

VNÚTROPODNIKOVÁ SMERNICA	Strana 1 z 26
Číslo: SK 04/2016	Vydanie číslo: 1 Dátum vydania: 21.3.2016
<i>Výročná správa š.p. za rok 2015</i>	Zmena číslo: 0 Výtlačok číslo: 1



SLOVOTHERMÆ, Kúpele Diamant Dudince, š. p.

962 71 Dudince, Kúpeľná 107

IČO: 00 165 506

Zápis v OR Okresného súdu B. Bystrica, odd. : Pš, vl. č.: 712/S

- 1. CHARAKTERISTIKA PODNIKU**
- 2. OBCHODNÁ ČINNOSŤ**
- 3. EKONOMICKÉ UKAZOVATELE**
- 4. ĽUDSKÉ ZDROJE**
- 5. STAROSTLIVOSŤ O KVALITU**
- 6. TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTÍCIE**
- 7. ZÁVER**

Návrh vypracoval: Ing. Ľuboslav Jankovič, MPH Dátum/ Podpis: 21.3.2016	Preveril: Ing. Ivan Márfoldi Dátum/ Podpis: 21.3.2016	Schválil: Ing. Ľuboslav Jankovič, MPH Dátum/ Podpis: 21.3.2016
Postup nadobúda účinnosť dňom schválenia.		
Poznámka: Tento výtlačok zmenovému konaniu Nepodlieha		
Poskytnutie cudzím osobám je možné iba po písomnom súhlase riaditeľa .		

1. CHARAKTERISTIKA PODNIKU

Štátny podnik bol založený Ministerstvom zdravotníctva SR k 1.1.1991 podľa zákona č. 111/1990 Zb. o štátnom podniku.

Podnik je zapísaný v Obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: Pš, Vložka číslo: 712/S.

Hlavnou činnosťou podniku je poskytovať ústavnú a ambulantnú kúpeľnú zdravotnú starostlivosť osobám so slovenským občianstvom a zahraničným osobám v Kúpeľnej liečebni Diamant v Dudinciach. Kúpeľnú starostlivosť podľa indikačného zoznamu poskytujeme pre choroby pohybového aparátu, srdcovo-cievne a neurologické ochorenia.

1.1 ORGÁNY PODNIKU

ŠTATUTÁRNY ORGÁN: Ing. Ľuboslav Jankovič, MPH

DOZORNÁ RADA:

Predseda JUDr. Zoltán Sťahula, od 1.6.2014

Členovia
Alena Hanová, od 9.3.2007
JUDr. Lenka Olšiaková, od 1.3.2012
MUDr. Jana Kramerová, od 1.3.2013
Prof. JUDr. Karol Tóth, PhD., MPH, od 1.3.2013

1.2 MANAŽMENT PODNIKU:

MUDr. Jana Meňušová, námestník liečebného úseku

Ing. Ivan Márfoldi, námestník prevádzkového úseku

2. OBCHODNÁ ČINNOSŤ

2.1 Analýza vývoja ošetrovacích dní za rok 2015

Tabuľka č. 1

POČET OŠETROVACÍCH DNÍ	Skutočnosť 2013	Skutočnosť 2014	Plán 2015	Skutočnosť 2015	skutočnosť 14/15	plán/skut. 15
Poistenci	30973	31205	31000	31020	-185	-20
Domáci samoplatci	12784	13650	13500	14755	1105	145
Zahraniční samoplatci	7841	8581	8500	6478	-2103	1022
Pobytové dni	398	527	500	302	-225	198
OD spolu	51996	53963	53500	52555	-1408	1345

Ako uvádza tabuľka (Tabuľka č. 1) v roku 2015 sme zaznamenali medziročne pokles počtu ošetrovacích dní v kategórii zahraničných klientov o 2103. Súvisí to najmä s medzinárodnou politickou situáciou a obmedzením aktivít na ruskom trhu. Pozitívnym znakom je, že väčšina klientov zo zahraničia sa stáva našimi pravidelnými hosťami. V kategórii domácej samoplateckej klientely sme zaznamenali oproti minulému obdobiu nárast o 1105 ošetrovacích dní.

Tabuľka č. 2

Text/rok	2015	2014	rozdiel
poistovne A	14871	14292	579
poistovne B	15172	15884	-712
poistovne AMB B	977	1029	-52
KL domáci samoplatci	14755	13650	1105
AMB domáci samoplatci	609	222	387
KL zahraniční	6478	8581	-2103
pobytové dni	302	527	-225
celkom	52555	53963	-1408

Ako uvádzajú nasledujúce tabuľky v indikačnej skupine „A“ sme zaznamenali nárast počtu ošetrovacích dní o 579. V indikačnej skupine „B“ medziročný pokles činí 712 ošetrovacích dní.

Tabuľka č. 3 a 4 Prehľad počtu pacientov a ošetrovacích dní podľa indikačných skupín a zdravotných poisťovní za roky 2014 a 2015

Tabuľka č. 3

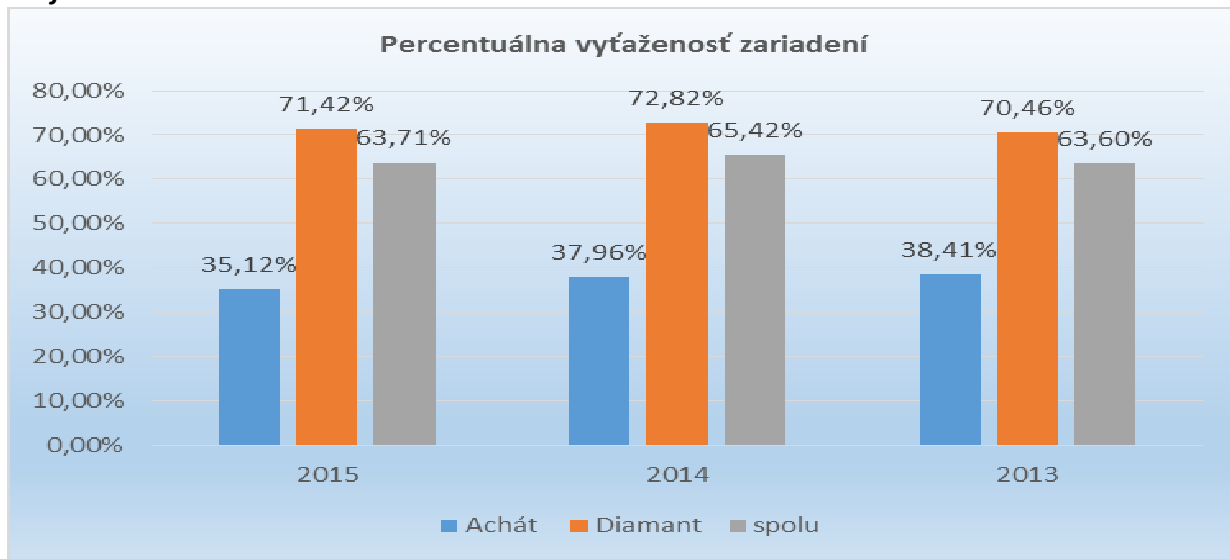
2015	Indikácia A				Indikácia B			
	Diamant		Achát		Diamant		Achát	
	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni
Všeobecná ZP	325	8092	26	626	422	8655	166	3391
Dôvera ZP	197	4965	6	168	94	1933	38	766
Union ZP	32	852	6	168	13	289	8	138
poisťovne spolu	554	13909	38	962	529	10877	212	4295

Tabuľka č. 4

2014	Indikácia A				Indikácia B			
Poistovňa	Diamant		Achát		Diamant		Achát	
	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni	pacienti	oš. dni
Všeobecná ZP	355	8 886	28	722	444	9 032	179	3 736
Dôvera ZP	167	4 194	9	245	91	1 872	38	785
Union ZP	7	189	2	56	9	186	14	273
poistovne spolu	529	13 269	39	1 023	544	11 090	231	4 794

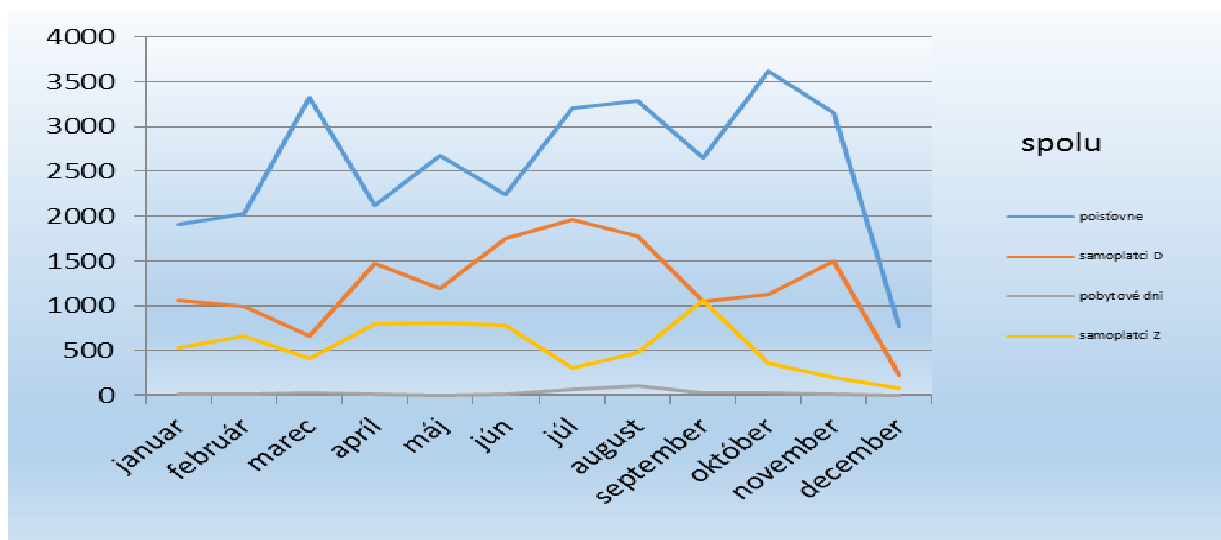
V roku 2015 bola celková obsadenosť 63,71 %, čo predstavuje pokles oproti roku 2014 o 1,71%. Príčinou tohto poklesu vyťaženia je najmä nižšia vyťaženosť LD Achát na úrovni 35,12%, čo je najmenej za sledované obdobie.

