

**Muehlbauer**

High Tech International

# Výročná správa k 31.12. 2016

Muehlbauer Technologies s.r.o.



AUSTRALIA	BRAZIL	BOSNIA & HERZEGOVINA
CHINA	EL SALVADOR	FRANCE
GEORGIA	GERMANY	INDIA
IRAQ	JAPAN	MALAYSIA
MEXICO	RUSSIA	SERBIA
SLOVAKIA	SOUTH AFRICA	SOUTH KOREA
SPAIN	TAIWAN	TURKEY
USA	UGANDA	UNITED ARAB EMIRATES

**Adresa**  
Novozámocká 233,  
949 05 Nitra  
Slovenská republika

**Tel.**  
+42 1376946300  
**Fax**  
+42 1376946501

**Banka**  
Tatra banka, a.s., Nitra

Č.bank. účtu: 26 2310 7233/1100  
IBAN: SK84 1100 0000 0026 2310 7233  
Swift kód: TATR SK BX

Sídlo Nitra  
Obchodný register Okresného súdu Nitra, Oddiel Sro,  
vložka č. 20641/N  
Konateľ : Ladislav Paškrt  
IČO: 36 725 323  
IČ DPH: SK2022303756  
**info@muehlbauer.sk**  
**www.muehlbauer.sk**

## **Príhovor generálneho riaditeľa spoločnosti**

Vážené dámy, vážení páni,

Spoločnosť Muehlbauer Technologies naďalej patrí medzi etablované a významné podniky v nitrianskom regióne. Som rád, že Vám opäť môžem predstaviť výsledky, ktoré prezentujú úspech nás všetkých, a zároveň priamo v realite reprezentujú jedno z našich hlavných hesiel „SPOLU“. Len spolu môžeme dosahovať stanovené ciele, len spolu môžeme plniť želania našich zákazníkov a byť v tom aj naďalej úspešní.

Napriek turbulenciám na trhu, či už svetovom alebo tom našom lokálnom, si držíme miesto medzi významnými spoločnosťami, všímajú si nás aj rôzne ratingové agentúry a zaraďujú nás medzi najzdravšie firmy v našom regióne. Naše hodnoty a náš kapitál sú hmatateľné, naše výsledky sú stabilné. K tomu môžem dodať len toľko, že sa naďalej budeme snažiť neustále zlepšovať, nakoľko naše ciele sú vždy motivačné a cesty k ich dosiahnutiu sú každý rok prezentáciou nášho vysokého nasadenia.

Neustále investujeme do aktivít v oblasti výskumu a vývoja, ktorý je hybnou silou budúcnosti, taktiež zvyšujeme kvalifikáciu nášho personálu a plánujeme aj rast a rozširovanie našich aktivít. Zároveň fungujeme globálne, aktívne využívame zdroje našej medzinárodnej spoločnosti v rámci celého sveta a dúfame, že tieto stratégie povedú k ďalším úspechom koncernu Muehlbauer, ktorého sme významnou súčasťou.

Vážené dámy a páni,

Je mi ctou predstaviť Vám v tejto správe výsledky a aktivity našej spoločnosti v roku 2016, ktoré reprezentujú našu kondíciu a pripravenosť na výzvy v nadchádzajúcich obdobiach.

Ladislav Paškrta  
Generálny riaditeľ

## OBSAH

1	Základné informácie o spoločnosti .....	3
2	Skupina Mühlbauer .....	5
3	Informácie o vývoji spoločnosti .....	6
3.1	<i>Cards &amp; TECURITY</i> .....	8
3.2	<i>Precision Parts &amp; Systems</i> .....	11
3.2.1	<i>Odborný výcvik študentov</i> .....	13
3.2.2	<i>Kvalita a certifikácia</i> .....	14
3.3	<i>Spolupráca s univerzitami v Nitre</i> .....	16
4	Príloha - Účtovná závierka za rok 2016 a správa audítora .....	19



Foto: Deň otvorených dverí, Mühlbauer Technologies s.r.o. Nitra, 16.8.2016



Foto: Muehlbauer Technologies s.r.o. Nitra, 2016

## 1 Základné informácie o spoločnosti

Muehlbauer Technologies s.r.o. (ďalej len Spoločnosť) bola zapísaná do Obchodného registra Okresného súdu Nitra do oddielu: Sro vložka číslo: 20641/N dňa 16.01. 2007.

Hlavným predmetom činnosti Spoločnosti je výroba súčastí do strojov a systémov na výrobu plastových výrobkov.

<b>Obchodné meno:</b>	Muehlbauer Technologies s.r.o.
<b>Sídlo spoločnosti:</b>	Novozámocká 233 949 05 Nitra Slovenská republika
<b>Identifikačné číslo:</b>	36 725 323
<b>Daňové identifikačné číslo:</b>	2022303756

Materskou spoločnosťou je spoločnosť Muehlbauer Holding AG so sídlom Jozef-Muehlbauer-Platz 1, 934 26 Roding, Spolková republika Nemecko.

Organizačná zložka v zahraničí: Spoločnosť z hľadiska rozsahu svojich podnikateľských aktivít a taktiež zamerania doposiaľ nemala dôvod zakladať a v budúcnosti taktiež neplánuje založiť organizačnú zložku v zahraničí.

