

**BarCom spol. s r.o., Michalovská 3, 040 11 Košice**

**VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2016**

**Košice, október 2017**

# **O b s a h**

## **1. Úvod**

## **2. Profil spoločnosti**

- 2.1. Základné údaje o spoločnosti
- 2.2. Orgány spoločnosti
- 2.3. Poslanie, vízia a filozofia spoločnosti
- 2.4. Hlavné činnosti v roku 2016

## **3. Hodnotenie roku 2016**

- 3.1. Postavenie spoločnosti na trhu
- 3.2. Hodnotenie obchodných aktivít v roku 2016
- 3.3. Hodnotenie hospodárskeho vývoja
- 3.4. Stav a vývoj majetku spoločnosti
- 3.5. Stav a vývoj výnosov, nákladov a výsledkov hospodárenia
- 3.6. Zhodnotenie finančnej situácie spoločnosti
- 3.7. Usporiadanie výsledku hospodárenia za rok 2016

## **4. Ľudské zdroje**

## **5. Stratégia a ciele spoločnosti**

## **6. Správa audítora a účtovná závierka za rok 2016**

## 1. ÚVOD

Hodnotený rok 2016 bol pre nás rokom, keď sme výrazne napredovali v našej iniciatíve k udržaniu úspešnosti nášho podnikania.

Výročná správa za rok 2016 je príležitosťou ucelene informovať našich zákazníkov, partnerov a širokú verejnosť o našom podnikaní, o našich úspechoch a výzvach. S cieľom zabezpečiť rozvoj nášho podnikania sme v uplynulom období výrazne napredovali v snahe neustále sa zlepšovať a prinášať prospech pre všetky zainteresované strany.

Situácia v európskom hutníckom priemysle bola v roku 2016 komplikovaná. Výrobcovia ocele boli zaťažovaní nákladmi v dôsledku enviromentálnych a klimatických regulácií, čo sa prejavilo v ich výstupoch. Pri distribúcii došlo k cenovým výkyvom. Pri hodnotení výsledkov sme konštatovali, že dosiahnuté hospodárske výsledky v roku 2016 odrážajú cenový vývoj trhu v našom segmente podnikania.

Hodnotený rok sme uzavreli v kladných číslach, dosiahnuté vecné aj ekonomické ukazovatele môžeme hodnotiť priaznivo. Podarilo sa nám splniť väčšinu vytýčených úloh a dosiahnuť veľmi slušné ekonomické výsledky.

Dosiahnuté výsledky odrážajú správne nastavenú obchodnú politiku spojenú s prísnyim systémom riadenia kľúčových rizík nášho podnikania, t.j. cenového a úverového rizika. Vďaka dlhodobu korektným obchodným vzťahom s dodávateľmi, ako aj ostatnými obchodnými partnermi sa nám darí prezentovať vysokou spoľahlivosťou.

Spoločnosť má dostatočné výrobné kapacity a v ďalších rokoch sme pripravení pokračovať v modernizácii technológií a zvyšovaní výrobných kapacít, aby sme nielen udržali vysokú kvalitu našich výrobkov a služieb pre našich odberateľov, ale aj rozšírili ponúkaný sortiment.

Sme si vedomí, že bez právne a ekonomicky stabilného prostredia nie je možné tvoriť priaznivé podnikateľské prostredie. Neustále zmeny v daňovej a sociálnej politike štátu značne ovplyvňujú život v podnikaní. Veríme, že tieto zmeny aspoň na čas ustanú a tým vytvoria priestor pre upevnenie ekonomickej pozície podnikateľských subjektov.

V súvislosti s hodnotením činnosti našej spoločnosti za uplynulý rok chcem spomenúť veľmi dobrú spoluprácu s financujúcou bankou. Vážime si korektné vzťahy s odberateľmi našich výrobkov, predovšetkým snahu o dodržiavanie platobnej disciplíny.

Nemalú zásluhu na celkových výsledkoch majú zamestnanci firmy, ktorých iniciatívny prístup, lojalita a v nemalej miere aj odhodlanie posúvajú firmu do povedomia solídnych a spoľahlivých obchodných partnerov na trhu s plechmi a produktmi z ocele.

Ďakujem všetkým, ktorí sa akýmkoľvek spôsobom zasadili o dobrú spoluprácu a priaznivé finančné výsledky našej spoločnosti a teším sa na spoluprácu v budúcnosti.

