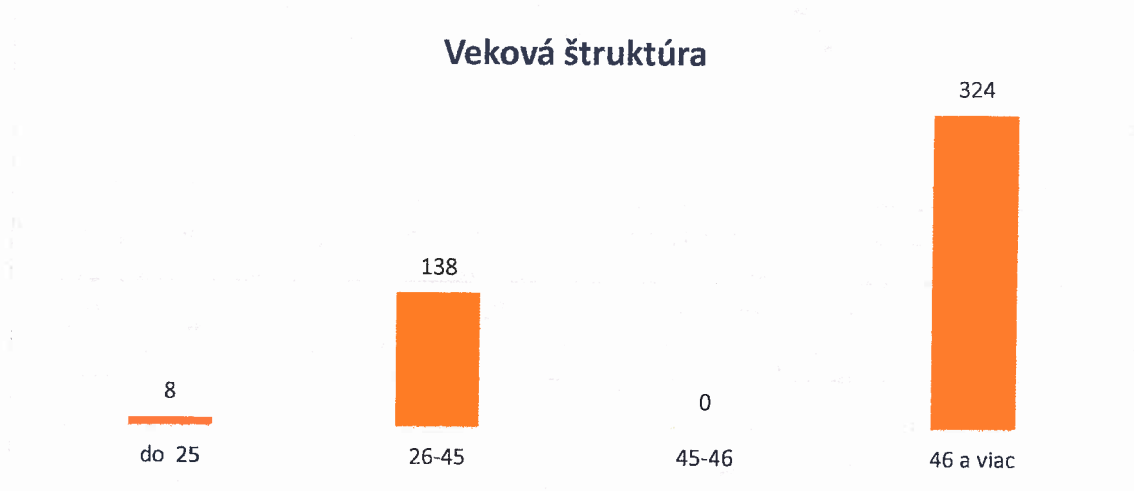
Podiel mužov a žien sa z dlhodobého hľadiska nijak významne nemení. V roku 2015 zo zamestnancov 16 % tvorili ženy a 84 % tvorili muži. Podiel mužov je vysoký vzhľadom

na charakter činnosti spoločnosti, pretože pri správe a údržbe ciest je potrebná fyzická zdatnosť zamestnanca v spojení s držbou vodičského oprávnenia skupiny C.

### Štruktúra zamestnancov

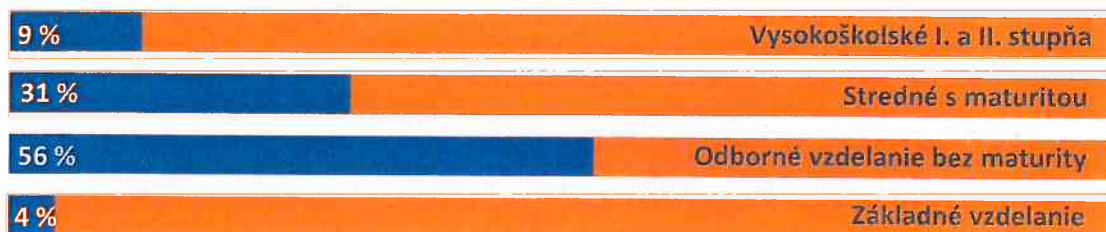


Priemerný vek zamestnancov v roku 2015 bol 48 rokov. Z vekovej štruktúry zamestnancov vidíme, že viac ako dve tretiny (69%) zamestnancov patrí do produktívnej vekovej kategórie 46 a viac rokov.



Vzdelanostná a profesijná štruktúra zamestnancov úzko súvisí s predmetom hlavnej činnosti spoločnosti a oproti predchádzajúcemu roku sa zmenila hlavne v kategóriách „vysokoškolské I. a II. stupňa“, kde bol zaznamenaný pokles z dôvodu znižovania stavu riadiacich zamestnancov, zatiaľ čo nárast bol zaznamenaný v skupine zamestnancov „odborné vzdelanie bez maturity“ z toho dôvodu, že najvyšší počet zamestnancov pracuje vo funkcii vodič.

### Vzdelanostná štruktúra





Spoločnosť má svoj zaužívaný systém zamestnaneckých výhod, ktorých cieľom je motivovať svojich zamestnancov. Motivačný systém spoločnosti tvoria kombinácie nasledujúcich benefitov a zamestnaneckých výhod: systém odmeňovania, vzdelávanie sa prostredníctvom odborných školení, kurzov a seminárov, použitie mobilného telefónu za zvýhodnené sadzby, 5 dní dovolenky nad rámec Zákonníka práce; prispievanie na doplnkové dôchodkové sporenie a sociálny fond poskytovaný na stravovanie.

Ľudský kapitál spoločnosť pokladá za veľmi dôležitý a cieľom personálnej politiky je získať a udržať si kvalitnú pracovnú silu a zabezpečiť jej spokojnosť s pracovnými podmienkami.