Vplyv činnosti účtovnej jednotky na životné prostredie: Z hľadiska vplyvu na životné prostredie účtovná jednotka zabezpečuje plnenie všetkých legislatívnych požiadaviek v oblasti ochrany životného prostredia, pričom cieľom bolo aj naďalej udržiavať vplyvy na životné prostredie vrátane spotreby energií na najnižšej možnej úrovni a tiež prijímanie adekvátnych preventívnych opatrení pre elimináciu pravdepodobnosti vzniku havárií. Prevádzka spoločnosti neovplyvňuje negatívne okolité životné prostredie a má minimálne vplyvy na jednotlivé zložky životného prostredia.

Priemerný počet zamestnancov Spoločnosti v roku 2016 bol 341 (2015:305, 2014: 257, 2013: 215, 2012: 219, 2011: 200, 2010: 112; 2009: 62; 2008: 29 zamestnancov) z toho počet vedúcich zamestnancov bol 25 (2015:26, 2014: 19, 2013: 16, 2012: 13, 2011: 8, 2010: 5; 2009,2008: 3 vedúci zamestnanci).

Údaje v účtovnej závierke za rok 2016 sú vykázané v EUR (eurách) a účtovnú závierku schválilo a jej vydanie povolilo valné zhromaždenie, ktoré sa uskutočnilo dňa 1.3. 2017.

#### **Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2016**

Podľa účtovnej závierky overenej audítorskou spoločnosťou RENAUDIT Consulting, s.r.o. a zodpovedným audítorm Ing. Veronikou Miklisovou zostavenej k 31.12.2016 spoločnosť dosiahla hospodársky výsledok vo výške **6 652 070,87 EUR**. Rozdelenie zisku bolo stanovené nasledovne:

„zisk vykázaný v roku 2016 vo výške **6 652 070,87 EUR** bude preúčtovaný z účtu *výsledok hospodárenia v schvaľovaní* na účet *nerozdelený zisk minulých rokov*“.

#### **Informácia o významných rizikách a neistotách, ktorým je ÚJ vystavená**

ÚJ môže čeliť riziku technickému (havária, explózia, katastrofa, požiar, deštrukcia), ekologickému (ekologické katastrofy, živelné pohromy) alebo ekonomickému (zvýšenie výdavkov na bezpečnosť, škoda vzniknutá z dôvodu nedostatočnej ochrany).

Spoločnosť môžu ohroziť najmä riziká prevádzkové (zákaznícka nespokojnosť, riziká plynúce z negatívnej reputácie), strategické (konkurencia, sociálne trendy, kapitálová dostupnosť), klasické ohrozenie (trestný čin, poškodenie majetku, prírodná katastrofa alebo aj finančné ohrozenie ( cenové riziká, účtovné riziká - aktíva, likvidné a úverové riziká).

## 2 Skupina Mühlbauer

Spoločnosť Muehlbauer Technologies, s.r.o. je členom skupiny podnikov Mühlbauer s 35 – ročnou tradíciou, ktorá je charakterizovaná priekopníckymi výkonmi vo výrobe strojov a zariadení. Dnes má koncern približne 3 000 zamestnancov v 35 pobočkách na celom svete a je globálne činný, je nezávislým poradcom a výrobcom technologicky inovačných bezpečnostných riešení a zastúpený ako podnik takzvaného TECURITY® - trhového segmentu. Ďalšími odvetviami, v ktorých je firma Mühlbauer zastúpená sú výroba SMART LABEL, polovodičov, sledovacích systémov a presných súčastí.

Naše trhy:

- *Cards & TECURITY:* firma Mühlbauer ponúka úplný výrobný tok na Card & TECURITY trhu. Je jediným nezávislým dodávateľom komplexných riešení pre výrobu inovatívnych kartových aplikácií a bezpečnostných dokumentov z jedného zdroja - počnúc kartovými aplikáciami pre tak citlivé oblasti ako je bankovníctvo alebo mobilné komunikácie cez bezpečnostne orientované identifikačné systémy ako sú identifikačné karty, zdravotné karty, vodičské preukazy alebo elektronické pasy a úplne automatizované a biometrické vstupy a hraničné kontroly. Je silný partner pre vlády a úrady vo viac ako 300 medzinárodných ID projektoch.
- *Výroba polovodičov:* v tejto oblasti ponúka Muehlbauer výrobu a personalizáciu RFID – identifikácia na rádiovkej frekvencii - zariadení pre bezdotykovú identifikáciu tovarov a tokov tovarov a pre ich následnú premenu na inteligentné štítky (Smart Labels) pre bezpečnosť dodávky v maloobchodnom predaji. Okrem toho Muehlbauer využíva svoje skúsenosti na vývoj moderných výrobných prevedení pre flexibilné tenké filmy do solárnych technológií.
- *Výroba presných súčastí:* firma vyrába presné diely nie len pre vlastné potreby, ale aj pre externých zákazníkov zo sofistikovaných odvetví priemyslu ako prieskum vesmíru, medicínske technológie a bezpečnostne orientovaný priemysel.



### **3 Informácie o vývoji spoločnosti**

Spoločnosť Muehlbauer Technologies s.r.o. bola zapísaná do obchodného registra dňa 16.1. 2007. V období rokov 2007 až 2008 prebiehala skúšobná prevádzka, prijímanie a zaškolenie nového personálu.