Graf č. 1



Nasledujúci graf zachytáva návštevnosť klientov podľa jednotlivých mesiacov. V mesiaci máj a september sú obsadzované kontingenty prevažne klientami zo Škandinávie a z Holandska. Samo platiaci klienti rovnako ako aj pacienti z poisťovní uprednostňujú teplé letné mesiace a cenovo zvýhodnené pobyty, hlavne akciové pobyty a zľavnené pobyty s doplatkom v indikačnej skupine „B“.

Graf č. 2



V nasledujúcej tabuľke sú uvedené najpredávanejšie procedúry poskytnuté za roky 2013 až 2015. Z nadštandardných procedúr bol najväčší záujem o reflexnú masáž chodidiel, lymfodrenáž a klasickú masáž. Zo zakúpených základných a doplnkových procedúr to bola celotelová masáž a reflexná masáž.

Tabuľka č. 5

Prehľad najpredávanejších procedúr (výber)	2013	2014	2015	Porovnanie 2014 /2015
Reflexná masáž chodidiel	471	509	379	-130
Lymfodrenáž /prístrojová manuálna/	259	275	237	-38
Klasická masáž	239	200	110	-90
Celotelová masáž	157	128	91	-37
Reflexná masáž	107	107	61	-46
Individuálny telocvik	89	67	69	+2
Medová masáž	66	39	38	-1
Indická masáž hlavy	51	56	65	+9
Masáž lávové kamene	44	40	23	-17
Masáž štíhla línia	39	27	36	+9
Shiatsu masáž	34	37	17	-20
Thajská masáž	11	3	1	-2
Bankovanie	13	18	5	-13
Mackenzie terapia	6	10	4	-6

PREHĽAD ÚČASTI NA DOMÁCICH A ZAHRANIČNÝCH VÝSTAVÁCH A PREZENTÁCIÁCH ZA ROK 2015

Termín	Názov výstavy / prezentácie	V spolupráci s ...
16.01. - 19.01.	Ferien Messe, Viedeň	+ SACR *
30.01. - 02.02.	ITF Slovakia tour, Bratislava	Stánok + SOPK
07.02. - 09.02.	Expo Košice tour, Košice	+ OOCR
07.02.- 09.02.	Baltour, Riga	Stánok
14.02. – 15.02.	Slovenské dni NC Europa, B. Bystrica	OOCR & ProStaff
19.03. – 22.03.	MITT, Moskva	+ SACR
28.03. - 29.03.	Slovenské dni NC Polus, Bratislava	OOCR & ProStaff
09.07.-11.07.	Slaviansky bazár Bielorusko, Vitebsk	Veľvyslanectvo
30.07.-31.07.	Slovenské dni Viva Slovakia, Poprad s animátormi	+ OOCR
15.09.-20.09.	OTDYCH Moskva	SACR
28.09.	KARAVAN reportáž, novinári	SACR
08.10.-12.10.	INWETEX St. Peterburg	Konzulát SR v RU
12.11.-15.11.	Senioren Messe Wien	Stánok
04.12.-05.12.	Slovenské dni Viva Slovakia, Bratislava s animátormi	+ OOCR

2.3. DOPLNKOVÉ SLUŽBY

Neoddeliteľnou súčasťou komplexných služieb poskytovaných našim klientom počas ich liečebného pobytu sú aj doplnkové služby.

V rámci vyplnenia voľného času našich klientov sa zameriavame na organizovanie:

- Pravidelné tanečné zábavy (v závislosti od obsadenosti)
- Koncerty rôzneho žánru
- Ukážky ľudového umenia (šúpolia, medové výrobky, maľovanie obrazov, keramika, paličkovanie, veľkonočné, vianočné ozdoby, a iné atraktivity)
- Stretnutia a besedy s významnými osobnosťami umeleckého, vedeckého, športového sveta
- Krst kníh spojených s autogramiádou
- Spevácke a herecké vystúpenia, sólo umelcov aj skupín
- Zájazdy do okolia organizované v spolupráci s TIK Dudince
- Návštevy pivníc spojené s ochutnávkou
- Účasť na kultúrnych, ľudových a hudobných festivaloch v regióne, ako aj návštevy divadiel v spolupráci s VÚC Banská Bystrica
- Informačné prednášky o dudinskej minerálnej vode, ako aj prednášky o zdraví a zdravom životnom štýle.

Naším klientom sa snažíme vyjsť v ústrety a taktiež splniť ich požiadavky týkajúce sa dostupnej zahraničnej tlače, ktorú majú k dispozícii každý deň v priestoroch kaviarne. Jedná sa zvyčajne o nemecké a rakúske denníky.

V priestoroch KL Diamant sú pre klientov k dispozícii aj ďalšie obchodné strediská – butik, kadernícke, kozmetické a pedikérske služby.

Na prízemí sa nachádza kinosála a zasadacia miestnosť s potrebným vybavením pre organizovanie firemných školení, zasadnutí a rokovaní firiem v týchto priestoroch, ktoré je možné výhodne spojiť aj s rehabilitáciou a oddychom. Ponúkame túto možnosť firmám v diskretnom a pokojnom prostredí kúpeľov pri rôznych príležitostiach v priebehu celého roka.

Na 5. poschodí sa nachádza priestranná slnečná výhľadová a opaľovacia terasa, kde sú klientom k dispozícii ležadlá, slnečníky a vírivá vaňa, pokojné a intímne prostredie je vytvorené aj pre nudistov v oddelenej časti terasy.

2.3. STRAVOVACIE SLUŽBY

Popri našej hlavnej prioritě – poskytovať čo najkvalitnejšie zdravotnícke služby, nesmieme zabúdať ani na poskytovanie kvalitných ubytovacích a stravovacích služieb. Nároky klienta rastú úmerne s ich poznávaním a osobnou skúsenosťou rôznych moderných trendov stravovania v navštívených lokalitách, destináciách aj cudzích krajinách.

Našou prioritou je poskytovanie stravovacích služieb k plnej spokojnosti klienta. Vyhovieť aj špecifickým požiadavkám hostí s individuálnymi stravovacími návykmi, špeciálnymi diétami, alebo individuálnym režimom stravovania. Uvedomujeme si, že len spokojný hosť sa k nám opätovne vráti a spropaguje naše služby.

Dôsledným dodržiavaním všetkých relevantných predpisov počnúc systémom HACCP, internými smernicami aj aktuálnou legislatívou, obnovovaním servisnej gastronómnej techniky, odborným rastom personálu a kvalitnou spoluprácou v dodávateľských vzťahoch, chceme aj naďalej úspešne plniť princíp neustáleho rastu kvality stravy, rozširovanie sortimentu, a najmä spokojnosti zákazníka.

Veľkú pozornosť venujeme už pri výbere dodávateľa surovín a polotovarov a kvalite dodávaných surovín. Limitujúcim faktorom sú samozrejme ceny jednotlivých surovín, ako aj schopnosť jednotlivých dodávateľov v danom regióne plniť naše požiadavky.

3. EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

3.1. SÚVAHA, VÝKAZ ZISKOV a STRÁT

Tabuľka č. 6

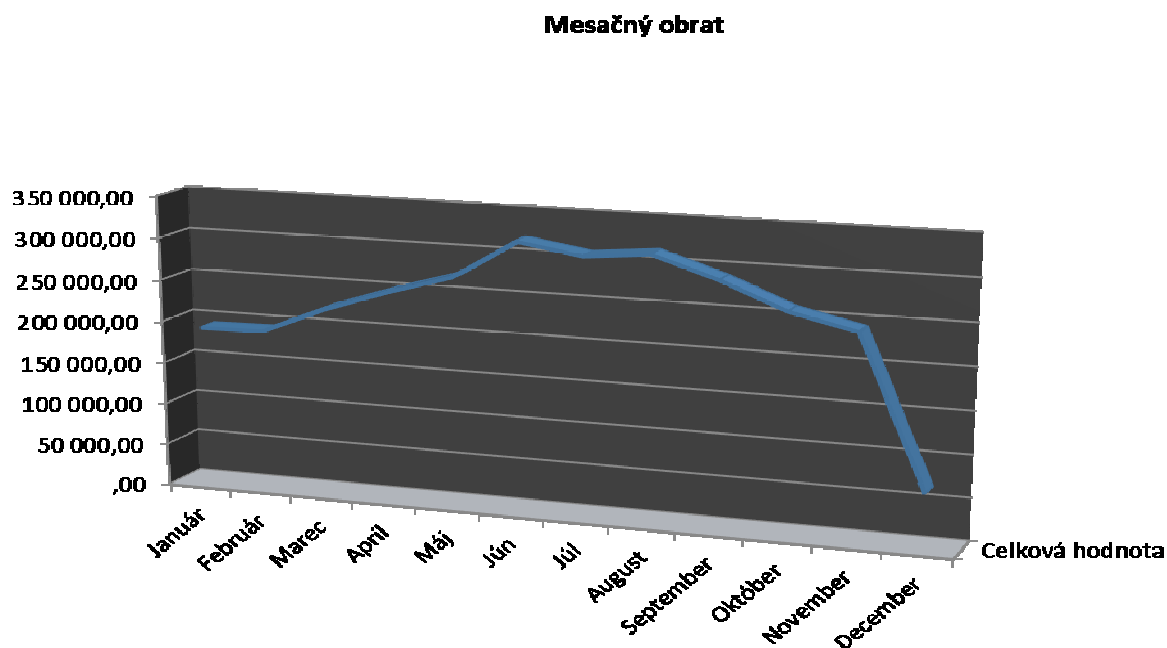
Suma v tis. Eur			
	Netto		
Menovky riadkov	2013	2014	2015
1 Spolu majetok r.2+ r.33+ r.74	6643,58	6655,22	6458,61
2 Neobežný majetok r.3+ r.11+ r.21	4909,06	4776,47	4527,17
3 Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r.4 až 10)	14,53	17,73	13,24
5 Softvér (013) - /073, 091A/	9,23	17,73	13,24
6 Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	0,00	0,00	0,00
9 Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	5,30	0,00	0,00
11 Dlhodobý hmotný majetok súčet (r.12 až 20)	4894,53	4758,75	4513,93
12 Pozemky (031) - 092A	292,50	292,50	292,50
13 Stavby (021) - /081, 092A/	4099,05	3982,97	3783,62
14 Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí (022) - /082, 092A/	229,81	265,29	199,54
17 Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02x, 032) - /089, 08X, 092A/	131,02	130,90	130,90
18 Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	142,15	87,09	107,37
19 Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A		0,00	
33 Obežný majetok r.34+ r.41+ r.53+ r.66+ r.71	1706,36	1848,93	1918,34
34 Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)	42,92	36,98	28,07
35 Materiál (112, 119, 11x) - /191, 19x/	25,10	19,86	13,75
39 Tovar (132, 13x, 139) - /196, 19x/	17,82	17,13	14,32
41 Dlhodobé pohľadávky súčet (r.42+ r.46+ r.52)	0,00	0,00	0,00
52 Odložená daňová pohľadávka (481A)	0,00	0,00	0,00
53 Krátkodobé pohľadávky súčet (r.54 + r.58 až r.65)	152,23	136,94	141,28
54 Pohľadávky z obchodného styku súčet (r.55 až r.57)	135,31	132,63	140,28
57 Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	135,31	132,63	140,28
58 Čistá hodnota zákazky (316A)	0,00	0,00	0,00
62 Sociálne poistenie (336A) - /391A/	0,00	0,00	0,00
63 Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	15,10	1,67	0,00
65 Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	1,82	2,64	1,00
71 Finančné účty (r.72 a r.73)	1511,22	1675,00	1748,99
72 Peniaze (211, 213, 21x)	1,87	2,07	1,97
73 Účty v bankách (221A, 22X +/- 261)	1509,35	1672,93	1747,03
74 Časové rozlíšenie súčet (r.75 až 78)	28,16	29,82	13,10
75 Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	1,08	0,96	0,30
76 Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	13,71	14,16	12,78
78 Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	13,36	14,70	0,02
79 Spolu vlastné imanie a záväzky r.80 + r.101 + r.141	6643,58	6655,22	6458,61
80 Vlastné imanie r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93 + r.97 + r.100	6006,43	6026,10	5966,35
81 Základné imanie súčet (r.82 až r.84)	5669,49	5669,49	5669,49
82 Základné imanie (411 alebo +/-491)	5669,49	5669,49	5669,49
86 Ostatné kapitálové fondy (413)	5,21	5,21	5,21

87 Záonné rezervné fondy r.88 + r.89	233,49	238,01	243,43
88 Záonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	233,49	238,01	243,43
90 Ostatné fondy zo zisku r.91 + r.92	7,85	5,00	0,00
92 Ostatné fondy (427, 42X)	7,85	5,00	0,00
97 Výsledok hospodárenia minulých rokov r.98 + r.99	0,00	0,00	
98 Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	0,00	0,00	
100 Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r.01 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93 + r.97 + r.101 + r.141)	90,37	108,38	48,22
101 Záväzky r.102 + r.118 + r.121 + r.122 + r.136 + r.139 + r.140	616,05	605,76	485,76
102 Dlhodobé záväzky súčet (r.103 + r.107 až r.117)	320,71	352,14	315,04
114 Záväzky zo sociálneho fondu (472)	2,35	2,39	4,20
117 Odložený daňový záväzok (481A)	318,36	349,75	310,84
118 Dlhodobé rezervy r.119 + r.120	1,14	2,22	0,90
120 Ostatné rezervy (459A, 45XA)	1,14	2,22	0,90
122 Krátkodobé záväzky súčet (r.123 + r.127 až r.135)	271,94	220,92	149,25
123 Záväzky z obchodného styku súčet (r.124 až r.126)	180,88	120,36	38,77
126 Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	180,88	120,36	38,77
127 Čistá hodnota zákazky (316A)	0,00	0,00	0,00
130 Záväzky voči spoločníkovi a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	0,00	0,00	0,00
131 Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	52,15	55,77	59,70
132 Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	32,80	34,92	38,09
133 Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	5,57	9,39	11,75
135 Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	0,55	0,48	0,95
136 Krátkodobé rezervy r.137 + r.138	22,26	30,48	20,57
137 Záonné rezervy (323A, 451A)	22,26	30,48	20,57
139 Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	0,00	0,00	0,00
141 Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	21,10	23,36	6,49
143 Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	1,04	0,96	0,00
145 Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	20,07	22,40	6,49