### ***Životné prostredie a bezpečnosť***

Životné prostredie ako také, ovplyvňujú činnosti spoločnosti BBRSC a.s., zamerané predovšetkým na údržbu a správu cestných komunikácií, investičná činnosť, ako aj činnosť súvisiaca s vykonávaním údržby a opráv dopravných a mechanizačných prostriedkov, výmena olejov a prevádzkovanie technologických zariadení (najmä nadzemné dvojplášťové nádrže na skladovanie motorovej nafty s výdajným stojanom a lapače olejov).

Pri uvedených činnostiach vznikajú rôzne druhy odpadov. Vzhľadom k tomu, že BBRSC, a.s. okrem nakladania s odpadmi z vlastnej produkcie na pracoviskách, nakladá aj s nebezpečnými odpadmi, ktoré vznikajú pri mimoriadnych havarijných situáciách na cestných komunikáciách. Ide najmä o kontaminované absorbenty, kontaminovanú zeminu a kamenivo, kontaminovanú výkopovú zeminu a pod., ktoré vznikajú pri bezprostredných a následných opatreniach v súvislosti s odstraňovaním následkov dopravných nehôd spojených s únikom ropných látok. Odpady predstavujú rizikový faktor pre životné prostredie, pričom osobitnú pozornosť vyžadujú nebezpečné odpady. Pri nakladaní s nimi sa škodlivým vplyvom na životné prostredie predchádza najmä tým, že odpady sú zhromažďované utriedené podľa jednotlivých druhov na určenom mieste vo vyhovujúcich obaloch a vyhovujúcich priestoroch tak, aby boli zabezpečené pred znehodnotením, odcudzením alebo iným nežiadúcim únikom. Spôsob nakladania s odpadmi na pracoviskách je bezpečný pre životné prostredie, pretože sa vykonáva tak, aby nedochádzalo k prepĺňaniu skladov nebezpečnými odpadmi. Následné nakladanie s nebezpečnými odpadmi je zabezpečené zmluvne tak, aby sa vzniknuté odpady prednostne zhodnocovali materiálovo, resp. energeticky a ak to nie je možné, tak sa odpady

zneškodňujú environmentálne bezpečným spôsobom v povolených zariadeniach na nakladanie s odpadmi. Na nakladanie s nebezpečnými odpadmi príslušný orgán štátnej správy vydal pre BBRSC a. s. súhlas formou rozhodnutia. Nakladanie s odpadmi vykonávajú zodpovední zamestnanci, ktorí boli oboznámení s platnou prevádzkovou dokumentáciou týkajúcou sa nakladania s odpadmi a ktorí sa pravidelne zúčastňujú potrebných školení. Všetky vznikajúce odpady sa v zmysle platnej právnej úpravy evidujú a hlásenie o preprave nebezpečných odpadov a hlásenie o nakladaní s odpadmi sa zasiela v požadovaných lehotách na príslušný orgán štátnej správy. Za komunálne odpady sa každoročne platí príslušnej obci poplatok na základe platobného výmeru.

Pri nakladaní s odpadovými vodami sa dbá na to, aby vodné stavby lapače olejov, ČOV a kanalizácia boli prevádzkované podľa platnej prevádzkovej dokumentácie a čistené v požadovaných intervaloch. Nádrže na naftu sa pravidelne podrobujú skúškam tesnosti a kontrole technického stavu. Ďalej pri zaobchádzaní so znečisťujúcimi látkami sú vykonávané primerané opatrenia, aby nevnikli do povrchových vôd alebo podzemných vôd alebo aby neohrozili ich kvalitu. V rámci BBRSC a. s. sú vypracované plány preventívnych opatrení na zamedzenie vzniku neovládateľného úniku škodlivých látok a obzvlášť škodlivých látok do životného prostredia a na postup v prípade ich úniku (havarijný plán), ktoré sú schválené Slovenskou inšpekciou životného prostredia v Banskej Bystrici.

Ochrana ovzdušia je zabezpečená tak, že zdroje znečisťovania sa prevádzkujú v súlade s platnou prevádzkovou dokumentáciou. Za malé a stredné zdroje znečisťovania ovzdušia sa každoročne vypracujú vybrané údaje o zdroji a predložia sa obci (malé zdroje) a príslušnému úradu životného prostredia (stredné zdroje). Za znečisťovanie ovzdušia sa každoročne platí poplatok na základe platobného výmeru obci alebo rozhodnutia príslušného úradu životného prostredia.

V roku 2015 v rámci BBRSC, a. s. neboli vykonané kontroly zo strany štátnej správy.