Ing. Juraj Barkáč  
riaditeľ spoločnosti



## 2. PROFIL SPOLOČNOSTI

### 2.1. Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť BarCom spol. s r.o. sa radí k súkromným obchodným spoločnostiam. Spoločnosť bola založená podľa ustanovení zákona č. 513/1991 Zb., na základe zakladateľskej listiny zapísanej formou notárskeho zápisu dňa 18.10.2002 na Notárskom úrade Košice I, pod číslom N 310/02, Nz 310/02. Spoločnosť vznikla dňa 07.11.2002 zápisom do obchodného registra, v oddieli S.r.o., vo vložke číslo 13573/V na Okresnom súde Košice I..

Spoločnosť bola založená na dobu neurčitú.

|                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| Obchodné meno:     | BarCom spol. s r.o.                |
| Sídlo spoločnosti: | Michalovská č. 3<br>Košice 040 11  |
| IČO:               | 36 217 085                         |
| Deň vzniku:        | 07.11.2002                         |
| Právna forma:      | spoločnosť s ručením obmedzeným    |
| Základné imanie:   | 1 000 000,- EUR                    |
| Spoločníci:        | 100 % podiel vlastní fyzická osoba |

### 2.2. Orgány spoločnosti

#### **Valné zhromaždenie**

Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Pôsobnosť valného zhromaždenia je určená v spoločenskej zmluve zo dňa 18.10.2002.

#### **Konateľ**

Konateľ vykonáva pôsobnosť valného zhromaždenia a rozhoduje o všetkých otázkach, ktoré zveruje valnému zhromaždeniu obchodný zákonník.

Za spoločnosť koná a podpisuje konateľ samostatne: Ing. Juraj Barkáč

## **2.3. Poslanie, vízia a filozofia spoločnosti**

### **Poslanie**

Naším poslaním je využívať vedomosti a skúsenosti k usmerňovaniu zdrojov tak, aby spolupráca s nami bola prínosom a obohatením.

### **Vízia**

Budeme:

- lídrom v kvalite a prístupe k zákazníkom,
- trvale rastúcou a investične aktívnou spoločnosťou,
- ambicióznou spoločnosťou zameranou na neustále zlepšovanie a kontinuálne znižovanie nákladov,
- spoločnosťou, ktorá rešpektuje svojich zamestnancov, vytvárajúcou kreatívnu atmosféru motivujúcu zamestnancov k plneniu svojich úloh.

### **Filozofia**

Všetky naše aktivity vychádzajú zo základných etických princípov a zákonitostí.

### **Naša zákaznícka filozofia**

- pochopením a napĺňaním požiadaviek zákazníkov budujeme korektné partnerské vzťahy,
- naša ústretovosť a úcta k zákazníkom je súčasťou upevňovania silnej vzájomnej dôvery.

### **Vnútrotná politika**

- sme otvorení voči novým myšlienkam a zmenám, ktoré aktívne prispievajú k spoločnej účasti na plnení cieľov,
- našich zamestnancov vnímame ako najhodnotnejšie aktívum spoločnosti, a preto starostlivo dbáme o ich spokojnosť a rozvoj,
- kladieme veľký dôraz na bezpečnosť a ochranu zdravia zamestnancov pri práci a vytvárame im optimálne pracovné prostredie,
- zásady vedenia spoločnosti, princípy otvorenosti a vzájomného rešpektu prispievajú k vytváraniu pozitívneho vzťahu a lojálnosti k našej spoločnosti,
- generovanie zisku, ako významného ukazovateľa výkonnosti, ktorý nie je jediným cieľom, ktorý je pre nás dôležitý.

### **Vzťahy k ostatnému okoliu**

- pohotovo reagujeme na očakávania spoločnosti, aktívne sa podieľame na spolupráci a vzťahoch so štátom a verejnými inštitúciami.

## **2.4. Hlavné činnosti v roku 2016**

Spoločnosť z predmetu podnikania zapísaného v obchodnom registri sa orientovala hlavne na :

- strihanie a orezávanie plechov
- kúpu tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živností (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností

## **3. HODNOTENIE ROKU 2016**

### **3.1. Postavenie spoločnosti na trhu**

Hlavnými teritóriami, v ktorých spoločnosť BarCom spol. s r.o. pôsobí, sú Slovensko a najbližšie susediace krajiny Európskej únie.

Úspešne sa nám darí realizovať našu obchodnú stratégiu a zvyšovať podiel na trhu ako aj osloviť nové teritória.

Spoločnosť každoročne zvyšuje objem realizovanej produkcie, čím sa v súčasnosti radí medzi produkčne a finančne stabilné stredné firmy obchodujúce s hutnými výrobkami.