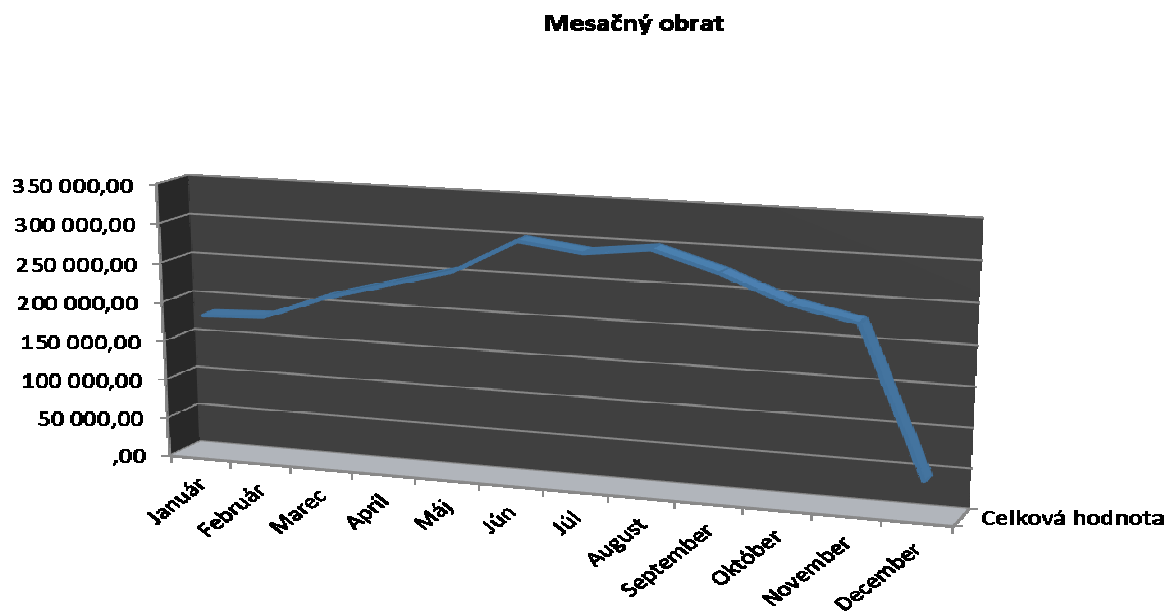
Tabuľka č.7

Obrat Kum v tis. Eur	Menovky stĺpcov		
Menovky riadkov	2013	2014	2015
1 Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	2907,99	2986,05	2896,05
2 Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r.03 až r.09)	2901,49	2993,19	2899,95
3 Tržby z predaja tovaru (604,607)	121,38	134,47	139,32
5 Tržby z predaja služieb (602, 606)	2779,46	2851,58	2756,73
8 Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641,642)	0,12	1,97	
641 Tržby z predaja dlhodobého nehmotného ma	0,08	1,85	
642 Tržby z predaja materiálu	0,04	0,12	
9 Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644,645,646,648,655,657)	0,52	5,16	3,91
10 Náklady na hospodársku činnosť spolu r.11+r.12+r.13+r.14+r.15+r.20+r.21+r.24+r.25+r.26)	-2806,73	-2844,49	-2893,27
11 Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504,507)	-58,14	-60,07	-66,14
12 Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501,502,503)	-783,38	-774,25	-773,86
13 Opravné položky k zásobám (+/-)(505)	-1,84	-1,18	0,89
14 Služby (účtová skupina 51)	-210,28	-191,79	-183,88
15 Osobné náklady (r.16 až r.19)	-1243,09	-1295,92	-1365,52
16 Mzdové náklady (521,522)	-868,14	-900,60	-938,97
17 Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	-17,51	-17,52	-35,04
18 Náklady na sociálne poistenie (524,525,526)	-322,67	-330,80	-348,86
19 Sociálne náklady (527,528)	-34,78	-47,00	-42,65
20 Dane a poplatky (účtová skupina 53)	-35,65	-34,68	-34,82
21 Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r.22 + r.23)	-279,74	-295,33	-282,07
22 Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	-279,74	-295,33	-282,07
25 Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	-0,75	-11,34	-2,62
26 Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543,544,545,546,548,549,555,557)	-193,87	-179,93	-185,24
27 Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r.02-r.10)	94,76	148,70	6,68
28 Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07)-(r.11+r.12+r.13+r.14)	1847,21	1958,77	1873,06
29 Výnosy z finančnej činnosti spolu r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44	7,07	5,68	20,25
39 Výnosové úroky (r.40 až r.41)	7,06	5,68	20,23
41 Ostatné výnosové úroky (662A)	7,06	5,68	20,23
42 Kurzové zisky (663)	0,01		0,00
44 Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)			0,02
45 Náklady na finančnú činnosť spolu r.46+r.47+r.48+r.49+r.52+r.53+r.54)	-9,69	-10,89	-10,65
49 Nákladové úroky (r.50+r.51)		0,00	
51 Ostatné nákladové úroky (562A)		0,00	
52 Kurzové straty (563)	-0,04	-0,02	-0,01
54 Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569)	-9,65	-10,86	-10,64
568 Ostatné finančné náklady	-9,65	-10,86	-10,64
568101 Ostat.finanč.náklady-bank.popl	-1,45	-1,45	-1,30
568102 Bankové popl.za KK (315/70x)	-8,21	-9,42	-9,35
55 Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r.29-r.45)	-2,62	-5,21	9,60
56 Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r.27+r.55)	92,14	143,49	16,28
57 Daň z príjmov (r.58+r.59)	-1,77	-35,11	31,93
58 Daň z príjmov splatná (591,595)	-1,32	-3,73	-6,98
59 Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	-0,44	-31,39	38,91
61 Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r.56-r.57-r.60)	90,37	108,38	48,22

Graf č. 3 - Čistý obrat

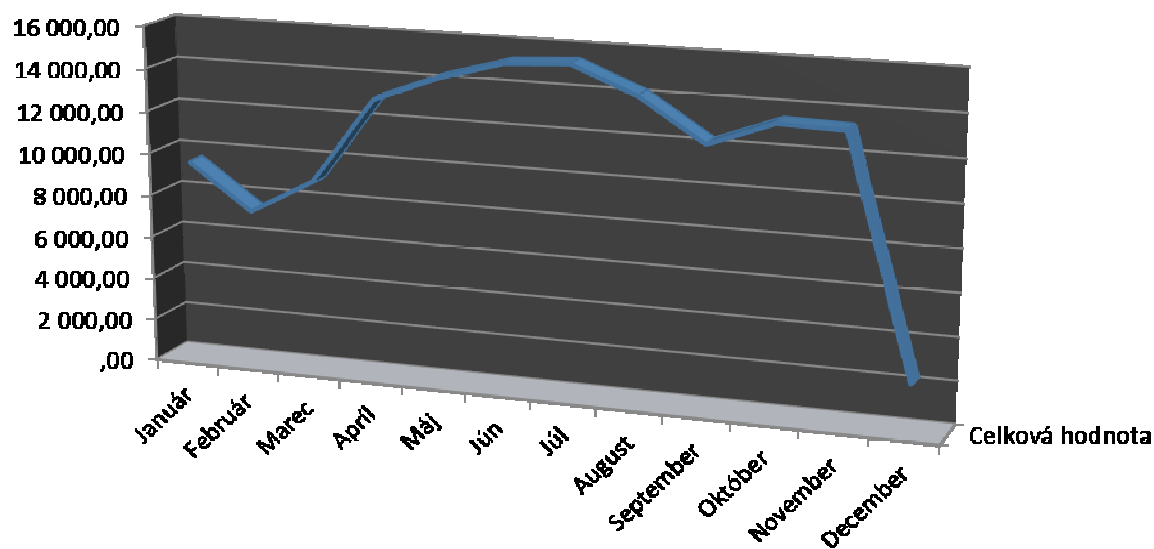


Graf č. 4 – Tržby z predaja služieb



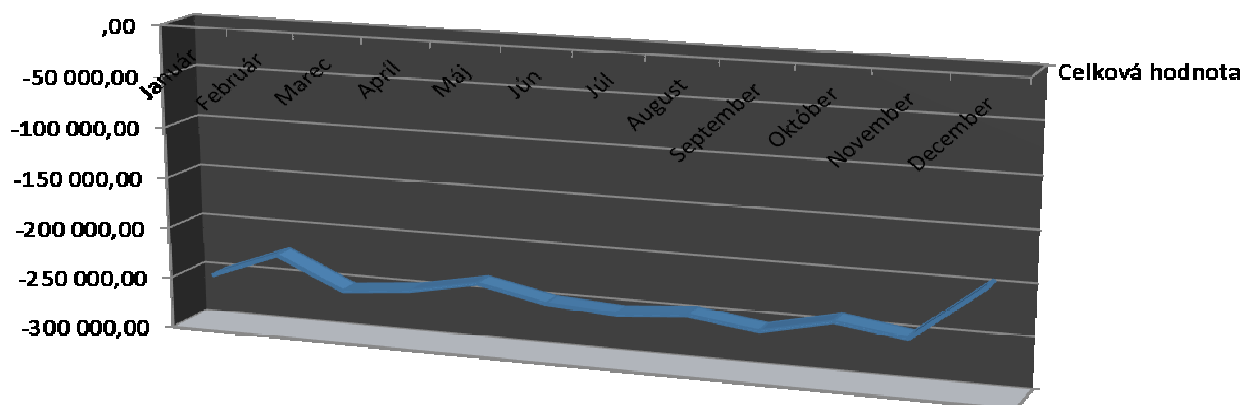
Graf č. 5 – Tržby z predaja tovaru

Mesačný obrat



Graf č. 6 – Náklady na hospodársku činnosť spolu

Mesačný obrat

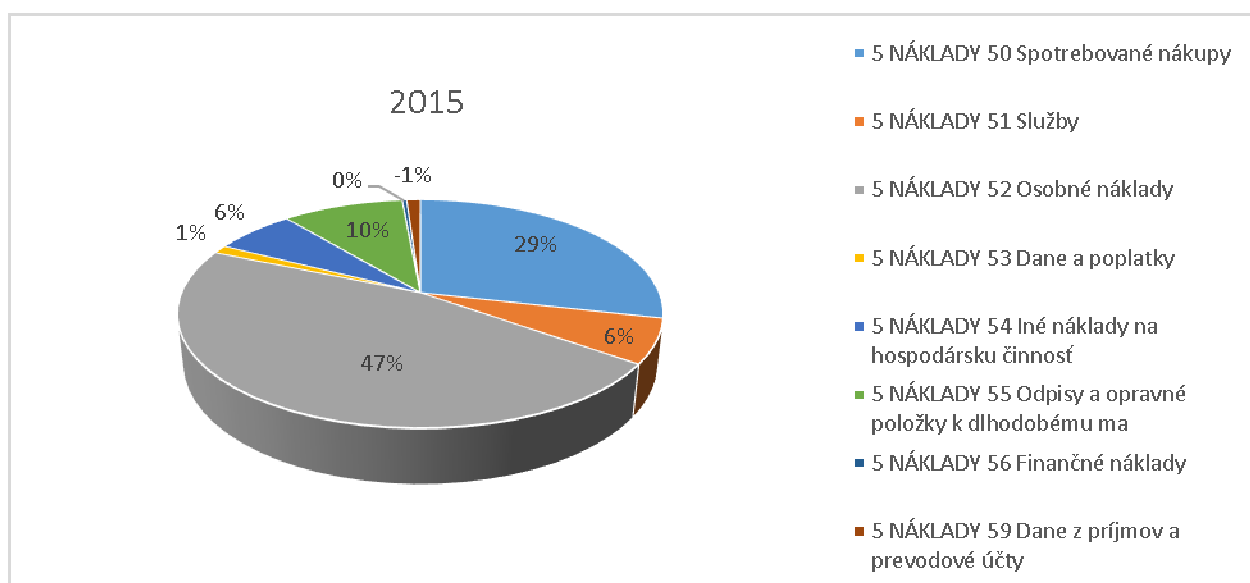


3.2. NÁKLADY

Tabuľka č. 8

Menovky riadkov	2013	2014	2015
5 NÁKLADY	2 818 182,90	2 890 492,99	2 871 986,17
50 Spotrebované nákupy	843 357,82	835 491,69	839 105,37
501 Spotreba materiálu	365 423,19	380 136,31	355 619,30
502 Spotreba energie	417 959,54	394 109,40	418 237,04
504 Predaný tovar	58 135,30	60 067,35	66 136,02
505 Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k	1 839,79	1 178,63	-886,99
51 Služby	210 276,96	191 794,47	183 881,54
511 Opravy a udržiavanie	43 208,70	33 352,44	28 331,80
512 Cestovné	14 209,77	12 672,59	10 976,69
513 Náklady na reprezentáciu	517,09	2 671,47	2 222,00
518 Ostatné služby	152 341,40	143 097,97	142 351,05
52 Osobné náklady	1 243 092,39	1 295 920,88	1 365 520,34
521 Mzdové náklady	868 138,63	900 603,52	938 969,81
523 Odmeny členom orgánov spoločnosti a druž	17 510,00	17 520,00	35 040,00
524 Zákonné sociálne poistenie	314 291,37	323 809,86	341 247,50
525 Ostatné sociálne poistenie	8 375,29	6 985,49	7 609,54
527 Zákonné sociálne náklady	34 777,10	47 002,01	42 653,49
53 Dane a poplatky	35 646,78	34 680,42	34 823,85
54 Iné náklady na hospodársku činnosť	194 616,92	191 277,10	187 865,20
55 Odpisy a opravné položky k dlhodobému ma	279 738,61	295 328,53	282 073,26
56 Finančné náklady	9 688,05	10 887,49	10 650,02
59 Dane z príjmov a prevodové účty	1 765,37	35 112,41	-31 933,41