Riešením otázok bezpečnosti a ochrany zdravia sa vytvárajú príležitosti na zvýšenie výkonnosti podnikov ako aj na zaistenie bezpečnosti zamestnancov. Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci, ďalej len /BOZP/ predstavuje pre akciovú spoločnosť záväzok, stanovuje ciele na zlepšenie pracovných podmienok, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Za týmto účelom sú vypracované smernice BOZP a bežné pracovné postupy pre zabezpečenie BOZP na jednotlivých pracoviskách. Zamestnávateľ je povinný v zmysle § 9 odst.1 Zákona NR SR č. 124/2006 Z. z. o bezpečnosti a ochrane zdravia pri práci sústavne kontrolovať a vyžadovať dodržiavanie právnych predpisov a ostatných predpisov na zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, zásad bezpečnej práce, ochrany zdravia pri práci a bezpečného správania na pracovisku a bezpečných pracovných postupov. Najmä kontrolovať stav bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, vrátane stavu bezpečnosti technických zariadení, či zamestnanec nie je v pracovnom čase pod vplyvom alkoholu, či dodržiava určený zákaz fajčenia v priestoroch zamestnávateľa. Taktiež kontrolovať v súvislosti s vykonávanou prácou používanie pridelených osobných ochranných pracovných prostriedkov, ochranných zariadení a iných ochranných opatrení. Na jednotlivých prevádzkach a strediskách akciovej spoločnosti vykonávajú takúto kontrolnú činnosť technici BOZP a špecialista BOZP. Za uplynulé obdobie roka 2015 bolo z tejto pozície vykonaných celkom 590 orientačných dychových skúšok na prítomnosť alkoholu v dychu zamestnanca. Z tohto počtu vykonaných orientačných dychových skúšok bolo u 4 zamestnancov zistené pozitívne požitie alkoholických nápojov. Všetky tieto prípady boli následne príslušným nadriadeným zamestnancom riešené v zmysle platných právnych predpisov / Zákonník práce, Pracovný poriadok /, kde v 3 prípadoch bol so zamestnancom ukončený pracovný pomer. Jeden zamestnanec Obecného úradu vykonávajúci práce pre BBRSC, a.s. pri pílení a odstraňovaní krovin pri cestných rigoloch bol disciplinárne riešený starostom príslušnej obce.

V mesiacoch október a november 2015 boli v Banskobystrickej regionálnej správe ciest, a.s., Banská Bystrica zo strany miestne príslušných Regionálnych úradov verejného zdravotníctva,

ďalej len „RÚVZ“, sídliačich v územných obvodoch jednotlivých prevádzok a ich stredísk vykonané kontroly („štátny zdravotný dozor“) pracovísk.

Predmetom vykonávaných kontrol zo strany RÚVZ bolo zisťovanie plnenia si povinností zamestnávateľa na ochranu zdravia pri práci podľa zákona NR SR č. 355/2007 Z.z., o ochrane, podpore a rozvoji verejného zdravia, všeobecne záväzných predpisov vydaných na jeho vykonanie a iných všeobecne záväzných právnych predpisov upravujúcich ochranu zdravia pri práci.

Na základe uskutočnených kontrol bola zo strany RÚVZ Banská Bystrica vypracovaná „Zápisnica z prerokovania záverov štátneho zdravotného dozoru vykonaného na pracoviskách spoločnosti Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s., Majerská cesta 94, 974 96 Banská Bystrica“, ktorá bola dňa 26.11.2015 prerokovaná za účasti predsedu a podpredsedu predstavenstva.

Zamestnávateľovi boli v zápisnici uložené konkrétne opatrenia a úlohy s určením termínov na dopracovanie odborných písomných dokumentov, zabezpečenie oddychových miestností pre zamestnancov a zabezpečenie miestností na údržbu osobných ochranných pracovných prostriedkov podľa požiadaviek nariadenia vlády SR č. 391/2006 Z.z. o minimálnych bezpečnostných a zdravotných požiadavkách na pracovisko. Pre rozsah a náročnosť zabezpečenia stanovených opatrení a úloh bol zo strany RÚVZ Banská Bystrica stanovený termín do 31.03.2016.

V mesiaci november 2015 bola zároveň zo strany Inšpektorátu práce Banská Bystrica vykonaná „inšpekcia práce u zamestnávateľa Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s., Majerská cesta 94, Banská Bystrica“ Výkon inšpekcie práce v kontrolovanom subjekte bol zameraný na kontrolu vybraných činností kontrolovaného subjektu.

Z vykonanej inšpekcie práce boli vypracované písomné „Protokoly o výsledku inšpekcie práce“ za každú kontrolovanú prevádzku zvlášť. Obsah všetkých protokolov bol dňa 4.12.2015 prerokovaný za osobnej účasti predsedu a podpredsedu predstavenstva. V písomných protokoloch boli uvedené konkrétne zistené nedostatky so stanovením opatrení a termínu na ich odstránenie.

Za účelom odstránenia všetkých nedostatkov zistených pri výkone inšpekcie práce bol vydaný „Príkaz GR BBRSC, a.s., č. 34/2015 zo dňa 7.12.2015.

Všetky tieto nedostatky boli odstránené v termíne do 29.1.2016. Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s., doručila dňa 1.2.2016 na Inšpektorát práce v Banskej Bystrici písomné správy o odstránení zistených nedostatkov a prijatých opatrení za každú kontrolovanú prevádzku zvlášť.