Dňa 3. júla 2009 sa uskutočnilo slávnostné otvorenie výrobnjej haly a súčasného sídla spoločnosti za prítomnosti významných osobností politického života a zástupcov nitrianskeho kraja a mesta Nitra. Nová výrobná hala bola tzv. „investícia na zelenej lúke“. Na túto investíciu bola poskytnutá štátna dotácia podľa rozhodnutia 34/2007 a 2/2008 Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky, ktorá bola úspešne ukončená 30.4. 2010 a splnili sa všetky podmienky stanovené ministerstvom. Boli nakúpené nové počítače a licencie na softvérové vybavenie pracovísk na oddelení R&D (research and development – výskum a vývoj), nové strojové zariadenia napr. CNC (počítačom riadené) obrábacie centrá.

Koncom roka 2011 podala spoločnosť žiadosť o štátnu dotáciu podľa zákona 561/2007 Z.z. o investičnej pomoci. Cieľom tohto projektu je udržanie si vysokej technickej kompetencie skupiny podnikov Muehlbauer, základom ktorého je tradičná silná, flexibilná a rýchla inovačná sila podniku. Iba ďalším silným rozšírením technologického know-how je možné splniť stúpajúce požiadavky ďalej sa vyvíjajúceho trhu.

V priebehu roka 2012 došlo k strategickému rozhodnutiu o štruktúre budúcich investícií. Boli ukončené plány novej budovy a rozmiestnenia technológií, v tomto roku vytvorila naša spoločnosť 211 pracovných miest, čo je o 81 viac ako bolo plánované v investičnom zámere spoločnosti.

V roku 2013 sa začala investičná činnosť na novom projekte „Muehlbauer Technologies Nitra – II. Etapa“. V priebehu roka bola vypracovaná projektová dokumentácia k výstavbe novej haly a ku koncu roka bolo vydané právoplatné stavebné povolenie. V rámci tohto projektu sa začal plánovací proces nákupu nových technológií do novej výrobnjej haly, samotný nákup nových technológií do novej výrobnjej haly a investičná činnosť pokračovali v nasledujúcom roku 2014.

Projekt II. Etapy sa úspešne dokončil ku koncu roka 2015, do používania boli uvedené nové priestory a nové technológie, o čom bola podaná aj záverečná správa v zmysle Zákona 561/2007 Z.z. o investičnej pomoci.



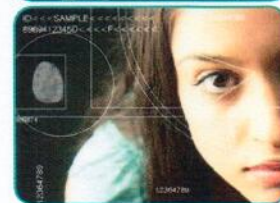
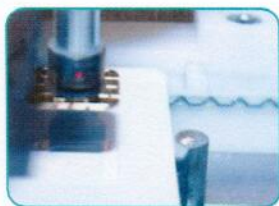
V roku 2016 sa naplno rozbehlo využitie nových technológií a ich zavádzanie do života, čo sa premietlo aj do výsledkov spoločnosti. Zároveň sme stále pokračovali v trende nárastu počtu pracovných miest a v investíciách súvisiacich s neustálym zvyšovaním produktivity a efektivity práce, či už prostredníctvom zvyšovania kvalifikácie zamestnancov najmä školeniami a rekvalifikáciami alebo aj pomocou zlepšovania fungujúcich informačných systémov.

Tabuľka č. 1 *Investičné projekty spoločnosti*

V miliónoch EUR	Projekt: „Vývojové centrum Muehlbauer“ 2007 - 2010	Projekt: „Rozšírenie závodu na vývoj a výrobu špecializovaných zariadení a ich komponentov určených na automatizované spracovanie a odosielanie platových a iných elektronických kariet“ 2012 - 2015
<b>Celkové investície:</b>	13,6	15,6
<b>Z toho nové stroje a zariadenia:</b>	6,6	12,8
<b>Novovytvorené pracovné miesta:</b>	130 p. miest	126 p. miest
<b>Výška dotácie:</b>	4,3	3,9

Graf č. 1 *Vývoj počtu zamestnancov na HPP*





### 3.1 *Cards & SECURITY*

Oddelenie R&D - výskum a vývoj vyvinulo náš prvý vlastný produkt Cardmail 1500 v roku 2009. Týmto produktom sa oddelenie R&D na Slovensku začlenilo medzi plnohodnotné vývojové oddelenia v koncerne MUEHLBAUER a odštartovalo ďalšiu etapu rozvoja závodu v Nitre. Ihneď po odovzdaní projektu bolo opätovne Vývojové centrum v Nitre poverené novými dôležitými úlohami.

Ako prvá firma na svete sme inštalovali zariadenie na zasielanie ID karty a pasu poštou – projekt CardBookletMail 1500. Tieto zariadenia sú zaradené do portfólia koncernu MUEHLBAUER a získali si zákazníkov po celom svete. Náš tím osobne podporuje servis a inštalácie týchto zariadení u zakazníkov.

Oddelenie výskumu a vývoja pokračovalo aj v nasledujúcich rokoch na neustálom vývoji nášho prvého produktu Cardmail 1500, kde sme sa cez CARDMAIL 2000 a CARDMAIL 3000 postupne dostali aj na náš najrýchlejší mailingový systém Cardmail 6000 ! Výskumné oddelenie podporovalo obchod a servis v projektoch, kde sú strojné zariadenia, za ktoré je zodpovedné.

Koncern úspešne používa nový systém analýzy rizík DOCUFY a bezpečnostnú normu EN ISO 12100, ktorá sa týka bezpečnosti konštruovaných zariadení.

Oddelenie R&D každým ďalším rokom pokračuje úspešne v nastúpenom trende. Vytvárať a uvádzať na trh nové výrobky a zariadenia, ktoré rozširujú portfólio spoločnosti, prebrať zodpovednosť a starostlivosť za už vyvinuté stroje. Tým nitrianska spoločnosť preberá na seba aj zodpovednosť a starostlivosť o zákazníkov.