Dodávame svoje výrobky do rozličných sektorov priemyslu: stavebného, automobilového, elektrotechnického, agropriemyslu, výroby elektrospotrebičov, vzduchotechniky, tepelnej techniky, zabezpečovacej techniky.

V poslednom období dosahujeme zvýšenie obrátov pre tuzemských a zahraničných odberateľov, každoročne sa nám darí rozširovať portfólio zákazníkov. Jedným z najdôležitejších dôvodov pozitívneho vývoja nastaveného trendu je ústretová reakcia na požiadavky zákazníkov a ponuka inovatívnych riešení.

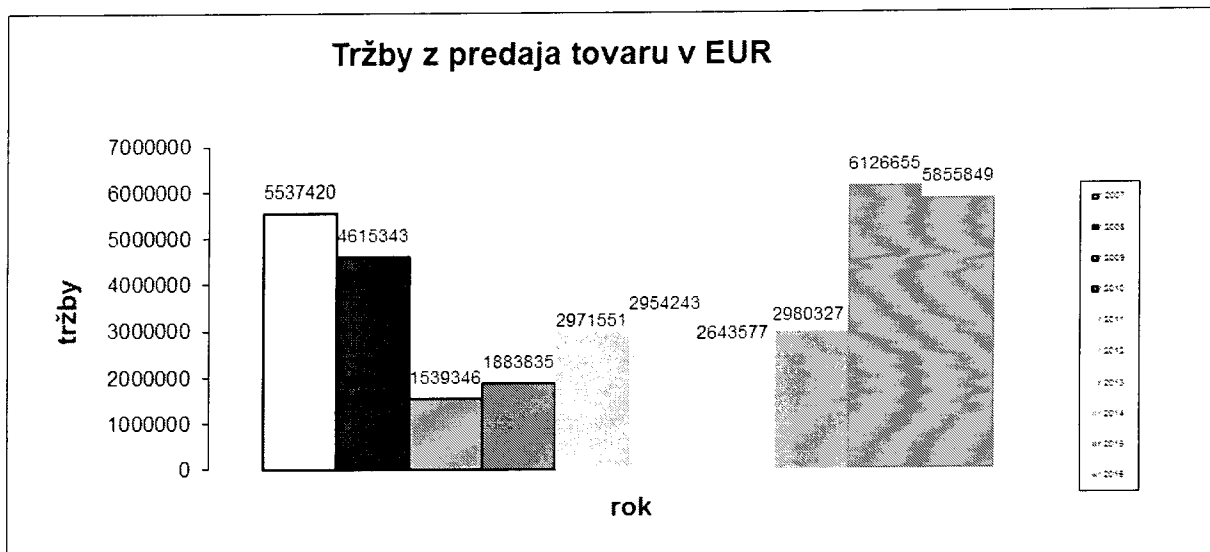
### **3.2. Hodnotenie obchodných aktivít v roku 2016**

Obchodné aktivity spoločnosti v roku 2016 cieľavedome nadväzovali na celkovú dlhodobú obchodnú stratégiu z minulých rokov, zameranú na efektívne zužitkovanie trendov v oblasti obchodu s nosnými komoditami.

Rok 2016 možno charakterizovať ako obdobie dôsledného sústredenia sa na naše hlavné trhy s riadením rizík v obchode i vo výrobe. Tento vzostup evidujeme v objemových ukazovateľoch hodnotiacich realizované obchody za rok 2016.