Akciová spoločnosť nemá vyhlásené rizikové práce a pracoviská. Zamestnanci sú zaradení do 1. a 2. kategórie prác – nerizikové. Za uplynulé obdobie roka 2015 bola zistená a uznaná u zamestnávateľa v jednom prípade choroba z povolania. Všetky preventívne lekárske prehliadky zamestnancov v súvislosti s vykonávaním práce sa zabezpečujú prostredníctvom všeobecných lekárov zamestnancov. Za rok 2015 akciová spoločnosť evidovala 5 registrovaných pracovných úrazov. Náklady akciovej spoločnosti vynaložené na nákup osobných ochranných pracovných prostriedkov pre zamestnancov za rok 2015 predstavovali finančnú čiastku vo výške 50 405,79 € bez DPH.

Problematike zabezpečovania BOZP, jej stavu a úrovni je potrebné zo strany zamestnávateľa ako aj zamestnancov venovať náležitú pozornosť neustále a systematicky.

#### OCHRANA PRED POŽIARMI

V oblasti ochrany pred požiarimi BBRSC, a.s. absolvovala dve následné kontroly a to v mesiaci január na strediskách Zvolen, Kriváň a Krupina a v mesiaci máj na stredisku Brezno. Z obidvoch kontrol boli vyhotovené zápisnice, v ktorých bolo konštatované odstránenie všetkých nedostatkov z komplexných kontrol, ktoré prebehli v roku 2014.

V priebehu roka sa v stanovených intervaloch vykonávali preventívne protipožiarne prehliadky v zmysle platnej legislatívy a kontroly prenosných hasiacich prístrojov, hydrantov a požiarnych uzáverov.

Problematike zabezpečovania ochrany pred požiarmi, jej stavu a úrovni je potrebné zo strany zamestnávateľa ako aj zamestnancov venovať náležitú pozornosť neustále a systematicky.

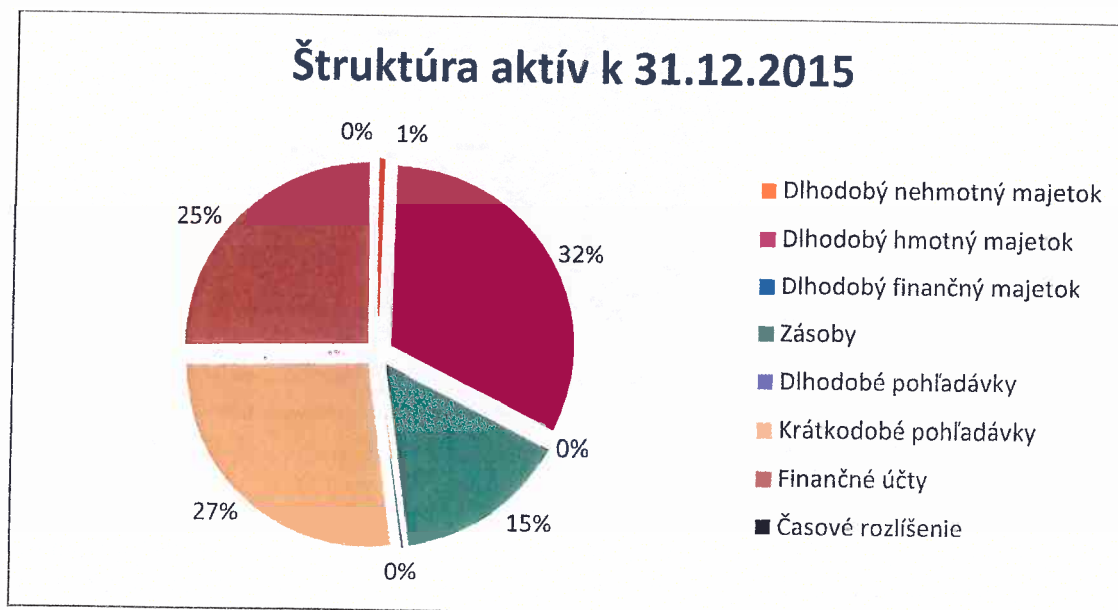
## Finančná správa

Finančná situácia bola počas celého roka stabilizovaná. Chod spoločnosti bol financovaný prevažne z vlastných zdrojov. Spoločnosť naďalej spláca termínovaný úver vo výške 4 250 000 € z roku 2013, z ktorého bol financovaný nákup posypovej (18 sypačov) a inej dopravnej techniky na údržbu cestných komunikácií. Úver spoločnosť spláca v mesačných splátkach vo výške 50 600 €, zostatok k 31.12.2015 bol vo výške 3 035 600 €. Splátka istiny úveru bola za rok 2015 vo výške 607 200 €, splátky úrokov vo výške 61 095,53 €. V roku 2013 spoločnosť čerpala tiež prevádzkový úver vo výške 2 000 000 €, z ktorého boli financované náklady súvisiace s údržbou ciest. Úver spoločnosť spláca v mesačných splátkach 40 000 €, zostatok k 31.12.2015 bol vo výške 1 240 000 €. Splátka istiny úveru bola za rok 2015 vo výške 480 000 €, splátky úrokov vo výške 24 430,88 €. Výkony mimoriadnej údržby boli fakturované v roku 2015 vo výške 2 379 986,63 €. Splátky faktúry sú dohodnuté s BBSK v ročných intervaloch vo výške 500 000€, v roku 2015 bolo uhradených 500 000 €.