V roku 2016 sme vyvinuli a uviedli na trh linku ASC 2900 – automatické ukladanie hárkov a ich spojenie. Tieto hárkvy sú vlastne vrstvy materiálu potrebné na výrobu napr. platobných kariet. Vrstvy sa zlisujú, vystrihnú na mieru a po nahraní údajov je napr. platobná karta vhodná k použitiu. Ďalším našim produktom z roku 2016 je ITH 550 – automatické testovanie a kontrola hárkov, vyrobených napr. na stroji MTT, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou bezkontaktných dokumentov, platobných kariet, identifikačných kariet, pasov.

Oddelenie nielen vyvíja nové zariadenia, ale aj inovuje pôvodné. Týmto ponúkame novým a aj starým zákazníkom, ktorí si už naše zariadenia zaobstarali, vylepšené verzie strojov alebo len ich časti. To znamená lepšie úžitkové vlastnosti, rýchlejšie, presnejšie technológie za pôvodnú cenu. Tu je treba spomenúť vylepšenia na strojoch CHS 6001, SSH 2008 a najmä MTT, kde sme našim zákazníkom navrhli riešenie s dvojnásobným výkonom za pôvodnú cenu.

Neoddeliteľnou činnosťou nášho oddelenia je aj participovať a spolupracovať na projektoch nielen materskej ale i sesterských spoločností. A tých projektov je oveľa viac, ako tu spomenutých.

Stále pokračuje úspešne rozbehnutá spolupráca s Technickou fakultou SPU v Nitre. Študenti sa už v rámci praxe dostávajú k projektom. Pomáhajú našim pracovníkom. Niektorí z nich sa po úspešnom ukončení štúdia na Technickej fakulte zaradili do pracovného procesu už so získanou praxou v našej spoločnosti počas štúdia.

Nadalej funguje ešte v roku 2014 novovytvorené oddelenie montáže, ktoré montuje prototypy vyvinuté v Nitre (aMTT, AFCC), rôzne mechanické a pneumatické zostavy pre stroje v materskej spoločnosti, a zároveň pokrýva väčšinu montáže elektroplatní pre materskú spoločnosť. Oddelenie montáže sa okrem toho podieľa aj na inštalácii strojov u zákazníkov a podporuje montáž v materskej spoločnosti.

V roku 2016 došlo k významnému presunu kompetencií na oddelení tvorby technickej dokumentácie zo sídla koncernu v Nemecku na Slovensko. Oddelenie Technickej dokumentácie v Nitre sa stalo riadiacim centrom tvorby a riadenia Technickej dokumentácie pre divíziu Automation na celosvetovej úrovni. Pozícia vedúceho oddelenia bola presunutá na Slovensko a od tohto momentu je proces riadenia a koordinácie tvorby technickej dokumentácie v divízii Automation pre pobočky v Nemecku, Malajzii, Číne a USA centralizovaný v Nitre na

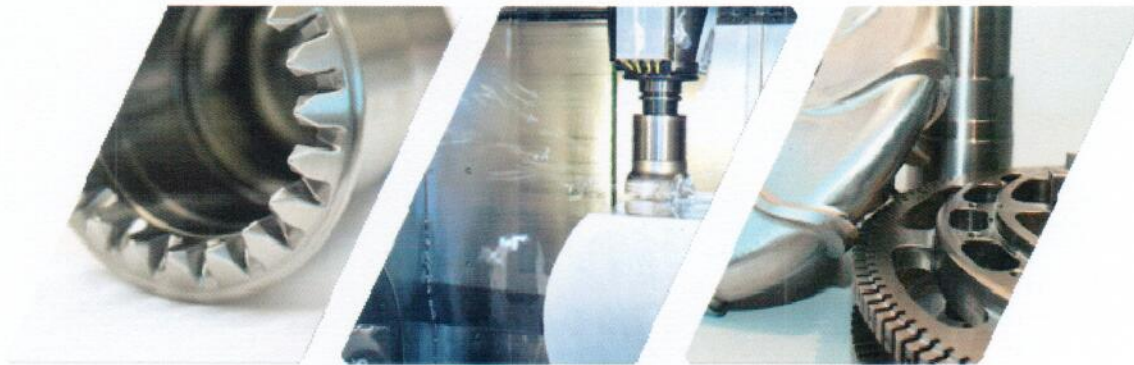
Slovensku. V roku 2016 bol taktiež úspešne zavedený nový softvérový nástroj Schema ST4 na tvorbu, správu a produkciu technickej dokumentácie.

V roku 2016 boli aj na oddelení Software Engineering rozšírené aktivity v oblasti Industry Software. Investovali sme do rozšírenia teamu a väčšinu svojich kapacít sme investovali v oblasti MES ~ Manufacturing Execution Systems a Industry 4.0., teda implementácie systémov zabezpečujúcich automatizáciu procesov v rámci aktivít zameraných na strojárstvo a výrobu presných dielov. Tieto aktivity považujeme za strategické, a preto ich plánujeme implementovať do výroby aj v nasledovných obdobiach. Veríme, že nám prinesú zefektívnenie výroby a vyššiu pridanú hodnotu. Rovnako sme v tomto roku rozšírili aktivity aj v oblasti automatizácie. Naším cieľom je zabezpečiť softwarové dodávky v rámci aktivít slovenskej pobočky. Tým v rámci koncernu upevníme svoju pozíciu spoločnosti zaoberajúcej sa výskumom a vývojom. Prvé aktivity v tejto oblasti sa začali diať v druhej polovici roka a už dnes vieme, že toto rozhodnutie bolo naozaj nevyhnutné a správne. Rovnako nám to umožní znížiť náklady na vývoj a zvýšiť efektivitu dodávaných R&D produktov pod jednou strechou.