Graf č.7



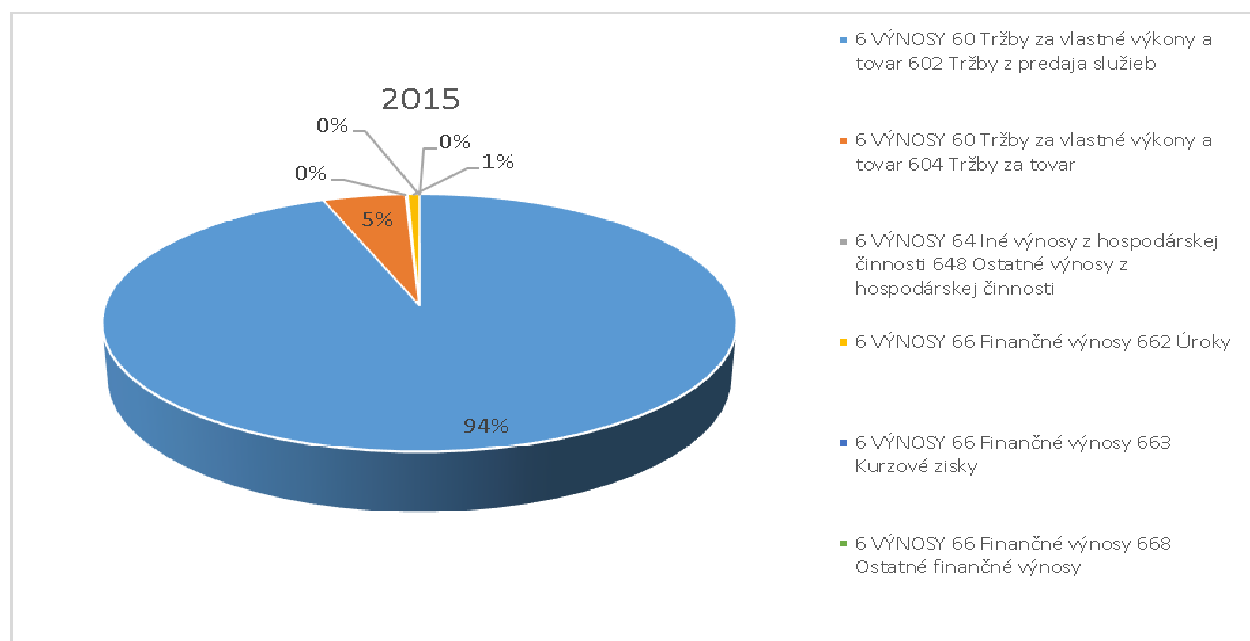
V roku 2015 dosiahli celkové náklady výšku 2 871 986,17 €, čo v porovnaní s rokom 2014 predstavuje pokles o 18 506,82 Eur.

3.3.VÝNOSY

Tabuľka č. 9

Obrat Menovky riadkov	Menovky stĺpcov			plnenie
	2013	2014	2015	
6 VÝNOSY	2 908 556,9	2 998 873,1	2 920 202,7	-78670,4
60 Tržby za vlastné výkony a tovar	2 900 842,1	2 986 054,4	2 896 047,6	-90006,8
602 Tržby z predaja služieb	2 779 458,8	2 851 585,0	2 756 725,7	-94859,3
604 Tržby za tovar	121 383,4	134 469,4	139 321,9	4852,47
64 Iné výnosy z hospodárskej činnosti	643,7	7 137,3	3 906,2	-3231,14
641 Tržby z predaja dlhodobého nehmotného ma	83,3	1 850,0		-1850
642 Tržby z predaja materiálu	36,7	124,5		-124,5
648 Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	523,7	5 162,8	3 906,2	-1256,64
66 Finančné výnosy	7 071,0	5 681,4	20 248,9	14567,52
662 Úroky	7 064,4	5 681,4	20 227,7	14546,3
663 Kurzové zisky	6,7		1,6	1,62
668 Ostatné finančné výnosy			19,6	19,6

Graf č.8



Medziročný pokles výnosov činí 78 670 Eur. Dôvodom poklesu sú najmä nižšie tržby dosiahnuté z predaja vlastných služieb.

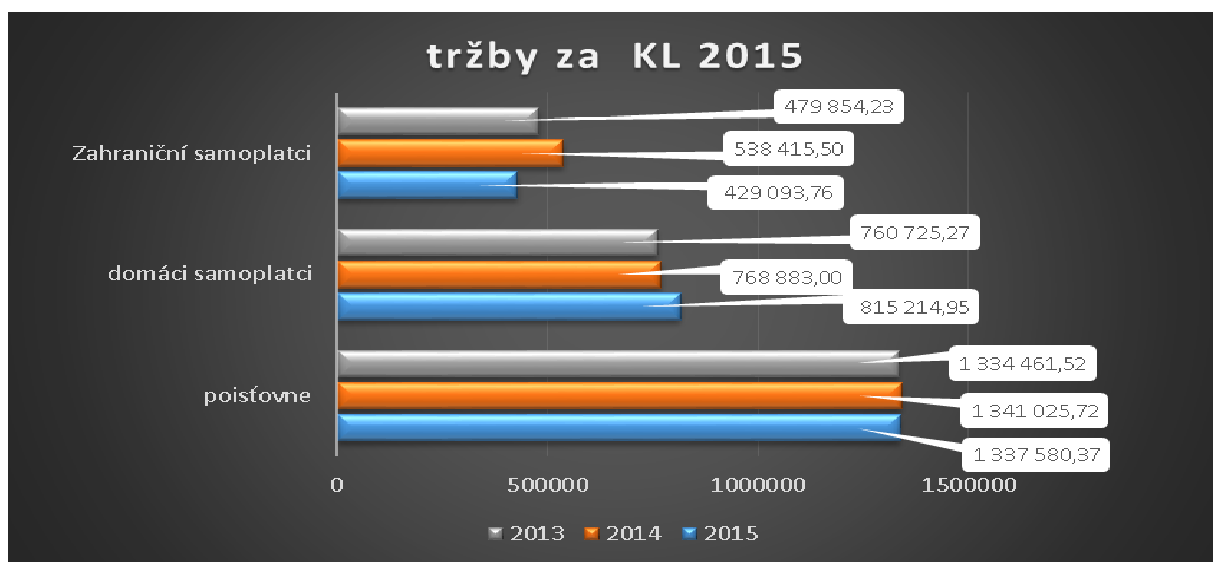
Nasledujúca tabuľka a graf dokumentujú štruktúru tržieb kúpeľnej starostlivosti.

Tabuľka č. 10

Stĺpec1	Stĺpec2	Stĺpec3	Stĺpec4	Stĺpec5	Stĺpec6
tržby podľa kategórií	2015	2014	2013	15/14	15/13
Poistovne skup. A	611 177,79	563 169,28	640 739,24	48008,51	-29561,45
poistovne skup. B	325 372,24	343 215,76	296 661,28	-17843,52	-17843,52
Doplatok A	39 715,34	42 507,48	45 374,30	-2792,14	-2792,14
Doplatok B	361 315,00	392 133,20	351 686,70	-30818,2	-30818,2
poistovne	1 337 580,37	1 341 025,72	1 334 461,52	-3445,35	-3445,35
Domáci samoplatci	748 042,85	710 266,60	679 595,37	37776,25	37776,25
Domáci samoplatci CK	67 172,10	58 616,40	81 129,90	8555,7	8555,7
domáci samoplatci	815 214,95	768 883,00	760 725,27	46331,95	46331,95
Zahraniční samoplatci	210 234,67	229 044,11	199 665,16	-18809,44	-18809,44
Zahraniční samoplatci CK	218 859,09	309 371,39	280 189,07	-90512,3	-90512,3
Zahraniční samoplatci	429 093,76	538 415,50	479 854,23	-109321,74	-109321,74
tržby spolu	2 581 889,08	2 648 324,22	2 575 041,02	-66435,14	-66435,14

Výška tržieb za pacientov slovenských poisťovní sa zásadne nemenila v posledných troch rokoch. Výraznejšie zmeny nastali v príjmoch za kategórie zahraničných a domácich samoplatcov. Pokles tržieb zahraničných samoplatcov súvisí najmä s poklesom záujmu klientov z Ruska a zmien majetkových pomerov v nemeckej cestovnej kancelárii Euromed. Na druhej strane slovenskí samoplatci využívali služby domáceho cestovného ruchu vo zvýšenej miere najmä z dôvodu výpadku stále rizikovejších dovolenkových destinácií v severnej Afrike, Turecku a aj Grécku.