Počas roka 2015, za ktorý je výročná správa vyhotovená nastali zmeny v správnych orgánoch spoločnosti, a to zmeny v predstavenstve. Tieto zmeny je možné vidieť v časti Štruktúra vlastníkov a správnych orgánov spoločnosti.

## Hlavné ekonomické ukazovatele

Štruktúra aktív k 31.12.2015 je zobrazená v nasledujúcom grafe, z ktorého je možné vidieť percentuálny podiel jednotlivých položiek – aktív. Aktíva sú tvorené dlhodobým majetkom (32 %), krátkodobými pohľadávkami (27%) dlhodobými pohľadávkami (1 %), zásobami (15 %) a finančnými účtami (25 %).



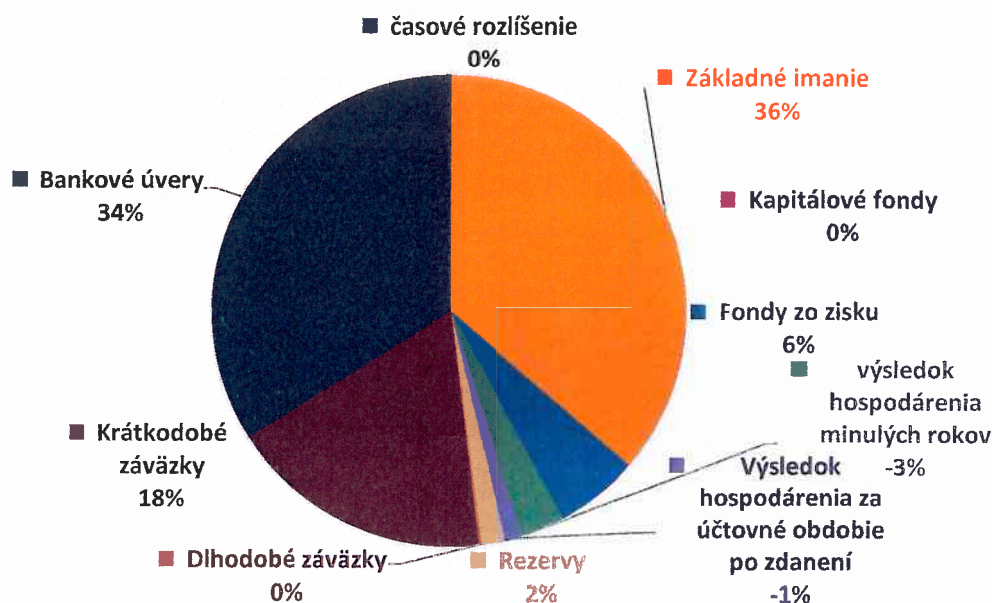
Neobežný majetok spoločnosti k 31.12.2015 dosiahol hodnotu 3 708 111 €. Pokles neobežného majetku spoločnosti celkom oproti roku 2014 bol o 789 686 € najmä v dôsledku poklesu dlhodobého hmotného a nehmotného majetku.

Obežný majetok sa oproti minulému roku zvýšil o 280 629 € a to najmä z dôvodu nárastu dlhodobých pohľadávok a zostatkov na finančných účtoch spoločnosti oproti roku 2014.

| SÚVAHA - STRANA AKTÍV     | rok 2014          | rok 2015          |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SPOLU MAJETOK</b>      | <b>12 002 959</b> | <b>11 520 154</b> |
| <b>Neobežný majetok</b>   | <b>4 497 797</b>  | <b>3 708 111</b>  |
| Dlhodobý nehmotný majetok | 83                | 0                 |
| Dlhodobý hmotný majetok   | 4 497 714         | 3 708 111         |
| Dlhodobý finančný majetok | 0                 | 0                 |
| <b>Obežný majetok</b>     | <b>7 490 485</b>  | <b>7 771 114</b>  |
| Zásoby                    | 2 230 523         | 1 753 360         |
| Dlhodobé pohľadávky       | 0                 | 13 508            |
| Krátkodobé pohľadávky     | 3 510 832         | 3 111 283         |
| Finančné účty             | 1 749 130         | 2 892 963         |
| <b>Časové rozlíšenie</b>  | <b>14 677</b>     | <b>40 929</b>     |

Nasledujúci graf zobrazuje percentuálne rozdelenie pasív k 31.12.2015. Pasíva sú tvorené najmä bankovými úvermi (34 %), základným imaním (36 %), krátkodobými záväzkami (18 %), fondami zo zisku (6%), rezervami (2 %) a výsledkom hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení - strate (-1 %).