Ku koncu roka 2016 mali oddelenia výskumu a vývoja spolu 73 pracovníkov v HPP vrátane pracovníkov montáže, čo je viac ako 21% z celkového počtu zamestnancov spoločnosti.



## PARTS & SYSTEMS



### 3.2 *Precision Parts & Systems*

Rok 2010 bol rokom raketového rozvoja kompetencií a personálu. Oddelenie výroby bolo v priebehu roka preverené rôznymi komplikovanými projektmi, kde bola preverená flexibilita a kvalita našej technológie a personálu. V priebehu roka sa dôsledným zvyšovaním kvalifikácie dosiahlo zabezpečenie nepretržitej prevádzky na viac ako 80% technológie. Na základe pozitívneho vývoja pri preberaní kompetencií sa ukončila stáž našich kolegov z materského závodu a všetky riadiace činnosti začali byť riadené našimi zamestnancami.

Rok 2011 sa v závode Nitra niesol v duchu nárastu výrobných kapacít a personálu. Z materskej spoločnosti v Rodingu bolo presťahovaných viac ako 10 zariadení do našej prevádzky. I napriek veľkému tlaku na zabezpečenie personálu pre tieto zariadenia sa nám podarilo udržať a následne kontinuálne rozširovať nepretržitú prevádzku. Dynamický nárast interných objednávok sa pozitívne odrazil na výsledku našej spoločnosti. V priebehu toho istého roka sa vybuďovalo oddelenie predaja, ktoré svojou intenzívnou činnosťou zahájilo expanziu do európskych firiem. Prvé pozitívne výsledky boli zaznamenané koncom kalendárneho roka.

Rok 2012 bol charakteristický razantným progresom v implementácii SAP vo výrobnej a plánovacej časti našej spoločnosti, a taktiež nárastom externých zákazok, ktorý dosiahol 15% z celkového ročného obratu.

Pre oddelenie výroby - Precisions Parts & Systems bol aj nasledujúci rok 2013 opäť rokom rozvoja a progresu. Z dôvodu rýchleho rozširovania výroby a patričného nárastu kvalifikovaných zamestnancov, bolo nevyhnutné rozdeliť celok na samostatné divízie pod separátnym vedením. Týmto krokom sa zabezpečilo kontinuálne rozdelenie kompetencií a nárast transparentnosti hospodárenia.

V roku 2014 sa postavila nová výrobná hala o rozlohe 5.000 m<sup>2</sup>, kde boli následne presunuté stroje trieskového obrábania. Postavením novej výrobnej haly sa vytvoril priestor aj pre investovanie do nových technológií. Najmodernejšia technológia trieskového obrábania bola do Nitry zakúpená ako pre oddelenie sústruženia, tak aj pre oddelenie frézovania. Tieto nové moderné technologické centrá sa z troch výrobných závodov koncernu Muehlbauer v Európe nachádzajú dodnes len v Nitre.

Inovácie v oblasti trieskového obrábania a rozširovanie výrobných kapacít boli hlavným cieľom v roku 2015. Po úspešnej kolaudácii novej výrobnej haly boli začiatkom roka v úseku frézovania doplnené ďalšie 2 moderné 5 –osé obrábacie paletové centra Hermle C42 U, ktoré zdvojnásobili kapacity k existujúcim strojom rovnakého typu. Následne bol vytvorený úsek obrábania veľkých dielov a rámových zostáv, v ktorom sa inštalovali technológie trojosého frézovania DMG 360 od firmy Gildemeister/Mori a 5- osého obrábacieho strojom Hermle C60 a SHW, ktoré predstavujú špičku v moderných technológiách. Doplnením nových technológií v hlavnej výrobe bolo umožnené presunutie dovtedy používaného 5-osého frézovacieho stroja Hermle 800 na školiace stredisko za účelom vyššieho stupňa kvalifikácie študentov a rekvalifikácie výrobného personálu.

Aj v úseku sústruženia boli realizované investície v modernizácii a rozširovaní kapacít a to taktiež technológiou od skupiny Gildemeister/ Mori sústružnicko-frézovacím centrom DMG CTX 2000TC v počte 2 stroje. Zariadenie 6-čel'ust'ové skľučovadlo nám dodnes ako jediné v koncerne umožňuje vyrábať tenkostenné obrobky a príruby pre významných zákazníkov.

Na vstupe materiálu sme v prvej polovici roka 2015 inštalovali skladový regálový systém hutného materiálu, rozšírili sme kapacity zvarovacieho pracoviska a doplnili ho o polohovacie zariadenia pre výrobu rámov a ťažších konštrukcií.

Následné doplnenie technológie brúsenia na guľato dvomi zariadeniami Kellenberger, vybavením dokončovacieho pracoviska pieskovacím zariadením, omielačkami Roessler a kaliacou pecou nám umožňuje vykonávať celú reťaz technologických operácií nevyhnutných pre realizáciu výrobkov s vysokým štandardom presnosti a k splneniu náročných požiadaviek zákazníkov.