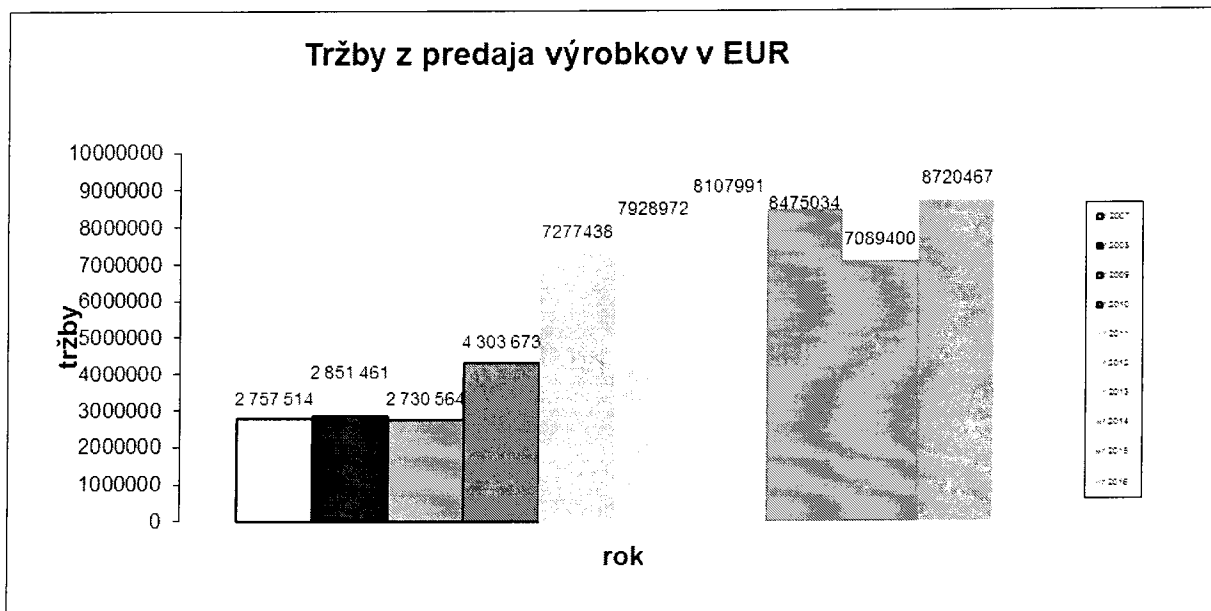
Čo sa týka finančných objemov, tržby z predaja tovaru v roku 2016 zaznamenali medziročný pokles o 4,4 %. Spustenie novej deliacej linky spôsobilo zvýšenie výroby a zníženie nákupu hotových tabúl, tým sa pokles objemu predaja v tonách premietol aj do poklesu tržieb.

### Vývoj tržieb z predaja tovaru od roku 2007 v EUR



Tržby z predaja tovaru klesli o 270 806 EUR. Po spustení novej výrobnjej linky sa ťažisko tržieb presunulo viac od samotného obchodu na stranu výroby.

### Vývoj tržieb z predaja vlastných výrobkov a služieb od roku 2007 v EUR

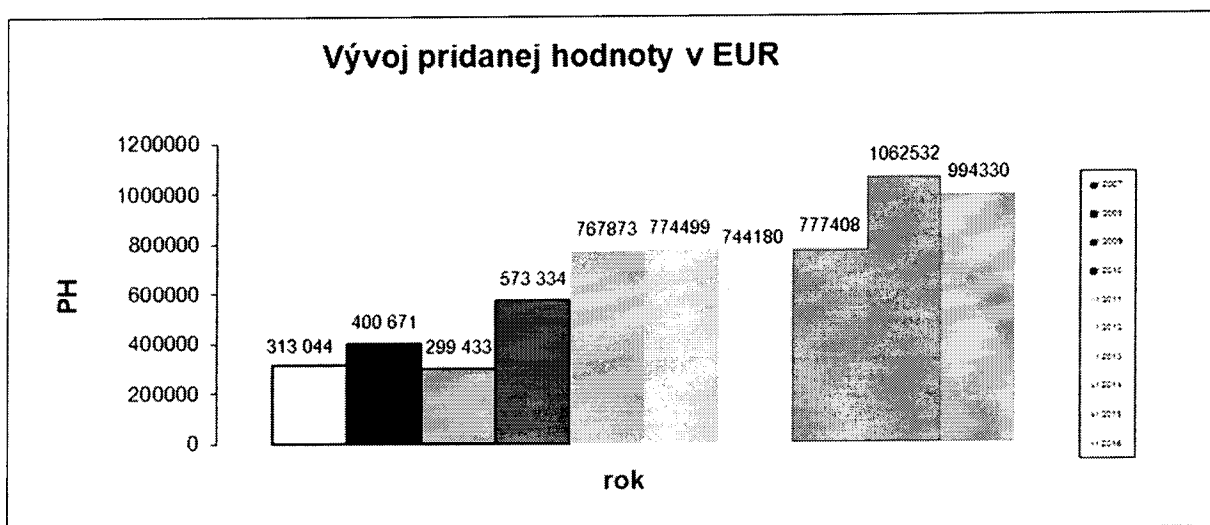


Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb vzrástli, keď sa ich objem oproti roku 2016 zvýšil o 23,0%. Dôvodom nárastu tržieb bolo spustenie novej deliacej linky, čím sa výroba v uplynulom roku zvýšila.

### 3.3. Hodnotenie hospodárskeho vývoja

Hospodárenie spoločnosti BarCom spol. s r.o. v roku 2016 bolo uzatvorené v kladných číslach. Pridaná hodnota vyprodukovaná spoločnosťou v roku 2016 dosiahla výšku 994 330 EUR.