Graf č. 9



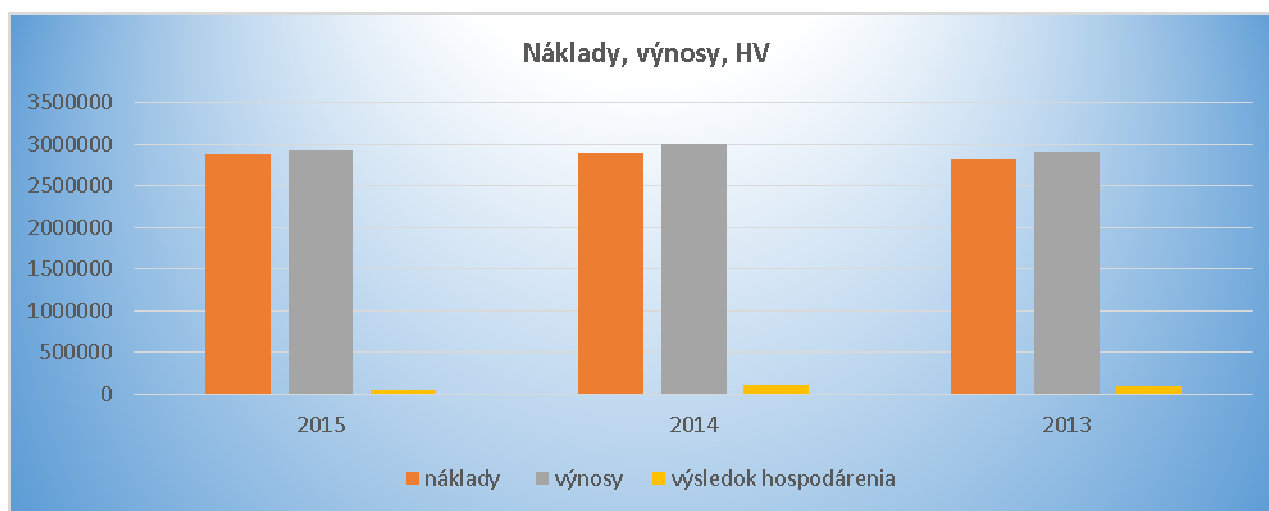
3.4. VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA, EKONOMICKÉ A FINANČNÉ UKAZOVATELE

Vývoj výnosov, nákladov a zisku dokumentuje nasledujúca tabuľka a graf.

Tabuľka č. 11

Stĺpec1	Stĺpec2	Stĺpec3	Stĺpec4
text/obdobie	2015	2014	2013
náklady	2 871 986,17	2 890 492,99	2 818 182,90
výnosy	2 920 202,69	2 998 873,13	2 908 556,85
výsledok hospodárenia	48 216,52	108 380,14	90 373,95

Graf č. 10



3.5. Finančná analýza

Tabuľka č. 12

Hodnota		Menovky stĺpcov		
Menovky riadkov	Názov	2013	2014	2015
RENTABILITA	Ukazovatele rentability			
ROI	Rentabilita dlhodobého investovaného kapitálu	,01	,02	,01
ROA	Rentabilita celkových vložených aktív	1,36	1,63	,75
ROE	Rentabilita vlastného kapitálu	1,50	1,80	,81
ROS	Rentabilita tržieb	3,12	3,63	1,66
LIKVIDITA	Ukazovatele likvidity			
L1	Likvidita 1. stupňa	4,79	6,10	9,92
L2	Likvidita 2. stupňa	5,28	6,59	10,72
L3	Likvidita 3. stupňa	5,50	6,83	10,95
Prac. kapitál	Pracovný kapitál	1 434	1 628	1 769
NÁKLADOVOSŤ A	Nákladovosť a produktivita			

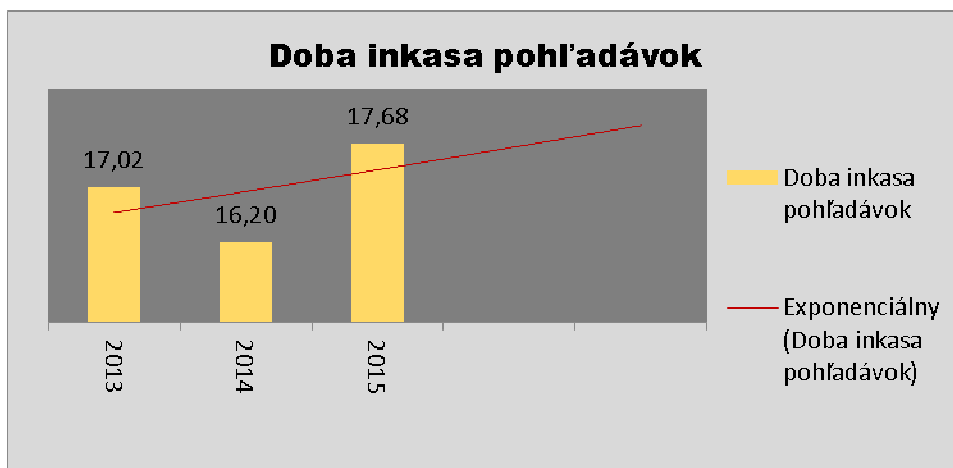
PRODUKTIVITA				
Nákl. výr. spotr.	Nákladovosť výrobnéj spotreby			
Mzdová produkt.	Mzdová produktivita	1,49	1,51	1,37
Nákl. osob. nákl.	Nákladovosť osobných nákladov	42,85	43,37	47,15
Nákladovosť odpisov	Nákladovosť odpisov	9,64	9,88	9,74
AKTIVITA				
	Ukazovatele aktivity			
Doba obratu zásob	Doba obratu zásob	5,40	4,52	3,54
Doba inkasa pohľadávok	Doba inkasa pohľadávok	17,02	16,20	17,68
Doba splat. záv.	Doba splatnosti záväzkov	22,76	14,70	4,89
ZADĚLENOST				
	Ukazovatele zadělenosti			
Celk. zaděž.	Celková zaděženost	9,27	9,10	7,52
Dlhodob. zaděž.	Dlhodobá zaděženost	,05	,05	,05
Stupeň fin. samost.	Stupeň finančnéj samostatnosti	,90	,91	,92
Miera zaděž.	Miera zaděženosti	10,26	10,05	8,14

Ukazovatele likvidity charakterizujú platobnú schopnosť firmy prostredníctvom porovnávania objemu obežných aktív, pokladaných vo všeobecnosti za ľahko likvidné (speňažiteľné) majetkové súčasti, s hodnotou krátkodobých cudzích zdrojov, ktoré je treba v lehote do jedného roka splatiť.

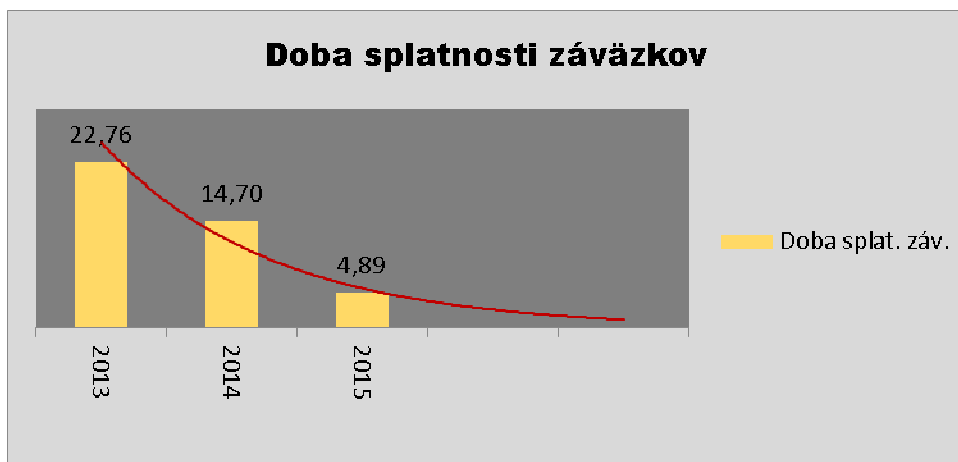
Ukazovateľ rentability odráža efektívnosť hospodárenia, udáva hodnotu zisku, ktorá pripadá na jednotku vynaložených nákladov, čiže v podniku by mala byť rastúca miera zisku vzhľadom k nákladom.

Doba inkasa krátkodobých pohľadávok vyjadruje, koľko dní trvá v priemere od fakturácie po prijatie inkasa. Ukazovateľ finančnej samostatnosti vypovedá mieru zadělenosti vlastného kapitálu, teda koľko jednotiek cudzieho kapitálu pripadá na 1 jednotku vlastného kapitálu. Vyššia hodnota ako 1 je prijateľná len vo firmách s bezpečnými a stabilnými príjmami.