K jednotlivým výrobným technológiám sme doplnili personál a zabezpečujeme jeho neustále zvyšovanie kvalifikácie v oblasti odbornosti ako aj organizácie práce, kvality procesu

a produktu. Ešte koncom roka 2015 sme úspešne prešli auditom zvarovne spoločnosťou DSV-ZERT podľa normy EN 1090.

Rok 2016 bol charakteristický najmä komplexnou analýzou a zdokonaľovaním procesov, orientáciou na neustále zvyšovanie produktivity a efektivity práce formou ďalších investícií do rozvoja personálnych zdrojov.

Odbornosť a kvalifikácia personálu, optimalizácia procesov a zvyšovanie produktivity práce sú oblasti, ktorým venujeme veľkú pozornosť a zostávajú naším hlavným cieľom aj pre všetky nasledujúce obdobia.

### **3.2.1 Odborný výcvik študentov**

V roku 2016 ďalej pokračovala aktívna spolupráca so štyrmi strednými odbornými školami.

1. Stredná odborná škola Nitra – technická príprava
2. Stredná odborná škola Šurany – duálne vzdelávanie
3. Stredná odborná škola technická Zlaté Moravce – duálne vzdelávanie
4. Stredná priemyselná škola Nitra - technická príprava

V tomto období pokračovala spolupráca so základnými školami v procese náboru žiakov do systému duálneho vzdelávania v našej spoločnosti formou úzkej komunikácie a exkurzií v priestoroch našej spoločnosti.

Počet študentov aktívne vykonávajúcich odbornú prax v zmysle platných uzatvorených dohôd o zabezpečení praktického vyučovania žiakov vo výrobnjej oblasti bol 85. Rozšírili sme spektrum odbornej prípravy na povolanie montážnik. Vytvorili sme školiace pracovisko v priestoroch R&D. V roku 2016 ukončilo maturitnou skúškou zaškoľovanie 24 študentov odboru mechanik-nastavovač a mechanik-programátor. V tom istom období sa 18 študentov – absolventov zamestnalo v našej spoločnosti a aktuálne všetci pracujú vo výrobnjej prevádzke a na montáži.

Odbornému vedeniu študentov sa venujú štyria interní zamestnanci našej spoločnosti so štatútom majster odbornej výchovy. Ich náplňou práce je vzdelávanie a práca so študentmi, rekvalifikácia zamestnancov, riadenie výrobných procesov na oddelení školiace stredisko a na oddelení montáže. Pre oddelenie montáže intenzívne pripravujeme jedného kolegu na pozíciu

školiťa. Na vzdelávaní sa čiastočne podieľajú aj vedúci pracovníci z ostatných oddelení, na ktorých študenti získavajú nové vedomosti a zručnosti. Všetci študenti študijných odborov mechanik nastavovač, mechanik mechatronik a im príbuzných odborov sú implementovaní do produktívnych procesov vo výrobnnej prevádzke a na oddelení montáže.

Zamestnanci na oddelení školiace stredisko v priebehu roka 2016 zaškolili 35 zamestnancov pri ich nástupe do zamestnania, zaškolili 20 nekvalifikovaných zamestnancov na pozíciu operátor vo výrobe, preškolili 11 zamestnancov z operátora vo výrobe na výrobného zamestnanca pre CNC stroje.

Školiace stredisko potvrdilo status Pracoviska praktického vyučovania v Systéme duálneho vzdelávania a pretransformovalo sa z interného oddelenia na štátnymi orgánmi uznanú vzdelávaciu inštitúciu. Naďalej patríme v celoštátnom meradle k lídrom na poli duálneho vzdelávania.

### **3.2.2 Kvalita a certifikácia**

Spoločnosť Muehlbauer Technologies s.r.o pracuje na základe Certifikátu ISO 9001 z roku 2008 či už v oblasti vývoja, výroby, predaja systémov alebo komplexných riešení pre Tecurity, Smart identification, Semiconductor a Traceability. Tomuto certifikátu podlieha aj oddelenie kvality, ktoré svojim vybavením a procesným zabezpečením je príkladom pre celú spoločnosť.

Oddelenie kvality v priebehu roka 2012 stabilizovalo počet personálu, ktorí si získaním nových náročnejších zakázok od externých odberateľov a následným meraním náročnejších súčiastok podstatne zvýšilo svoju kvalifikáciu. Štyria existujúci zamestnanci sú zaučení na základné merania na 3-D meracom stroji, a zároveň sa zaviedlo vstupné školenie nových zamestnancov oddelenia výroby, ktoré pozostáva z oboznámenia týchto nových zamestnancov s procesom výroby a merania. Školenie prebieha na oddelení kvality.

V roku 2014 na tomto oddelení prebehli rozsiahle investície do technológií, ale aj do odborného zázemia pracovníkov. Nemalou investíciou bolo zaobstaranie troch súradnicových meracích strojov Carl Zeiss s rôznymi rozsahmi merania. Tieto prístroje nám zabezpečujú meranie fyzikálnych veličín na dieloch až do dĺžky 2400 mm. Stroje sú rozložené na merných strediskách, tak, aby pokryli potreby výroby.

Ďalšou investíciou bola investícia do konvenčných a komparačných meradiel v takej miere, aby pokryli potreby výroby na niekoľkých strojoch naraz. Vďaka tomu sú vo výrobe rozšírené možnosti merania a znížené náklady na prestroje z dôvodu merania rozmerov na stroji.