#### Vývoj pridanej hodnoty od roku 2007 v EUR



#### Výsledok hospodárenia

Výsledkom hospodárenia za rok 2016 spoločnosti BarCom je zisk v hodnote 23 418 EUR; v štruktúre tvorby hospodárskeho výsledku dominuje výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti, keď tento predstavoval čiastku 197 136 EUR. Strata z finančnej činnosti eliminovala tento výsledok o čiastku 143 821 EUR. Zohľadnením splatnej dane vo výške 33 274 EUR a odloženej dane vo výške 3 377 EUR spoločnosť vykázala zisk vo vyššie uvedenom objeme 23 418 EUR.

### 3.4. Stav a vývoj majetku spoločnosti

| Súvaha v EUR                                    | rok 2016         | rok 2015         |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Aktíva</b>                                   | <b>6 251 648</b> | <b>5 545 056</b> |
| <i>Neobežný majetok</i>                         | <i>1 955 429</i> | <i>2 104 659</i> |
| Dlhodobý nehmotný majetok                       | 17 795           | 19 376           |
| Dlhodobý hmotný majetok                         | 1 937 634        | 2 085 283        |
| Dlhodobý finančný majetok                       | 0                | 0                |
| <i>Obežný majetok</i>                           | <i>4 290 782</i> | <i>3 435 020</i> |
| Zásoby                                          | 1 799 597        | 1 449 374        |
| Dlhodobé pohľadávky                             | 6 051            | 660              |
| Krátkodobé pohľadávky                           | 2 481 779        | 1 982 128        |
| Finančné účty                                   | 3 355            | 2 858            |
| <i>Časové rozlíšenie</i>                        | <i>5 437</i>     | <i>5 377</i>     |
| <br>                                            |                  |                  |
| <b>Pasíva</b>                                   | <b>6 251 648</b> | <b>5 545 056</b> |
| <i>Vlastné imanie</i>                           | <i>1 302 385</i> | <i>1 224 197</i> |
| Základné imanie                                 | 1 000 000        | 1 000 000        |
| Kapitálové fondy                                | 6 639            | 6 639            |
| Zákonné rezervné fondy                          | 39 470           | 39 470           |
| Oceňovacie rozdiely z precenenia                |                  | - 54 770         |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov            | 232 858          | 237 797          |
| <i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</i> | <i>23 418</i>    | <i>-4 939</i>    |
| <i>Záväzky</i>                                  | <i>4 675 401</i> | <i>3 955 650</i> |
| Rezervy                                         | 11 767           | 14 206           |
| Dlhodobé záväzky                                | 636 647          | 521 552          |
| Krátkodobé záväzky                              | 1 381 670        | 1 071 051        |
| Bankové úvery a výpomoci                        | 2 522 312        | 2 120 176        |
| <i>Časové rozlíšenie</i>                        | <i>273 862</i>   | <i>365 209</i>   |

V súlade s ustanoveniami Zákona o účtovníctve č.431/2002 Z.z. v platnom znení bola uskutočnená inventarizácia hospodárskych prostriedkov. Bilančná suma majetku v súlade s výsledkami inventarizácie predstavovala k 31.12.2016 výšku 6 251 648 EUR (netto hodnota). Od začiatku účtovného obdobia došlo k jej nárastu o 12,7%. Tento vývoj bol spôsobený nárastom v oblasti obežného majetku .

## Aktíva spoločnosti

Zmena v úhrne bilančnej sumy na strane aktív sa oproti začiatku hodnoteného roka prejavila nasledovnými zmenami:

- poklesom neobežného majetku (stálych aktív) o 149 230 EUR (k zníženiu došlo z dôvodu opotrebenia majetku vyjadreného odpisovaním).
- nárastom obežného majetku (obežných aktív) o 855 762 EUR (v tom: nárast stavu zásob o 350 223 EUR, krátkodobé a dlhodobé pohľadávky sa zvýšili o 505 042 EUR)
- stav finančných prostriedkov vzrástol o 497 EUR)
- nárastom časového rozlíšenia (ostatné aktíva) činilo o 60 EUR.