Graf č. 11



Graf č. 12



Tabulka č. 13

Stupeň finanční samostatnosti

Hodnota	Menovky stĺpcov		Stupeň fin. samost. Celková hodnota
	Stupeň fin. samost.		
Menovky riadkov	vlastný kap.	celkový kap.	
2013	6 006 426,09	6 643 576,68	,90
2014	6 026 095,23	6 655 215,10	,91
2015	5 966 353,26	6 458 609,08	,92

Graf č. 13

Hodnota	Menovky stĺpcov
Menovky riadkov	Mzdová produkt.
2013	1,49
2014	1,51
2015	1,37

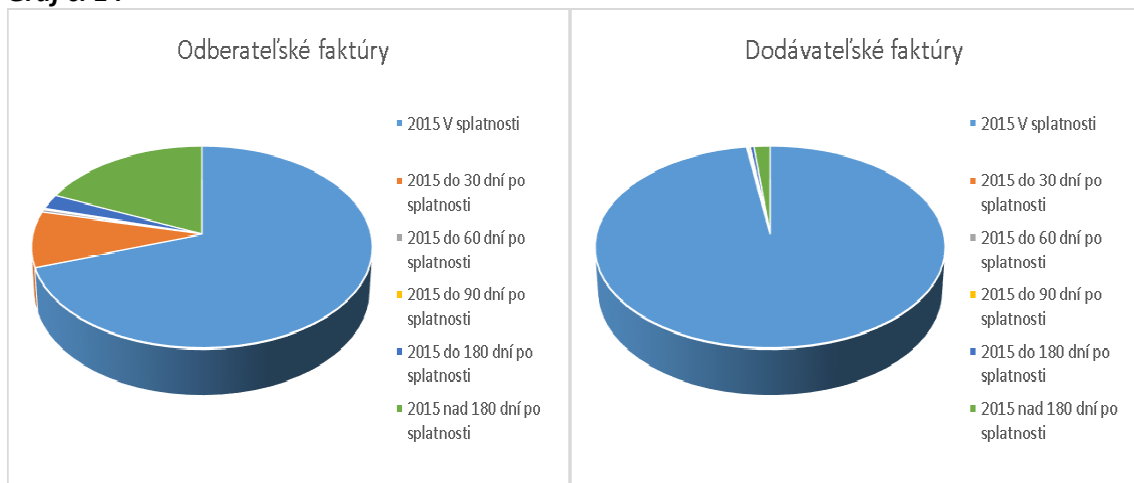


Tabuľka č. 14

POHĽADÁVKY A ZÁVÄZKY v tis. €	2013	2014	2015
Krátkodobé pohľadávky celkom	157	153	160
Pohľadávky z obchodného styku	140	149	159
- z toho po lehote splatnosti	25	9	43
Opravné položky k pohľadávkam	5	6	19
Krátkodobé záväzky celkom	181	221	149
Záväzky z obchodného styku	180	120	39
- z toho po lehote splatnosti	0	0	0

Pohľadávky a záväzky sú sledované podľa jednotlivých obchodných partnerov a členené na domácich a zahraničných partnerov. K 31.12.2015 bola vykonaná dokladová inventarizácia pohľadávok a záväzkov. Výšku pohľadávok po lehote splatnosti ovplyvnili najmä pohľadávky voči odberateľom zdravotnej starostlivosti.

Graf č. 14



3.6. Tvorba a čerpanie fondov

Tabuľka č. 15

fondy - tvorba a čerpanie	2015	2015	2015
	Rezervný fond	sociálny fond	Fond odmiern
Počiatočný stav k 1. januáru	238 010,21	2 392,28	4 997,36
Tvorba:			
-prídel do rezervného fondu (min 5%)	5 419,01	-	-
-prídel do fondu odmiern zo zisku	-	0,00	103 211,48
-povinný prídel (1 %) na rok 2014	-	8 278,84	-
Tvorba spolu	5 419,01	8 278,84	103 211,48
Čerpanie:			

-úhrada straty	0,00	-	-
-príspevok na zamestnaneckú stravu	-	5 570,07	-
-jubilejné odmeny	-	722,50	-
-príspevok na regeneráciu prac.sily	-	174,21	-
-príspevok na osob.potreby zamestn.	-	-	0,00
-podieľ na VH - zamestnanci	-	-	84 000,00
-ročné odmeny podľa zmlúv	-	-	12 870,14
-odmeny z fondu vedúceho	-	-	11 338,70
Čerpanie spolu	0,00	6 466,78	108 208,84
Zostatok k 31. decembru	243 429,22	4 204,34	0,00

3.7. INFORMÁCIA PODĽA §9, ODS.6 ZÁKONA Č.111/1990 ZB. O ŠTÁTNOM PODNIKU

Tabuľka č. 16 - informácia o výške ročnej odmeny riaditeľa podniku podľa § 19 ods. 10 a o výške jeho podielu na zisku podniku, o výške ročnej odmeny členov dozornej rady podľa § 20 ods. 10 a o výške ich podielov na zisku podniku

Výška ročnej odmeny riaditeľa podniku podľa §19 ods.8 v roku 2015 (EUR)	10 296
Výška podielu na zisku riaditeľa podniku vyplatená v roku 2015 (EUR)	10%
Výška ročnej odmeny členov dozornej rady podľa §20 ods.10 v roku 2015 (EUR)	2 548
Výška podielu na zisku podniku členov dozornej rady vyplatené v roku 2015 (EUR)	5%
Zmluvy schvaľované dozornou radou podniku podľa §21 ods.1 písm. j)	nie

3.8. UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU

V minulom období nenastali žiadne udalosti osobitného významu.

3.9. INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU

Plán na rok 2016 vychádza z analýzy roku 2015 a už známych skutočností orientácie trhu a marketingového prieskumu. Predpokladaný výsledok hospodárenia v roku 2015 je uvedený v tis. €.

Tabuľka č. 17

Názov položky	2016 V tis. Eur
VÝNOSY	2998,00
NÁKLADY	2959,10
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA	38,90
Daň z príjmov (591,592)	4
HV po zdanení	34,90

3.10. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA, VPLYV ČINNOSTI ŠTÁTNEHO PODNIKU NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Podnik v minulom období nevynakladal prostriedky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja. Činnosť štátneho podniku nemá zásadný vplyv na životné prostredie.

3.11. NADOBÚDANIE AKCIÍ, PODIELOV ...

Podnik v minulom období nenadobudol vlastné akcie, dočasné listy ani iné obchodné podiely a akcie.

3.12. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Nie sú nám známe žiadne významné riziká a neistoty, ktorým by náš podnik bol vystavený. Po skončení účtovného obdobia nenastali udalosti osobitného významu.

3.13. Návrh na rozdelenie zisku/ úhradu straty za rok 2015

Tabuľka č. 18

Názov položky	v EUR
VÝNOSY SPOLU	2 920 202,69
NÁKLADY SPOLU	2 903 919,58
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA	16 283,12
DAŇ	-31 933,41
ZISK NA ROZDELENIE / STRATA	48 216,52

Tabuľka č. 19

text	v EUR
Zisk na rozdelenie 2015	48 216,52
<i>Prídel do rezervného fondu (min 5%)</i>	<i>2 411,00</i>
Disponibilný zisk	45 805,52
<i>Prídel do fondu odmien</i>	<i>45 805,52</i>
ročné odmeny podľa zmluvy	5 725,69
podieľ na výsledku hospodárenia	15 000,00
odmeny z fondu vedúceho	25 079,83
<i>Prídel do sociálneho fondu</i>	
Rozdelený zisk za rok 2015	45 805,52
Nerozdelený zisk za rok 2015	0,00

Prídel do rezervného fondu je navrhnutý v zákonnej výške 5%(zokrúhlene) z hospodárskeho výsledku, čo predstavuje 2 411,00€.

4. ĽUDSKÉ ZDROJE A EKONOMIKA PRÁCE

Starostlivosť o zamestnancov je zahrnutá v sociálnom programe podniku. Okrem sociálnych výhod vyplývajúcich zo zákonných opatrení, podnik zabezpečuje ďalšie výhody vyplývajúce z ustanovení Kolektívnej zmluvy:

- príspevok na závodné stravovanie zamestnancov
- ambulantná kúpeľná starostlivosť pre zamestnancov a rodinných príslušníkov
- príspevok na doplnkové dôchodkové poistenie
- odmeny pri životných a pracovných jubileách
- zvyšovanie kvalifikácie a rekvalifikácia

Konečným cieľom sociálneho programu je vytvorenie maximálnych podmienok pre stimuláciu zamestnancov ku zvyšovaniu ich výkonnosti, pocitu vlastnej úspešnosti a vzťahu k firme.

V oblasti vzdelávania zamestnancov je činnosť zameraná na zvýšenie jazykových vedomostí zamestnancov formou jazykových kurzov a absolvovanie odborných kurzov zdravotníckych zamestnancov pri zavádzaní nových liečebných metód. V pláne vzdelávania je zohľadnená nutnosť absolvovania pravidelných školení v oblasti predpisov, noviel a zmien zákonov, ktoré súvisia s pracovnou činnosťou jednotlivých zamestnancov.