V roku 2015 bola realizovaná inštalácia 3D meracieho ramena, čo je mobilné zariadenie, ktoré slúži na skvalitnenie merania veľkých súčiastok vo výrobe. Okrem toho sme zabezpečili aj tvrdomer na kontrolu trvdosti nami vyrábaných súčiastok.

V neposlednej rade k manažmentu kvality prispieva aj projekt QAM (Quality Assurance Management). Ide o softvérové riešenie riadenia kvality, ktoré je súčasťou systému TOOL LEADER a zhľukuje dáta zo systému SAP. Vďaka tomu majú pracovníci na oddelení okamžitý prístup k dátam v jednom prostredí. Tento projekt realizuje oddelenie R&D SW v spolupráci s oddelením kvality, zatiaľ bežal v čiastočnej prevádzke.

Spoločnosť bola v roku 2015 recertifikovaná podľa normy ISO 9001:2008. Ide o systém riadenia kvality v podniku, ktorý slúži hlavne pre účely zákazníkov. Platnosť certifikátu je do roku 2018. V budúcnosti by mala nasledovať certifikácia vhodná do automobilového priemyslu podľa normy ISO TS 16949. Ide o rozšírenie normy ISO 9001:2008. Takisto ambície v oblasti vývoja sú jasným smerom, ktorým Muehlbauer Technologies s.r.o postupuje.

V roku 2016 bol do plnej prevádzky spustený projekt QAM (Quality Assurance Management). Do tohto systému bola integrovaná aj správa zákaznickej dokumentácie, ktorá na oddelení kvality pomáha pri vytváraní a správe meracích protokolov pre zákazníkov.

V priebehu roka sa naďalej úspešne rozvíjala spolupráca s vysokými školami, výsledkom čoho sú študenti, ktorí sú platnými členmi oddelenia kvality a participujú na posudzovaní dielov podľa výkresovej dokumentácie.

Preto naša spoločnosť dokáže konkurovať spoločnostiam najvyšších kvalít aj v oblasti manažmentu kvality a metrológie. Tento trend rastu bude na oddelení kvality naďalej pokračovať s vyšším dôrazom na vývoj a odbornosť pracovníkov.



### 3.3 Spolupráca s univerzitami v Nitre



Foto: Muehlbauer Truck Tour SR, Technická fakulta SPU v Nitre, 27.4.2016

Spoločnosť Muehlbauer dlhodobo spolupracuje s akademickou obcou v oblasti prípravy a výučby študentov pre potreby zabezpečenia kontinuity a kvality výroby, a zároveň s cieľom neustále vzdelávať a rozvíjať talenty študentov, ktorí tak dostanú šancu uplatniť sa a byť úspešní už počas štúdia na vysokej škole.

V spoločnosti Muehlbauer Technologies si preto uvedomujeme dôležitosť spolupráce s univerzitami nielen v Nitrianskom regióne, ale na celom Slovensku. Po vzore školiaceho centra ako pracoviska praktického vyučovania pre stredoškolských študentov bolo v roku 2016 oficiálne zriadené oddelenie pre prípravu a zaškolenie vysokoškolských študentov.

Za týmto účelom sa zintenzívnila spolupráca s Univerzitou Konštantína Filozofa v Nitre (UKF) a Slovenskou poľnohospodárskou univerzitou v Nitre (SPU) v nasledovných oblastiach:

- Fakulta prírodných vied UKF – študenti majú uplatnenie pri vývoji softvéru v jazyku Java EE a pri správe informačných sietí
- Filozofická fakulta UKF – študenti translatológie a germanistiky s uplatnením pre tvorbu technickej dokumentácie a interné preklady
- Technická fakulta SPU – študenti so zameraním na automatizáciu, konštrukciu, kontrolu kvality a riadenie výroby
- Fakulta ekonomiky a manažmentu SPU – študenti so zameraním na ľudské zdroje, marketing, účtovníctvo

Spolupráca bola realizovaná vo viacerých oblastiach, najmä však na základe dohôd s univerzitami pri poskytovaní povinnej prevádzkovej praxe študentov v rámci ich študijného plánu. Táto prax v roku 2016 umožnila viac ako 60 študentom získať skúsenosti a overiť si svoje

teoretické poznatky v praxi v rámci študijných programov na nasledujúcich oddeleniach:

- Kontrola kvality
- Programovanie
- Konštrukcia a proces
- Technická dokumentácia
- Administratíva

Ako už bolo spomenuté, spoločnosť Muehlbauer rozvíja a rozširuje spoluprácu s akademickou obcou už niekoľko rokov a to najmä v oblasti strojárstva a softvérového inžinierstva, kde je táto spolupráca na vysokej úrovni, čo deklarujú nasledovné ukazovatele:

- Do 130 študentov ročne
- Minimálne 50% absolventov po ukončení praktickej prípravy zostáva v našej spoločnosti
- Študenti nevykonávajú iba pomocné práce, ale po zapracovaní a zacvičení sa stávajú súčasťou oddelení a prevádzok, kde vykonávajú produktívnu činnosť
- Podieľajú sa na podpore výroby, produkcii jednoduchých dielov, sledovaní kvality, vývoji jednoduchých ale aj komplexnejších súčastí softvéru a strojných súčastí.