## Pasíva spoločnosti

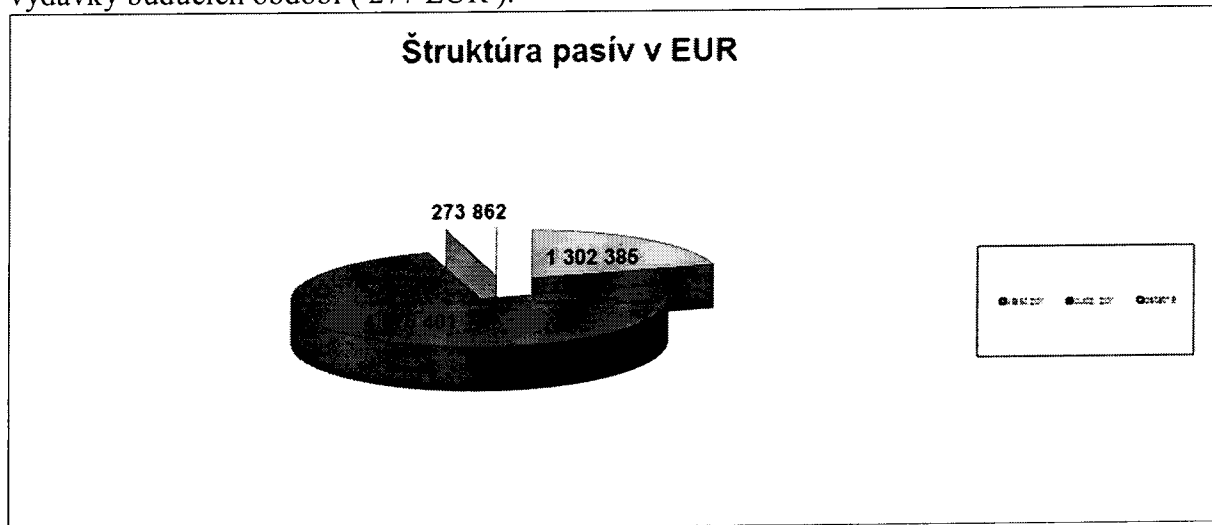
Vlastné imanie spoločnosti predstavovalo ku sledovanému obdobiu 1 302 385 EUR. Táto zložka pasív je tvorená základným imaním, ktoré v roku 2016 predstavovalo 1 000 000 EUR, fondami zo zisku vo výške 39 470 EUR, kapitálovými fondami vo výške 6 639 EUR, hospodárskym výsledkom z minulých období vo výške 232 858 EUR, hospodárskym výsledkom bežného účtovného obdobia vo výške 23 418 EUR.

Záväzky (cudzie zdroje) dosiahli v sledovanom období výšku 4 675 401 EUR. Boli tvorené rezervou na nevyfakturované dodávky a nevyčerpané osobné náklady vo výške

11 767 EUR (pokles o 2 439 EUR je spôsobený regulovaním čerpania dovolení z bežného obdobia a tvorbou na reklamácie a súdne spory), dlhodobými záväzkami vo výške 636 647 EUR (najväčšiu hodnotu tvoria záväzky voči spoločníkovi vo výške 593 749 EUR), krátkodobými záväzkami vo výške 1 381 670 EUR (nárast o 310 619 EUR), bankovými úvermi vo výške 2 522 312 EUR (nárast o 402 136 EUR)

Časové rozlíšenie v pasívach vo výške 273 862 tvoril zostatok výnosov budúcich období zúčtovaných z titulu dotácií na obstaranie dlhodobého majetku( 273 585 EUR ) a

výdavky budúcich období ( 277 EUR ).



### 3.5. Stav a vývoj výnosov, nákladov a výsledkov hospodárenia

| Výkaz ziskov a strát                                          | r.2016            | r.2015            |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Čistý obrat</b>                                            | <b>14 598 948</b> | <b>13 319 978</b> |
| Tržby za predaj tovaru                                        | 5 855 849         | 6 126 655         |
| Tržby za predaj výrobkov a služieb                            | 8 720 467         | 7 089 400         |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                        | 155 763           | 403 370           |
| Náklady vynalož. na obstaranie predaného tovaru               | 5 283 641         | 5 671 229         |
| Výrobná spotreba                                              | 8 260 183         | 6 774 601         |
| Osobné náklady                                                | 514 384           | 487 950           |
| Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku               | 377 279           | 507 291           |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                        | 99 456            | 79 670            |
| <b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>          | <b>197 136</b>    | <b>98 684</b>     |
| <b>Pridaná hodnota</b>                                        | <b>994 330</b>    | <b>1 062 532</b>  |
| Výnosy z finančnej činnosti                                   | 27                | 868               |
| Náklady na finančnú činnosť                                   | 143 848           | 93 661            |
| <b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>             | <b>-143 821</b>   | <b>-92 793</b>    |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</b> | <b>53 315</b>     | <b>5 891</b>      |
| Daň z príjmov                                                 | 29 897            | 10 830            |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>    | <b>23 418</b>     | <b>-4 939</b>     |

Tržby z predaja tovaru dosiahli výšku 5 855 849 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka zníženie obratu z realizovaného predaja tovaru predstavuje čiastku 270 806

EUR, t.j. o 4,4%. Obrat z realizovaného predaja výrobkov a služieb sa zvýšil o 1 631 067 EUR, teda o 23,0%.