### Štruktúra pasív k 31.12.2015



Vlastné imanie spoločnosti je k 31.12.2015 vo výške 4 752 393 € najmä v dôsledku účtu výsledok hospodárenia minulých rokov kde bol zaznamenaný pokles oproti minulému účtovnému obdobiu o 440 334 €. Záväzky spoločnosti sa v roku 2015 znížili o 325 061 €, čo je predovšetkým spôsobené poklesom dlhodobých záväzkov a rezerv, ktoré spolu poklesli

o 260 079 € oproti roku 2014. Za účtovné obdobie poklesla tiež suma bankových úverov o 1 087 232 €, ktorá je tvorená prevádzkovým úverom v pôvodnej sume 2 000 000 € a termínovaným úverom v pôvodnej sume 4 250 000 € na nákup posypovej a inej opravnej techniky na údržbu ciest. Nárast zaznamenali krátkodobé záväzky o 1 022 250 €

| <b>SÚVAHA – STRANA PASÍV</b>                        | <b>rok 2014</b>   | <b>rok 2015</b>   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>               | <b>12 002 959</b> | <b>11 520 154</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>                               | <b>4 910 471</b>  | <b>4 752 393</b>  |
| Základné imanie                                     | 4 563 200         | 4 563 200         |
| Kapitálové fondy                                    | 3 752             | 433               |
| Fondy zo zisku                                      | 732 858           | 722 946           |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov                | 64 227            | -376 107          |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení | <b>- 453 566</b>  | <b>-158 079</b>   |
| <b>Záväzky</b>                                      | <b>7 091 696</b>  | <b>6 766 635</b>  |
| Rezervy   | 428 608           | 211 615           |
| Dlhodobé záväzky                                    | 62 896            | 19 810            |
| Krátkodobé záväzky                                  | 1 237 208         | 2 259 458         |
| Bankové úvery                                       | 5 362 984         | 4 275 752         |
| <b>Časové rozlíšenie</b>                            | <b>792</b>        | <b>1 126</b>      |

Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s. dosiahla v roku 2015 výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením – stratu v objeme 210 857 €. Oproti plánu na rok 2015 (výsledok hospodárenia – strata 746 200 € pred zdanením) je to o 535 343 € nižšia strata ako bola plánovaná. Priaznivejší hospodársky výsledok sa dosiahol vďaka vyšším tržbám z výkonov pre SSC a nárastom podnikateľskej činnosti

Po zúčtovaní splatnej dane príjmov a odloženej dane z príjmov spoločnosť vykázala ako výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení stratu vo výške 158 079€, pričom celkové náklady boli 14 559 669 € a celkové výnosy boli 14 401 590 €.

| <b>VÝKAZ ZISKOV A STRÁT</b>  | <b>rok 2014</b>   | <b>rok 2015</b>   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Výroba</b>  | <b>12 823 809</b> | <b>14 271 713</b> |
| Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb                       | 14 386 110        | 14 253 326        |
| Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob                              | - 1 563 499       |                   |
| Aktivácia  | 1 198             | 18 387            |
| <b>Výrobná spotreba</b>  | <b>5 543 735</b>  | <b>6 751 564</b>  |
| Spotreba materiálu, energie a nesklad. dodávok                     | 3 947 799         | 4 725 653         |
| Služby   | 1 595 936         | 2 025 911         |
| <b>Pridaná hodnota</b>   | <b>7 280 074</b>  | <b>7 520 149</b>  |
| <b>Osobné náklady</b>  | <b>6 246 969</b>  | <b>6 543 171</b>  |
| Dane a poplatky  | 145 857           | 155 723           |
| Odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku                      | 1 079 174         | 859 796           |
| Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu | 6 641             | 15 221            |
| Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam               | 7 659             | -5 072            |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                             | 72 505            | 106 893           |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                             | 170 666           | 201 220           |
| <b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>               | <b>- 296 178</b>  | <b>-120 597</b>   |
| <b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>                  | <b>- 119 489</b>  | <b>- 90 260</b>   |
| <b>Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením</b>       | <b>- 415 667</b>  | <b>-210 857</b>   |
| Daň z príjmov  | 37 899            | -52 778           |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>         | <b>- 453 566</b>  | <b>-158 079</b>   |

V nasledujúcom grafe je zobrazený vývoj výsledku hospodárenia za obdobie 2013 až 2015. Zatiaľ, čo v roku 2013 spoločnosť vykázala zisk v rokoch 2014 a 2015 spoločnosť vykazuje stratu ktorá má však pozitívny trend vývoja – spoločnosť sa blíži k vyrovnanému hospodáreniu.



### Návrh na rozdelenie zisku/ vysporiadanie straty

Na úhradu straty za účtovné obdobie 2015 vo výške 158 079 € navrhujeme použiť fond rozvoja spoločnosti tvorený zo zisku minulých rokov.

### Pomerové ukazovatele finančnej situácie

| Ukazovateľ         | 2013                   | 2014  | 2015  |       |
|--------------------|------------------------|-------|-------|-------|
| <b>Zadlženosť</b>  | celková                | 0,64  | 0,59  | 0,58  |
|                    | dlhodobá               | 0,36  | 0,36  | 0,28  |
| <b>Likvidita</b>   | okamžitá               | 0,82  | 0,65  | 0,83  |
|                    | bežná                  | 1,93  | 1,96  | 1,72  |
|                    | celková                | 3,41  | 2,79  | 2,22  |
| <b>Nákladovosť</b> | výrobnej spotreby      | 0,61  | 0,43  | 0,47  |
|                    | osobných nákladov      | 0,36  | 0,48  | 0,45  |
| <b>Rentabilita</b> | aktív ROA              | 0,004 | -0,04 | -0,01 |
|                    | tržieb ROS             | 0,003 | -0,03 | -0,01 |
|                    | základného imania      | 0,010 | -0,10 | -0,03 |
|                    | vlastného kapitálu ROE | 0,010 | -0,09 | -0,03 |
| <b>Ziskovosť</b>   | 0,01                   | -0,04 | -0,01 |       |