Štruktúra zamestnancov podľa kategórií

Tabuľka č. 20

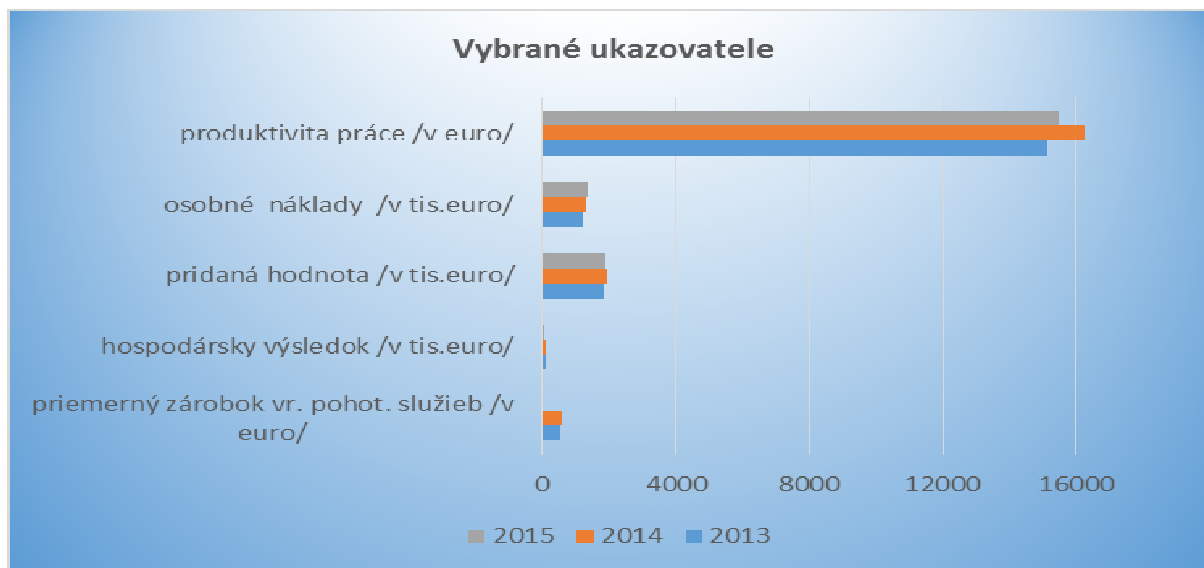
KATEGÓRIA	2012	2013	2014	2015
lekár	4,5	4,53	3,38	3,83
sestra	5,05	6,33	5	5
fyzioterapeut	7	6,96	6,85	7
asistent - masér	14	14,67	14,62	13,5
laborant	1	1	1	1
asistent - rádiológ	1	1	1	1
asistent výživy	0	1	1	1
THP	19,96	16,79	16,52	16,23
Prevádzkoví zamestnanci	70,82	70,86	71,38	73,28
z toho:				
stravovacie oddelenie	29,76	28,81	28,61	27,15
ubytovacie oddelenie	12,18	13,29	12,78	13,63
zdravotnícke oddelenie - PZP	3,83	3,61	3,72	6,75
ostatné prevádzky	25,05	25,15	26,27	25,75
SPOLU	123,33	122,14	120,75	121,84

Mzdové ukazovatele

Tabuľka č. 21

Stĺpec1	Stĺpec2	Stĺpec3	Stĺpec4	Stĺpec5
UKAZOVATEĽ	2013	2014	2015	index /%/15/14
počet zamestnancov prepočítaný	122,14	120,75	121,84	1,01
priemerný zárobok vr. pohot. služieb /v euro/	595,95	623,48	656,81	1,05
hospodársky výsledok /v tis.euro/	90	108	48	0,44
náklady /v tis. euro/	2 818	2 890	2 872	0,99
výnosy /v tis. euro/	2 909	2 999	2 920	0,97
pridaná hodnota /v tis.euro/	1847	1959	1873	0,96
mzdové náklady /v tis.euro/	868	901	939	1,04
osobné náklady /v tis.euro/	1 243	1 296	1 366	1,05
mzdová nákladovosť /v %/	30,80%	31,16%	32,69%	1,05
rentabilita miezd /v %/	10,41%	12,03%	5,14%	0,43
produktivita práce /v euro/	15 124	16 222	15 373	0,95
mzdové náklady/výnosy	0,30	0,30	0,32	1,07
osobné náklady/výnosy	0,43	0,43	0,47	1,08

Graf č. 15



5. STAROSTLIVOSŤ O KVALITU

Aj naďalej sa snažíme oblasti kvality o udržiavanie a zveľaďovanie systému kvality integrovaného systému riadenia kvality ISO 9001:2008 a ISO 14001:2004 a tiež v oblasti stravovacích služieb HACCP.

Je potrebné s uspokojením konštatovať, že už niekoľkoročné plnenie požiadaviek noriem kvality stabilizuje v podniku systémové a procesné riadenie vykonávaných činností a procesov, vnáša istotu pri plnení legislatívnych požiadaviek a prináša maximálnu dôveru našich obchodných partnerov vo vysokú úroveň poskytovania služieb a profesionalitu pri výkone činností v každej oblasti nášho pôsobenia.

V tomto trende budeme pokračovať aj v nasledujúcom období.

6. TECHNICKÝ ROZVOJ A INVESTÍCIE

Zaradenie dlhodobého majetku v roku 2015

Tabuľka č. 22

Menovky riadkov	2015
0 DLHODOBÝ MAJETOK	71 706,52
01 Dlhodobý nehmotný majetok	2 988,72
013 Softvér	2 988,72
02 Dlhodobý hmotný majetok - odpisovaný	9 503,07
021 Stavby	3 196,78
022 Samostatné hnutelné veci a súbory	6 306,29
022202 Stroje, prístroje a zariadenia	6 306,29
022302 Dopravné prostriedky	

03 Dlhodobý hmotný majetok - neodpisovaný	
04 Obstaranie dlhodobého majetku	32 772,39
05 Poskytnuté preddavky na dlhodobý majetok	
07 Oprávky k dlhodobému nehmotnému majetku	,00
08 Oprávky k dlhodobému hmotnému majetku	26 442,34
Celkový súčet	71 706,52

Tabuľka č.23

P.č.	Popis obstaranej investície	Cena v € bez DPH	Realizácia v eur	Realizácia dátum
1.	013102 - softvér nad 2400 euro			
1.1.	Manažérske prehľady PROFIT	2 520,00	2 520,00	3/15
1.1.	Lauryn - časovanie procedúr 4G	2 500,00	0,00	nerealizované
	Spolu za skupinu 013	5 020,00	2 520,00	
2.	014102 - oceniteľné práva nad 2400 euro			
2.1.	prospekt fotodokumentácia	2 000,00	0,00	nerealizované
	Spolu za skupinu 014	2 000,00	0,00	
3.	021102 - stavby Dudince			
3.1.	Projektová dokumentácia Diamant rekonštrukcia telocvične	16 900,00	17 100,00	3/15
3.2.	Diamant rekonštrukcia	820 000,00	0,00	Súťaž zrušená
	Spolu za skupinu 021	836 900,00	17 100,00	
4.	022202 - stroje, prístroje a zariadenia nad 1700 euro			
4.1.	profesionálny ergometer	1 800,00	1 480,00	6/15
4.2.	Vnútný vozík ku konvektomatu typ 201 , 20x 1/1 GN	1 470,00	1 426,00	9/15
4.3.	Nárezový stroj automat	2 300,00	2 265,00	11/15
4.4.	Súbor zariadení posilňovňa	6 200,00	0,00	nerealizované
4.5.	Súbor vodoliečebných zariadení*	46 200,00	0,00	Súťaž zrušená
4.6.	zdvíhací rehabilitačný stôl	1 300,00	0,00	nerealizované
4.7.	zdvihák k vaniam	5 000,00	3 135,00	8/15
4.8.	bazénový vysávač	3 200,00	0,00	nerealizované
4.9.	automatická závora - tech. zhodn.	485,00	485,00	2/15
	Spolu za skupinu 022	67 955,00	8 791,00	
	Investície spolu	911 875,00	28 411,00	

Vyhodnotenie plánu investícií a rozvoja na rok 2015.

Nadobúdanie investícií v roku 2015 bolo iba čiastočne plnené v súlade so schváleným plánom nadobúdania majetku. Zásadnej zmene oproti plánu bolo zrušenie rekonštrukcie balneoterapie, vodoliečby a telocvične z dôvodu jej ďalšieho doplnenia a rozšírenia o oddelenie elektroliečby. V zmysle Zákona o verejnom obstarávaní už bol vybraný uchádzač.

So spomínanou investičnou akciou spolu súvisí ďalšia nezrealizovaná investičná akcia súbor vodoliečebných zariadení a súbor zariadení posilňovňa.

Projektová dokumentácia Diamant rekonštrukcia telocvične bola navýšená o 200.- € z dôvodu dodatočnej potreby úprav položkového rozpočtu o vyňatie časti priestorov bývalého RTG oddelenia.

Upgrade softweru časovanie procedúr na verziu 4G stále pripravuje dodávateľ Lauryn, v.o.s. v testovacom štádiu.

Investičné aktivity boli v prevažnej miere zamerané na:

- na odstránenie nepriaznivého technického stavu zariadení,
- technické zhodnotenie za účelom zvýšenia, zásadnú zmenu technických parametrov, zmenu jeho účelu a využiteľnosti,
- obstaranie investícií zvyšujúce rozsah a kvalitu poskytovaných služieb

7. ZÁVER

Dosiahnuté hospodárske a ekonomické ukazovatele v roku 2015 celkom neodzrkadlili snahu vedenia podniku o maximálne vyťaženie lôžkovej kapacity, o zmenu štruktúry pacientov. V aktivitách o získanie zahraničných hostí, najmä v orientácii na ruský trh je evidentne viditeľný pokles záujmu a to z dôvodu poklesu meny Rubľa voči Euru a tiež z obáv začínajúcej migračnej vlny utečencov z oblastí blízkeho východu a Afriky. Celkové dosiahnutie pozitívnej bilancie bolo dosiahnuté najmä zvýšením počtu ošetrovacích dní domácich samoplatcov.

Do budúcnosti je pred nami náročná úloha správne identifikovať rozhodujúce faktory trvalej konkurencieschopnosti podniku, využiť ich v prospech podniku a udržať si tak získané prioritné postavenie v poskytovaní kúpeľnej starostlivosti na našom trhu a cielene zabezpečovať obnovu a rozvoj podniku.

V Dudinciach 21.3.2016

Ing. Ľuboslav Jankovič, MPH
riaditeľ š.p.