Pridaná hodnota, vyprodukovaná spoločnosťou BarCom spol. s r.o. v roku 2016 dosiahla 994 330 EUR, čo predstavuje zníženie o 68 202 EUR, teda o 6,4 %.

Spracovaním vlastného materiálu na vlastných výrobných linkách /HDL, KDL/ sa produkcia vlastných výrobkov zvýšila o 1 610 726 EUR.

Dosiahnutý výsledok hospodárenia za účtovné obdobie – zisk - bol vo výške 23 418 EUR. Predpokladaný vývoj v roku 2017: očakáva sa mierny nárast cien v hutníctve do 10 % oproti roku 2016.

Transformáciou bilančného hospodárskeho výsledku na daňový základ, resp. jeho úpravou o daňovo neuznané náklady vo výške 78 774 EUR, položky zvyšujúce základ dane o 62 521 EUR a položky znižujúce základ dane v hodnote 43 362 EUR spoločnosť vykázala základ dane v objeme 151 247 EUR. Splatná daň činila 33 274 EUR.

Celková daň z príjmov z bežnej činnosti tvorila objem 29 897 EUR, z toho odložená daň v čiastke -3 377 EUR.

### **3.6. Zhodnotenie finančnej situácie spoločnosti**

Na základe výstupov finančnej analýzy možno finančnú situáciu a celkové výsledky spoločnosti za rok 2016 hodnotiť priaznivo. Pozitívne na hospodársky výsledok vplývali predovšetkým zvýšenie výrobných kapacít deliacich liniek s dopadom na produkciu a pretrvávajúci dôraz na nákladovú efektívnosť. Naopak, negatívne na hospodárenie firmy vplýval nepriaznivý vývoj externého prostredia .

Celková zadlženosť vďaka rastu vlastných zdrojov v súčasnosti osciluje okolo 79 %.

Riadenie peňažnej hotovosti v roku 2016 prebehlo bez akýchkoľvek problémov.

Obozretné manažovanie pohľadávok vytvára vhodnú pozíciu v oblasti platobnej schopnosti a likvidity. Po celé hodnotené obdobie boli splatné záväzky uhrádzané v lehote.

Celkový objem krátkodobých pohľadávok prevyšoval ku koncu roka 2016 objem krátkodobých záväzkov o 1 100 109 EUR a spoločnosť nebola v platobnej neschopnosti.

Úverové zdroje sa v roku 2016 ustálili na stabilnej výške 2 645 317 EUR, čo umožnilo udržanie rozbehnutých procesov:

- optimálne riadenie nákupu a predaja zásob
- optimálne riadenie inkasa krátkodobých pohľadávok
- optimálne riadenie úhrad krátkodobých záväzkov

Vybilancovaná platobná a finančná pozícia vytvára solídny základ a reálne predpoklady pre úspešné pôsobenie na domácom a zahraničnom trhu aj v najbližšom období.

### 3.7. Usporiadanie výsledku hospodárenia za rok 2016

Manažment spoločnosti vyhodnotil ekonomické výsledky spoločnosti za rok 2016, spracoval a predložil návrh valnému zhromaždeniu výsledok hospodárenia za rok 2016 - zisk vo výške 23 418 EUR usporiadať nasledovne:

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| - zákonný prídel do rezervného fondu | 1 171 EUR  |
| - prevod na účet nerozdeleného zisku | 22 247 EUR |

## 4. ĽUDSKÉ ZDROJE

Riadenie ľudských zdrojov je založené na stratégii a cieľoch spoločnosti a naši zamestnanci sú považovaní za jeden z najdôležitejších zdrojov. Za priority považujeme bezpečné správanie, vytváranie dobrých pracovných podmienok, tvorbu otvorenej a kooperatívnej kultúry, tímovú prácu, neustále zlepšovanie a rozvoj, ako aj angažovanosť, lojalnosť a etické správanie zamestnancov.

K 31.12.2016 spoločnosť zamestnávala 23 zamestnancov.