Pomerové ukazovatele boli v roku 2015 vypočítané nasledovne:

**Celková zadlženosť** popisuje v akom pomere sa podieľa cudzí kapitál (záväzky) na celkových aktívach a vyjadruje koľko € cudzieho kapitálu pripadá na jedno € aktív. Za optimálnu sa považuje hodnota 0,5.

Vzorec výpočtu: záväzky / aktíva.

**Dlhová zadlženosť** popisuje v akom pomere sa podieľa dlhodobý cudzí kapitál (dlhodobé záväzky) na celkových aktívach a vyjadruje koľko € dlhodobého cudzieho kapitálu pripadá na jedno € aktív.

Vzorec výpočtu: dlhodobé záväzky (dlhodobé záväzky + dlhodobé bankové úvery) / aktíva.

**Ukazovateľ okamžitej likvidity** popisuje schopnosť spoločnosti kryť svoje krátkodobé záväzky finančným majetkom a ukazuje koľko € finančného majetku pripadá na jedno € krátkodobých záväzkov. Interval 0,2 – 0,6 sa dá považovať za priestor dobrých výsledkov a primeranej schopnosti podniku hradiť záväzky.

Hodnota 0,65 znamená, že spoločnosť môže 65 % krátkodobých záväzkov pokryť krátkodobým finančným majetkom.

Vzorec výpočtu: krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky celkom.

Krátkodobé záväzky celkom sú krátkodobé záväzky, bežné bankové úvery, krátkodobé finančné výpomoci, časové rozlíšenie (náklady BO krátkodobé, príjmy BO krátkodobé), krátkodobé rezervy).

Krátkodobý finančný majetok sú peňažná hotovosť, účty v bankách, majetkové cenné papiere na obchodovanie a peniaze na ceste.

**Ukazovateľ bežnej likvidity** popisuje schopnosť spoločnosti kryť svoje krátkodobé záväzky finančným majetkom a pohľadávkami a ukazuje koľko € finančného majetku a pohľadávok pripadá na jedno € krátkodobých záväzkov resp. koľko percent krátkodobých záväzkov je možné pokryť finančným majetkom a pohľadávkami.

Hodnoty v intervale 1 – 1,5 sa považujú za odporúčané.

Vzorec výpočtu: (krátkodobé pohľadávky + krátkodobý finančný majetok) / krátkodobé záväzky celkom.

**Ukazovateľ celkovej likvidity** popisuje schopnosť spoločnosti kryť svoje krátkodobé záväzky finančným majetkom, pohľadávkami a zásobami a ukazuje koľko € finančného majetku, pohľadávok a zásob pripadá na jedno € krátkodobých záväzkov resp. koľko percent krátkodobých záväzkov je možné pokryť finančným majetkom, pohľadávkami a zásobami.

Za optimálny sa považuje interval hodnôt 2 – 2,5.

Vzorec výpočtu: (krátkodobé pohľadávky + zásoby + krátkodobý finančný majetok) / (krátkodobé záväzky celkom).

**Ukazovateľ nákladovosti výrobnéj spotreby** nákladov popisuje koľko € výrobných nákladov sa podieľalo na vyprodukovaní jedného € celkových výnosov. Optimálne hodnoty sú hodnoty čo možno najnižšie.

Vzorec výpočtu: náklady výrobnéj spotreby / výnosy.

**Ukazovateľ nákladovosti osobných nákladov** popisuje koľko € osobných nákladov sa podieľalo na vyprodukovaní jedného € celkových výnosov. Optimálne hodnoty sú hodnoty čo možno najnižšie. Osobné náklady tvoria mzdové náklady, náklady na sociálne a zdravotné poistenie a ostatné sociálne náklady (tvorba sociálneho fondu, náklady na stravné lístky, náklady na osobné ochranné pracovné prostriedky, ostatné).

Vzorec na výpočet: osobné náklady / výnosy.

**Ukazovateľ rentability aktív (ROA)** charakterizuje zhodnotenie celkových aktív. Vyjadruje, koľko € čistého zisku vyprodukovalo jedno € celkových aktív. Tento ukazovateľ môže nadobúdať kladné aj záporné hodnoty. Záporná hodnota ukazovateľa indikuje, že podnik nedosahuje zisk a je stratový. Optimálnymi hodnotami tohto ukazovateľa sú hodnoty kladné a čo možno najvyššie.

Vzorec na výpočet: výsledok hospodárenia po zdanení (zisk alebo strata) / aktíva

**Rentabilita tržieb (ROS)** vyjadruje, koľko € čistého zisku vyprodukovalo jedno € tržieb.

Vzorec na výpočet: výsledok hospodárenia po zdanení (zisk alebo strata) / tržby za predaj tovaru, výrobkov a služieb.