V roku 2016 došlo k významnejšiemu rozšíreniu spolupráce s univerzitami a študentami, čo dokazujú aj rastúce čísla počtu študentov na oddeleniach R&D a vo výrobe. Okrem študentov absolvujúcich prax v rámci svojho štúdia, významné uplatnenie u nás našli aj študenti zamestnaní spoločnosťou so zámerom na ich prípravu na budúce povolanie. Na začiatku roka pracovalo v spoločnosti 24 študentov najmä na oddeleniach výskumu a vývoja, ale aj vo výrobe a administratíve, no na konci roka sa už počet študentov blížil k číslu 46, čo je v rámci jedného roka zvýšenie počtu takmer o 100%.

Okrem týchto krokov sa spoločnosť drží svojej dlhodobej vízie, ktorou je:

- Dostať spoluprácu, jej možnosti a výhody do povedomia zúčastnených subjektov a absolventov
- Otvárať projekty spoločnej spolupráce na ktorých by participovali zúčastnené strany v širšom meradle
- Vytvoriť prostredie a podmienky pre spoluprácu so študentami takmer na každom oddelení
- Pomôcť univerzitám vytvoriť študentom priestor pre prax
- Zosúladiť potreby spoločnosti Muehlbauer s prednášanými technológiami a osnovami na školách, a tým zlepšiť uplatniteľnosť absolventov na trhu práce
- Zabezpečiť technologické a softvérové vybavenie univerzít

Najmä v poslednom bode bolo v roku 2016 podniknutých niekoľko významných krokov. Prvým bolo iniciovanie rozhovorov o možnej participácii na partnerstve s univerzitou pre firmu Beckhoff, ktorá sa stala naším novým významným dodávateľom komponentov. Po niekoľkých spoločných stretnutiach sa podarilo získať pre Katedru elektrotechniky, informatiky a automatizácie Technickej fakulty SPU vybavenie na inováciu učebne pre programovanie strojov a automatizačnú techniku. Študenti si tak budú môcť osvojiť prácu na najmodernejších PLC systémoch a dostanú tak možnosť lepšie sa pripraviť na svoje budúce povolanie. Ďalším krokom bola inicializácia stretnutí ohľadom dodávok CAD a CAM softvérov. Spoločnosť Muehlbauer vyvíja zariadenia pomocou softvéru SolidWorks. Pracovali sme na dohodách s dodávateľmi, ich výsledok bude ale známy zrejme až v roku 2017. Obdobne je to aj s druhým softvérom, ktorého zaradenie a výučbu sa už dlhšie snažíme presadiť na univerzite – MasterCAM pre programovanie frézovačiek a sústruhov.

Práca so študentami našej spoločnosti prináša pozitívne výsledky už niekoľko rokov. V roku 2016 až sedem z vysokoškolských študentov, ktorí u nás pracovali počas štúdia, nastúpilo po úspešnom ukončení štúdia do trvalého pracovného pomeru, a to najmä na oddelenia softvérového vývoja, konštrukcie, technickej dokumentácie a CAD/CAM programovania.

Aj naďalej preto v tejto oblasti zostávajú cieľmi spoločnosti okrem iného:

- Rozvoj spolupráce s existujúcimi partnermi na poli projektov, praxe študentov a úpravy učebných osnov
- Hľadanie a vytváranie spojení s novými partnermi – univerzitami v Trnave, Bratislave, Žiline a Košiciach
- Vybudovanie jednotného systému na zaškoľovanie študentov od strednej školy až po koniec vysokej školy.

Naším cieľom je, aby tí najlepší dostali ponuku pracovať ďalej u nás. Študenti majú motiváciu a možnosť rozvoja a uplatnenia sa v medzinárodnej spoločnosti, spoločnosť Muehlbauer bude mať zdroj nových, vzdelaných, mladých ľudí, ktorí poznajú prostredie spoločnosti Muehlbauer, jej procesy a prešli u nás 1-2 ročnou praxou. Samozrejme k tomuto potrebujeme ešte stále dotvárať podmienky, hlavne HW, SW a vhodné projekty.

#### 4 Príloha - Účtovná závierka za rok 2016 a správa audítora

V Nitre dňa 03.06.2017

Podpis konateľ'a: .....  
Muehlbauer Technologies s.r.o.

**DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA  
SPOLOČNÍKOM A ŠTATUTÁRNEMU ORGÁNU  
SPOLOČNOSTI MUEHLBAUER TECHNOLOGIES, S.R.O.  
K VÝROČNEJ SPRÁVE**

v zmysle § 27 odsek 6 zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“)

I. Overili sme účtovnú závierku spoločnosti Muehlbauer Technologies, s.r.o. (ďalej aj „Spoločnosť“) k 31. decembru 2016, uvedenú na stranách 23 – 64 priloženej výročnej správy Spoločnosti, ku ktorej sme dňa 17.2.2017 vydali správu nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky v nasledujúcom znení:

**Správa z auditu účtovnej závierky**

Názor

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti Muehlbauer Technologies, s.r.o., ktorá obsahuje súvahu k 31. decembru 2016, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti Muehlbauer Technologies, s.r.o. k 31. decembru 2016 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona o štatutárnom audite týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého

pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

#### Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídienie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybníť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

## **II. Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov**

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe – dodatok správy nezávislého audítora

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa Spoločnosti obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za rok 2016 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme dostali po dátume vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

V Nitre, dňa 21. decembra 2017

RENAUDIT CONSULTING, s.r.o.

Vajanského 3, 949 01 Nitra

Obchodný register Okresného súdu v Nitre,

odd. Sro, vložka č.12249/N

Licencia SKAU 238

Ing. Veronika Miklisová,

Zodpovedný audítor

Licencia UDVA 1008