Cieľom spoločnosti je klásť čoraz väčší dôraz na odmeňovanie zamestnancov na základe ich výkonnosti a prínosov pre dosahovanie cieľov spoločnosti.

Objem mzdových nákladov spoločnosti v roku 2016 predstavoval hodnotu 514 384 EUR.

Štruktúra zamestnancov spoločnosti BarCom spol. s r.o. k 31.12.2016

|                     | Počet |
|---------------------|-------|
| Vedúci zamestnanci  | 1     |
| Odborní zamestnanci | 5     |
| Ostatní             | 17    |
| Spolu               | 23    |

Veková štruktúra zamestnancov k 31.12.2016

|          |              |               |               |               |           |
|----------|--------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| do 20 r. | 21 r - 30 r. | 31 r. – 40 r. | 41 r. – 50 r. | 51 r. – 60 r. | nad 60 r. |
| 0        | 6            | 6             | 7             | 3             | 1         |

Vzdelanostná štruktúra zamestnancov k 31.12.2016

|    |     |    |   |
|----|-----|----|---|
| VŠ | ÚSO | SO | Z |
| 5  | 3   | 15 | 0 |

V oblasti starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala všetky zákonné povinnosti v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia, protipožiarnych opatrení, vzdelávania a sociálnej starostlivosti.

## 5. STRATÉGIA A CIELE SPOLOČNOSTI

Významným faktorom, ktorý bude mať podstatný vplyv na celkové smerovanie a rozvojové možnosti spoločnosti v roku 2017 je vývoj externého prostredia, zlepšenie dopytu po komodite hutníckych produktov.

Spoločnosť sa zameria na realizáciu projektov zabezpečujúcich konkurencieschopnosť a stabilitu firmy na trhu. Vedenie spoločnosti podporuje aktívny prístup, odhaľovanie rezerv a očakáva efektivitu a produktivitu.

Podnikateľský zámer spoločnosti je v plnom súlade s obchodnou politikou spoločnosti a vychádza z dlhodobých strategických plánov.

Cieľom spoločnosti BarCom spol. s r.o. je pokračovať v kontinuálnom zlepšovaní kvality poskytovaných služieb, a to prostredníctvom optimalizácie vnútorných procesov, ako aj odborným vzdelávaním a profesionálnym rastom zamestnancov. Systém riadenia kvality, ktorý spoločnosť úspešne zaviedla bude aj naďalej slúžiť ako nástroj podporujúci celkový systém práce.

Stabilný rast ekonomiky EÚ bol v roku 2016 podporený pozitívnym vývojom domáceho dopytu vyplývajúceho z rastu spotreby. Indikátory ekonomického rastu vstupujú do roku 2017 s vysokými hodnotami. Pokračujúci pozitívny trend v priemyselnej výrobe kombinovaný so signálmi rastu globálnej ekonomiky naznačuje ďalší rast výrobných aktivít vo všetkých sektoroch priemyslu. Tieto vyhliadky vývoja naznačujú pokračovanie zvyšovania dopytu po oceľarských výrobkoch.

Stratégia spoločnosti bude vychádzať predovšetkým z dôsledného sústredenia na naše hlavné trhy v tuzemsku i v zahraničí a na starostlivú prácu vo vzťahoch s existujúcimi zákazníkmi.

Kombinácia uvedených faktorov dáva predpoklady k miernemu rastu investícií a k následnému zvýšeniu aktivity v sektoroch, ktoré spracúvajú hutnícke výrobky.

Základom pre návrh podnikateľského plánu bol obchodný plán a plán predpokladaného zabezpečenia potrebných finančných zdrojov.

V roku 2017 spoločnosť chce pokračovať v procese neustáleho zlepšovania faktorov ovplyvňujúcich hospodárenie spoločnosti.

Stratégia vedenia spoločnosti pre obdobie roku 2017 je zameraná nasledovným smerom:

- zvyšovanie podielu výrobkov s vyššou pridanou hodnotou
- klásť dôraz na minimalizáciu úrokových nákladov, zefektívnenie štruktúry cudzích zdrojov a optimalizáciu platobných podmienok
- limitovanie hodnoty a zrýchlenie obrátkovosti zásob
- optimalizácia predajnej stratégie a pružná reakcia na požiadavky trhu
- spoločnosť plánuje optimalizovať investované zdroje do vlastných výrobných kapacít
- čerpanie nenávratného finančného príspevku na obstaranie rovnačky na deliacu linku
- vo výrobe udržať kvalitatívne parametre z minulých období maximálnou elimináciou nezhodných výrobkov