**Rentabilita základného imania** vyjadruje, koľko € čistého zisku vyprodukovalo jedno € základného imania. Optimálne hodnoty pre tento ukazovateľ sú kladné hodnoty, čo možno najvyššie, pričom by mali presahovať úrokové miery v bankách.

Vzorec na výpočet: výsledok hospodárenia po zdanení (zisk alebo strata) / základné imanie.

**Rentabilita vlastného kapitálu (ROE)** vypovedá o zhodnotení vlastného kapitálu. Vyjadruje, koľko € čistého zisku vyprodukovalo jedno € vlastného kapitálu. Optimálne hodnoty pre tento ukazovateľ sú kladné hodnoty, čo možno najvyššie, pričom by mali presahovať úrokové miery v bankách.

Vzorec na výpočet: výsledok hospodárenia po zdanení (zisk alebo strata) / vlastný kapitál.

**Ziskovosť** popisuje schopnosť podniku produkovať zisk.

Vzorec na výpočet: výsledok hospodárenia po zdanení (zisk alebo strata) / výnosy.

## Obchodný a finančný plán na rok 2016

Banskobystrická regionálna správa ciest, a.s. má vypracovaný obchodný plán na rok 2016 na základe schváleného finančného plánu z Banskobystrického samosprávneho kraja (BBSK) a z predpokladov tržieb zo Slovenskej správy ciest (SSC), Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s. (NDS) a podnikateľskej činnosti.

### a) Predpokladané výnosy:

|   |                  |
|---|------------------|
| • Tržby od BBSK za údržbu ciest:          | 8 598 333 €      |
| • Tržby od SSC za údržbu ciest            | 3 300 000 €      |
| • Tržby od NDS:                           | 95 000 €         |
| • Výkony technického oddelenia:           | 300 000 €        |
| • <u>Podnikateľská a ostatná činnosť:</u> | <u>500 000 €</u> |
| SPOLU:                                    | 12 793 333 €     |

### b) Predpokladané náklady:

|  |                  |
|--|------------------|
| • Materiál na údržbu ciest:                  | 2 800 000 €      |
| • Pohonné látky, oleje a špec. kvapaliny:    | 900 000 €        |
| • Ostatné služby – údržba ciest:             | 500 000 €        |
| • Opravy a náhradné diely na stroje a mech.: | 600 300 €        |
| • Kancelársky a ostatný spotrebný materiál:  | 100 000 €        |
| • Elektrina, plyn, voda:                     | 250 000 €        |
| • Telefóny, internet, poštovné:              | 70 000 €         |
| • Osobné náklady:                            | 6 000 000 €      |
| • Miestne dane a poplatky:                   | 150 000 €        |
| • Poistenie majetku:                         | 200 000 €        |
| • Ostatné služby a ostatné drobné náklady:   | 400 000 €        |
| • <u>Odpisy majetku:</u>                     | <u>800 000 €</u> |
| SPOLU:                                       | 12 770 300 €     |

Plánovaný hospodársky výsledok spoločnosti na rok 2016 je zisk vo výške 23 033 €.

### c) Ciele:

- 1) Vzhľadom na rozpočet na údržbu ciest II. a III. tried vo vlastníctve BBSK zabezpečiť adekvátnu údržbu a bezpečnosť cestnej premávky na zodpovedajúcej úrovni
- 2) Naďalej zefektívňovať organizačnú štruktúru spoločnosti, procesy riadenia a rozhodovania a zmluvné vzťahy
- 3) Skvalitniť a zefektívniť výkon údržby a zimnej služby
- 4) Rozšíriť a zvýšiť potenciál podnikateľskej činnosti
- 5) Pokračovať vo zvyšovaní transparentnosti aktivít spoločnosti
- 6) Pokračovať v zamedzovaní plytvaniu finančných zdrojov
- 7) Zaviesť efektívny systém postupnej a kontinuálnej obnovy vozového parku a mechanizmov potrebných na údržbu a zabezpečenie zjazdnosti ciest

d) Prostriedky a formy dosiahnutia týchto cieľov:

- 1) Školenie a kontrola zamestnancov za účelom zlepšenia organizačnej činnosti
- 2) Zvýšenie efektívnosti výkonných zamestnancov kontrolou, mzdovou motiváciou a výkonnejším strojným zariadením
- 3) Udržiavanie optimalizovanej a efektívnej organizačnej štruktúry
- 4) Zníženie počtu zamestnancov prirodzenou cestou
- 5) Hmotná zainteresovanosť riadiacich pracovníkov na dosiahnutie zvýšenej produktivity práce, rentability celkových nákladov a podnikateľskej činnosti.
- 6) Udržiavanie zavedenej kontrolnej činnosti vynaložených nákladov, osobných výkonov a hospodárenia s majetkom spoločnosti.



Mgr. Rastislav Schlosár  
predseda predstavenstva



Ing. Martin Beluský, PhD.  
podpredseda predstavenstva



Miroslav Potančok  
podpredseda predstavenstva